## GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG DES KONZERNS UND DER SEGMENTE

|                                                  |        |         | Konzern | (ungeprüfte Zusa | Automobile atzinformation) | (ungeprüfte Zusa | Motorräder<br>tzinformation) |         | enstleistungen<br>tzinformation) | Sonstige (<br>(ungeprüfte Zusat | Gesellschaften<br>zinformation) |         | nsolidierungen<br>atzinformation) |
|--------------------------------------------------|--------|---------|---------|------------------|----------------------------|------------------|------------------------------|---------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------|-----------------------------------|
| in Mio. €                                        | Anhang | 2020    | 2019    | 2020             | 2019                       | 2020             | 2019                         | 2020    | 2019                             | 2020                            | 2019                            | 2020    | 2019                              |
| Umsatzerlöse                                     | 7      | 98.990  | 104.210 | 80.853           | 91.682                     | 2.284            | 2.368                        | 30.044  | 29.598                           | 3                               | 5                               | -14.194 | -19.443                           |
| Umsatzkosten                                     | 8      | -85.408 | -86.147 | -71.456          | -78.062                    | -1.941           | -1.911                       | -26.958 | -25.938                          | _                               |                                 | 14.947  | 19.764                            |
| Bruttoergebnis vom Umsatz                        |        | 13.582  | 18.063  | 9.397            | 13.620                     | 343              | 457                          | 3.086   | 3.660                            | 3                               | 5                               | 753     | 321                               |
| Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten | 9      | -8.795  | -9.367  | -7.237           | -7.762                     | -240             | -264                         | -1.326  | -1.341                           | -26                             | -24                             | 34      | 24                                |
| Sonstige betriebliche Erträge                    | 10     | 916     | 1.031   | 931              | 976                        | 2                | 2                            | 34      | 73                               | 125                             | 173                             |         | -193                              |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen               | 10     | -873    | -2.316  | -929             | -2.335                     |                  | -1                           |         | -80                              |                                 | -125                            | 197     | 225                               |
| Ergebnis vor Finanzergebnis                      |        | 4.830   | 7.411   | 2.162            | 4.499                      | 103              | 194                          | 1.721   | 2.312                            | 36                              | 29                              | 808     | 377                               |
| Ergebnis aus Equity-Bewertung                    | 24     | 920     | 136     | 920              | 136                        |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |
| Zinsen und ähnliche Erträge                      | 11     | 116     | 179     | 236              | 420                        |                  | 1                            | 3       | 4                                | 1.169                           | 1.515                           |         | -1.761                            |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                 | 11     | -458    | -499    | -613             |                            |                  | -8                           |         | -7                               |                                 | -1.419                          | 1.394   | 1.672                             |
| Übriges Finanzergebnis                           | 12     | -186    | -109    | 17               | 149                        |                  |                              | 5       | -37                              | -208                            | -221                            |         |                                   |
| Finanzergebnis                                   |        | 392     | -293    | 560              |                            |                  | -7                           | 4       | -40                              | -271                            | -125                            | 102     |                                   |
| Ergebnis vor Steuern                             |        | 5.222   | 7.118   | 2.722            | 4.467                      | 100              | 187                          | 1.725   | 2.272                            | -235                            | -96                             | 910     | 288                               |
| Ertragsteuern                                    | 13     | -1.365  | -2.140  | -713             | -1.354                     | -26              | -56                          | -456    | -672                             | 62                              | 29                              |         |                                   |
| Ergebnis aus fortgeführten Geschäftsbereichen    |        | 3.857   | 4.978   | 2.009            | 3.113                      | 74               | 131                          | 1.269   | 1.600                            | -173                            | -67                             | 678     | 201                               |
| Ergebnis aus aufgegebenem Geschäftsbereich       |        |         | 44      |                  | 44                         |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |
| Jahresüberschuss/-fehlbetrag                     |        | 3.857   | 5.022   | 2.009            | 3.157                      | 74               | 131                          | 1.269   | 1.600                            | -173                            | -67                             | 678     | 201                               |
| Ergebnisanteil fremder Gesellschafter            |        | 82      | 107     | 17               | 30                         |                  |                              | 67      | 77                               |                                 |                                 |         |                                   |
| Ergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG          | 31     | 3.775   | 4.915   | 1.992            | 3.127                      | 74               | 131                          | 1.202   | 1.523                            | -171                            | -67                             | 678     | 201                               |
| Unverwässertes Ergebnis je Stammaktie in €       | 14     | 5,73    | 7,47    |                  |                            |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |
| Unverwässertes Ergebnis je Vorzugsaktie in €     | 14     | 5,75    | 7,49    |                  |                            |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |
| Verwässerungseffekte                             |        | _       |         |                  |                            |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |
| Verwässertes Ergebnis je Stammaktie in €         | 14     | 5,73    | 7,47    |                  |                            |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |
| Verwässertes Ergebnis je Vorzugsaktie in €       | 14     | 5,75    | 7,49    |                  |                            |                  |                              |         |                                  |                                 |                                 |         |                                   |

