

Lista 3 - Gestão de projetos

Ciclo de vida de projetos e processos de gestão do PMBOK

*Obrigatório

1. NOME/MATRÍCULA *

PROF. CLAYTON J A SILVA, GABARITO

2. 1. Sejam processos de gestão segundo o PMBOK, apresentados nas linhas da tabela. Assinalar o grupo de gestão ao qual pertencem: (I) Iniciação; (P) Planejamento; (Ex) Execução; (MC) Monitoramento e controle; (En) Encerramento.

Marcar apenas uma oval por linha.

	Iniciação	Planejamento	Monitoramento & Controle	Encerramento
Desenvolver o Termo de Abertura do projeto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Validar o escopo	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Encerrar o projeto ou fase	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Realizar o controle integrado de mudanças	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Criar a Estrutura Analítica do Projeto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

3. 2. Sejam processos de gestão segundo o PMBOK, apresentados nas linhas da tabela. Assinalar a respectiva a área de conhecimento - não assinalar nada se o processo não se referir às áreas de conhecimento indicadas: (I) Integração; (E) Escopo; (T) Tempo; (C) Custos; (RH) Recursos humanos; (R) Riscos; (Com) Comunicações; (A) Aquisições; (Q) Qualidade; (S) Stakeholders

Marcar apenas uma oval por linha.

	Integração	Escopo	Tempo	Custos	Recursos Humanos	Riscos	Comunicações	Aquisições	Qualidade
Desenvolver o Termo de Abertura do projeto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Validar o escopo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Encerrar o projeto ou fase	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Realizar o controle integrado de mudanças	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Criar a Estrutura Analítica do Projeto	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

4. 3. O conjunto de tarefas do projeto relacionadas de maneira lógica que culmina em uma ou mais entregas é chamado de:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Execução do projeto
☐ Ciclo de vida de projeto
☒ Fase de projeto
☐ Tempo de projeto
☐ Outro: _____

5. 4. Ao conjunto de fases de um projeto se dá o nome de:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Execução do projeto
☒ Ciclo de vida de projeto
☐ Fase de projeto
☐ Tempo de projeto
☐ Outro: _____

6. 5. Qual é o número ideal de fases de um projeto?

Não existe um número ideal de fases em que um ciclo de vida é decomposto. Cada projeto, conforme sua conjuntura, organização lógica das entregas e/ou restrições, pode definir um número específico de fases.

7. 6. Selecionar um tipo de relação temporal entre as fases de um projeto, dentre as alternativas apresentadas a seguir.

Marque todas que se aplicam.

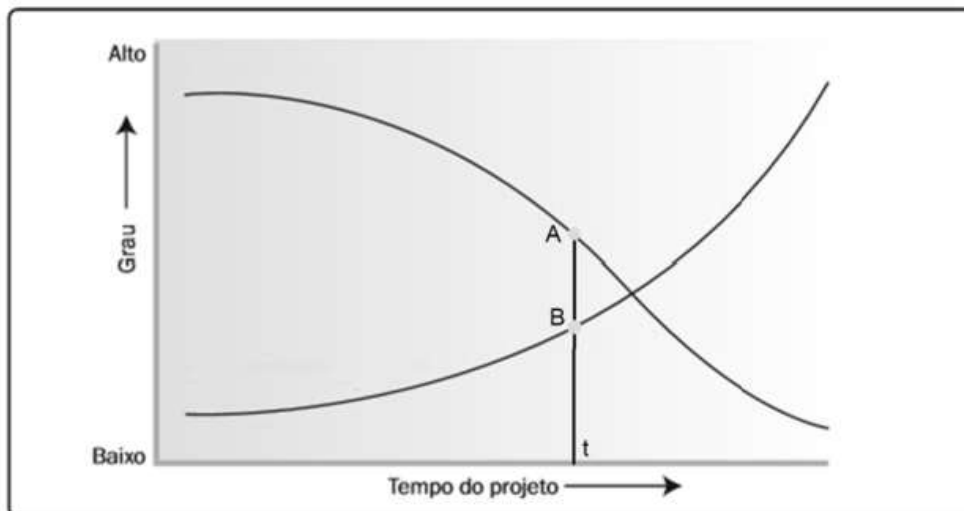
- ☒ Sequencial
☐ Hierárquica
☒ Simultânea
☒ Sobreposta
☐ Concorrente

8. 7. Explicar o significado das alternativas selecionadas.

Sequencial - as fases são executadas em sequência. A conclusão de uma fase é o evento que determina o início da fase seguinte.

Simultânea ou sobreposta - As fases são executadas ao mesmo tempo, integral ou parcialmente, ou seja, simultaneamente. Não há dependência temporal entre as fases.

9. 8. Seja a curva de evolução do projeto ao longo do tempo relacionada com os níveis de incertezas e custo de mudanças. Em um instante t indicado na figura, pode-se afirmar que A e B representam, respectivamente:



Marcar apenas uma oval.

- ☐ Riscos e incertezas
☐ Custo de mudanças e riscos
☒ Riscos e custo de mudanças
☐ Custo de mudanças e incertezas
☐ Nenhuma das alternativas está correta

10. 9. Assinalar as alternativas que correspondem a processos da área de gerenciamento da integração, segundo o PMBOK

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Controlar o cronograma
☒ Realizar o controle integrado de mudanças
☐ Definir as atividades
☐ Desenvolver a EAP
☒ Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto
☐ Controlar os custos

Outro: ☐ Além dos mencionados, os demais apresentados na linha 1 da tabela do PMBOK

11. 10. Explicar a diferença básica entre os métodos clássicos e ágeis de gestão de projetos.

Nos métodos clássicos tipicamente há um investimento de esforço significativo no planejamento do escopo do projeto - especialmente na definição dos requisitos. As entregas são realizadas após esse esforço de gestão. Nos métodos ágeis, de modo geral, não se investe tanto tempo na definição detalhada de todo o produto. O produto é decomposto em suas partes constituintes, e as entregas são priorizadas de acordo com as expectativas do cliente, considerando as dependências lógicas do desenvolvimento técnico.

12. 11. O êxito de um projeto está associado a três variáveis sobre as quais a gestão do projeto precisa monitorar e controlar com rigor. São elas.

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Conformidade de prazo, de custos e de riscos
☐ Satisfação dos clientes, conformidade de prazo e de custos
☒ Conformidade de prazo, de custos e das entregas aos requisitos negociados
☐ Prazo curto, custos baixos e conformidade das entregas aos requisitos negociados
☐ Nenhuma das alternativas está correta

13. 12. O que caracteriza uma 'linha de base' de um projeto? Explicar com suas palavras.

A linha de base ou 'baseline' é o planejamento de referência, especialmente definido para o cronograma de execução das tarefas, escopo do produto e do trabalho - no artefato da sua estrutura analítica, e no orçamento - incluindo todas as suas componentes.

14. 13. Em um projeto, o produto resultante pode ser decomposto em partes cujas entregas são realizadas em marcos diferentes?

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Sim
☐ Não

15. 14. Justificar a resposta anterior, explicando qual é o grupo de processos de gestão que se aplicam nas entregas.

As entregas são realizadas durante o ciclo de vida. Os processos aplicados se referem a dois grupos: de execução e processos de monitoramento e controle, cada um contemplando os respectivos processos das áreas de conhecimento.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários