

Curso: Engenharia

Gestão de Projetos

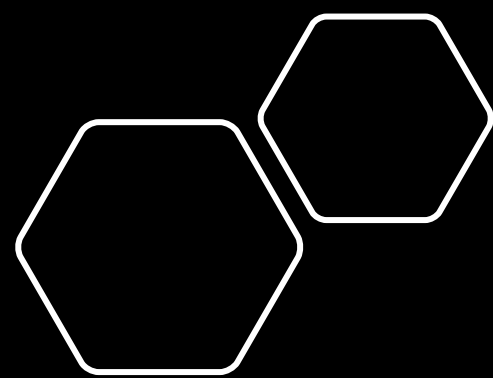
Prof. Clayton J A Silva, MSc
clayton.silva@professores.ibmec.edu.br





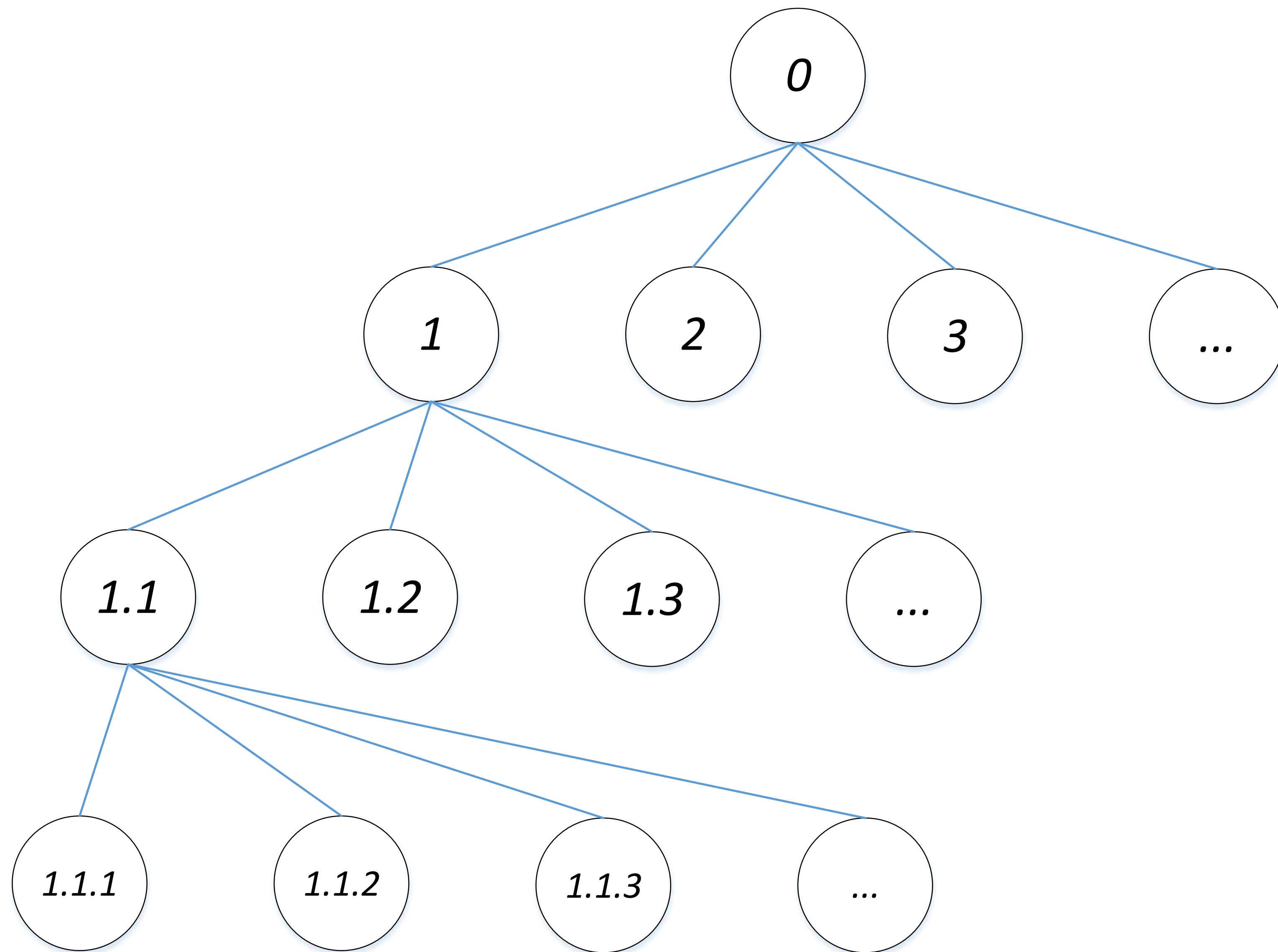
Alguns artefatos de planejamento...

