

A group of diverse business professionals, including men and women of various ethnicities, are gathered in a modern office environment. They are dressed in professional attire, such as suits, blazers, and dresses. Some individuals are standing in the background, while others are seated at a long, white conference table in the foreground. The setting is a bright, minimalist office with large windows and a polished floor.

# ProjektManagement

Standarts  
Phasenmodelle  
Frameworks

# Standarts

## DIN 69901:2009-01

Beschreibt Grundlagen, Prozesse, Prozessmodell, Methoden, Daten und Datenmodell und Begriffe im Projektmanagement

## ISO 21500:2016-02

Leitfaden zum Projektmanagement

Beschreibt Begriffe, Grundlagen, Prozesse und Prozessmodell im Projektmanagement (wird heute als deutsche Norm akzeptiert)

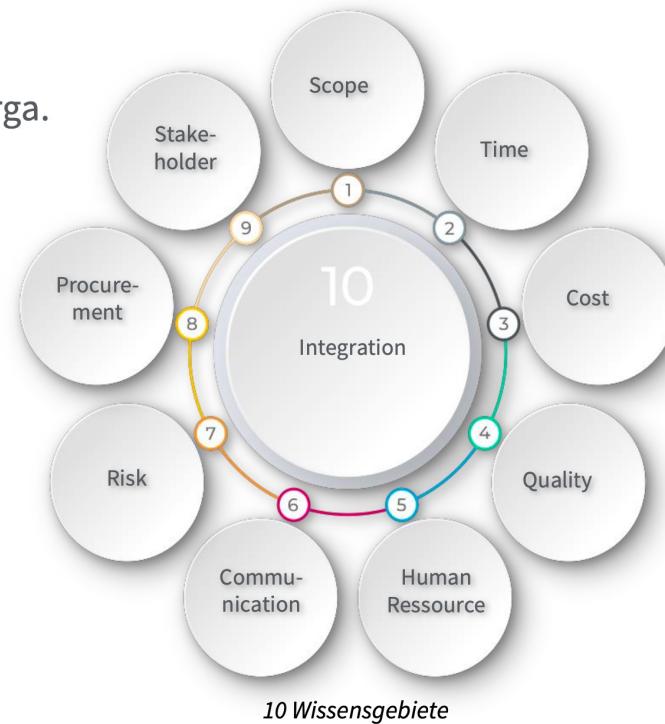
# Standarts

## Project Management Institute PMI

- Gründung 1969 mit Sitz in den USA - Weltweit mitgliederstärkste PM-Orga.
- Mehr als 560.000 Mitglieder in 208 Staaten
- Seit 1996 auch außerhalb der USA engagiert
- Mitglieder in 283 „Chapters“ organisiert

## Project Management Institute PMI

- Guide to the Project Management Body of Knowledge
- ISO-Norm 21500 Leitfaden für PM basiert u.a. auf PMBoK
- Das PMBoK unterscheidet 10 Wissensgebiete



