

Fakultät für Informatik

Studiengang Informatik Master

Titel

Seminararbeit SAPCON

von

Christian Pritzl

835172

Datum der Abgabe: 14.09.2020

ERKLÄRUNG

Ich versichere, dass ich diese Arbeit selbstständig angefertigt, nicht anderweitig für Prüfungszwecke vorgelegt, keine anderen als die angegebenen Quellen oder Hilfsmittel benützt sowie wörtliche und sinngemäße Zitate als solche gekennzeichnet habe.

Rosenheim, den 13.09 2020

Vor- und Zuname

Inhaltsverzeichnis

A	bbildu	ngs	verzeichnis	V
A	bkürzı	ungs	verzeichnis	vi
Т	abelle	nver	zeichnis	. vii
1	SAI	PEF	RP Einführungen als Hoch-Risiko-Projekte?	1
	1.1	Bei	spiele für prominente Fehlschläge von SAP-Projekten	1
	1.1.	.1	LIDL	1
	1.1.	.2	Haribo	3
	1.1.	.3	Deutsche Bank	3
	1.2	Erf	olgs- und Misserfolgsfaktoren von SAP-Projekten	4
2	Ver	einf	achung des ERP-Datenmodells in S/4 HANA am Beispiel SAP FI	7
	2.1 Debit		ssische SAP-Tabellen am Beispiel der Kreditoren- und buchhaltung	7
	2.1	.1	Erfassung des Debitoren- und Kreditorenbelegs	7
	2.1.	.2	Nachverfolgung der Belege durch ausgewählte Tabellen	. 12
	2.2	Das	s Universal Journal als zukünftige Alternative	. 14
3	Cus	stom	iizing-Aufgaben in SAP MM	. 16
	3.1	Ma	terialstammpflege kundenbezogen anpassen	. 16
	3.1	.1	Anlegen von Sichten für Rohstoff	. 16
	3.1	.2	Anpassung Orderbuchpflicht	. 20
	3.2	Kor	ntenfindung aus SAP MM nach SAP FI am Beispiel des WE/RE-Konto	s 25
4	Inte	erpre	etation der Ergebnisse eines Beispiel MRP-Laufs in SAP	. 26
	4.1	Vor	bereitende Tätigkeiten zur Durchführung eines MRP-Laufs	. 26
	4.2	Dui	chführung des MRP-Laufs	. 27
5	Sor	nder	preise in SAP-SD einrichten	. 32
	itorotu	r. 10 r	zajahnia	2/

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1 Erfassung Hauptbuchsicht Debitorenrechnung in FB03	8
Abbildung 2 Erfassung Hauptbuchsicht Kreditorenrechnung in FB03	9
Abbildung 3 Erfassung Nebenbuchsicht Debitorenrechnung in FB03	9
Abbildung 4 Erfassung Nebenbuchsicht Kreditorenrechnung in FB03	9
Abbildung 5 Erfassung Zahlungseingang buchen in F-06	. 10
Abbildung 6 Erfassung Zahlungsausgang buchen in F-07	. 11
Abbildung 7 BKPF Belegkopf	. 12
Abbildung 8 BSEG Belegsegment	13
Abbildung 9 BSAD Sekundärindex Sachkonten	13
Abbildung 10 BSAK Sekundärindex Sachkonten	13
Abbildung 11 BSIS Sekundärindex Sachkonten	. 13
Abbildung 12 FAGLFLEXA Hauptbuch Einzelposten	13
Abbildung 13 Sichtenauswahl in TA MM01 vor Customizing für Materialart Rohstof	ff
SAPCON04	
Abbildung 14 Selektion der zu ändernden Materialart in TA OSM2	. 18
Abbildung 15 Selektion der relevanten Sichten im Bereich Fachbereiche	19
Abbildung 16 Sichtenauswahl in TA MM01 nach Customizing für Materialart Rohst	off
SAPCON04	
Abbildung 17 Einstieg Transaktion SE18	21
Abbildung 18 Signatur der Interfacemethode	
IF_EX_MATERIAL_REFERENCE~CREATE_MATERIAL	
Abbildung 19 Feld KORDB der Tabelle MARC	22
Abbildung 20 Verwendung eines Vorlagenmaterial in Transaktion MM01	23
Abbildung 21 Ausblenden der Feldstatusgruppe 16, sodass das Feld	
Orderbuchpflicht für den Sachbearbeiter nicht angezeigt wird	24
Abbildung 22 Änderung des WE/RE-Kontos über die Transaktion OBYC	25
Abbildung 23 SOP Planung TA MC87	
Abbildung 24 Programmplanung TA MD62	26
Abbildung 25 Einstieg Transaktion MD02	27
Abbildung 26 Zusammenfassendes Ergebnis des MRP-Laufs	
Abbildung 27 Planungsergebnis für Fertigerzeugnis	29
Abbildung 28 Planungsergebnis für Rohstoff	29
Abbildung 29 Planungsergebnis für Rohstoff	
Abbildung 30 Generierte Bestellanforderung 10049866	30
Abbildung 31 Fertigungsauftrag, erstellt aus dem MRP-Lauf	31
Abbildung 32 Kundenindividueller Stückpreis	32
Abbildung 33 Preisstaffelung	32
Abbildung 34 Konditionssätze	
Abbildung 35 Transaktion VK01, Anzeige der Preisgestaltung	33

Abkürzungsverzeichnis

В

BADi Business Add-Ins

Ε

ECC ERP Central Component

Elwis elektronische Lidl Warenwirtschaftsinformationssystem, elektronische Lidl

Warenwirtschaftsinformationssystem

ERP Enterprise-Resource-Planning

Н

HANA High Performance Analytical Application HARIBO HAns Rlegel BOnn

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1 Details Debitorenbuchung	7
Tabelle 2 Details Kreditorenbuchung	8
Tabelle 3 Übersicht beteiligte Tabellenauswahl	12

1 SAP ERP Einführungen als Hoch-Risiko-Projekte?

Im nachfolgenden Kapitel wird eine Reihe von prominenten SAP-Projekten vorgestellt, die entweder nicht erfolgreich abgeschlossen werden konnten oder nur unter erheblichem Mehraufwand produktiv gehen konnten.

Im Anschluss wird herausgearbeitet, welche Ursachen den Problemen der Projekte zu Grunde lagen, beziehungsweise welche Vorgehensweisen ein SAP-Projekt erfolgreich verlaufen lassen können.

1.1 Beispiele für prominente Fehlschläge von SAP-Projekten

1.1.1 LIDL

Die 1973 gegründete Lidl Stiftung & Co. KG aus Neckarsulm ist heute mit rund 11.000 Filialen in 32 Ländern und über 230.000 Mitarbeitern weltweit einer der größten Lebensmittelhändler Europas^{1 2}.

2011 begannen bei Lidl die Planungen für das Projekt Elwis auf Basis des SAP-Retail-Moduls, um das aus den 90er stammende Inhouse System "Wawl" zu ersetzen³ ⁴.

Zu diesem Zeitpunkt umfasste das WawlSystem 90 Module für die Bereiche Einkauf, Filialsteuerung, Logistik und Angebots-Abwicklung sowie mehr als 50 Schnittstellen zur Kooperation mit anderen Anwendungen und Lidl-Partnern⁵.

Die neue Software sollte als zentrales Werkzeug zur Verwaltung von mehr als 10.000 Filialen und 140 Logistikzentren weltweit dienen, ohne dabei grundsätzliche, firmeninterne Prozesse, über Bord zu werfen.

Zur Umsetzung wurde neben der Lidl-IT und der SAP selbst, das Consulting-Unternehmen KPS, welches auf Beratung im Bereich Handel und Konsumgüterbereich spezialisiert ist, beauftragt^{6 7}.

1

¹ (Lidl, 2020)

² (Lidl, 2020)

³ (Lidl stoppt SAP-Projekt, 2018)

⁴ (Kannenberg, 2018)

⁵ (Schüler, So starb "Elwis": Hintergründe zu Lidls SAP-Rückzug, 2018)

⁶ (Schüler, Elwis lebt – nicht mehr, 2018)

⁷ (KPS, 2020)

2018 gab Lidl bekannt, dass die Entwicklung von Elwis eingestellt wird, da die ursprünglich definierten Ziele, trotz der geschätzten Investition von mehr als 500 Millionen Euro, nicht mehr mit vertretbarem Aufwand erreicht werden können. Stattdessen sollte die bestehende Lösung Wawl weiterentwickelt werden.