- Estrutura Analítica do Projeto
- Cronograma
- Orçamento

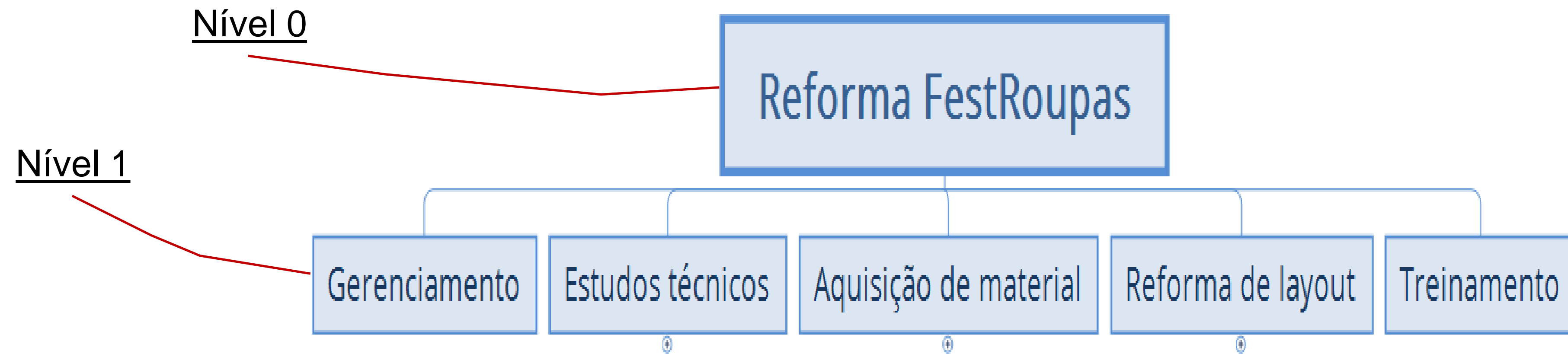


Estrutura Analítica do Projeto

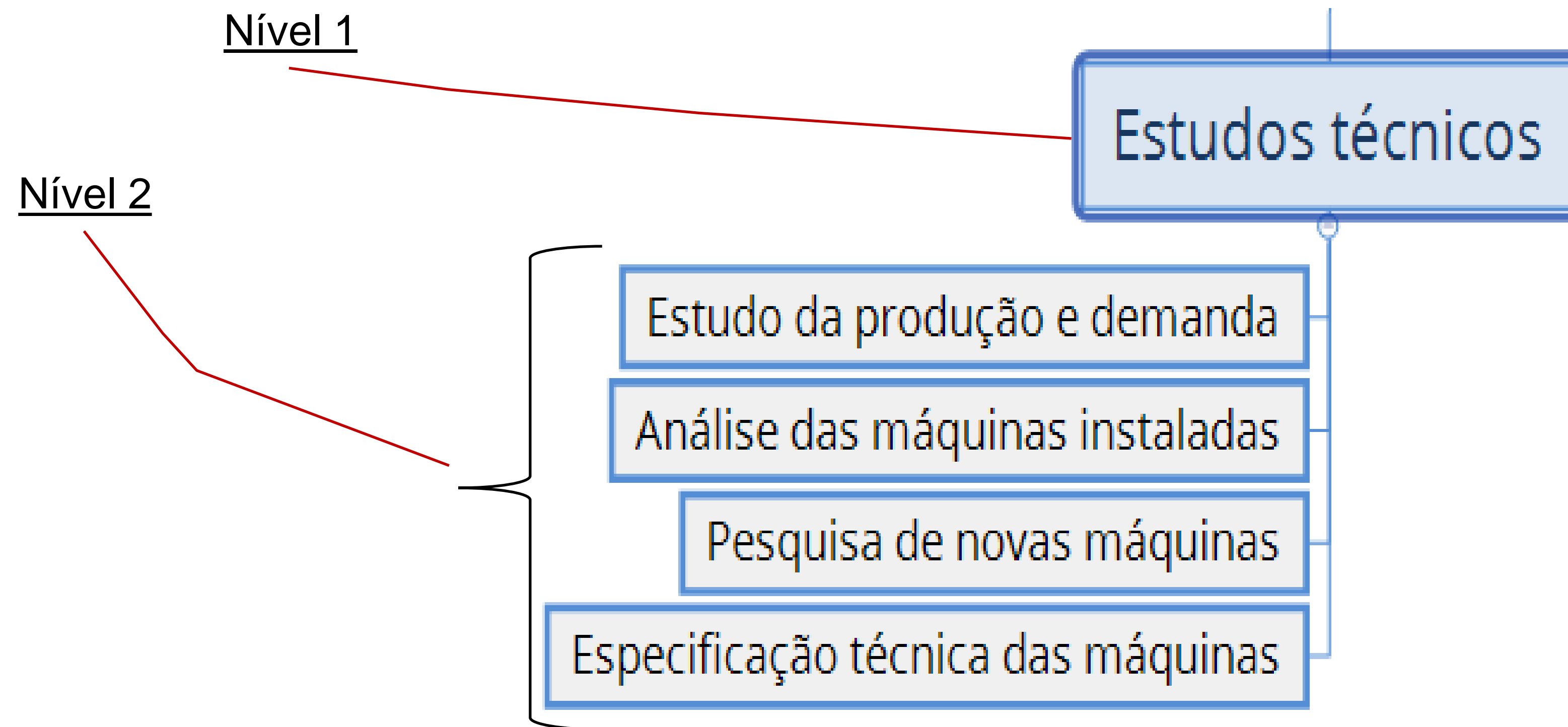
Decompõe o trabalho em **uma árvore (invertida)** do trabalho a ser executado **em fases** ou **das partes do produto** a ser entregue



