



ProjektManagement

Zieldefinition nach SMART und Prince2

Zieldefinitionen und Konflikte

Zieldefinition nach SMART und Prince2

Die „MoSCoW“ Methode

- Umsetzung der Anforderungen anhand ihrer Wichtigkeit
- Umsetzung der Anforderungen anhand ihrer Auswirkung priorisieren

MoSCoW ist ein Akronym und steht für:

- **M** – must (unbedingt erforderlich)
- **S** – should (sollte umgesetzt werden)
- **C** – could (kann umgesetzt werden)
- **W** – won't (wird diesmal nicht umgesetzt)

MUST M	+	+
	+	+
	+	+
	+	+
	+	+
SHOULD S	+	+
	+	+
COULD C	+	+
	+	+
WON'T W	+	+
	+	+

Zieldefinition nach SMART und Prince2

Zieldefinitionen nach SMART

- Ziele so konkret wie möglich definieren
- Die Projektbeschreibung enthält die Anforderungen und Ziele
- Projektziele beschreiben den Endzustand des Projekts

Notwendige Maßnahmen zur Zielerreichung selbst sind nicht Teil der Zielformulierung!

- **S** – spezifiziert
- **M** – messbar
- **A** - akzeptiert (auch: aktiv erreichbar, ansprechend, attraktiv)
- **R** – realistisch
- **T** – terminiert

Zieldefinition nach SMART und Prince2

Zieldefinitionen nach PRINCE2



Aufgabe: IHK-Präsentation

Aufgabe Präsentation Analysemethoden

- Erarbeiten Sie in Gruppen Beiträge zu folgenden Themen:
 - Stakeholder Analyse
 - Umfeldanalyse nach PESTLE
 - Das Magische Dreieck und Das Teufelsquadrat
- Stellen Sie die Inhalte in überschaubarer Tiefe und mit begrenztem Umfang in einer PP Präsentation zusammen.
- Achten Sie auf Homogenität, Präsentationscharakter und eine angemessene Visualisierung. Verwenden Sie Grafiken unter Verweis auf Bildrechte. Nennen Sie Informationsquellen.
- Verwenden Sie eine Startfolie, Agenda und eine Schlussfolie. Historie, inhaltlicher Ansatz, Zertifizierungen.
 - Umfang: Max. 15 Folien
 - Präsentationszeit: 10 Minuten
 - Erarbeitungszeit: 60 Minuten
- Jeder Teilnehmer sollte einen Anteil an der mündlichen Präsentation haben. Umfang fair einteilen.