# Standarts

## PMI als Organisation



# Standarts

## PMI Das PMBoK Guide

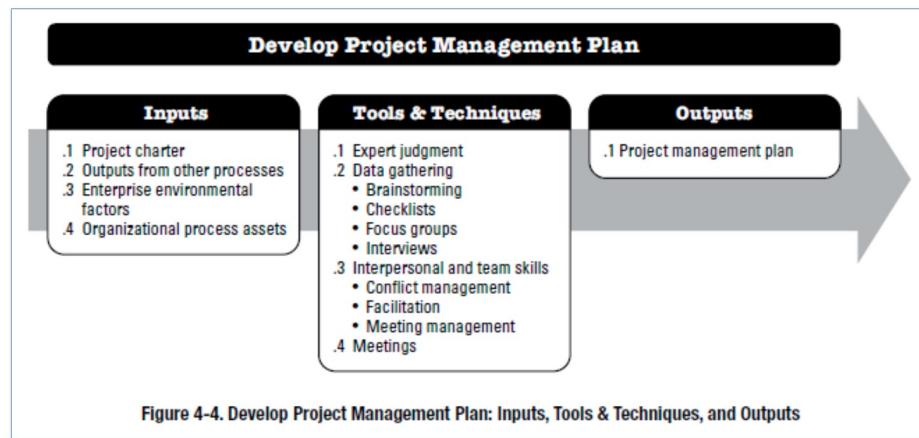
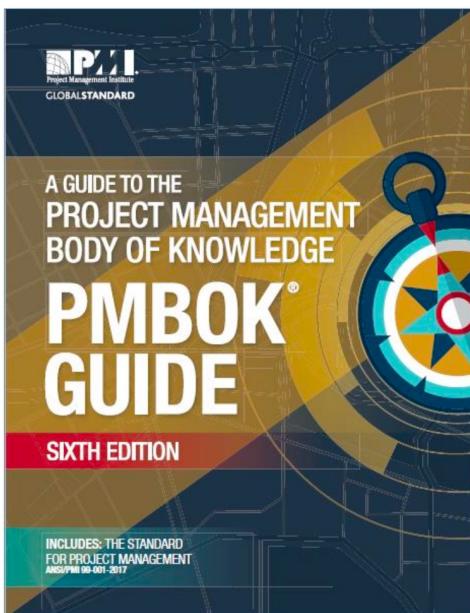
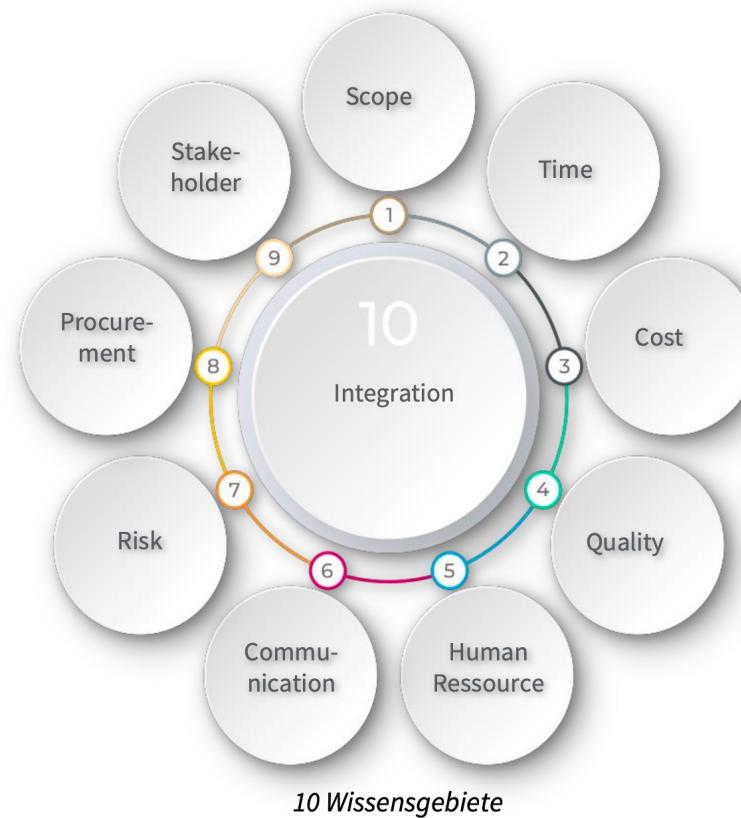
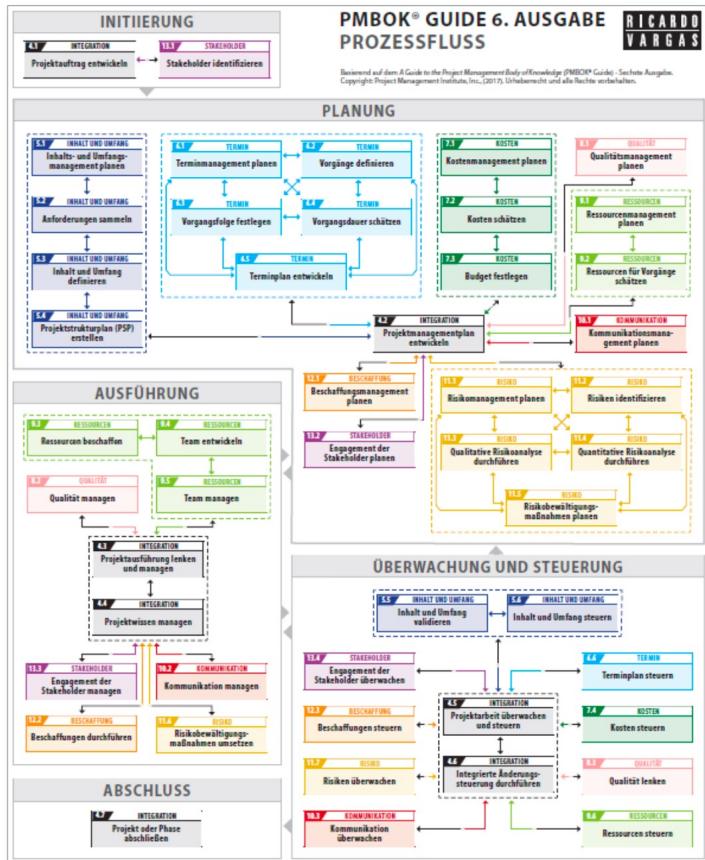


