



CentraleSupélec

# Optimisation de l'organisation du travail chez CompuOpti

Seong Woo Ahn  
Rodolphe Nonclercq  
Tanguy Blervacque

# Sommaire

- I. Le problème auquel nous faisons face
- II. La modélisation
- III. Les résultats et l'analyse
- IV. La conclusion

# Le problème

*CompuOpti* → entreprise de service en optimisation et aide à la décision.

Son **problème** :

Optimiser l'affectation du personnel aux projets qui lui sont proposés

Ses **objectifs** :

Maximiser son profit


Minimiser le nombre de projets différents par employé

Minimiser la longueur des projets

# La modélisation

## Maximisation du profit

- Quels projets choisir ?  
*job\_is\_done( p )*
- Si un projet est choisi, quand démarre-t-il ? se termine-t-il ?  
*start\_date( p )*  
*finish\_date( p )*  
*job\_has\_delay( p )*  
*job\_penalty( p )*
- Quel est alors le profit fait par projet ?  
*job\_profit( p )*

 Maximiser la somme


## Minimisation du nombre de projets par employé

- Quand travaille chaque employé, sur quel projet et sur quelle qualification ?  
*work( c , p , j , q )*
- Quel employé participe à quels projets ?  
*participate( p , c )*
- Quel est l'employé qui en a le plus ?  
*max\_job\_per\_staff*

 Minimiser ce max

## Minimisation de la longueur des projets

- Quand un projet est-il en cours ?  
*job\_is\_active( c , p )*
- Combien de temps a-t-il duré ?  
*start\_date( p )*  
*finish\_date( p )*
- Quel est le plus long projet ?  
*max\_len\_job\_staff*

 Minimiser ce max

# Les contraintes

## Contrainte de qualification du personnel

```
for staff_idx, staff in enumerate(data['staff']):  
    for qualification in data['qualifications']:  
        if qualification not in staff['qualifications']:  
            m.addConstr(work[staff_idx, :, :, qualification_to_idx[qualification]].sum() <= 0)
```

- Un membre du personnel ne peut être affecté à une qualification d'un projet que s'il possède cette qualification
- Fixe en partie  $work(c, p, j, q)$

# Les contraintes

## Contrainte d'unicité de l'affectation quotidienne du personnel

```
for staff_idx, staff in enumerate(data['staff']):  
    for day in range(horizon):  
        m.addConstr(work[staff_idx, :, day, :].sum() <= 1)
```

- A tout instant, un membre du personnel ne peut être affecté qu'à un seul projet et qu'à une seule qualification intervenant dans ce projet
- Fixe en partie  $work(c, p, j, q)$

# Les contraintes

## Contrainte de congé

```
for staff_idx, staff in enumerate(data['staff']):  
    for vacation_day in staff['vacations']:  
        m.addConstr(work[staff_idx, :, vacation_day - 1, :].sum() <= 0)
```

→ Un membre du personnel ne peut travailler un jour de vacances

→ Fixe en partie  $work(c, p, j, q)$

# Les contraintes

## Contrainte de couverture des qualifications du projet

```
for job_idx, job in enumerate(data['jobs']):
    for qualification, quantity in job['working_days_per_qualification'].items():
        m.addConstr(work[:, job_idx, :, qualification_to_idx[qualification]].sum() >= quantity - 1 + epsilon - M *
(1 - job_is_done[job_idx]))
        m.addConstr(work[:, job_idx, :, qualification_to_idx[qualification]].sum() <= quantity - 1 + M *
job_is_done[job_idx])
```

- Un projet n'est considéré réalisé que si tous les jours de travail dédiés à chacune des qualifications intervenant dans le projet ont été couverts par des membres du personnel
- Fixe en partie  $work(c, p, j, q)$



# Les contraintes

## Contrainte d'unicité de la réalisation d'un projet

- Un projet ne peut être réalisé qu'une fois sur une période de temps donnée
- Contrainte implicitement vérifiée car *job\_is\_done(p)* est un vecteur binaire



*work(c, p, j, q)* et *job\_is\_done(p)* sont complètement fixés par ces contraintes



Le reste des variables découlent de *work(c, p, j, q)* et sont définies par des contraintes dites “de caractérisation”

# L'optimisation

Un fois les contraintes implémentées on lance l'optimisation des objectifs :

```
# Objectif 1
m.setObjectiveN(-job_profit.sum(), 0, 0)

# Objectif 2
m.setObjectiveN(max_job_per_staff, 1, 0)

# Objectif 3
m.setObjectiveN(max_len_job, 2, 0)
```

