

Projektlebenszyklus (1/2)

Phasen werden oft z.B. nach diesen Elementen benannt:
Anforderungen – Entwurf – Bau – Test – Inbetriebnahme



- Der formale Projektstart basiert auf einer bestätigter Projektdefinition
- Phasenübergänge sind durch das Erreichen von Meilensteinen gekennzeichnet Ein Meilenstein symbolisiert das Erreichen eines bestimmten Zustandes, der durch Aufgaben herbeigeführt ist bzw. noch herbeizuführen sein wird







Projektlebenszyklus (2/2)

- Die meisten Projektlebenszyklen verfügen über einige Gemeinsamkeiten:
 - Am Ende jeder Phase steht ein Produkt (Grundlage für Arbeiten in der nächsten Phase)
 - Phasen sind im Allg. sequentiell
 - Phasen werden durch Übergaben technischen Informations- / Komponententransfers definiert.
 - Kosten- und Personalausstattung sind:
 - anfangs niedrig
 - während der mittleren Phasen am höchsten
 - fallen rapide ab, wenn das Projekt zum Abschluss kommt

Der Grad der Unsicherheit ist am Anfang des Projekts am höchsten (Risiko der Zielverfehlung)

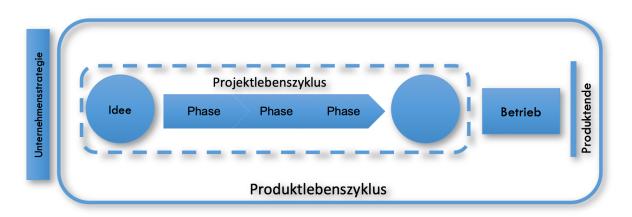
Liefergegenstände einer Phase

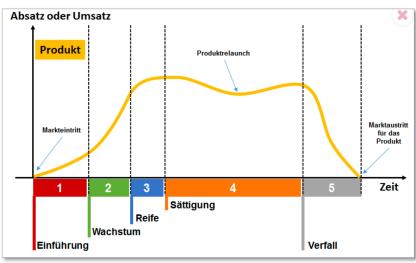
- Managementbezogene Ergebnisse (Managementprodukte):
 - Projektauftrag, Projektstrukturplan, Termin- oder Kostenplan, Statusberichte etc.
- Produktbezogene Ergebnisse (Spezialistenprodukte):
 - Leistungsbeschreibungen, Konzeptionen, Prüf- und Testmuster, Software-Templates etc.

Managementprodukte	Projektbeschreibung, Pläne	Statusberichte, Register	Übergabedokumentation, Abschlussanalyse u. Bericht
	Startphase	Weitere Phasen	Letzte Phase
Spezialistenprodukte	Designentwürfe, Verträge, Fachkonzepte	Liefergegenstände, Prototypen, Gewerke	Schulung, Projektprodukt, Release, Implementierung

Produktlebenszyklus

- Das Projekt ist nur ein Teil des gesamten Produktlebenszyklus
- Pflege und Wartung des Produkts muss bereits im Projekt berücksichtigt werden





Quellen

Projektmanagement, Patzak/Rattay, Linde Verlag Wien, 6. akt. Auflage 2014

Tomas Bohinc, "Grundlagen des Projektmanagements"

Universität Bremen, E-Learning-Videos zum Projektmanagements

www.projektmagazin.de

pm-blog.com

www.qrpmmi.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten

www.pm-handbuch.com

www.projektmanagementhandbuch.de

speed4projects.net

www.domendos.com

www.peterjohann-consulting.de

www.projektmanagement-manufaktur.de

www.openpm.info

www.tqm.com

www.projektwerk.com

Wikipedia

projektmanagement-definitionen.de

PM3, PMBoK, PRINCE2 2009 edition

Bertram Koch, OPM-Beratung, Projektmarketing

Grundlagen des Qualitätsmanagements, 3. aktualisierte Auflage.

Georg M. E. Benes, Peter E. Groh, Hanser-Fachbuch