## GESAMTERGEBNISRECHNUNG DES KONZERNS

| in Mio. €                                                                                         | Anhang | 2020   | 2019   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Jahresüberschuss                                                                                  |        | 3.857  | 5.022  |
| Neubewertungen der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen                        | 32     | -354   | -1.254 |
| Latente Steuern                                                                                   |        | 139    | 387    |
| Bestandteile, die zukünftig nicht in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden          |        | -215   | -867   |
| Wertpapiere (erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert)                                           |        | 7      | 42     |
| Derivative Finanzinstrumente                                                                      |        | 991    | -706   |
| Kosten der Sicherungsmaßnahmen                                                                    |        | 201    | 125    |
| Sonstiges Ergebnis aus at Equity bewerteten Beteiligungen                                         |        | 106    | -3     |
| Latente Steuern                                                                                   |        | -444   | 171    |
| Währungsumrechnung ausländischer Tochterunternehmen                                               |        | -1.283 | 544    |
| Bestandteile, die zukünftig möglicherweise in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden |        | -422   | 173    |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern                                                                   | 19     | -637   | -694   |
| Gesamtergebnis                                                                                    |        | 3.220  | 4.328  |
| Gesamtergebnisanteil fremder Gesellschafter                                                       |        | 82     | 107    |
| Gesamtergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG                                                     | 31     | 3.138  | 4.221  |