Figure 4-4. Develop Project Management Plan: Inputs, Tools & Techniques, and Outputs

<b>4.2 Develop Project Management Plan.....</b>	<b>82</b>
<b>4.2.1 Develop Project Management Plan: Inputs .....</b>	<b>83</b>
<b>4.2.2 Develop Project Management Plan: Tools and Techniques .....</b>	<b>85</b>
<b>4.2.3 Develop Project Management Plan: Outputs.....</b>	<b>86</b>

# Standarts



# Standarts

## International Project Management Association (IPMA)

- 1965 Gründung in der Schweiz als Diskussionsrunde INTERNET
- Internationale Dachorganisation mit rund 70 nationalen PM-Gesellschaften, z.B.
  - In Deutschland durch die GPM vertreten (Deutsche Gesellschaft für PM e.V.)
- Gemeinsame Qualitätsprinzipien/Bewertungsmaßstäbe zur Überprüfung/Bewertung von PM-Kompetenzen
- Kulturelle Bedingungen / thematische Schwerpunkte werden national berücksichtigt

Seit 1999 existiert die ICB, aktuell ICB4: Nennt und beschreibt Kompetenzprofile

# Standarts

## Prozessgruppen:

- Initiierung, Planung, Ausführung, Überwachung & Steuerung, Abschluss
- Wiederholung aller Prozessgruppen in wesentlichen Projektphasen
- Prozessorientiertes Projektmanagement über 10 Wissensgebiete

## Zertifizierungen:

- Certified Associate in Project Management (CAPM)®
- Project Management Professional (PMP)®
- PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®
- PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®

# Standarts

## Personenzertifizierung im PM: ICB 4.0 (Individual Competence Baseline)

- PEOPLE / Soziale, persönliche Kompetenz (10)
- Selbstreflexion / Selbstmanagement
  - Persönliche Integrität / Verlässlichkeit
  - Persönliche Kommunikation
  - Beziehungen/Engagement
  - Führung
  - Teamarbeit
  - Konflikte / Krisen
  - Vielseitigkeit
  - Verhandlungen
  - Ergebnisorientierung



