













Con el apoyo de:













República de Colombia

Presidente de la República de Colombia

Juan Manuel Santos Calderón

Ministerio de Educación Nacional

Ministra de Educación

Yaneth Giha Tovar

Viceministra de Educación Superior

Natalia Ruíz Rodgers

Viceministro de Educación Preescolar, Básica y Media

Pablo Jaramillo Quintero

Director de Fomento de la Educación Superior

Víctor Alejandro Venegas Mendoza

Subdirector de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior

Jaime Andrés Vargas Vives

Subdirectora de Desarrollo Sectorial

Johanna Alejandra Sánchez Perilla

Líder del Proyecto Sistema Nacional de Educación Terciaria - Marco Nacional de Cualificaciones

Claudia Alexandra López Duarte

Asesor Técnico - Marco Nacional de Cualificaciones

Javier Darío Vallejo Cubillos

Asesora Técnica - Marco Nacional de Cualificaciones

Jahir Aguilar Fajardo

Equipo técnico del Sistema Nacional de Educación Terciaria - Marco Nacional de Cualificaciones

Álvaro Andrés Jaramillo Julia Andrea Rojas Izáquita

Experta Internacional en Marcos de Cualificaciones

Francisca María Arbizu Echávarri

Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)

Secretario General

Paulo Speller

Director OEI Regional Colombia

Ángel Martín Peccis

Federación Colombiana de Agentes Logísticos en Comercio Internacional (FITAC)

Gerente

Miguel Ángel Espinosa

Director del proyecto

Carlos José González

Equipo técnico

Pedro Aguilar Omaira Árias Andrés Baquero Emilsen Calderón Antonio Felfle Hugo Gómez Julio Hernández Edith Yolanda Jiménez Román Rodríguez Alberto Navarro

Equipo de apoyo Ministerio del Trabajo Subdirección análisis Monitoreo y prospectiva

laboral (SAMPL) Ministerio de Trabajo.

Diana Hernández

Verónica Ocampo

Profesionales Especializados

Luz Adriana Ríos Oscar Riomaña

Agradecimientos especiales:

De manera especial se extiende un agradecimiento a todas y cada una de las personas, instituciones, entidades, asociaciones y agremiaciones que han aportado en el proceso técnico y metodológico para el diseño de las cualificaciones identificadas para el Subsector de Logística Portuaria en las ciudades donde se desarrolló el ejercicio. Entre las cuales se encuentran:

- Ministerio del Trabajo
- Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo
- Red Nacional de Observatorios Regionales del Mercado del Trabajo (RED ORMET)
- Instituciones de Educación Superior (IES)
- Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (IETDH)
- Equipo de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano del Ministerio de Educación Nacional
- Equipo técnico del Sistema Nacional de Educación Terciaria (SNET) del Ministerio de Educación Nacional
- Sociedad Portuaria de Santa Marta
- Sociedad Portuaria de Buenaventura
- Sociedad Portuaria de Cartagena
- Sociedad Portuaria de Barranquilla
- Empresas del sector

