

INFORME
EJECUTIVO
GESTIÓN DE
ESTUDIOS,
INICIATIVAS Y
PROYECTOS DE
INVERSIÓN

PLANTA ARAUCO L2

GESTIÓN PERIODO 1 AL 31 AGOSTO 2025

Contenido

1	RESUMEN EJECUTIVO	2
2	SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE	3
	2.1 Seguridad y Salud Ocupacional	3
	2.2 Medio Ambiente	3
3	PLAN DE INVERSIONES 2025	4
4	ESTUDIOS, INICIATIVAS Y PROYECTOS	5
	4.1 Distribución Estudios, Iniciativas y Proyectos por Etapa - Capex Total y por Etapa	
	4.2 Estudios	
	4.2.1 Estudios en Desarrollo	
	4.2.2 Estudios Terminados	
	4.3 Iniciativas	
	4.3.1 Iniciativas en Desarrollo	
	4.3.2 Iniciativas Terminadas	
	4.4 Proyectos	
	•	
	4.4.1 Mejoramiento Ciclón de Alivio	
	4.4.2 Protección Contra Arco Eléctrico	9
	4.4.3 Celda N°2 DRIS	11
	4.4.4 Otros Proyectos en Etapa de Construccion	13
5	PROYECTOS EN ETAPA DE ACTIVACIÓN CONTABLE	14

1 RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento tiene por objeto informar las actividades relevantes ocurridas durante el mes de agosto 2025, en la cartera de estudios, iniciativas y proyectos de inversión a cargo de la Gerencia de Ingeniería y Construcción que se están desarrollando en Planta Arauco L2, con foco en los tópicos de seguridad, medio ambiente, avances reales y programados, costos, hechos relevantes y alertas.

1.1 Seguridad y Medio Ambiente

Durante el mes de agosto 2025, la ejecución de los proyectos de inversión a cargo de la Gerencia de Ingeniería y Construcción se desarrolló sin incidentes en materia de seguridad y medio ambiente, manteniéndose los indicadores en cero.

1.2 Plan de Inversiones 2025

- Flujo POI 2025 iniciativas / proyectos: MMUSD 3,5.
- Gasto real a agosto: MMUSD 1,09 (31% del POI).
- Proyección de gasto anual: MMUSD 1,7 (50% de cumplimiento proyectado).

La disminución del 50% de cumplimiento proyectado se explica principalmente por redistribución de flujo y ahorro en el proyecto Reparación Largo Plazo Celda 2 (Solmed C001117), postergación del proyecto Implementación Sistema Detección y Protección contra Fuego en Trafos (C001353), ahorro en el proyecto Alimentación Vapor MP CP4 a L2 (Solmed C001675) y cambio en la estrategia de implementación del Proyecto Mejoramiento Ciclón de Alivio (Solmed C001769).

1.3 Estado Global de Estudios, Iniciativas y Proyectos

- 6 Estudios: 5 terminados y 1 en desarrollo.
- 11 iniciativas / proyectos: 3 iniciativas terminadas y 3 en desarrollo; 4 proyectos en ejecución y 1 proyecto activado.
- CAPEX total de estas 11 iniciativas / proyectos: MMUSD 23,1.

1.4 Estudios Destacados

Actualmente está en desarrollo el estudio Automatización Control Boca Toma Agua Planta. Av. Real de 95% y EAT el 05/09.

1.5 Iniciativas Destacadas

Reemplazar Transformador de Poder T1 y T2 por Transformador de 25 MVA. Av. Real de 70% y EAT el 12/09.

1.6 Proyectos Destacados

Reparación Largo Plazo Celda 2. Av. Real 99,5%. EAC MMUSD 4,5 (77% del presupuesto).

1.7 Activación Contable

Sin activaciones en agosto.



2 SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE

2.1 Seguridad y Salud Ocupacional

a. Estadística de seguridad Planta Arauco L2 – agosto 2025

PLANTA ARAUCO L2								
PLAINTA ARAUCU LZ								
Indicador Valor								
N° Accidentes CTP	0							
N° Accidentes STP	0							
Días Perdidos	0							
IAP	0							

Sin accidentes que reportar en agosto de 2025.

