



ProjektManagement

Projektorganisationsformen:

Stab-,
Matrix-,
Reine-
Projektorganisation

PROJEKTORGANISATIONSFORMEN

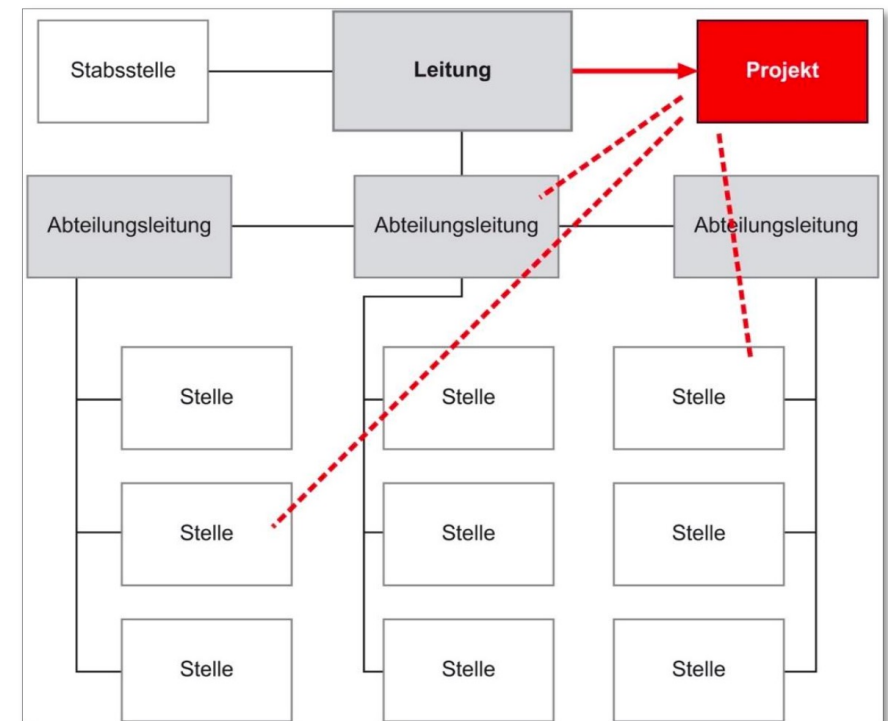
Projektorganisationen im Vergleich

Kriterien	Stab-PO	Matrix-PO	Reine PO
Bedeutung für das Unternehmen	gering	groß	sehr groß
Projektumfang	gering	groß	sehr groß
Unsicherheit der Zielerreichung	gering	groß	sehr groß
Technologie	Standard	komplex	neu
Zeitdruck	gering	mittel	hoch
Projektdauer	kurz	mittel	lang
Komplexität	gering	mittel	hoch
Bedürfnis nach zentraler Steuerung	mittel	groß	sehr groß
Projektleiterpersönlichkeit	wenig relevant	qualifizierte PL	professionelle PL

PROJEKTORGANISATIONSFORMEN

Stab-Projektorganisation

- Der Projektleiter nimmt aus der Stabsfunktion die Aufgaben der Koordination und Kontrolle wahr
- Vorteile:
 - Einfache Integration in die Aufbauorganisation
 - Flexibilität
 - Mitarbeiter bleiben fachlich / disziplinarisch in ihrer Abteilung
- Nachteile:
 - PL ohne Entscheidungs- und Weisungsbefugnis
 - Projekt ist auf Kooperation der Abteilungen angewiesen
 - Verantwortungsdiffusion



PROJEKTORGANISATIONSFORMEN

Matrix-Projektorganisation

- Die Mitarbeiter bleiben ihren Linienvorgesetzten unterstellt, werden aber temporär in das Projektteam integriert.

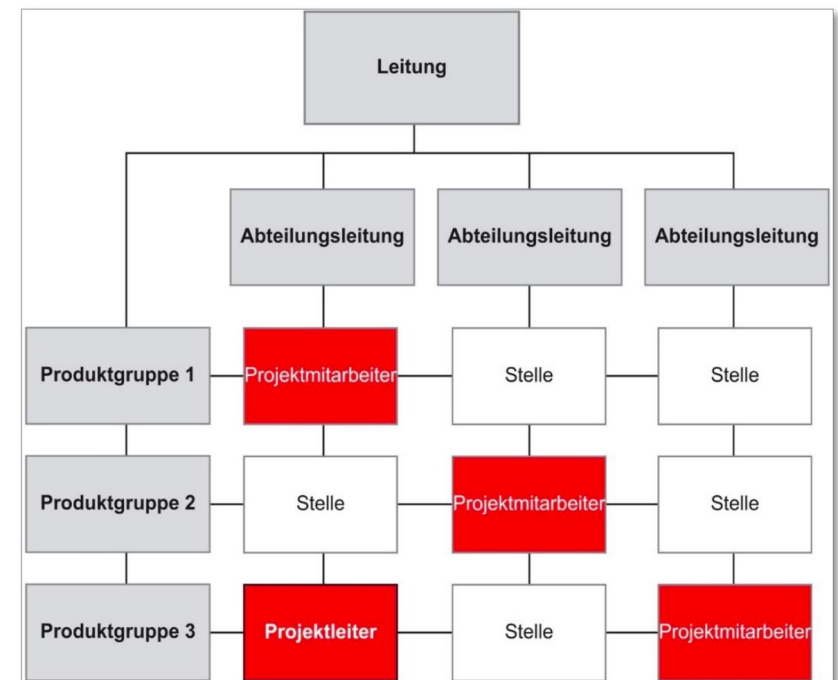
Der PL hat fachliche Weisungsbefugnis.

