

# RB99125046安全运算与控制平台(VCU)项目例会会议纪要1

Company CASCO SIGNAL Project VCU Team Meeting Regular Priority High  
Version Enhanced

## 1. 会议基本信息

项目	内容
会议编号	VCU-MEET-20251121
会议主题	RB99125046安全运算与控制平台(VCU)项目例会
会议时间	2025-11-21 14:00-15:30 (时长: 90分钟)
会议地点	企业微信会议
会议主持	傅李育
会议性质	定期项目例会
记录人员	刘浩洋(63356)

## 2. 参会人员

姓名	工号	部门/职责	出席情况	汇报模块
<b>会议主持</b>				
傅李育	61349	项目经理	<input checked="" type="checkbox"/> 出席(主持人)	项目整体协调
<b>管理人员</b>				
包莉	60547	项目管理	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	-
唐武梅	61945	项目管理	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	-
朱程辉	60313	项目管理/测试	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	-
<b>技术汇报人员</b>				
王庆勇	60879	硬件工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	硬件设计/CCM
房华玲	62802	硬件工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	VCU-S板卡
宋志坚	60372	驱动工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	FPGA/SDRA...光口
王艺佳	62763	软件工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	REWORKS驱动/FCT
刘靖泽	63363	软件工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	协议栈开发/BUG修复
刘浩洋	63356	软件工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	CGT/IMT需求/FILESYS
张辉	60755	安全工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	安全保障计划

姓名	工号	部门/职责	出席情况	汇报模块
刘心田	62199	测试工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	测试环境统计
林篁	63161	测试工程师	<input checked="" type="checkbox"/> 出席	项目测试

### 3. 项目整体状态¶

当前阶段：3月版VCU开发阶段 - 样机功能转安全功能

**项目进度概况：**

- 3月版VCU以样机为基础，将展示类通信/交互功能转为安全功能
- 评审方式改为会议集中评审，流程已申请简化
- 时间表苛刻、团队加班推进，存在存量风险
- 预算被否，需提交明确的环境占用计划后重提

**关键路径风险：**

- VV测试人力缺口且已滞后
- 安全保证计划滞后
- 光口调试5周且厂商不跟进
- FPGA和SDRAM问题已复现，兆易不再投入人力追踪和问题定性
- CCM改版依赖驱动确认并需摸底完成

## 4. 各模块进展汇报¶

### 4.1 项目整体规划¶

项目	内容
负责人	傅李育
进展状态	⚠️ 时间紧/风险高
优先级	🔴 高

### ✓ 已完成工作¶

工作项	完成时间
系统需求文档完成初稿	2025-11-21

### ⌚ 当前工作¶

- 📝 以样机为基础将展示类通信/交互功能转为安全相关功能
- 节点紧、加班推进，仍有大量风险与遗留
- 预算被否，需明确环境资源的使用人、时间段和用途后重提

## ⚠ 存在问题与解决方案

问题描述	影响	解决方案	负责人	期限
预算被否，环境资源受限	影响测试和开发资源投入	补充环境/设备使用明细，重新提交预算申请	傅李育	尽快
时间表苛刻	团队压力大，存在交付风险	加班推进，控制风险	傅李育	持续跟进

## 4.2 安全模块（既定滞后）

### 4.2.1 安全保证计划

项目	内容
负责人	张辉
进展状态	⚠ 滞后
优先级	🔴 高

### ✓ 已完成工作

工作项	完成时间
安全保证计划初稿	2025-11-21

### ⌚ 当前工作

- ▶ 本周优先完成300C发布
- ▶ 安全保证计划需进一步评审

## ⌚ 下周计划 1

- ▶ 完成安全保证计划评审定稿

## ⚠ 存在问题与解决方案 1

问题描述	影响	解决方案	负责人	期限
进度已脱离时间计划表	影响整体安全交付	下周完成评审定稿，预留审核缓冲	张辉	下周

## 4.3 测试模块（既定滞后） 1

### 4.3.1 VV测试计划与人力 1

项目	内容
负责人	朱程辉
进展状态	⚠ 已滞后/人力不足
优先级	● 高

## ⌚ 当前工作 1

- ▶ VV计划实际无进度，已脱离时间计划表，属于既定滞后
- ▶ 预算只批到2人参与测试，测试无法按计划投入

## ⚠ 存在问题与解决方案¶

问题描述	影响	解决方案	负责人	期限
人手缺口大	VV测试无法按计划进行	考虑外包（预估40W），但存在人员结构风险	朱程辉	待定

## 4.4 硬件模块¶

### 4.4.1 CCM硬件中间版¶

项目	内容
负责人	王庆勇
进展状态	⌚ 调试中
优先级	🔴 高

### ✓ 已完成工作¶

- ▶ 制定中间版硬件计划用于驱动/软件调试与统型

### ⌚ 当前工作¶

- ▶ 待调试项：I350光口、GD32 MCU USB
- ▶ 驱动确认后再启动改版
- ▶ 改版排期：驱动与软件验证完成后约1个月

### 🎯 下周计划¶

- ▶ 计划12月底进行电路板调试
- ▶ 先出一版CCM供调试

## ⚠ 存在问题与解决方案¶

问题描述	影响	解决方案	负责人	期限
改版必须等摸底实验完成	延迟改版时间	加快I350/USB调试，锁定改版窗口	王庆勇	12月底前
驱动人手需增加	影响调试进度	协调驱动资源	王庆勇	持续跟进

