

INFORME
EJECUTIVO
GESTIÓN DE
ESTUDIOS,
INICIATIVAS Y
PROYECTOS DE
INVERSIÓN

PLANTA NUEVA ALDEA

GESTIÓN PERÍODO 1 al 31 AGOSTO 2025

Contenido

L	RESUM	EN EJECUTIVO	2
2		IDAD, SALUD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE	
		eguridad y Salud Ocupacional	
		ledio Ambiente	
3		DE INVERSIONES 2025	
1		OS, INICIATIVAS Y PROYECTOS	
		istribución de Estudios, Iniciativas y Proyectos por Etapa – CAPEX Total y por Etapa	
		studios	
	4.2.1	Estudios en Desarrollo	£
	4.2.2	Estudios Terminados	7
	4.3 Ir	niciativas	
	4.3.1	Iniciativas en Desarrollo	8
	4.3.2	Iniciativas Terminadas	10
	4.4 P	royectos	11
	4.4.1	Upgrade Prensa D2 Fibra L1	11
	4.4.2	Reemplazo de Sopladores Rodillos Succión de Ambas Máquinas.	14
	4.4.3	Implementación Sistema SCADA	16
	4.4.4	Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa IV	18
	4.4.5	Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco	20
5	PR∩V F	CTOS EN ETAPA DE ACTIVACIÓN CONTARI E	23



1 RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento tiene por objeto informar las actividades relevantes ocurridas durante el mes de agosto 2025, en la cartera de estudios, iniciativas y proyectos de inversión a cargo de la Gerencia de Ingeniería y Construcción que se están desarrollando en Planta Nueva Aldea, con foco en los tópicos de seguridad, medio ambiente, avances reales y programados, costos, hechos relevantes y alertas.

1.1 Seguridad y Medio Ambiente

Durante el mes de agosto 2025, la ejecución de los proyectos de inversión a cargo de la Gerencia de Ingeniería y Construcción se desarrolló sin incidentes en materia de seguridad y medio ambiente, manteniéndose los indicadores en cero.

1.2 Plan de Inversiones 2025

Flujo POI 2025 iniciativas/proyectos: USD 41,39 MM. Gasto real a agosto: USD 19,90 MM (48,07% del POI).

Proyección de gasto anual: USD 31,11 MM (75,16% de cumplimiento proyectado).

La disminución del 24,84% de cumplimiento proyectado se explica por la existencia de ahorros relevantes en proyectos como Estanque de Contacto (Solmed C001488), redistribuciones en Emisario Etapa IV (Solmed C001825), Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco y por la postergación de Producción Pino Pino.

1.3 Estado Global de Estudios, Iniciativas y Proyectos

2 estudios en desarrollo y 9 estudios terminados durante el 2025.

31 iniciativas/proyectos: 13 en ingeniería básica, 10 en ejecución y 8 en activación contable. CAPEX total de estas 31 iniciativas/proyectos: USD 109,2 MM.

1.4 Estudios Destacados

a) Ampliación de Bodega E de Motores Eléctricos.

1.5 Iniciativas Destacadas

- a) Producción Pino Pino, se confirmó la postergación de este proyecto.
- b) Reemplazo Economizador Caldera Recuperadora, se recibió oferta técnico-económica de Andritz y Valmet. Próximos pasos: Emitir informe final a Planta el 12/09.

1.6 Proyectos Destacados

- a) Upgrade Prensa D2 Fibra L1, proyecto es postergado para PGP del 2026. En la PGP 2025 solo se realizará la habilitación de circuito By Pass, Prensa D2.
- b) Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa IV, contrato de construcción y montaje adjudicado a EESS ECOISA.
- c) Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco, contrato de construcción y montaje adjudicado a EESS ECOISA.
- d) Implementación Sistema SCADA, avance físico: 80,6% vs. 80,6% planificado. EAC: USD 4,01 MM (100% del presupuesto).



1.7 Activación Contable

5 proyectos activados durante el 2025. En agosto finalizó la reclasificación de costos del proyecto Modificación Venteo Emisario (Solmed C001861) y su activación total será durante septiembre 2025.

2 SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE

2.1 Seguridad y Salud Ocupacional

a. Estadística de Seguridad Planta Nueva Aldea – agosto 2025

PLANTA NUEVA ALDEA									
Indicador Valor									
N° Accidentes CTP	0								
N° Accidentes STP	0								
Días Perdidos	0								
IAP	0								

Sin accidentes que reportar en agosto de 2025.

2.2 Medio Ambiente

Sin incidentes medio ambientales que reportar en agosto de 2025.



3 PLAN DE INVERSIONES 2025

Resumen del Plan Operativo de Inversiones 2025 de GIC en Planta Nueva Aldea:

	Flujo 2025	Flujo Proyectado 2025	Gasto Real 2025 a la Fecha
Celulosa Nueva Aldea	41.398.333 (**)	31.115.425	19.900.625 (*)

(*) Corresponde a los gastos reales al cierre del periodo de control (agosto 2025).

El gasto real acumulado a agosto 2025 ascendió a MMUSD 19,90, valor que representa un 48,07% respecto a los MMUSD 41,39 que consideró el POI para el año 2025.

La proyección del flujo de gasto para el año 2025 es de MMUSD 31,11 por lo que se proyecta un 75,16% de cumplimiento. La diferencia de MMUSD 10,28 se explica en un 96,3% debido a 4 proyectos:

- Estanque de Contacto, principalmente por el ahorro generado de MMUSD 1,3 en el flujo 2025.
- Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa IV, redistribución de MMUSD 4,5 de flujo para el 2026.
- Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco, redistribución de MMUSD 2,0 de flujo para el 2026.
- Producción Pino Pino, proyecto postergado que tenia un flujo de MMUSD 2,0 para el 2025.



La desviación del -9.8% entre el flujo real y el flujo planificado se explica principalmente porque en la planificación del flujo 2025 no se consideró el ahorro generado por el proyecto Estanque de Contacto y por la redistribución de flujos del proyecto Emisario Etapa IV y Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco.