Für das Scheitern des Projektes lassen sich eine ganze Reihe von Punkten festmachen, die teilweise allein für sich genommen ein Softwareprojekt in die Knie zwingen können.

Angefangen bei den Herausforderungen an das Projektmanagement, hunderte Entwickler und Consultants verschiedener Unternehmen für ein globales Projekt zu koordinieren, dürfte auch die fehlende Erfahrung mit der erst wenige Monate vor Projektstart vorgestellten SAP-Retail-Lösung auf HANA-Basis zum Scheitern beigetragen haben. HANA bringt das neue Konzept der Abwicklung von Transaktionen direkt auf dem Datenbestand mit, was bei sehr vielen parallel ablaufenden Transaktionen messbare Auswirkungen auf die Performance haben kann. Lidl sammelte erste entsprechende Erfahrungen beim Testbetrieb in kleineren Filialnetzen, wie in den USA.

Ein weiteres Problem war die Lidl-Anforderung, Preise anhand des Verkaufspreises zu kalkulieren. Verkaufspreise werden regelmäßig aktualisiert, was im System abgebildet werden muss. Der SAP-Standard berechnet Preise anhand des quasi unveränderlichen Einkaufspreises. Eine entsprechende Anpassung bedeutet einen grundsätzlichen Eingriff in die Architektur des Retail-Standardmoduls und entsprechend hohe Aufwände für Entwicklung und Tests⁸. Für eine Anpassung der unternehmensinternen Prozesse war Lidl offensichtlich nicht bereit.

Ein weiterer Punkt, der zum Scheitern des Projektes beigetragen hat, war die Personalfluktuation bei Lidl. Während des Projektes wurden verschiedene Positionen im Management, unter anderem die Manager der Digital Technology und der E-Commerce Abteilungen ausgetauscht. 2017 musste auch, der erst 2014 eingesetzte, Vorstandsvorsitzende Sven Seidl gehen⁹ 10.

2

⁸ (Schüler, Elwis lebt – nicht mehr, 2018)

⁹ (Florian Kolf, 20018)

¹⁰ (stimme.de, 2017)

Die Einführung von SAP-Retail auf HANA Basis 2016 beim Lidl-Konkurrenten Aldi-Nord, nach nur einjähriger Projektlaufzeit, beweist, dass das SAP-Modul grundsätzlich wettbewerbsfähig ist und die Gründe für das Scheitern tatsächlich bei Lidl selbst zu suchen sind¹¹.

1.1.2 Haribo

Im Oktober 2018 begann das, 1920 in Bonn gegründete, Süßwarenunternehmen HARIBO mit der Ablösung seiner alten IT-Landschaft¹².

Um seine Internationalisierung voranzutreiben, entschied sich das Unternehmen seine, auf AS/400 basierende IT aus den 1980er, vollständig durch SAP-Produkte zu ersetzen. Tatsächlich arbeitete jede der 16 Produktionsstätten in 10 Ländern weltweit mit einem eigenen Softwaresystem. Mit der Umstellung auf S/4 HANA sollte die Komplexität der Verknüpfung und Integration deutlich reduziert werden.

Allerdings wurden der Aufwand und der Umfang einer kompletten Prozessumstellung und -anpassung an neue Software unterschätzt. Das AS/400 System wurde 1988 von IBM als Kombination von Hardware und Software auf den Markt gebracht¹³. Dass die Änderung sämtliche Prozesse des Konzerns in einem Schritt auf die modernste Plattform der SAP zu Problemen und Verzögerungen führen würde, war von HARIBO entsprechend eingeplant worden. Allerdings wurden die Erwartungen negativ übertroffen.

Vor allem die Anpassung der Stammdaten von mehr als 1500 Produkten führte zu Fehlern, die teilweise die Produktion zum Erliegen brachte. Probleme gab es auch mit der Logistik, sodass die Produkte nicht an die Verkaufsstellen geliefert wurden.

Insgesamt verursachte die Umstellung Kosten im dreistelligen Millionenbereich und führte bis Februar 2019 zu monatlichen Lieferausfällen von zehn Prozent und mehr. Allerdings konnte das Projekt erfolgreich abgeschlossen werden¹⁴ ¹⁵.

1.1.3 Deutsche Bank

2011 startet die Deutsche Bank das Projekt "Magellan", um die 2008 übernommene Postbank einzugliedern. Während die Postbank bereits seit 2004 mit der SAP Deposit

¹¹ (Aldi Nord, 2015)

¹² (Haribo, 2020)

¹³ (Huntington, 2018)

¹⁴ (Wesseler, 2019)

¹⁵ (Kroker, 2018)

Management Software arbeitete, liefen bei der Deutschen Bank teilweise noch selbstentwickelte Anwendungen aus den 1970er Jahren. Im Zuge der Umstellung auf das damals aktuelle SAP Deposit Management 8.0 sollten die gesamte IT sowie alle Abwicklungsprozesse des Privat- und Geschäftskundenbereichs beider Banken vereinheitlicht werden. Die IT-Landschaft umfasste dabei mehr als 2000 Filialen und 24 Millionen Privat- und Geschäftskunden. An der Umsetzung waren mehr als 1000 interne und externe Projektberater beteiligt, die planmäßig innerhalb von fünf Jahren die Postbank in die Deutsche Bank integrieren sollten. Bis Projektende 2015 sollten dafür circa 1 Milliarde Euro Budget zur Verfügung gestellt werden¹⁶.

Aufgrund eines Strategiewechsels der Deutschen Bank, die Postbank möglicherweise wieder zu verkaufen, sowie technischer Schwierigkeiten bei der Umsetzung, wurde "Magellan" 2015 erst einem Review unterzogen und anschließend komplett beendet. Auch war während des Projektverlaufes die Umstellung auf SAP nicht unumstritten, sogar eine Migration der Postbanksysteme auf die alten COBOL-Systeme der Deutschen Bank stand zur Debatte ¹⁷. Trotz vierjähriger Entwicklungszeit war die IT noch nicht bereit, das Kernbanksystem der Deutschen Bank auf die neue gemeinsame Plattform umzustellen¹⁸.

2018 wurde die Postbank schließlich rechtlich in den Gesamtkonzern integriert. Die Tendenz weist aktuell dahin, die Postbanksysteme von SAP weg auf die Bestandssysteme der Deutschen Bank zu migrieren und die bereits bestehenden SAP-Implementierungen bei der Deutschen Bank wieder abzubauen¹⁹.

1.2 Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren von SAP-Projekten

Nur etwa ein Drittel aller IT-Projekte sprengen weder das Budget noch den Zeitplan noch den angestrebten Qualitätsrahmen und lassen sich somit vollständig als erfolgreich bezeichnen. Etwa die Hälfte dieser Projekte kann zumindest erfolgreich abgeschlossen werden²⁰. Entsprechend einer Umfrage der SAP-Beratung Resulting IT aus dem Jahr 2018 unter 105 verschiedenen Unternehmen, gaben 36 % an, ihr SAP-Projekt wäre erfolgreich verlaufen²¹. Wenn man nur die Zahlen vergleicht, laufen

¹⁶ (Quack, 2012)

¹⁷ (Schwab, 2020)

¹⁸ (Sebastian Jost, 2015)

¹⁹ (Schwab, 2020)

²⁰ (Stéphane Wojewoda, 2015)

²¹ (Saran, 2018)

SAP-Projekte nicht anders als sonstige IT-Projekte. Da aber vor allem das Scheitern beziehungsweise Verzögerungen bei der SAP-Implementierung großer Unternehmen spürbare Auswirkungen auf den Alltag haben können, rücken sie stärker in den medialen Fokus.

Im Folgenden werden, unter Bezugnahme auf die in Kapitel 1.1 vorgestellten Beispiele, eine Reihe von Gründen analysiert, die wiederholt zum Scheitern von SAP-Projekten führen. Des Weiteren werden exemplarische Beispiele erfolgreicher SAP-Implementierungen aufgezeigt.

Grundsätzlich sind SAP-Projekte denselben Rahmenbedingungen unterworfen wie alle Softwareprojekte, sodass die Gründe für Erfolg oder Misserfolg oftmals identisch sind.