### PERSPECTIVE / Kontext Kompetenz (5)

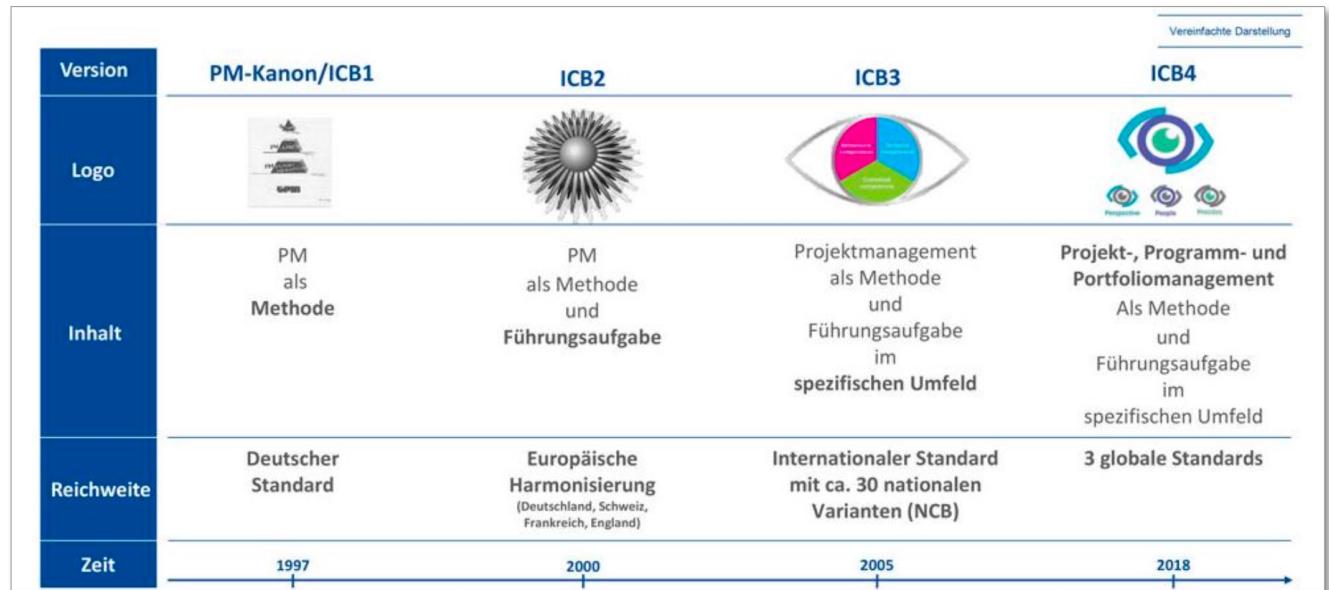
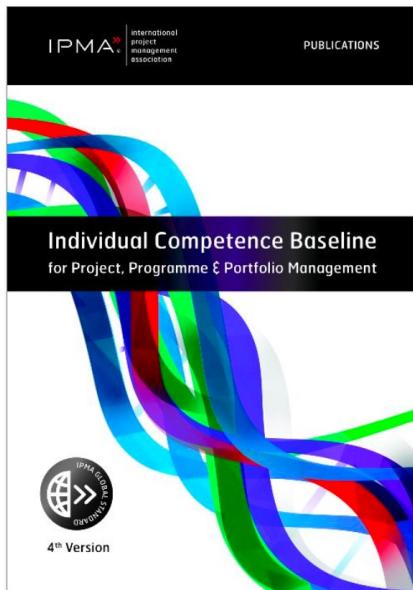
- Strategie
- Governance / Strukturen / Prozesse
- Compliance / Standards / Regularien
- Macht und Interessen
- Kultur und Werte

### PRACTICE / Technische Kompetenz (13)

- Projektdesign
- Anforderungen / Ziele
- Leistungsumfang / Lieferobjekte
- Ablauf und Termine
- Organisation / Information / Dokumentation
- Qualität
- Kosten/Finanzierung
- Ressourcen
- Beschaffung
- Planung/Steuerung
- Chancen und Risiken
- Stakeholder
- Change und Transformation

# Standarts

## ICB 4.0 „Eye of Competence“



# Prince 2

## Axelos (bis 2013 Off. of Government Commerce)

PRINCE (Projects in Controlled Environments) Aktuell: Version 2017

1989 von der britischen CCTA (Central Computer and Telecommunications Agency) als Regierungsstandard für Projektmanagement von IT-Projekten veröffentlicht

- Orientierung an „Best Practices“ Methoden
- Integrierte PM-Methode (Prozessorientiert und themenbasiert)
- Kein direkter Bezug zu Techniken und Führungseigenschaften
- Auf jede Art von Projekten anwendbar

