



ProjektManagement

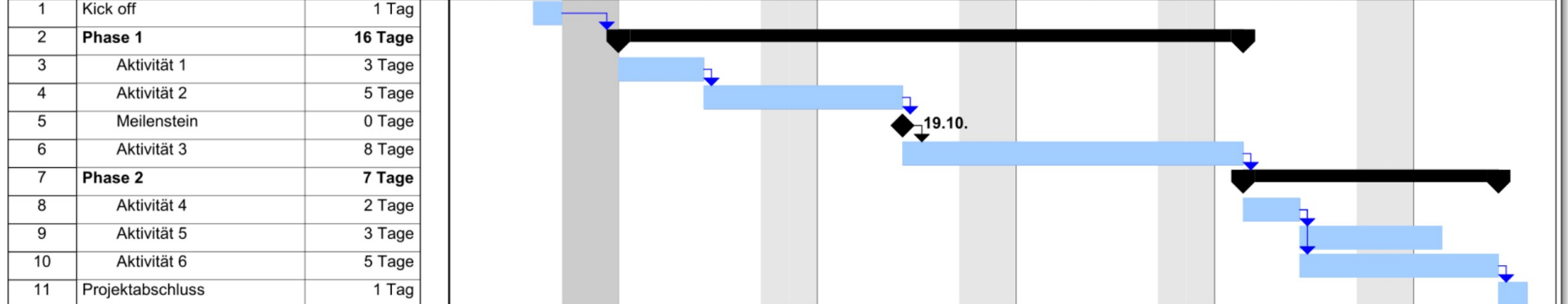
Terminplanung
Gant - Diagramm
Netzplan

Terminplanung

Prozesse der Terminplanung

- Ablaufplanung
 - Ermittlung von logischen Verknüpfungen zwischen den Arbeitspaketen: „Welche APs müssen abgeschlossen sein, bevor das nächste AP beginnen kann?“
- Bearbeitungsdauer je Arbeitspaket (in Tagen oder Wochen)
 - Auslastungsgrad der beteiligten Personen berücksichtigen: „Wie lange wird die Erledigung des AP dauern?“
- Fristen- und Terminplanung (kalendarische Verknüpfung)
- Feinabstimmung und Überarbeitung: „Ist der Terminplan realistisch? Müssen Fixtermine berücksichtigt werden?“
- Erstellung des Meilensteinplans: „Wann werden wichtige Projektergebnisse fertiggestellt sein?“

- | Nr. | Vorgangsname | Dauer | 03. Okt '11 | 10. Okt '11 | | 24. Okt '11 |
|-----|--------------|-------|----------------------|----------------------|--|----------------------|
| | | | Mo Di Mi Do Fr Sa So | Mo Di Mi Do Fr Sa So | | Mo Di Mi Do Fr Sa So |



Netzplan

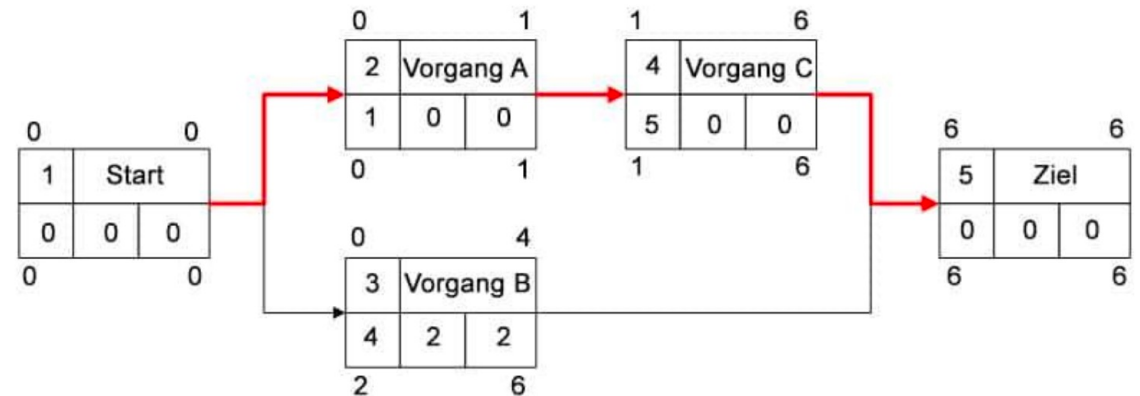
Netzplantechnik

- Ein Netzplan besteht aus:
 - Knoten – sind sowohl ein zeitaufwändiges Geschehen mit Anfang und Ende als auch Ereignisse (bestimmter Zustand auf der Zeitachse in Form eines Anfangs- und Endereignisses)
 - Pfeile – repräsentieren Vorgänge oder Anordnungsbeziehungen
 - Vorgänge – beschreiben ein Geschehen mit definiertem Anfang und Ende
 - Ereignis – ein definierter Zustand im Projektablauf
 - Anordnungsbeziehungen – charakterisieren die Beziehung zweier Vorgänge bzw. Ereignisse zueinander