Auch wenn SAP-Produkte sich durch ihre Anpassbarkeit auszeichnen, müssen auch Unternehmen ihre bisherigen Prozesse entsprechend der neuen Software überarbeiten. Dies setzt vor allem eine Bereitschaft voraus, sich beziehungsweise seine Prozesse ändern zu wollen.

Das Beispiel des Lebensmittelhändlers Lidl, siehe hierzu Kapitel 1.1.1, zeigt, dass die Probleme größer werden, je weiter man sich mit spezifischen Anpassungen vom SAP-Standard entfernt. Lidl war nicht bereit, seine Preisberechnung in Abhängigkeit von Verkaufspreisen an den Standard des SAP-Retail-Moduls, Preise basierend auf Einkaufspreisen zu berechnen, anzupassen. Stattdessen wurde versucht, die Software umzuschreiben, was sich als zu große Herausforderung erwies.

Umfragen zeigen, dass 90% der Unternehmen, die auf SAP setzen, die Software an ihre Bedürfnisse anpassen, deutlich mehr als die Zahl gescheiterter SAP-Projekte. Customizing allein ist folglich noch kein Grund für Misserfolg, allerdings führen massive Modifikationen in den Produktstandard unweigerlich zu höherem Entwicklungs- und Testaufwand, was die zeitlichen und finanziellen Rahmenbedingungen des Projektes überschreiten lässt²².

Wie bereits in Kapitel 1.1.1 erwähnt, lief die Einführung von SAP-Retail beim Unternehmen Aldi-Nord innerhalb nur eines Jahres erfolgreich ab, sodass sämtliche

²² (Kimberling, 2018)

warenwirtschaftliche Prozesse der etwa 2400 Filialen über SAP gesteuert werden können²³.

Ein häufiger Grund für das Scheitern ist der Wunsch, verpasste oder verschobene Innovationen und Änderungen der letzten Jahre oder Jahrzehnte in einem großen Projekt zu egalisieren. Normalerweise werden ERP-Systeme in einem Zyklus von 15-20 Jahren modernisiert²⁴. Im Falle des Unternehmens Haribo lag die letzte Neueinführung bereits mehr als 30 Jahre zurück, ähnlich sah es beim Kernsystem der Deutschen Bank aus. Es empfiehlt sich zunächst die Kernfunktionen zu implementieren und darauf aufbauend weitere Funktionalitäten zu integrieren. Ein ähnliches Vorgehen, womit zugleich erste Testergebnisse erhalten werden können, betrifft den Roll-Out der Software. Hier lässt sich wieder Aldi-Nord als positives Beispiel hervorheben, die zunächst die Filialen in Deutschland umgestellt haben und dann erst weitere Länder. Auch Lidl ist so verfahren und konnte zunächst erfolgreich in Österreich, Nordirland und den USA starten²⁵.

Welche Folgen fehlerhafte oder ungenügende Projektplanung in Kombination mit einer falschen Einschätzung der Komplexität des Projektes führen können, zeigt das nächste Beispiel aus Kapitel 1.1.2, HARIBO, welches zwar letztendlich erfolgreich umgesetzt werden konnte, allerdings waren die Auswirkungen wie Produktionstops und Lieferverzögerungen an leeren Supermarktregalen sichtbar. Bei Haribo wurde der Gesamtkonzern initial auf SAP-Produkte migriert. Anstatt eine schrittweise Migration durchzuführen, wollte das Management alles auf einmal in einem Zug umstellen und unterschätzte die Komplexität des Vorhabens. Stammdaten wurden falsch oder fehlerhaft gepflegt, was auf ungenügende Schulungen des Personals und zu wenig Testabdeckung hinweist. Als eines der ersten Unternehmen, das auf S4 / HANA setzte, konnte auch hier auf wenig Erfahrungswerte zurückgegriffen werden. Zusammenfassend lässt sich festhalten, dass ein solch ambitioniertes Vorgehen besser geplant hätte werden müssen. Rückblickend wäre es besser gewesen, schrittweise vorzugehen und einzelne Module erfolgreich produktiv zu setzen und dann mit komplexeren Bereichen fortzufahren^{26 27}.

_

²³ (it-times.de, 2014)

²⁴ (Kammermeier, 2019)

²⁵ (Kannenberg, 2018)

²⁶ (Wesseler, 2019)

²⁷ (Angerer, 2016)

2 Vereinfachung des ERP-Datenmodells in S/4 HANA am Beispiel SAP FI

Im folgenden Kapitel wird zunächst die Tabellenlandschaft der klassischen SAP-Kreditoren- und Debitorenbuchhaltung vorgestellt. Anschließend werden die Änderungen durch das Universal Journal erläutert.

2.1 Klassische SAP-Tabellen am Beispiel der Kreditoren- und Debitorenbuchhaltung

2.1.1 Erfassung des Debitoren- und Kreditorenbelegs

Feldname	Feldwert
Debitor	99202
Buchungskreis	1000
Rechnungsdatum	19.07.2020
Buchungsdatum	19.07.2020
Betrag	1190,00 Euro
Sachkonto Position 1	80000
Belegnummer FB70	180000014
Belegnummer F-07	1400000150

Tabelle 1 Details Debitorenbuchung

Feldname	Feldwert
Kreditor	Milbrad GmbH
Buchungskreis	1000
Rechnungsdatum	17.07.2020
Buchungsdatum	19.07.2020
Betrag	1190,00 Euro
Sachkonto Position 1	WIF-K4
Belegnummer FB60	190000032
Belegnummer F-07	1500000034

