III Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung des SAP-Konzerns für die jeweiligen Geschäftsjahre

nach IFRS

| Mio. €, falls nicht anders bezeichnet | Textziffer | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--------------|---------|---------|---------|
| Cloud | | 8.080 | 6.933 | 4.993 |
| Softwarelizenzen | | 3.642 | 4.533 | 4.647 |
| Softwaresupport | | 11.506 | 11.547 | 10.981 |
| Softwarelizenzen und -Support | | 15.148 | 16.080 | 15.628 |
| Cloud und Software | | 23.228 | 23.012 | 20.622 |
| Services | | 4.110 | 4.541 | 4.086 |
| Umsatzerlöse | (A.1), (C.2) | 27.338 | 27.553 | 24.708 |
| Cloudkosten | | -2.699 | -2.534 | -2.068 |
| Softwarelizenz- und -Supportkosten | | -2.008 | -2.159 | -2.092 |
| Cloud- und Softwarekosten | | -4.707 | -4.692 | -4.160 |
| Servicekosten | | -3.178 | -3.662 | -3.302 |
| Umsatzkosten | | -7.886 | -8.355 | -7.462 |
| Bruttogewinn | | 19.453 | 19.199 | 17.246 |
| Forschungs- und Entwicklungskosten | | -4.454 | -4.292 | -3.624 |
| Vertriebs- und Marketingkosten | | -7.106 | -7.693 | -6.781 |
| Allgemeine Verwaltungskosten | | -1.356 | -1.629 | -1.098 |
| Restrukturierungskosten | (B.6) | 3 | -1.130 | -19 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge, netto | | 84 | 18 | -20 |
| Operative Aufwendungen | | -20.715 | -23.081 | -19.005 |
| Betriebsergebnis | | 6.623 | 4.473 | 5.703 |
| Sonstige Aufwendungen und Erträge, netto | (C.3) | -179 | -74 | -56 |
| Finanzierungserträge | | 1.473 | 787 | 371 |
| Finanzierungsaufwendungen | | -697 | -589 | -418 |
| Finanzergebnis, netto | (C.4) | 776 | 198 | -47 |
| Gewinn vor Steuern | (C.2) | 7.220 | 4.596 | 5.600 |
| Ertragsteueraufwand | (C.5) | -1.938 | -1.226 | -1.511 |
| Gewinn nach Steuern | | 5.283 | 3.370 | 4.088 |
| den Eigentümern des Mutterunternehmens zuzurechnen | | 5.145 | 3.321 | 4.083 |
| den nicht beherrschenden Anteilen zuzurechnen | | 138 | 50 | 6 |
| Ergebnis je Aktie, unverwässert (in €) | (C.6) | 4,35 | 2,78 | 3,42 |
| Ergebnis je Aktie, verwässert (in €) | (C.6) | 4,35 | 2,78 | 3,42 |

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses. Entsprechend der von uns gewählten Übergangsmethode gemäß IFRS 16 erfolgte keine Anpassung des Jahres 2018 an die neuen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Mehr Informationen hierzu finden Sie unter Textziffer (IN.1).

An unsere

Stakeholder

Konzern-Gesamtergebnisrechnung des SAP-Konzerns für die jeweiligen Geschäftsjahre