2.2 Medio Ambiente

b. Sin incidentes medio ambientales que reportar en agosto 2025.



3 PLAN DE INVERSIONES 2025

Resumen del Plan Operativo de Inversiones 2025 de GIC en Planta Arauco L2:

Planta	Flujo 2025	Flujo Proyectado 2025	Gasto Real 2025 a la Fecha
Celulosa Arauco L2	3.548.721 (**)	1.777.483	1.098.617 (*)

^(*) Corresponde a los gastos reales al cierre del periodo de control (agosto 2025).

El gasto real acumulado a agosto 2025 es de MMUSD 1,01 valor que representa un 31% respecto a los MMUSD 3,54 del POI para el año 2025.

La proyección del flujo de gasto para el año 2025 es de MMUSD 1,7 lo que representa una disminución de MMUSD 1,7 respecto a Flujo POI 2025 que se explica principalmente por:

- Redistribución de flujo y ahorro en el proyecto Reparación Largo Plazo Celda 2 (Solmed C001117).
- Postergación del proyecto Implementación Sistema Detección y Protección contra Fuego en Trafos (C001353).
- Ahorro en el proyecto Alimentación Vapor MP CP4 a L2 (Solmed C001675).
- Cambio en la estrategia de implementación del proyecto Mejoramiento Ciclón de Alivio (Solmed C001769).



Al la fecha, el flujo real acumulado alcanza un 31% del flujo planificado para el año 2025. La desviación del 43% se explica principalmente por la extensión de los plazos de término de los proyectos Reparación Largo Plazo Celda 2 (Solmed C001117) y Protección Contra Arco Eléctrico (Solmed C001326), así como la postergación del proyecto Implementación Sistema Detección y Protección contra Fuego en Trafos (Solmed C001353).

(**) Flujo 2025 aumentó en USD 73.213 debido a que se incorporó la siguiente Solmed que cambió de responsable:

SolMed	Nombre Proyecto	Budget 2025 USD	Responsable Anterior	Responsable Actual
C001916	Modificaciones de condiciones para c cumplimiento al EOC	ar 73.213	SSO	Proyectos



4 ESTUDIOS, INICIATIVAS Y PROYECTOS

4.1 Distribución Estudios, Iniciativas y Proyectos por Etapa - Capex Total y por Etapa

Para Planta Arauco L2 se considera para el período de control un total de: 1 estudio en desarrollo, 3 iniciativas en desarrollo y 5 proyectos que se encuentran en las siguientes fases: ejecución (4) y activacion (1).

Planta Aruaco L2 tiene asignado para estudios el año 2025 un presupuesto de MMUSD 0,2. El presupuesto total asignado a las 3 iniciativas y los 5 proyectos es de MMUSD 23,1; distribuidos en las fases que se inidican en la siguiente imagen:



El Plan Operativo de Inversiones considera para estas iniciativas y proyectos un flujo de gasto de MMUSD 3,54 para el año 2025.

4.2 Estudios

4.2.1 Estudios en Desarrollo

Actualmente hay 1 estudio en desarrollo en Planta Arauco L2, el status se resume en la siguiente tabla:

Código	Estudio	Responsable	Responsable Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha Emisión Informe	Observaciones
LE082024CE01	Automatización Control Boca Toma Agua Planta	Ximena Aros	Cristian López	95%	100%	05-09-25	-Preparación de informe para emitir a Planta. Próximos Pasos: -05/09 emisión de informe de ingeniería conceptual a Planta.

4.2.2 Estudios Terminados

Durante el 2025 se contabilizan 2 estudios terminados en Planta Arauco L2, a la espera de confirmación de Planta para pasar a la siguiente etapa:

Código	Estudio	Responsable	Responsable Planta	Fecha Término	Observaciones
L F392023CF01	Sistema de Contención en Pozos Área Química.	Gian Riva	Felipe Poblete	27-02-25	 - 28/02 se emitió informe de IC a Planta. - 01/04 se emitió a Planta actividades que podrían ser realizadas este año. Próximos pasos: - Recibir comentarios de Planta.
	Estudio de Estado y Criticidad de Estructuras Edificios L1.	Gian Riva	Renzo Saldivia	26-05-25	-El 26/05 se emitió Informe de IC a Planta. Próximos pasos: -Recibir comentarios de Planta.