Tabelle 2 Details Kreditorenbuchung

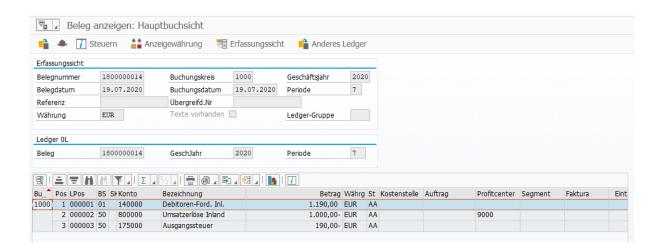


Abbildung 1 Erfassung Hauptbuchsicht Debitorenrechnung in FB03

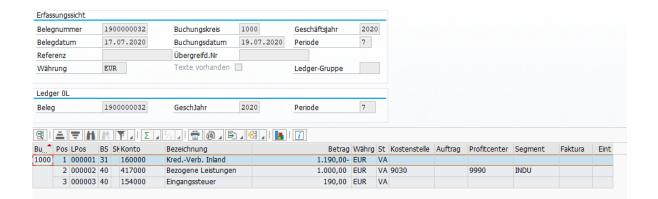


Abbildung 2 Erfassung Hauptbuchsicht Kreditorenrechnung in FB03

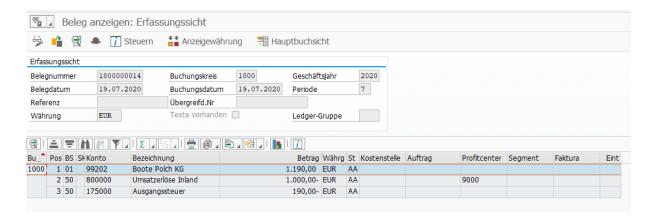


Abbildung 3 Erfassung Nebenbuchsicht Debitorenrechnung in FB03

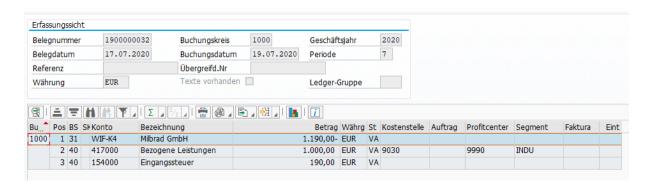


Abbildung 4 Erfassung Nebenbuchsicht Kreditorenrechnung in FB03

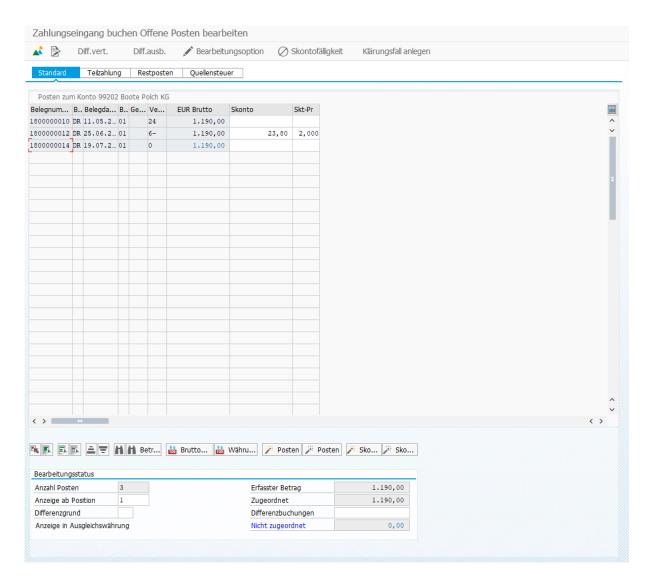


Abbildung 5 Erfassung Zahlungseingang buchen in F-06

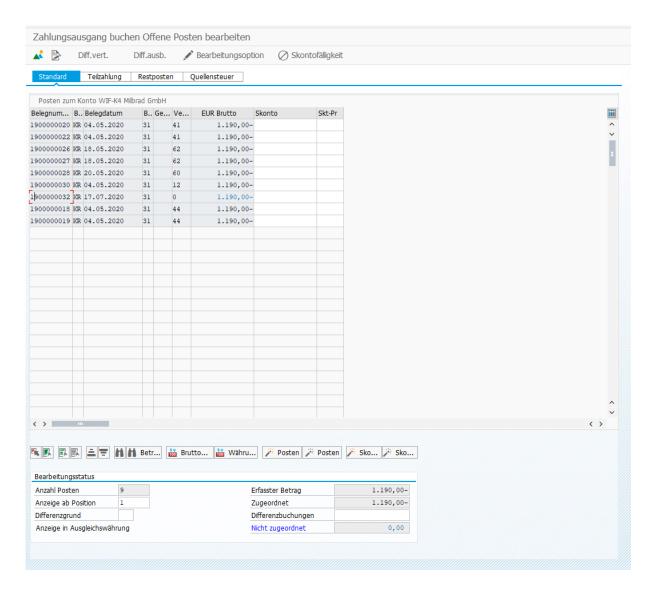


Abbildung 6 Erfassung Zahlungsausgang buchen in F-07

2.1.2 Nachverfolgung der Belege durch ausgewählte Tabellen

Bezeichnung	Beschreibung	Anmerkung
BKPF	Belegkopf für Buchhaltung	
BSEG	Belegsegment Buchhaltung	
BSIS	Sekundärindex für Sachkonten	Indextabelle
BSAS	Sekundärindex für Sachkonten (ausgegl. Posten)	Indextabelle
BSID	Buchhaltung: Sekundärindex für Debitoren	Indextabelle
BSAD	Buchhaltung: Sekundärindex für Debitoren (ausgegl. Posten)	Indextabelle
BSAK	Buchhaltung: Sekundärindex für Kreditoren (ausgegl. Posten)	Indextabelle
BSIK	Buchhaltung: Sekundärindex für Kreditoren	Indextabelle
FAGLFLEXA	Hauptbuch: Einzelposten	
FAGLFLEXT	Hauptbuch: Summen	

Tabelle 3 Übersicht beteiligte Tabellenauswahl



Abbildung 7 BKPF Belegkopf

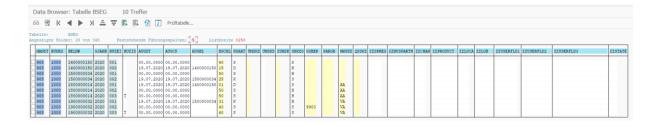


Abbildung 8 BSEG Belegsegment



Abbildung 9 BSAD Sekundärindex Sachkonten

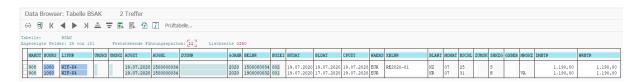


Abbildung 10 BSAK Sekundärindex Sachkonten



Abbildung 11 BSIS Sekundärindex Sachkonten

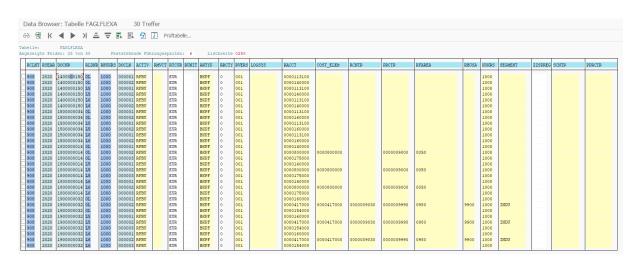


Abbildung 12 FAGLFLEXA Hauptbuch Einzelposten

Keine Einträge für die vorliegenden Belegnummern konnte in den Tabellen

- BSAS
- BSID
- BSIK

gefunden werden.

BSID und BSIK sind die Sekundärindextabellen für offene Posten. Da direkt durchgebucht wurde, konnten keine Einträge dokumentiert werden. BSAS ist die Sekundärindextabelle für bereinigte Posten der GL-Accounts. Da entsprechende Einträge in der BSIS, der Sekundärindextabelle für offene Posten, existieren, können keine Einträge in der BSAS existieren.

Die einzelnen Belege konnten in der Tabelle FAGLFLEXT nicht zurückverfolgt werden.

2.2 Das Universal Journal als zukünftige Alternative

Die Aufteilung des Rechnungswesens in internes (CO) und externes (FI) Rechnungswesen, wie sie in pre-S4/HANA Zeiten vorgenommen wurde, entstammt der Annahme, diese beiden Bereiche wären aus Geschäftssicht unabhängig. Da beide Bereiche sich allerdings stellenweise überschneiden, greifen sie auf dieselben zugrundeliegenden Daten zu, welche somit redundant in den jeweiligen Tabellen gespeichert werden mussten. Bereits mit der Einführung des neuen Hauptbuchs (New GL) mit SAP ERP 6.0 EP 3, wurden die beiden Bereiche wieder stärker integriert²⁸.

Mit S4/HANA wurde das Universal Journal eingeführt, welches als sogenannter "Single Point of Truth" Daten entsprechend zentral ablegt. Somit löst sich das Problem der redundanten Datenspeicherung sowie das Abgleichen und Pflegen diverser Indextabellen.

Im Universal Journal werden alle für die Buchhaltung relevanten Buchungsinformationen gesammelt und den jeweiligen Anwendungen, wie Hauptbuchhaltung, Controlling, Anlagenbuchhaltung und Material-Ledger, zur Verfügung gestellt. Die technische Basis stellt die Clustertabelle ACDOCA dar, welche in über 360 Felder die Daten der alten Tabellen vereint²⁹.

_

²⁸ (sap.com, 2020)

²⁹ (sap.com, 2020)

Um sicherzustellen, dass alte Programme zumindest weiterhin lesend in S4/HANA funktionieren, werden die klassischen Tabellen, unter anderem auch die, in Kapitel 2.1 verwendeten, durch SAP HANA Views abgelöst. Weiter bestand haben wird die Kopf-Tabelle BKPF für Kopf-Felder, die entsprechenden Positionsdaten liegen allerdings in Zukunft in der ACDOCA.

Bezogen auf den beschriebenen Ablauf in Kapitel 2.1 würde also in einem S4-System mit Universal Journal das Schreiben der Indextabellen wegfallen. Die Kopfdaten liegen weiterhin in der BKPF, die Positionsdaten allerdings alle in der ACDOCA. Da die alte ECC-Welt über Views simuliert wird, sollte sich grundsätzlich am Prozessablauf für den Sachbearbeiter beim Verbuchen wenig ändern.

3 Customizing-Aufgaben in SAP MM

3.1 Materialstammpflege kundenbezogen anpassen

3.1.1 Anlegen von Sichten für Rohstoff

Entsprechend der Kundenanforderung sollen bei der Erstellung eines Materials, welches auf der Materialart "Rohstoff SAPCON04" basiert, nur folgende Sichten gezeigt werden:

- Grunddaten 1 und 2
- Einkauf
- Disposition 1 bis 4
- Arbeitsvorbereitung
- Buchhaltung 1 und 2
- Kalkulation 1

Neue Materialien werden in der Transaktion MM01, basierend auf Materialarten, wie zum Beispiel "Rohstoff", angelegt. Welche Sichten für die einzelne Materialart gepflegt werden müssen, kann über die Taste "Sichtenauswahl", siehe hierzu Abbildung 13, ausgewählt werden. Über die Taste "Voreinstellung" kann eine Vorauswahl hinterlegt werden.

In der Transaktion OSM2, abgebildet in Abbildung 14, kann die Materialart ausgewählt werden, die angepasst werden soll. Mittels Doppelklicks öffnet sich die Ansicht aus Abbildung 15, in der im Abschnitt "Fachbereiche" die gewünschten Sichten gewählt werden können. Änderungen müssen anschließend gespeichert werden.

Abbildung 16 zeigt wieder Transaktion MM01 mit der angepassten Selektion der Sichtenauswahl.

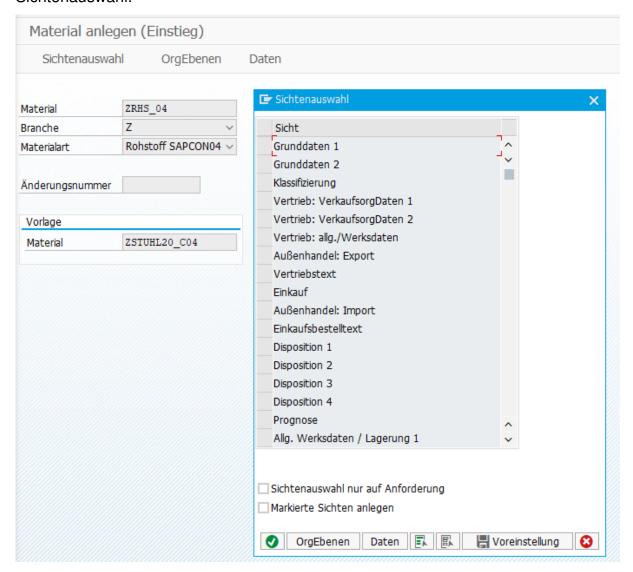


Abbildung 13 Sichtenauswahl in TA MM01 vor Customizing für Materialart Rohstoff SAPCON04

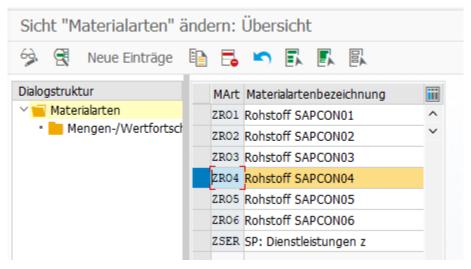


Abbildung 14 Selektion der zu ändernden Materialart in TA OSM2

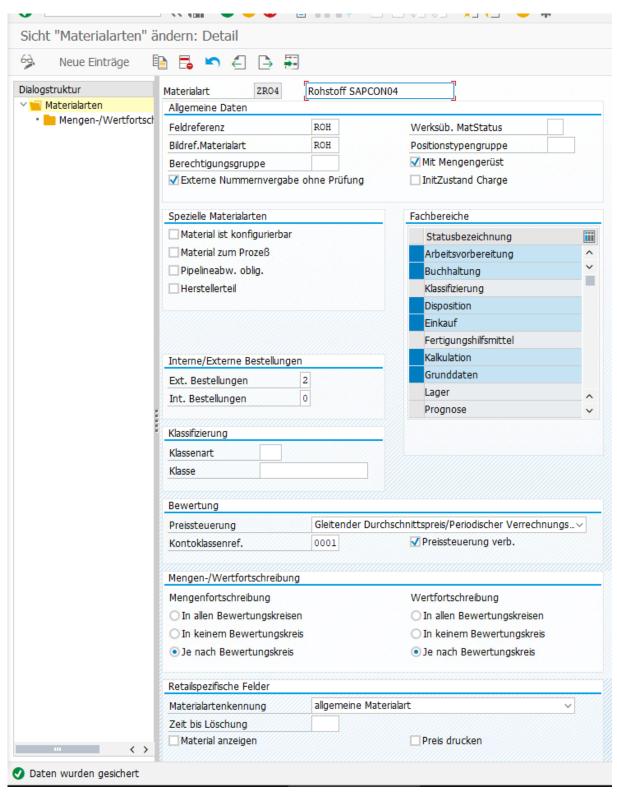


Abbildung 15 Selektion der relevanten Sichten im Bereich Fachbereiche

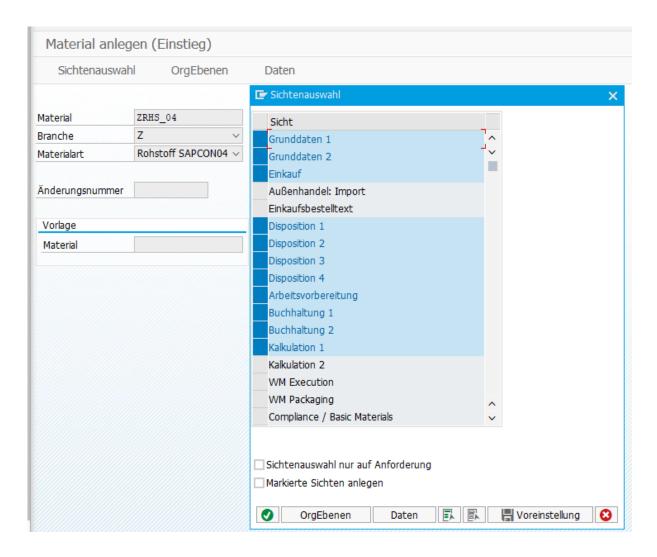


Abbildung 16 Sichtenauswahl in TA MM01 nach Customizing für Materialart Rohstoff SAPCON04

3.1.2 Anpassung Orderbuchpflicht

Damit für jedes neu angelegte Material auch entsprechende Bezugsquellen hinterlegt werden, wünscht der Kunde das Feld "Orderbuchpflicht" standardmäßig zu aktivieren.

Die bevorzugte Lösung ist die Implementierung des BADi *BADI_MATERIAL_REF*, da somit programmatisch gesteuert werden kann, welche Felder beim Anlegen eines Materials mit welchen Standardwerten vorbelegt werden. Zusätzlicher Pflegeaufwand, wie er beim Verwenden von Vorlagenmaterialien oder Varianten der Transaktion MM01, anfallen würde, kann über diesen Ansatz verhindert werden.

Allerdings ist das Implementieren von BADis auf dem System der Vorlesung nicht möglich, sodass der Ablauf lediglich theoretisch beschrieben werden kann.

Über die Transaktion SE18, siehe Abbildung 17 kann die Implementierung angelegt werden. Anschließend wird die Methode IF_EX_MATERIAL_REFERENCE~CREATE_MATERIAL ausimplementiert. Hierbei kann über den Importparameter I_MARC, Abbildung 18, auf das Feld KORDB, welches der Orderbuchpflicht entspricht, zugegriffen werden. Ein Blick in die transparente Tabelle MARC, Abbildung 19, verrät, dass es sich bei KORDB um ein Feld vom Typ CHAR mit Länge 1 handelt, sodass über abap_true beziehungsweise abap false programmatisch der gewünschte Feldwert gesetzt werden kann.

Zusätzlich bietet es sich an, über die Transaktion OMSR die Feldstatusgruppe 16 auszublenden, sodass der Sachbearbeiter die Felder nicht sieht, siehe Abbildung 21. Sollten weitere Felder aus dieser Gruppe belegt werden, lässt sich das über den genannten BADi programmatisch lösen.

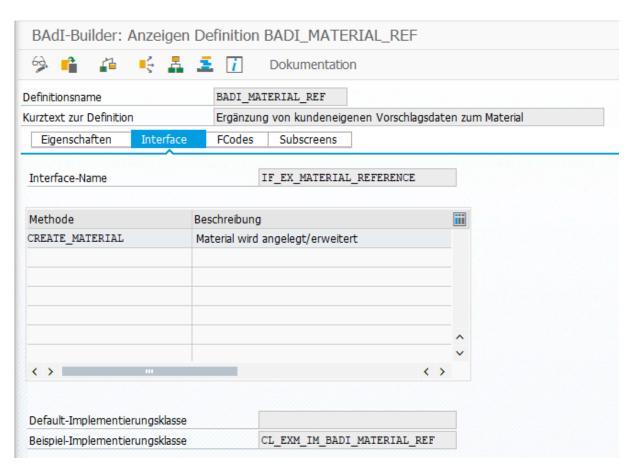


Abbildung 17 Einstieg Transaktion SE18

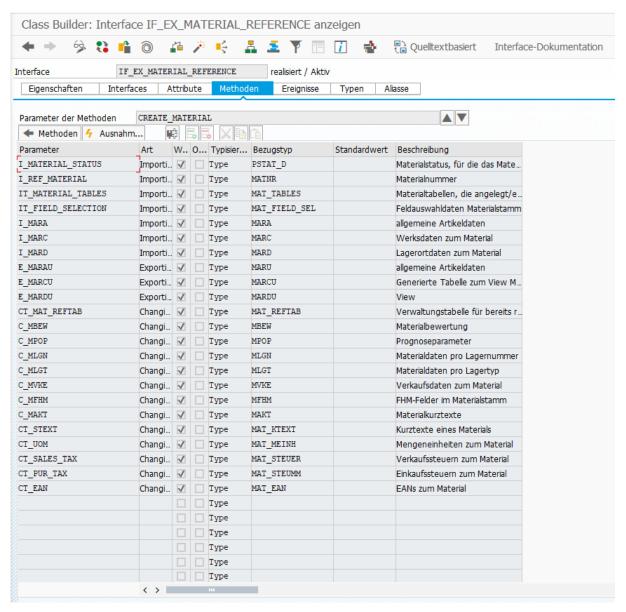


Abbildung 18 Signatur der Interfacemethode IF EX MATERIAL REFERENCE~CREATE MATERIAL

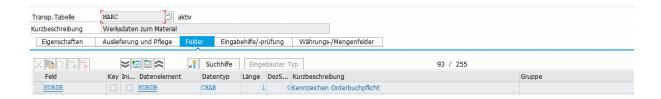


Abbildung 19 Feld KORDB der Tabelle MARC

Weitere Möglichkeiten, das Feld Orderbuchpflicht automatisch zu setzen, wurden evaluiert, ließen sich aber aus verschiedenen Gründen nicht umsetzen.

Das Aufzeichnen einer Variante der Transaktion MM01 über die Transaktion SHD0 konnte aufgrund fehlender Berechtigungen auf dem eingesetzten System nicht durchgeführt werden.

Transaktion MM01 bietet die Möglichkeit neue Materialien von einer Vorlage abzuleiten, siehe Abbildung 20. Allerdings wurden im neu erstellten Feld lediglich die Pflichtfelder übernommen, das Feld "Orderbuchpflicht" war weiterhin nicht gesetzt. Darauf basierend wurde versucht, über die Bearbeitung der Feldstatusgruppe 16 das Feld MARC-KORDB als Pflichtfeld zu setzen. Letztendlich ließ sich das Feld "Orderbuchpflicht" so als Pflichtfeld hinterlegen, allerdings muss der Sachbearbeiter im Reiter "Einkauf" explizit das Feld setzen, um das neue Material abspeichern und anlegen zu können. Da dieser Schritt über die BADI-Implementierung wegfallen kann, ist der programmatische Ansatz zu bevorzugen.



Abbildung 20 Verwendung eines Vorlagenmaterial in Transaktion MM01

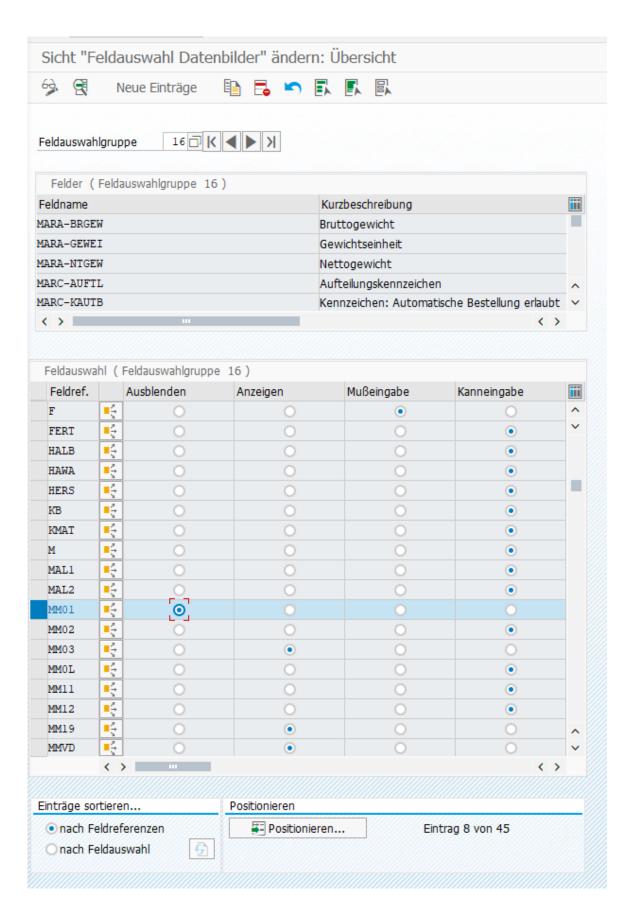


Abbildung 21 Ausblenden der Feldstatusgruppe 16, sodass das Feld Orderbuchpflicht für den Sachbearbeiter nicht angezeigt wird

3.2 Kontenfindung aus SAP MM nach SAP FI am Beispiel des WE/RE-Kontos

Der Beispielbeleg 5000000921 aus dem Geschäftsjahr 2020 im Buchungskreis 1000 zeigt, dass Wareneingänge auf dem WE/RE-Konto 191100 zwischengebucht werden, bis die entsprechende Rechnung zur Buchung vorliegt. Eine Änderung dieses Kontos kann über die Transaktion OBYC vorgenommen werden. Das WE/RE Konto hat die Vorgangsbezeichnung WRX. Vor der Bearbeitung muss ein Kontenplan gewählt werden. Im vorliegenden Fall wurde Kontenplan INT, der internationale Kontenplan, gewählt. Abbildung 22 zeigt die Pflegeansicht in der Transaktion OBYC. Natürlich empfiehlt es sich vor der Änderung das alte WE/RE-Konto auszugleichen, um Unstimmigkeiten zu vermeiden.

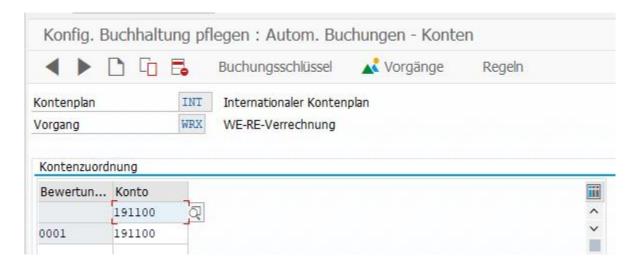


Abbildung 22 Änderung des WE/RE-Kontos über die Transaktion OBYC

4 Interpretation der Ergebnisse eines Beispiel MRP-Laufs in SAP

4.1 Vorbereitende Tätigkeiten zur Durchführung eines MRP-Laufs

Vorbereitungen wurden entsprechend dem Dokument *Systemvorbereitung für Produktionslogistik.pdf* durchgeführt. Dieses umfasst folgende Punkte:

- Kostenstellen anlegen
- Arbeitsplatz anlegen
- Stückliste anlegen
- Arbeitsplan anlegen

Hierbei wurde die vorgegebene Namenskonvention eingehalten, die Gruppennummer ist "04".

Weitere Vorbereitungen wurden dem Dokument *Plan-to-Produce.pdf* entnommen. Dieses umfasst folgende Punkte:

Sales and Operations Planning

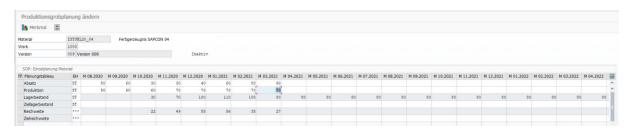


Abbildung 23 SOP Planung TA MC87

Programmplanung in Transaktion MC74 und Transaktion MD62

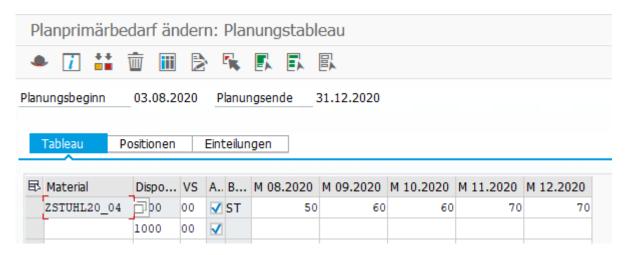


Abbildung 24 Programmplanung TA MD62

4.2 Durchführung des MRP-Laufs

Anschließend wurde der MRP-Lauf entsprechend der Vorgabe im Dokument *Plan-to-Produce.pdf* über Transaktion MD02 durchgeführt.

