

ÅRSRAPPORT

20
24

INDHOLD

LEDELSESBERETNING

Forord	4
Hoved- og nøgletal	5
Medlemmer	6
Strategi	7
Drift og vedligehold	10
Standardløsninger	12
Leverancer og udvikling	13
Mennesker og organisation	17
Samfundsansvar	20
Operationelle risici	21
Økonomi	23
Marked og konkurrencesituation	26
Finansielle risici	27
Direktion og bestyrelse	28

ÅRSREGNSKAB

Koncern	31
Modervirksomhed	46
Anvendt regnskabspraksis	58

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	64
Uafhængig revisors revisionspåtegning	65

LEDELSES- BERETNING



DANMARKS FINTECH-INTEGRATOR

2024 var et år med betydelige fremskridt for BEC:

Vi transformerer os hastigt mod at blive den førende fintech-integrator for danske banker. Vi øger investeringerne i ny teknologi. Vi bringer nye løsninger hurtigere til vores kunder.

Vi har igen flyttet muskler fra vedligehold til udviklingstimer – med en ny organisation, fødslen af innovationshubben Scoutz, et markant gearskifte i vores samarbejde med JN Data, og Accenture som ny outsourcingpartner. Samtidig har vi fastholdt sikker, stabil drift, og vi har sikret vores kunder en moderat omkostningsudvikling, der er mindre end inflationen. Gennem stram omkostningsstyring og en række engangsforhold har vi skabt et stærkt økonomisk resultat i 2024 og et godt økonomisk råderum. Det gør, at vi fremover kan finansiere nogle store investeringer i nyudvikling inden for rammerne af kundernes nuværende regningsniveau.

Vores bankløsninger udvikler sig hastigt, fordi vi teamer op med markedsledende fintechs og techpartnere, som BEC orkestrerer til en sammenhængende bankplatform. I 2024 tog

partnerskaberne fart sammen med blandt andre Subaio, MITech og LSEG. På tværs af traditionelle alliancer åbnede vi også et nyt samarbejde med Jyske Bank om BEC's moderne arbejdsplads-koncept til banker.

Samtidig innoverer vi for at koble teknologierne sammen. For eksempel med kunstig intelligens, der bobler overalt i BEC og Scoutz, men med skarpt øje på den sikkerhed og compliance, som fundamentet for alt, hvad vi gør.

I en verden med omfattende geopolitiske trusler har store investeringer i risiko- og sikkerhedsstyring fastholdt BEC på et betryggende niveau. De vil fortsætte i højt tempo for at fastholde og styrke den høje tillid til BEC og Danmarks finansielle infrastruktur.

En stor tak til bankerne for tæt og tillidsfuldt samarbejde – og til medarbejderne i BEC og Scoutz for den store indsats med at skabe vores fremtid som Danmarks fintech-integrator.

JESPER NIELSEN
CEO

FEM ÅRS HOVED- OG NØGLETAL (KONCERN)

(Mio.kr.)	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	2.250	2.269	2.214	2.288	2.010
Bruttoresultat	2.016	1.972	2.091	1.612	1.231
EBITDA (resultat af primær drift)	294	507	659	601	199
Driftsresultat	121	-37	150	21	-86
Resultat af finansielle poster	33	23	-33	-6	-12
Årets resultat	157	3	3	4	-91
BALANCE					
Udviklingsaktiver	655	768	960	964	952
Anlægsaktiver	1.072	1.200	1.398	1.370	1.350
Likvider og værdipapirer	830	1.138	2.063	923	559
Egenkapital	1.852	1.643	2.605	2.488	2.174
Balancesum	2.626	2.933	4.036	2.922	2.783
PENGESTRØMME					
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	429	523	645	574	422
Investeringer i materielle anlægsaktiver	39	17	38	14	21
Ændring i likvider	-308	-926	1.140	365	-1.140
NØGLETAL					
Andre eksterne omkostninger	1.083	971	873	874	940
Personaleomkostninger	907	790	682	813	871
Udviklingsomkostninger	429	523	645	574	422
Bruttoomkostninger	2.385	2.284	2.200	2.261	2.233
Soliditetsgrad	70,8%	56,0%	64,5%	85,2%	78,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i året	1.347	1.335	1.335	1.296	1.128

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning for 2015. Hoved- og nøgletallene forklares således:

Bruttoomkostninger = Andre eksterne omkostninger + personaleomkostninger + tilgang af udviklingsaktiver

Soliditetsgrad = Egenkapital ultimo x 100 / samlede aktiver

MEDLEMMER

BEC's ejere er 17 danske pengeinstitutter, som både er medlemmer af andelsforeningen BEC og kunder hos BEC.



FYNSKE BANK



Hvidbjerg Bank

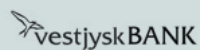
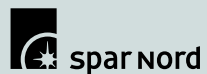


MERKUR
ANDELSKASSE

MønsBank

Nykredit

PenSam



STRATEGI

DEN FØRENDE FINTECH- INTEGRATOR FOR DANSKE PENGEINSTITUTTER

BEC investerer i tre strategiske søjler frem mod 2027 med flere ressourcer til nyudvikling og teknologitransformation på et fundament af endnu stærkere risiko- og sikkerhedsstyring.

BEC vil være den førende fintech-integrator for danske pengeinstitutter.

Vi vil købe og integrere teknologi fra markedsledende partnere ('buy before build') – og helst i store, internationale driftsfællesskaber ('cloud first'). Vi vil orkestrere en samlet suite af digitale tilbud ved hjælp af åben teknologi, der integrerer til nye partnere hurtigt, fleksibelt og innovativt. Og vi vil gøre det på et trygt fundament af resilient, sikker og stabil drift.

BEC er derfor midt i en ambitiøs transformation til en enklere, markedsdrevet fintech, der giver BEC-pengeinstitutterne teknologiløsningerne til at konkurrere op imod Danmarks største pengeinstitutter.

Derfor udvikler vi BEC i tre strategiske søjler frem mod 2027:

- **Markedsdrevne produkter**
- **Teknologisk transformation**
- **Styrket risiko- og sikkerhedsstyring**

NYKREDIT OG SPAR NORD PÅ VEJ MOD FUSION

Nykredit annoncerede i december 2024, at Nykredit ønsker at købe Spar Nord og lægge de to BEC-medlemmer sammen.

"Når Nykredit bliver større, vil vi også tage endnu større ansvar for BEC's fælles udvikling, som skal være til glæde for alle BEC-pengeinstitutter, uanset størrelse," siger David Hellemann, der er direktør i Nykredit og formand for BEC's bestyrelse.

Den tekniske sammenlægning vil blive en stor opgave i BEC i 2025-2026, som vil kræve omprioriteringer. Samtidig vil sammenlægningen give en væsentlig forenkling i BEC, da Nykredit og Spar Nord hver især har flere individuelle tilpasninger.

"Vi vil lægge de to banker sammen på BEC's it-plattform, og en del af den proces vil være at udvikle BEC's standardplatform. Eksempelvis har vi i Nykredit vores egen løsning til rådgivning om boliglån, som vi vil skifte ud med en opdateret løsning, som Spar Nord og resten af BEC-fællesskabet bruger," siger David Hellemann.

Nykredits køb af Spar Nord afhænger af myndighedernes accept og var endnu ikke endeligt, da BEC's årsrapport blev færdiggjort 24. marts.

BEC-PENGEINSTITUTTER SERVICERER STORE DELE AF DET DANSKE SAMFUND

BEC'S ANDEL AF PRIVATKUNDER:

22 %

BEC'S ANDEL AF ERHVERVSKUNDER:

31 %

Andel af kunder, der bruger et BEC-pengeinstitut som deres primære bank (målt på NemKonti)

2,1

MIO.

AKTIVE
BANKKUNDER

5,8

MIO.

AKTIVE
BANKKONTI

MARKEDSDREVNE PRODUKTER

I 2024 har vi skruet op for ny it-udvikling til pengeinstitutterne: I innovations- og udviklingshubben Scoutz fra januar 2024, i BEC's øvrige it-udvikling og gennem nye/styrkede samarbejder med partnere som Subaio, LSEG (London Stock Exchange Group), &money og MITech.

Med et stærkt fokus på best practice i markedet vil BEC i de kommende tre år markant styrke vores produkter inden for erhvervsbank, brugervenlige kreditprocesser, digitale kanaler til bankkunderne og vores cloudbaserede rådgiverunivers, Scoutz 360, i Salesforce.

[Læs mere i afsnittet 'Leverancer og udvikling'.](#)

TEKNOLOGISK TRANSFORMATION

BEC skal integrere verdens bedste tech- og fintechløsninger i en åben, fleksibel it-arkitektur. Det kræver en omfattende teknologisk transformation i fem spor frem mod 2027:

- **Unbundling mainframe:** Som BEC's næste skridt væk fra én central mainframeplatform vil vi adskille områder som arkiv, realkredit, betalinger og betalingskort til selvstændige enheder med egne data og API'er, der kan drives og udvikles uafhængigt af hinanden.
- **Data:** Sammen med medlemsbankerne vil vi bygge en ny, cloud-baseret og skalerbar dataplatform – samt sikre compliance og høj datakvalitet gennem stærk datagovernance.
- **API'er:** API'er og events skal understøtte alle andre udviklingsopgaver. API'er og events er værktøjer, der gør det muligt for forskellige it-systemer at kommunikere med hinanden på en standardiseret måde – ikke mindst nye teknologier, der skal fungere sammen med BEC's ældre systemer.
- **Simplificering:** Vi fortsætter med at standardisere, afvikle gamle it-systemer og outsource for at reducere kompleksitet og omkostninger, ikke mindst i sam-

arbejde med infrastruktur- og driftspartnere som JN Data og Accenture.

- **Engineering excellence:** Vi styrker BEC's udviklings-effektivitet – og dermed time-to-market og software-kvalitet – gennem standardiserede, best practice udviklingsværktøjer og -processer understøttet af blandt andet kunstig intelligens og en moderne cloud-infrastruktur.

STYRKET RISIKO- OG SIKKERHEDSSTYRING

Den danske finanssektor står over for store udfordringer i forhold til eksempelvis digital svindel og cyberangreb, inklusive supply chain-angreb og nye trusler med generativ AI. Stærk risikostyring og cybersikkerhed har topprioritet i BEC, og vi investerer omfattende ressourcer i hurtigt, vedholdende og metodisk at identificere, forebygge og imødegå risici.

Vi fortsætter med at styrke vores risiko- og sikkerhedsstyring for at imødekomme kundernes behov, ændrede trusler og regulatoriske krav. Herunder en proaktiv risikokultur, automatisering af risikokontroller, implementering af NIS2-direktivet, at understøtte vores kunders implementering af DORA-direktivet, BEC's påbudsprogram og styrket cyber resilience.

[Læs mere i afsnittet 'Operationelle risici'.](#)

BEC'S KUNDELØFTER:



Vi muliggør **vækst, effektivitet og compliance** gennem finansteknologi.



Vi leverer værdi gennem **samarbejde** med kunder og andre fintech-virksomheder.



Vi bygger en **åben, skalerbar og effektiv arkitektur** til kunder og partnere.



Vi leverer **resiliente, sikre og stabile løsninger**.

NYT PARTNERSKAB MED ACCENTURE OM OUTSOURCING AF IT-SERVICES

BEC Financial Technologies har i 2024 indgået et strategisk partnerskab med Accenture, der skal håndtere en række it-systemer for BEC som 'managed services'. Samarbejdet skal dels effektivisere og reducere risici på ældre systemer, dels drive og videreudvikle nyere, avancerede teknologiplatforme inden for capital markets og regulatorisk rapportering, som fortsat vil være en central del af BEC's teknologifundament.

Det nye partnerskab har en værdi på over 800 mio. kr. over 10 år for at drive og udvikle omkring 16% af BEC's bankplatform. Sammen med systemerne vil Accenture i løbet af 2025 overtage 80-100 specialister og ledere fra BEC.

Partnerskabet med Accenture er BEC's største aftale nogensinde med en ikke-relateret virksomhed, og overgås kun af BEC's langvarige driftspartnerskab med JN Data, som BEC er medejer af.

BEC INTEGRERER MED FØRENDE FINTECH- OG TECHPARTNERE



DRIFT OG VEDLIGEHOLD

SIKKER, STABIL OG EFFEKTIV IT-DRIFT I TÆT SAMARBEJDE MED DRIFTSPARTNERE

BEC leverede i 2024 en stabil it-drift med færre alvorlige driftshændelser.

Solid it-drift er et fundament for BEC's produkter og services til pengeinstitutterne i BEC-fællesskabet, og gennem de seneste år har vi gennem en række initiativer opnået en mere sikker og stabil drift. Sammen med vores driftspartnere styrker vi effektiviteten i it-driften, samtidig med at BEC sikrer, at kunderne oplever god service og mindst mulig forstyrrelse i it-driften.

