

## Gewinn- und Verlustrechnung des Konzerns

Mio €	Anhang	2019	2020
<b>Umsatzerlöse</b>	7.1	18.851,3	<b>17.605,9</b>
Bestandsveränderung der Erzeugnisse		67,0	-55,6
Andere aktivierte Eigenleistungen		21,0	14,4
<b>Gesamtleistung</b>		<b>18.939,3</b>	<b>17.564,7</b>
Sonstige betriebliche Erträge	7.2	431,3	379,5
Materialaufwand	7.3	-7.586,1	-6.482,9
Personalaufwand	7.4	-3.187,4	-3.025,4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7.5	-5.306,6	-5.007,5
Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen	7.6	289,6	278,5
<b>Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen</b>		<b>3.580,2</b>	<b>3.707,1</b>
Abschreibungen	7.7	-1.394,0	-1.343,9
<b>Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs</b>		<b>2.186,3</b>	<b>2.363,2</b>
Zusätzliche ordentliche Erträge	7.8	164,7	27,4
Zusätzliche ordentliche Aufwendungen	7.8	-342,9	-3.705,5
<b>Zusätzliches ordentliches Ergebnis</b>		<b>-178,2</b>	<b>-3.678,1</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>2.008,1</b>	<b>-1.314,9</b>
Zinserträge		52,0	40,1
Zinsaufwendungen	7.9	-316,9	-233,0
Wechselkursgewinne und -verluste		-6,8	-11,7
Ergebnis aus sonstigen Beteiligungen		-15,2	16,9
Sonstiges Finanzergebnis	7.10	-88,2	-99,9
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-375,1</b>	<b>-287,5</b>
<b>Ergebnis vor Steuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen</b>		<b>1.633,0</b>	<b>-1.602,4</b>
Ertragsteuern	7.11	-358,4	-334,5
<b>Ergebnis nach Steuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen</b>		<b>1.274,6</b>	<b>-1.937,0</b>
Ergebnis nach Steuern aus aufgegebenen Geschäftsbereichen	7.12	-32,4	-72,3
<b>Jahresüberschuss / -fehlbetrag</b>		<b>1.242,2</b>	<b>-2.009,2</b>
Davon Minderheitsgesellschaftern zustehendes Ergebnis		151,3	130,0
<b>Davon Anteil der Gruppe</b>		<b>1.090,9</b>	<b>-2.139,2</b>
<b>Ergebnis je Aktie in € (IAS 33)</b>	7.13		
Ergebnis je Aktie – den Aktionären der HeidelbergCement AG zuzurechnen		5,50	-10,78
Ergebnis je Aktie – fortzuführende Geschäftsbereiche		5,66	-10,42
Ergebnis je Aktie – aufgegebene Geschäftsbereiche		-0,16	-0,36

## Gesamtergebnisrechnung des Konzerns

Mio €	2019	2020
<b>Jahresüberschuss / - fehlbetrag</b>	1.242,2	-2.009,2
<b>Sonstiges Ergebnis</b>		
<b>Posten, die in Folgeperioden nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden</b>		
Neubewertung von leistungsorientierten Versorgungsplänen	-70,9	-108,5
Ertragsteuern	11,8	34,3
<b>Leistungsorientierte Pensionspläne</b>	-59,1	-74,2
Finanzinvestitionen in Eigenkapitalinstrumente - Marktwertveränderung	-35,6	-131,0
Gewinne/Verluste nach Steuern von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	0,4	5,0
<b>Gesamt</b>	-94,4	-200,2
<b>Posten, die gegebenenfalls in Folgeperioden in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden</b>		
Cash Flow Hedges - Marktwertveränderung	-4,0	-6,5
Umgliederung von in der Gewinn- und Verlustrechnung enthaltenen Gewinnen/Verlusten	1,0	14,0
Ertragsteuern	0,6	-2,1
<b>Cash Flow Hedges</b>	-2,4	5,4
Währungsumrechnung	764,3	-1.339,9
Umgliederung von in der Gewinn- und Verlustrechnung enthaltenen Gewinnen/Verlusten	138,8	-1,4
Ertragsteuern	-0,9	12,3
<b>Währungsumrechnung</b>	902,2	-1.329,0
Gewinne/Verluste nach Steuern von nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	3,1	-40,8
<b>Gesamt</b>	902,9	-1.364,4
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	808,5	-1.564,6
<b>Gesamtergebnis der Periode</b>	2.050,7	-3.573,9
Davon Minderheitsgesellschaftern zustehendes Ergebnis	228,1	17,9
Davon Anteil der Gruppe	1.822,6	-3.591,7