Netzplan

Elemente des Netzplanes (1/3)

- Zwei Arten von Elementen:
 - Aufgaben: Verfahrensanweisungen für zielgerichtetes menschliches oder maschinelles Handeln
 - Meilensteine: Aufgaben ohne Zeit (Zusammenführung unterschiedlicher Aufgabenreihenfolgen)

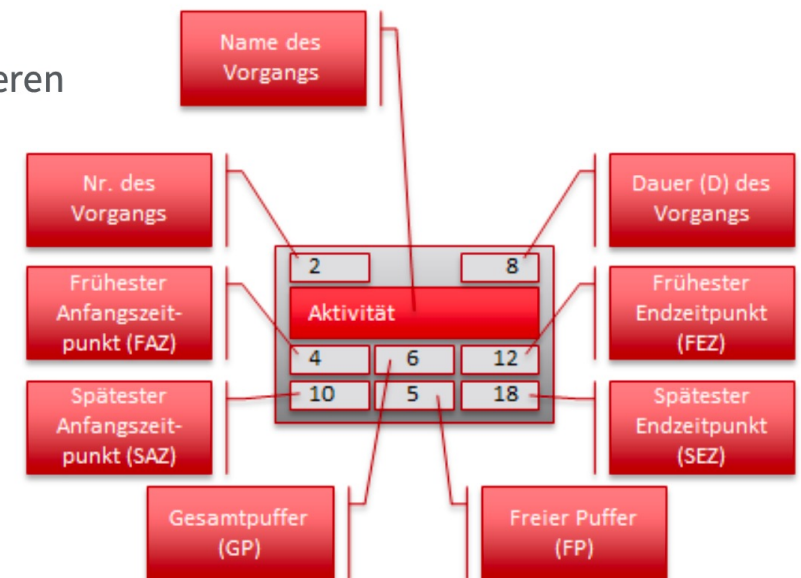


Netzplan

Elemente des Netzplanes (2/3)

○ Inhalte des Netzplans:

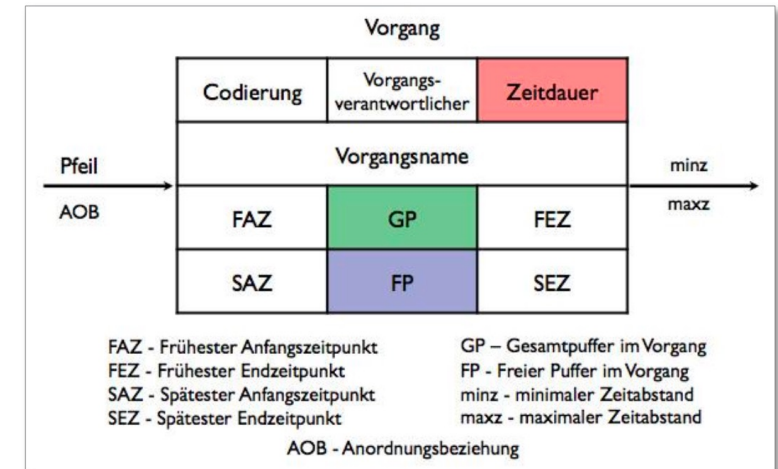
- Aufgabe: Nummer und Kurzbezeichnung (empfohlen!) der Aufgaben gemäß Aufgabenplan
- Dauer: Dauer der Aufgaben gemäß Aufgabenplan in Tagen (oder anderen Zeiteinheiten)
- FAZ: Frühester Anfangszeitpunkt einer Aufgabe
- FEZ: Frühester Endzeitpunkt einer Aufgabe
- SEZ: Spätester Endzeitpunkt einer Aufgabe
- SAZ: Spätester Anfangszeitpunkt einer Aufgabe