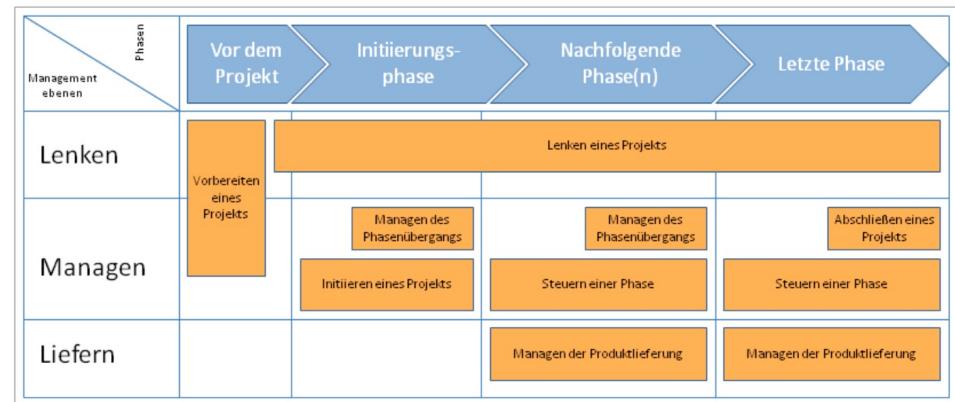
Handbuch „Erfolgreiche Projekte managen mit PRINCE2®, 405 Seiten



# Prince 2

## Die vier Bausteine von PRINCE2

- 7 Grundprinzipien
  - Fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung
  - Lernen aus Erfahrungen
  - Definierte Rollen und Verantwortungen
  - Steuern über Managementphasen
  - Steuern nach dem Ausnahmeprinzip
  - Produktorientierung
  - Anpassen an das Projekt
- 7 Themen und 7 Prozesse
- Anpassen an das Projekt



# Prince 2

## Zertifizierungen bei PRINCE2:

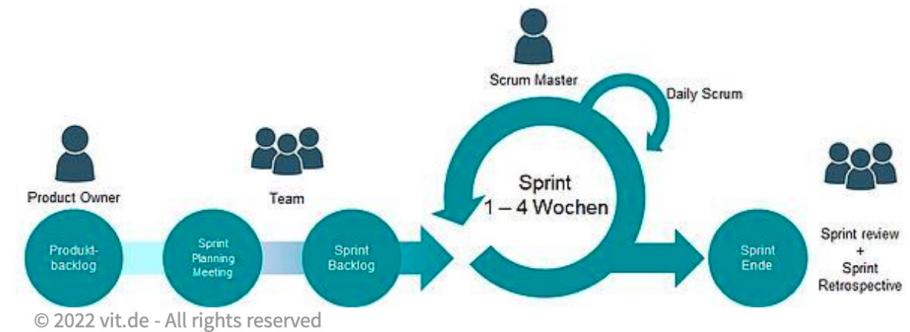
- Foundation Examination
  - Wissenstest / Grundlagenprüfung
- Practitioner Examination
  - Wissenstest am fiktiven Projektszenario
- Re-Registration Examination
  - Reduzierter Practitioner-Test zur Auffrischung des Wissens
- Professional Examination
  - Absolvierung eines realistischen Projektszenarios im Assessmentcenter



# Phasenmodelle und Agile Frameworks

## Beispiele für Vorgehensmodelle

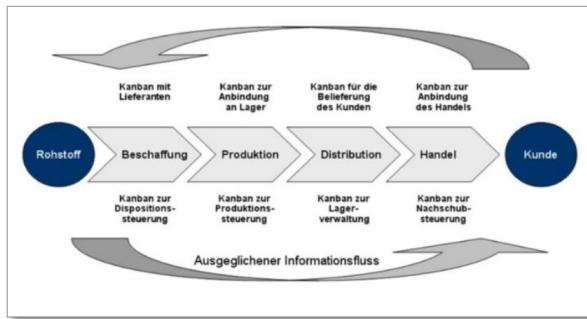
- Phasenmodelle
  - Wasserfallmodell ...
  - V-Modell ...
  - Spiralmodell ...
- Agile Vorgehensrahmen
  - Scrum
  - Kanban
  - Extreme Programming (XP)