## BILANZ DES KONZERNS UND DER SEGMENTE ZUM 31. DEZEMBER 2020

|                                              |        |         | Konzern |         | Automobile (ungeprüfte Zusatzinformation) |       |       |         | ienstleistungen<br>tzinformation) |         |         | Konsolidierungo<br>(ungeprüfte Zusatzinformatio |          |
|----------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|-------------------------------------------|-------|-------|---------|-----------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------|----------|
| in Mio. €                                    | Anhang | 2020    | 2019    | 2020    | 2019                                      | 2020  | 2019  | 2020    | 2019                              | 2020    | 2019    | 2020                                            | 2019     |
| AKTIVA                                       |        |         |         |         |                                           |       |       |         |                                   |         |         |                                                 |          |
| Immaterielle Vermögenswerte                  | 21     | 12.342  | 11.729  | 11.809  | 11.212                                    | 155   | 127   | 377     | 389                               | 1       | 1       |                                                 |          |
| Sachanlagen                                  | 22     | 21.850  | 23.245  | 21.371  | 22.749                                    | 401   | 407   | 78      | 89                                | _       |         | _                                               |          |
| Vermietete Erzeugnisse                       | 23     | 41.995  | 42.609  | _       |                                           |       | _     | 48.759  | 50.348                            | _       | _       | -6.764                                          | -7.739   |
| At Equity bewertete Beteiligungen            | 24     | 3.585   | 3.199   | 3.585   | 3.199                                     |       | _     | _       |                                   | _       |         | _                                               |          |
| Sonstige Finanzanlagen                       |        | 735     | 703     | 4.711   | 5.144                                     | _     |       | 20      | 1                                 | 6.938   | 6.847   | -10.934                                         | -11.289  |
| Forderungen aus Finanzdienstleistungen       | 25     | 48.025  | 51.030  | _       |                                           | _     | _     | 48.082  | 51.079                            | _       |         | -57                                             | -49      |
| Finanzforderungen                            | 26     | 2.644   | 1.370   | 559     | 131                                       |       | _     | 161     | 139                               | 1.939   | 1.168   | -15                                             | -68      |
| Latente Ertragsteuern                        | 13     | 2.459   | 2.194   | 3.196   | 3.451                                     |       |       | 550     | 512                               | 131     | 84      | -1.418                                          | -1.853   |
| Sonstige Vermögenswerte                      | 28     | 1.216   | 1.325   | 2.861   | 2.203                                     | 33    | 36    | 2.929   | 3.351                             | 41.860  | 38.919  | -46.467                                         | -43.184  |
| Langfristige Vermögenswerte                  |        | 134.851 | 137.404 | 48.092  | 48.089                                    | 589   | 570   | 100.956 | 105.908                           | 50.869  | 47.019  | -65.655                                         | -64.182  |
| Vorräte                                      | 29     | 14.896  | 15.891  | 13.391  | 14.404                                    | 687   | 679   | 818     | 808                               |         |         |                                                 |          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen   | 30     | 2.298   | 2.518   | 1.979   | 2.228                                     | 219   | 186   | 100     | 103                               | _       | 1       | _                                               |          |
| Forderungen aus Finanzdienstleistungen       | 25     | 36.252  | 41.407  |         |                                           |       | _     | 36.252  | 41.407                            |         |         | _                                               |          |
| Finanzforderungen                            | 26     | 5.108   | 5.955   | 4.152   | 4.772                                     |       | _     | 612     | 1.009                             | 392     | 187     | -48                                             | -13      |
| Laufende Ertragsteuern                       | 27     | 606     | 1.209   | 342     | 1.000                                     |       | _     | 64      | 84                                | 200     | 125     | _                                               | _        |
| Sonstige Vermögenswerte                      | 28     | 9.110   | 11.614  | 33.747  | 33.492                                    | 2     | 1     | 5.952   | 5.106                             | 52.625  | 64.692  | -83.216                                         | -91.677  |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente |        | 13.537  | 12.036  | 9.522   | 9.077                                     | 5     | 11    | 2.863   | 2.075                             | 1.147   | 873     |                                                 |          |
| Kurzfristige Vermögenswerte                  |        | 81.807  | 90.630  | 63.133  | 64.973                                    | 913   | 877   | 46.661  | 50.592                            | 54.364  | 65.878  | -83.264                                         | -91.690  |
| Bilanzsumme                                  |        | 216.658 | 228.034 | 111.225 | 113.062                                   | 1.502 | 1.447 | 147.617 | 156.500                           | 105.233 | 112.897 | -148.919                                        | -155.872 |