| Mio. € | Textziffer | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|--------|-------|-------|
| .ill Gewinn nach Steuern | | 5.283 | 3.370 | 4.088 |
| Bestandteile, die nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden | | | | |
| Neubewertungen leistungsorientierter Pensionspläne vor Steuern | | 39 | -57 | 12 |
| Ertragsteuern im Zusammenhang mit Neubewertungen leistungsorientierter Pensionspläne | | -9 | 5 | -1 |
| Neubewertungen leistungsorientierter Pensionspläne nach Steuern | | 30 | -52 | 11 |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern für Bestandteile, die nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden | | 30 | -52 | 11 |
| Bestandteile, die in späteren Perioden in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden | | | | |
| Währungsumrechnungsdifferenzen vor Steuern | | -2.792 | 537 | 910 |
| Ertragsteuern im Zusammenhang mit Währungsumrechnungsdifferenzen | | 1 | 0 | 0 |
| Währungsumrechnungsdifferenzen nach Steuern | (E.2) | -2.791 | 537 | 910 |
| Gewinne/Verluste aus Absicherungen von Zahlungsströmen/Kosten der Absicherung vor Steuern | | 20 | -24 | -10 |
| Umgliederungsbeträge für Absicherungen von Zahlungsströmen/Kosten der Absicherung vor Steuern | | -6 | 22 | -22 |
| Absicherungen von Zahlungsströmen/Kosten der Absicherung vor Steuern | (F.1) | 14 | -2 | -32 |
| Ertragsteuern im Zusammenhang mit Absicherungen von Zahlungsströmen/Kosten der Absicherung | | -4 | 0 | 9 |
| Absicherungen von Zahlungsströmen/Kosten der Absicherung nach Steuern | (E.2) | 10 | -1 | -23 |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern für Bestandteile, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden | | -2.781 | 536 | 887 |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern | | -2.751 | 483 | 898 |
| Gesamtergebnis | | 2.532 | 3.854 | 4.986 |
| den Eigentümern des Mutterunternehmens zuzurechnen | | 2.394 | 3.804 | 4.980 |
| den nicht beherrschenden Anteilen zuzurechnen | | 138 | 50 | 6 |

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses. Entsprechend der von uns gewählten Übergangsmethode gemäß IFRS 16 erfolgte keine Anpassung des Jahres 2018 an die neuen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Mehr Informationen hierzu finden Sie unter Textziffer (IN.1).

№ Konzernbilanz des SAP-Konzerns zum 31. Dezember des jeweiligen Geschäftsjahres

| Mio. € | Textziffer | 2020 | 2019 |
|---|----------------------------|--------|--------|
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | (E.3) | 5.311 | 5.314 |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte | (D.6), (E.3) | 1.635 | 297 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen | (A.2) | 6.593 | 7.908 |
| Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte | (A.3), (G.1) | 1.321 | 1.188 |
| Tatsächliche Steuererstattungsansprüche | | 210 | 506 |
| Summe kurzfristiger Vermögenswerte | | 15.069 | 15.213 |
| Geschäfts- oder Firmenwert | (D.2) | 27.560 | 29.159 |
| Immaterielle Vermögenswerte | (D.3) | 3.784 | 4.491 |
| Sachanlagen | (D.4), (D.8) | 5.041 | 5.496 |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte | (D.6), (E.3) | 3.512 | 2.336 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen | (A.2) | 137 | 129 |
| Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte | (A.3), (G.1) | 1.926 | 1.701 |
| Tatsächliche Steuererstattungsansprüche | | 271 | 435 |
| Latente Steueransprüche | (C.5) | 1.173 | 1.251 |
| Summe langfristiger Vermögenswerte | | 43.402 | 44.999 |
| Summe Vermögenswerte | | 58.472 | 60.212 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten | | 1.213 | 1.581 |
| Tatsächliche Steuerschulden | | 414 | 255 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | (E.3), (D.5) | 2.348 | 3.273 |
| Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten | (B.3), (B.5), (G.2) | 4.643 | 4.839 |
| Rückstellungen | (A.4), (B.4), (B.5), (B.6) | 73 | 247 |
| Vertragsverbindlichkeiten | (A.1) | 4.150 | 4.266 |
| Summe kurzfristiger Schulden | | 12.842 | 14.462 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten | | 98 | 8 |
| Tatsächliche Steuerschulden | | 667 | 538 |
| Finanzielle Verbindlichkeiten | (E.3), (D.5) | 13.605 | 12.923 |
| Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten | (B.3), (B.5), (G.2) | 770 | 957 |
| Rückstellungen | (A.4), (B.4), (B.5), (B.6) | 368 | 335 |
| Latente Steuerschulden | (C.5) | 158 | 79 |
| Vertragsverbindlichkeiten | (A.1) | 36 | 89 |
| Summe langfristiger Schulden | | 15.702 | 14.929 |
| Summe Schulden | | 28.544 | 29.390 |
| Gezeichnetes Kapital | | 1.229 | 1.229 |
| Agien | | 545 | 545 |
| Gewinnrücklagen | | 32.026 | 28.783 |
| Sonstige Eigenkapitalbestandteile | | -1.011 | 1.770 |
| Eigene Anteile | | -3.072 | -1.580 |
| Eigenkapital, das den Eigentümern des Mutterunternehmens zuzurechnen ist | | 29.717 | 30.746 |
| Nicht beherrschende Anteile | | 211 | 76 |
| Summe Eigenkapital | (E.2) | 29.928 | 30.822 |
| Summe Eigenkapital und Schulden | | 58.472 | 60.212 |