Diseño e Impresión

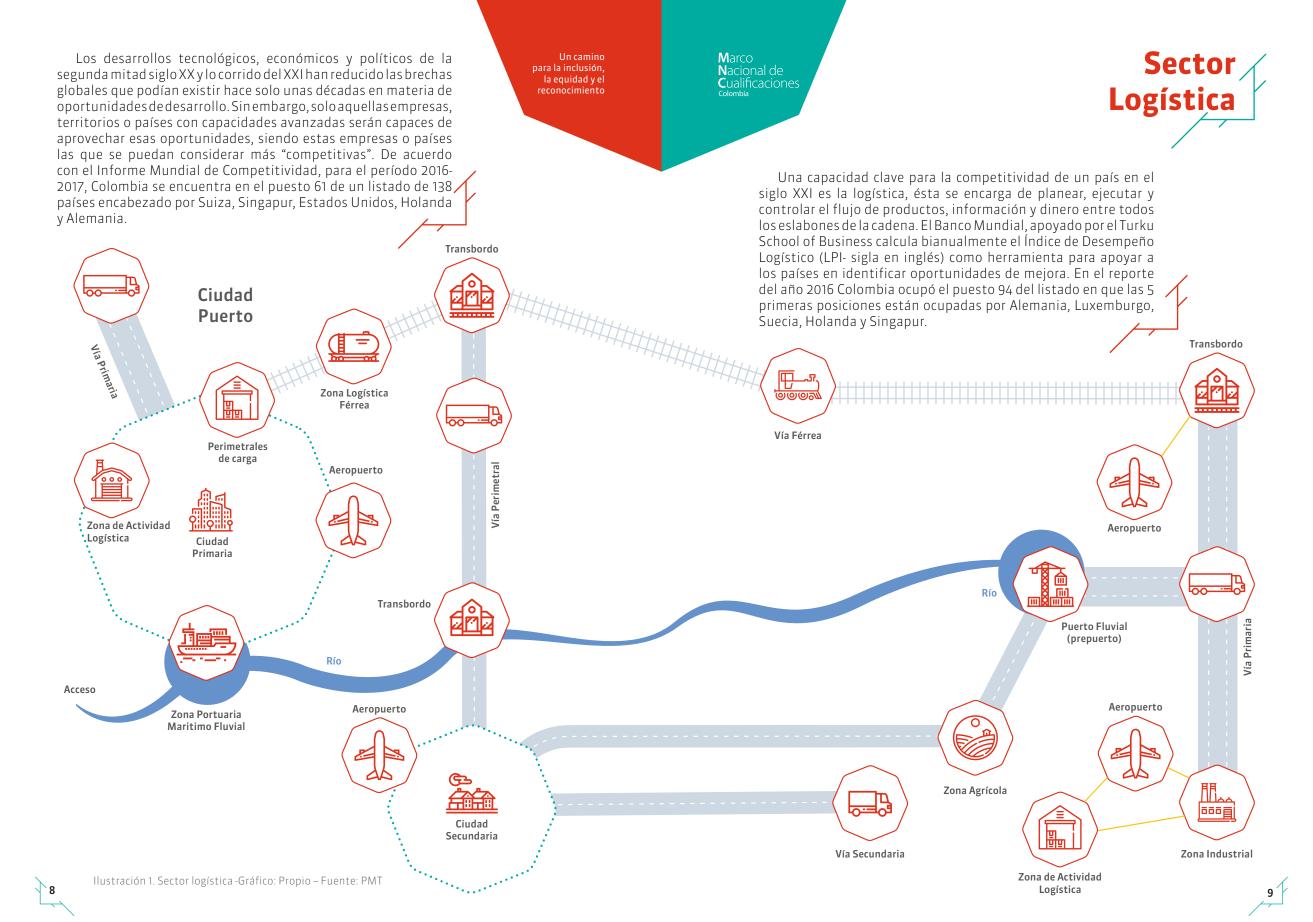
Eco Emprendedores Creativos S.A.S.

Primera edición Bogotá, D.C., Colombia

Presentación

Este cuadernillo recoge los resultados del ejercicio realizado en torno al diseño de las cualificaciones identificadas y diseñadas para el subsector Logística Portuaria, desarrollado en el marco del convenio celebrado entre el Ministerio de Educación Nacional (MEN), la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) y como aliado estratégico la Federación Colombiana de Agentes Logísticos en Comercio Internacional (FITAC). Responde a los avances más recientes del país relacionados con el diseño y estructuración del Marco Nacional de Cualificaciones (MNC), entendido como un instrumento para el desarrollo, clasificación y reconocimiento de las competencias necesarias para el adecuado desempeño laboral. Por último, constituye el punto de partida para el fortalecimiento de las cualificaciones identificadas para el subsector, su actualización y flexibilización en relación con las políticas actuales del sector, la comparabilidad internacional, así como la oferta educativa y de formación del talento humano orientada a la movilidad en el sistema educativo y laboral.





Nacional de Cualificaciones

1.1 Subsector Logística Portuaria 🕆

En términos generales, los puertos son unos nodos de las redes mundiales de producción y distribución de mercancías que se ubican en puntos en los que se genera transbordo de carga entre modos acuáticos (marítimo o fluvial) o transferencias de cargas entre estos modos acuáticos y otros modos, pudiendo ser estos ferrocarriles, carreteras, oleoductos e, inclusive, aeropuertos.

