**Musterlösung: Projektorganisationsformen im Vergleich**

**Aufgabenstellung:**   
Ein Unternehmen möchte eine neue Webseite entwickeln. Die Abteilungen **IT**, **Design** und **Marketing** arbeiten daran mit.

**Aufgaben:**

1. Nennen Sie die drei Projektorganisationsformen
2. Wählen Sie eine dieser Formen und beschreiben Sie kurz, wie die Zusammenarbeit der Abteilungen in diesem Projekt aussehen könnte.
3. Welche Vor- oder Nachteile hätte Ihre gewählte Organisationsform in diesem Projekt?

Schreiben Sie Ihre Antworten in kurzen Stichpunkten auf.

1. **Nennung der drei Projektorganisationsformen:**
   1. **Staborganisation**: Das Projekt wird von einer Projektleitung koordiniert, die jedoch keine Weisungsbefugnis hat. Entscheidungen liegen bei den Linienvorgesetzten.
   2. **Matrixorganisation**: Projektleitung und Fachabteilungen teilen sich die Verantwortung. Es gibt eine doppelte Weisungsbefugnis.
   3. **Reine Projektorganisation**: Das Projektteam arbeitet vollständig unabhängig. Die Projektleitung hat volle Verantwortung und Weisungsbefugnis.
2. **Beispiel für eine Organisationsform (Matrixorganisation):**
   1. **Zusammenarbeit der Abteilungen:**
      1. Die IT-Abteilung entwickelt die Webseite (z. B. Programmierung, technische Umsetzung).
      2. Die Design-Abteilung erstellt das Layout und die Benutzeroberfläche.
      3. Das Marketing-Team kümmert sich um die Inhalte und die Veröffentlichung.
   2. **Projektleiter:** Koordiniert die Zusammenarbeit und stellt sicher, dass die Abteilungen miteinander kommunizieren.
   3. **Entscheidungen:** Fachliche Entscheidungen (z. B. Technik) werden in den Abteilungen getroffen, übergreifende Entscheidungen (z. B. Zeitplan) vom Projektleiter.
3. **Vor- und Nachteile der Matrixorganisation:**
   1. **Vorteile:**
      1. Klare Zuweisung von Verantwortlichkeiten an die Abteilungen.
      2. Gute Zusammenarbeit durch klare Kommunikation zwischen Projektleitung und Abteilungen.
   2. **Nachteile:**
      1. Potenzielle Konflikte, wenn Projektleiter und Linienvorgesetzte unterschiedliche Anweisungen geben.
      2. Erhöhter Abstimmungsaufwand.