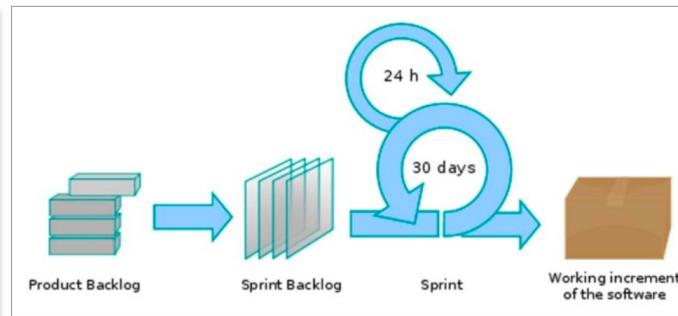
## Klassische Vorgehensmodelle

## vs. Agile Vorgehensmodelle

### KANBAN



### SCRUM



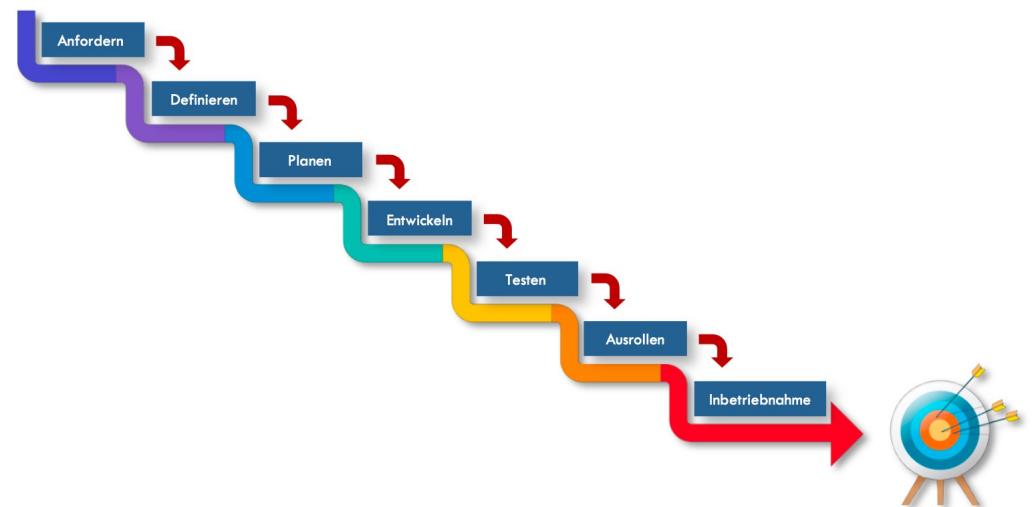
rks

# Phasenmodelle und Agile Frameworks

## Vorgehensmodell: Wasserfallmodell

Das Wasserfallmodell ist ein Basismodell der Ablaufplanung in Projekten;

- Phasenergebnisse gehen immer als bindende Vorgaben für die nächsttiefe Phase ein
  - Lineares / sequentielles Vorgehensmodell
  - Beliebt in der Softwareentwicklung
- Vorteil:
    - Minimales „Planing Overhead“ für folgende Phasen
  - Nachteil:
    - Hohes Risiko „am Kunden vorbei“ zu entwickeln



# Phasenmodelle und Agile Frameworks

## Vorgehensmodell: V-Modell

Das V-Modell® wurde aus dem Wasserfallmodell abgeleitet und ist prinzipiell sowohl zur Bearbeitung von Softwareprojekten aber auch für die Bearbeitung anderer Projekte ausgelegt;

