

Porque estamos hoy aquí?

Importancia de los sistemas de
monitoreo y evaluación para las
políticas públicas

Jaime Saavedra
Banco Mundial

Objetivo principal de un sistema de Monitoreo & Evaluación

Mejorar la efectividad de las políticas públicas.

Nivel y calidad del gasto público consistente con el objetivo de aumentar el bienestar, reducir la pobreza y reducir la desigualdad de oportunidades

Porque ha aumentado el interés?

- Presión de la ciudadanía por una mayor rendición de cuentas.
- Necesidad de extender la cobertura de los servicios públicos
- Reto de ser mas eficiente en el gasto en tiempos de crisisy de gastar en lo correcto en tiempos de bonanza
- Presión sobre los donantes internacionales de mostrar la efectividad de su apoyo

Elementos del éxito de los sistemas de M&E

- Sistemas que permitan la generación de información confiable con el instrumental técnico disponible (sistemas estadísticos, indicadores de desempeño, evaluaciones, etc).

→ **Mejoramiento de la oferta**

- Un alto nivel de **utilización** de la información generada en los sistemas de M&E por los tomadores de decisiones y por la sociedad .

→ **Incentivos a la demanda**

- **Sostenibilidad Institucional** de cara al futuro.

Los elementos de la oferta

- **Mejorar las estadísticas**

- Encuesta de hogares, encuestas sectoriales y censos
- Registros administrativos y estadísticas sectoriales
- Integración de sistemas: producción de indicadores de input y output
- Estadísticas regionales y locales

- **Para mantener la producción y utilización de los instrumentos**

- Sistemas de monitoreo para sectores y programas
- Sistemas centrales de monitoreo (Metas Presidenciales, SRP).
- Evaluaciones de Proceso
- Evaluación Rápidas
- Evaluaciones de Impacto
- Ex-ante evaluaciones de proyectos de inversión

Coordinando la oferta. Ejemplo: el papel de los Institutos Estadísticos Nacionales

- Monitoreo de las necesidades de información para la gestión pública
- Producción de información
- Establecimiento de estándares de calidad para la información
- Promoción, regulación y supervisión de información al nivel local y sectorial
- Promover el fácil acceso de la información por parte de la ciudadanía
- Apoyar la capacidad de evaluación a todos niveles (sectoriales y locales)
- Introducción de mecanismos de auditoría y control de calidad, los sectores al producir información con las que se les evalúa, pueden ser "juez y parte"
- Coordinación con agencias sectoriales para la producción de información de input, producción y resultados

La demanda: Usos específicos de un sistema de M&E

- Apoyar la planificación gubernamental a nivel nacional, subnacional, local o sectorial
- Ayudar a la gestión de los programas y la provisión de servicios públicos.
- Informar la asignación de recursos en el proceso presupuestario.
- Facilitar la rendición de cuentas de los gobiernos locales y de los programas del gobiernos central/federal con la ciudadanía (control social).

→ **Distintos países enfatizan uno o más usos**

Como fomentar la demanda?

- Aumentar la conciencia de los usos potenciales del sistema,
- Establecer estándares de calidad que aumenten la confianza
- Apoyar líneas de comunicación entre usuarios y productores
- Produciendo información que sea útil para la toma de decisiones
- Incentivos para que gerentes de programa, funcionarios sectoriales, funcionarios encargados de presupuesto, parlamentarios, etc. utilicen la información.

Sostenibilidad: Institucionalización del Sistema de M&E

- Apoyo constante a los impulsores principales y desvinculación del sistema del ciclo político.
- Vigilar la calidad de la información y la percepción acerca de la calidad. La presupuestación y la administración por resultados son sistemas vacíos si no están alimentada por la información correcta.
- Las herramientas de un sistema de M&E de ser aprovechadas al máximo para mejorar la efectividad de la acción pública
 - Se está gastando eficientemente
 - Se está gastando en lo correcto? En los programas más efectivos para reducir la pobreza y aumentar las oportunidades para todos?
- Reto de coordinación, división de responsabilidades y de construcción de alianzas estratégicas entre las instituciones claves. M&E es un mundo de muchas tribus.

...el reto de coordinación

- Hacienda/Finanzas
- Departamentos de Planeación
- Contraloría/Función Pública
- Institutos Nacionales de Estadística
- Poder Legislativo
- Oficinas Sectoriales o nacionales de Evaluación
- Oficina del Presidente
- Ministerios Sectoriales y sus oficinas estadísticas
- Gobiernos Estatales
- Gobiernos Locales y Municipales
- Bancos Centrales