# Gewinn- und Verlustrechnung des Konzerns

Mio €	Anhang	2019	2020
Umsatzerlöse	7.1	18.851,3	17.605,9
Bestandsveränderung der Erzeugnisse		67,0	-55,6
Andere aktivierte Eigenleistungen		21,0	14,4
Gesamtleistung		18.939,3	17.564,7
Sonstige betriebliche Erträge	7.2	431,3	379,5
Materialaufwand	7.3	-7.586,1	-6.482,9
Personalaufwand	7.4	-3.187,4	-3.025,4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7.5	-5.306,6	-5.007,5
Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen	7.6	289,6	278,5
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen		3.580,2	3.707,1
Abschreibungen	7.7	-1.394,0	-1.343,9
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs		2.186,3	2.363,2
Zusätzliche ordentliche Erträge	7.8	164,7	27,4
Zusätzliche ordentliche Aufwendungen	7.8	-342,9	-3.705,5
Zusätzliches ordentliches Ergebnis		-178,2	-3.678,1
Betriebsergebnis		2.008,1	-1.314,9
Zinserträge		52,0	40,1
Zinsaufwendungen	7.9	-316,9	-233,0
Wechselkursgewinne und -verluste		-6,8	-11,7
Ergebnis aus sonstigen Beteiligungen		-15,2	16,9
Sonstiges Finanzergebnis	7.10	-88,2	-99,9
Finanzergebnis		-375,1	-287,5
Ergebnis vor Steuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen		1.633,0	-1.602,4
Ertragsteuern	7.11	-358,4	-334,5
Ergebnis nach Steuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen		1.274,6	-1.937,0
Ergebnis nach Steuern aus aufgegebenen Geschäftsbereichen	7.12	-32,4	-72,3
Jahresüberschuss / -fehlbetrag		1.242,2	-2.009,2
Davon Minderheitsgesellschaftern zustehendes Ergebnis		151,3	130,0
Davon Anteil der Gruppe		1.090,9	-2.139,2
Ergebnis je Aktie in € (IAS 33)	7.13		
Ergebnis je Aktie – den Aktionären der HeidelbergCement AG zuzurechnen		5,50	-10,78
Ergebnis je Aktie – fortzuführende Geschäftsbereiche		5,66	-10,42
Ergebnis je Aktie – aufgegebene Geschäftsbereiche		-0,16	-0,36

105

# Gesamtergebnisrechnung des Konzerns

Mio€	2019	2020
Jahresüberschuss / - fehlbetrag	1.242,2	-2.009,2
Sonstiges Ergebnis		
Posten, die in Folgeperioden nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden		
Neubewertung von leistungsorientierten Versorgungsplänen	-70,9	-108,5
Ertragsteuern	11,8	34,3
Leistungsorientierte Pensionspläne	-59,1	-74,2
Finanzinvestitionen in Eigenkapitalinstrumente - Marktwertveränderung	-35,6	-131,0
Gewinne/Verluste nach Steuern von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	0,4	5,0
Gesamt	-94,4	-200,2
Posten, die gegebenenfalls in Folgeperioden in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden		
Cash Flow Hedges - Marktwertveränderung	-4,0	-6,5
Umgliederung von in der Gewinn- und Verlustrechnung enthaltenen Gewinnen/Verlusten	1,0	14,0
Ertragsteuern	0,6	-2,1
Cash Flow Hedges	-2,4	5,4
Währungsumrechnung	764,3	-1.339,9
Umgliederung von in der Gewinn- und Verlustrechnung enthaltenen Gewinnen/Verlusten	138,8	-1,4
Ertragsteuern	-0,9	12,3
Währungsumrechnung	902,2	-1.329,0
Gewinne/Verluste nach Steuern von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	3,1	-40,8
Gesamt	902,9	-1.364,4
Sonstiges Ergebnis	808,5	-1.564,6
Gesamtergebnis der Periode	2.050,7	-3.573,9
Davon Minderheitsgesellschaftern zustehendes Ergebnis	228,1	17,9
Davon Anteil der Gruppe	1.822,6	-3.591,7

