**11. Definícia podnikania a subjekty zainteresované v podnikaní**

Podnikaním sa rozumie „sústavná činnosť vykonávaná samostatne podnikateľom vo vlastnom mene a na vlastnú zodpovednosť za účelom dosiahnutia zisku“

Základné atribúty podnikania:

* sústavná činnosť
* vykonávaná vo vlastnom mene a na vlastnú zodpovednosť
* za účelom dosahovania zisku.

Zisk – len zo zisku môžem zabezpečiť rozvoj a môžem vyplácať dividendy pre vlastníkov.

*Z = Výnosy – Náklady*

Podnikateľom je:

1. osoba, ktorá podniká na základe živnostenského oprávnenia (živnostník ako fyzická osoba)
2. osoba zapísaná v obchodnom registri
3. osoba, ktorá podniká na základe iného než živnostenského oprávnenia podľa osobitných predpisov
4. fyzická osoba, ktorá vykonáva poľnohospodársku výrobu a je zapísaná do evidencie podľa osobitné predpisu.

# Motívy podnikania:

1. Zisk ako finančný efekt z podnikania - bežný zisk ako krátkodobý efekt z podnikania
2. Rast hodnoty firmy - dlhodobé zhodnocovanie investovaného kapitálu
3. Profesionálne, sebarealizačné a emocionálne motívy - záujem byť „podnikateľom“, realizovať schopnosti a myšlienky
4. Sociálne motívy podnikania - riešenie zamestnania, resp. nezamestnanosti (rodinné podnikanie)
5. Externé podnety k rozvoju podnikania - podpora podnikania – finančná, poradenstvo, ...

Subjekty:

1. Fyzické osoby – človek, nositelia práv a povinností. Schopnosť fyzickej osoby na práva a povinnosti vznikajú narodením a zanikajú smrťou. Fyzické osoby konajú v podniku buď osobne alebo prostredníctvom zástupcu, ktorého nazývame prokurista. Fyzická osoba na to aby mohla podnikať musí splniť všeobecné podmienky:

* plnoletosť (dosiahnutie 18. veku)
* bezúhonnosť
* spôsobilosť na právne úkony

Zaraďujeme sem živnostníkov, osoby so slobodným podnikaním a samostatne hospodáriacich roľníkov.*.*

1. Právnická osoba - je každý subjekt, ktorý má práva a povinnosti a nie je fyzickou osobou a vzniká zápisom do Obchodného registra. Koná buď prostredníctvom štatutárneho zástupcu – predstavenstvo, alebo za neho koná konateľ. Zaraďujeme sem obchodné spoločnosti, družstvá, štátne podniky a ostatné subjekty (nadácie, neziskové organizácie, politické strany).

**12. Definícia a popis živnosti a ako sa delí**

Je to sústavná činnosť, ktorú vykonáva podnikateľ samostatne, vo vlastnom mene, na vlastnú zodpovednosť za účelom dosiahnutia zisku a za podmienok ustanovenými živnostenským zákonom. Pri zakladaní nie je povinnosť zložiť základné imanie, za záväzky ručí celým svojím majetkom.

# Druhy živností:

* **remeselné** – podmienkou je spôsobilosť získaná vyučením v odbore
* **viazané** – podmienkou je spôsobilosť získaná inak, napr. realitná činnosť, výučba v odbore cudzích jazykov, prevádzkovanie cestovnej kancelárie
* **voľné** – ak nie je stanovená podmienka získania spôsobilosti, stačí splniť všeobecné podmienky (18 rokov, bezúhonnosť, spôsobilosť na právne úkony).

# Prevádzkovanie živnosti

* na základe osvedčenia o živnostenskom oprávnení
* právnym rámcom podnikania je Živnostenský zákon
* pri zakladaní nie je povinnosť zložiť základné imanie
* kapitálové možnosti závisia od zdrojov podnikania
* podnikateľ môže použiť aj vklad tichého spoločníka
* podnikateľ ručí za záväzky všetkých svojím majetkom

# Výhody živnosti

* flexibilná forma podnikania
* menšia kapitálová náročnosť pre založenie
* možnosť sebarealizácie, nezávislosť v rozhodovaní
* zisk po zdanení k dispozícii živnostníkovi

# Nevýhody živnosti

* neobmedzené ručenie
* obmedzenosť kapitálových zdrojov
* vyššie riziko riadenia (v osobe podnikateľa býva spravidla spojená úloha vlastníka a manažéra)

**13. Model kalkulácie a jeho popis**

1. Priamy (jednotkový) materiál - spotreba materiálu, ktorý tvorí podstatu produktu a možno ho priradiť k produktu priamo

2. Priame (jednotkové) mzdy - mzdy výrobných robotníkov zabezpečujúcich technologický postup a možno ich priamo priradiť k produktu

3. Ostatné priame (jednotkové) náklady - nezahrnuté v predchádzajúcich položkách a možno ich priradiť k produktu priamo

4. Prevádzková (výrobná) réžia - všetky spoločné náklady prevádzky, dielne ako odpisy, mzdy pomocných a riadiacich pracovníkov, energie

Prevádzkové (výrobné) náklady

5. Správna réžia - náklady súvisiace s riadením podniku, prípadne menšej organizačnej jednotky, ako mzdy riadiacich pracovníkov, náklady na odpisy, vykurovanie, osvetľovanie

6. Odbytová réžia - náklady súvisiace s odbytom výkonov, ako náklady predajných oddelení, na reklamu, skladovanie a dopravu

Vlastné náklady výkonu

7. Zisk (strata)

Predajná cena

**14.  Funkčný prístup organizácie + výhody a nevýhody**

## Podstata funkčného prístupu:

* diferenciácia riadenia, riadenie špecializovanými odbornými útvarmi
* najvyššiemu líniovému vedúcemu sú podriadené funkčné útvary, výkonné pracoviská sú súčasne podriadené niekoľkým funkčným vedúcim
* každé pracovisko má súčasne niekoľko nadriadených, ktorí ho usmerňujú v rámci svojej špecializácie
* riziko - možnosť protichodných príkazov

**15. Transakčný prístup vedenia**

* moc viac legitímnej autorite vedúceho, odmenách
* vedenie na výmene - transakcii medzi vedúcim a podriadenými
* vedúci stanovujú ciele, úlohy, ich splnenie je previazané s odmenami
* vedúci dosahuje plnenie úloh pomocou odmien, diferencované odmeňovanie
* štýl je efektívny a odmeny motivujú
  + ak má vedúci nad odmenami kontrolu a môže významnejšie diferencovať ich výšku
  + ak pracovníci danú formu odmeny preferujú, obávajú sa postihov
* v praxi vedie skôr k plneniu stanovených úloh, častejšie k priemernosti