## Kapitalflussrechnung des Konzerns

Mio €	Anhang	2019 <sup>1)</sup>	2020
Ergebnis nach Steuern aus fortzuführenden Geschäftsbereichen		1.274,6	-1.937,0
Ertragsteuern		358,4	334,5
Zinsergebnis		264,9	192,8
Erhaltene Dividenden	8.1	216,9	223,3
Erhaltene Zinsen	8.2	132,6	102,3
Gezahlte Zinsen	8.2	-485,2	-367,6
Gezahlte Steuern	8.3	-294,1	-340,9
Abschreibungen und Wertminderungen		1.468,1	4.832,8
Sonstige Eliminierungen	8.4	-33,1	98,7
<b>Cashflow</b>		<b>2.903,1</b>	<b>3.139,0</b>
Veränderung der betrieblichen Aktiva	8.5	118,6	125,1
Veränderung der betrieblichen Passiva	8.5	-45,2	110,5
<b>Veränderung des Working Capital</b>		<b>73,4</b>	<b>235,5</b>
Verbrauch von Rückstellungen		-300,3	-328,2
<b>Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - fortzuführendes Geschäft</b>		<b>2.676,2</b>	<b>3.046,4</b>
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft		-12,7	-19,5
<b>Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit</b>		<b>2.663,6</b>	<b>3.026,8</b>
Immaterielle Vermögenswerte		-47,8	-47,4
Sachanlagen		-1.135,0	-921,9
Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten		-89,6	-76,3
Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen		-41,4	-21,8
<b>Zahlungswirksame Investitionen</b>	8.6	<b>-1.313,9</b>	<b>-1.067,4</b>
Immaterielle Vermögenswerte		3,1	0,3
Sachanlagen		173,1	67,1
Tochterunternehmen und sonstige Geschäftseinheiten		159,2	1,9
Finanzielle Vermögenswerte, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen		71,8	48,9
<b>Zahlungswirksame Desinvestitionen</b>	8.7	<b>407,2</b>	<b>118,2</b>
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - fortzuführendes Geschäft</b>		<b>-906,7</b>	<b>-949,3</b>
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft		0,9	
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-905,8</b>	<b>-949,3</b>
Kapitalrückzahlung an Minderheitsgesellschafter		-0,2	-10,2
Dividende HeidelbergCement AG		-416,7	-119,1
Dividende an Minderheitsgesellschafter		-169,4	-203,8
Verminderung von Anteilen an Tochterunternehmen	8.8	209,2	1,8
Erhöhung von Anteilen an Tochterunternehmen	8.8	-92,2	-21,8
Aufnahme von Anleihen und Krediten	8.9	860,5	659,1
Tilgung von Anleihen, Krediten und Leasingverbindlichkeiten	8.10	-1.324,7	-2.893,4
Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	8.11	60,1	-53,8
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-873,4</b>	<b>-2.641,2</b>
Nettoveränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft		896,2	-544,1
Nettoveränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft		-11,8	-19,5
<b>Nettoveränderung der liquiden Mittel</b>		<b>884,4</b>	<b>-563,6</b>
Wechselkursveränderung der liquiden Mittel		73,5	-108,1
Stand der liquiden Mittel am 1. Januar		2.588,1	3.546,0
<b>Stand der liquiden Mittel am 31. Dezember</b>	8.13	<b>3.546,0</b>	<b>2.874,3</b>
Reklassifizierung der liquiden Mittel aufgrund von IFRS 5		-4,5	-17,1
Bilanzausweis der liquiden Mittel am 31. Dezember	8.13	3.541,5	2.857,2

1) Werte wurden angepasst (siehe Punkt 3.3 Sonstige Änderungen, Seite 124 f.).

## Bilanz des Konzerns

Aktiva			
Mio €	Anhang	31. 12. 2019 <sup>1)</sup>	31. 12. 2020
<b>Langfristige Aktiva</b>			
<b>Immaterielle Vermögenswerte</b>	9.1		
Geschäfts- oder Firmenwerte		11.782,6	8.588,8
Sonstige immaterielle Vermögenswerte		372,5	361,2
		12.155,1	8.950,0
<b>Sachanlagen</b>	9.2		
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten		7.137,1	6.500,7
Technische Anlagen und Maschinen		5.296,9	4.616,3
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung		959,0	860,9
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		1.136,1	835,2
		14.529,2	12.813,1
<b>Finanzanlagen</b>			
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen	7.6	1.223,7	1.230,8
Anteile an assoziierten Unternehmen	7.6	537,1	540,5
Finanzinvestitionen	9.3	213,5	78,2
Ausleihungen		122,8	103,3
Derivative Finanzinstrumente	9.7	31,1	39,6
		2.128,2	1.992,4
<b>Anlagevermögen</b>		28.812,5	23.755,6
Latente Steuern	7.11	313,3	343,2
Sonstige langfristige Forderungen und Vermögenswerte	9.4	1.044,8	898,9
Langfristige Steuererstattungsansprüche		61,9	25,6
<b>Summe langfristige Aktiva</b>		30.232,5	25.023,2
<b>Kurzfristige Aktiva</b>			
<b>Vorräte</b>	9.5		
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		970,9	882,5
Unfertige Erzeugnisse		346,3	295,1
Fertige Erzeugnisse und Waren		861,7	784,5
Geleistete Anzahlungen		20,0	9,3
		2.199,0	1.971,3
<b>Forderungen und sonstige Vermögenswerte</b>	9.6		
Verzinsliche Forderungen		107,6	85,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1.746,1	1.562,4
Sonstige kurzfristige operative Forderungen und Vermögenswerte		629,3	597,8
Steuererstattungsansprüche		71,6	80,6
		2.554,6	2.326,6
Kurzfristige Finanzinvestitionen		10,0	
Kurzfristige derivative Finanzinstrumente	9.7	34,8	114,4
Liquide Mittel	8.13	3.541,5	2.857,2
<b>Summe kurzfristige Aktiva</b>		8.339,9	7.269,6
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	7.12	16,3	42,5
<b>Bilanzsumme</b>		38.588,7	32.335,3

1) Werte wurden angepasst (siehe Punkt 3.3 Sonstige Änderungen, Seite 124 f.).

Passiva			
Mio €	Anhang	31. 12. 2019	31. 12. 2020
<b>Eigenkapital und Minderheitsanteile</b>			
Gezeichnetes Kapital (Grundkapital)	9.8	595,2	595,2
Kapitalrücklage	9.9	6.225,4	6.225,4
Gewinnrücklagen	9.10	10.988,3	8.527,8
Sonstige Eigenkapitalbestandteile	9.11	-821,8	-2.077,7
<b>Aktionären zustehendes Kapital</b>		16.987,2	13.270,8
Minderheitsanteile	9.12	1.517,2	1.277,6
<b>Summe Eigenkapital</b>		18.504,4	14.548,4
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
	9.15		
Anleihen		7.706,5	7.131,5
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		705,9	660,2
Sonstige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		1.064,7	924,0
Put-Optionen von Minderheitsgesellschaftern		25,0	25,8
		9.502,0	8.741,5
Pensionsrückstellungen	9.13	1.141,7	1.027,4
Latente Steuern	7.11	726,3	584,6
Sonstige Rückstellungen	9.14	1.034,7	1.152,0
Sonstige langfristige operative Verbindlichkeiten		233,4	221,4
Langfristige Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern		54,6	181,9
		3.190,6	3.167,2
<b>Summe langfristiges Fremdkapital</b>		12.692,6	11.908,7
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
	9.15		
Anleihen		1.930,2	577,0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		173,7	181,9
Sonstige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		383,1	353,3
Put-Optionen von Minderheitsgesellschaftern		38,7	50,3
		2.525,7	1.162,5
Pensionsrückstellungen	9.13	96,7	92,2
Sonstige Rückstellungen	9.14	273,3	226,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		2.690,0	2.611,0
Sonstige kurzfristige operative Verbindlichkeiten		1.533,1	1.527,9
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern		271,5	240,5
		4.864,6	4.698,5
<b>Summe kurzfristiges Fremdkapital</b>		7.390,3	5.861,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	7.12	1,4	17,1
<b>Fremdkapital</b>		20.084,3	17.786,8
<b>Bilanzsumme</b>		38.588,7	32.335,3