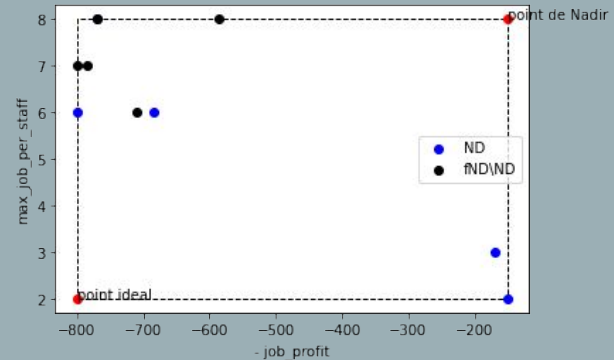
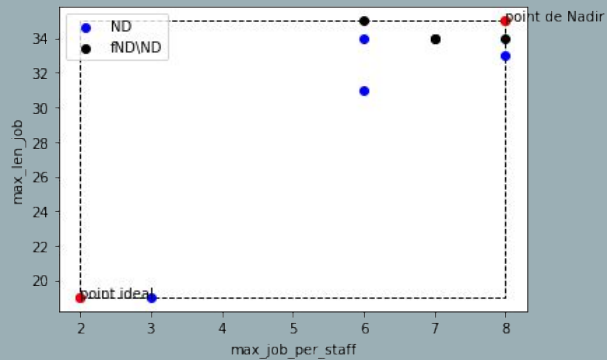
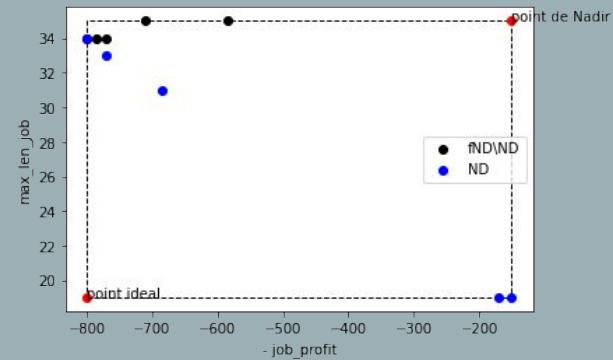
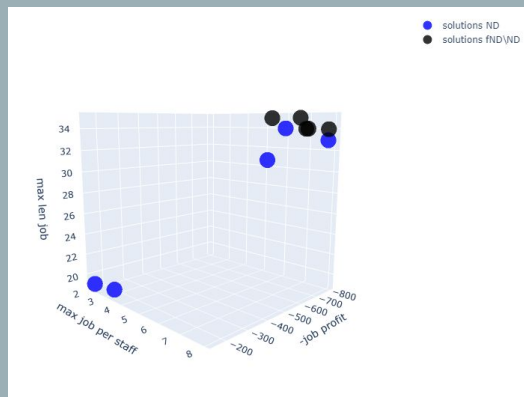
Résultats dans la suite...

# Les résultats

Table 2: Solutions non-dominées

data	job profit	max job per staff	max len job
Toy dataset: solution 1	65	2	4
Toy dataset: solution 2	46	2	3
Medium dataset: solution 1	400	4	19
Medium dataset: solution 2	215	5	17
Large dataset: solution 1	800	6	34
Large dataset: solution 2	770	8	33
Large dataset: solution 3	685	6	31
Large dataset: solution 4	170	3	19
Large dataset: solution 5	150	2	19

# Visualisations



# Approche I



*Je souhaiterais donner un poids de:*

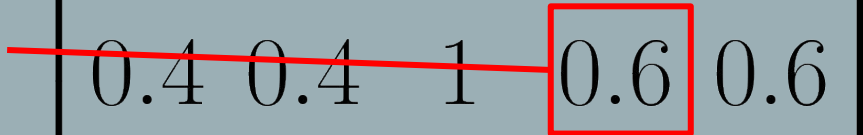
- 0.6 sur le profit
- 0.3 sur le nombre maximal de projet mené par quiconque collaborateur
- 0.1 sur la durée consécutive d'un projet

*Fixons par ailleurs un seuil de majorité à 0.6.*

$$\sum_{j \in S(a, a')} w_j \geq \lambda$$

## Approche I: résultats

solution 3  
VS  
solution 4



1	0.9	0.9	0.6	0.6
0.1	1	0.6	0.6	0.6
0.4	0.4	1	0.6	0.6
0.4	0.4	0.4	1	0.7
0.4	0.4	0.4	0.4	1