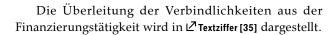


Bericht 2020

Bilanz des Konzerns und der Segmente zum 31. Dezember 2020

|                                                   |        |         | Konzern | (ungeprüfte Zusa | Automobile<br>atzinformation) | (ungeprüfte Zusa | Motorräder<br>tzinformation) |         | ienstleistungen<br>atzinformation) | Sonstige Gesellschaften (ungeprüfte Zusatzinformation) |         |          | onsolidierungen<br>satzinformation) |
|---------------------------------------------------|--------|---------|---------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|---------|------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------|----------|-------------------------------------|
| in Mio.€                                          | Anhang | 2020    | 2019    | 2020             | 2019                          | 2020             | 2019                         | 2020    | 2019                               | 2020                                                   | 2019    | 2020     | 2019                                |
| PASSIVA                                           |        |         |         |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Gezeichnetes Kapital                              | 31     | 660     | 659     |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Kapitalrücklage                                   | 31     | 2.199   | 2.161   |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Gewinnrücklagen                                   | 31     | 59.550  | 57.667  |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Kumuliertes übriges Eigenkapital                  | 31     | -1.518  | -1.163  |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Eigenkapital der Aktionäre der BMW AG             | 31     | 60.891  | 59.324  |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Anteile anderer Gesellschafter                    |        | 629     | 583     |                  |                               |                  |                              |         |                                    |                                                        |         |          |                                     |
| Eigenkapital                                      |        | 61.520  | 59.907  | 41.117           | 40.174                        |                  |                              | 15.555  | 15.545                             | 21.389                                                 | 21.972  | -16.541  | -17.784                             |
| Rückstellungen für Pensionen                      | 32     | 3.693   | 3.335   | 3.197            | 2.820                         | 109              | 96                           | 49      | 47                                 | 338                                                    | 372     |          |                                     |
| Sonstige Rückstellungen                           | 33     | 6.488   | 5.788   | 6.268            | 5.605                         | 74               | 81                           | 146     | 102                                | _                                                      |         | _        | _                                   |
| Latente Ertragsteuern                             | 13     | 509     | 632     | 697              | 543                           | _                |                              | 2.812   | 3.804                              | 78                                                     | 34      | -3.078   | -3.749                              |
| Finanzverbindlichkeiten                           | 35     | 67.390  | 70.647  | 2.087            | 2.680                         |                  |                              | 17.730  | 18.170                             | 47.588                                                 | 49.865  |          |                                     |
| Sonstige Verbindlichkeiten                        | 36     | 5.095   | 5.100   | 7.270            | 7.929                         | 522              | 569                          | 42.506  | 39.639                             | 1.011                                                  | 102     | -46.214  | -43.139                             |
| Langfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten |        | 83.175  | 85.502  | 19.519           | 19.577                        | 705              | 746                          | 63.243  | 61.762                             | 49.015                                                 | 50.373  | _49.307  | -46.956                             |
| Sonstige Rückstellungen                           | 33     | 7.494   | 7.421   | 6.960            | 6.962                         | 100              | 105                          | 388     | 299                                | 46                                                     | 55      |          |                                     |
| Laufende Ertragsteuern                            | 34     | 747     | 963     | 537              | 704                           |                  |                              | 192     | 184                                | 18                                                     | 75      |          |                                     |
| Finanzverbindlichkeiten                           | 35     | 38.986  | 46.093  | 897              | 1.929                         |                  |                              | 25.178  | 26.938                             | 12.959                                                 | 17.239  |          |                                     |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  | 37     | 8.644   | 10.182  | 7.365            | 8.814                         | 378              | 413                          | 892     | 943                                | 9                                                      | 12      |          |                                     |
| Sonstige Verbindlichkeiten                        | 36     | 16.092  | 17.966  | 34.830           | 34.902                        | 319              | 183                          | 42.169  | 50.829                             | 21.797                                                 | 23.171  | -83.023  | -91.119                             |
| Kurzfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten |        | 71.963  | 82.625  | 50.589           | 53.311                        | 797              | 701                          | 68.819  | 79.193                             | 34.829                                                 | 40.552  | -83.071  | -91.132                             |
| Bilanzsumme                                       |        | 216.658 | 228.034 | 111.225          | 113.062                       | 1.502            | 1.447                        | 147.617 | 156.500                            | 105.233                                                | 112.897 | -148.919 | -155.872                            |