4.3 Iniciativas

4.3.1 Iniciativas en Desarrollo

El status de las iniciativas que se encuentran en desarrollo se resume en la siguiente tabla:

Solmed	Iniciativa	Responsable	Responsable de Planta	% Av. Real	% Av. Prog.	Fecha Proyectada Término IB	Presupuesto USD	Observaciones
C001886	Reemplazar Transformador de Poder T1 y T2 por Transformador de 25 MVA.	Hernán Campos	Mario Soto	70%	100%	12-09-2025	133.302	-Preparación de informe para emitir a Planta. Próximos Pasos: -12/09 emisión de Informe de IB a Planta.
C001884	Estudio Integridad L2	Javier Correa	Héctor Castillo	30%	30%	30-11-2025	67.000	-20/08 se adjudicó contrato de medición de espesores a EESS GMS20/08 se definieron puntos de medición, entre GIC y JM Cancino. Próximos pasos: -02/09 iniciar mediciones de espesores en terreno por EESS GMS (el 27/08, fecha original de inicio de desplazó a solicitud de Planta por detención de área)Recibir informe de GMS (semana del 08/09) y enviar a JM CancinoRecibir informe de JM Cancino (semana del 22/09)Iniciar desarrollo informe de IB con la información recibida.
C001916	Modificaciones de Condiciones para dar Cumplimiento al EOC.	Karla Zurita	Paola Poblete	95%	100%	02-09-25	173.212	-El proyecto consiste en implementar 20 plataformas de acceso a instrumentos asociados a captación de gases DNCG en Caustificación Preparación de informe para emitir a Planta. Próximos pasos: -02/09 se emitió Informe de Presupuesto y alternativas de implementación a Planta.
S/N	Medición Fasorial - Generador TG4/5 y Generador TG8	Ximena Aros	Por definir	2%	2%	30-09-2025		-El 22/08 se recibió solicitud de desarrollo de IB de parte de la Gerencia de Arauco Bioenergía29/08 se emitió Programa Maestro. Próximos pasos: -Iniciar desarrollo de la IB con recursos propios de GICEmisión informe final a Planta el 30/09.

4.3.2 Iniciativas Terminadas

Durante el mes de agosto no hay iniciativas terminadas.

4.4 Proyectos

De los 4 proyectos que actualmente están en etapa de ejecución, 1 proyecto se encuentra en etapa de ingeniería de detalle y 3 proyectos se encuentran en fase de construcción y montaje. En Ingeniería de Detalle:

- Mejoramiento Ciclón de Alivio.

En Construcción y Montaje:

- Protección Contra Arco Eléctrico.
- Reparación Celda 2 del DRIS.
- Reemplazo Estanque Diésel.

En el presente informe se desarrolla el avance de estos 4 proyectos.

Adicionalmente, se presenta el avance del proyecto Planta GOX, contrato EPC de responsabilidad de la Gerencia de Compras

4.4.1 Mejoramiento Ciclón de Alivio

Descripción General

El objetivo de este proyecto consiste en mejorar la separación de partículas sólidas y líquidas de los gases, eliminando los venteos de licor a la atmósfera durante las partidas de los digestores.

Al mes de control el proyecto presenta un Avance Real de 2,5% vs un Avance Programado de 6,2%.

Hechos Relevantes:

- ID en desarrollo por la EESS Millán & Seguel, con avance real de 36% vs un avance programado de 76%. Atraso originado por la demora en la definición del equipo principal que ahora considera implementar un separador flash.
- De acuerdo con nueva definición del equipo principal, proyecto no considerará trabajos en modalidad PGP 2026.
- Fecha de término proyectada de la ID es el 08/10.
- En relación a la estrategia constructiva correspondiente al montaje del separador flash se realizó reprogramación de Programa Maestro (Rev.1) el cual está en revisión para definir nueva fecha de término del proyecto.

Próximos Pasos:

Validar Programa Maestro (Rev.1) para seguimiento y control del avance del proyecto.

Alertas:

- Sin alertas en período de control.



En el siguiente cuadro de control de costos del proyecto, se registra el presupuesto total y por cada item del proyecto:

ÍTEMS	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	FINANCIERO (I)
ADQUISICIONES	108.327	-	108.327	-	108.327	-	108.327	-
CONSTRUCCIÓN	658.977	-	658.977	-	658.977	-	658.977	-
COSTOS INDIRECTOS	318.278	-	318.278	-	318.278	92.146	226.132	39.115
CONTINGENCIAS	100.058	-	100.058	-	100.058	-	100.058	-
TOTAL	1.185.640	-	1.185.640	-	1.185.640	92.146	1.093.494	39.115

Respecto del presupuesto de control, se aprobaron USD 1.185.640 para el desarrollo del proyecto.

A la fecha, el costo comprometido total es de USD 92.146 y corresponden a USD 38.763 de IB ya finalizada y USD 53.383 por la ID actualmente en desarrollo. Los costos por comprometer son USD 1.093.494 los que están reservados para la adquisición de materiales y equipos, adjudicación del contrato de construcción y otros costos indirectos asociados al desarrollo del proyecto.

Con la información anterior, se concluye que, a agosto 2025 el Estimado a Término (EAC) es USD 1.185.640, correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.

4.4.2 Protección Contra Arco Eléctrico

Descripción general

El objetivo del proyecto es reducir el tiempo de despeje ante una falla en switchgear y así disminuir la energía generada a niveles para los que existen en el mercado elementos de protección personal certificados, con los que se pueda proteger a una persona y con esto mejorar las condiciones de seguridad de las instalaciones. Esta etapa del proyecto contempla la instalación de relés de protección en la Barra N°3.

En el siguiente cuadro se presenta un resumen de los datos más relevantes del proyecto, así como el avance físico de cada una de sus etapas:

	érmino Línea Base: 30-06-2024 érmino Programado: 14-03-2025	% Real	80 % % Programado		
Id	Nombre de tarea	% Avance	% Plan	% De	sv.
1	ESTUDIO/INGENIERÍA CONCEPTUAL	100 %	100 %	0	0%
2	APROBACION DE FONDOS ING. BÁSICA	100 %	100 %	0	0 %
3	INGENIERÍA BÁSICA	100 %	100 %		0 %
4	APROBACIÓN DE FONDOS TOTAL	100 %	100 %	0	0 %
5	INGENIERÍA DETALLES	100 %	100 %		0 %
6	ADQUISICIONES	100 %	100 %	0	0 %
7	LICITACION CONSTRUCCIÓN	100 %	100 %		0%
8	CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE	70 %	70 %	0	0 %
9	COMISIONAMIENTO Y PRUEBAS	70 %	70 %		0 %
10	PUESTA EN MARCHA	70 %	70 %	0	0 %
11	CIERRE PROYECTO Y ACTIVACIÓN	0%	0%		0%

Al mes de agosto el Proyecto registra un Av. Real de 80% v/s Av. Prog. de 80%.

- a. Causas de atraso y medidas de control:
 - Avance se reprograma en base a la oportunidad de ejecución por disponibilidad de Planta.

b. Hechos relevantes:

- Contrato EESS TECMAN, Intervención en Barra N°3:
 - Nueva fecha de intervención en Barra N°3 será confirmada por Planta Arauco L2, se proyecta que dicha intervención se realizará posterior al 30/09.
- Próximas actividades
 - Realizar la intervención en Barra N°3 en nueva fecha que defina Planta.
 - GIC gestionará disponibilidad de recursos necesarios para las nuevas fechas (EECOL / TECMAN).