(**) Flujo 2025 aumentó en USD 350.000 respecto al informe de julio 2025, debido a que las siguientes Solmed cambiaron de responsable, desde Mantención a GIC.

SolMed	Nombre Proyecto	Budget.2025	Responsable Anterior	Responsable Actual
C001942	Aislación Acústica Sopladores Área Efluentes	150.000	Mantención	Proyectos
C001964	Mejorar Confiabilidad de Sistema de Comunicación Fibra Óptica Emisario	200.000	Mantención	Proyectos
	Total	350.000		

En agosto se aprobó la siguiente Solmed:

SolMed	Nombre Proyecto	Presupuesto
C001995	Electrificación Grúas de Patio de Maderas	988.633

4 ESTUDIOS, INICIATIVAS Y PROYECTOS

4.1 Distribución de Estudios, Iniciativas y Proyectos por Etapa - CAPEX Total y por Etapa

Para Planta Nueva Aldea se considera para el período de control un total de 11 estudios, 13 iniciativas y 18 proyectos, los cuales se encuentran en las siguientes fases: ejecución (10); comisionamiento (0) y activación (8).

El presupuesto asignado para estudios en el año 2025 es de MMUSD 0,6.

El presupuesto total asignado a las 13 iniciativas y los 18 proyectos es de MMUSD 109,2 distribuido en las fases que se indican en la siguiente imagen:



El Plan Operativo de Inversiones considera para estas iniciativas y proyectos un flujo de gasto de MMUSD 41,39 para el año 2025.



4.2 Estudios

4.2.1 Estudios en Desarrollo

Actualmente hay 2 estudios en desarrollo, el status se resume en la siguiente tabla:

Código	Iniciativa	Jefe de Proyecto	Responsable Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha de Término	Observaciones
E082025	Ampliación de Bodega E de Motores Eléctricos	Karla Zurita	Rodrigo Carreño	5%	5%		SEI recibida por GIC el 04/08. Alcance: Ampliación de bodega para mejorar maniobrabilidad dentro de la bodega de motores. 14/08 se realizó reunión de inicio KOM. Se recibió información y antecedentes del equipo de Planta. Próximos pasos: Realizar contratación directa de Novacert para evaluación de alternativas (12/09). Personal de Novacert realizará visita a Planta el 03/09, para evaluación y posterior envió de cotización.
E92025	Proyección Emisario sobre Base KMZ entregado por EFE para Renovación Contrato de Paralelismo		Rodrigo Herrera	3%	3%	30-11-25	SEI recibida por GIC el 04/08. Alcance: Realizar proyección emisario base KMZ, entregada por EFE para renovación paralelismo, atraviesos y/o servidumbres. 11/08 se realizó KOM con Planta. 12/08 se recibió información y antecedentes de Planta. 26/08 GIC realizó reunión con M&S, para presentar proyecto y optar por la contratación directa de M&S. Próximos pasos: Emitir EETT para gestionar contrato de M&S. Recibir cotización de M&S, semana del 01/09. Generar reunión de inicio KOM con M&S. Realizar reunión con EFE el 01/09.



4.2.2 Estudios Terminados

El status de los 9 estudios terminados durante el año 2025 se resume en la siguiente tabla:

Código	Iniciativa	Jefe de Proyecto	Responsable Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha Emisión Informe	Observaciones
E232023	Reemplazo Filtros Atmosféricos Ácidos y Alcalino	Javier Correa	Joaquin Vivar	100%	100%	30-05-25	Planta informó que está de acuerdo con desarrollar IB. GIC solicitó a Planta emitir Memo para Solmed.
E742023	Habilitación Agua Sello a Bomba Filtro Lodo (553-M- 278)		Carolina Mora	100%	100%	07-04-25	Planta implementará lo indicado en informe. No continua como iniciativa.
E172024	Estudio por Reemplazo y Nueva Ubicación de IC 547- S8-5310 de CLO2	Karla Zurita	Leonardo Tilleria	100%	100%	04-04-25	IB desarrollada en Solmed C001802 Producción Pino Pino.
E422024	Estudio y Generación de Planos Paralelismo y Atravieso Soterrado Emisario	José Merino	Rodrigo Herrera	100%	100%	31-03-25	No continua como proyecto.
E532023	Interferencia Puente Itata con Emisario	Alfredo Hernández	Rodrigo Herrera	100%	100%	12-03-25	No continua como proyecto.
E462024	Reemplazo Líneas RCI Underground con Vulnerabilidades	Javier Correa	Pedro Pasten	100%	100%	28-02-25	IB en desarrollo.
E452024	Estudio Sobre Aguas Sello Asociadas Sistema CNCG	Ricardo Barrientos	Néstor Silva	100%	100%	30-01-25	Planta evaluando si se desarrollará IB.
E332024	Protección Emisario Submarino (Enrocado)	Alfredo Hernández	Rodrigo Herrera	100%	100%	20-01-25	IB considerada en Protección de Talud Sector Cámara de Carga.
E102022	Estandarización Instalaciones Cruce Ferro 1 y Otros	Manuel Jarufe	Mario Valenzuela	100%	100%	16-01-25	Incorporado en IB de Tren Integrado en desarrollo.