# Kapitalflussrechnung des Konzerns

Ergebnis nach Steuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen         1.274,6         353,4         334,5           Ertragsteuern         554,4         314,2         182,8           Erhaltene Dividenden         8.1         216,9         223,3           Erhaltene Zinsen         8.2         132,6         102,3           Erhaltene Zinsen         8.2         132,6         102,3           Gezahlte Steuern         8.3         294,1         340,9           Abschreibungen und Wertminderungen         8.4         331,1         4832,8           Osstige Elliminerungen         8.5         116,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         116,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         116,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         145,2         111,0           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         145,2         110,0           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         145,2         110,0           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.7         12,5         110,0           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.6         12,5         12,5           Verä	Mio €	Anhang	2019 1)	2020
Erragsteuern         358.4         334.5           Zinsergebish         264.9         192.8           Erhaltene Dividenden         8.1         214.9         223.3           Erhaltene Zinsen         8.2         132.6         102.3           Gezahlte Zinsen         8.2         485.2         367.6           Gezahlte Zinsen         8.2         485.2         367.6           Gezahlte Zinsen         8.3         274.1         483.8           Sonstige Eliminierungen         8.4         33.1         89.7           Soshtow         2.0         11.0         483.8           Cashtow         8.5         445.2         110.5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         445.2         110.5           Witterlung saus operativer Geschäftstätigkeit - intzuführende Geschäft         2.60.2         3.00.4           Mittefluss aus operativer		Aimang		
Zinsergebnis         264,90         192,80           Erhaltene Dividenden         8.1         216,9         223,3           Erhaltene Dividenden         8.2         312,6         102,3           Erhaltene Zinsen         8.2         485,2         367,6           Gezahlte Zinsen         8.3         294,1         340,6           Gezahlte Steuern         1468,1         483,2           Abschreibungen und Wertminderungen         8.4         33,1         98,7           Abschreibungen und Wertminderungen         8.8         33,1         98,7           Abschreibungen und Wertminderungen         8.8         31,0         98,7           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         140,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         445,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         445,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         445,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.6         452,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         3.6         452,2         110,5           Witterlüss aus Operativer Geschäftstähligkeit infortzuführende Seschäft         1.				
Erhaltene Dividenden         8.1         216,20         20.33           Erhaltene Zinsen         8.2         132,6         102,3         367,6         692,30         102,3         367,6         363,6         692,30         363,6         363,6         363,6         363,6         363,6         363,6         363,6         363,6         364,0         340,9         363,0         363,0         362,0         363,0         368,7         369,7         369,7         369,7         369,7         369,7         369,7         369,7         3				
Erhaltene Zinsen         3.2         132,6         102,3           Gezahlte Zinsen         8.2         485,2         3-367,6           Gezahlte Zinsen         8.3         294,1         3-367,6           Abschreibungen und Wertminderungen         1.468,1         4.832,8           Sonstige Eliminierungen         8.4         33,1         88,7           Cashflow         2.903,1         3.33,0           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         118,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.6         45,2         3046,4           Witterlüss aus operativer Geschäftstätigkeit raufgegebene Geschäft         2.67,2         3.046,4           Mitteflüss aus operativer Geschäftstätigkeit - oftzuführendes Geschäft         1.12,7         1.95,2           Schalaiagen         1.135,0	· · · · ·	8 1		
Gezahlte Zinsen         8.2         485.2         33.40           Gezahlte Steuern         8.3         294,1         340,9           Abschreib Steuern         1.668,1         4832,8           Abschreibungen und Wertminderungen         8.4         33.1         98,8           Cashflow         2.903,1         3.1390,0           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         181,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         45,2         110,5           Wittelfluss aus operativer Geschäfstätigheit fortzuführendes Geschäft         2.06,6         20,26,2         3.046,4           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit – durgegebene Geschäft         9.1,2         47,8         47,8           Schanlagen         9.4,4         45,2         47,8         47,8           Schanlagen         9.4,4         45,2         41,6         47,8				
Gezahlte Steuern         8.3         294,1         348/8           Abschreibungen und Wertminderungen         1.468,1         4.832,8           Sonstige Eliminierungen         8.4         33,1         98,7           Cashflow         2.903,1         3.139,0           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         118,6         125,1           Veränderung des Working Capital         73,4         235,5           Verbrauch von Rückstellungen         3,00,3         3.282,6           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,676,2         3.046,4           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,663,6         3.026,8           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,663,6         3.026,8           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,12,7         1.95,6           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,12,7         1.95,6           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,12,7         1.95,6           Jenatigen Vermögenswerte         8,6         3.13,2         2.02,6           Sachanlagen         8,6         7.63,2         2.02,2         2.02,2				
Abschreibungen und Wertminderungen         1.448,1         4.832,8           Sonstige Eliminierungen         8.4         -33,1         9.87           Cashiflow         2.93,1         3.139,0           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         118,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung des Working Capital         73,4         225,5           Verbrauch von Rückstellungen         300,3         328,2           Mitteffluss aus operatürer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2.67,6         3.046,4           Mitteffluss aus operatürer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         12,7         119,5           Mitteffluss aus operatürer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,67,6         3.046,8           Mitteffluss aus operatürer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         11,27         119,5           Mitteffluss aus operatürer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,47,8         474,8           Schanlagen         47,8         474,8         474,8           Schanlagen         11,35,0         1,9         1,9           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         8,6         1,313,9         1,0           Inmaterielle Vermögenswer				
Sonstige Eliminierungen         8.4         -33,1         98,7           Cashflow         2,903         3,139,0           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         116,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der Working Capital         2,676,2         3,046,4           Witteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2,676,2         3,046,4           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         1,12,7         1,155,0         3,026,8           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2,676,2         3,046,4           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         1,135,0         42,74           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         4,78         47,74           Drüchterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         8,6         47,63         42,24           Einanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,0         43,13,2         4,07           Zahlungswirksame Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         9,0         4,0         4				-