c. Alertas

- Sobrecosto en caso de no cumplir con las fechas y actividades reprogramadas.
- d. En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

		PROYECTO		CONTRATOS					
ÍTEMS	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	FINANCIERO (I)	
ADQUISICIONES	258.356		258.356	-	258.356	253.508	4.848	233.859	
CONSTRUCCIÓN	532.234		532.234	-	532.234	509.026	23.208	465.038	
COSTOS INDIRECTOS	80.469		80.469	-	80.469	69.443	11.026	72.023	
CONTINGENCIAS	27.941		27.941	-	27.941	3.941	24.000	3.941	
TOTAL	899.000		899.000	-	899.000	835.918	63.082	774.860	

A agosto 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original.

- **1. Adquisiciones:** 100% de alcance original realizado. El Estimado a Término a la fecha se mantiene en USD 258.356 y corresponde al 100% del presupuesto de control. Se reservan USD 4.833 para eventuales compras en la etapa de intervención de Barra N°3.
- **2. Construcción:** El Estimado a Término es de USD 532.234, se encuentra comprometido el Contrato con EESS TECMAN por los trabajos de la Barra N°3.
- **3. Costos Indirectos:** La ingeniería se encuentra finalizada, falta por comprometer costos de administración, por tanto, el Estimado a Término a la fecha es de USD 80.469.
- **4. Contingencias:** En la etapa anterior (conexión Barras N°2 y 4) se utilizó USD 3.941 de contingencias para contrato de andamios.

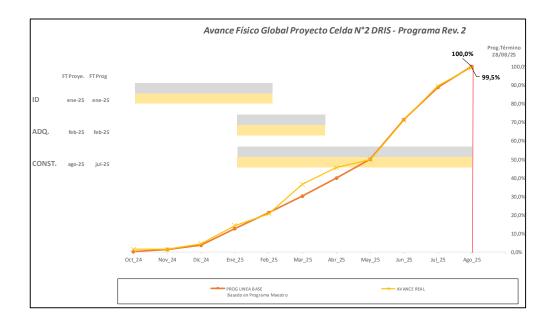
Con la información anterior, se concluye que a agosto 2025, el Estimado a Término de Costos (EAC) es de USD 899.000, correspondiente al 100% del presupuesto total de la SOLMED.

4.4.3 Celda N°2 DRIS

Descripción general

A raíz de los fuertes temporales ocurridos durante el invierno del año 2024 y los daños provocados en el entorno de la Celda N°2, se decidió proceder al cierre de forma segura de esta Celda del DRIS.

El siguiente gráfico presenta un resumen del proyecto en materia de avance para cada una de sus etapas, así como del avance global de acuerdo con Programa Rev. 2.



Al mes de agosto el proyecto registra un Av. Real de 99,5% v/s Av. Prog. de 100%.

- a. Causas de atraso y medidas de control:
 - Desviación de 0,5% corresponde a Contrato con EESS R&M, ya que está pendiente finalizar solución de deficiencias detectadas y la desmovilización.

b. Hechos relevantes:

Ingeniería:

- ID desarrollada por EESS IASA → Finalizada.

Construcción

- Contrato EESS RESITER → Finalizado.
- Contrato EESS R&M
 - Al mes de agosto el contrato tiene un Av. Real de 99,5% vs Av. Prog. de 100%,
 - 28/08 se realizó caminata del 80% y se emitió Punch List, deficiencias terminaron de ser subsanadas durante la primera semana de septiembre.
 - El 03/09 se realizó caminata del 100%.
 - 04/09 Hand Over firmado por GPAL2.