4.3 Iniciativas

4.3.1 Iniciativas en Desarrollo

El status de las iniciativas que se encuentran en etapa de desarrollo se resume en la siguiente tabla, de las cuales 7 son parte del Plan Operativo de Inversiones 2025:

Solmed	Iniciativa	Jefe de Proyecto	Responsable Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha Proyectada Término IB	Flujo POI 2025	Observaciones
F000225	Tren Integrado (F1- Frente D. Nueva Aldea – Desvíos)	José Merino	Mario Valenzuela	10%	10%	30-10-25		07/08 se adjudicó a EESS L&A para el desarrollo de la IB. 13/08 se realizó KOM con L&A. 25/08 se realizó visita a Planta para recopilación de información. Próximos pasos: Emitir planos preliminares de L&A: 09/10 Rev 0B / 23/10 Rev 0C 10/10 emitir CAPEX para revisión interna.
C001527	Mejoras D.S. 594 2023 y Equidad de Genero	Ximena Aros	Superintendentes de áreas	75%	93%	15-09-25		En desarrollo por EESS (E. Amado) para IB e ID (Romana de Camiones). 07/08 llegaron las ofertas por la construcción del baño Sector Romana de Camiones. Se emitieron comentarios a planos y documentos recibidos de baños Caldera de Poder, módulos Edificio Principal Contratista, Planta de Agua, Patio de Maderas, Caustificación, Área Química y Laboratorio. Próximos pasos: Adjudicar contrato por la construcción del baño Sector Romana de Camiones. Recibir CAPEX de E. Amado para revisión interna. Finalizar IB y emitir informe a Planta. POI 2025 considera ID y construcción del baño Sector Romana de Camiones.
C001794	Mejoras Lavado Superconcentrador	Sven Harms	Néstor Silva	78%	95%	11-09-25		IB en desarrollo con personal propio de la GIC. Próximos pasos: Finalizar emisión de planos y documentos en Rev. 0C. Elaborar y emitir Informe IB (incluye Capex y PM). POI 2025 considera sólo IB.
C001824	Redistribución de Cargas Barra 1 y Barra 2	Hernán Campos	Iván Perez	74%	95%	08-09-25	67.000	IB en desarrollo con personal propio de GIC. GIC realizó evaluación técnica ofertas por Switchgear de Media Tensión la cual se considerará en la estimación del Capex Próximos pasos: Emitir informe de IB a Planta el 08/09. POI 2025 considera sólo IB.
C001827	Instalar Sistema de LAAP Prensas D0, D1 y Preblanqueo L1.	Sven Harms	Carlos Romero	78%	95%	11-09-25	37.667	IB en desarrollo con personal propio de GIC. Próximos pasos: 11/09 finalizar y emitir Informe IB (incluye Capex y PM). POI 2025 considera sólo IB.

C001942	Aislación Acústica Sopladores Area Efluentes	José Merino	Washington Gómez	5%	5%	30-11-25	150.000	04/08 se recibió solicitud por parte de Planta para desarrollar la IB. Alcance: Disminuir la condición de exceso de ruido en el área, producto de la operación de los Sopladores 19/08 se realizó reunión aclaratoria con Planta. Próximos pasos: 05/09 emitir BBLL para contratación de EESS para el desarrollo de la IB.
C001943	Mejoras por Cruces y Paralelismos Emisario con Proyectos Viales + Saneamiento de Aguas Lluvias	José Merino	Luis Troncoso	10%	10%	28-11-25	450.000	IB adjudicada a M&S. Se incluyó como aumento de alcance a M&S el Saneamiento de Aguas Lluvias. Próximos pasos: Revisar permisos y antecedentes para presentar a DGA (02/09). Continuar desarrollo y emisión de planos y documentos Rev0B. Validar nuevo CAPEX, con la incorporación de Saneamiento de AALL. POI 2025 considera ejecución 2025 y 2026.
C001954	Reemplazo Economizador Caldera Recuperadora	Claudio Rebolledo	Jaime Figueroa	80%	95%	12-09-25	No POI	27/08 GIC recibió oferta técnico- económica EPC de Andritz y Valmet. Próximos pasos: Emitir informe final a Planta el 12/09. Tema de Atención: Plazo de fabricación y entrega en Planta es de 13 meses. Evaluar acciones para llegar a tiempo a la implementación en PGP de noviembre de 2026.
C001964	Mejorar Confiabilidad del Sistema de Comunicación por Fibra Óptica del Emisario	Karla Zurita	Por definir	2%	2%	30-11-25	200.000	06/08 se recibió por parte de Planta solicitud para desarrollar la IB. Alcance: Desarrollar IB por el tendido aéreo de FO al largo de los 54 km del Emisario y además efectuar la instalación del tramo más vulnerable (12 km) como primera etapa. 13/08 se realizó reunión de inicio KOM con Planta. IB se realiza con recursos propios, con apoyo asesor de Telecomunicaciones. Se tomó contacto con personal de Copelec Chillan y se explicó alcance del proyecto para solicitar requerimientos de servidumbre para nuevo trazado de F.O. Próximos pasos: Adjudicar servicios de asesor de Telecomunicaciones. Realizar KOM y visita a terreno, una vez contratado el asesor de Telecomunicaciones. Iniciar desarrollo y emisión de planos y documentos Rev. 0B.
	Reemplazo de Líneas RCI Underground	Javier Correa	Pedro Pasten	15%	15%	30-10-25	No POI	Planta indicó cargar la IB al CeCo CENAL 9-370. 04/08 se validó listado de entregables de la IB. 08/08 se emitió SP para contratar Calicatas. Próximos pasos: 15/09 adjudicar contrato para ejecución de calicatas. Iniciar desarrollo y emisión de planos y documentos Rev. 0B.

	Medición Fasorial - Generador TG1 y TG3	Ximena Aros	Por definir	2%	2%	30-09-25	No POI	22/08 se recibió solicitud de desarrollo de IB. Se contratará recurso de proyectista dedicado para esta iniciativa. Se emitió Programa Maestro el 29-08-25. Próximos pasos: Iniciar desarrollo de la IB con recursos propios de GIC.
--	---	-------------	-------------	----	----	----------	--------	--

4.3.2 Iniciativas Terminadas

El status de las iniciativas terminadas durante el año 2025 que esperan confirmación por parte de Planta para su ejecución son las siguientes:

Solmed	Iniciativa	Jefe de Proyecto	Responsable Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha Proyectada Término IB	Flujo POI 2025	Observaciones
C001802	Producción Pino Pino	Hans Amstein	Fabiola Arriagada	100%	100%	30-06-25	713.409	Se confirmó la postergación de este proyecto.
	Protección Talud Sector Cámara de Carga	José Merino	Luis Troncoso	100%	100%	22-07-25	No POI	Planta y GIC a la espera de recibir respuesta del SEA a la carta de pertinencia. Respuesta podría tardar hasta dos meses. Dado que ya se dispone de la autorización de la Armada, Planta emitirá MEMO para avanzar con Solmed de ejecución del proyecto.

4.4 Proyectos

De los 10 proyectos que actualmente están en etapa de ejecución, 2 proyectos se encuentran en ingeniería de detalle y 8 proyectos se encuentran en fase de construcción y montaje. En la primera parte del presente informe se desarrolla el avance de los siguientes 5 proyectos:

- Upgrade Prensa D2 Fibra L1.
- Reemplazo de Sopladores Rodillos Succión de Ambas Máquinas.
- Implementación Sistema SCADA.
- Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa IV.
- Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco.

4.4.1 Upgrade Prensa D2 Fibra L1.

Descripción general

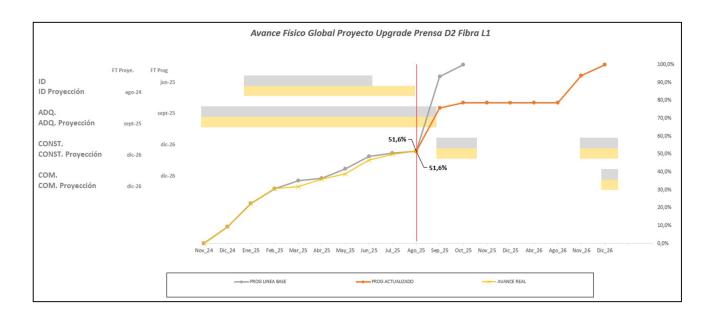
El objetivo del proyecto es modificar la geometría de la prensa para mejorar su confiabilidad y evitar pérdidas de producción.

La prensa D2 de Línea 1 de Fibra, la cual opera con pulpa pino, ha sido objeto de reiteradas modificaciones por parte Planta para mejorar su confiabilidad. Desde la puesta en marcha de Planta Nueva Aldea (año 2006), se han experimentado problemas de tacos en la partida y altos torques en las prensas COP, con mayor ocurrencia en L1. Dichos tacos están relacionados principalmente con el tipo de fibra (pino), geometría interna de las prensas y cambios en las variables de proceso, que obliga a operar con precaución tanto en las partidas como en la operación continua con un rango de operación reducido. La geometría actual de las prensas (primera generación) no es favorable para la pulpa de pino y esto hace que la prensa sea demasiado sensible para operar con variaciones de kappa, variación de consistencia y PH.

De acuerdo con la problemática descrita, el proyecto considera:

- Mejoras geometría interna de la prensa: Se busca mejorar el perfil de velocidad uniforme en la prensa para mejorar paso de la pulpa, convergencia del flujo y optimizar el secado.
- Mejorar consistencia de alimentación: Se propone homogenizar la consistencia a la entrada a la prensa (mediante un fluidizador), como una forma de evitar los tacos.
- Distribución uniforme en la entrada al rodillo: Se propone mejorar la distribución de la pulpa en la entrada del rodillo, reemplazando los tornillos actuales por nuevos con alimentación central, de acuerdo con los modelos de última generación.
- Elementos adicionales: Nuevos sellos entrada, nuevo sello extremo, reemplazo duchas limpia rodillos y nuevo sistema hidráulico.

a. Curva S – Avance Físico Global Proyecto Upgrade Prensa D2 Fibra L1



- Av. Real → 51,6%
- Av. Prog. → 51,6%
- Diferencia → 0%

b. Hechos Relevantes

Proyecto es postergado para PGP del 2026. En PGP 2025 sólo se realizará la habilitación de circuito By Pass, Prensa D2 y pruebas Pre Cat y Cat.

Ingeniería: Se encuentra finalizada.

Compras:

- Suministros principales adjudicados a Andritz, con fecha de llegada a Planta para el 08/09
- Ducto By Pass, con fecha de entrega en maestranza el 11/09.

Construcción:

 En proceso de licitación la construcción y montaje de la habilitación de circuito By Pass, Prensa D2 para adjudicar el 01/09.

Comisionamiento:

 Se está coordinando con Andritz y Planta la realización de una capacitación dirigida al personal operativo, programada para la segunda semana de septiembre de 2025.

c. Próximas actividades

- Realizar pruebas Pre Cat y Cat en oficinas de San Andrés, con la participación de personal Planta, Andritz y GIC.
- Adjudicar contrato de la habilitación de circuito By Pass, Prensa D2.
- > Realizar KOM con EESS adjudicada.
- d. Alertas
 - Sin alertas.

En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

arauco				Upgrade Prensa	D2 Fibra L1				
		PROYECTO				CONTR	ATOS		
PEP	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	GASTO INCURRIDO (H)	FINANCIERO (I)
COSTOS DIRECTOS	3.177.526	-	3.177.526	118.347	3.295.873	2.690.383	605.490	-	1.513.193
ADQUISICIONES	1.907.624	-	1.907.624	118.347	2.025.971	1.997.971	28.000	-	1.353.701
CONSTRUCCION Y MONTAJE	569.902	-	569.902	-	569.902	5.961	563.941	-1	-
REPARACION DE 2 RODILLOS DE SMO	700.000	-	700.000	-	700.000	686.451	13.549	-	159.491
COSTOS INDIRECTOS	627.874	-	627.874	-118.347	509.527	188.750	320.777	(-)	67.646
REPUESTOS	172.692		172.692	-6.301	166.391	58.002	108.389	-	
INGENIERIA	133.003	-	133.003	-37.603	95.400	72.451	22.950	-	37.193
GASTOS DE ADMINISTRACION	140.521	-	140.521	-18.278	122.243	37.211	85.032	-	30.063
COMISIONAMIENTO	64.609		64.609	-28.392	36.217	20.695	15.522	-	0
SEGUROS	26.980		26.980		26.980	-	26.980	-	-
CONTINGENCIAS	268.721	-	268.721	-	268.721	-	268.721	-	-
TOTAL	4.074.121	-	4.074.121	-	4.074.121	2.879.133	1.194.988	-	1.580.839

A agosto 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original para todos los ítems de costos.

