



ProjektManagement

Projektabschluss

Projektabschlussphase

Projektabschluss - Analyse

Projektabschluss

Abschließen des Projektes (1/3)

Der Projektabschluss umfasst Tätigkeiten, die dazu dienen, alle Projektprozesse und Projektmanagementprozesse zu beenden und die Abnahme des Projekts herbeizuführen.

- Projektabschluss gemäß PMBOK® Guide - benennt "Closing the Project" als letzten Abschnitt des Projektlebenszyklus.

Die Abschlussprozessgruppe des PMBOK Guide umfasst zwei Prozesse:

- Close Project or Phase (Abschließen eines Projekts oder einer Phase)
- Close Procurements (Abschließen des Beschaffungswesens)

Ergebnisse des Projektabschlusses gemäß PMBOK Guide sind:

- Übergabe des Projektergebnisses
- Abschließende Aktualisierung der Projektdokumente

Projektabschluss

Abschließen des Projektes (2/3)

Der Projektabschluss umfasst Tätigkeiten, die dazu dienen, alle Projektprozesse und Projektmanagementprozesse zu beenden und die Abnahme des Projekts herbeizuführen.

- Projektabschluss gemäß ICB4 – Der „Close-out“ als eine von 13 technischen Kompetenzen definiert.

Die Abschlussprozessgruppe umfasst zwei Prozesse:

- Abschließen eines Projekts oder einer Phase
- Evaluieren eines Projekts oder einer Phase

Projektabschluss

Abschließen des Projektes (3/3)

Der Projektabschluss umfasst Tätigkeiten, die dazu dienen, alle Projektprozesse und Projektmanagementprozesse zu beenden und die Abnahme des Projekts herbeizuführen.

- Projektabschluss gemäß PRINCE2 – PRINCE2 kennt keine Abschlussphase, sondern lediglich den Prozess „Abschließen eines Projekts“.

Während der letzten Managementphase parallel zu den letzten Spezialistentätigkeiten durchgeführt.

- Der Zeitpunkt des Projektabschlusses ist bei PRINCE2® eindeutig definiert:
 - Entscheidung des Lenkungsausschusses,
 - auf Antrag des Projektmanagers