Material	ZSTUHL20_04	
Dispobereich		
Werk	1000	
Planungsumfang		
Produktgruppe		
Steuerungsparameter Disp	osition	
Verarbeitungsschlüssel	NETCH	Net-Change im gesamten Horizont
Bestellanf. erstellen	2	Bestellanforderung im Eröffungshorizont
Lieferplaneinteilungen	3	Grundsätzlich Lieferplaneinteilungen
Dispoliste erstellen	1	Grundsätzlich Dispositionsliste
Planungsmodus	3	Planungsdaten anpassen (Normalmodus)
Terminierung	1	Eckterminbestimmung für Planaufträge
Steuerungsparameter Abla	uf	
✓ Auch unveränderte Kor	mponenten planen	
☑ Ergebnisse vor dem Sich	nern anzeigen	
☑ Materialliste anzeigen		
Simulationsmodus		

Abbildung 25 Einstieg Transaktion MD02

Einzelplanung -mehrstufig-Materialien Statistik Materialien geplant Materialien mit neuen Ausnahmen Materialien mit Abbruch-Dispoliste Parameter Dispositionsbereich 1000 1000 Werk Verarbeitungsschlüssel NETCH Bestellanforderung erstellen Lieferplaneinteilung Dispositionsliste erstellen Planungsmodus Terminierung Datenbankstatistik Planaufträge erzeugt 10 Planaufträge gelöscht Bestellanforderungen erzeugt Sekundärbedarfe erzeugt Sekundärbedarfe gelöscht Laufzeitstatistik Start des Planungslaufes Ende des Planungslaufes 08:38:02 00:02:09 Laufzeit CPU-Zeit Verbuchung 00:00:01 Hitliste der Materialien mit größten CPU-Zeiten (in ms) Material Dispober. Werk Laufzeit Lesen Nettorech. StueListe DTermin. Verbuchen ZSTUHL20_04 1000 1000 52.692 16 11 43 71 ZGESTELL20_04 1000 1000 52.432 7 0 1.295 0 ZSITZ20 04 1000 1000

Abbildung 26 Zusammenfassendes Ergebnis des MRP-Laufs

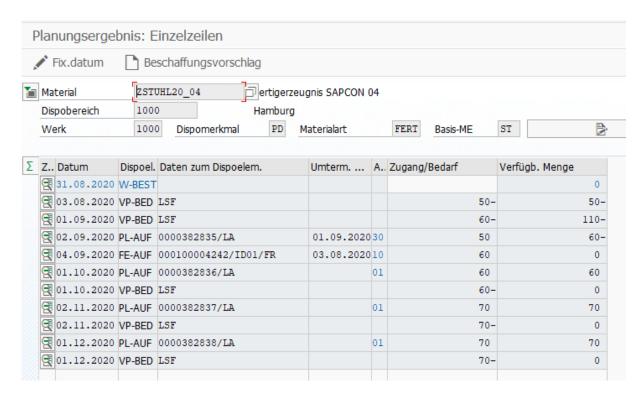


Abbildung 27 Planungsergebnis für Fertigerzeugnis

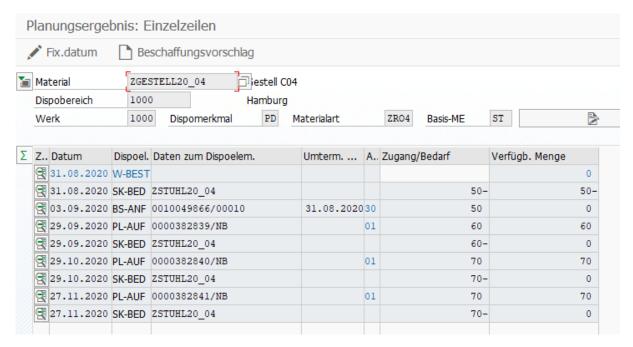


Abbildung 28 Planungsergebnis für Rohstoff

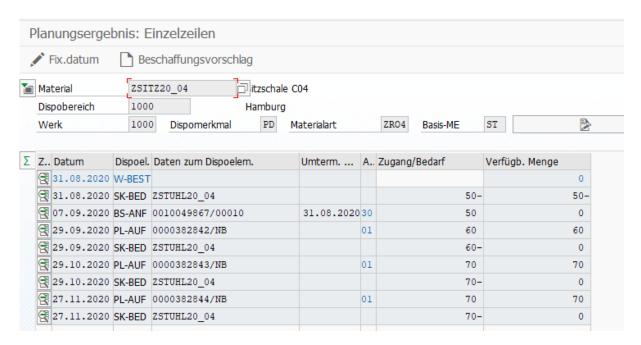


Abbildung 29 Planungsergebnis für Rohstoff

Im Rahmen des MRP-Laufs werden, wenn benötigt, automatisch Bestellanforderungen generiert. Diese lassen sich in der Transaktion ME53 anzeigen.

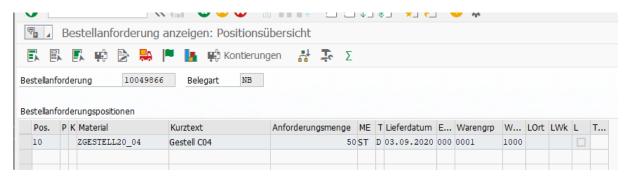


Abbildung 30 Generierte Bestellanforderung 10049866

Aus dem MRP-Lauf lassen sich in der Transaktion CO40 Fertigungsaufträge erstellen, die an die Fertigung übergeben werden können. Exemplarisch wurde der Fertigungsauftrag 100004243 für das Material ZSTUHL20_04 erzeugt.

Basierend auf dem Sales and Operations Planning, Abbildung 23 SOP Planung TA MC87, und den im System hinterlegten Informationen über das zu erzeugende Produkt, wie zum Beispiel Stücklisten, erzeugt der MRP-Lauf Bestellanforderungen für Elemente, die nicht selbst gefertigt werden können, beziehungsweise Fertigungsaufträge für Elemente, die im Werk erzeugt werden können. Die jeweils benötigten Mengen werden der SOP entnommen und mit der verfügbaren Kapazität der Fertigung abgeglichen um diese entsprechend auszulasten.

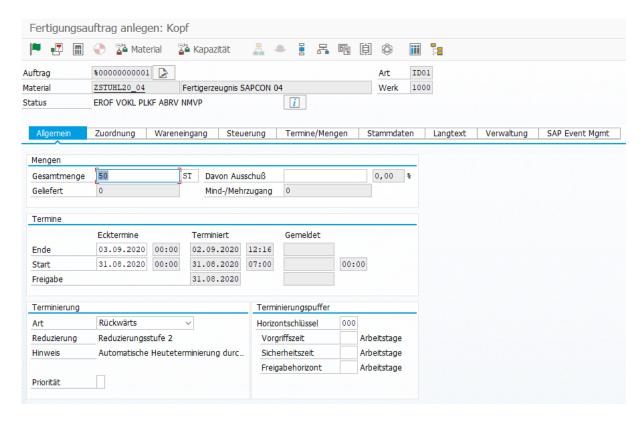


Abbildung 31 Fertigungsauftrag, erstellt aus dem MRP-Lauf

5 Sonderpreise in SAP-SD einrichten

Als Grundlage für die Einrichtung von kundenindividuellen Sonderpreisen dienen der Kunde Anton Maier OHG mit der Kundennummer 95991 und das Fertigerzeugnis ZSTUHL20_04. Die Preise sind hier direkt an den genannten Kunden geknüpft.

In der Transaktion VK31 lassen sich im Menüpunkt "Preise" kundenindivuelle Preise anlegen. Abbildung 32 zeigt einen kundenindividuellen Preis bezogen auf einen Stückpreis von 10 Euro.

Abbildung 33 zeigt einen Staffelpreis, bei welchem der Kunde ab 10 Stück Abnahmemenge einen Preis von 5 Euro pro Stück des Fertigerzeugnisses zahlt.

Über den Menüpunkt "Konditionen" lassen sich auch einzelne Konditionssätze anlegen, siehe Abbildung 34. Im vorliegenden Beispiel wird dem Kunden 95991 ab Stichtag 11.08.2020 ein Rabatt von 15% gewährt.

