

# Risk-assessment-v.02

“Reservation+”



**Μέλη Ομάδας:****(Ονοματεπώνυμο – ΑΜ)**

Σπύρος Δούκας - 1059652

Αργύρης Κανέλλος - 1059646

Χρήστος Πιλαβίδης - 1057068

Αναστάσιος Σόρρος - 1059691

**Ρόλοι – Μέλη που συμμετείχαν:**

Project Manager – Σπύρος Δούκας

Team Member – Αναστάσιος Σόρρος

**Εργαλεία που χρησιμοποιήθηκαν:**

- Για την σύνταξη της παρούσας αναφοράς , Microsoft Word
- Για την ανάπτυξη της φόρμας καταγραφής κινδύνων , Microsoft Excel

Μη Ρεαλιστικά Χρονοδιαγράμματα και Προϋπολογισμοί			
A/A: 01	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα: <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			
<p>Περιγραφή κινδύνου: Αφορά λάθη στον σχεδιασμό του χρονοπρογραμματισμού τα οποία μπορούν να οδηγήσουν στην καθυστέρηση του έργου ως αποτέλεσμα να έχουν την ελαχιστοποίηση του κέρδους .Επίσης όσον αφορά τον προϋπολογισμό κάποιο λάθος μπορεί να επιφέρει μεγιστοποίηση του κόστους και ματαίωση του έργου από τον πελάτη.</p>			
<p>Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος</p>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input checked="" type="checkbox"/> Χαμηλό	
<p>Στρατηγική Αντιμετώπισης: Ανάθεση της διαδικασίας στα πιο έμπειρα μέλη, αναλυτικός χρονοπρογραμματισμός και πλήρης διατήρηση και υπακοή από τα μέλη στις αυστηρές προθεσμίες που θα έχουν τεθεί για τις επιμέρους λειτουργίες .Επίσης είναι αναγκαίο να γίνεται τακτικός έλεγχος στον προϋπολογισμό ενώ τα μέλη χρειάζεται να έχουν προβλέψει τα κρίσιμα σημεία του έργου που ίσως χρειαστεί μεγαλύτερο κεφάλαιο.</p>			

Ανάπτυξη Λανθασμένων Λειτουργιών			
A/A: 02	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα: <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			
<p>Περιγραφή κινδύνου: Αφορά τον κίνδυνο να αναπτυχθούν λειτουργίες οι οποίες δεν είναι το ζητούμενο του πελάτη , λόγω κακής συνεννόησης και αναλυτικής συζήτησης με τον πελάτη. Με αυτόν τον τρόπο θα διατεθούν χρήματα τα οποία θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν σε άλλες πιο κομβικές λειτουργίες</p>			
<p>Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος</p>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό	
<p>Στρατηγική Αντιμετώπισης: Αφιέρωση χρόνου συζήτησης μεταξύ της ομάδας και του πελάτη , ώστε να καταλάβουμε πραγματικά τις απαιτήσεις του από το λογισμικό που θα δημιουργήσουμε. Η διαρκής ενημέρωση του πελάτη αλλά και η συνεχής επίβλεψη από εκείνον κρίνεται απαραίτητη. Αυτός θα κρίνει την εισαγωγή ή εξαγωγή όλων των λειτουργιών.</p>			

Αλλαγές στα μέλη της ομάδας			
A/A: 03	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα: <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Αδυναμία συγκρότησης και ενότητας της ομάδας λόγω αποχώρησης κάποιου μέλους, καθυστέρηση ολοκλήρωσης του έργου ακόμη και ματαίωση του λόγω έλλειψης ατόμων για την ολοκλήρωση των επιμέρους λειτουργιών.			
<b>Τύπος:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
<b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<b>Πιθανότητα:</b> <input type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input checked="" type="checkbox"/> Χαμηλό	
<b>Στρατηγική Αντιμετώπισης:</b> Προσπάθεια επανασυγκρότησης της ομάδας και ανάληψη περαιτέρω ευθυνών από τα εναπομείναντα μέλη ώστε να υπάρξει το επιθυμητό αποτέλεσμα εναλλακτικά αναζήτηση νέου συνεργάτη ο οποίος θα έχει τα απαραίτητα στοιχεία για να ενσωματωθεί γρήγορα και ομαλά στην ομάδα			

Αλλαγή των αρχικών στόχων			
A/A: 04	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα: <input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Διαφοροποίηση του ζητούμενου από τον πελάτη , ακόμα και σε κρίσιμο σημείο για το έργο			
<b>Τύπος:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
<b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b> <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<b>Πιθανότητα:</b> <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό	
<b>Στρατηγική Αντιμετώπισης:</b> Συνάντηση εκ νέου με τον πελάτη και προσπάθεια ανακατεύθυνσης της ομάδας ακριβώς πάνω στους στόχους του έργου. Τα μέλη της ομάδας θα χρειαστεί να δείξουν επιμονή και υπομονή και να καταλάβουν τα νέα θέλω του πελάτη χωρίς κάποια αντίδραση που θα οδηγούσε στην ματαίωση			