En cuanto a las tendencias y transferencia de costos, el detalle es el siguiente:

- 1. **Adquisiciones**, se ha realizado el 100% del alcance de las compras principales y un 100% de las compras BOP ya están con orden de compra emitida. Su valor comprometido a la fecha es USD 1.997.971 y desde los costos indirectos fueron transferidos USD 118.347, por tanto, su Estimado a Término es USD 2.025.971.
- 2. **Construcción**, su valor comprometido a la fecha es de USD 5.961, correspondiente a servicios de configuración y pre comisionamiento eléctrico.
- 3. **Costos Indirectos**, su valor comprometido a la fecha es de USD 188.750, correspondiente principalmente a la ingeniería de detalle en desarrollo por EESS M&S, inspecciones técnicas realizadas en China y Finlandia por EESS Turner & Coates, repuestos y la contratación de un coordinador Planta.
- 4. Contingencias, no se ha utilizado a la fecha.

Con la información anterior se concluye que, a agosto 2025, el Estimado a Término (EAC) es USD 4.074.121, correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.



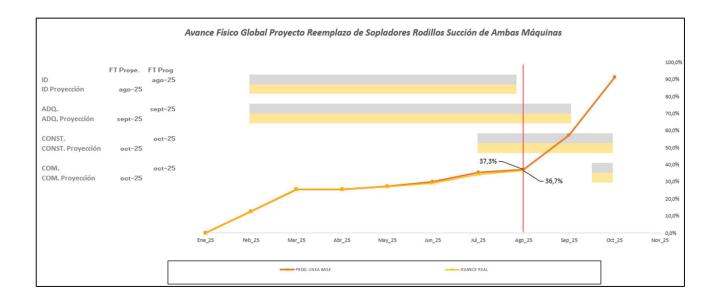
4.4.2 Reemplazo de Sopladores Rodillos Succión de Ambas Máquinas.

Descripción general

El objetivo del proyecto es reemplazar tres (3) de los siete (7) sopladores de vacío existentes por unos nuevos a ubicarse en las mismas posiciones.

Los sopladores que serán reemplazados presentan importantes deficiencias que afectan de manera significativa los costos de producción y de mantenimiento. Las vibraciones y operación fuera de los puntos óptimos generan baja eficiencia, desgaste acelerado y fallos recurrentes en las correas de transmisión y otros componentes mecánicos.

 a. Curva S – Avance Físico Global Proyecto Reemplazo de Sopladores Rodillos Succión de Ambas Máquinas



- Av. Real → 36,7%
 Av. Prog. → 37,3%
- Av. Prog. → 37,3%
 Diferencia → -0.6%

El diferencial de -0,6% se explica principalmente por el retraso en la finalización del proceso de las compras y su llegada a Planta, la cuales tienen como fecha más tardía de llegada para el 23/09.

b. Hechos Relevantes

- Ingeniería: Se encuentra finalizada.
- Compras:

Los ventiladores suministrados por KOJA OY salieron de fábrica en Finlandia el 25/07 con fecha de llegada a Planta para el 16/09.

- Construcción:
 - 14/08 se adjudicó contrato de construcción y montaje a EESS FRC.
- c. Próximas actividades
 - Realizar KOM con EESS FRC.
- d. Alertas
 - > Sin alertas.

En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

arauco	REEMPLAZO DE SOPLADORES RODILLOS SUCCION DE AMBAS MAQUINAS Modelo 9 Columnas										
		PROYECTO				CONTR	ATOS				
РЕР	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	GASTO INCURRIDO (H)	FINANCIERO (I)		
*	· ·	7	*	· ·	7	· ·	7	*	· ·		
COSTOS DIRECTOS	424.100	-		-8.219	415.881	399.562		- 1	178.786		
ADQUISICIONES	219.670	-	219.670	-8.219	211.451	211.325	126	-	178.786		
CONSTRUCCION Y MONTAJE	204.430	-	204.430	0	204.430	188.238	16.192	-	-		
COSTOS INDIRECTOS	214.764	-	214.764	8.219	222.983	115.770	107.213	-	52.837		
CONTINGENCIAS	50.886	-	50.886	-	50.886	-	50.886	- [-		
TOTAL	689.750	-	689.750		689.750	515.332	174.418	-	231.623		

A agosto 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original para todos los ítems de costos.

En cuanto a las tendencias y transferencia de costos, el detalle es el siguiente:

- 1. El ítem de **Adquisiciones** del proyecto tiene una tendencia a la baja de USD 8.219 (los cuales se transfirieron al ítem de costos indirectos). Por tanto, su estimado a término es de USD 211.451, lo cual a la fecha representa un 3,7% inferior al presupuesto de control.
- 2. Construcción, su estimado a término es USD 204.430.
- 3. Los **Costos Indirectos** del proyecto tienen una tendencia de USD 8.219. Por lo tanto, su estimado a término es de USD 222.983, lo cual representa un 3,8% superior al presupuesto de control.
- 4. **Contingencias**, no se ha utilizado a la fecha.

Con la información anterior se concluye que, a agosto 2025, el Estimado a Término (EAC) es USD 689.750, correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.

4.4.3 Implementación Sistema SCADA

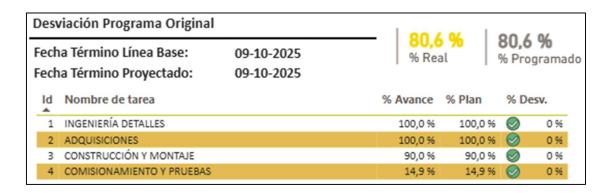
Descripción general

El objetivo de este proyecto es permitir monitorear y operar el sistema eléctrico de la Planta desde la consola de operación del despachador de carga en forma remota y segura.