De acuerdo con las estadísticas del Ministerio de Transporte, presentadas en su anuario "Transporte en Cifras", el 96% de la carga de comercio internacional desde o hacia Colombia se moviliza por vía marítima utilizando puertos para el transbordo de otros modos de transporte interno. Desde la Ley 1 de 1991, que determinó que el desarrollo portuario sería privado, se ha observado

un importante desarrollo, que incluye procesos de especialización de los puertos. Las zonas portuarias de La Guajira y de Ciénaga (Magdalena) se especializaron en operaciones de cargue de carbón; las zonas del Golfo de Morrosquillo y Tumaco, se han especializado en la carga de petróleo; las zonas portuarias de Barranquilla, Buenaventura, Cartagena y Santa Marta han mantenido una vocación amplia, aunque en todos ellos se observan inversiones para manejo de carga en contenedores.

> 96% CARGA INTERNACIONAL

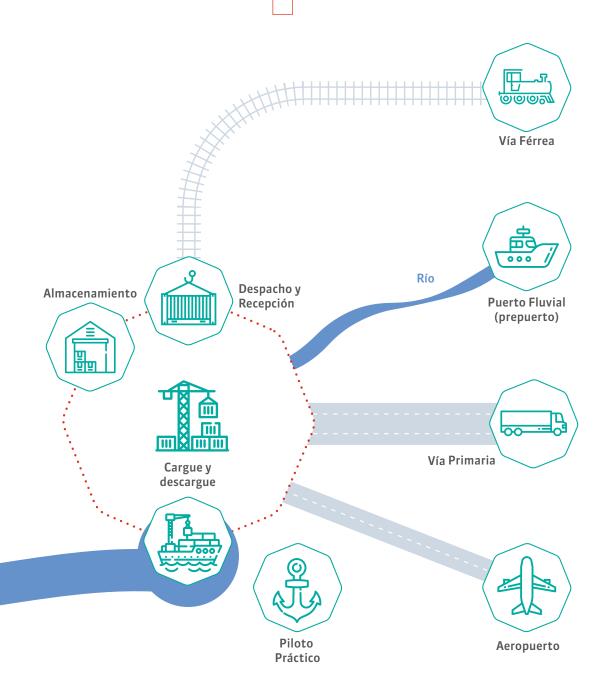
> > Remolcadores















El Ministerio de Educación Nacional, en articulación y alianzas con el sector educativo, productivo, y entidades de gobierno, viene adelantando acciones en torno al diseño, estructuración e implementación del Marco Nacional de Cualificaciones (MNC) para Colombia

Para alcanzar este objetivo se han venido desarrollando de forma gradual ejercicios piloto del marco en diferentes sectores, priorizados a partir de las necesidades de impulsar el desarrollo productivo del país y fomentar las políticas públicas para el cierre de brechas del talento humano. En este sentido, en el 2016 se formalizó un convenio con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) y la Federación Colombiana de Agentes Logísticos en Comercio Internacional (FITAC) para realizar el diseño de las cualificaciones en el subsector Logística Portuaria.

Las cualificaciones identificadas en el subsector Logística Portuaria fueron determinadas a partir de un proceso metodológico definido para el país y acorde con las necesidades del sector educativo y productivo.

A continuación, se presenta el entorno laboral, las ocupaciones, y las cualificaciones identificadas y diseñadas como parte del proyecto del MNC en el subsector Logística Portuaria.

2.1 Cualificaciones identificadas sub-sector / Logística portuaria

Una persona cualificada, es una persona preparada, que dispone de todas las competencias que se requieren para desempeñar eficientemente un cargo. Ahora bien, una cualificación se obtiene cuando un organismo competente después de un proceso de evaluación reconoce que la persona ha logrado los resultados de aprendizaje correspondientes a un nivel determinado, por tanto, posee las competencias necesarias para desempeñarse en un campo de actividad laboral específico. Desde esta perspectiva, una persona puede cualificarse a partir de un proceso educativo-formativo, o a través del reconocimiento de aprendizajes previos.

El siguiente esquema sitúa las cualificaciones del subsector, en relación con los niveles definidos por el MNC:

2.3 Detalle de las Cualificaciones

El siguiente cuadro presenta la descripción de cada una de las cualificaciones propuestas, teniendo en cuenta su nivel de ubicación en el Marco Nacional de Cualificaciones, definido a partir de los conocimientos, destrezas, y actitudes (autonomía y responsabilidad) necesarios para el desempeño en el contexto social, educativo y laboral.educativo y laboral.