Αλλαγή στις τεχνολογίες που χρησιμοποιούνται			
A/A: 05	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
<p>Περιγραφή κινδύνου: Αλλαγή εργαλείων ή τεχνολογιών που είχαμε επιλέξει να χρησιμοποιήσουμε κατά την διάρκεια υλοποίησης του έργου, οι οποίες είναι απαραίτητες όμως έχουν μεγαλύτερο κόστος ή υπάρχει αδυναμία εκμάθησής τους από τα μέλη που χρειάζονται χρόνο ώστε να αποκτήσουν οικειότητα με τις νέες τεχνολογίες.</p>			
<p>Τύπος:   <input type="checkbox"/> Σχέδιο   <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα   <input type="checkbox"/> Κόστος</p>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό	
<p>Στρατηγική Αντιμετώπισης: Γρήγορη αναζήτηση νέας τεχνολογίας και προσαρμογή από όλα τα μέλη της ομάδας</p>			

  

Χαμηλά επίπεδα γνώσης και εμπειρίας του ανθρώπινου δυναμικού			
A/A: 06	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη δραστηριότητα:			<input type="checkbox"/> 1 <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
<p>Περιγραφή κινδύνου: Τα μέλη είναι νέοι στον χώρο της αναπτυξης λογισμικού και η πλειοψηφία δεν διακατέχει άριστη γνώση πάνω στις τεχνολογίες που θα χρησιμοποιηθούν , ούτε εμπειρία με αποτέλεσμα το έργο να καθυστερήσει προκειμένου να γίνει η καλύτερη δυνατή δουλειά.</p>			
<p>Τύπος:   <input type="checkbox"/> Σχέδιο   <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα   <input type="checkbox"/> Κόστος</p>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα:	
<input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό	
<p>Στρατηγική Αντιμετώπισης: Παρακολούθηση μαθημάτων και διάβασμα σχετικών βιβλίων για να μπορέσει η ομάδα να ανταπεξέλθει γρήγορα στις προσδοκίες του έργου. Επιπλέον ίσως χρειαστεί να απευθυνθούμε σε κάποιον ειδικό με γνώση στο αντικείμενο ο οποίος θα μυήσει τα μέλη κατάλληλα , ενώ η παρακολούθηση σεμιναρίων κρίνεται απαραίτητη.</p>			

Αλλαγή του επιχειρηματικού περιβάλλοντος			
A/A: 07	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Σύγχρονες αλλαγές στο επιχειρηματικό περιβάλλον , μπορεί να προσφέρουν προβλήματα στην υλοποίηση του έργου			
<b>Τύπος:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος			
<b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b> <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<b>Πιθανότητα:</b> <input type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input checked="" type="checkbox"/> Χαμηλό	
<b>Στρατηγική Αντιμετώπισης:</b> Γρήγορη αφομοίωση των αλλαγών από την ομάδα και επανασχεδιασμός στον τομέα που απαιτείται. Τα πιο έμπειρα μέλη θα χρειαστεί να δείξουν τον δρόμο στα άπειρα άτομα της ομάδας για να μην υπάρξει κάποια αναπάντεχη καθυστέρηση ή κάποιο λάθος.			

Χαμηλο οικονομικό υπόβαθρο			
A/A: 08	Υπεύθυνος αντιμετώπισης:	Ημερομηνία: 21/03/2021	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη δραστηριότητα:			<input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/> 3
Περιγραφή κινδύνου: Αδυναμία εύρεσης κεφαλαίου για την αγορά των απαραίτητων υλικών και σύγχρονης τεχνολογίας για την περάτωση και το καλύτερο αποτέλεσμα του έργου.			
<b>Τύπος:</b> <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος			
<b>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<b>Πιθανότητα:</b> <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό	
<b>Στρατηγική Αντιμετώπισης:</b> Αναζήτηση νέων επενδυτών μέσω παρουσίασης του έργου σε αντίστοιχες εκδηλώσεις καινοτομίας ή σε online crowdfunding πλατφόρμες. Επικοινωνία με ανθρώπους των media για την καλύτερη δυνατή διαφήμιση του έργου ώστε να βρεθούν νέοι πελάτες και καλύτερες προσφορές.			

Διαφορές σε σχέση με Risk assessment–v0.1 :

Σε σχέση με τη προηγούμενη version οι αλλαγές οι οποίες έγιναν έχουν να κάνουν κυρίως με τις στρατηγικές αντιμετώπισης των εκάστοτε προβλημάτων. Δίνονται πιο σαφείς διευκρινίσεις για την επίλυση τους. Επιπλέον σε κάποιες περιπτώσεις αλλάχθηκαν και οι περιγραφές των προβλημάτων καθώς ήταν αναγκαίο αφού υπήρξαν πολύ απλές , κοινότυπες και τετριμμένες