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung des SAP-Konzerns für die jeweiligen Geschäftsjahre

| Mio. € | Eige | nkapital, das (| den Eigentüme | rn des Mutterunter | rnehmens zuzu | urechnen ist | Nicht | Summe |
|---|-------------------------|-----------------|----------------------|---|-------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
| | Gezeichnetes Kapital | Agien | Gewinn- rücklagen | Sonstige Eigenkapital- bestandteile | Eigene Anteile | Summe | beherr- schende Anteile | Eigenkapital |
| Textziffer | (E.2) | (E.2) | | (E.2) | (E.2) | | | |
| 1.1.2018 | 1.229 | 570 | 24.987 | 347 | -1.591 | 25.542 | 31 | 25.573 |
| .III Gewinn nach Steuern | | | 4.083 | | | 4.083 | 6 | 4.088 |
| Sonstiges Ergebnis | | | 11 | 887 | | 898 | | 898 |
| Gesamtergebnis | | - | 4.093 | 887 | | 4.980 | 6 | 4.986 |
| Anteilsbasierte Vergütungen | | -40 | | | | -40 | | -40 |
| Dividenden | | | -1.671 | | | -1.671 | -13 | -1.684 |
| Ausgabe eigener Anteile aus anteilsbasierten Vergütungen | | 13 | | | 11 | 24 | | 24 |
| Auszugebende Anteile | | | 7 | | | 7 | | 7 |
| Hyperinflation | | | -8 | | | -8 | | -8 |
| Änderungen in nicht beherrschenden Anteilen | | | | | | 0 | 19 | 19 |
| Übrige Veränderungen | | | -2 | | | -2 | 3 | 1 |
| 31.12.2018 | 1.229 | 543 | 27.407 | 1.234 | -1.580 | 28.832 | 45 | 28.877 |
| Übernahme von IFRS 16 | | | -71 | | | -71 | | -71 |
| 1.1.2019 | 1.229 | 543 | 27.336 | 1.234 | -1.580 | 28.761 | 45 | 28.807 |
| .III Gewinn nach Steuern | | | 3.321 | | | 3.321 | 50 | 3.370 |
| Sonstiges Ergebnis | | | -52 | 536 | | 483 | | 483 |
| Gesamtergebnis | | | 3.268 | 536 | | 3.804 | 50 | 3.854 |
| Anteilsbasierte Vergütungen | | 2 | | | | 2 | | 2 |
| Dividenden | | | -1.790 | | | -1.790 | -19 | -1.810 |
| Hyperinflation | | | -29 | | | -29 | | -29 |
| Übrige Veränderungen | | | -2 | | | -2 | 0 | -2 |
| 1 31.12.2019 | 1.229 | 545 | 28.783 | 1.770 | -1.580 | 30.746 | 76 | 30.822 |
| .III Gewinn nach Steuern | | | 5.145 | | | 5.145 | 138 | 5.283 |
| Sonstiges Ergebnis | | | 30 | -2.781 | | -2.751 | | -2.751 |
| Gesamtergebnis | | | 5.175 | -2.781 | | 2.394 | 138 | 2.532 |
| Anteilsbasierte Vergütungen | | 1 | | | | 1 | | 1 |
| Dividenden | | | -1.864 | | | -1.864 | -2 | -1.866 |
| Erwerb eigener Anteile | | | | | -1.492 | -1.492 | | -1.492 |
| Änderungen in nicht beherrschenden Anteilen | | | -64 | | | -64 | | -64 |
| Übrige Veränderungen | | | -4 | | | -4 | 0 | -5 |
| 4 31.12.2020 | 1.229 | 545 | 32.026 | -1.011 | -3.072 | 29.717 | 211 | 29.928 |

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses. Entsprechend der von uns gewählten Übergang smethode gemäß IFRS 16 erfolgte keine Anpassung des Jahres 2018 an die neuen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Mehr Informationen hierzu finden Sie unter Textziffer (IN.1).