Nombre de la Cualificación	Nivel	Competencia General	Ocupaciones	Unidades de competencia (UC)
sestión de peraciones ortuarias	6	Planean, organizan y controlan las operaciones del servicio a la carga y la nave en el puerto fluvial y marítimo, bajo condiciones de seguridad teniendo en cuenta los requerimientos de los clientes y cumpliendo con los manuales operativos, la normativa ambiental y Convenios internacionales con la OMI.	1324. Directores de empresas de abastecimiento, distribución y afines. • Jefe sección de bodega y distribución. • Gerente de operaciones de transporte marítimo. • Director departamento almacenamiento. • Administrador de bodega. • Director de operaciones de transporte. 4323. Empleados de servicios de transporte. Superintendente de Oficina de Muelle 1324. Directores de abastecimiento, distribución y afines • Jefe sección de bodega y distribución • Gerente de operaciones de transporte marítimo • Director departamento de almacenamiento • Administrador de bodega • Director de operaciones de transporte	UC1. Planear el servicio a la carga según requerimiento del cliente y Convenios Internacionales OMI. UC2. Coordinar las operaciones portuarias según requerimientos del servicio y Convenios Internacionales OMI. UC3. Coordinar la segurida portuaria de acuerdo con Convenios Internacionales OMI y plan de protección portuaria.

2.2 Clasificacion las cualificacion	
según el MNC	







Asistencia en práctica de maniobras con remolcadores a la nave







Almacenamiento, recibo y despacho de carga en puerto



Manejo de carga, descarga y transbordo en el puerto maritimo y fluvial



Apoyo a naves en zonas portuarias



Actividades de amarre y desamarre de naves en zona y terminales portuartias



Ilustración 3. Clasificación de las cualificaciones según el MNC

Marco Nacional de Cualificaciones

				i cessissimments	Colombia				
Nombre de la Cualificación	Nivel	Competencia General	Ocupaciones	Unidades de competencia (UC)	Nombre de l Cualificación	Nivel	Competencia General	Ocupaciones	Unidades de competencia (UC)
Asistencia en practicaje de maniobras con remolcadores a la nave	6	Atender maniobras en el puerto y terminales según la normativa marítima y/o fluvial y restricciones de operación de la zona portuaria.	3152. Capitanes, oficiales de cubierta y práctico • Piloto de barco de navegación fluvial y marítimo • Capitán de barco de navegación marítima	UC1. Planificar las maniobras de acceso de la nave según el plan de navegación y normativa de seguridad del puerto. UC2. Dirigir la maniobra de la nave según la normativa marítima y fluvial y restricciones de operación de la zona portuaria. UC3. Maniobrar embarcaciones según normativa y plan de maniobra.	Manejo de carga, descarga y transbordo en el puerto marítimo y fluvial	3	Manejo de carga en las operaciones de carga, descarga, estiba, desestiba, trincado, destrincado, trimado y transbordo en el puerto marítimo y fluvial cumpliendo con la normativa y manual de operaciones del puerto.	9333. Obreros y peones de carga Estibador Operario portuario 8344. Operadores de montacargas 8343. Operadores de grúas, aparatos elevadores y afines Operador de Grúa Operadores de bandas transportadora Winchero	UC1. Estibar y desestibar la carga portuaria según plan de estiba y normativa de seguridad y salud en el trabajo. UC2. Desarrollar operaciones de movimiento de la carga según tipos de equipos y normativa portuaria. UC3. Manipular mercancía peligrosa de acuerdo con la normativa de seguridad y salud en el trabajo y protocolos de manejo de la
Almacenamiento, recibo y despacho de	7	Manejar el almacenamiento, recibo y despacho de la carga en patio, bodega refrigerada, bodega especializada, tanques, silos según manual	4321. Empleados de control de abastecimientos e inventario • Empleado de pesaje • Empleado de recibo de carga • Auxiliar de Almacén y	UC1. Almacenar la carga según normativa portuaria y ambiental. UC2. Despachar la carga de acuerdo con el manual de operaciones y plan despacho. UC3. Recibir la carga acorde con el plan de recibo y normativa				8332. Conductor de Vehículo Pesado 7215. Aparejadores y empalmadores de cables • Aparejador de Máquinas de izar	uc1. Manejar el avituallamiento de la nave según procedimientos establecidos y normativa
carga en puerto		de operaciones cumpliendo la normativa de seguridad y salud en las diferentes zonas de almacenamiento y tipo de carga.	Bodegas • Empleado de despacho 3331. Declarantes o gestores de aduana • Agente portuario	aduanera. UC4. Manipular mercancía peligrosa de acuerdo con la normativa de seguridad y salud en el trabajo y protocolos de la carga (Transversal).	Apoyo a naves en zonas portuarias	2	Desarrollar las operaciones de avituallamiento o aprovisionamiento de combustible a las naves y retiro de residuos acorde con la normativa de seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente.	 9333. Obreros y peones de carga Tanquero bombero Operario Portuario 	de seguridad y salud en el trabajo. UC2. Suministrar combustible a la nave de acuerdo con la normativa de seguridad y especificaciones técnicas UC3. Actuar en emergencias marítimas de acuerdo con normativa ambiental y de seguridad y salud en el trabajo. (Transversal).