Cashflow         2.903,1         3.139,0           Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         118,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         118,6         125,1           Veränderung des Working Capital         75,4         235,5           Verbrauch von Rückstellungen         300,3         328,2           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2,666,2         3,046,4           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - durzufgegebenes Geschäft         12,7         19,5           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit         2,663,4         3,046,4           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit         4,74,8         4,74,8           Mitteffluss aus poreativer Geschäftstätigkeit         4,74,8         4,74,8           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit         4,74,8         4,74,8           Sachanlagen         4,74,8         4,74,8         4,74,8           Schanlagen         3,1         0,9         1,135,0         4,14,4         2,13,9           Sachanlagen         13,1         0,41         1,13,1         6,71         1,1         6,71         1,1         1,1         1,1         1,1         1,1         1,1         1,1 <t< td=""><td></td><td>8.4</td><td></td><td></td></t<>		8.4		
Veränderung der betrieblichen Aktiva         8.5         115,6         125,1           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung der betrieblichen Passiva         8.5         45,2         110,5           Veränderung des Working Capital         3.03         32828           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2.676,2         3.046,4           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         12,7         119,5           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2.663,6         3.026,8           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2.663,6         3.026,8           Mitteffluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführende Geschäftstätigkeit - aufgegebense Geschäft         4.74,8         4.74,4           Sachanlagen         4.78,8         4.74,8         4.74,4         2.21,9           Tohterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         8.6         4.13,9         2.18,1         2.13,1         6.76,3         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         1.067,4         <				· ·
Veränderung der betrieblichen Passiva         4.5,2         110,5           Veränderung des Working Capital         73,4         235,5           Verbrauch von Rückstellungen         -300,3         -328,2           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2.676,2         3.046,4           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         -12,7         -19,5           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit         -12,0 <td>Veränderung der betrieblichen Aktiva</td> <td>8.5</td> <td></td> <td>· ·</td>	Veränderung der betrieblichen Aktiva	8.5		· ·
Veränderung des Working Capital         73,4         235,5           Verbrauch von Rückstellungen         -300,3         -328,2           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2.676,2         3.046,2           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         11,7         1-19,5           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit         2.663,6         3.026,8           Immaterielle Vermögenswerte         -47,8         -47,8           Sachanlagen         -11,15,0         -921,9           Töchterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         8.6         -13,19         -10,6           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8.6         -1,313,9         -1,06           Sachanlagen         173,1         67,7         -1,00         -1,00         -1,00           Immaterielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8.6         -1,313,9         -1,00           Sachanlagen         173,1         67,7         -1,00         -1,00         -1,00           Inmaterielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8.0         -1,01         -1,00           Sahlungswirksame Desinvestitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         90,0         -9				
Verbrauch von Rückstellungen         -300,3         -328,2           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         2.676,2         3.046,4           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         -11,7         -11,7           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit         2.663,6         3.002,6           Immaterielle Vermögenswerte         -47,8         4-7,4           Sachanlagen         -1.135,0         -921,9           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         -89,6         -76,3           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,6         -1,313,9         -1,067,4           Immaterielle Vermögenswerte         8,6         -1,313,9         -1,067,4           Immaterielle Vermögenswerte assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,6         -1,313,9         -1,067,4           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         17,1         67,1         -1,00,2         -1,00,2           Tinanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,7         407,2         118,2           Ablungswirksame Desinvestitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         90,7         -949,3           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebene Geschäft         9,0				
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         2.676.2         3.046.4           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         -12,7         -19,5           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit         2.63,6         3.026,8           Immaterielle Vermögenswerte         -47,8         -47,8           Sachanlagen         -11,15,0         -201,9           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         -89,6         -76,3           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,0         1,313,0         -10,07           Immaterielle Vermögenswerte         3,1         1,00         -10,00           Sachanlagen         173,1         67,0         -10,00           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         159,2         1,00           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,0         407,2         118,2           Zahlungswirksame Desinvestitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         9,0         -10,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         0,9         -10,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         9,0         -10,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft<			-300,3	-328,2
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         -12,7         -19,5           Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit         2.663,6         3.026,8           Immaterielle Vermögenswerte         4-7,8         4-7,4           Sachanlagen         -11,35         -921,9           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         89,6         -76,3           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8,6         -1.313,9         -1.067,4           Zahlungswirksame Investitionen         8,6         -1.313,9         -1.067,4           Immaterielle Vermögenswerte         3,1         0,3         -1.067,4           Sachanlagen         173,1         67,7         1,0<			2.676,2	3.046,4
Mittelfluss aus operativer Geschäftsätäigkeit         2.663.6         3.026.8           Immaterielle Vermögenswerte         47,8         47,4           Sachanlagen         -1.135.0         921,9           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         8.9.6         76,3           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8.0         -1.313,0         -1.067.4           Zahlungswirksame Investitionen         8.0         -1.313,0         -1.067.4           Immaterielle Vermögenswerte         3.1         0,3         -1.067.4           Sachanlagen         173,1         67,1         -1.067.4         -1.0			-12,7	-19,5
Immaterielle Vermögenswerte         47,8         47,4           Sachanlagen         -1.135,0         921,9           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         8,8         76,3           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         41,4         22,18           Zahlungswirksame Investitionen         8,6         1.313,9         -1.067,4           Immaterielle Vermögenswerte         3,1         0,3         67,4           Sachanlagen         159,2         159,2         1,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         71,8         48,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         71,8         48,9           Zahlungswirksame Desinvestitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäfts         90,0         94,0           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         9,0         94,0           Dividende HeidelbergCement AG         9,0         94,0			2.663,6	3.026,8
Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         -89,6         -76,3           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         -41,4         -21,8           Zahlungswirksame Investitionen         8.6         -1.313,9         -1.067,4           Immaterielle Vermögenswerte         3,1         0,3           Sachanlagen         173,1         67,1           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         159,2         1,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         8.7         407,2         118,2           Zahlungswirksame Desinvestitionsen         8.7         407,2         118,2           Zahlungswirksame Desinvestitionsen         8.7         407,2         118,2           Wittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         906,7         -949,3           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         0,9			-47,8	-47,4
Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         -41,4         -21,8           Zahlungswirksame Investitionen         8.6         -1.313,9         -1.067,4           Immaterielle Vermögenswerte         3,1         0,3           Sachanlagen         173,1         67,1           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         159,2         1,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         71,8         48,9           Zahlungswirksame Desinvestitionen         8.7         407,2         118,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         906,7         949,3           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         0,9         949,3           Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter         90,5         949,3           Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter         90,5         949,3           Verminder ung von Anteilen an Tochterunternehmen         8.8         209,2         1,8           Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen         8.8         209,2         1,8           Erhöhung von Anteilen und Krediten         8.9         860,5         659,1           Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten         8.1         60,1	Sachanlagen		-1.135,0	-921,9
Zahlungswirksame Investitionen         8.6         -1.313,0         -1.067,4           Immaterielle Vermögenswerte         3,1         0,3           Sachanlagen         173,1         67,1           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         159,2         1,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         71,8         48,9           Zahlungswirksame Desinvestitionen         8,7         407,2         118,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         -906,7         -949,3           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         0,9	Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten		-89,6	-76,3
Immaterielle Vermögenswerte         3,1         0,3           Sachanlagen         173,1         67,1           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         159,2         1,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         71,8         48,9           Zahlungswirksame Desinvestitionen         8.7         407,2         118,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         906,7         -949,3           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         0,9	Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen		-41,4	-21,8
Sachanlagen         173,1         67,1           Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten         159,2         1,9           Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen         71,8         48,9           Zahlungswirksame Desinvestitionen         8.7         407,2         118,2           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft         -906,7         -949,3           Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft         0,9	Zahlungswirksame Investitionen	8.6	-1.313,9	-1.067,4
Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten 159,2 1,9 Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen 71,8 48,9  Zahlungswirksame Desinvestitionen 8.7 407,2 118,2  Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft 9,949,3  Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft 9,95,8 9,49,3  Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter 9,05,8 9,49,3  Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter 9,02 10,2  Dividende HeidelbergCement AG 1416,7 119,1  Dividende an Minderheitsgesellschafter 8,8 209,2 1,8  Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen 8,8 209,2 1,8  Erhöhung von Anteilen und Krediten 8,9 860,5 659,1  Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten 8,10 1,324,7 2,893,4  Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten 8,11 60,1 5,38  Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit 8,96,2 5,44,1  Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft 8,96,2 5,44,1  Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft 8,96,2 5,44,1	Immaterielle Vermögenswerte		3,1	0,3
Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen71,848,9Zahlungswirksame Desinvestitionen8.7407,2118,2Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft-906,7-949,3Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft0,9	Sachanlagen		173,1	67,1
Zahlungswirksame Desinvestitionen8.7407,2118,2Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft-906,7-949,3Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft0,9	Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten		159,2	1,9
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft-906,7-949,3Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft0,9Mittelfluss aus Investitionstätigkeit-905,8-949,3Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter-0,2-10,2Dividende HeidelbergCement AG-416,7-119,1Dividende an Minderheitsgesellschafter-169,4-203,8Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen		71,8	48,9
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft0,9Mittelfluss aus Investitionstätigkeit-905,8-949,3Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter-0,2-10,2Dividende HeidelbergCement AG-416,7-119,1Dividende an Minderheitsgesellschafter-169,4-203,8Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Zahlungswirksame Desinvestitionen	8.7	407,2	118,2
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit-905,8-949,3Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter-0,2-10,2Dividende HeidelbergCement AG-416,7-119,1Dividende an Minderheitsgesellschafter-169,4-203,8Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft		-906,7	-949,3
Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter-0,2-10,2Dividende Heidelberg Cement AG-416,7-119,1Dividende an Minderheitsgesellschafter-169,4-203,8Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft		0,9	
Dividende HeidelbergCement AG-416,7-119,1Dividende an Minderheitsgesellschafter-169,4-203,8Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		-905,8	-949,3
Dividende an Minderheitsgesellschafter-169,4-203,8Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter		-0,2	-10,2
Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8209,21,8Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Dividende HeidelbergCement AG		-416,7	-119,1
Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen8.8-92,2-21,8Aufnahme von Anleihen und Krediten8.9860,5659,1Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Dividende an Minderheitsgesellschafter		-169,4	-203,8
Aufnahme von Anleihen und Krediten Aufnahme von Anleihen und Krediten Rediten Rediten und Leasingverbindlichkeiten Rediten und Leasingverbindlichkeiten Rediten und Leasingverbindlichkeiten Rediten Rediten und Leasingverbindlichkeiten Rediten Redi	Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen	8.8	209,2	1,8
Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten8.10-1.324,7-2.893,4Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen	8.8	-92,2	-21,8
Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten8.1160,1-53,8Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Aufnahme von Anleihen und Krediten	8.9	860,5	659,1
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit-873,4-2.641,2Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten	8.10	-1.324,7	-2.893,4
Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft896,2-544,1Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft-11,8-19,5	Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	8.11	60,1	-53,8
Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft -11,8 -19,5	Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		-873,4	-2.641,2
	Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft		896,2	-544,1
Nettern and a grant de l'ancide Mittel	Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft		-11,8	-19,5
Nettoveranderung der ilquiden Mittel 884,4 -563,6	Nettoveränderung der liquiden Mittel		884,4	-563,6
Wechselkursveränderung der liquiden Mittel 73,5 <b>-108,1</b>	Wechselkursveränderung der liquiden Mittel		73,5	-108,1
Stand der liquiden Mittel am 1. Januar 2.588,1 3.546,0	Stand der liquiden Mittel am 1. Januar		2.588,1	3.546,0
Stand der liquiden Mittel am 31. Dezember         8.13         3.546,0         2.874,3	Stand der liquiden Mittel am 31. Dezember	8.13	3.546,0	2.874,3
Reklassifizierung der liquiden Mittel aufgrund von IFRS 5 -4,5 -17,1	Reklassifizierung der liquiden Mittel aufgrund von IFRS 5		-4,5	-17,1
Bilanzausweis der liquiden Mittel am 31. Dezember 8.13 3.541,5 2.857,2	Bilanzausweis der liquiden Mittel am 31. Dezember	8.13	3.541,5	2.857,2