FORENKLET DRIFT MED ØGET OUTSOURCING

BEC er fortsat medejler af vores primære outsourcing-partner, JN Data, og fra 1. januar 2024 udbyggede vi partnerskabet for at give JN Data endnu mere volumen til at optimere en solid it-drift for BEC's kunder. BEC har derfor overdraget omkring 70 medarbejdere og en række ansvarsområder til JN Data, blandt andet driftsopgaver i BEC's mainframemiljøer, ITSM-platforme, infrastruktur og identity management.

I 2024 har vi også forberedt øget outsourcing gennem managed services på BEC's mainframe i vores nye partnerskab med Accenture.

DEN STABILE DRIFT ER FASTHOLDT

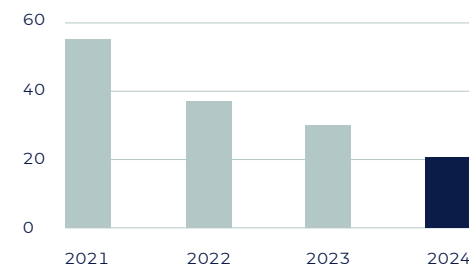
I 2024 har BEC fastholdt en stabil it-drift på niveau med 2023, men med færre alvorlige driftshændelser (major incidents).

- Andelen af incidents, der er løst inden for de aftalte servicemål, er igen steget – fra 89% i 2023 til 91% i 2024.
- Antallet af major incidents er faldet fra 30 i 2023 til 21 i 2024. Det er mere end en halvering fra 2021 til 2024.
- Den samlede varighed af major incidents er steget fra 124 timer i 2023 til 196 timer i 2024. Det skyldes enkelte hændelser, hvor fejlsøgning har været særlig kompliceret. Antallet af services, der er med i denne opgørelse, er fra 2023 til 2024 steget fra 24 til 26.
- BEC's kriseberedskab håndterede i 2024 to større driftsudfald: Et driftsudfald berørte forbindelsen til BEC's mainframe og medførte, at data til pengeinstitutternes rapportering blev forsinket hen over et månedsskifte. Et driftsudfald på en netværksenhed hos TDC forstyrrede blandt andet MitID-login til BEC's digitale services.
- JN Data bidrager som primær driftssamarbejdspartner til at sikre den stabile drift hos BEC og har i 2024 medvirket til, at BEC har set færre major incidents.

STYRKET FOKUS PÅ ÅRSAGERNE TIL DRIFTSHÆNDELSER

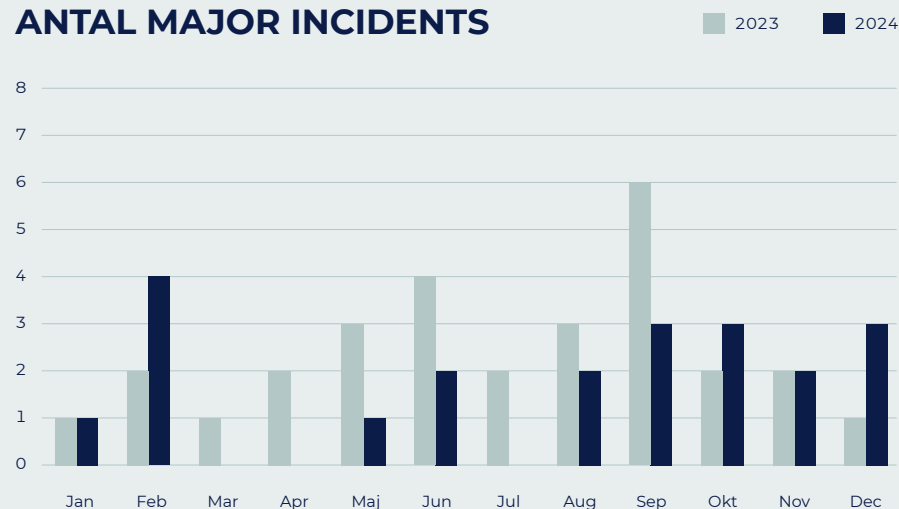
I 2024 har BEC styrket, hvordan vi analyserer og lærer af driftshændelser. Vi har blandt andet indført træning for områder, der oplevede gentagne, relaterede fejl. Vi har også udvidet vores arbejde med årsagsanalyser, hvor vi går i dybden med udvalgte hændelser, der har været til væsentlig ulempe for vores kunder.

UDVIKLING I ANTAL MAJOR INCIDENTS



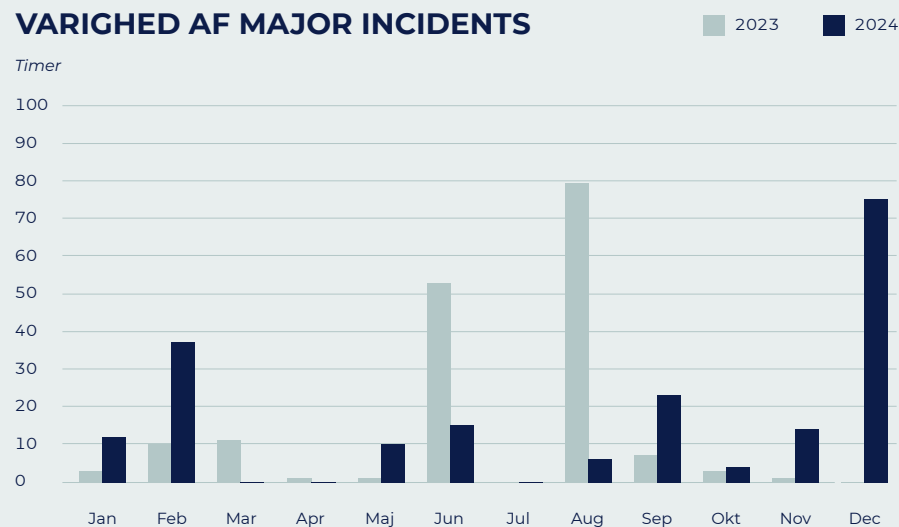
Antal major incidents er mere end halveret fra 2021 til 2024.

ANTAL MAJOR INCIDENTS



Antallet af major incidents er faldet fra 30 i 2023 til 21 i 2024.

VARIGHED AF MAJOR INCIDENTS



Den samlede varighed af major incidents er steget fra 124 timer i 2023 til 196 timer i 2024. Her vejer løsningen af hændelser på BEC's datawarehouse-platform og 'Konto' tungt i den samlede opgørelse. Hændelserne havde begrænset påvirkning af slutkunder. De seneste år er der tilføjet flere nye services til opgørelsen over services, der måles major incident-varighed på.



BEC nedbringer løbende kompleksiteten i vores it-landskab og udfaser gamle løsninger, som er enten utidssvarende eller erstattet af nye løsninger fra partnere. I 2024 nedlagde vi 65 kunde-vendte it-løsninger og interne systemer og platforme.



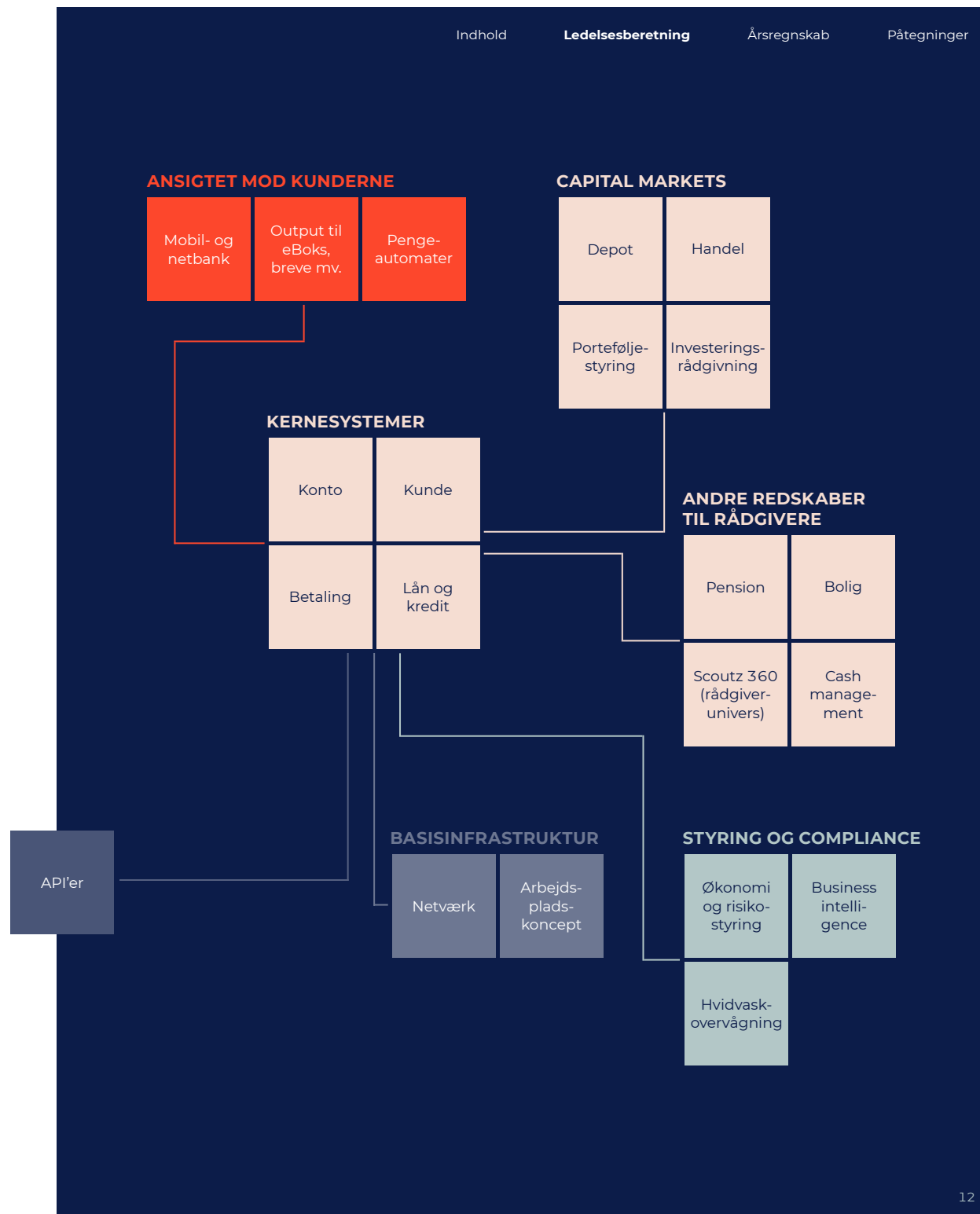
BEC's mobil- og netbanksupport besvarede 134.064 opkald i 2024 mod 160.890 opkald i 2023. Faldet på 17% skyldes den mere stabile drift og færre opkald om MitID. Desuden steg kundernes tilfredshed igen, fra 4,5 i 2023 til 4,6 i 2024 (på en skala fra 1 til 5).

STANDARDLØSNINGER TIL PENGEINSTITUTTER

Små og store kunder får gennem BEC adgang til flere end 200 stærke teknologiløsninger, som dækker alle tænkelige behov hos pengeinstitutter i Danmark.

BEC leverer al den teknologi, som danske pengeinstitutter har brug for.

BEC's kunder kan sammensætte deres teknologiske platform ud fra over 200 forskellige forretningsservices. Det kan for eksempel være kernesystemer, mobil- og netbank, pengeautomater, capital markets-platform, arbejdspladskoncept og rådgivningsværktøjer til pengeinstitutternes medarbejdere, business intelligence og værktøjer til økonomi- og risikostyring.



LEVERANCER OG UDVIKLING

MERE NY IT-UDVIKLING TIL BEC-FÆLLESSKABET I 2024

BEC- pengeinstitutterne fik i 2024 markant flere leverancer af nye og forbedrede it-løsninger.

I 2024 skiftede BEC fokus og skruede igen kraftigt op for nyudviklingen efter et par år med investeringer primært i sikker, stabil drift og udvalgte strategiske projekter. BEC har en stærk, stabil økonomi og har styrket vores effektivitet, blandt andet gennem øget outsourcing.

Det har frigjort ressourcer til at investere i et stærkere produktudbud inden for især brugervenlige kreditprocesser, digitale kanaler til bankkunderne, rådgiveruniverset Scoutz 360, og – i de kommende år – erhvervsbank.

Derfor har banker, rådgivere og bankkunder allerede i 2024 fået mærkbare forbedringer i et højere tempo, nye fintech-partnerskaber er skudt i gang, og de udviklingsprojekter, som gearede op i 2024, har en stærk pipeline af leverancer ind i 2025.