|                                                                  |        | Konzern |        |        |        | nanzdienstleistungen<br>e Zusatzinformation) |
|------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------|--------|--------|----------------------------------------------|
| in Mio. €                                                        | 2020   | 2019    | 2020   | 2019   | 2020   | 2019                                         |
| Ergebnis vor Steuern¹                                            | 5.222  | 7.118   | 2.722  | 4.467  | 1.725  | 2.272                                        |
| Gezahlte Ertragsteuern                                           | -1.605 | -3.389  | -382   | -1.984 | -1.513 | -345                                         |
| Erhaltene Zinsen²                                                | 163    | 91      | 283    | 91     | 3      | _                                            |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge / Aufwendungen²             | 104    | 51      | 152    | 61     | 1      | 3                                            |
| Abschreibungen auf das übrige Anlagevermögen                     | 6.139  | 6.017   | 5.974  | 5.853  | 46     | 54                                           |
| Sonstige zahlungsunwirksame Erträge und Aufwendungen             | 99     | -200    | 94     | -262   | 6      | 23                                           |
| Ergebnis aus Equity-Bewertung                                    | -920   | -136    | -920   | -136   | _      | _                                            |
| Ergebnis aus dem Verkauf von Anlagevermögen und Wertpapieren     | _      | 4       | _      | 3      | _      | _                                            |
| Veränderung der vermieteten Erzeugnisse                          | -1.016 | -3.825  | _      | -      | -311   | -3.600                                       |
| Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen           | 4.192  | -3.560  | _      | _      | 4.184  | -3.589                                       |
| Veränderung des Working Capital                                  | -996   | -1.117  | -841   | -831   | -76    | -222                                         |
| Veränderung der Vorräte                                          | 370    | -1.560  | 422    | -1.255 | -43    | -193                                         |
| Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 160    | 14      | 191    | 43     | 1      | -11                                          |
| Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | -1.526 | 429     | -1.454 | 381    | -34    | -18                                          |
| Veränderung der Rückstellungen                                   | 1.115  | 1.512   | 1.122  | 1.745  | 129    | -59                                          |
| Veränderung der sonstigen betrieblichen Aktiva und Passiva       | 754    | 1.096   | -26    | 683    | -1.432 | 118                                          |
| Mittelzufluss/-abfluss aus der betrieblichen Tätigkeit           | 13.251 | 3.662   | 8.178  | 9.690  | 2.762  | -5.345                                       |