<sup>1)</sup> Werte wurden angepasst (siehe Punkt 3.3 Sonstige Änderungen, Seite 124 f.).

#### Bilanz des Konzerns

Nice €         Anthony         31.12.2019**         \$1.12.2020**           Langfristge Aktiva         Conscioured formaterielle Vermögenswerte         9.1         \$1.17.82.6         8.5.88.8           Geschäfts- oder Firmenwerte         9.2         11.17.82.6         8.5.88.8           Sonslige immaterielle Vermögenswerte         9.2         12.15.15         8.50.00           Schanlagen         9.2         1.17.15         8.50.00           Terundstücks, grundstücksgleiche Rechte und Bauten         9.2         4.61.63           Andere Anlagen, Betriebs und Geschäfsausstätung         9.0         4.61.63           Andere Anlagen, Betriebs und Geschäfsausstätung         9.0         1.15.00         8.80.7           Gleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.15.00         1.15.20         1.23.13         1.23.20           Anteile an Gemeinschaftsausstählen         9.0         1.23.20         1.23.13         1.23.20           Anteile an Gemeinschaftsausstählen         9.0         1.23.20         1.23.20         1.23.20           Anteile an Gemeinschaftsausstählen         9.0         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.23.20         1.2	Aktiva			
Immaterielle Vermögenswerte         9.1         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,8         8.588,0         8.588,8         8.588,0         8.588,0         8.588,0         8.588,0         8.509,0         8.509,0         8.509,0         8.509,0         8.509,0         7.137,1         5.509,0         7.509,0         7.509,0         7.509,0         8.609,	Mio €	Anhang	31.12.2019 1)	31.12.2020
Geschäfts- oder Firmenwerte         11.782,6         8.88.8           Sonstige inmaterielle Vermögenswerte         372,5         361,2           Schanlagen         92	Langfristige Aktiva			
Sonstige immaterielle Vermögenswerte         37.5         36.10           Sachanlagen         12.155.1         8.950.0           Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten         7.137.1         6.500.7           Technische Anlagen und Maschinen         5.296.9         4.616.3           Andere Anlagen Betriebs- und Geschäftsausstattung         9.99.0         8.609.0           Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136.1         83.52           Finanzantagen         1.136.1         83.52           Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         527.7         540.5           Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         527.7         540.5           Finanzinstrutuent         7.6         527.7         540.5           Austeilungen         7.7         31.3         39.6           Austeilungen         7.7         31.3         39.2           Pinanzinstrutuenten         7.7         31.3         39.2           Austeilungen         7.7         31.3         39.2           Austeilungen         7.7         31.3         39.2           Derivate Finanzinstrutuenten         7.1         31.3         39.2           Sunstige Langdristige Aktiva         7.1         31.3	Immaterielle Vermögenswerte	9.1		
Sachanlagen         9.2           Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten         7.13/,1         5.500,7           Technische Anlagen und Maschinen         5.296,9         4.616,3           Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung         959,0         800,9           Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136,1         885,2           Finanzanlagen	Geschäfts- oder Firmenwerte		11.782,6	8.588,8
Sachanlagen         9.2           Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten         7.137,1         6.500,7           Technische Anlagen, und Maschinen         5.296,9         4.616,3           Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung         959,0         860,9           Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136,1         835,2           Finanzanlagen         1.223,7         12.30,8           Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         1.223,7         120,8           Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         1.223,7         120,8           Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         137,1         50,5           Austeihungen         9.3         21,5         78,2           Austeihungen         9.3         21,5         78,2           Austeihungen         9.7         31,1         39,6           Austeihungen         9.7         31,1         39,6           Austeihungen         9.7         31,1         39,6           Austeihungen         9.7         31,3         39,2           Austeihungen         9.7         1,1         31,3         33,2           Asteine Steuern         7.1         31,3         33,2         25	Sonstige immaterielle Vermögenswerte		372,5	361,2
Grundstücke, grundstücke, grundstücke, grundstücke, grundstücke, anlagen, und Maschinen         5.29.0         4.616,3           Technische Anlagen, und Maschinen         959.0         860,9           Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung         959.0         860,9           Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136,1         835,2           Finanzanlagen         7.6         1.223,7         1.230,8           Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         537,1         540,5           Finanzinvestitionen         9.3         213,5         78,2           Ausleihungen         9.7         31,1         39,6           Berivative Finanzinstrumente         9.7         31,1         39,6           Lasten Steuern         9.7         31,1         39,6           Latente Steuern         7.11         313,3         343,2           Sonstige Iangfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.04,8         889,9           Laghristige Aktiva         2.2         28.20,2         2.25,2           Summe langfristige Aktiva         9.5         4.0         1.0         2.5           Verzristige Erzeugnisse und Waren         9.6         2.0         9.3         2.5         2.5           Forderunge			12.155,1	8.950,0
Technische Anlagen und Maschinen         5.296,9         4.616,3           Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung         95,9         80,9           Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136,1         835,2           Finanzaniagen	Sachanlagen	9.2		
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung         959,0         80,9           Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136,1         835,2           Finanzanlagen         ————————————————————————————————————	Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten		7.137,1	6.500,7
Geleisteta Anzahlungen und Anlagen im Bau         1.136.1         83.52           Finanzantagen         7.6         1.237.7         1.230.8           Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         1.233.7         1.230.8           Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         59.7         50.5           Finanzinsestitionen         9.3         23.5         78.2           Aussiehungen         9.7         31.1         30.6           Derivative Finanzinstrumente         9.7         31.1         30.6           Anlagevermögen         28.18.2         1.992.4           Anlagevermögen         7.11         313.3         343.2           Sunstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.04.8         808.9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         9.1         1.04.8         808.9           Summe langfristige Aktiva         9.5         5         5.0           Kurzfristige Aktiva         9.5         5         5.0         5.0           Roh, Hilfs- und Betriebstoffe         9.5         82.5         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0         5.0 <td>Technische Anlagen und Maschinen</td> <td></td> <td>5.296,9</td> <td>4.616,3</td>	Technische Anlagen und Maschinen		5.296,9	4.616,3
Finanzanlagen         14.529,2         12.813,1           Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         1.223,7         1.230,8           Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         537,1         540,5           Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         537,1         540,5           Ausleihungen         9.3         213,5         78,2           Ausleihungen         2.128,2         1.992,4           Anlagevermögen         2.812,5         23.755,6           Latente Steuern         7.11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         889,9           Latente Steuern         7.11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.5         1.044,8         889,9           Latente Steuern         9.5         1.044,8         889,9           Sonstige langfristige Aktiva         9.5         1.044,8         889,9           Kurzfristige Aktiva         9.5         1.044,8         889,9           Forderuge         9.5         1.04,9         82,5           Ruzzfristige Erzeugnisse und Waren         9.5         2.05,0         9.0 <t< td=""><td>Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung</td><td></td><td>959,0</td><td>860,9</td></t<>	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung		959,0	860,9
Finanzanlagen         Antelie an Gemeinschätsunternehmen         7.6         1.223,7         1.230,8           Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         1.223,7         540,5           Finanzinvestitionen         9.3         213,5         78,2           Ausielhungen         122,8         103,3           Derivative Finanzinstrumente         9.7         31,1         39,6           Lagevermögen         28,812,5         23,755,6           Anlagevermögen         7,11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9,4         1,044,8         889,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         9,5         25,6           Sume langfristige Aktiva         9,5         25,023           Worfte         9,5         25,023           Roh-, Hills- und Betriebstoffe         9,5         82,5           Fertige Erzeugnisse und Waren         36,3         295,1           Fertige Erzeugnisse und Waren         86,1         78,4           Geleistete Anzahlungen         9,0         9,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9,6         1,746,1           Verzinsliche Forderungen         1,746,1         1,562,4           Sonsti	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		1.136,1	835,2