UDVALGTE LEVERANCER I 2024

SELVBETJENING TIL EJENDOMSFINANSIERING

I 2024 fik BEC-bankerne bedre selvbetjening inden for ejendomsfinansiering. Blandt andet kan bankernes kunder selv regne på muligheder for at omlægge deres Totalkreditlån, og både bankrådgivere og bankkunder kan bedre forberede deres dialog om Totalkreditlån. Løsningen vokser med yderligere muligheder i 2025. [Læs mere på side 16.](#)

MODERN WORKPLACE

BEC's cloudbaserede arbejdspladskoncept, Modern Workplace, gik i drift i de første banker i 2023, og konceptet er nu i brug på 13.000 arbejdspladser i 23 danske banker samt BEC selv. I 2024 fik BEC desuden en helt ny kunde i Jyske Bank, der i 2024-2025 indfører BEC Modern Workplace til alle bankens medarbejdere. Det nye arbejdspladskoncept giver medarbejderne fordele som ansigtsgenkendelse, langt hurtigere opstart og en moderne platform med bedre sikkerhed, der løbende opdateres via Microsoft.

NYT PARTNERSKAB MED JYSKE BANK OM 5.000 IT-ARBEJDSPLADSER

BEC's arbejdspladskoncept kan benyttes af alle danske banker.

I 2024 besluttede Jyske Bank at indføre BEC Modern Workplace til alle bankens 5.000 medarbejdere, som forventes at være overført inden sommeren 2025.

BEC Modern Workplace giver medarbejderne hurtige og moderne it-arbejdspladser. Det er et nyudviklet, cloud-baseret arbejdspladskoncept, som med det nye samarbejde vil være i drift på 18.000 arbejdspladser i 24 danske banker og BEC selv.

KLAR TIL ALLE BANKER I DANMARK

Samarbejdet skaber stordriftsfordele for både Jyske Bank og BEC, og det er et eksempel på, at BEC søger mest muligt samarbejde om fælles løsninger i den danske finanssektor.

BEC Modern Workplace er designet til danske bankers høje krav til compliance og sikkerhed, og konceptet vil kunne benyttes af enhver bank i Danmark, uanset øvrig it-infrastruktur.



INVESTERINGSUNIVERSET

BEC har de seneste år løftet sit online investeringsunivers markant, og tilbyder i dag en løsning for BEC-kunderne, der på en række områder er på niveau med eller bedre end de førende i markedet. Mange nye forbedringer er tilføjet i 2024, og flere på vej i 2025. I 2024 fik private investorer blandt andet ny, enklere navigation og nem adgang til mere relevante markedsdata og markedsinformationer. Udviklingen er foregået i samarbejde med Nykredit og byder blandt andet på nye værktøjer fra LSEG (London Stock Exchange Group).

HVIDVASKBEKÆMPELSE

Inden for hvidvaskbekæmpelse (AML) er BEC's samlede løsning til monitorering af transaktioner nu taget i brug af alle relevante BEC-pengeinstitutter. Værktøjerne bruges til at forebygge hvidvask ved at afdække risiko og overvåge mistænkelige transaktioner. I 2024 blev løsninger til screening af kunder og transaktioner op mod sanktionslister og politisk relaterede personer taget i brug. Der er tale om avancerede løsninger, der bruges af bankernes specialteams, der arbejder med overvågning og undersøgelse af svindel og hvidvask.

PRIVATØKONOMISK OVERBLIK TIL KREDITVURDERINGER

To nye partnerskaber med fintechs har gjort det enklere at låne penge i BEC-bankerne. Teknologi fra fintechpartnere gør det nemt for kunderne at danne et budget ud fra deres historiske kontobevægelser, og kunderne kan give banken adgang til at hente data direkte fra eksempelvis skattemyndighederne. Det hele samles automatisk i én, intuitiv brugerflade til kreditvurdering i det rådgiverunivers, som BEC's innovationshub, Scoutz, leverer. [Læs mere på side 16.](#)

ØKONOMIPLATFORM

En række pengeinstitutter har i 2024 taget BEC's nye, moderne økonomiplatform, som blev introduceret i 2023, i brug. Knap halvdelen af BEC-fællesskabet har nu løsningen, og implementeringen fortsætter i 2025. Økonomiplatformen er baseret på en standardløsning i Microsoft D365 Finance, som moderniserer BEC's tilbud til pengeinstitutternes finans- og regnskabsfunktioner med én fælles, standardiseret og brugervenlig løsning.

TILGÆNGELIGHED FOR PERSONER MED HANDICAP

I 2024 har BEC forbedret vores digitale bank og investeringsunivers for at sikre, at de er tilgængelige for alle brugere, uanset evner og handicap, og at de lever op til EU-direktivet om tilgængelighed og dansk lovgivning, som træder i kraft i juni 2025. Forbedringerne inkluderer enklere navigation, letforståeligt indhold og bedre funktionalitet, som gør det nemmere for brugerne at administrere deres økonomi.

BETALINGSPLATFORM

BEC er godt i gang med at modernisere vores betalingsplatform og gøre klar til, at pengeinstitutterne og BEC lever op til sektorens frister i 2025. I 2024 gjorde BEC klar til Nationalbankens overgang fra BEC's Kronos2 til Target DKK og indledte Nationalbankens overgang til nyt format for udenlandske betalinger (European Target Services). Således vil BEC være klar til overgangen til TARGET Services i påsken 2025 samt til overgangen til CBPR+ (Cross-Border Payment and Reporting Plus) i november 2025.

MARKANT LØFT AF INVESTERINGSUNIVERS I SAMARBEJDE MED NYKREDIT OG LSEG



Nykredit og BEC har samarbejdet tæt om at løfte det digitale investeringsunivers til BEC-kunderne.

Over de sidste to år har BEC løftet sit digitale investeringsunivers og tilbyder i dag en løsning for BEC-kunderne på niveau med de førende i markedet. En række nye forbedringer er tilføjet i 2024, hvor private investorer blandt andet fik ny enklere navigation og nem adgang til mere relevante markedsdata som fx kurslister, aktieindeks, historiske afkast og papirdetaljer.

De store forbedringer er sket i en særlig samarbejdsmodel for ekstra hurtig udvikling, hvor BEC har samarbejdet med Nykredit. Det markante løft og mange forbedringer ses nu også afspejlet i højere tilfredshed med investeringsuniverset hos Nykredits kunder og færre opkald om investeringsuniverset til BEC's brugersupport.

De nyeste tilføjelser til investeringsuniverset er bygget i partnerskab med LSEG (London Stock Exchange Group), hvor BEC bygger LSEG's avancerede analyseværktøjer direkte ind i investeringsuniverset. I 2025 udvides med yderligere værktøjer fra LSEG til avancerede brugere.



Vi styrker Nykredits position på investeringsområdet ved at introducere en konkurrencedygtig investeringsplatform, der hæver standarden for, hvordan vi imødekommer kundernes behov. Vi er løbende i dialog med vores kunder og bruger deres input til at identificere og imødesee, hvordan de gerne vil bruge investeringsuniverset.

Det har hjulpet os til, sammen med BEC, at skabe et intuitivt og brugervenligt design. Resultatet er en løsning, som gør det nemmere og hurtigere for kunderne at navigere, når de skal foretage investeringer. Det er vi stolte af.

Anders N. Lassen, vicedirektør, Wealth Development i Nykredit.

AVANCERET PRIVATØKONOMISK OVERBLIK KAN SPARE TID HOS RÅDGIVERE

I 2024 fik pengeinstitutterne i BEC-fællesskabet en ny løsning til privatøkonomisk overblik og kreditvurderinger.

Løsningen kan blandt andet indhente data fra bankkonti og myndigheder, som løsningen automatisk samler til et avanceret budgetoverblik til kreditvurdering af kunder. Det gør det hurtigere og enklere for rådgivere og kunder i BEC-pengeinstitutterne at behandle og få bevilget lån.

Bankkunderne kan bruge det avancerede budgetoverblik til at forberede sig til at drøfte lånemuligheder med banken. Samtidig kan bankrådgiverne spare tid og

hjælpe deres kunder hurtigere, fordi kunderne kan give dem adgang til automatisk at indsamle de informationer, banken skal bruge til at vurdere en låneansøgning. Løsningen bliver yderligere udbygget i 2025.

Løsningen er bygget sammen med fintechpartnerne Subaio og Festina Finance.

Løsningen er integreret i BEC-bankernes rådgiverunivers i Salesforce af BEC's innovationshub, Scoutz. Privatøkonomisk overblik er et typisk eksempel på BEC's strategi om at levere ny bankteknologi hurtigere gennem et økosystem af fintech- og teknologipartnere.



Lollands Bank tog privatøkonomisk overblik i brug i 2024. Line Gullits Hansen og Natali Stoltz var med fra start.



I foråret begyndte vi i Lollands Bank tage den nye 'privatøkonomisk overblik'-løsning i brug. Først var vi med til at teste løsningen, og siden har vi rullet ud til omkring 50 rådgiverkolleger i banken.

For os, der har været i gang et stykke tid, er det indlysende, at løsningen på sigt kommer til at spare os tid i hverdagen. I første omgang er det især kunderne i banken, der oplever, at det er blevet nemmere og hurtigere at have et budget klar til dialogen med banken. Med de nye opdateringer, som er på vej, bliver løsningen mere avanceret og endnu mere tidsbesparende for rådgiverne i hverdagen.

Natali Stoltz, privatrådgiver i Lollands Bank.



ANSVARLIG INTEGRATION AF FINTECH OG AI

Også i fintech er potentialet i kunstig intelligens enormt.

BEC har i 2024 oprettet en AI Hub, der tester kunstig intelligens internt i BEC og i samarbejde med vores kunder. Vi arbejder blandt andet med at integrere AI-teknologier fra markedsledende leverandører som Salesforce, Microsoft og Github.

BEC og vores kunder har samtidig ufravigelige krav til sikkerhed, risikostyring og dokumentation. Derfor udvikler og tester vi primært AI-løsninger omhyggeligt og på områder med lavere risiko og menneskelig kvalitetssikring, såsom netbankbeskeder, mødereferater, informationssøgning og kodeløsninger til it-udviklere.



OMFATTENDE INVESTERINGER I EN TRYGGERE FINANSSEKTOR

Ny teknologi til pengeinstitutterne hjælper vores samfund i kampen mod finansiel kriminalitet og med at forebygge hvidvask, beskytte persondata og styrke den finansielle stabilitet. BEC investerer fortsat markant i complianceløsninger, så danske pengeinstitutter kan levere trygge, sikre og ansvarlige finansielle tjenester.

BEC's udviklingsomkostninger til complianceområdet er gennem de seneste 10 år kraftigt forøget, og vil fortsat ligge meget højt. Nogle af de områder, der fylder mest i BEC's complianceinvesteringer i 2024 og de kommende år, er mere effektive GDPR-processer, hvidvaskbekæmpelse, beregning af kreditrisiko, modernisering af BEC-fællesskabets betalingsplatform op mod nye sektorkrav i 2025 samt nye ESG-krav.

NY SELVBETJENINGSLØSNING TIL EJENDOMSFINANSIERING

I 2024 introducerede BEC en ny selvbetjeningsløsning inden for ejendomsfinansiering. Blandt andet kan pengeinstitutterne sende automatiske beskeder til kunder med Totalkreditlån, der kan være interessante at omlægge, og kunderne kan selv regne på deres lånemuligheder.

Bankkunderne hos Fynske Bank, som var pilotbank i udviklingen af løsningen og først til at tage den nye løsning i brug i foråret 2024, er godt i gang med at benytte den nye løsning til at følge med, når der for eksempel sker renteændringer. Her kan kunden selv nemt lave låneestimer. Det sparer tid for både bankkunden og bankrådgiveren, og tilføjer samtidig kvalitet til dialogen. Løsningen er integreret i bankernes rådgiverunivers og giver en effektiv og sikker deling af informationen mellem rådgiver og bankkunde. I 2025 vil der blive tilføjet nye muligheder til selvbetjeningsløsningen.



Fynske Bank var de første til at tage den nye selvbetjeningsløsning til ejendomsfinansiering i brug.

” Det, at kunden selv kan gå ind og regne på tillægslån og låneomlægning ved fx renteændringer, betyder ofte, at kunden er mere forberedt til mødet med rådgiver. Dette giver mere effektive kundemøder, hvor rådgiver kan gå direkte i gang med lånesagen på eller efter mødet.

Med den første version af løsningen kan jeg allerede se, at vi kommer til at kunne spare tid i processen for ejendomsfinansiering, og vi har forbedret det, vi kalder 'kunderejsen', netop fordi kunden hjemmefra altid kan orientere sig om sine muligheder.

Heidi Nordquist, bolig- og vurderingsansvarlig i Fynske Bank.

SCOUTZ BYGGER DANMARKS BEDSTE RÅDGIVEROPLEVELSE

Med cloudteknologi fra Salesforce bygger BEC's innovationshub, Scoutz, et moderne rådgiverunivers i hastig udvikling.

I 2024 slog BEC's nye innovations- og udviklingshub, Scoutz, dørene op for at accelerere udviklingen af BEC-pengeinstitutternes fælles rådgiverunivers.