Estrutura Analítica do Projeto



Estrutura Analítica do Projeto



Cronograma

Tarefas e subtarefas

Decompõem cada pacote de trabalho da EAP

Sequenciamento

relação temporal início-fim das tarefas

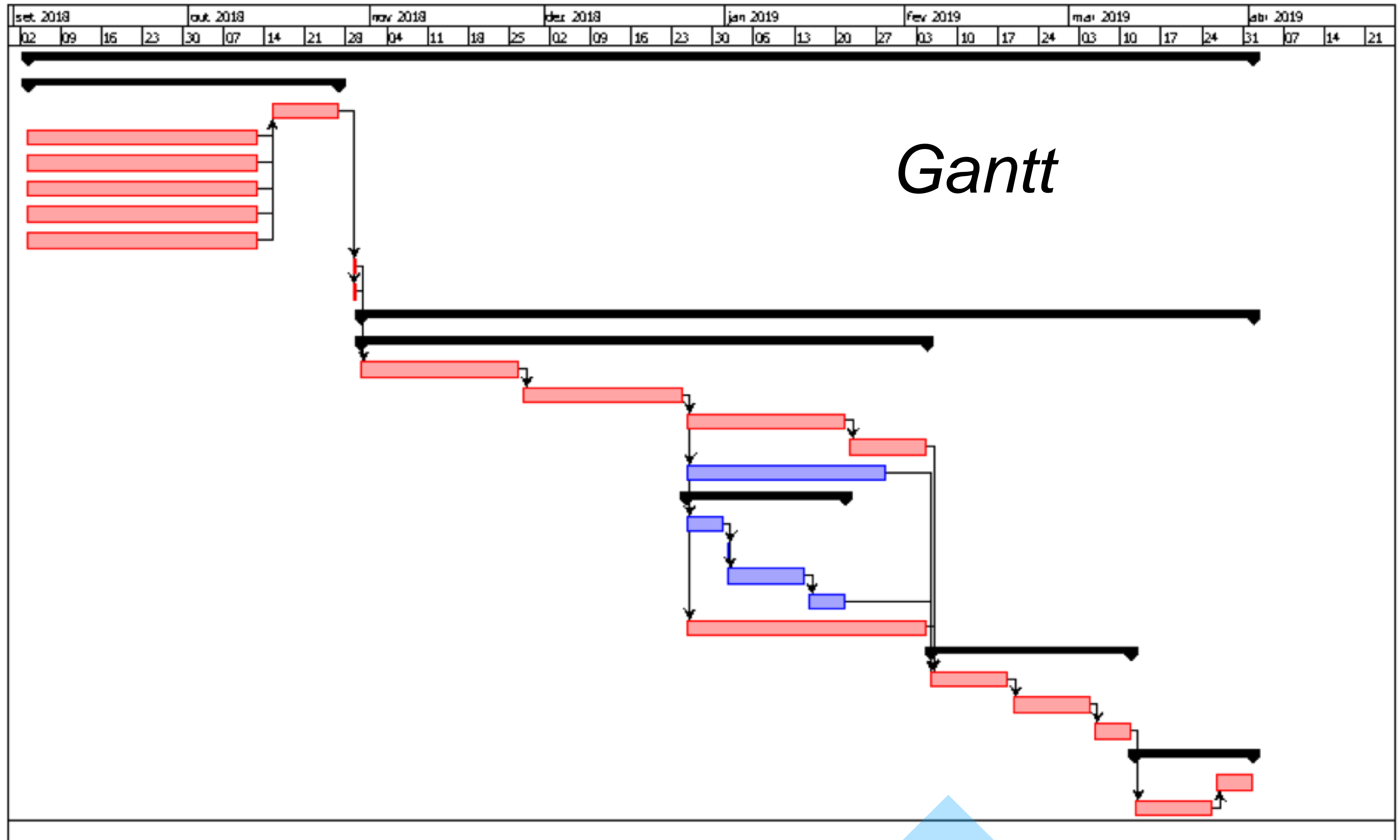
Duração

Previsão da duração de execução de cada tarefa

Considerando os recursos alocados (RH, equipamentos, serviços, ...)

Planilha

WBS	TAREFA	DURAÇÃO	PREDECESSORA	DATA INÍCIO	DATA TÉRMINO
1	REFORMAR ESCRITÓRIO	151 dias		03/09/2018	01/04/2019
1.1	REALIZAR ESTUDOS TÉCNICOS	40 dias		03/09/2018	26/10/2018
1.1.1	REALIZAR ESTUDO FINANCEIRO	10 dias	4;5;6;7;8	15/10/2018	26/10/2018
1.1.2	REALIZAR ESTUDO CIVIL	30 dias		03/09/2018	12/10/2018
1.1.3	REALIZAR ESTUDO HIDRÁULICO	30 dias		03/09/2018	12/10/2018
1.1.4	REALIZAR ESTUDO ELÉTRICO	30 dias		03/09/2018	12/10/2018
1.1.5	REALIZAR ESTUDO LÓGICO	30 dias		03/09/2018	12/10/2018
1.1.6	REALIZAR ESTUDO DE ACABAMENTO	30 dias		03/09/2018	12/10/2018
1.2	ADQUIRIR MATERIAIS	1 dia	3	29/10/2018	29/10/2018
1.3	CONTRATAR MÃO-DE-OBRA	1 dia	3	29/10/2018	29/10/2018
1.4	REALIZAR OBRAS	110 dias		30/10/2018	01/04/2019
1.4.1	REALIZAR OBRAS CIVIS	70 dias		30/10/2018	04/02/2019
1.4.1.1	EXECUTAR FUNDAÇÃO	20 dias	9;10	30/10/2018	26/11/2018
1.4.1.2	LEVANTAR PAREDES	20 dias	13	27/11/2018	24/12/2018
1.4.1.3	CONSTRUIR LAJES	20 dias	14	25/12/2018	21/01/2019
1.4.1.4	APLICAR TELHADO	10 dias	15	22/01/2019	04/02/2019
1.4.2	REALIZAR OBRA HIDRÁULICA	25 dias	14	25/12/2018	28/01/2019
1.4.3	EXECUTAR INSTALAÇÃO ELÉTRICA	20 dias		25/12/2018	21/01/2019



Custos estimados

- Recursos e Componentes de custo: **físico e financeiro**
 - Equipamentos
 - Pessoal
 - Material de consumo
 - Serviços de terceiros

Custos estimados

		RECURSOS ALOCADOS								
		RH		MATERIAL		SERVIÇOS		CONSUMO		
WBS	TAREFA	FÍS (UN)	FIN (R\$)	FÍS (UN)	FIN (R\$)	FÍS (UN)	FIN (R\$)	FÍS (UN)	FIN (R\$)	CUSTOS
1	RAIZ		4.450,00		5.100,00		3.200,00		4.000,00	R\$16.750,00
1.1	A		4.000,00		5.000,00		2.700,00		3.000,00	R\$14.700,00
1.1.1	B	1	2.000,00	2	500,00	2	1.500,00	3	1.000,00	R\$9.000,00
1.1.2	C	1	2.000,00	1	4.500,00	2	1.200,00	1	2.000,00	R\$10.900,00
1.1.3	D	1	450,00	2	100,00	1	500,00	2	1.000,00	R\$3.150,00

1. Calcular o quantitativo físico dos recursos para executar subtarefas, tarefas e projeto
2. Estimar os custos correspondentes – lembrar que há custos de recursos que dependem da taxa de uso, ou seja, do tempo em que serão alocados; porém há custos que são fixos
3. Agregar os custos a partir das tarefas totalizando até o projeto completo

Orçamento
= Custos +
Reservas

RISCOS					
Identificador	Descrição		Probabilidade	Severidade	Importância
Risco 1	...				0
Risco 2	...				0
Risco 3	...				0
Risco 4	...				0
Risco 5	...				0
RESERVA					
Identificador	Mitigação	Reserva			
Risco 1		R\$0,00			
Risco 2		R\$0,00			
Risco 3		R\$0,00			
Risco 4		R\$0,00			
Risco 5		R\$0,00			
		R\$0,00			
CUSTOS		R\$0,00			
ORÇAMENTO DO PROJETO		R\$0,00			

Começando a praticar:
<https://www.projectlibre.com/>



IBMEC.BR

 /IBMEC

 IBMEC

 @IBMEC_OFICIAL

 @IBMEC

 **ibmec**