El sistema proporciona al despachador la visualización del estado de los interruptores de MT en las salas eléctricas, las principales mediciones de las cargas, los eventos y alarmas del sistema eléctrico, las tendencias, reportes y registro histórico de las variables y mediciones eléctricas, desde una plataforma dedicada, que le permitirá diagnosticar y tomar acción ante fallas del sistema eléctrico.

Además de la capacidad de supervisar el sistema eléctrico en forma local, el sistema SCADA transmitirá al SCADA del centro de despacho de Bioenergía las principales señales y variables de Planta Nueva Aldea, a través de enlaces de comunicación redundantes.

En el siguiente cuadro, se presenta un resumen de los datos más relevantes del proyecto, así como el avance físico de cada una de sus etapas:



Al mes de control, se observa un Av. Real de 80,6% v/s Av. Prog. de 80,6.

- a. Causas de la desviación
 - Sin desviación al mes de agosto.
- b. Hechos relevantes
 - Construcción:
 - Finalizó tendido de fibra óptica multimodo LAN B desde SE N°15 hasta SE N°50.
 - Finalizaron trabajos en Sala Eléctrica N°16 por cambio de posición de RACK NJR y canalización de fibra óptica.
 - Finalizó fusión y certificación de fibra óptica multimodo en SWG SE N°10-2.
 - Finalizó tendido e ingreso de fibra óptica multimodo en SE N°50 a SE N°15 y SE N°13.
 - Finalizó fusión, certificación e instalación de jumpers en SE N°4-1, 4-2, SE N°10-2, SE N°15, SE N°16 y SE N°20

 07/08 Ingresará vendor Hitachi para iniciar habilitación de gabinetes sistema SCADA.

Próximas actividades:

- Instalación patchcord en Sala Eléctrica N°5 (ING-C001699-568-05-776).
- Tendido de fibra óptica, montaje de equipos de comunicación y fusiones con sus respectivas certificaciones.
- Instalación de dispositivos de alimentación en CDPs (según instrucción de ingeniería).
- Desarrollo de actividades PGP.

c. Alertas

Sin alertas.

En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

arauco	IMPLEMENTACION SISTEMA SCADA Modelo 9 Columnas										
					CONT	RATOS					
PEP	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	GASTO INCURRIDO (H)	FINANCIERO (I)		
· ·	*	*	7	44.700	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	4 770 000	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	7	4 050 500		
COSTOS DIRECTOS	2.046.097	-	2.046.097	41.762		1.779.693		-	1.652.589		
ADQUISICIONES	1.180.795	-	1.180.795	41.762	1.222.557	1.213.609		-	1.212.093		
CONSTRUCCIÓN	865.302	-	865.302	-0		566.084	299.218	-	440.496		
COSTOS INDIRECTOS	1.599.963	-	1.599.963	-41.762	1.558.201	1.083.283	474.918	-	567.123		
CONTINGENCIAS	364.606	-	364.606	-	364.606		364.606	-			
TOTAL	4.010.666	-	4.010.666	0	4.010.666	2.862.976	1.147.690	-	2.219.712		

A agosto 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original para todos los ítems de costos. En cuanto a las tendencias y transferencia de costos, el detalle es el siguiente:

- Adquisiciones, su valor comprometido a la fecha es USD 1.213.609, por comprometer USD 8.948 para cubrir posibles compras que puedan ocurrir en la etapa final del proyecto, por tanto, su Estimado a Término es USD 1.222.557 versus USD 1.180.795 del presupuesto de control.
- 2. **Construcción**, lleva un 100% de avance de las actividades previas a PGP, su valor comprometido a la fecha es USD 566.084. Por comprometer USD 299.218 por potenciales obras adicionales y trabajos en PGP 2025, por tanto su Estimado a Término es USD 865.302 igual a su presupuesto de control.
- 3. **Costos Indirectos**, USD -41.762, transferencia de presupuesto para reducir mayor costo en el ítem de adquisiciones, por tanto, su Estimado a Término es USD 1.558.201 versus USD 1.599.963 del presupuesto de control.
- 4. **Contingencias**, no se han utilizado a la fecha y por el momento no se contempla su liberación ante posibles eventualidades que pudieran presentarse durante la ejecución de la PGP 2025.

Con la información anterior se concluye que a agosto 2025, el Estimado a Término (EAC) es USD 4.010.666, correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.

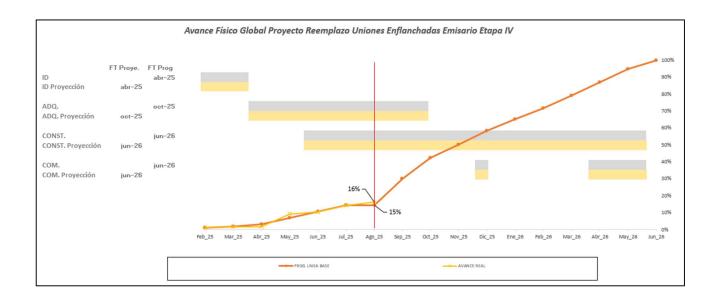
4.4.4 Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa IV

Descripción general

Continuando con el proyecto "Mejoras en el Emisario al Mar", que tiene por objetivo aumentar la confiabilidad del sistema mediante la reducción de las fallas por filtraciones en las uniones enterradas, mediante la reparación y correcta conexión de éstas, también detectar y reparar situaciones críticas que pudieran generar daños a las personas, medio ambiente o a los equipos instalados.

En la etapa IV, se requiere la intervención de 9 puntos de la línea Emisario, las cuales están bajo terreno, a una profundidad variable. De ellas, algunas están parcialmente intervenidas producto de etapas anteriores y fallas operacionales, las cuales deben normalizarse en esta etapa. Posterior a los trabajos realizados durante la detención del Emisario, se realizará el montaje de las cámaras de inspección en HDPE y hormigón (dependiente condiciones de napas freáticas), el retiro de las protecciones de los taludes, rellenos controlados del sector intervenido y el saneamiento de aguas lluvia definitivo.

 a. Curva S – Avance Físico Global Proyecto Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa IV



- Av. Real → 16%
- Av. Prog. → 15%
- Diferencia → +1%

b. Hechos Relevantes

- Compras: 100% con pedido.
 - Compras piping fecha más tardía de llegada 17/09/25.
 - Cámaras están con fecha de entrega para el 26/09/25.