1	1	1	1	1
0	1	1	1	1
0	0	1	1	1
0	0	0	1	1
0	0	0	0	1

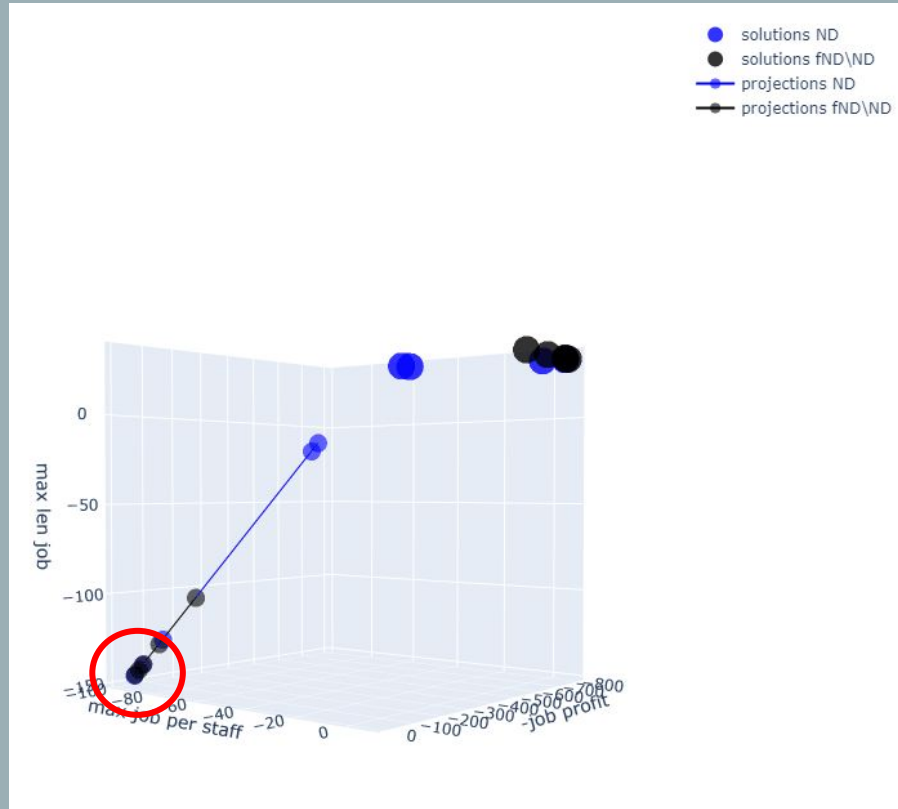
# Approche I bis: projection visuelle

Poids  
choisis

$w1 = 0.6$

$w2 = 0.3$

$w3 = 0.1$



## Approche 2



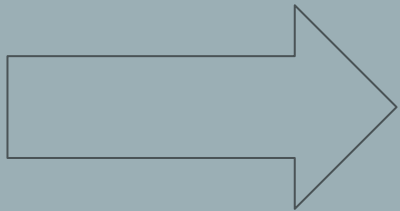
*Je préfère:*

- *la solution 1 à la solution 3*
- *la solution 4 à la solution 5*
- ....

```
epsilon = 1e-3

m = Model("Solving linear program")

# Création de 2 variables continues v0 et v1
w1 = m.addVar(lb=0.1)
w2 = m.addVar(lb=0.1)
w3 = m.addVar(lb=0.1)
L = m.addVar(lb=0.5,ub=1.0)
# maj du modèle
m.update()
# Ajout de 3 contraintes
m.addConstr(w1 + w2 + w3 == 1)
m.addConstr(w1 + w2 >= L)
m.addConstr(w3 <= L - epsilon)
m.addConstr(w2 + w3 <= L - epsilon)
m.addConstr(w1 + w3 >= L)
# Fonction Objectif
m.setObjective(L, GRB.MAXIMIZE)
# Paramétrage (mode mute)
m.params.outputflag = 0
# Résolution du PL
m.optimize()
print("Optimal solution has weights (w1, w2, w3) = {} and lambda value L = {}".format((w1.x, w2.x, w3.x), L.x))
```



$$w_1 + w_2 \geq \lambda \text{ \& } w_3 < \lambda$$



## Approche 2: résultats

$w1 = 0.8$

$w2 = 0.1$

$w3 = 0.1$

seuil de  
majorité à  
0,5

$$\begin{bmatrix} 1 & 0.9 & 0.9 & 0.8 & 0.8 \\ 0.1 & 1 & 0.8 & 0.8 & 0.8 \\ 0.2 & 0.2 & 1 & 0.8 & 0.8 \\ 0.2 & 0.2 & 0.2 & 1 & 0.9 \\ 0.2 & 0.2 & 0.2 & 0.2 & 1 \end{bmatrix} \quad \begin{bmatrix} 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ 0 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 1 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix}$$

Conclusion

informations du  
décideur

Contraintes

Objectifs

approche MO 1

approche MO 1 bis

approche MO 2