- Próximas actividades
 - Cierre de contrato con R&M.
 - Activación contable del proyecto.
- c. Alertas
 - Sin alertas.
- d. En materia de costos, al mes de control se registra lo siguiente:

ÍTEMS	PRESUPUESTO (A)	CAMBIOS (B)	PRESUPUESTO DE CONTROL (C) = (A)+(B)	TENDENCIAS (D)	EAC: ESTIMADO A TERMINO (E)=(C)+(D)	COMPROMETIDO (F)	POR COMPROMETER (G)=(E)-(F)	FINANCIERO (I)
ADQUISICIONES	283.746		283.746	-199.350	84.396	84.396	0	87.016
CONSTRUCCIÓN	4.825.441		4.825.441	-698.085	4.127.356	3.978.612	148.743	2.889.584
COSTOS INDIRECTOS	520.130		520.130	-201.724	318.406	236.575	81.831	224.680
CONTINGENCIAS	270.683		270.683	-270.683	0	-	0	-
TOTAL	5.900.000	0	5.900.000	-1.369.842	4.530.158	4.299.583	230.575	3.201.280

Al mes de agosto de 2025, no existen modificaciones a la línea base del presupuesto, por lo tanto, el presupuesto de control es equivalente al presupuesto original.

- **1. Adquisiciones**: Las compras del proyecto están finalizadas y presentaron una tendencia a la baja de USD 199.350, por lo tanto, su estimado a término (EAC) es de USD 84.396, lo cual representa un 70,3% inferior al presupuesto de control.
- **2.** Construcción: La construcción se encuentra en etapa de término y presenta una tendecia a la baja de USD 698.085, por lo tanto, su estimado a término (EAC) es de USD 4.127.366, lo cual representa un 14,5 % inferior al presupuesto de control.
- **3. Costos Indirectos**: La ingeniería se encuentra con un 100% de avance, contrato con EESS IASA. Los costos indirectos presentan una tendencia a la baja de USD 201.724, por lo tanto, el estimado a término es USD 318.406, lo cual representa un 38,8% inferior al presupuesto de control.
- **4. Contingencias**: Considerando que la construcción se encuentra en su estapa final se liberó el 100% de las contingencias.

Con la información anterior, se concluye que el Estimado a Término de Costos (EAC) a agosto es de USD 4.530.158, representando al 76,8% del presupuesto de control (valor que forma parte del saldo de la Solmed destinada a la construcción de la Celda N°3).



4.4.4 Otros Proyectos en Etapa de Construccion

Solmed	Proyecto	Jefe Proyecto	Presupuesto (USD)	EAT (USD)	% Avance Real	% Avance Progr.	Comentarios
C001742	Cambio Estanque Diésel	Marcelo Valenzuela	354.227	54.227	86%	86%	Subcontrato COPEC, EESS Benavente SPA: F.T. Prog.:18/07/25. EAT: 13/09/25 - Atraso ocasionado por condiciones climáticas (Iluvias) COPEC presentó plan de acción para abordar atraso. Próximas Actividades: - Montaje nuevo estanque (03/09) Pruebas de presión (04/09) Reposición hormigón (10/09) Normalización del área (12/09).
N/A	Planta GOX Arauco L2	Marcelo Valenzuela			56%	69%	Subcontrato LINDE, EESS CAVCO: FT. Construcción.: Nov. 25 Start up: Dic. 25 - LINDE presentó plan de recuperación del atraso: aumento de personal y extensión de jornada laboral Durante el periodo las principales actividades fueron: excavación y preparación de fundaciones, armaduras de refuerzos, hormigonado, montaje de ductos eléctricos subterráneos y colocación de elementos estructurales. Próximas Actividades: - Continuar con las actividades según programa.

Ambos proyectos son de responsabilidad de la Gerencia de Compras, la Gerencia de Ingeniería y Construcción está apoyando con la supervisión de la construcción, planificación y SSO.



5 PROYECTOS EN ETAPA DE ACTIVACIÓN CONTABLE

Los siguientes proyectos se encuentran activados o en proceso de activación contable.

Solmed	Solmed nombre	Presupuesto	Gasto Real	Ahorro / Sobrecosto	Fecha Activación (PMO)
C001398	Nueva Piscina de Acumulación de Lixiviados	1.586.681	372615	-1.214.066	31-03-2025
C000740	Disminución de Olores Planta Arauco L2	22.246.638	23.984.696	1.738.058	25-06-2025
C001675	Alimentación Vapor MP CP4 a L2	540.000	315.243	-224.757	04-08-2025

