

RB99125046安全运算与控制平台(VCU)项目例会会议纪要

CompanyCASCO SIGNAL

ProjectVCU Team

MeetingRegular

PriorityHigh

VersionEnhanced

1. 会议基本信息

| 项目 | 内容 |
|------|-----------------------------------|
| 会议编号 | VCU-MEET-20251121 |
| 会议主题 | RB99125046安全运算与控制平台(VCU)项目例会 |
| 会议时间 | 2025-11-21 14:00-15:30 (时长: 90分钟) |
| 会议地点 | 企业微信会议 |
| 会议主持 | 傅李育 |
| 会议性质 | 定期项目例会 |
| 记录人员 | 刘浩洋(63356) |

2. 参会人员

| 姓名 | 工号 | 部门/职责 | 出席情况 | 汇报模块 |
|--------|-------|---------|-----------|--------------------|
| 会议主持 | | | | |
| 傅李育 | 61349 | 项目经理 | ✓ 出席(主持人) | 项目整体协调 |
| 管理人员 | | | | |
| 包莉 | 60547 | 项目管理 | ✓ 出席 | - |
| 唐武梅 | 61945 | 项目管理 | ✓ 出席 | - |
| 朱程辉 | 60313 | 项目管理/测试 | ✓ 出席 | - |
| 技术汇报人员 | | | | |
| 王庆勇 | 60879 | 硬件工程师 | ✓ 出席 | 硬件设计/CCM |
| 房华玲 | 62802 | 硬件工程师 | ✓ 出席 | VCU-S板卡 |
| 宋志坚 | 60372 | 驱动工程师 | ✓ 出席 | FPGA/SDRA... 光口 |
| 王艺佳 | 62763 | 软件工程师 | ✓ 出席 | REWORKS驱动/FCT |
| 刘靖泽 | 63363 | 软件工程师 | ✓ 出席 | 协议栈开发/BUG修复 |
| 刘浩洋 | 63356 | 软件工程师 | ✓ 出席 | CGT/IMT需求/FILESYS |
| 张辉 | 60755 | 安全工程师 | ✓ 出席 | 安全保障计划 |

| 姓名 | 工号 | 部门/职责 | 出席情况 | 汇报模块 |
|-----|-------|-------|------|--------|
| 刘心田 | 62199 | 测试工程师 | ✓ 出席 | 测试环境统计 |
| 林篁 | 63161 | 测试工程师 | ✓ 出席 | 项目测试 |

3. 项目整体状态¶

当前阶段： 3月版VCU开发阶段 - 样机功能转安全功能

项目进度概况：

- 3月版VCU以样机为基础，将展示类通信/交互功能转为安全功能
- 评审方式改为会议集中评审，流程已申请简化
- 时间表苛刻、团队加班推进，存在存量风险
- 预算被否，需提交明确的环境占用计划后重提

关键路径风险：

- VV测试人力缺口且已滞后
- 安全保证计划滞后
- 光口调试5周且厂商不跟进
- FPGA和SDRAM问题已复现，兆易不再投入人力追踪和问题定性
- CCM改版依赖驱动确认并需摸底完成

4. 各模块进展汇报


4.1 项目整体规划

| 项目 | 内容 |
|------|---|
| 负责人 | 傅李育 |
| 进展状态 |  时间紧/风险高 |
| 优先级 |  高 |

已完成工作

| 工作项 | 完成时间 |
|------------|------------|
| 系统需求文档完成初稿 | 2025-11-21 |

当前工作

-  以样机为基础将展示类通信/交互功能转为安全相关功能
- 节点紧、加班推进，仍有大量风险与遗留
- 预算被否，需明确环境资源的使用人、时间段和用途后重提

⚠️ 存在问题与解决方案

| 问题描述 | 影响 | 解决方案 | 负责人 | 期限 |
|-------------|--------------|----------------------|-----|------|
| 预算被否，环境资源受限 | 影响测试和开发资源投入 | 补充环境/设备使用明细，重新提交预算申请 | 傅李育 | 尽快 |
| 时间表苛刻 | 团队压力大，存在交付风险 | 加班推进，控制风险 | 傅李育 | 持续跟进 |