Projektabschlussphase

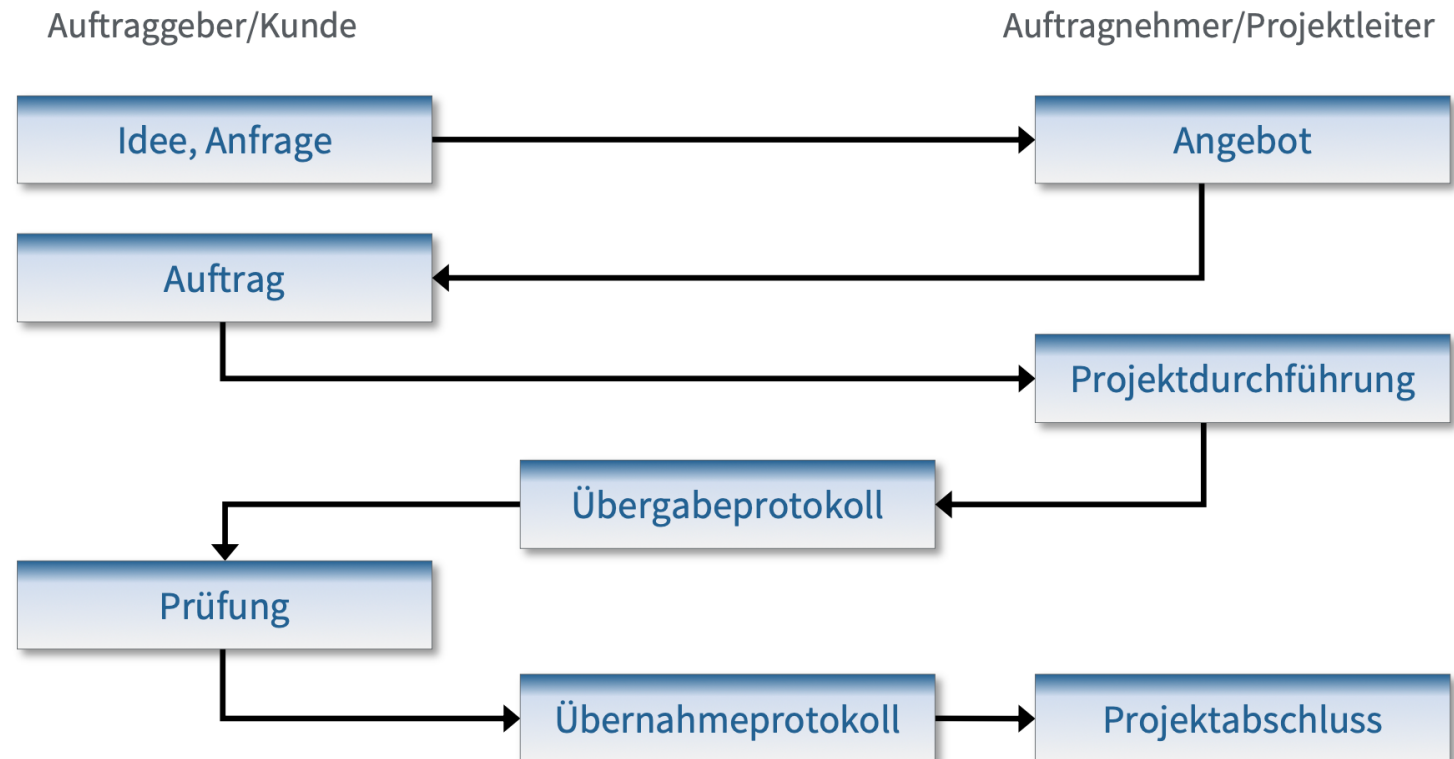
Abschluss-Workshop

Der Abschlussworkshop ist nicht das Ende der Projektarbeit, sondern bereitet dieses vor.

- Inhalte des Projektabschlussworkshops:
 - Ergebnisanalyse, Prozessanalyse, Erfolgsbewertung
 - Analyse der Konsequenzen auf die Nachprojektphase
 - Gegenseitiges Feedback innerhalb des Projektteams
 - Festlegung der weiteren Betreuung bzw. Aufgabenwahrnehmung
 - Vor- bzw. Nachbereitung der Übergabe an den Auftraggeber
 - Verteilung der ggf. notwendigen Nacharbeiten (offene Punkte)
 - Freigabe des Abschlussberichtes

Projektabschlussphase

Der Übergabeprozess als Ablaufdiagramm



Projektabschlussanalyse

Projektabschlussanalyse (Projekt-Review)

In der Projektabschlussanalyse wird die Nachkalkulation durchgeführt.

- Abweichungsanalyse (hinsichtlich Ausprägung, Ursachen, möglichen Abhilfen) erstellen bezüglich:
 - Termine
 - Kosten
 - Leistungsmerkmale
 - Qualitätsmerkmale

Ehemals gemachte Wirtschaftlichkeitsrechnung auf Einhaltung überprüfen.

Quellen

Projektmanagement, Patzak/Rattay, Linde Verlag Wien, 6. akt. Auflage 2014

Tomas Bohinc, „Grundlagen des Projektmanagements“

Universität Bremen, E-Learning-Videos zum Projektmanagements

www.projektmagazin.de

pm-blog.com

www.qrpmml.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten

www.pm-handbuch.com

www.projektmanagementhandbuch.de

speed4projects.net

www.domendos.com

www.peterjohann-consulting.de

www.projektmanagement-manufaktur.de

www.openpm.info

www.tqm.com

www.projektwerk.com

Wikipedia

projektmanagement-definitionen.de

PM3, PMBoK, PRINCE2 2009 edition

Bertram Koch, OPM-Beratung, Projektmarketing

Grundlagen des Qualitätsmanagements, 3. aktualisierte Auflage.

Georg M. E. Benes, Peter E. Groh, Hanser-Fachbuch

[projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-](http://projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-berechnen-sie-den-sez-fuer-den-netzplan-im-projektmanagement-mit-beispiel)

[berechnen-sie-den-sez-fuer-den-netzplan-im-](http://projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-berechnen-sie-den-sez-fuer-den-netzplan-im-projektmanagement-mit-beispiel)

[projektmanagement-mit-beispiel](http://projektmanagement24.de/spaetester-endzeitpunkt-sez-so-berechnen-sie-den-sez-fuer-den-netzplan-im-projektmanagement-mit-beispiel)

t2informatik.de/wissen-kompakt/netzplan/ INetzplan mit

Vorgangsknoten und kritischem Pfad