- Vorteile:

- Mitarbeiter bleiben in der Linie
- PL hat fachliche Entscheidungs- und Weisungsbefugnis
- Interessensausgleiche und Teamentscheidungen

- Nachteile:

- Zielkonflikte: doppelte Unterstellung unter PL und Linienvorgesetzten
- Aufwändige Kompetenzabgrenzung



PROJEKTORGANISATIONSFORMEN

Reine Projektorganisation

- Projektbeteiligte werden aus ihren ursprünglichen Abteilungen ausgegliedert und einem Selbstständigen Projekt zugeordnet.

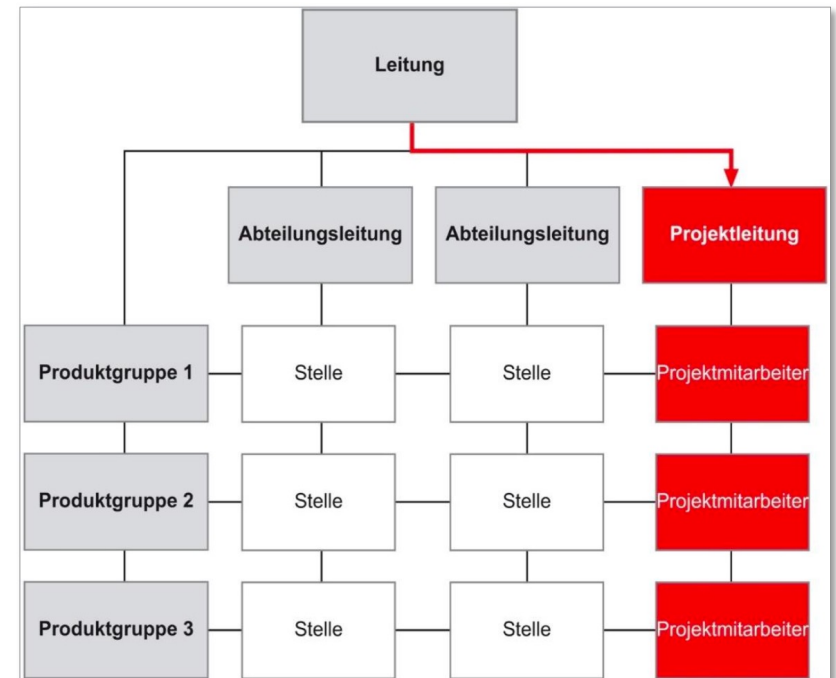
Der PL hat uneingeschränkte Weisungsbefugnis.

- Vorteile:

- Einheitliche Leitung und Verantwortung beim PL
- PL hat uneingeschränkte Weisungsbefugnis
- Identifikation mit dem Projekt und daher hohe Motivation
- Hohe Konzentration, denn das Projekt ist Tagesgeschäft

- Nachteile:

- Ev. Probleme mit der Wiedereingliederung der Mitarbeiter



PROJEKTORGANISATIONSFORMEN

Aufgabenstellung:

Ein Unternehmen möchte eine neue Webseite entwickeln. Die Abteilungen **IT**, **Design** und **Marketing** arbeiten daran mit.

Aufgaben:

- a) Nennen Sie die drei Projektorganisationsformen
- b) Wählen Sie eine dieser Formen und beschreiben Sie kurz, wie die Zusammenarbeit der Abteilungen in diesem Projekt aussehen könnte.
- c) Welche Vor- oder Nachteile hätte Ihre gewählte Organisationsform in diesem Projekt?

Schreiben Sie Ihre Antworten in kurzen Stichpunkten auf.

Quellen

Projektmanagement, Patzak/Rattay, Linde Verlag Wien, 6. akt. Auflage 2014

Tomas Bohinc, „Grundlagen des Projektmanagements“

Universität Bremen, E-Learning-Videos zum Projektmanagements

www.projektmagazin.de

pm-blog.com

www.qrpmml.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten

www.pm-handbuch.com

www.projektmanagementhandbuch.de

speed4projects.net

www.domendos.com

www.peterjohann-consulting.de

www.projektmanagement-manufaktur.de

www.openpm.info

www.tqm.com

www.projektwerk.com

Wikipedia

projektmanagement-definitionen.de

PM3, PMBoK, PRINCE2 2009 edition

Bertram Koch, OPM-Beratung, Projektmarketing

Grundlagen des Qualitätsmanagements, 3. aktualisierte Auflage.

Georg M. E. Benes, Peter E. Groh, Hanser-Fachbuch