4.2 安全模块（既定滞后）

4.2.1 安全保证计划

| 项目 | 内容 |
|------|-------|
| 负责人 | 张辉 |
| 进展状态 | ⚠️ 滞后 |
| 优先级 | 🔴 高 |

✅ 已完成工作

| 工作项 | 完成时间 |
|----------|------------|
| 安全保证计划初稿 | 2025-11-21 |

🔄 当前工作

- ▶ 本周优先完成300C发布
- ▶ 安全保证计划需进一步评审

下周计划

- ▶ 完成安全保证计划评审定稿

存在问题与解决方案

| 问题描述 | 影响 | 解决方案 | 负责人 | 期限 |
|------------|----------|-----------------|-----|----|
| 进度已脱离时间计划表 | 影响整体安全交付 | 下周完成评审定稿，预留审签缓冲 | 张辉 | 下周 |

4.3 测试模块（既定滞后）

4.3.1 VV测试计划与人力

| 项目 | 内容 |
|------|--|
| 负责人 | 朱程辉 |
| 进展状态 |  已滞后/人力不足 |
| 优先级 |  高 |

当前工作

- ▶ VV计划实际无进度，已脱离时间计划表，属于既定滞后
- ▶ 预算只批到2人参与测试，测试无法按计划投入

⚠️ 存在问题与解决方案

| 问题描述 | 影响 | 解决方案 | 负责人 | 期限 |
|-------|-------------|-----------------------|-----|----|
| 人手缺口大 | VV测试无法按计划进行 | 考虑外包（预估40W），但存在人员结构风险 | 朱程辉 | 待定 |

4.4 硬件模块

4.4.1 CCM硬件中间版

| 项目 | 内容 |
|------|-------|
| 负责人 | 王庆勇 |
| 进展状态 | 🔄 调试中 |
| 优先级 | 🔴 高 |

✅ 已完成工作

- ▶ 制定中间版硬件计划用于驱动/软件调试与统型

🔄 当前工作

- ▶ 待调试项：I350光口、GD32_MCU USB
- ▶ 驱动确认后再启动改版
- ▶ 改版排期：驱动与软件验证完成后约1个月

🎯 下周计划

- ▶ 计划12月底进行电路板调试
- ▶ 先出一版CCM供调试

⚠️ 存在问题与解决方案

| 问题描述 | 影响 | 解决方案 | 负责人 | 期限 |
|-------------|--------|---------------------|-----|-------|
| 改版必须等摸底实验完成 | 延迟改版时间 | 加快I350/USB调试，锁定改版窗口 | 王庆勇 | 12月底前 |
| 驱动人手需增加 | 影响调试进度 | 协调驱动资源 | 王庆勇 | 持续跟进 |

4.4.2 VCU-S硬件摸底

| 项目 | 内容 |
|------|-------|
| 负责人 | 房华玲 |
| 进展状态 | ✅ 进行中 |

✅ 已完成工作

| 工作项 | 完成时间 | 结果 |
|--------------------|------------|------|
| VCU-S-FCT测试底板高低温摸底 | 2025-11-21 | ✅ 完成 |

🎯 下周计划

- ▶ 与OC底板联合摸底
- ▶ VCU-S改动较小，摸底后再调整

4.5 驱动模块

4.5.1 光口调试与厂商支持

| 项目 | 内容 |
|------|--------|
| 负责人 | 宋志坚 |
| 进展状态 | ⚠️ 高风险 |
| 优先级 | 🔴 高 |

当前工作

- ▶ 华创希望我方协助调试确认硬件，光口调试预估5周，时间不够需我方投入人力
- ▶ FPGA/SDRAM问题已复现，兆易考虑人力和量不再追踪，不投入人力定性问题
- ▶ 现有修改和优化能否缓解问题待验证

⚠️ 存在问题与解决方案

| 问题描述 | 影响 | 当前状态 | 解决方案 |
|---------------|------------|-------------------------|------------------|
| 光口调试需5周且厂商不跟进 | 冲击项目节点 | 华创希望我方协助调试确认硬件 | 时间不够则需我方投入人力解决 |
| 兆易创新芯片问题未解决 | 阻塞FPGA开发进度 | 兆易考虑人力和量，不再追踪；不投入人力定性问题 | 现有修改/优化能否缓解问题待验证 |