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen         7.6         1.233,7         1.230,8           Anteile an assozierten Unternehmen         7.6         537,1         540,5           Finanzinvestitionen         9.3         213,5         78,2           Ausleihungen         122,8         103,3           Derivative Finanzinstrumente         9.7         31,1         30,6           Anlagevermögen         2.812,5         23,755,6           Anlagevermögen         7.1         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         9.5         25,023,2           Kurzfristige Aktiva         9.5         5           Vorräte         9.5         9.5           Roh-, Hill's- und Betriebsstoffe         9.5         9.7           Unfertige Erzeugnisse         9.9         882,5           Geleistete Anzahlungen         9.0         9.3           Geleistete Anzahlungen         9.0         9.3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6         1.746,1           Verzinsliche Forderungen         9.6         7.0         8.5           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			14.529,2	12.813,1
Anteile an assoziierten Unternehmen         7.6         537,1         540,5           Finanzinvestitionen         9.3         213,5         78,2           Ausleihungen         122,8         103,3           Derivative Finanzinstrumente         9.7         31,1         39,6           Exercise Steuer         28.812,5         23.755,6           Latente Steuer         7.11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         9.6         1.02,2         25.02,2           Kurzfristige Aktiva         9.5         1.04,2         25.02,2           Kurzfristige Aktiva         9.5         1.04,2         25.02,2           Unfertige Erzeugnisse         9.5         9.0         25.02,2           Unfertige Erzeugnisse und Waren         9.5         2.00,2         20.0         20.0         20.0         20.0         20.1         20.0	Finanzanlagen			
Finanzinvestitionen         9.3         213,5         78,2           Ausleihungen         122,8         103,3           Derivative Finanzinstrumente         9.7         31,1         39,6           Latente Steuer         2.128,2         1.992,4           Anlagevermögen         7.11         313,3         243,25           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         9.4         1.044,8         898,9           Langfristige Aktiva         6.1,9         2.5,6           Sume langfristige Aktiva         9.5         2.50,22           Kurzfristige Aktiva         9.5         9.5           Kurzfristige Exteund Sangter Steffe         9.5         9.5           Roh., Hilfs- und Betriebstoffe         9.5         9.5           Unfertige Erzeugnisse und Waren         861,7         784,5           Geleistete Anzahlungen         9.0         9.3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6         9.7           Verzinsliche Forderungen und Leistungen         1.07,6         8.5,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         6.29,3         507,8           Steuererstattungsansprüche	Anteile an Gemeinschaftsunternehmen	7.6	1.223,7	1.230,8
Ausleihungen         122,8         103,3           Derivative Finanzinstrumente         9,7         31,1         39,6           Anlagevermögen         2.128,2         1,992,4           Alagevermögen         7,11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9,4         1,044,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         9,4         1,044,8         898,9           Langfristige Aktiva         30,232,5         25,023,2           Kurzfristige Aktiva         9,5	Anteile an assoziierten Unternehmen	7.6	537,1	540,5
Derivative Finanzinstrumente         9.7         31.1         39.6           Runder         2.128.2         1.992.4           Anlagevermögen         28.812.5         23.755.6           Latente Steuern         7.11         31.3         343.2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.1         1.044.8         889.9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         61.9         25.6           Summe langfristige Aktiva         30.232.5         25.023.2           Kurzfristige Aktiva         9.5	Finanzinvestitionen	9.3	213,5	78,2
Anlagevermögen         2.128,2         1.992,4           Latente Steuern         7.11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.04,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         61,9         25,6           Summe langfristige Aktiva         30,232,5         25,032,2           Kurzfristige Aktiva         9.5         ************************************	Ausleihungen		122,8	103,3
Anlagevermögen         28.812,5         23.755,6           Latente Steuern         7.11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         889,8           Langfristige Steuererstattungsansprüche         61,9         25,6           Summe langfristige Aktiva         30.232,5         25.023,2           Kurzfristige Aktiva         9.5	Derivative Finanzinstrumente	9.7	31,1	39,6
Latente Steuern         7.11         313,3         343,2           Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         61,9         25,6           Summe langfristige Aktiva         30.232,5         25.023,2           Kurzfristige Aktiva         9.5			2.128,2	1.992,4
Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte         9.4         1.044,8         898,9           Langfristige Steuererstattungsansprüche         61,9         25,6           Summe langfristige Aktiva         30.232,5         25.023,2           Kurzfristige Aktiva         9.5	Anlagevermögen		28.812,5	23.755,6
Langfristige Steuererstattungsansprüche         61,9         25,6           Summe langfristige Aktiva         30.232,5         25.023,2           Kurzfristige Aktiva         Vorräte         9.5         Vorräte         9.6         2.0         9.3         3.0         3.0         9.3         3.0         9.3         3.0         9.3         9.3         9.6         9.3         9.6         9.0	Latente Steuern	7.11	313,3	343,2
Summe langfristige Aktiva         30.232,5         25.023,2           Kurzfristige Aktiva         Consider         Secondary         Secondary<	Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte	9.4	1.044,8	898,9
Kurzfristige Aktiva         Command of the part of the par	Langfristige Steuererstattungsansprüche		61,9	25,6
Vorräte         9.5           Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe         970,9         882,5           Unfertige Erzeugnisse         346,3         295,1           Fertige Erzeugnisse und Waren         861,7         784,5           Geleistete Anzahlungen         20,0         9,3           Geleistete Anzahlungen         2.199,0         1.971,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6	Summe langfristige Aktiva		30.232,5	25.023,2
Vorräte         9.5           Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe         970,9         882,5           Unfertige Erzeugnisse         346,3         295,1           Fertige Erzeugnisse und Waren         861,7         784,5           Geleistete Anzahlungen         20,0         9,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6				
Roh-, Hilfs- und Betriebstoffe         970,9         882,5           Unfertige Erzeugnisse         346,3         295,1           Fertige Erzeugnisse und Waren         861,7         784,5           Geleistete Anzahlungen         20,0         9,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6	Kurzfristige Aktiva			
Unfertige Erzeugnisse         346,3         295,1           Fertige Erzeugnisse und Waren         861,7         784,5           Geleistete Anzahlungen         20,0         9,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6         Verzinsliche Forderungen         107,6         85,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Vorräte	9.5		
Fertige Erzeugnisse und Waren         861,7         784,5           Geleistete Anzahlungen         20,0         9,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6         Verzinsliche Forderungen         107,6         85,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		970,9	882,5
Geleistete Anzahlungen         20,0         9,3           Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6           Verzinsliche Forderungen         107,6         85,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Unfertige Erzeugnisse		346,3	295,1
Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6           Verzinsliche Forderungen         107,6         85,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Fertige Erzeugnisse und Waren		861,7	784,5
Forderungen und sonstige Vermögenswerte         9.6           Verzinsliche Forderungen         107,6         85,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Geleistete Anzahlungen		20,0	9,3
Verzinsliche Forderungen         107,6         85,9           Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5			2.199,0	1.971,3
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen         1.746,1         1.562,4           Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Forderungen und sonstige Vermögenswerte	9.6		
Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte         629,3         597,8           Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Loguererstattungsansprüche         2.554,6         2.326,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Verzinsliche Forderungen		107,6	85,9
Steuererstattungsansprüche         71,6         80,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0           Kurzfristige derivative Finanzinstrumente         9.7         34,8         114,4           Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1.746,1	1.562,4
Kurzfristige Finanzinvestitionen         2.554,6         2.326,6           Kurzfristige Finanzinvestitionen         10,0	Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte		629,3	597,8
Kurzfristige Finanzinvestitionen       10,0         Kurzfristige derivative Finanzinstrumente       9.7       34,8       114,4         Liquide Mittel       8.13       3.541,5       2.857,2         Summe kurzfristige Aktiva       8.339,9       7.269,6         Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte       7.12       16,3       42,5	Steuererstattungsansprüche		71,6	80,6
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente       9.7       34,8       114,4         Liquide Mittel       8.13       3.541,5       2.857,2         Summe kurzfristige Aktiva       8.339,9       7.269,6         Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte       7.12       16,3       42,5			2.554,6	2.326,6
Liquide Mittel         8.13         3.541,5         2.857,2           Summe kurzfristige Aktiva         8.339,9         7.269,6           Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte         7.12         16,3         42,5	Kurzfristige Finanzinvestitionen		10,0	
Summe kurzfristige Aktiva8.339,97.269,6Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte7.1216,342,5	Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	9.7	34,8	114,4
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte7.1216,342,5	Liquide Mittel	8.13	3.541,5	2.857,2
	Summe kurzfristige Aktiva		8.339,9	7.269,6
Bilanzsumme         38.588,7         32.335,3	Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	7.12	16,3	42,5
	Bilanzsumme		38.588,7	32.335,3

<sup>1)</sup> Werte wurden angepasst (siehe Punkt 3.3 Sonstige Änderungen, Seite 124 f.).

Passiva			
Mio €	Anhang	31.12.2019	31.12.2020
Eigenkapital und Minderheitsanteile			
Gezeichnetes Kapital (Grundkapital)	9.8	595,2	595,2
Kapitalrücklage	9.9	6.225,4	6.225,4
Gewinnrücklagen	9.10	10.988,3	8.527,8
Sonstige Eigenkapitalbestandteile	9.11	-821,8	-2.077,7
Aktionären zustehendes Kapital		16.987,2	13.270,8
Minderheitsanteile	9.12	1.517,2	1.277,6
Summe Eigenkapital		18.504,4	14.548,4
Langfristiges Fremdkapital	9.15		
Anleihen		7.706,5	7.131,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		705,9	660,2
Sonstige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		1.064,7	924,0
Put-Optionen von Minderheitsgesellschaftern		25,0	25,8
		9.502,0	8.741,5
Pensionsrückstellungen	9.13	1.141,7	1.027,4
Latente Steuern	7.11	726,3	584,6
Sonstige Rückstellungen	9.14	1.034,7	1.152,0
Sonstige langfristige operative Verbindlichkeiten		233,4	221,4
Langfristige Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern		54,6	181,9
		3.190,6	3.167,2
Summe langfristiges Fremdkapital		12.692,6	11.908,7
Kurzfristiges Fremdkapital	9.15		
Anleihen		1.930,2	577,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		173,7	181,9
Sonstige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		383,1	353,3
Put-Optionen von Minderheitsgesellschaftern		38,7	50,3
		2.525,7	1.162,5
Pensionsrückstellungen	9.13	96,7	92,2
Sonstige Rückstellungen	9.14	273,3	226,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		2.690,0	2.611,0
Sonstige kurzfristige operative Verbindlichkeiten		1.533,1	1.527,9
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern		271,5	240,5
		4.864,6	4.698,5
Summe kurzfristiges Fremdkapital		7.390,3	5.861,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung sehaltenen Vermäsensussatz-	7.12	1 /	17.1
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten		20.084,3	17,1
Fremdkapital			17.786,8 32.335,3
Bilanzsumme		38.588,7	32.333,3

### Eigenkapitalveränderungsrechnung des Konzerns

	Gezeichnetes	Kapital-	Gewinn-	
Mio €	Kapital	rücklage	rücklagen	
Stand am 1. Januar 2019	595,2	6.225,4	10.256,6	
Jahresüberschuss			1.090,9	
Sonstiges Ergebnis			-95,8	
Gesamtergebnis der Periode			995,1	
Änderung Konsolidierungskreis				
Änderung von Anteilen an Tochterunternehmen			150,5	
Änderung von Minderheitsanteilen mit Put-Optionen			1,1	
Übertragung Neubewertungsrücklage			1,6	
Sonstige Änderungen			0,1	
Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln				
Kapitalrückzahlung				
Dividenden			-416,7	
Stand am 31. Dezember 2019	595,2	6.225,4	10.988,3	
Stand am 1. Januar 2020	595,2	6.225,4	10.988,3	
Jahresfehlbetrag			-2.139,2	
Sonstiges Ergebnis			-198,2	
Gesamtergebnis der Periode			-2.337,4	
Änderung Konsolidierungskreis				
Änderung von Anteilen an Tochterunternehmen			-14,6	
Änderung von Minderheitsanteilen mit Put-Optionen			8,8	
Übertragung Neubewertungsrücklage			1,6	
Sonstige Änderungen			0,1	
Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln				
Kapitalrückzahlung				
Dividenden			-119,1	
Stand am 31. Dezember 2020	595,2	6.225,4	8.527,8	