Jeder Spezifizierungsphase im linken Ast steht

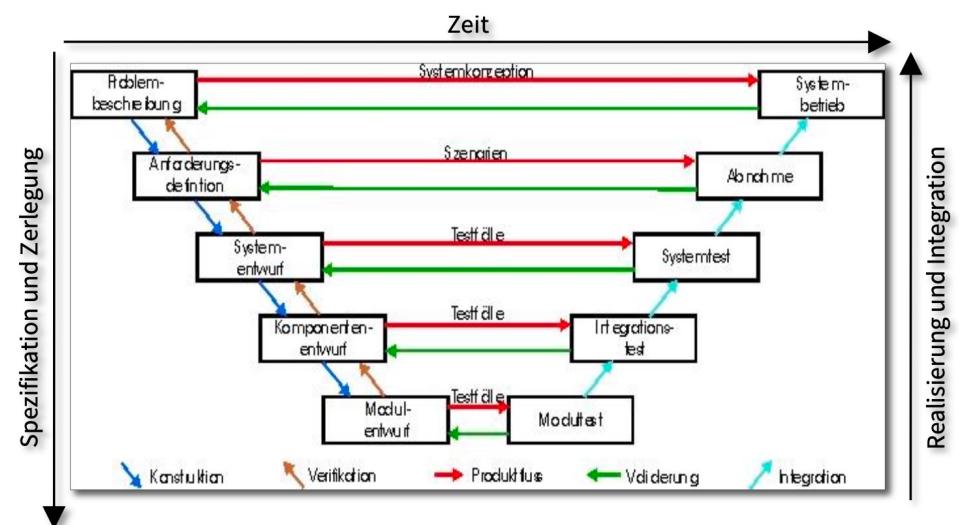
eine Testphase im rechten Ast gegenüber

- Vorteil:

- Minimierung von Risiken unnötiger Entwicklung

- Nachteil:

- Eher starre Struktur / unflexibel für Änderungen

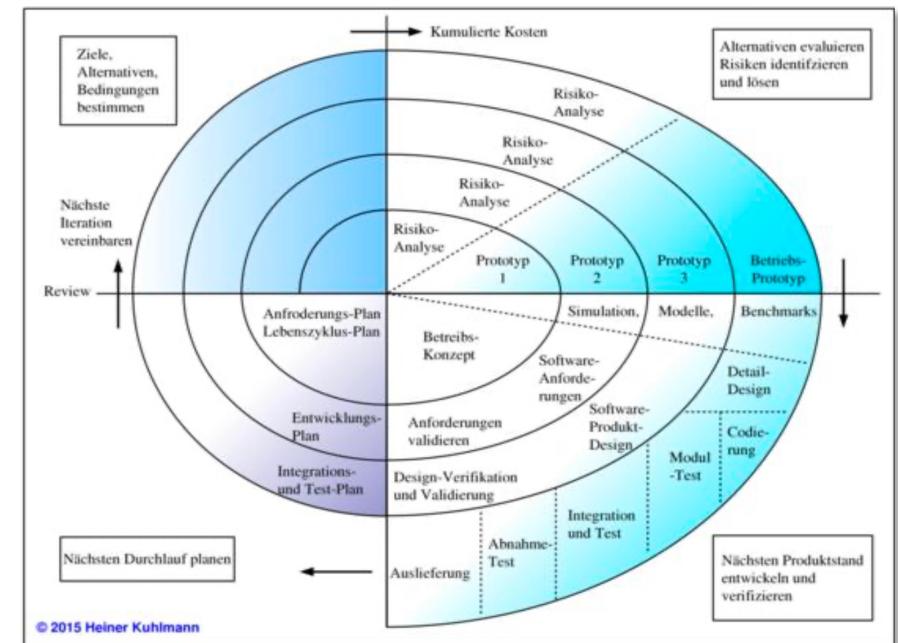


# Phasenmodelle und Agile Frameworks

## Vorgehensmodell: Spiralmodell

Im Spiralmodell werden die folgenden vier Phasen bis zum Projektabschluss wiederholt:

1. Zielbestimmung für diese Iteration
  2. Risikoanalyse; Alternativen finden und bewerten
  3. Ausführung der besten Alternative
  4. Planung der nächsten Iteration und Review
- Vorteil:
    - Änderungen an Software jederzeit möglich
  - Nachteil:
    - Expertenwissen wird benötigt; eher zu komplex