Rådgiveruniverset Scoutz 360 integrerer cloudteknologi fra Salesforce med BEC's fulde bankplatform og er det primære arbejdsredskab for bankrådgiverne i 19 BEC-pengeinstitutter.

Scoutz 360 gør det nemmere at give god bankrådgivning. Lige fra dyb integration med BEC's omfattende arkiv over kundedokumenter til små forbedringer i den daglige rådgivning, såsom hurtigt tjek af kunder op mod PEP- og sanktionslister, eller lister med al relevant viden om kunder, der snart skal refinansiere deres realkreditlån.

” Vi vil give BEC-pengeinstitutterne Danmarks bedste rådgiveroplevelse. For at lykkes med det skal Scoutz være det bedste sted at arbejde med den højeste medarbejder-tilfredshed i den finansielle sektor, siger Peter Smith, der er head of Scoutz.

Scoutz har samlet omkring 115 Salesforce-specialister og ledere fra Spar Nord, Nykredit

og Arbejdernes Landsbank og BEC. Samtidig har Scoutz overtaget op mod 100 Salesforce-løsninger fra de fire partnere, som Scoutz nu samler i fælles løsninger for alle BEC-pengeinstitutterne.

HURTIGE RESULTATER MED TÆTTE PARTNERE

I 2024 og starten af 2025 har Scoutz og BEC også indgået nye aftaler med Lasso X om erhvervsdata, med Salesforce om kunstig intelligens og om en fuldt integreret markedsføringsplatform, med &money om kundemøder og med Subaio om en avanceret kreditløsning.

[Læs mere om den nye kreditløsning på side 15.](#)

” Bankrådgiverne får den mest brugervenlige og effektive låneproces, man kan finde i den danske finanssektor, fordi vi bygger det hele ind i én, intuitiv brugerflade i det one-stop rådgiverunivers, som de allerede kender. Vi forventer en tidsbesparelse på 30 minutter i 80 procent af sagerne og 10-15 minutter i de resterende 20 procent, siger Peter Smith.

INNOVATION OM KUNSTIG INTELLIGENS

Som innovationshub arbejder Scoutz også tæt sammen med pengeinstitutterne om pilotprojekter om kunstig intelligens, der for eksempel kan automatisere trivielt arbejde som mødereferater og hjælpe med god rådgivning i den hurtige kundedialog via netbankbeskeder.

MENNESKER OG ORGANISATION

EN ATTRAKTIV, INTERNATIONAL FINTECH-ARBEJDSPLADS

Vi er et internationalt fællesskab af ambitiøse og hjælpsomme mennesker, der leverer og transformerer fintech til danske banker.

BEC er en international arbejdsplads i hastig forandring. Vi samler på virkelig dygtige mennesker, der sammen knuser komplekse fintech-udfordringer med fundamental betydning i det digitaliserede Danmark.

Vi prioriterer god ledelse og en ambitiøs, hjælpsom og inkluderende kultur, hvor vi sammen udvikler os midt i en hastig teknologisk transformation. Vi samarbejder digitalt på tværs af vores lokationer i Danmark, et af verdens mest digitaliserede samfund, og Polen, hvor vi bor i hjertet af Warszawas fremadstormende teknologihub.

FORANDRINGER GIVER UDVIKLING OG MULIGHEDER

Forandringerne giver mange muligheder for at bevæge sig rundt til nye teknologier, områder og opgaver. Det kræver fleksibilitet, men giver også muligheder for at udvikle sine kompetencer og sin karriere.

Vi har en systematisk model for medarbejder- og kompetenceudvikling, som sikrer dialog om udvikling mellem medarbejder og leder – ligesom den sikrer, at vi kan besætte særligt kritiske positioner, hvis en medarbejder forlader BEC.

Vores uddannelsesfond sikrer midler til uddannelse, der styrker den enkeltes kompetencer og BEC's strategiske behov. Vi tilbyder systematisk træning og fora for videndeling i BEC's mest anvendte teknologier. På vores lokation i det centrale Warszawa er BEC vært for mange møder og konferencer om teknologi.

BEC uddanner og udvikler dygtige ledere, der kan motivere og tilknytte engagerede medarbejdere og udvikle talent. I 2023 var 125 ledere fra Danmark og Polen igennem BEC Leadership Academy, og i 2024 deltog yderligere 35 nyudnævnte ledere i lederuddannelsen. I 2024 deltog alle ledere i BEC Leadership Conference om de næste faser i BEC's transformation.



SKARPERE FOKUS MED SCOUTZ, JN DATA OG ACCENTURE

I 2024 har vi markant ændret vores model for, hvem der løser hvad, så vi i BEC og Scoutz fokuserer skarpere på innovativ fintech, mens eksterne partnere hjælper os med drift og stabile teknologier:

I 2024 åbnede vores nye innovations- og udviklingshub, Scoutz, der skal accelerere udviklingen af vores rådgiverunivers til banker. 53 specialister fra BEC rykkede sammen med 61 specialister fra vores store kunder Nykredit, Arbejdernes Landsbank og Spar Nord. [Læs mere om Scoutz' første år her.](#)

I 2024 flyttede 74 BEC-kolleger (FTE) til driftsselskabet JN Data, som BEC er medejer af. De er dermed kommet ind i et større fællesskab med fokus på deres driftsfaglighed og er med til at optimere og sikre en effektiv og stabil drift for BEC og JN Datas andre kunder.

I 2024 har BEC også indgået aftale med Accenture om at drive og videreudvikle udvalgte it-systemer mere effektivt. 80-100 specialister og ledere fra BEC i Danmark og Polen vil i 2025 blive en del af Accenture.

EN ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS FOR TECH- OG FINANSTALENTER

Det er afgørende for BEC, at vi rekrutterer og engagerer dygtige, ambitiøse mennesker med de rigtige leder- og specialistkompetencer. I 2024 har vi fastholdt den lavere medarbejderomsætning, som vi opnåede i 2023, og vi har været i stand til at rekruttere talent effektivt i både Danmark og Polen.

En stor del af de medarbejdere, der forlader BEC, er konsulentansatte i Polen. Vi arbejder derfor på at ændre konsulentansættelser til fastansættelser. Med udgangen af 2024 havde vi 65 procent fastansatte i Polen mod 58 procent i 2023.

BEC's talentprogram tilbyder nyuddannede kandidater i Danmark og Polen et struktureret uddannelsesforløb ind i et udviklende arbejdsliv med finansteknologi. Samtidig får BEC den nyeste viden fra universiteterne og en pipeline af højt specialiserede medarbejdere.



I 2024 ansatte vi 61 nye talenter i BEC's talentprogram.

FORSKELLIGHED GIVER GOD KULTUR OG GODE IT-LØSNINGER

Diversitet og inklusion er vigtige i BEC. Vi værdsætter og udnytter vores forskelligheder i hverdagen og er en arbejdsplads, hvor alle skal opleve at være respekterede og inkluderede. Medarbejdere med forskellige baggrunde og erfaringer bidrager tilsammen med et bredere perspektiv, og det giver bedre løsninger for vores kunder og samfund.

Derfor arbejder BEC også for lige muligheder for karriereudvikling og forfremmelse – uanset race, køn, religion eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Vi har politikker og processer, der støtter LGBT+-personer, og som sikrer kønsdiversitet i ansørgelfeltet, når vi rekrutterer nye ledere.

Vores medarbejdere har polske, danske og mange andre kulturelle baggrunde, som samarbejder tæt i hverdagen. Derfor uddanner BEC medarbejdere i kulturel intelligens og at samarbejde på tværs af kulturer.

Med 36,7 procent kvinder i Danmark har BEC en balanceret kønsfordeling branchen taget i betragtning. I Polen er vi kun 28,5 procent kvinder, hvilket til dels afspejler det polske it-arbejdsmarked, men også er et fokuspunkt, når vi rekrutterer i Polen. I alt er vi 33,5 procent kvinder i BEC. Andelen af kvinder er steget en smule fra 2023.

BEC ønsker mere diversitet i BEC's ledelse – både flere kvinder og en divers repræsentation af generationer og nationaliteter.



DIVERSITET

BEC deltog igen i 2024 i Equality Parade i Warszawa. I Danmark indgik vi i 2024 et partnerskab med Goodtalks, som tilbyder events med fokus på diversitet, trivsel, sundhed.



Læs mere om BEC's arbejde med diversitet, ligestilling og inklusion i **CSR-rapporten for 2024.**

1.722

KOLLEGER I DANMARK OG POLEN

I december 2024 var vi i alt 1.722 mennesker i BEC – 994 i Danmark og 728 i Polen.

Fastansatte allokeret til BEC	1.319
-------------------------------	-------

Konsulenter allokeret til BEC	254
-------------------------------	-----

Allokeret til BEC	1.573
--------------------------	--------------

Fastansatte allokeret til kunder	61
----------------------------------	----

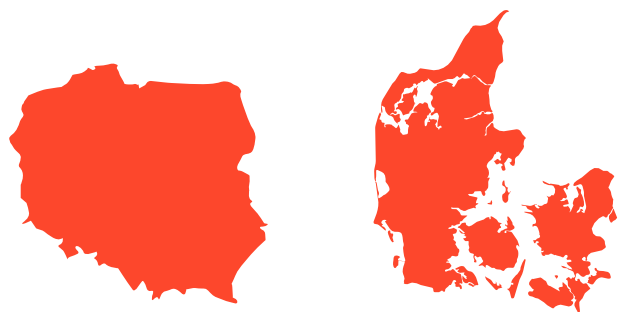
Konsulenter allokeret til kunder	88
----------------------------------	----

Fastansatte og konsulenter i alt	1.722
-----------------------------------------	--------------

Antal personer i december 2024.

Fuldtidsansatte (FTE)	1.347
------------------------------	--------------

Gennemsnit i 2024 omregnet til fuldtidsstillinger og eksklusive konsulenter.



728
I POLEN

994
I DANMARK



”

Jeg startede som graduate i efteråret og arbejder i dag som juniortester i Digital Banking. Jeg har testet vores nye netbankløsninger til mennesker med handicap, og min næste opgave vil være at hjælpe med migreringen fra vores nuværende ALM (application lifecycle management) testværktøj til et nyt testværktøj i Jira.

Jeg sætter stor pris på, at jeg som graduate hos BEC har tid til at lære og få hjælp fra kolleger – og samtidig kan tilføre værdi. Ikke mindst oplever jeg, at BEC har en meget åben og rummelig kultur.

Kamila Romanik, graduate, Digital Banking

”

Seks måneder efter at jeg startede i BEC, fik jeg mulighed for at stå i spidsen for den nyetablerede Data & Analytics-division. Her er min mission at modernisere fællesskabets data-økosystem som led i BEC's teknologiske transformationsprogram. Allerede fra begyndelsen har jeg følt mig støttet af BEC's engagement i visionært lederskab og innovation.

BEC giver plads til at udfordre status quo og opbakning til at drive meningsfuld forandring. Det er inspirerende at være del af en kultur, der værdsætter samarbejde, ambitioner og fremsynede løsninger.

Yi Yu, head of Data & Analytics



Læs mere om BEC's indsatser for diversitet og inklusion, det underrepræsenterede køn, arbejdstagerrettigheder og vores arbejdsmiljø i BEC's årlige rapport om corporate social responsibility:



www.bec.dk/csr

SAMFUNDSANSVAR

BEC ER VIGTIG FOR DANMARKS FINANSIELLE STABILITET

Store dele af Danmarks befolkning og erhvervsliv er afhængige af, at BEC leverer velfungerende betalingskort, bankkonti, mobilbank med videre. En moderne finansiell infrastruktur, der er tryk, sikker og ansvarlig – og som effektivt fremmer samfundets vækst og velstand.

BEC investerer omfattende i teknologi, som skal forebygge hvidvask, cyberkriminalitet og terrorfinansiering, beskytte investorer og persondata, samt understøtte en bæredygtig udvikling af vores samfund. Kravene stiger til at integrere bæredygtighed i den finansielle sektor, og BEC understøtter pengeinstitutterne med it, hvor det er nødvendigt.

Med andre ord er BEC med til at bygge tryk og stabil finansiell infrastruktur for det danske samfund.

BEC'S CSR-AKTIVITETER OG -RAPPORTERING

Det er afgørende for BEC at agere ansvarligt og ordentligt i forhold til vores medarbejdere, kunder, partnere, lokal-samfund og samfund.

Internt fokuserer BEC især på at fremme diversitet, ligestilling og inklusion i virksomheden gennem aktiviteter og træning af både ledere og medarbejdere.

Eksternt engagerer BEC sig i CSR-initiativer, der har naturlig relation til BEC's virke. Det sker eksempelvis via partnerskaber med GoodTalks og vor tilslutning til Diversity Charter i Danmark samt partnerskab med DareIT i Polen. Derudover engagerer BEC sig i lokale samarbejder af social karakter nær vores lokationer – disse er nærmere beskrevet i BEC's CSR-rapport.