<sup>1)</sup> Die in den Minderheitsanteilen enthaltenen kumulierten Währungsumrechnungsdifferenzen veränderten sich im Jahr 2020 um -98,0 (i.V.: 84,7) Mio € auf -281,1 (i.V.: -183,1) Mio €. Der Gesamtbetrag der im Eigenkapital erfassten Währungsumrechnungsdifferenzen beträgt somit -2.386,7 (i.V.: -1.029,2) Mio €.

				talbestandteile	Sonstige Eigenkapi	
Gesamt	Minderheits- anteile <sup>1)</sup>	Aktionären zustehendes Kapital	Summe sonstige Eigenkapital- bestandteile	Währungs- umrechnung	Neubewertungs- rücklage	Cash Flow Hedge- Rücklage
16.821,7	1.392,0	15.429,7	-1.647,7	-1.677,5	26,5	3,4
1.242,2	151,3	1.090,9				
808,5	76,8	731,7	827,5	831,4		-3,9
2.050,7	228,1	1.822,6	827,5	831,4		-3,9
0,1	0,1					
196,3	45,8	150,5				
19,7	18,6	1,1				
			-1,6		-1,6	
1,9	1,8	0,1				
0,4	0,4					
-0,2	-0,2					
-586,0	-169,4	-416,7				
18.504,4	1.517,2	16.987,2	-821,8	-846,1	24,8	-0,5
18.504,4	1.517,2	16.987,2	-821,8	-846,1	24,8	-0,5
-2.009,2	130,0	-2.139,2				
-1.564,6	-112,1	-1.452,5	-1.254,3	-1.259,5		5,2
-3.573,9	17,9	-3.591,7	-1.254,3	-1.259,5		5,2
-15,5	-15,5					
-20,8	-6,2	-14,6				
-12,5	-21,3	8,8				
			-1,6		-1,6	
-0,1	-0,2	0,2	0,1			0,1
1,5	1,5					
-11,7	-11,7					
-323,1	-204,0	-119,1				
14.548,4	1.277,6	13.270,8	-2.077,7	-2.105,6	23,2	4,7

### Segmentberichterstattung/Teil des Anhangs

Konzerngebiete	West- und S	West- und Südeuropa		Nord- und Osteuropa- Zentralasien		Nordamerika	
Mio €	2019 1)	2020	2019 1)	2020	2019 1)	2020	
Außenumsatz	5.063	4.910	2.843	2.830	4.778	4.617	
Umsatz mit anderen Konzerngebieten	49	50	45	23			
Umsatz	5.112	4.960	2.888	2.854	4.778	4.617	
Veränderung zum Vorjahr in %		-3,0 %		-1,2 %		-3,4 %	
Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen	26	29	42	28	49	53	
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen	779	859	677	718	1.042	1.019	
in % der Umsätze (operative Marge)	15,2 %	17,3 %	23,5 %	25,2 %	21,8 %	22,1 %	
Abschreibungen	-417	-396	-204	-192	-378	-366	
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs	363	463	474	526	664	653	
in % der Umsätze	7,1 %	9,3 %	16,4 %	18,4 %	13,9 %	14,1 %	
Zusätzliches ordentliches Ergebnis							
Betriebsergebnis (EBIT)							
Investitionen 3)	440	296	154	160	338	281	
Segmentvermögen 4)	8.219	5.183	2.787	2.631	9.534	8.431	
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen in % des Segmentvermögens	9,5%	16,6 %	24,3 %	27,3 %	10,9 %	12,1 %	
Mitarbeiter am 31. Dezember	15.608	15.250	11.251	11.097	9.047	8.585	
Mitarbeiter im Durchschnitt	15.791	15.128	11.785	11.199	9.548	9.069	

<sup>1)</sup> Werte wurden angepasst (siehe Punkt 3.3 Sonstige Änderungen, Seite 124 f.).

<sup>2)</sup> Die Überleitung beinhaltet:

a) Innenumsätze = Eliminierung von konzerninternen Verflechtungen zwischen den Segmenten
b) das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen/Abschreibungen von Konzernfunktionen
c) das zusätzliche ordentliche Ergebnis und das Betriebsergebnis

<sup>3)</sup> Investitionen = in den Segmenten: Zahlungswirksame Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte;

in der Überleitung: Zahlungswirksame Investitionen in Finanzanlagen und sonstige Geschäftseinheiten

<sup>4)</sup> Segmentvermögen = Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

Asien-Pazifik		Afrika-Ö: Mittelme		Konzern	service	Überlei	tung <sup>2)</sup>	Fortzufü Geschäfts	
2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019 1)	2020	2019 1)	2020
3.356	2.978	1.663	1.735	1.149	535			18.851	17.606
16	20	24	30	462	475	-595	-599		
3.372	2.998	1.686	1.765	1.611	1.010	-595	-599	18.851	17.606
	-11,1 %		4,7 %		-37,3 %				-6,6 %
152	147	17	16	5	4			290	279
746	694	392	451	18	24	-75	-57	3.580	3.707
22,1 %	23,1 %	23,2 %	25,5 %	1,1 %	2,3 %			19,0 %	21,1 %
-253	-248	-110	-109	-5	-4	-28	-29	-1.394	-1.344
493	446	282	342	14	20	-103	-86	2.186	2.363
14,6 %	14,9 %	16,7 %	19,4%	0,9 %	1,9 %			11,6%	13,4 %
						-178	-3.678	-178	-3.678
						2.008	-1.315	2.008	-1.315
183	133	68	95	0	4	131	98	1.314	1.067
4.511	3.984	1.586	1.532	47	1			26.684	21.763
16,5 %	17,4%	24,7 %	29,4%	39,1%	> 100,0 %			13,4 %	17,0 %
13.190	12.629	5.498	5.174	454	388			55.047	53.122
13.634	12.866	5.694	5.236	460	421			56.913	53.920