## Eigenkapitalveränderungsrechnung des Konzerns

Mio €	Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklage	Gewinn- rücklagen	
<b>Stand am 1. Januar 2019</b>	595,2	6.225,4	10.256,6	
Jahresüberschuss			1.090,9	
Sonstiges Ergebnis			-95,8	
<b>Gesamtergebnis der Periode</b>			995,1	
Änderung Konsolidierungskreis				
Änderung von Anteilen an Tochterunternehmen			150,5	
Änderung von Minderheitsanteilen mit Put-Optionen			1,1	
Übertragung Neubewertungsrücklage			1,6	
Sonstige Änderungen			0,1	
Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln				
Kapitalrückzahlung				
Dividenden			-416,7	
<b>Stand am 31. Dezember 2019</b>	595,2	6.225,4	10.988,3	
<b>Stand am 1. Januar 2020</b>	595,2	6.225,4	10.988,3	
Jahresfehlbetrag			-2.139,2	
Sonstiges Ergebnis			-198,2	
<b>Gesamtergebnis der Periode</b>			-2.337,4	
Änderung Konsolidierungskreis				
Änderung von Anteilen an Tochterunternehmen			-14,6	
Änderung von Minderheitsanteilen mit Put-Optionen			8,8	
Übertragung Neubewertungsrücklage			1,6	
Sonstige Änderungen			0,1	
Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln				
Kapitalrückzahlung				
Dividenden			-119,1	
<b>Stand am 31. Dezember 2020</b>	595,2	6.225,4	8.527,8	

1) Die in den Minderheitsanteilen enthaltenen kumulierten Währungsumrechnungsdifferenzen veränderten sich im Jahr 2020 um -98,0 (i.V.: 84,7) Mio € auf -281,1 (i.V.: -183,1) Mio €. Der Gesamtbetrag der im Eigenkapital erfassten Währungsumrechnungsdifferenzen beträgt somit -2.386,7 (i.V.: -1.029,2) Mio €.

	Sonstige Eigenkapitalbestandteile						Gesamt
	Cash Flow Hedge- Rücklage	Neubewertungs- rücklage	Währungs- umrechnung	Summe sonstige Eigenkapital- bestandteile	Aktionären zustehendes Kapital	Minderheits- anteile <sup>1)</sup>	
	3,4	26,5	-1.677,5	-1.647,7	15.429,7	1.392,0	16.821,7
					1.090,9	151,3	1.242,2
	-3,9		831,4	827,5	731,7	76,8	808,5
	-3,9		831,4	827,5	1.822,6	228,1	2.050,7
						0,1	0,1
					150,5	45,8	196,3
					1,1	18,6	19,7
		-1,6		-1,6			
					0,1	1,8	1,9
						0,4	0,4
						-0,2	-0,2
					-416,7	-169,4	-586,0
	-0,5	24,8	-846,1	-821,8	16.987,2	1.517,2	18.504,4
	-0,5	24,8	-846,1	-821,8	16.987,2	1.517,2	18.504,4
					-2.139,2	130,0	-2.009,2
	5,2		-1.259,5	-1.254,3	-1.452,5	-112,1	-1.564,6
	5,2		-1.259,5	-1.254,3	-3.591,7	17,9	-3.573,9
						-15,5	-15,5
					-14,6	-6,2	-20,8
					8,8	-21,3	-12,5
		-1,6		-1,6			
	0,1			0,1	0,2	-0,2	-0,1
						1,5	1,5
						-11,7	-11,7
					-119,1	-204,0	-323,1
	4,7	23,2	-2.105,6	-2.077,7	13.270,8	1.277,6	14.548,4