Nombre de la Cualificación	Nivel	Competencia General	Ocupaciones	Unidades de competencia (UC)
Actividades de amarre y desamarre de naves en zona y terminales portuarias	2	Desarrollar las operaciones de amarre y desamarre de naves a puerto y monoboyas respetando las condiciones de seguridad y cumpliendo la normativa aplicable en estas operaciones.	9333. Obreros y peones de carga Operario portuario	UC1. Amarrar y desamarrar naves en puerto según procedimiento operativo y normativa portuaria. UC2. Realizar las operaciones de amarre y desamarre de buques a monoboyas según procedimiento operativo y normativa portuaria UC3. Actuar en emergencias marítimas de acuerdo con normativa de seguridad y salud en el trabajo.

Tabla 1. Descripción de las cualificaciones propuestas



Marco Nacional de Cualificaciones

Los cargos impactados por cada una de las tendencias del subsector Logística Portuaria, se relacionan en la tabla 2.

El Ministerio del Trabajo, en conjunto con FITAC Y la RED ORMET, realizó el proceso de aplicación de la metodología de prospectiva laboral cualitativa para el subsector Logística Portuaria, como parte del proyecto del Marco Nacional de Cualificaciones (MNC) liderado por el Ministerio de Educación Nacional. En dicho ejercicio la metodología fue aplicada con el objetivo de anticipar las necesidades futuras de recursos humanos en términos de ocupaciones o cargos, que serán impactados por las tendencias tecnológicas u organizacionales que se difundirán en un determinado sector económico. Para el desarrollo de la metodología fue necesario:

- 1. Identificación y priorización de tendencias (realización de grupos focales): etapa que se llevó a cabo a través de la consulta con mesas técnicas de expertos del sector en cada una de las ciudades donde se realizó el ejercicio (Barranquilla, Cartagena, Santa Marta y Buenaventura).
- 2. Identificación de cargos impactados por cada una de las tendencias: realizado por los expertos técnicos.
- 3. Levantamiento de información de los descriptores de los cargos impactados por tendencias: levantamiento de información de los descriptores de los cargos (actividades, conocimientos, habilidades y actitudes).
- 4. Consolidación de información levantada en regiones de los descriptores para cada cargo: análisis de contexto actual, futuro y perdida de relevancia.
- 5. Matriz de impactos ocupacionales: la consolidación de la matriz de impactos ocupacionales es el resultado final del ejercicio de prospectiva laboral cualitativa y se puede encontrar una matriz por ciudad (Barranquilla, Cartagena, Santa Marta y Buenaventura).

Tendencia		Cargos Impactados
1. Incorporación de plata al interior de los puertos		Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones Administrador de bodega Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner Auxiliar de Almacén y Bodegas Administrador de bodega
2. Implementación de RF (radiofrecuencias) en car contenedorizadas		Controlador Administrativo de Transporte Marítimo Empleado de Recibo de Carga – Tarjador Empleado despachador de muelles Planeador de Carga – Planista
a. Robotización 3. Automatización del proceso de cargue y descargue` b. Eficiencia en equipos de manipulación de carga		Operador de grúa Winchero Aparejador de máquinas de izar – Portalonero Operador de banda transportadora Estibador