Ein Blick in die Transaktion VK01, Abbildung 35 zeigt, dass der Staffelpreis entsprechend übernommen wird. Auf den Stückpreis von 5 Euro werden anschließend die 15% Rabatt angerechnet.

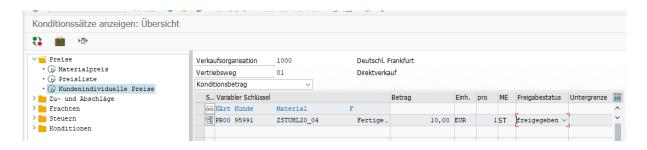


Abbildung 32 Kundenindividueller Stückpreis

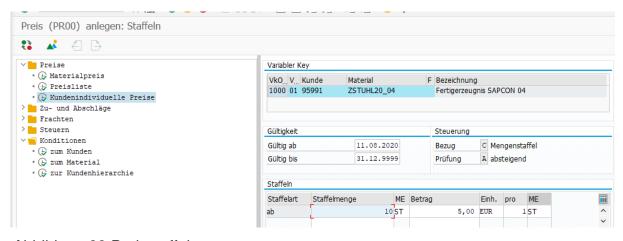


Abbildung 33 Preisstaffelung

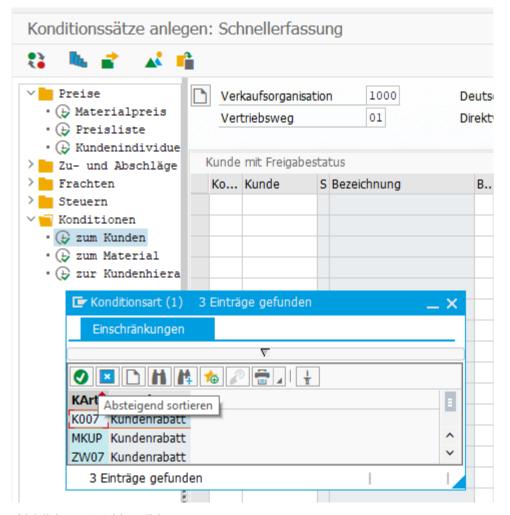


Abbildung 34 Konditionssätze

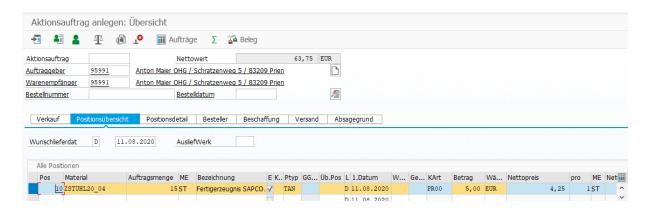


Abbildung 35 Transaktion VK01, Anzeige der Preisgestaltung

Literaturverzeichnis

- Aldi Nord. (03. 06 2015). *aldi-nord.de*. Abgerufen am 12. 08 2020 von https://www.aldi-nord.de/unternehmen/pressemitteilungen/aldi-nord-implementiert-neues-warenwirtschaftssystem.html
- Angerer, M. (08. 11 2016). *resultspositive.com*. Abgerufen am 12. 08 2020 von https://resultspositive.com/the-top-8-reasons-why-sap-projects-fail
- Florian Kolf, C. K. (30. 07 20018). handelsblatt.com. Abgerufen am 10. 08 2020 von https://www.handelsblatt.com/today/companies/programmed-for-disaster-lidl-software-disaster-another-example-of-germanys-digital-failure/23582902.html?ticket=ST-19887218-PDJZF51IHMkhlkDc5GGL-ap2
- Haribo. (2020). *haribo.com*. Abgerufen am 24. 08 2020 von https://www.haribo.com/de-de/ueber-uns/geschichte
- Huntington, T. (24. 08 2018). *helpsystems.com*. Abgerufen am 10. 08 2020 von https://www.helpsystems.com/de/blog/ist-die-as400-tot
- it-times.de. (10. 03 2014). *it-times.de*. Abgerufen am 15. 08 2020 von https://www.it-times.de/news/sap-mit-retail-losung-fur-aldi-nord-103228
- it-zoom.de. (14. 08 2018). Abgerufen am 10. 08 2020 von https://www.it-zoom.de/dv-dialog/e/lidl-stoppt-sap-projekt-20434
- Kammermeier, M. (05. 02 2019). *golem.de*. Abgerufen am 14. 08 2020 von https://www.golem.de/news/enterprise-resource-planning-drei-gruende-fuer-das-scheitern-von-sap-projekten-1902-139065-3.html
- Kannenberg, A. (16. 07 2018). *heise.de*. Abgerufen am 10. 08 2020 von newsticker: https://www.heise.de/newsticker/meldung/Elwis-ist-tot-Lidl-stoppt-millionenschweres-Projekt-mit-SAP-4111245.html
- Kimberling, E. (05. 08 2018). *thirdstage-consulting.com*. Abgerufen am 25. 08 2020 von https://www.thirdstage-consulting.com/lessons-from-an-sap-failure-at-lidl/
- KPS. (2020). kps.com. Abgerufen am 11. 08 2020 von https://kps.com/de/de.html
- Kroker, M. (17. 12 2018). *wiwo.de*. Abgerufen am 12. 08 2020 von https://www.wiwo.de/unternehmen/it/haribo-lidl-deutsche-post-und-co-die-lange-liste-schwieriger-und-gefloppter-sap-projekte/23771296.html
- Lidl. (2020). *jobs.lidl.de*. Abgerufen am 10. 08 2020 von https://jobs.lidl.de/lidl-als-arbeitgeber/unsere-geschichte
- Lidl. (2020). *karriere.lidl.de*. Abgerufen am 10. 08 2020 von https://www.karriere.lidl.de

- Quack, K. (16. 10 2012). *computerwoche.de*. Abgerufen am 12. 08 2020 von https://www.computerwoche.de/a/so-kommt-das-business-zur-it,2523733
- sap.com. (15. 08 2020). *help.sap.com*. Abgerufen am 15. 08 2020 von https://help.sap.com/erp_hcm_ias_2013_01/helpdata/de/b4/af2ece0cf944279 56546a15da8f303/content.htm?no_cache=true
- sap.com. (14. 08 2020). *help.sap.com*. Abgerufen am 14. 08 2020 von https://help.sap.com/viewer/3cb1182b4a184bdd93f8d62e3f1f0741/1809.001/e n-US/523b8a55559ad007e10000000a44538d.html
- Saran, C. (28. 02 2018). *computerweekly.com*. Abgerufen am 12. 08 2020 von https://www.computerweekly.com/news/252435884/Chances-of-success-with-SAP-are-only-50-50
- Schüler, H.-P. (2018). Elwis lebt nicht mehr. (H. M. KG, Hrsg.) c't(17/2018). Von c't: https://www.heise.de/select/ct/2018/17/1534561997717317#:~:text=%E2%80%9EDer%20gr%C3%B6%C3%9Fte%20Transformationsprozess%20in%20de r,weniger%20als%20500%20Millionen%20Euro.&text=Mitte%202017%20unte rhielt%20Lidl%20zum,Filialen%2C%20in%20Deutschland%20rund%2 abgerufen
- Schüler, H.-P. (17. 07 2018). *heise.de*. Abgerufen am 10. 08 2020 von newsticker: https://www.heise.de/newsticker/meldung/So-starb-Elwis-Hintergruende-zu-Lidls-SAP-Rueckzug-4113285.html
- Schwab, F. (06. 07 2020). *it-finanzmagazin.de*. Abgerufen am 15. 08 2020 von https://www.it-finanzmagazin.de/sackgasse-sap-banking-108620
- Sebastian Jost, K. S. (04. 03 2015). *welt.de*. Abgerufen am 15. 08 2020 von https://www.welt.de/wirtschaft/article138078047/Deutsche-Bank-legt-Integration-der-Postbank-auf-Eis.html
- Stéphane Wojewoda, S. H. (04. 10 2015). *infoq.com*. Abgerufen am 12. 08 2020 von https://www.infoq.com/articles/standish-chaos-2015/
- stimme.de. (07. 02 2017). *stimme.de*. Abgerufen am 10. 08 2020 von https://www.stimme.de/regioticker/Lidl-trennt-sich-von-Sven-Seidl;art16233,3791685
- Wesseler, B. (27. 11 2019). *it-zoom.de*. Abgerufen am 11. 08 2020 von https://www.it-zoom.de/dv-dialog/e/versuchskaninchen-der-sap-24549/