# Phasenmodelle und Agile Frameworks

## Scrum

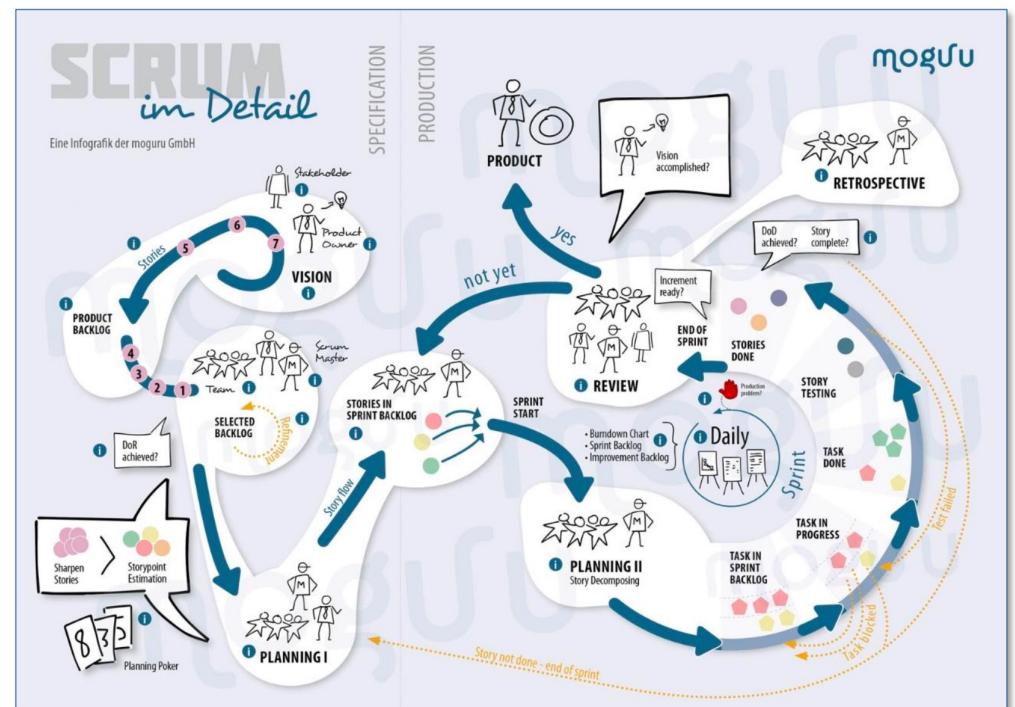
- Teammitglieder und Zusammenarbeit über Prozesse und Werkzeuge
- Funktionierende Software über umfangreiche Dokumentation
- Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber über vertragliche Vereinbarungen
- Eingehen auf Veränderungen über Festhalten am Plan

## Vorteil:

- Änderungen an Software jederzeit möglich

## Nachteil:

- Expertenwissen wird benötigt; eher zu komplex



# Quellen

*Projektmanagement, Patzak/Rattay, Linde Verlag Wien, 6. akt. Auflage 2014*

*Tomas Bohinc, „Grundlagen des Projektmanagements“*

*Universität Bremen, E-Learning-Videos zum Projektmanagements*

[www.projektmagazin.de](http://www.projektmagazin.de)

[pm-blog.com](http://pm-blog.com)

[www.qrpmmi.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten](http://www.qrpmmi.de/martin-rother-der-computerwoche-prince2-und-die-konkurrenten)

[www.pm-handbuch.com](http://www.pm-handbuch.com)

[www.projektmanagementhandbuch.de](http://www.projektmanagementhandbuch.de)

[speed4projects.net](http://speed4projects.net)

[www.domendos.com](http://www.domendos.com)

[www.peterjohann-consulting.de](http://www.peterjohann-consulting.de)

[www.projektmanagement-manufaktur.de](http://www.projektmanagement-manufaktur.de)

[www.openpm.info](http://www.openpm.info)