Konzern-Kapitalflussrechnung des SAP-Konzerns für die jeweiligen Geschäftsjahre

| Mio.€ | Textziffer | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------|--|--------|
| .III Gewinn nach Steuern | | 5.283 | 3.370 | 4.088 |
| Anpassungen bei der Überleitung vom Gewinn nach Steuern auf die Cashflows aus betrieblichen Tätigkeiten: | | | | |
| Abschreibungen | (D.2)-(D.4) | 1.831 | 1.872 | 1.362 |
| Aufwendungen für anteilsbasierte Vergütungen | (B.3) | 1.084 | 1.835 | 830 |
| .nl Ertragsteueraufwand | (C.5) | 1.938 | 1.226 | 1.511 |
| .ııl Finanzergebnis, netto | (C.4) | -776 | -198 | 47 |
| Minderung/Erhöhung der Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | 68 | 14 | -67 |
| Andere Anpassungen für zahlungsunwirksame Posten | | -198 | -54 | 3 |
| Erhöhung/Minderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen | | 821 | -1.469 | 136 |
| Erhöhung/Minderung sonstiger Vermögenswerte | | -651 | -583 | -477 |
| Minderung/Erhöhung von Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Rückstellungen und sonstigen Verbindlichkeiten | | 293 | 328 | 240 |
| Minderung/Erhöhung der Vertragsverbindlichkeiten | | 128 | 984 | -561 |
| Auszahlungen für anteilsbasierte Vergütungen | | -1.310 | -1.257 | -971 |
| Gezahlte Zinsen | | -244 | -341 | -251 |
| Erhaltene Zinsen | | 122 | 97 | 99 |
| Gezahlte Ertragsteuern, abzüglich zurückerstatteter Beträge | | -1.194 | -2.329 | -1.687 |
| Cashflows aus betrieblichen Tätigkeiten | | 7.194 | 3.496 | 4.303 |
| Auszahlungen für Unternehmenszusammenschlüsse abzüglich übernommener Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | (D.1) | -662 | -6.215 | -2.140 |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von Tochterunternehmen oder Geschäftsbereichen | | 203 | 61 | 0 |
| Auszahlungen für den Erwerb von immateriellen Vermögenswerten oder Sachanlagen | | -816 | -817 | -1.458 |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von immateriellen Vermögenswerten oder Sachanlagen | | 88 | 71 | 57 |
| Auszahlungen für den Erwerb von Eigenkapital- oder Schuldinstrumenten anderer Unternehmen | | -2.535 | -900 | -1.013 |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von Eigenkapital- oder Schuldinstrumenten anderer Unternehmen | | 735 | 778 | 1.488 |
| Cashflows aus Investitionstätigkeiten | | -2.986 | -7.021 | -3.066 |
| Gezahlte Dividenden | (E.2) | -1.864 | -1.790 | -1.671 |
| Gezahlte Dividenden an nicht beherrschende Anteile | | -2 | -17 | -7 |
| Erwerb eigener Anteile | (E.2) | -1.492 | 0 | 0 |
| Einzahlungen aus dem teilweisen Abgang von Anteilen eines Tochterunternehmens, die nicht zu einem Verlust der Beherrschung führen | | 95 | 0 | 0 |
| Einzahlungen aus Fremdkapitalaufnahmen | (E.3) | 2.132 | 3.622 | 6.368 |
| Rückzahlungen auf Fremdkapitalaufnahmen | (E.3) | -2.430 | -1.309 | -1.407 |
| Rückzahlungen auf Leasingverbindlichkeiten | | -378 | -403 | 0 |
| Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen | | -59 | 0 | 0 |
| Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten | | -3.997 | 102 | 3.283 |
| Auswirkung von Wechselkursänderungen auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | | -214 | 110 | 97 |
| Nettominderung/-erhöhung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | | -4 | -3.313 | 4.617 |
| Tahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode | (E.3) | 5.314 | 8.627 | 4.011 |
| 賽 Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode | (E.3) | 5.311 | 5.314 | 8.627 |
| | . | | ······································ | |

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses. Entsprechend der von uns gewählten Übergangsmethode gemäß IFRS 16 erfolgte keine Anpassung des Jahres 2018 an die neuen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Mehr Informationen hierzu finden Sie unter Textziffer (IN.1).