Construcción:

- Se acordó con Planta iniciar intervención con Emisario detenido el 21/11/25.
- 22/08 se adjudicó contrato de construcción y montaje a EESS ECOISA.
- 27/08 se realizó KMO con EESS ECOISA.
- Como resultado del estudio de integridad del emisario, Planta solicitó incluir cambio de unión en km 16,680 e inspección interior y reparación de atravieso Meipo.

c. Próximas actividades

- > Coordinación con AAPP para la intervención de puntos cercanos a viviendas.
- Finalizar instalación de faenas de EESS ECOISA en semana del 08/09
- ➤ Preparación previos PGE/PGP con la instalación de señaléticas, barreras y excavaciones en los km 2,400, 27,915, 42,370 y 43,986.
- Emitir EETT para los nuevos alcances.

d. Alertas

Sin alertas.

En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

arauco	REEMPLAZO UNIONES ENFLANCHADAS EMISARIO ETAPA IV Modelo 9 Columnas											
		PROYECTO				CONTR	ATOS					
PEP	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	GASTO INCURRIDO (H)	FINANCIERO (I)			
	Ψ.	~	~	~	▼.	¥	Ψ.	Ψ.	·			
COSTOS DIRECTOS	4.812.627	-	4.812.627	-	4.812.627	2.427.560	2.385.067	-	101.608			
ADQUISICIONES	836.321	-	836.321		836.321	324.853	511.468	-	101.608			
CONSTRUCCION Y MONTAJE	3.976.306	-	3.976.306	-	3.976.306	2.102.707	1.873.599	-	-			
COSTOS INDIRECTOS	1.076.164	-	1.076.164	-	1.076.164	71.423	1.004.741	-	67.348			
CONTINGENCIAS	570.663	-	570.663	-	570.663	-	570.663	-	-			
TOTAL	6.459.454	-	6.459.454	-	6.459.454	2.498.984	3.960.470	-	168.956			

A agosto 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original para todos los ítems de costos.

En cuanto a las tendencias y transferencia de costos, el detalle es el siguiente:

- 1. **Adquisiciones**, su valor comprometido a la fecha es USD 324.873 y su estimado a término es USD 836.321.
- 2. **Construcción**, su valor comprometido a la fecha es USD 2.102.707 y su estimado a término es USD 3.976.306.

- 3. **Costos Indirectos**, su valor comprometido a la fecha es USD 71.423 y su estimado a término es USD 1.076.164.
- 4. Contingencias, no se han utilizado a la fecha.

Con la información anterior se concluye que, a agosto 2025, el Estimado a Término (EAC) es USD 6.459.454 correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.

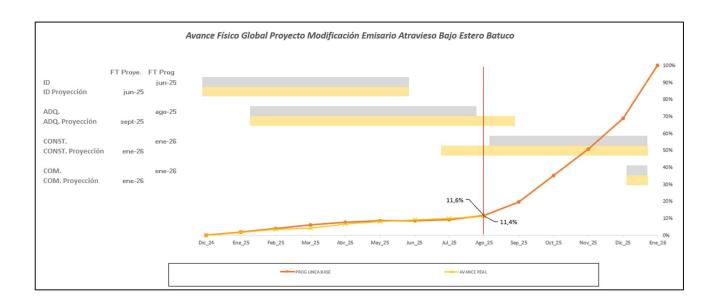
4.4.5 Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco

Descripción general

El proyecto aborda una problemática detectada en el km 16,766 del emisario, cercano al PB4, consistente en deformación en un tramo de cinco metros de la tubería, por lo que se reemplazará el segmento afectado de tubería por una sección de HDPE, incluyendo la reposición de túneles y muros de contención asociados. Para ejecutar las obras se considera la canalización temporal del estero Batuco.

Para desarrollo de la solución definitiva se consideran trabajos de alcances transitorios:

- Entubación Estero Batuco. Esta obra permitirá la canalización del estero de modo
- de poder realizar las excavaciones y reparación de Emisario
- Excavaciones masivas: Se considera excavar un volumen 5.000m3 aprox. de
- material para acceder a emisario
- a. Curva S Avance Físico Global Proyecto Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco



- Av. Real → 11,4%
- Av. Prog. → 11,6%
- Diferencia → -0,2%

El diferencial de -0,2% se explica principalmente por el retraso en la finalización del proceso de compras y su llegada a Planta, la cuales tienen como fecha más tardia de llegada para la cuarta semana de octubre.

b. Hechos Relevantes

- Compras: 88% con pedido.
 - Compras pendientes de pedido corresponden a Copla de Ajuste y Tunnel Liner con fecha de llegada más tardía a Planta para la cuarta semana de octubre.
 - Compras de carretillas de acero inoxidable finalizaron su llegada a Planta el 07/08/25.

Construcción:

- Se acordó con Planta iniciar intervención con emisario detenido el 21/11/25.
- 21/08 finalizó contrato Mejoras Entorno PB4 Aguas Lluvias.
- 22/08 se adjudicó contrato de construcción y montaje a EESS ECOISA.
- 27/08 se realizó KMO con EESS ECOISA.

c. Próximas actividades

Iniciar construcción y montaje de Modificación Emisario Atravieso Bajo Estero Batuco.

d. Alertas

Sin alertas.