BEC har siden 2014 været tilsluttet FN's Global Compact og udarbejder hvert år en fremskridtsrapport (communication on progress) om Corporate Social Responsibility. Den udgør samtidig de lovpligtige redegørelser for samfundsansvar og dataetik, jævnfør årsregnskabslovens paragraffer 99a og 99d. Rapporten findes på BEC's hjemmeside, hvor man også finder BEC's code of conduct om virksomhedens værdier og etiske retningslinjer.



Læs mere om **BEC's corporate social responsibility 2024 og code of conduct** [her](#)

OPERATIONELLE RISICI

BEC-PENGEINSTITUTTERNE STÅR SAMMEN OM AT FOREBYGGE TRUSLER OG STYRE RISICI

Den danske finanssektor står over for et alvorligt og omskifteligt cybertrusselsbillede. Stærk risikostyring på tværs af BEC sikrer, at BEC leverer resiliente, sikre og stabile løsninger.

Cybersikkerhed har topprioritet i BEC, og BEC investerer omfattende resourcer i hurtigt, vedholdende og metodisk at identificere, forebygge og imødegå risici.

BEC's kunder og det danske samfund er afhængige af tilgængeligheden, dataintegriteten og fortroligheden i BEC's services. 22 procent af Danmarks befolkning og 31 procent af danske virksomheder har hovedbankforbindelse i et pengeinstitut på BEC's it-plattform.

Et stærkt risikostyrings- og kontrolmiljø i BEC er derfor afgørende for både vores kunder og for den danske finansielle sektor. I 2024 har indsætserne inden for BEC's risiko- og sikkerhedsaktiviteter primært været forankret i tre programmer: Cyber resilience, implementering af ny lovgivning og at imødekomme påbud fra Finanstilsynet.

Indsætserne fortsætter i 2025, hvor BEC fortsat investerer i yderligere styrkelse af BEC's risiko- og kontrolrammeverk samt de underliggende it- og cybersikkerhedskontroller for at imødekomme det generelle trusselsbillede, BEC-bankernes behov og de stigende krav fra myndighederne.

TÆT SEKTORSAMARBEJDE

BEC indgår i en række sektorsamarbejder, der er afgørende for både BEC's operationelle robusthed og en robust finansiell sektor i Danmark. Eksempler er sektorsamarbejderne i JN Data, FSOR og Nordic Financial CERT, ligesom BEC deltager i de nationale cyberstresstest drevet af Finanstilsynet.



SEKTORSAMARBEJDE I JN DATA-FÆLLESSKABET

BEC arbejder tæt sammen med andre datacentraler og banker i JN Data, som vi ejer i fællesskab, og som er vores primære leverandør af it-drift og teknisk infrastruktur. JN Data udvikler løbende sine stærke tekniske sikkerhedsløsninger for alle ejere. Ikke mindst overvåger og reagerer JN Data Cyber Defense Center, der er internationalt certificeret af TF-CSIRT, på trusler mod BEC og den danske finanssektor. Gennem JN Data deltager BEC også i et tæt fællesskab med de øvrige ejere om videndeling og samarbejde om drifts- og cybersikkerhed.



FINANSIELT SEKTORFORUM FOR OPERATIONEL ROBUSTHED (FSOR)

BEC deltager i Finansielt Sektorforum for Operationel Robusthed (FSOR), som er nedsat på initiativ af Danmarks Nationalbank for at øge den operationelle robusthed i sektoren, herunder robustheden overfor cyberangreb. BEC deltager blandt andet i FSOR's kriseberedskab, øvelser til håndtering af alvorlige operationelle hændelser og red team-afprøvninger.



NORDIC FINANCIAL CERT

BEC deltager i Nordic Financial CERT, som er et nordisk sektorsamarbejde, der beskytter mod og samler viden om cyberangreb mod finansielle institutioner. Samarbejdet giver BEC dybere indsigt i det løbende operationelle trusselsbillede mod den danske og internationale finanssektor. Samtidig får BEC adgang til specialistkompetencer, der kan assistere BEC i tilfælde af alvorlige cyberangreb.



SYSTEMREVISION

BEC's kunder modtager hvert år "ISAE 3402-erklæring om generelle it-kontroller i relation til it-baserede brugersystemer". BEC udsendte dette års erklæring i januar 2025. BEC's eksterne systemrevisor har for erklæringsperioden afgivet erklæring om, at den generelle system-, data- og driftssikkerhed hos BEC er betryggende bortset fra de kontroller, der knytter sig til Microsoft 365, da revisionserklæring fra Microsoft ikke var modtaget rettidigt fra Microsoft. Erklæringen fra Microsoft er efterfølgende modtaget, og kunderne er orienteret.

EN STYRKET INDSATS FOR CYBERSIKKERHED

BEC overvåger løbende det høje trusselsbillede i sektoren og vurderer konstant, om nye trusler giver anledning til yderligere aktiviteter. Geopolitik, supply chain-angreb og generativ AI er blandt de aktuelle fokusområder.

I 2024 blev flere sikkerhedsindsatser samlet under et større cyber resilience-program, som vil styrke den operationelle cybersikkerhed hos BEC og pengeinstitutterne yderligere.

Gennem programmet forbedrer BEC og BEC- pengeinstitutterne løbende den operationelle cybersikkerhed inden for områder som adgangs- og identitetsstyring, netværkssikkerhed, forretningskontinuitet og afhjælpning af kendte sikkerhedssårbarheder.

NYE KRAV TIL IT- OG CYBERSIKKERHEDEN

Den finansielle sektor er underlagt kompleks lovgivning, der jævnligt er under forandring. Fra januar 2025 skal finansielle virksomheder og operatører af finansiell digital infrastruktur overholde ny EU-regulering på cybersikkerhedsområdet fra DORA-forordningen og NIS2-direktivet, der medfører en væsentlig udvidelse og harmonisering af de nuværende juridiske rammer for at styrke it- og cybersikkerheden i sektoren.

BEC sikrer, at de nye krav indarbejdes i både BEC og i samråd med BEC's kunder for at sikre, at BEC- pengeinstitutterne kan overholde DORA.

Implementeringen forventes afsluttet i løbet af 2025.

STYRKET RISIKO- OG SIKKERHEDSSTYRING OG LUKNING AF PÅBUD

Finanstilsynet udstedte i november 2023 to påbud om at styrke BEC's risiko- og sikkerhedsstyring yderligere.

I 2024 var indsatserne på risiko- og sikkerhedsområdet især koncentreret om et program for at imødekomme Finanstilsynets påbud. Programmet, som har nået vigtige milepæle i 2024, vil forbedre BEC's evne til at identificere kritiske tjenester og styrke forbindelsen mellem risici og gennemførte kontroller.

BEC har således allerede styrket risikostyringen ved eksempelvis systematisk at identificere afhængigheder på tværs af vores systemlandskab og dermed tydeliggøre risici og deres væsentlighed for BEC og vores kunder.

STÆRK RISIKOBASERET BEC-KULTUR

Som mange andre finansielle organisationer er BEC's risikostyring baseret på princippet om tre forsvarslinjer. Med dette princip fastsætter BEC klart definerede og adskilte roller og ansvarsområder for at identificere risikoejerskabet og -ansvaret på alle niveauer. BEC har gennem de seneste år opbygget en stadig stærkere risikokultur for at sikre, at risikoarbejdet er del af den daglige drift og beslutningstagning i BEC.

RESULTATOPGØRELSE

ORDINÆRE AKTIVITETER I GOD BALANCE OG FORSAT EFFEKTIVISERING AF DRIFTEN

I 2024 har BEC fastholdt balancen mellem indtægter og omkostninger fra ordinære aktiviteter. Med en forsat effektivisering af virksomheden har BEC's kunder igen i 2024 oplevet en stabil og forudsigelig regningsudvikling.

Årets resultat af BEC's kerneaktiviteter, der består af udvikling, forvaltning og drift af it-løsninger for BEC's kunder, blev et overskud på 157 mio. kr. Heri indgår omkostninger til BEC's strategiske transformation mod at være den førende fintechintegrator for danske banker og en enkel og mere effektiv it-leverandør med et større markeds- og kundefokus. Årets overskud er resultatet af en generelt effektiv styring af BEC's samlede omkostninger og reducerede af- og nedskrivninger i forhold til 2023, samt en række engangsforhold, herunder ikke-budgetterede kursgevinster og en positiv udvikling i BEC's nettorenteindtægter.

Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

Kerneomsætningen i 2024 er fastholdt på niveau med året før, mens BEC's kunders

transaktionsvolumen er steget med 9 procent i forhold til 2023.

Løbende og systematisk optimering af driftsomkostningerne og en skalerbar omkostningsstruktur betyder, at BEC har optimeret driften med 4 procent i 2024.

Indtægtsførelsen af udtrædelsesgodtgørelse er baseret på de informationer og den viden, som er tilgængelige på tidspunktet for aflæggelse af regnskabet, og er baseret på realiserede samt seneste forventninger til fremtidige omkostninger. Der er en betydelig usikkerhed for ændringer i fremtidige faktorer, der kan betyde, at vurdering og beslutning om indtægtsførelsen må opdateres løbende. Der henvises i øvrigt til note 1 i årsrapporten og afsnittet om ændringer i regnskabsmæssige skøn i anvendt regnskabspraksis.



SÅDAN FORDELER OMSÆTNINGEN SIG PÅ BEC'S FLERE END 50 KUNDER

82% MEDLEMMER

17 pengeinstitutter, der er medejere af BEC. Fx **Spar Nord**, **Nykredit**, **Arbejdernes Landsbank** og **Vestjysk Bank**. Disse pengeinstitutter bruger en bred vifte af BEC's løsninger. Derudover har især større kunder ofte også individuelle løsninger.



18% SERVICEKUNDER

En række pengeinstitutter og særlige aktører i finanssektoren, der ikke er medlemmer (medejere). De tilbyder typisk en mindre produktpalet eller fokuserer på bestemte typer kunder. Eksempler er **Lunar Bank** og **Coop Bank**. Særlige aktører i finanssektoren er organisationer, myndigheder og leverandører til pengeinstitutter – et eksempel er **Finansiell Stabilitet**.



BEC'S FORVENTNINGER TIL 2024 ER INDFRIET

BEC's kerneøkonomi har udviklet sig som forventet, idet omsætningen er på samme niveau som i 2023. I kerneøkonomi indgår planlagte investeringer til modernisering af BEC's teknologi samt udgifter til BEC's transformation til at blive et mere effektivt udviklingshus med stærkt kundefokus. Resultatet efter skat er 157 mio. kr. Resultatet, som er væsentligt højere end forventningen til året, er opnået gennem stram omkostningsstyring, reducerede af- og nedskrivninger samt ikke-budgetterede kursgevinster og netto renteindtægter.



BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som i væsentlighed vurderes at påvirke BEC's resultat eller finansielle stilling.



FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

I 2025 forventer BEC:

- at levere et positivt resultat efter skat på op til 5 mio. kr.
- et forudsigeligt regningsniveau med kun moderate prisstigninger for medlemsbankerne drevet af fortsat stabile bruttoomkostninger.
- at udvide udviklingsaktiviteterne væsentligt i samarbejde med fintechpartnere, som er teknologisk førende på deres felt – herunder bl.a. Subaio, &money og den strategiske samarbejdspartner Accenture.
- at fastholde et højt fokus på stabile driftsaktiviteter.
- at øge produktivitet og reducere enhedsomkostningerne i både drifts- og udviklingsaktiviteter gennem fokus på løbende effektivisering og omkostningsreduktioner.

BEC's driftsomkostninger påvirkes løbende af stigende licensomkostninger til nye løsninger, inflation og et højt udviklingsniveau. Det er BEC's ambition at absorbere omkostningsudviklingen gennem fortsat effektivisering på minimum 5% årligt, herunder ved løbende at styrke virksomhedens evne til at skalere processer og kapacitet.

Dette understøttes af BEC's cost out-program, der i 2025 forventes at bidrage med over 100 mio. kr. gennem effektiviseringer og faldende enhedspriser – både i driften og på it-udviklingsaktiviteter. Beløbets størrelse afspejler BEC's evne til at absorbere effekten af udtrædende pengeinstitutter og delvist reducere effekten af inflation.

BALANCE:

EN STÆRK FINANSIEL POSITION

Forsat høj solvens og likviditetsgrad.

Med en høj soliditetsgrad og ingen rentebærende gæld er BEC i en stærk finansiell position.

Koncernens egenkapital udgør ultimo året 1.851 mio. kr. (1.643 mio. kr. i 2023).

BEC (koncern)

Koncernen består af modervirksomheden BEC Financial Technologies a.m.b.a., dens filial i Polen samt det 100 %-ejede datterselskab BEC Ejendomsselskab A/S.

Omsætning:	2.250 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	294 mio. kr.
Resultat efter skat:	157 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	1.347

BEC (modervirksomhed)

Servicerer det danske marked for pengeinstitutter og den finansielle sektor generelt med it-services.

Omsætning:	2.251 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	276 mio. kr.
Resultat efter skat:	157 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	1.347

BEC Ejendomsselskab

Ejer BEC's bygninger i Roskilde og udlejer dem til modervirksomheden. Ejendomsselskabet har ingen ansatte, men ejer bygninger til en samlet værdi af **270 mio. kr.**

Resultat efter skat:	10,0 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	0

MARKED OG KONKURRENCE-SITUATION

Markedet for finans-it er under konstant forandring med begrænsede muligheder for vækst.

BEC's marked og konkurrencesituation kan forandre sig væsentligt via konsolidering i sektoren:

- hvis pengeinstitutter skifter datacentral til eller fra BEC, typisk ved konsolidering af pengeinstitutter
- ved ændrede markedsforhold for BEC's kunder, som kan forandre forventningerne til BEC's løsninger.

BEC er godt positioneret til at skabe nye muligheder ved sådanne forandringer, fordi BEC har god volumen, har en stærk ejerkreds, og er godt på vej mod en ny, åben arkitektur med moderne teknologier.

STORDRIFTSFORDELE

Stordriftsfordele er nødvendige for at levere omkostningseffektive it-services til finansvirksomheder. BEC's kunder lægger vægt på BEC's driftsstabilitet, forudsigelige it-omkostninger, udviklingskraft og innovationskraft. BEC's it-drift er i vidt omfang out-sourcet til JN Data, som varetager it-driften for en stor del af den danske finanssektor og sikrer stordriftsfordele for alle. BEC's brede medlemskreds og volumen betyder, at BEC kan udvikle eller anskaffe fleksible it-løsninger til lave priser. I 2024 har BEC sammen med Nykredit, Arbejdernes Landsbank og Spar Nord etableret Scoutz i regi af BEC, for at skabe bedre og mere effektiv udvikling for BEC-fællesskabet på Salesforce-plattformen.

[Læs mere her](#)

RELEVANTE, TIDSSVARENDE IT-LØSNINGER

Moderne, innovativ teknologi, som styrker kundernes konkurrencekraft i en finanssektor under hastig transformation, er nødvendig for at fastholde og udbygge BEC's forretningsomfang.

Dette medfører både muligheder og risici for BEC:

En risiko er, at BEC ikke evner at tilpasse sig markedets behov for hurtigere, mere fleksible udviklingsmetoder og -teknologier, og derfor ikke kan levere it-udvikling i den kvalitet og det tempo, som kunderne har behov for. En anden risiko er, at BEC's kunder mister markedsandele eller forretningsområder, hvilket vil svække BEC's volumen.

BEC arbejder med at gribe digitale muligheder for at styrke pengeinstitutters konkurrencekraft ved at:

- indføre ny teknologi, der gør BEC's teknologiske platform mere effektiv, fleksibel, åben og fremtidssikret
- indgå nye, offensive samarbejdsmodeller med kunder og førende teknologipartnere for at effektivisere vores it-drift og accelerere vores it-udvikling
- optimere BEC's organisation, så den hurtigt og fleksibelt kan identificere og tilpasse sig nye behov i vores marked.

FINANSIELLE RISICI

BEC's finansielle risici er begrænsede. Tabsrisiko på kunder er i høj grad afdækket af indskudt kapital og deposita.

Koncernens kerneforretning er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici. Koncernen opererer hovedsagelig i danske kroner og polske zloty. BEC har afdækket valutarisikoen på polske zloty for det kommende år. Koncernens kunder har minimale kredittider.

For at imødegå tabsrisiko har medlemmerne indskudt kapital som sikkerhed for betaling af en vedtægtsbestemt udtrædelsesgodtgørelse. Udtrædelsesgodtgørelsen sikrer BEC den nødvendige tid til at agere og reducere det tab, der er forbundet med et medlems eventuelle udtræden af BEC, herunder den økonomiske effekt for de tilbageværende kunder. Samtidig sikrer udtrædelsesgodtgørelsen betaling for blandt andet økonomiske forpligtelser og historisk afholdte udgifter til udvikling af ydelser til medlemmerne.

BEC's udtrædelsesbetingelser er på niveau med de øvrige datacentraler i Danmark. I april 2023 halverede BEC som den første danske datacentral udtrædelsesomkostningerne, som et medlemspengeinstitut skal betale, hvis det ønsker at skifte datacentral.

BEC's servicekunders (ikke ejere) kontraktlige bindinger løber generelt over en kortere periode end medlemmernes. Denne risiko opvejes af løbende dækningsbidrag fra servicekunderne kombineret med betaling af deposita som sikkerhed for servicekundernes økonomiske forpligtelser overfor BEC.

Likvide midler og værdipapirer placeres med lav risikoprofil i overensstemmelse med koncernens finansielle politik fastlagt af bestyrelsen. Bankindeståender spredes på flere pengeinstitutter med solide kreditvurderinger, og overskudslikviditet placeres i danske stats- eller realkreditobligationer. Koncernen er dog eksponeret over for renteudsving, og en gennemsnitlig renteændring på et procentpoint kan ændre koncernens resultat før skat med cirka 7-10 mio. kr.



DIREKTION

JESPER NIELSEN (f. 1968)

CEO i BEC siden 2020.

Tillidshverv: Næstformand i JN Data A/S.
Bestyrelsesmedlem i Finans Danmark/Arbejdsgiver.
Bestyrelsesmedlem i CXFacts Aps. Medlem af
advisory board hos Kirk Larsen & Ascanius.

Uddannelse: Cand.polit.

Tidligere hverv: Midlertidig administrerende
direktør og andre lederstillinger i Danske Bank.

JESPER ANDERSEN (f. 1973)

CTO, head of Tech Transformation & Operations
i BEC siden 2024.

Uddannelse: Cand.polyt. fra DTU. Executive
education fra Wharton School.

Tidligere hverv: CIO i Credit Suisse, group CIO
i Nykredit, CIO i Nordea, managing director i
Goldman Sachs. Medlem af bestyrelserne i e-nettet
og JN Data. Bestyrelsesformand for Bolighed.

LARS MALMBERG (f. 1966)

Deputy CEO, head of Customers & Business Innovation
i BEC siden 2021.

Uddannelse: Cand.merc., CBS Executive
Bestyrelsesuddannelsen, Insead Business Programme (SMB).

Tidligere hverv: Global head of Banking Business Development,
interim COO og andre direktørstillinger i Danske Bank, BG Bank
og Bikuben. Medlem af bestyrelserne i byFounders, Spiir og
Home. Bestyrelsesformand for NOCA (Network of Corporate
Academies).



BESTYRELSE

DAVID HELLEMANN

(f. 1970)

Formand for BEC's bestyrelse siden 2020, valgt ind i 2016. Direktør i Nykredit A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Formand for Kirstinehøj 17 A/S og Svanemølleholmen Invest A/S. Næstformand for JN Data A/S og Totalkredit A/S. Bestyrelsesmedlem i Landsdækkende Banker og Copenhagen Business School.

Uddannelse: Cand.scient.pol.

SIMON SINDING JØRGENSEN

(f. 1973)

Næstformand for BEC's bestyrelse siden 2025. Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2022. Bankdirektør i Arbejdernes Landsbank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i TestaViva DK Aps og GetWhy A/S.

Uddannelse: Cand.merc., HD i strategisk ledelse og executiveprogram på Stanford Graduate School of Business.

MARTIN KVIESGAARD

(f. 1966)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2009. Bankdirektør i GrønlandsBANKEN A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Fugleværnsfonden. Medlem af Økonomisk Råd for Grønland.

Uddannelse: Bankuddannet, executiveprogrammer på Insead og the Wharton School.

JAN PEDERSEN

(f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2010. Adm. direktør i Danske Andelskassers Bank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Fonden for Andelskasserne i område Nord og Fonden for Andelskasserne i område Syd, Næstformand for Sparinvest. Næstformand Opendo A/S. Formand og direktør for Villa Prisme Komplementaranpartsselskab.

Uddannelse: Cand.merc. i afsætnings-økonomi, Diploma in Business Excellence (DBE) og executiveprogrammer på Columbia Business School og Insead.

CHARLOTTE SKOVGAARD

(f. 1972)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2022. Administrerende direktør i Merkur Andelskasse.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Bestyrelsesmedlem i Tænketanken Demokratisk Erhverv. Medlem af Erhvervsministeriets udvalg for god ledelse af demokratiske virksomheder.

Uddannelse: Bankuddannet, HD i information og økonomistyring, managementprogram, IMD og bestyrelsesuddannelse, Probana Business School.

JOHN LUNDGAARD

(f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2015, heraf næstformand i perioden april 2022 til februar 2025. Observatør i BEC's bestyrelse fra 2014 til 2015. Bankdirektør i Spar Nord Bank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Formand for: BOKIS A/S og Factor Insurance Brokers A/S. Næstformand i Aktieselskabet Skelagervej 15. Bestyrelsesmedlem i Finans-sektorens Uddannelsescenter og Erhverv Norddanmark. Vicebestyrelsesleder i Kunsten Museum of Modern Art, Aalborg og Utzon Center A/S.

Uddannelse: Bankuddannet, MBA.

JACOB BJØRN HOLM

(f. 1979)

Medarbejderrepræsentant i BEC siden 2021. Business analyst i BEC.

Øvrige ledelses- og tillidshverv:

Formand for Allerslev Vandværk A.m.b.a.

Uddannelse: Cand.scient i anvendt matematik.



ÅRSREGNSKAB

FOR 2024

KONCERN

RESULTATOPGØRELSE FOR 2024

(kr. 1.000)

		2024	2023
Nettoomsætning	Note 2	2.250.108	2.268.667
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		231.162	301.816
Andre driftsindtægter	Note 3	617.767	372.421
Andre eksterne omkostninger	Note 4	(1.083.176)	(1.003.541)
Bruttoresultat		2.015.861	1.939.363
Personaleomkostninger	Note 5	(1.103.928)	(1.059.542)
Af- og nedskrivninger	Note 6	(607.009)	(737.576)
Andre driftsomkostninger	Note 7	(183.564)	(179.211)
Driftsresultat		121.360	(36.966)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.910	2.450
Andre finansielle indtægter	Note 8	33.225	41.021
Andre finansielle omkostninger	Note 9	(3.225)	(18.043)
Resultat før skat		154.270	(11.538)
Skat af årets resultat	Note 10	2.591	14.949
Årets resultat	Note 11	156.861	3.411

KONCERN

BALANCE | AKTIVER

(kr. 1.000)

		2024	2023
Færdiggjorte udviklingsprojekter	Note 13	486.525	497.304
Udviklingsprojekter under udførelse	Note 13	168.699	270.361
Immaterielle aktiver	Note 12	655.224	767.665
Grunde og bygninger		274.243	279.363
Produktionsanlæg og maskiner		5.514	13.489
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.701	1.031
Indretning af lejede lokaler		12.392	26.896
Materielle aktiver	Note 14	293.850	320.779
Kapitalandele i associerede virksomheder		109.339	98.133
Deposita		13.882	13.847
Finansielle aktiver	Note 15	123.221	111.980
Anlægsaktiver		1.072.295	1.200.424
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		429.839	369.944
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 16	856	76
Udskudt skat	Note 17	0	6.369
Andre tilgodehavender	Note 18	28.638	14.749
Tilgodehavende skat		7.276	11.000
Periodeafgrænsningsposter	Note 19	256.805	190.003
Tilgodehavender		723.414	592.141
Andre værdipapirer og kapitalandele		449.524	577.961
Værdipapirer og kapitalandele		449.524	577.961
Likvide beholdninger		380.591	559.980
Omsætningsaktiver		1.553.529	1.730.082
Aktiver		2.625.824	2.930.506

KONCERN

BALANCE | PASSIVER

(kr. 1.000)

		2024	2023
Virksomhedskapital		1.690.139	1.642.058
Reserve for opskrivninger		81.354	72.993
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		3.158	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		19.309	16.399
Reserve for udviklingsomkostninger		511.073	598.779
Overført overskud eller underskud		(453.492)	(686.815)
Egenkapital		1.851.541	1.643.414
Periodeafgrænsningsposter	Note 20	219.161	438.322
Langfristede gældsforpligtelser	Note 21	219.161	438.322
Deposita		40.382	113.644
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 16	3.863	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		79.231	53.196
Gæld til associerede virksomheder		19.746	46.492
Skyldig skat		0	1.566
Anden gæld		154.683	171.689
Periodeafgrænsningsposter	Note 22	257.217	462.183
Kortfristede gældsforpligtelser		555.122	848.770
Gældsforpligtelser		774.283	1.287.092
Passiver		2.625.824	2.930.506
Usikkerhed ved indregning og måling	Note 1		
Finansielle instrumenter	Note 24		
Dagsværdioplysninger	Note 25		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	Note 26		
Eventualaktiver	Note 27		
Eventualforpligtelser	Note 28		
Transaktioner med nærtstående parter	Note 29		
Dattervirksomheder	Note 30		