Bericht 2020

Kapitalflussrechnung des Konzerns und der Segmente

| in Mio. €  Zahlungsausgänge für Gesamtinvestitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen  Zahlungseingänge aus Zuschüssen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen  Zahlungseingänge aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen  Zahlungsausgänge für Investitionen in Finanzanlagen  Zahlungseingänge aus dem Abgang von Finanzanlagen³  Zahlungsausgänge für Investitionen in Wertpapiere und Investmentanteile  Zahlungseingänge aus dem Verkauf von Wertpapieren und Investmentanteilen  Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit  Einzahlung in das Eigenkapital  Zahlung von Dividenden für das Vorjahr  Konzerninterne Finanzierungs- und Eigenkapitaltransaktionen  Gezahlte Zinsen²  Aufnahme langfristiger Finanzverbindlichkeiten  Rückzahlung langfristiger Finanzverbindlichkeiten |          | Konzern  | (ungeprüfte 2 | Automobile<br>Zusatzinformation) | Finanzdienstleistungen (ungeprüfte Zusatzinformation) |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| in Mio.€                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2020     | 2019     | 2020          | 2019                             | 2020                                                  | 2019     |
| Zahlungsausgänge für Gesamtinvestitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -6.150   | -6.902   | -5.990        | -6.734                           | -14                                                   | -19      |
| Zahlungseingänge aus Zuschüssen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 53       | 50       | 45            | 50                               | 8                                                     | 2        |
| Zahlungseingänge aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 34       | 32       | 34            | 31                               | _                                                     | 1        |
| Zahlungsausgänge für Investitionen in Finanzanlagen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -176     | -1.598   | -199          | -1.557                           | _                                                     | _        |
| Zahlungseingänge aus dem Abgang von Finanzanlagen³                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.328    | 1.087    | 1.327         | 1.087                            | <u> </u>                                              | 57       |
| Zahlungsausgänge für Investitionen in Wertpapiere und Investmentanteile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -925     | -775     | -829          | -507                             | -91                                                   | -268     |
| Zahlungseingänge aus dem Verkauf von Wertpapieren und Investmentanteilen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.200    | 822      | 1.679         | 465                              | 521                                                   | 356      |
| Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -3.636   | -7.284   | -3.933        | -7.165                           | 424                                                   | 129      |
| Einzahlung in das Eigenkapital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 28       | 33       | 28            | 33                               | _                                                     | _        |
| Zahlung von Dividenden für das Vorjahr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -1.671   | -2.366   | -1.671        | -2.366                           | _                                                     |          |
| Konzerninterne Finanzierungs- und Eigenkapitaltransaktionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | _        | -901          | 877                              | -2.438                                                | 5.491    |
| Gezahlte Zinsen <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -275     | -199     | -447          | -197                             | -18                                                   | -1       |
| Aufnahme langfristiger Finanzverbindlichkeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 164.478  | 150.517  | _             | 173                              | 153.823                                               | 132.408  |
| Rückzahlung langfristiger Finanzverbindlichkeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -171.532 | -143.500 | -982          | -605                             | -156.657                                              | -133.089 |
| Veränderung der sonstigen Finanzverbindlichkeiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 718      | 305      | _             | _                                | 2.782                                                 | 491      |
| Mittelzufluss /- abfluss aus der Finanzierungstätigkeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -8.254   | 4.790    | -3.973        | -2.085                           | -2.508                                                | 5.300    |
| Wechselkursbedingte Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 180      | -28      | 130           | -22                              | 110                                                   | 6        |
| Konsolidierungskreisbedingte Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          | -83      | 43            | 28                               |                                                       |          |
| Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.501    | 1.057    | 445           | 446                              | 788                                                   | 90       |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 1. Januar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12.036   | 10.979   | 9.077         | 8.631                            | 2.075                                                 | 1.985    |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 31. Dezember                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13.537   | 12.036   | 9.522         | 9.077                            | 2.863                                                 | 2.075    |

Ausgangspunkt für die Ermittlung der Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente ist seit dem Geschäftsjahr 2020 das Ergebnis vor Steuern. Das Vorjahr wurde entsprechend angepasst.
 Zinsen im Finanzdienstleistungsgeschäft sind, mit Ausnahme von Zinsen aus Leasingnehmerverhältnissen, als Umsatzerlöse*l*-kosten klassifiziert.
 Beinhaltet eine erhaltene Dividende von Beteiligungen in Höhe von 1.020 Mio. € (2019: 643 Mio. €).

## ENTWICKLUNG DES KONZERNEIGENKAPITALS

| in Mio. €                                      |        | Gezeichnetes<br>Kapital | Kapitalrücklage | Gewinnrücklagen |                                             |             | Kumuliertes ubi                      |                                        |                                             |                 |        |
|------------------------------------------------|--------|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                | Anhang |                         |                 |                 | Unterschiede<br>aus Währungs-<br>umrechnung | Wertpapiere | Derivative<br>Finanz-<br>instrumente | Kosten der<br>Sicherungs-<br>maßnahmen | Eigenkapital der<br>Aktionäre der<br>BMW AG | Anteile anderer | Gesamt |
| 1. Januar 2020                                 | 31     | 659                     | 2.161           | 57.667          | -760                                        | 29          | 15                                   | -447                                   | 59.324                                      | 583             | 59.907 |
| Jahresüberschuss                               |        | _                       | _               | 3.775           | _                                           | _           | _                                    | _                                      | 3.775                                       | 82              | 3.857  |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern                |        | _                       |                 | -215            | -1.396                                      | 5           | 781                                  | 188                                    | -637                                        | _               | -637   |
| Gesamtergebnis zum 31. Dezember 2020           |        | _                       |                 | 3.560           | -1.396                                      | 5           | 781                                  | 188                                    | 3.138                                       | 82              | 3.220  |
| Dividendenzahlungen                            |        | _                       |                 | -1.646          | _                                           | _           | _                                    | _                                      | -1.646                                      | -25             | -1.671 |
| Kapitalerhöhung aus Genehmigtem Kapital        |        | 1                       | _               | _               | _                                           | -           | _                                    | _                                      | 1                                           | -               | 1      |
| Agio aus der Kapitalerhöhung für Vorzugsaktien |        | _                       | 38              | _               | _                                           | _           | _                                    | _                                      | 38                                          |                 | 38     |
| Übrige Veränderungen                           |        | _                       |                 | -31             | _                                           | _           | 72                                   | -5                                     | 36                                          | -11             | 25     |
| 31. Dezember 2020                              | 31     | 660                     | 2.199           | 59.550          | -2.156                                      | 34          | 868                                  | -264                                   | 60.891                                      | 629             | 61.520 |