## 4.4.2 VCU-S硬件摸底¶

项目	内容
负责人	房华玲
进展状态	<input checked="" type="checkbox"/> 进行中

## ✓ 已完成工作¶

工作项	完成时间	结果
VCU-S-FCT测试底板高低温摸底	2025-11-21	<input checked="" type="checkbox"/> 完成

## ⌚ 下周计划¶

- ▶ 与OC底板联合摸底
- ▶ VCU-S改动较小，摸底后再调整

## 4.5 驱动模块¶

### 4.5.1 光口调试与厂商支持¶

项目	内容
负责人	宋志坚
进展状态	⚠ 高风险
优先级	🔴 高

#### ⌚ 当前工作¶

- ▶ 华创希望我方协助调试确认硬件，光口调试预估5周，时间不够需我方投入人力
- ▶ FPGA/SDRAM问题已复现，兆易考虑人力和量不再追踪，不投入人力定性问题
- ▶ 现有修改和优化能否缓解问题待验证

#### ⚠ 存在问题与解决方案¶

问题描述	影响	当前状态	解决方案
光口调试需5周且厂商不跟进	冲击项目节点	华创希望我方协助调试确认硬件	时间不够则需我方投入人力解决
兆易创新芯片问题未解决	阻塞FPGA开发进度	兆易考虑人力和量，不再追踪；不投入人力定性问题	现有修改/优化能否缓解问题待验证

#### 📝 备注¶

- ▶ 🔴 优先级比较高，需尽快解决

## 4.6 软件驱动模块¶

### 4.6.1 VCU-S OS/REWORKS驱动¶

项目	内容
负责人	王艺佳
进展状态	⚠ 临时可用/待验证

#### ✓ 已完成工作¶

工作项	完成时间	结果
OS事件标注组与信号量问题 临时版本	2025-11-21	可跑通

#### ⚠ 存在问题与解决方案¶

问题描述	影响	解决方案	负责人
临时版本稳定性与完整性待持续验证	可能影响后续开发	继续验证并完善	王艺佳(跟进)

## 5. 领导指示¶

### 5.1 包莉指示¶

#### 人力协调:

- 针对安全/测试人力缺口既成事实，将向上协调安全、测试及院内领导增补人手

---

**文档评审：**

- 文档评审已向上申请，受CBI25项目影响改为线下评审
- 相关流程已申请简化

**硬件生产管理：**

- 督促硬件生产下单，加快采购/生产协同，确保进度贴合计划
- 先出一版CCM供调试，注意进度与质量风险

**驱动范围评估：**

- 300T扩大驱动范围，尽快评估驱动测试是否需对方承担
- 明确测试范围与责任分工

## 6. 关键任务跟踪

任务编号	任务内容	负责人	计划完成时间	状态	优先级
T001	完成安全保证计划评审并定稿	张辉	下周	⏳ 进行中	🔴 高
T002	落实VV测试 人力配置/ 外包方案 (40W预估)	朱程辉	待定	⚠️ 滞后	🔴 高
T003	完成I350光口、GD32 USB驱动调试并确认	王庆勇	12月底前	⏳ 进行中	🔴 高
T004	安排光口调试人力，5周内给出结果并支援华创	宋志坚	5周内	⏳ 进行中	🔴 高
T005	提供VCU-S REWORKS 驱动DEMO 并完成对侧验证	王艺佳	待定	⏳ 进行中	🟡 中
T006	完成CCM 改版前的摸底实验并锁定改版方案	王庆勇	改版前	⏳ 进行中	🟡 中
T007	联合OC底板完成 VCU-S摸底并评估改动	房华玲	待定	⏳ 进行中	🟡 中

任务编号	任务内容	负责人	计划完成时间	状态	优先级
T008	补充环境/设备使用明细，重新提交预算申请	傅李育	待定	⏳ 进行中	🟡 中

## 7. 风险识别与应对

风险编号	风险描述	风险等级	应对措施	负责人
R001	VV测试计划无进度且人力不足，已形成滞后	🔴 高	补充人力或外包方案，明确里程碑	朱程辉
R002	安全保证计划滞后，影响整体安全交付	🔴 高	下周完成评审定稿，预留审签缓冲	张辉
R003	光口调试需5周且厂商不跟进，冲击项目节点	🔴 高	增派人力自研解决，需并行验证替代方案	宋志坚
R004	FPGA和SDRAM问题已复现，兆易不投入人力追踪和定性	🔴 高	现有修改/优化能否缓解待验证，必要时寻求替代方案	宋志坚
R005	CCM改版依赖驱动确认，时间压至12月底	🟡 中	加快I350/USB调试，锁定改版窗口	王庆勇
R006	环境/预算未获批，资源投入受限	🟡 中	提交明确的资源占用计划再议预算	傅李育

会议纪要状态:  已确认

会议结束时间: 2025-11-21 15:30

审核人员: 傅李育 - 审核时间: 2025-11-21

分发范围: 项目组全员 / 相关管理层