KONCERN

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2024

	Virksomheds- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud eller underskud	I alt
(kr. 1.000)							
Egenkapital primo	1.642.058	72.993	0	16.399	598.779	(686.788)	1.643.441
Kapitalforhøjelse	48.081	0	0	0	0	0	48.081
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	4.049	0	0	0	4.049
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	(891)	0	0	0	(891)
Overført til reserver	0	8.361	0	0	(87.706)	79.345	0
Årets resultat	0	0	0	2.910	0	153.951	156.861
Egenkapital ultimo	1.690.139	81.354	3.158	19.309	511.073	(453.492)	1.851.541

KONCERN

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2024

(kr. 1.000)

	2024	2023
Driftsresultat	121.360	(36.966)
Af- og nedskrivninger	607.009	737.576
Ændringer i arbejdskapital	(652.296)	(138.962)
Pengestrømme vedrørende primær drift	76.073	561.648
Betalte finansielle omkostninger	30.001	22.346
Refunderet/(betalt) skat	14.390	(10.272)
Pengestrømme vedrørende drift	120.464	573.722
Køb mv. af immaterielle aktiver	(428.735)	(523.259)
Køb mv. af materielle aktiver	(39.305)	(9.615)
Køb af finansielle aktiver	(8.296)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	(476.336)	(532.874)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	(355.872)	40.848
Ændring i kapitalindskud	48.081	(964.772)
Ændring i depositum	(35)	(1.727)
Pengestrømme vedrørende finansiering	48.046	(966.499)
Ændring i likvider	(307.826)	(925.651)
Likvider primo	1.137.941	2.063.592
Likvider ultimo	830.115	1.137.941
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	380.591	559.980
Værdipapirer	449.524	577.961
Likvider ultimo	830.115	1.137.941

Note 23

KONCERN

NOTER

1 USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Koncernens indregning af udtrædelsesgodtgørelsen er baseret på en række forudsætninger, herunder en vurdering af den tidsmæssige placering af de underliggende omkostninger, der skal dækkes af godtgørelsen. Der er nogen usikkerhed forbundet med periodiseringen af de budgetterede omkostninger, der danner grundlag for indregningen af udtrædelsesgodtgørelsen. Det forventes, at udtrædelsesgodtgørelsen vil blive fuldt indtægtsført i løbet af årene 2025-27.

2 NETTOOMSÆTNING

(kr. 1.000)

	2024	2023
Medlemmer	1.838.645	1.723.107
Servicekunder	411.463	545.560
	2.250.108	2.268.667
Drift og forvaltning	1.576.374	1.621.804
Fællesskabsudvikling	541.178	546.063
Kundeindividuel udvikling	132.557	100.800
	2.250.108	2.268.667

3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter. De indeholder bl.a. udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.

4 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

(kr. 1.000)	2024	2023
Lovpligtig revision	982	813
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1.242	2.060
Skatterådgivning	1.078	1.363
Andre ydelser	2.269	5.021
	5.571	9.257

5 PERSONALEOMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2024	2023
Gager og lønninger	996.345	965.867
Pensioner	70.843	69.856
Andre omkostninger til social sikring	36.740	23.819
	1.103.928	1.059.542
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.347	1.335

(kr. 1.000)	Ledelses- vederlag 2024	Ledelses- vederlag 2023
Direktion	14.333	9.621
Bestyrelse	1.063	1.135
	15.396	10.756

6 AF- OG NEDSKRIVNINGER

(kr. 1.000)

	2024	2023
Afskrivninger på immaterielle aktiver	512.107	463.344
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	29.069	252.091
Afskrivninger på materielle aktiver	65.833	22.141
	607.009	737.576

Der foretages løbende en individuel gennemgang og bedømmelse af udviklingsprojekter på grundlag af indikationer på nedskrivningsbehov. Denne gennemgang har bekræftet indikationerne, og resulteret i nedskrivning af udviklingsprojekter.

7 ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

8 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

(kr. 1.000)

	2024	2023
Renteindtægter i øvrigt	24.036	22.621
Valutakursreguleringer	595	2.826
Dagsværdireguleringer	8.594	15.574
	33.225	41.021

9 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

(kr. 1.000)

2024**2023**

Renteomkostninger i øvrigt

3.225

18.043

3.225**18.043****10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT**

(kr. 1.000)

2024**2023**

Aktuel skat

(5.500)

3.209

Ændring af udskudt skat

6.734

(4.153)

Regulering vedrørende tidligere år

(3.825)

(14.005)

(2.591)**(14.949)****11 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING**

(kr. 1.000)

2024**2023**

Overført resultat

156.861

3.411

156.861**3.411**

12 IMMATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse
Kostpris primo	5.241.979	362.763
Overførsler	530.397	(530.397)
Tilgange	0	428.735
Afgange	(688.026)	(92.402)
Kostpris ultimo	5.084.350	168.699
Af- og nedskrivninger primo	(4.744.675)	(92.402)
Årets nedskrivninger	(29.069)	0
Årets afskrivninger	(512.107)	0
Tilbageførsel ved afgang	688.026	92.402
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.597.825)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	486.525	168.699

13 UDVIKLINGSPROJEKTER

De særlige forudsætninger, der ligger til grund for aktiveringen af omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver, relaterer sig primært til koncernens specielle governancemodel. Denne model tilsikrer dels aftagere af de udviklede produkter, dels at koncernens samlede økonomiske risiko vedrørende de aktiverede udviklingsomkostninger afdækkes. Udviklingsaktiverne finansieres over afskrivningsperioden. Som en integreret del af governancemodellen foretages løbende vurdering af produkternes markedspotentiale og nytteværdi i form af øget omsætning og/eller lavere omkostninger hos kunderne.

14 MATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris primo	320.298	65.664	19.138	56.694
Valutakursreguleringer	0	122	5	(1.037)
Tilgange	1.130	1.763	1.192	35.220
Afgange	0	(1.912)	(338)	(66)
Kostpris ultimo	321.428	65.637	19.997	90.811
Opskrivninger primo	105.000	0	0	0
Opskrivninger ultimo	105.000	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(145.935)	(52.175)	(18.107)	(29.798)
Valutakursreguleringer	0	(205)	(7)	937
Årets afskrivninger	(6.250)	(9.592)	(448)	(49.543)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.849	266	(15)
Af- og nedskrivninger ultimo	(152.185)	(60.123)	(18.296)	(78.419)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	274.243	5.514	1.701	12.392
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	169.243	0	0	0

Beregning af dagsværdien sker efter en afkastbaseret værdiansættelsesmodel. Værdien fastsættes med udgangspunkt i ejendommens driftsafkast og et til ejendommen knyttet afkastkrav. Driftsafkast er baseret på det kommende års forventede afkast justeret for atypiske forhold. Ejendommens budgetterede lejeindtægter opgøres som de mulige lejeindtægter inkl. indtægter fra tomgangslejemål. Herfra trækkes ejendommens driftsomkostninger. Omkostninger til reparation og vedligeholdelse udgiftsføres med et beløb, som er gældende i et normalår, og fastsættes individuelt under hensyntagen til ejendommens karakter.

I opgørelsen af ejendommens nettoindtægter indregnes endvidere et beløb til dækning af ejendommens administration. Ejendommens markedsværdi beregnes ved kapitalisering af ejendommens nettoindtægt med et til ejendommen individuelt fastsat forrentningskrav. Dagsværdien fremkommer ved at korrigere den beregnede markedsværdi for lejeindtægter i tomme lokaler, indtil udlejning forventes at finde sted, for vedligeholdelse, der ligger ud over det normale, for omkostninger, der er nødvendige for at opnå den forudsatte leje til istandsættelse af ledige lokaler, samt for modtagne lejerdeposita og faste udbetalinger. I forbindelse med værdiansættelsen er der foretaget en revurdering af restværdien for ejendommen. Effekten af opskrivningen og revurderingen påvirker tilsammen ikke resultatet væsentligt.

15 FINANSIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Deposita
Kostpris primo	81.734	13.847
Tilgange	8.296	35
Kostpris ultimo	90.030	13.882
Opskrivninger primo	16.399	0
Andel af årets resultat	2.910	0
Opskrivninger ultimo	19.309	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	109.339	13.882
Associerede virksomheder		
	Hjemsted	Ejerandel %
JN Data A/S	Silkeborg	29,10

16 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

(kr. 1.000)

	2024	2023
Igangværende arbejder for fremmed regning	34.993	76
Foretagne acontofaktureringer	(38.000)	0
Overført til forpligtelser	3.863	0
	856	76

17 UDSKUDT SKAT

(kr. 1.000)

	2024	2023
Materielle aktiver	0	(399)
Finansielle aktiver	0	2.760
Hensatte forpligtelser	0	4.008
Udskudt skat i alt	0	6.369
Bevægelser i året		
Primo	6.369	3.078
Indregnet i resultatopgørelsen	(6.734)	4.153
Regulering tidligere år	0	(862)
Valutakursregulering	365	0
Ultimo	0	6.369

18 ANDRE TILGODEHAVENDER

Andre tilgodehavender indregnet under aktiver omfatter primært afledte finansielle instrumenter og øvrige tilgodehavender.

19 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

20 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser indeholder primært udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.

21 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

(kr. 1.000)

Forfald efter 12 måneder 2024

Periodeafgrænsningsposter	219.161
	219.161

Restgælden efter 5 år udgør 0 kr.

22 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i det efterfølgende regnskabsår. Regnskabsposten består primært af udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.

23 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

(kr. 1.000)

2024

2023

Ændring i tilgodehavender	(136.400)	(3.762)
Ændring i leverandørgæld mv.	(515.896)	(135.200)
	652.296	(138.962)

24 FINANSIELLE INSTRUMENTER

I Andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på 4.049 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på fremtidige køb i PLN for i alt 206.045 t.kr. Dagsværdireguleringen er indregnet i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 1-12 måneder.

25 DAGSVÆRDIOPLYSNINGER

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender (afledte finansielle instrumenter)
Dagsværdi ultimo	449.524	4.049
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	8.594	0
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	0	4.049

26 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

(kr. 1.000)	2024	2023
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	79.201	100.511

27 EVENTUALAKTIVER

Pr. 31. december 2024 har koncernen et ikke indregnet skatteaktiv på 233 mio. kr. Skatteaktivet kan primært henføres til midlertidige fradragsberettiget forskelle, som ikke forventes udnyttet inden for rimelig tid.

28 EVENTUALFORPLIGTELSE

BEC har indgået aftaler med serviceleverandører om levering af serviceydelser på it-området, som kan opsiges med 2-10 års varsel. Aftalerne forventes at beløbe sig til 1.900 mio. kr.

29 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

30 DATTERVIRKSOMHEDER

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
BEC Ejendomsselskab	Roskilde	A/S	100,00

MODERVIRKSOMHED

RESULTATOPGØRELSE FOR 2024

(kr. 1.000)

		2024	2023
Nettoomsætning	Note 2	2.251.150	2.263.991
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		231.162	301.816
Andre driftsindtægter	Note 3	617.767	372.421
Andre eksterne omkostninger		(1.101.966)	(1.015.874)
Bruttoresultat		1.998.113	1.922.354
Personaleomkostninger	Note 4	(1.103.928)	(1.059.542)
Af- og nedskrivninger	Note 5	(601.570)	(732.137)
Andre driftsomkostninger	Note 6	(183.564)	(179.211)
Driftsresultat		109.051	(48.536)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.990	9.228
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.910	2.450
Andre finansielle indtægter	Note 7	33.187	41.013
Andre finansielle omkostninger	Note 8	(3.220)	(18.293)
Resultat før skat		151.918	(14.138)
Skat af årets resultat	Note 9	4.943	17.549
Årets resultat	Note 10	156.861	3.411

MODERVIRKSOMHED

BALANCE | AKTIVER

(kr. 1.000)

		2024	2023
Færdiggjorte udviklingsprojekter	Note 12	486.525	497.304
Udviklingsprojekter under udførelse	Note 12	168.699	270.361
Immaterielle aktiver	Note 11	655.224	767.665
Grunde og bygninger		3.993	3.674
Produktionsanlæg og maskiner		5.514	13.489
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.701	1.031
Indretning af lejede lokaler		12.392	26.896
Materielle aktiver	Note 13	23.600	45.090
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		280.855	283.605
Kapitalandele i associerede virksomheder		109.339	98.133
Deposita		13.882	13.847
Finansielle aktiver	Note 14	404.076	395.585
Anlægsaktiver		1.082.900	1.208.340
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		429.839	369.943
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 15	856	76
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		109	627
Udskudt skat	Note 16	0	7.927
Andre tilgodehavender	Note 17	28.637	14.766
Tilgodehavende skat		11.186	14.782
Periodeafgrænsningsposter	Note 18	256.805	190.003
Tilgodehavender		727.432	598.124
Andre værdipapirer og kapitalandele		449.524	577.961
Værdipapirer og kapitalandele		449.524	577.961
Likvide beholdninger		365.851	545.973
Omsætningsaktiver		1.542.807	1.722.058
Aktiver		2.625.707	2.930.398