Bericht 2020

Entwicklung des Konzerneigenkapitals

 $|\langle\langle \equiv \overline{193} \rangle$ 

|                                                                                    |        |                         | Kapitalrücklage | Gewinnrücklagen |                                             |             | Kumuliertes übi                      |                                        |                                             |                                   |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|--------|
| in Mio. €                                                                          | Anhang | Gezeichnetes<br>Kapital |                 |                 | Unterschiede<br>aus Währungs-<br>umrechnung | Wertpapiere | Derivative<br>Finanz-<br>instrumente | Kosten der<br>Sicherungs-<br>maßnahmen | Eigenkapital der<br>Aktionäre der<br>BMW AG | Anteile anderer<br>Gesellschafter | Gesam  |
| 1. Januar 2019 (wie ursprünglich ausgewiesen)                                      | 31     | 658                     | 2.118           | 55.862          | -1.326                                      | -1          | 558                                  | -569                                   | 57.300                                      | 529                               | 57.829 |
| Effekte aus der Änderung von Bilanzierungsmethoden*                                |        |                         |                 | -32             |                                             |             |                                      |                                        | -32                                         |                                   | -32    |
| 1. Januar 2019 (nach Anpassung aufgrund der<br>Änderung von Bilanzierungsmethoden) |        | 658                     | 2.118           | 55.830          | -1.326                                      | <u>-1</u>   | 558                                  | -569                                   | 57.268                                      | 529                               | 57.797 |
| Jahresüberschuss                                                                   |        | _                       |                 | 4.915           |                                             | _           | _                                    | _                                      | 4.915                                       | 107                               | 5.022  |
| Sonstiges Ergebnis nach Steuern                                                    |        | -                       | _               | -867            | 566                                         | 30          | -551                                 | 128                                    | -694                                        | _                                 | -694   |
| Gesamtergebnis zum 31. Dezember 2019                                               |        |                         |                 | 4.048           | 566                                         | 30          | -551                                 | 128                                    | 4.221                                       | 107                               | 4.328  |
| Dividendenzahlungen                                                                |        | _                       |                 | -2.303          |                                             |             | _                                    | _                                      | -2.303                                      | -63                               | -2.366 |
| Kapitalerhöhung aus Genehmigtem Kapital                                            |        | 1                       | _               | _               | _                                           | _           | _                                    | _                                      | 1                                           | _                                 | 1      |
| Agio aus der Kapitalerhöhung für Vorzugsaktien                                     |        | _                       | 43              |                 |                                             |             | _                                    | _                                      | 43                                          |                                   | 43     |
| Übrige Veränderungen                                                               |        | _                       |                 | 92              | _                                           | _           | 8                                    | -6                                     | 94                                          | 10                                | 104    |
| 31. Dezember 2019                                                                  | 31     | 659                     | 2.161           | 57.667          | -760                                        | 29          | 15                                   | -447                                   | 59.324                                      | 583                               | 59.907 |

<sup>\*</sup> Die Zahlen aus dem Jahr 2018 wurden aufgrund der Änderung von Bilanzierungsmethoden im Rahmen der Einführung des IFRS 16 angepasst (siehe Geschäftsbericht 2019, Textziffer [6] im Konzernanhang).