Netzplan

Elemente des Netzplanes (3/3)

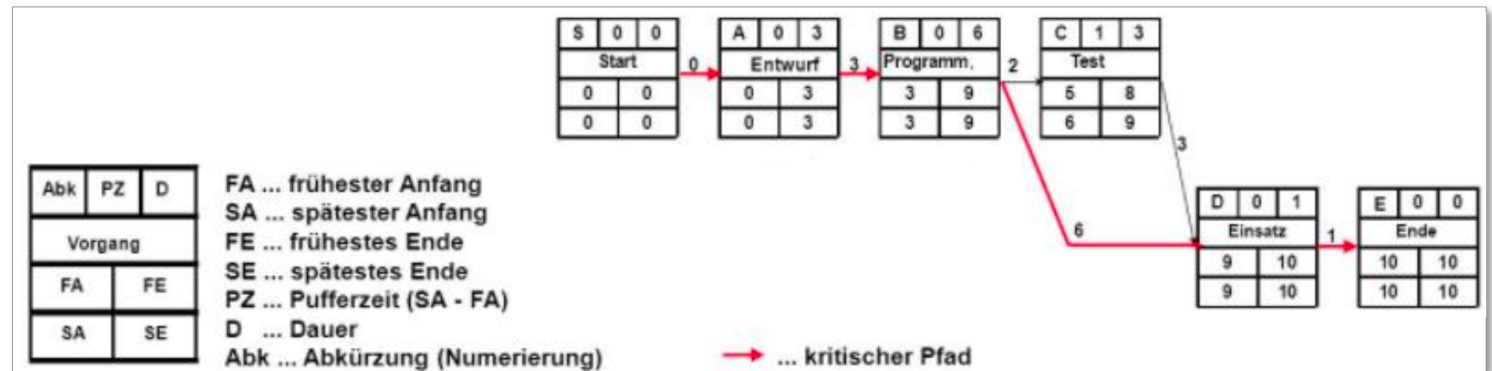
- Puffer: Zeit, um die eine Aufgabe verzögert werden könnte, ohne das Gesamtprojekt zu verzögern
 - Es gilt: $\text{Puffer} = \text{SEZ} - \text{FEZ}$ entspricht $\text{Puffer} = \text{SAZ} - \text{FAZ}$
(Beide Berechnungsmethoden müssen zum gleichen Ergebnis führen!)
- Vorwärtsterminierung!
 - Zum Errechnen des FAZ ist der FEZ der Vorgängeraufgabe erforderlich
- Rückwärtsterminierung!
 - Zur Berechnung von SAZ und SEZ sind jeweils die Daten der Folgeaufgaben erforderlich



Netzplan

Critical Path Method

- Zeigt Arbeitsgänge, deren Bearbeitungszeit nicht verlängert werden kann, ohne damit die Gesamtzeit des Projekts zu verlängern:
 - Setzt sich aus Vorgängen zusammen, die keine Pufferzeit besitzen
 - Bestimmt die kürzest mögliche Dauer eines Projektes
 - Voraussetzung: Alle Vorgänge sind mit ihrer Dauer richtig in Beziehung zueinander gesetzt



Quellen

Projektmanagement, Patzak/Rattay, Linde Verlag Wien, 6. akt. Auflage 2014

Tomas Bohinc, „Grundlagen des Projektmanagements“

Universität Bremen, E-Learning-Videos zum Projektmanagements

www.projektmagazin.de

pm-blog.com

www.qrpm.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten

www.pm-handbuch.com

www.projektmanagementhandbuch.de

speed4projects.net

www.domendos.com

www.peterjohann-consulting.de

www.projektmanagement-manufaktur.de

www.openpm.info

www.tqm.com

www.projektwerk.com

Wikipedia

projektmanagement-definitionen.de

PM3, PMBoK, PRINCE2 2009 edition

Bertram Koch, OPM-Beratung, Projektmarketing

Grundlagen des Qualitätsmanagements, 3. aktualisierte Auflage.

Georg M. E. Benes, Peter E. Groh, Hanser-Fachbuch

projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-

[berechnen-sie-den-sez-fuer-den-netzplan-im-](http://projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-)

[projektmanagement-mit-beispiel](http://projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-)

t2informatik.de/wissen-kompakt/netzplan/ I Netzplan mit

Vorgangsknoten und kritischem Pfad