MODERVIRKSOMHED

BALANCE | PASSIVER

(kr. 1.000)

		2024	2023
Virksomhedskapital		1.690.139	1.642.058
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		3.158	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		262.904	250.004
Reserve for udviklingsomkostninger		511.073	598.779
Overført overskud eller underskud		(615.733)	(847.427)
Egenkapital		1.851.541	1.643.414
Periodeafgrænsningsposter	Note 19	219.161	438.322
Langfristede gældsforpligtelser	Note 20	219.161	438.322
Deposita		40.382	113.644
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 15	3.863	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		79.114	53.087
Gæld til associerede virksomheder		19.746	46.492
Skyldig skat		0	1.566
Anden gæld		154.683	171.690
Periodeafgrænsningsposter	Note 21	257.217	462.183
Kortfristede gældsforpligtelser		555.005	848.662
Gældsforpligtelser		774.166	1.286.984
Passiver		2.625.707	2.930.398
Usikkerhed ved indregning og måling	Note 1		
Finansielle instrumenter	Note 22		
Dagsværdioplysninger	Note 23		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	Note 24		
Eventualaktiver	Note 25		
Eventualforpligtelser	Note 26		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	Note 27		
Transaktioner med nærtstående parter	Note 28		

MODERVIRKSOMHED

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2024

	Virksomheds- kapital	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud eller underskud	I alt
(kr. 1.000)						
Egenkapital primo	1.642.058	0	250.004	598.779	(847.400)	1.643.441
Kapitalforhøjelse	48.081	0	0	0	0	48.081
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	4.049	0	0	0	4.049
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(891)	0	0	0	(891)
Overført til reserver	0	0	0	(87.706)	87.706	0
Årets resultat	0	0	12.900	0	143.961	156.861
Egenkapital ultimo	1.690.139	3.158	262.904	511.073	(615.733)	1.851.541

MODERVIRKSOMHED

NOTER

1 USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Selskabets indregning af udtrædelsesgodtgørelsen er baseret på en række forudsætninger, herunder en vurdering af den tidsmæssige placering af de underliggende omkostninger, der skal dækkes af godtgørelsen. Der er nogen usikkerhed forbundet med periodiseringen af de budgetterede omkostninger, der danner grundlag for indregningen af udtrædelsesgodtgørelsen. Det forventes, at udtrædelsesgodtgørelsen vil blive fuldt indtægtsført i løbet af årene 2025-27.

2 NETTOOMSÆTNING

(kr. 1.000)	2024	2023
Medlemmer	1.838.645	1.723.107
Servicekunder	412.505	540.884
	2.251.150	2.263.991
Drift og forvaltning	1.577.416	1.617.128
Fællesskabsudvikling	541.177	546.063
Kundeindividuel udvikling	132.557	100.800
	2.251.150	2.263.991

3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter. De indeholder bl.a. udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.

4 PERSONALEOMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2024	2023
Gager og lønninger	996.345	965.867
Pensioner	70.843	69.856
Andre omkostninger til social sikring	36.740	23.819
	1.103.928	1.059.542
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.347	1.335

(kr. 1.000)	Ledelses- vederlag 2024	Ledelses- vederlag 2023
Direktion	14.333	9.621
Bestyrelse	1.063	1.135
	15.396	10.756

5 AF- OG NEDSKRIVNINGER

(kr. 1.000)	2024	2023
Afskrivninger på immaterielle aktiver	512.107	463.344
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	29.069	252.091
Afskrivninger på materielle aktiver	60.394	16.702
	601.570	732.137

Der foretages løbende en individuel gennemgang og bedømmelse af udviklingsprojekter på grundlag af indikationer på nedskrivningsbehov. Denne gennemgang har bekræftet indikationerne, og resulteret i nedskrivning af udviklingsprojekter.

6 ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til BEC 's hovedaktiviteter.

7 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

(kr. 1.000)	2024	2023
Renteindtægter i øvrigt	23.998	22.613
Valutakursreguleringer	595	2.826
Dagsværdireguleringer	8.594	15.574
	33.187	41.013

8 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

(kr. 1.000)	2024	2023
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	250
Renteomkostninger i øvrigt	3.220	18.043
	3.220	18.293

9 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

(kr. 1.000)	2024	2023
Aktuel skat	(9.415)	(588)
Ændring af udskudt skat	8.292	(2.956)
Regulering vedrørende tidligere år	(3.820)	(14.005)
	(4.943)	(17.549)

10 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

(kr. 1.000)

	2024	2023
Overført resultat	156.861	3.411
	156.861	3.411

11 IMMATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse
Kostpris primo	5.241.979	362.763
Overførsler	530.397	(530.397)
Tilgange	0	428.735
Afgange	(688.026)	(92.402)
Kostpris ultimo	5.084.350	168.699
Af- og nedskrivninger primo	(4.744.675)	(92.402)
Årets nedskrivninger	(29.069)	0
Årets afskrivninger	(512.107)	0
Tilbageførsel ved afgange	688.026	92.402
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.597.825)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	486.525	168.699

12 UDVIKLINGSPROJEKTER

De særlige forudsætninger, der ligger til grund for aktiveringen af omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver, relaterer sig primært til koncernens specielle governancemodel. Denne model tilsikrer dels aftagere af de udviklede produkter, dels at koncernens samlede økonomiske risiko vedrørende de aktiverede udviklingsomkostninger afdækkes. Udviklingsaktiverne finansieres over afskrivningsperioden. Som en integreret del af governancemodellen foretages løbende vurdering af produkternes markedspotentiale og nytteværdi i form af øget omsætning og/eller lavere omkostninger hos kunderne.

13 MATERIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris primo	11.724	65.664	19.138	56.694
Valutakursreguleringer	0	122	5	(1.037)
Tilgange	1.130	1.763	1.192	35.220
Afgange	0	(1.912)	(338)	(66)
Kostpris ultimo	12.854	65.637	19.997	90.811
Af- og nedskrivninger primo	(8.050)	(52.175)	(18.107)	(29.798)
Valutakursreguleringer	0	(205)	(7)	937
Årets afskrivninger	(811)	(9.592)	(448)	(49.543)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.849	266	(15)
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.861)	(60.123)	(18.296)	(78.419)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.993	5.514	1.701	12.392

14 FINANSIELLE AKTIVER

(kr. 1.000)

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Deposita
Kostpris primo	238.000	81.734	13.847
Tilgange	0	8.296	35
Kostpris ultimo	238.000	90.030	13.882
Opskrivninger primo	45.605	16.399	0
Andel af årets resultat	9.990	2.910	0
Udbytte	(12.740)	0	0
Opskrivninger ultimo	42.855	19.309	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	280.855	109.339	13.882

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

15 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

(kr. 1.000)	2024	2023
Igangværende arbejder for fremmed regning	34.993	76
Foretagne acontofaktureringer	(38.000)	0
Overført til forpligtelser	3.863	0
	856	76

16 UDSKUDT SKAT

(kr. 1.000)	2024	2023
Materielle aktiver	0	1.159
Finansielle aktiver	0	2.760
Hensatte forpligtelser	0	4.008
Udskudt skat i alt	0	7.927
Bevægelser i året		
Primo	7.927	5.282
Indregnet i resultatopgørelsen	(8.292)	2.645
Valutakursregulering	365	0
Ultimo	0	7.927

17 ANDRE TILGODEHAVENDER

Andre tilgodehavender indregnet under aktiver omfatter primært afledte finansielle instrumenter og øvrige tilgodehavender.

18 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte og afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

19 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser indeholder primært udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.

20 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

(kr. 1.000)

Forfald efter 12 måneder 2024

Periodeafgrænsningsposter	219.161
	219.161

Restgælden efter 5 år udgør 0 kr.

21 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i det efterfølgende regnskabsår. Regnskabsposten består primært af udtrædelsesgodtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.

22 FINANSIELLE INSTRUMENTER

I Andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på 4.049 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på fremtidige køb i PLN for i alt 206.045 t.kr. Dagsværdireguleringen er indregnet i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 1-12 måneder.

23 DAGSVÆRDIOPLYSNINGER

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender (afledte finansielle instrumenter)
Dagsværdi ultimo	449.524	4.049
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	8.594	0
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	0	4.049

24 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

(kr. 1.000)

	2024	2023
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	122.780	115.356
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	42.370	14.845

25 EVENTUALAKTIVER

Pr. 31. december 2024 har selskabet et ikke indregnet skatteaktiv på 233 mio. kr. Skatteaktivet kan primært henføres til midlertidige fradragsberettiget forskelle, som ikke forventes udnyttet inden for rimelig tid.

26 EVENTUALFORPLIGTELSE

BEC har indgået aftaler med serviceleverandører om levering af serviceydelser på it-området, som kan opsiges med 2-10 års varsel. Aftalerne forventes at beløbe sig til 1.900 mio. kr.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

27 NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på BEC ud over bestyrelse og direktion. Vederlaget til bestyrelse og direktion fremgår af note 4. Ingen medlemmer betragtes som nærtstående parter. Medlemsvilkårene kan generelt opsummeres som følger:

De overordnede vilkår om ind- og udtræden, herunder betaling af kapitalindskud, er behandlet i modervirksomhedens vedtægter. I forbindelse med indgåelse af aftaler med nye medlemmer tages der udgangspunkt i de betingelser og vilkår, som øvrige medlemmer allerede nyder godt af. Ved medlemmers udtrædelse skal der betales en udtrædelsesgodtgørelse, hvor kapitalindeståendet tjener til sikkerhed for dette. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis under regnskabsmæssige skøn samt behandling af virksomhedskapital.

28 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende:

- Indregning af udtrædelsesgodtgørelser.
- Indregning af udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Måling af udskudte skatteaktiver.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af softwareprodukter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning, der knytter sig til udviklingsprojekter som afregnes over en flerårig periode, periodiseres lineært over projekternes levetid. Forskellen mellem periodiseret og faktureret omsætning indregnes i balancen. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv..

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv..

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger på immaterielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt aconto-skat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børs-noterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

EGENKAPITALOPGØRELSE

Virksomhedskapital

I henhold til BEC's vedtægter skal alle medlemmer foretage kapitalindskud i modervirksomheden. Størrelsen af det samlede kapitalindskud reguleres af vedtægternes bestemmelser. Kapitalindskuddet indestår uden forrentning i modervirksomheden. Ved medlemskabets ophør tilbagebetales kapitalindskuddet. Dog står kapitalindskuddet som delvis sikkerhed for betaling af den vedtægtsbestemte udtrædelsesgodtgørelse. Kapitalindskuddet er på den baggrund behandlet på linje med anden virksomhedskapital og praksis for andelsselskaber. Kapitalindskuddet indgår dermed i egenkapitalen. Kapitalindskud fra nye medlemmer indregnes i takt med indbetaling af kapitalindskud, hvor kapitalindskud fra udtrædende medlemmer reklassificeres på udtrædelsestidspunktet. Reklassifikationen afspejler mod regningen mellem kapitalindskud og udtrædelsesgodtgørelse.

Øvrige reserver

Øvrige reserver omfatter medlemmernes indskud ud over kapitalindskud, som henstår til medlemmets eventuelle udtræden, men aftalt på vilkår som øvrigt overført overskud. Reserve for udviklingsomkostninger Reserve for udviklingsomkostninger svarer til de aktiverede udviklingsomkostninger reguleret med foretagne af- og nedskrivninger.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

PÅTEGNINGER

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for BEC Financial Technologies a.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 24.03.2025



DIREKTION

Jesper Nielsen
Adm. direktør

Lars Malmberg
Direktør

Jesper Jakob Reimann Andersen
Direktør

BESTYRELSE

David Hellemann
Formand

Jacob Bjørn Holm

John Lundsgaard

Simon Sinding Jørgensen
Næstformand

Jan Pedersen

Charlotte Skovgaard

Martin Birkmose Kviesgaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i BEC Financial Technologies a.m.b.a.

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BEC Financial Technologies a.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observatio-

ner, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24.03.2025

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Kronow

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708

BEC Financial Technologies a.m.b.a.

Havsteensvej 4, 4000 Roskilde

www.bec.dk | bec@bec.dk


46 38 24 00

CVR-nr.: 13 08 88 10

 [Karriere i BEC](#)

 [Nyheder om BEC](#)

 [BEC på LinkedIn](#)

 [BEC i Polen på LinkedIn](#)