备注

- ▶ 🔴 优先级比较高，需尽快解决

4.6 软件驱动模块¶

4.6.1 VCU-S OS/REWORKS驱动¶

| 项目 | 内容 |
|------|-------------|
| 负责人 | 王艺佳 |
| 进展状态 | ⚠️ 临时可用/待验证 |

✅ 已完成工作¶

| 工作项 | 完成时间 | 结果 |
|-----------------------|------------|-----|
| OS事件标注组与信号量问题 临时版本 | 2025-11-21 | 可跑通 |

⚠️ 存在问题与解决方案¶

| 问题描述 | 影响 | 解决方案 | 负责人 |
|------------------|----------|---------|---------|
| 临时版本稳定性与完整性待持续验证 | 可能影响后续开发 | 继续验证并完善 | 王艺佳(跟进) |

5. 领导指示¶

5.1 包莉指示¶

人力协调：

- 针对安全/测试人力缺口既成事实，将向上协调安全、测试及院内领导增补人手

文档评审：

- 文档评审已向上申请，受CBI25项目影响改为线下评审
- 相关流程已申请简化

硬件生产管理：

- 督促硬件生产下单，加快采购/生产协同，确保进度贴合计划
- 先出一版CCM供调试，注意进度与质量风险

驱动范围评估：

- 300T扩大驱动范围，尽快评估驱动测试是否需对方承担
- 明确测试范围与责任分工

6. 关键任务跟踪

| 任务编号 | 任务内容 | 负责人 | 计划完成时间 | 状态 | 优先级 |
|------|-------------------------------|-----|--------|---|---|
| T001 | 完成安全保证计划评审并定稿 | 张辉 | 下周 |  进行中 |  高 |
| T002 | 落实VV测试人力配置/外包方案(40W预估) | 朱程辉 | 待定 |  滞后 |  高 |
| T003 | 完成I350光口、GD32 USB驱动调试并确认 | 王庆勇 | 12月底前 |  进行中 |  高 |
| T004 | 安排光口调试人力, 5周内给出结果并支援华创 | 宋志坚 | 5周内 |  进行中 |  高 |
| T005 | 提供VCU-S REWORKS 驱动DEMO并完成对侧验证 | 王艺佳 | 待定 |  进行中 |  中 |
| T006 | 完成CCM改版前的摸底实验并锁定改版方案 | 王庆勇 | 改版前 |  进行中 |  中 |
| T007 | 联合OC底板完成VCU-S摸底并评估改动 | 房华玲 | 待定 |  进行中 |  中 |

| 任务编号 | 任务内容 | 负责人 | 计划完成时间 | 状态 | 优先级 |
|------|----------------------------------|-----|--------|---|---|
| T008 | 补充环境/ 设备使用明 细，重新提 交预算申请 | 傅李育 | 待定 |  进行中 |  中 |

7. 风险识别与应对

| 风险编号 | 风险描述 | 风险等级 | 应对措施 | 负责人 |
|------|------------------------------|---|--------------------------|-----|
| R001 | VV测试计划无进度且人力不足，已形成滞后 |  高 | 补充人力或外包方案，明确里程碑 | 朱程辉 |
| R002 | 安全保证计划滞后，影响整体安全交付 |  高 | 下周完成评审定稿，预留审签缓冲 | 张辉 |
| R003 | 光口调试需5周且厂商不跟进，冲击项目节点 |  高 | 增派人力自研解决，需并行验证替代方案 | 宋志坚 |
| R004 | FPGA和SDRAM问题已复现，兆易不投入人力追踪和定性 |  高 | 现有修改/优化能否缓解待验证，必要时寻求替代方案 | 宋志坚 |
| R005 | CCM改版依赖驱动确认，时间压至12月底 |  中 | 加快I350/USB调试，锁定改版窗口 | 王庆勇 |
| R006 | 环境/预算未获批，资源投入受限 |  中 | 提交明确的资源占用计划再议预算 | 傅李育 |

会议纪要状态:  已确认

会议结束时间: 2025-11-21 15:30

审核人员: 傅李育 - 审核时间: 2025-11-21

分发范围: 项目组全员 / 相关管理层