Zieldefinitionen und Konflikte

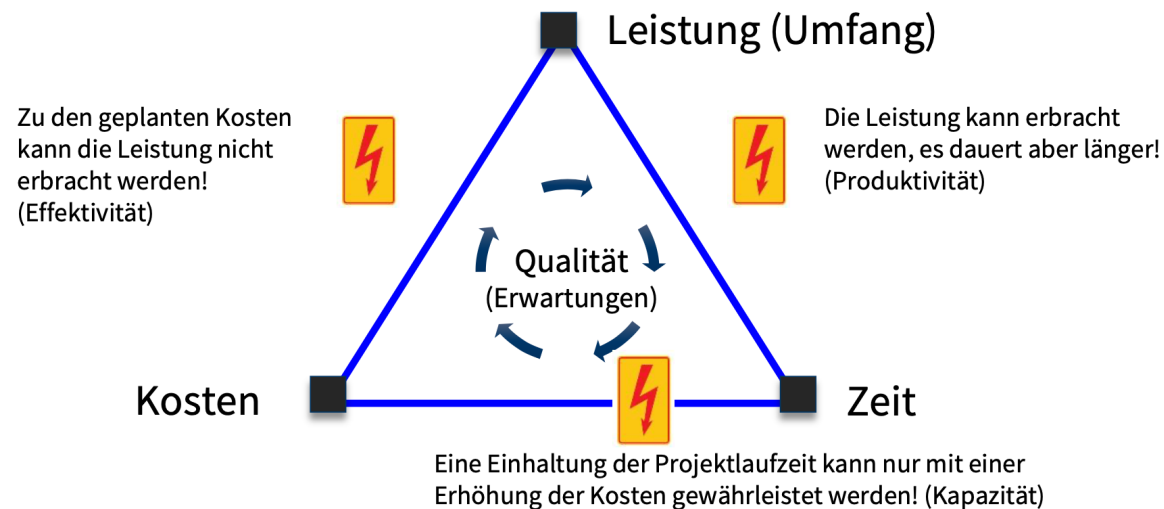
Umfeldanalyse nach PESTLE

P	E	S	T	L	E
• Political <ul style="list-style-type: none">• Politische Stabilität• Politische Führung• Einfluss auf die Gesetzgebung• Globale Einflüsse• Unternehmenspolitik• Korruption• Bürokratie	• Economical <ul style="list-style-type: none">• Wirtschaftliches Wachstum• Arbeitsmarkt• Inflation• Geldpolitik• Konsumenten-verhalten• Steuern• Kredite• Lebenshaltungskosten• Globalisierung	• Social <ul style="list-style-type: none">• Bevölkerungs-entwicklung• Bildung• Konflikte• Demografischer Wandel• Lifestyle• Persönlichkeit• Individualismus• Bedürfnisse• Kultur & Religion	• Technological <ul style="list-style-type: none">• Technik• Informations-technologie• Digitalisierung• Konfiguration• Komplexität• Verfügbarkeit• Patente und Lizenzen• Qualitäts-management• Wissens-management	• Legal <ul style="list-style-type: none">• Steuern• Zoll• Recht und Gesetz• Normen• Richtlinien• Datenschutz• Sicherheit• Gesundheit• Produktions-auflagen• Compliance• Import/Export	• Environmental <ul style="list-style-type: none">• Umweltschutz• Lärm, Wasser, Atmosphäre• Wetter, Klima• Energie• Natur• Infrastruktur• Geologie• Entsorgung• Recycling• Ethische Grundsätze

Zieldefinitionen und Konflikte

Das „Magische Dreieck“

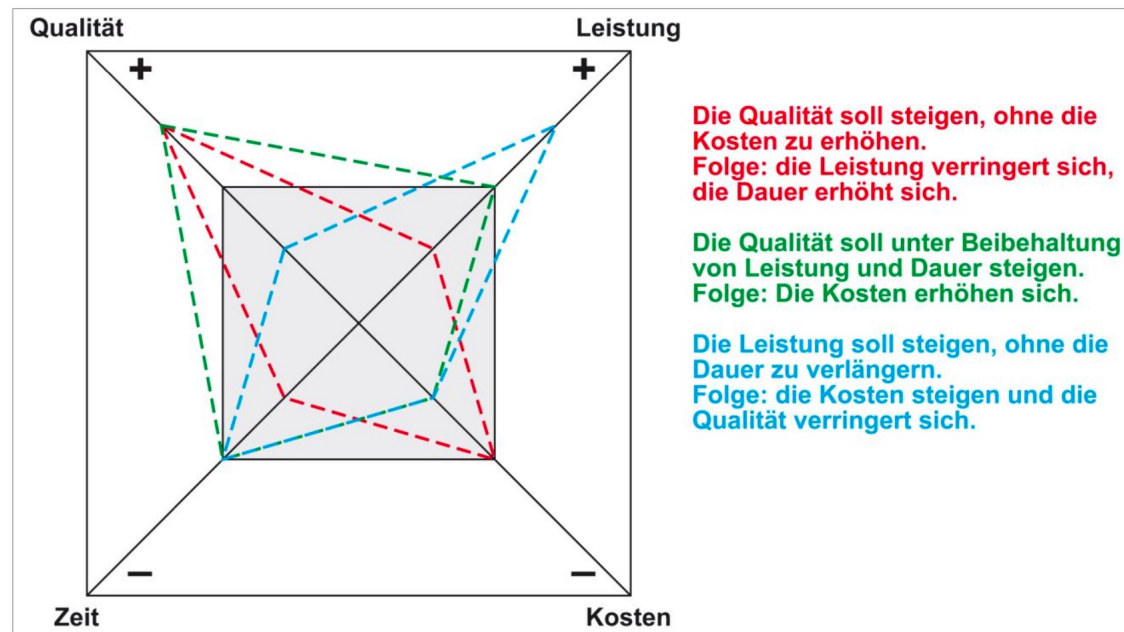
- Drei Zielgrößen stehen im Spannungsfeld zueinander. Jede Änderung erzeugt einen Effekt auf mind. einen der beiden anderen Faktoren



Zieldefinitionen und Konflikte

Das „Teufelsquadrat“ nach Harry Sneed

- Vier Hauptzielgrößen stehen im konkurrierenden Spannungsfeld zueinander. Jede Änderung einer Zielgröße erzeugt einen Effekt auf das Gleichgewicht.



Quellen

Projektmanagement, Patzak/Rattay, Linde Verlag Wien, 6. akt. Auflage 2014

Tomas Bohinc, „Grundlagen des Projektmanagements“

Universität Bremen, E-Learning-Videos zum Projektmanagements

www.projektmagazin.de

pm-blog.com

www.qrpm.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten

www.pm-handbuch.com

www.projektmanagementhandbuch.de

speed4projects.net

www.domendos.com

www.peterjohann-consulting.de

www.projektmanagement-manufaktur.de

www.openpm.info

www.tqm.com

www.projektwerk.com

Wikipedia

projektmanagement-definitionen.de

PM3, PMBoK, PRINCE2 2009 edition

Bertram Koch, OPM-Beratung, Projektmarketing

Grundlagen des Qualitätsmanagements, 3. aktualisierte Auflage.

Georg M. E. Benes, Peter E. Groh, Hanser-Fachbuch