## Segmentberichterstattung/Teil des Anhangs

Konzerngebiete	West- und Südeuropa		Nord- und Osteuropa-Zentralasien		Nordamerika	
Mio €	2019 <sup>1)</sup>	2020	2019 <sup>1)</sup>	2020	2019 <sup>1)</sup>	2020
Außenumsatz	5.063	4.910	2.843	2.830	4.778	4.617
Umsatz mit anderen Konzerngebieten	49	50	45	23		
<b>Umsatz</b>	5.112	4.960	2.888	2.854	4.778	4.617
Veränderung zum Vorjahr in %		-3,0 %		-1,2 %		-3,4 %
Ergebnis aus at equity bilanzierten Unternehmen	26	29	42	28	49	53
<b>Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen</b>	779	859	677	718	1.042	1.019
in % der Umsätze (operative Marge)	15,2 %	17,3 %	23,5 %	25,2 %	21,8 %	22,1 %
Abschreibungen	-417	-396	-204	-192	-378	-366
<b>Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs</b>	363	463	474	526	664	653
in % der Umsätze	7,1 %	9,3 %	16,4 %	18,4 %	13,9 %	14,1 %
Zusätzliches ordentliches Ergebnis						
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>						
Investitionen <sup>3)</sup>	440	296	154	160	338	281
<b>Segmentvermögen <sup>4)</sup></b>	8.219	5.183	2.787	2.631	9.534	8.431
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen in % des Segmentvermögens	9,5 %	16,6 %	24,3 %	27,3 %	10,9 %	12,1 %
<b>Mitarbeiter am 31. Dezember</b>	15.608	15.250	11.251	11.097	9.047	8.585
<b>Mitarbeiter im Durchschnitt</b>	15.791	15.128	11.785	11.199	9.548	9.069

1) Werte wurden angepasst (siehe Punkt 3.3 Sonstige Änderungen, Seite 124 f.).

2) Die Überleitung beinhaltet:

a) Innenumsätze = Eliminierung von konzerninternen Verflechtungen zwischen den Segmenten

b) das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen/Abschreibungen von Konzernfunktionen

c) das zusätzliche ordentliche Ergebnis und das Betriebsergebnis

3) Investitionen = in den Segmenten: Zahlungswirksame Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte;

in der Überleitung: Zahlungswirksame Investitionen in Finanzanlagen und sonstige Geschäftseinheiten

4) Segmentvermögen = Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte



	Asien-Pazifik		Afrika-Östlicher Mittelmeerraum		Konzernservice		Überleitung <sup>2)</sup>		Fortzuführende Geschäftsbereiche	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019 <sup>1)</sup>	2020	2019 <sup>1)</sup>	2020
	3.356	2.978	1.663	1.735	1.149	535			18.851	17.606
	16	20	24	30	462	475	-595	-599		
	3.372	2.998	1.686	1.765	1.611	1.010	-595	-599	18.851	17.606
		-11,1 %		4,7 %		-37,3 %				-6,6 %
	152	147	17	16	5	4			290	279
	746	694	392	451	18	24	-75	-57	3.580	3.707
	22,1 %	23,1 %	23,2 %	25,5 %	1,1 %	2,3 %			19,0 %	21,1 %
	-253	-248	-110	-109	-5	-4	-28	-29	-1.394	-1.344
	493	446	282	342	14	20	-103	-86	2.186	2.363
	14,6 %	14,9 %	16,7 %	19,4 %	0,9 %	1,9 %			11,6 %	13,4 %
							-178	-3.678	-178	-3.678
							2.008	-1.315	2.008	-1.315
	183	133	68	95	0	4	131	98	1.314	1.067
	4.511	3.984	1.586	1.532	47	1			26.684	21.763
	16,5 %	17,4 %	24,7 %	29,4 %	39,1 %	> 100,0 %			13,4 %	17,0 %
	13.190	12.629	5.498	5.174	454	388			55.047	53.122
	13.634	12.866	5.694	5.236	460	421			56.913	53.920