Tendencia		Cargos Impactados	
		Administrador de bodega	
		Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner	
4. Automatización de al		Auxiliar de Almacén y Bodegas	
Sistema de gestión de a	imacenes)	Controlador Administrativo de Transporte Marítimo	
		Empleado de Recibo de Carga – Tarjador	
		Empleado despachador de muelles	
5. Sistemas integrados c	do información v	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones	
gestión	de iliforniación y	Administrador de bodega	
		Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner	
	a. Sistemas informáticos en la web y simplificación de trámites (eliminación de documentación, tiempos y costos)	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones	
		Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master	
		Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner	
6. Implementación de	b. Aplicaciones	Auxiliar de Almacén y Bodegas	
las TICs	informáticas en los procesos	Administrador de bodega	
	de seguridad - Sistemas	Empleado de pesaje	
	de gestión de riesgos - Comercio seguro - Sistemas contra fraudes cibernéticos	Controlador Administrativo de Transporte Marítimo	
		Empleado de Recibo de Carga – Tarjador	

Tendencia		Cargos Impactados
7. Intermodalidad de transporte	los medios de	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones Administrador de bodega Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner Auxiliar de Almacén y Bodegas Administrador de bodega
8. Simulaciones dentro del proceso de operación portuaria (en proceso de planeación y operativo) a. Simulación para el manejo de RTG b. Simulación de grúas pórtico c. Simulación de maniobras de atraque y zarpe		Operador de grúa Winchero Aparejador de máquinas de izar – Portalonero Operador de Montacargas Piloto de barco navegación fluvial y marítima - Piloto Práctico Capitán de embarcación marítima - Capitán Remolcador Operario portuario - Amarrador de Muelle
9. Manejo no intrusiv	o de la carga	Empleado de Recibo de Carga – Tarjador Agente Portuario - Inspector Interchange Auxiliar de Almacén y Bodegas Empleado de pesaje

Tendencia	Cargos Impactados
	Administrador de bodega
10. Puertos verdes (cumplimiento	Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner
de estándares internacionales y minimización de impactos ambientales)	Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master
	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones
11. Ventanillas únicas de operación logística portuaria	Agente portuario - Inspector Interchange Empleado de Recibo de Carga – Tarjador Empleado de pesaje Empleado despachador de muelles
12. Uso de energías alternativas	Administrador de bodega Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones
13. Certificaciones internacionales en seguridad a la carga	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones

Tendencia	Cargos Impactados
	Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner
	Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master
	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones
14. Offshore (servicio costa afuera)	Controlador Administrativo de Transporte Marítimo
	Superintendente de Oficina de Muelle - Supervisor Portuario
	Piloto de barco navegación fluvial y marítima Piloto Práctico
	Capitán de embarcación marítima - Capitán Remolcador
15. Certificaciones Isgott para manejo de hidrocarburos	Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master
de ilidiocalbulos	Tanquero – bombero
	Gerente de operaciones transporte marino - Coordinador de Operaciones
	Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master
16. Megabuques	Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner
	Piloto de barco navegación fluvial y marítima Piloto Práctico
	Capitán de embarcación marítima - Capitán Remolcador
	Superintendente de Oficina de Muelle - Supervisor Portuario

Tendencia	Cargos Impactados	
	Gerente de operaciones transporte marino - Coordinador de Operaciones	
	Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master	
	Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner	
17. Descargue a río (explotación fluvial)	Piloto de barco navegación fluvial y marítima.	
	Piloto Práctico	
	Capitán de embarcación marítima - Capitán Remolcador	
	Superintendente de oficina de Muelle - Supervisor Portuario	
18. Desarrollos portuarios orientados hacia la especialización de las diferentes terminales dentro de un mismo puerto	Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones	
19. Enlace tecnológico a nivel de códigos o Tbas (identidad digital a través de chips) de todos los eslabones del comercio exterior para que exista una comunicación en tiempo real entre los diferentes actores que participan, a través de redes completamente integradas - Implementación de aplicaciones móviles para acceso a la información en toda la cadena	Administrador de bodega Director de departamento de transporte - Ship Planner / Yard Planner Gerente de operaciones de transporte marino - Loading Master Gerente de operaciones de transporte marítimo - Coordinador de Operaciones	



¿Para qué sirven las cualificaciones diseñadas en este proyecto?

Las cualificaciones identificadas y diseñadas para el subsector Logística Portuaria, se convierten en una oportunidad para promover el desarrollo de una oferta educativa pertinente y de calidad, que responda a los requerimientos y a las necesidades sociales, regionales y laborales del sector.

Implementar un Marco Nacional de Cualificaciones es un proceso gradual que depende las políticas, y dinámicas del país. En ese sentido, las cualificaciones obtenidas en esta primera etapa contribuyen a la fase de estructuración del MNC y se convertirán en un referente fundamental a tener en cuenta en los siguientes ámbitos:

