

GESTÃO DE PROJETOS REFINAMENTO DO PLANEJAMENTO – PONTE DE PALITOS TEMA: GESTÃO DE ESCOPO

PROF. CLAYTON JONES ALVES DA SILVA

Condições gerais de realização do trabalho 2

- 1. O trabalho 2 deve ser realizado e apresentado de acordo com os grupos definidos em sala.
- 2. **Somente o representante** do grupo enviará a solução para o endereço de e-mail clayton.silva@professores.ibmec.edu.br .
- 3. O trabalho constitui a parte 2 da AP1 e representa 50% da nota final da AP1.
- 4. A entrega deve contemplar a **auto-avaliação do grupo** quanto à participação de cada membro, identificando nome matricula e a escala TA (trabalhou ativamente) ou TP (trabalhou parcialmente) ou NT (não trabalhou).
- 5. Data de entrega: 05 de maio de 2022.

Dados do problema: Ponte de palitos

Artefatos de entrega:

- 1. **Definição do escopo**, no modelo do *MS Word*, formato .*docx*. O **apêndice 1** apresenta um *template* a ser seguido. Incluir na definição do escopo os itens extraídos da descrição do problema, assim como aqueles formulados pelo grupo para desenvolver o projeto.
- 2. **Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto**, no modelo *MS Excel*, formato .xlsx. O apêndice 2 apresenta um template a ser seguido. Observar a coerência com a EAP apresentada no trabalho 1.
- 3. **Matriz de rastreabilidade de requisitos**, no modelo *MS Excel*, formato .*xlsx*. O **apêndice 3** apresenta um *template* a ser seguido. Incluir nos requisitos os itens extraídos da descrição do problema, impostos pelo enunciado, assim como aqueles formulados pelo grupo para desenvolver o projeto. Por exemplo, altura da ponte, capacidade esperada, modelo da ponte, ... Observar a coerência com a EAP apresentada.

4. Cronograma:

- a. Incluir a *baseline* de tempo estabelecida: no MS Project em menu *Projeto>Definir Linha de Base*. Visualizar a linha de base criada no menu *Formato>Linha de Base*.
- b. Incluir a execução das tarefas: no MS Project em menu Tarefa>Informações, aba Geral, lançar a porcentagem de execução das tarefas em andamento. Selecionar todas as tarefas e no menu Formato>Formatara>Barra definir na aba Texto da barra, em uma das posições o parâmetro % concluída.



DESAFIOS DE ENGENHARIA TRABALHO 2

TEMA: PLANEJAMENTO DE PROJETOS PROF. CLAYTON JONES ALVES DA SILVA

APÊNDICE 1 – TEMPLATE DEFINIÇÃO DO ESCOPO

1. Descrição sintética do escopo							
2. Pre	missas						
Id	Descrição						
P1							
P2							
3. Res	trições						
Id	Restrições						
R1							
R2							
4. Entregas e critérios de aceitação							
Id	Entregável	Critérios de aceitação					
E1							
E2							



DESAFIOS DE ENGENHARIA TRABALHO 2

TEMA: PLANEJAMENTO DE PROJETOS PROF. CLAYTON JONES ALVES DA SILVA

APÊNDICE 2 – TEMPLATE DICIONÁRIO DA EAP

Nível	Código da EAP	Nome do Elemento	Descrição do Trabalho	Entregas	Responsável	
0	0	RAIZ DA EAP	Refere-se ao esforço de trabalho para desenvolvimento de estudo de < <descrição do="" escopo="" sintética="">></descrição>			
		Elemento da EAP				
	,					
1	1					
2	1.1	Elemento da EAP				
3	1.1.1					
4	1.1.1.1					

Observações:

- Nível: Nível hierárquico do elemento de trabalho.
- Código da EAP: Número da estrutura de tópico do elemento de trabalho. Lembrar que o número da estrutura de tópico é da forma x.y.z...., onde o primeiro dígito indica o índice da primeira decomposição, y indica o índice da segunda decomposição, assim por diante, no ramo em que se encontra o elemento de trabalho.
- Descrição do trabalho: Trata-se da informação mais relevante no dicionário da EAP. Na descrição, o planejador comunica em detalhe o trabalho a realizar, os objetivos a alcançar etc. A intenção é deixar o mais claro possível a que se refere aquele elemento de trabalho, de forma a gerenciá-lo adequadamente.
- Entregas: O desejável é que todo esforço de trabalho seja finalizado com uma entrega. Nas metodologias ágeis a entrega deve apresentar valor agregado ao usário do produto ou serviço. Enunciar de forma clara, precisa e concisa.
- Responsáveis: Relacionar os responsáveis pelo desenvolvimento do trabalho.

DESAFIOS DE ENGENHARIA TRABALHO 2

TEMA: PLANEJAMENTO DE PROJETOS PROF. CLAYTON JONES ALVES DA SILVA

APÊNDICE 3 – TEMPLATE MATRIZ DE RASTREABILIDADE DE REQUISITOS

Id	Entregável	Classificação	Nome	Descrição	Valor alvo	Prioridade	Dependência
1	Ponte de palitos	Funcional	Resultado obtido	Interligar sobre um vão dois pontos	Não se aplica	Alta	Todos os demais
2	Tabuleiro	Não funcional, escopo do produto, de dimensão	Largura do tabuleiro	Distância entre as laterais da ponte	maior ou igual a 10 cm	Média	-
3	Ponte de palitos	Não funcional, escopo do produto, de dimensão	Altura da ponte	Distância medida verticalmente desde seu ponto mais baixo até o seu ponto mais alto	maior ou igual a 45 cm	Média	-
4							
5							

Observações:

- Id: Identificação do requisito.
- Entregável: Relaciona o requisito com um entregável do escopo ou um elemento de trabalho do projeto, de acordo com a EAP elaborada.
- Classificação: Os requisitos podem ser funcionais ou não funcionais; podem ser do trabalho (escopo do projeto) ou do entregável (escopo do produto); requisitos não funcionais podem ser de performance, de dimensão, de forma, normativos, entre outros.
- Nome: Define a propriedade ou comportamento que traduz o requisito a ser atendido.
- Descrição: Esclarece a propriedade ou comportamento e como pode ser avaliada ou medida.
- Valor alvo: Define os limites que serão aceitáveis para o entregável.
- Prioridade: Define a prioridade para o caso de requisitos que possam ser conflitantes, envolvendo trade off.
- Dependência: Define a dependência lógica, ou seja, se para ser atendido um outro requisito precisa ser satisfeito.