En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

arauco	MODIFICACION EMISARIO ATRAVIESO BAJO ESTERO BATUCO Modelo 9 Columnas										
PROYECTO CONTRATOS											
PEP	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	GASTO INCURRIDO (H)	FINANCIERO (I)		
COSTOS DIRECTOS	1.957.001		1.957.001		1.957.001	1.506.485		▼	140.690		
ADQUISICIONES	159,000	-	159.000	-	159,000	140,690		-	140,690		
CONSTRUCCION Y MONTAJE	1.798.001	-	1.798.001	-	1.798.001	1.365.795	432.206	-	-		
COSTOS INDIRECTOS	434.906	-	434.906	- 4	434.906	31.137	415.894	-	31.137		
CONTINGENCIAS	358.786	-	358.786	-	358.786	-	358.786	-	-		
TOTAL	2.750.693	-	2.750.693	-	2.750.693	1.537.622	1.225.196	-	171.828		

A agosto 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original para todos los ítems de costos.

En cuanto a las tendencias y transferencia de costos, el detalle es el siguiente:

- 1. **Adquisiciones**, su valor comprometido a la fecha es USD 140.690 y su estimado a término es USD 159.000.
- 2. **Construcción**, su valor comprometido a la fecha es USD 1.365.795 y su estimado a término es USD 1.798.001.

- 3. **Costos Indirectos**, su valor comprometido a la fecha es USD 31.137 y su estimado a término es USD 434.906.
- 4. Contingencias, no se han utilizado a la fecha.

Con la información anterior se concluye que a agosto 2025, el Estimado a Término (EAC) es USD 2.750.693 correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.

Otros proyectos

Respecto a los otros 5 proyectos, el status resumen en la siguiente tabla:

Solmed	Proyecto	Jefe de Proyecto	Responsable Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha Proyectada Término	Flujo POI 2025	Observaciones
C000379	Prexor Fase 1	Gerardo Osben	Roberto Arias	96%	96%	24-11-25	250.000	La ID se encuentra finalizada, al igual que la adquisición de suministros que ya se encuentran en Planta. La licitación para la etapa de construcción y montaje está en curso, actualmente en la etapa de revisión de ofertas, cuya adjudicación está programada para el 12/09/25.
C000928	Instalación de Interruptores Incomming de Centros Distribución	Mario Gajardo	Iván Perez	65,2%	65,2%	17-10-25	1.314.297	La ID de la etapa III (que considera instalar 10 CDPs más relés arco eléctrico en celda existente) se encuentra finalizada. El 17/07 se adjudicó el suministro y montaje interruptor para Arco Eléctrico a implementar en un CDP en PGP 2025 a EESS TECMAN. 21/08 se realizó pruebas FAT a 4 de 10 columnas CDP. Próximos pasos: 08/09 se realizarán pruebas FAT. 11/09 EECOL comenzará a trasladar columnas a Planta, 2 columnas por día, dejándolas de inmediato en interior de Sala Eléctrica. Etapa IV: considera instalar 11 CDPs en PGP 2026, para la cual se generará IB para estimar inversión con fecha de compromiso para el 08/08/25 y etapa V: considera instalar 13 CDPs en PGP 2028).
C001409	Control pH en Planta de Agua	Claudio Rebolledo	Franklin Sandoval	15%	35%	15-06-26	190.913	ID Av. Real 74% Av. Prog 100% En revisión de CAPEX debido a que al revisar presupuesto con la ID avanzada, presentó diferencias respecto al informe de IB. Próximos pasos: Continuar desarrollo de ID con fecha de término para el 26/09. Informar a Planta monto del presupuesto actualizado del proyecto. POI considera ejecución 2025 y 2026.
C001771	Instalación Nuevas Oficinas Planta Térmica	Gerardo Osben	Jorge Monsalve	100%	100%	21-08-25	399.189	Trabajos de RCI e instalación de solerillas desarrollados por EESS PEHUEN finalizaron el 21/08. Trabajos relacionados al tablero TDAyF desarrollados por EESS PROM finalizaron el 15/08. EPC SDI



							07/08 se adjudicó EPC SDI a EESS DSI con fecha de término para el 31/10. 18/08 se realizó KOM. Próximos pasos: Realizar visita a terreno por parte de DSI para recopilación de información.
IC001995	Electrificación Grúas de Patio de Maderas	Hernán Campos	Por definir	0%	0%	11-03-26	Solmed aprobada con fecha 22/08. Próximos pasos: Licitar servicios de ID.

5 PROYECTOS EN ETAPA DE ACTIVACIÓN CONTABLE

Los siguientes proyectos se encuentran activados o en proceso de activación contable:

Solmed	Solmed nombre	Presupuesto	Real	Ahorro/Sobrecosto	Fecha Activación Contable (PMO)
C000858	Mejoras CRP	1.680.753	1.574.392	-106.361	ok - 27-06-25
C000856	Nuevo Compresor Aire y Upgrade de Sistema Control	3.608.110	3.450.735	-157.375	ok - 29-06-25
C001231	Implementar Mediciones de Peso y de Humedad en Línea de Alimentación a Digestores	1.320.000	1.310.035	-9.965	ok - 12-03-25
C001488	Estanque de Contacto	57.728.470	45.911.921	-11.816.549	(*) - 31-07-25
C001643	Mejoras Laguna Contención de Derrames 2	6.540.000	5.618.834	-921.166	ok - 31-07-25
C001731	Reemplazo Línea Dilución Digestor L1	1.862.161	1.384.173	-477.988	ok - 28-02-25
C001701	Reemplazo Uniones Enflanchadas Emisario Etapa III	4.330.652	4.002.739	-393.696	31-10-25
C001861	Modificación Venteo Emisario	550.000	552.029	2.029	03-09-25

Notas:

- Proyecto C001231 activado, pero no cerrado contablemente. Actualmente en los Analizadores de Humedad se realizó calibración por parte de Valmet el 29/08. 12/09 finalizará contrastación y capacitación a Planta.
- 2) Proyecto C001488 se encuentra finalizado constructivamente, con Hand Over firmado por parte de Gerente de Planta y fue traspasado a Planta para continuar la integración a la operación de los nuevos equipos con los equipos existentes en Planta. En PGP se construirán 11 tie ins (desde DN 150 a DN 250). 01/09 se adjudicará contrato para ejecutar los tie ins.
 - (*) Proyecto activado parcialmente (USD 6.994.158).

