

Curso: Engenharia

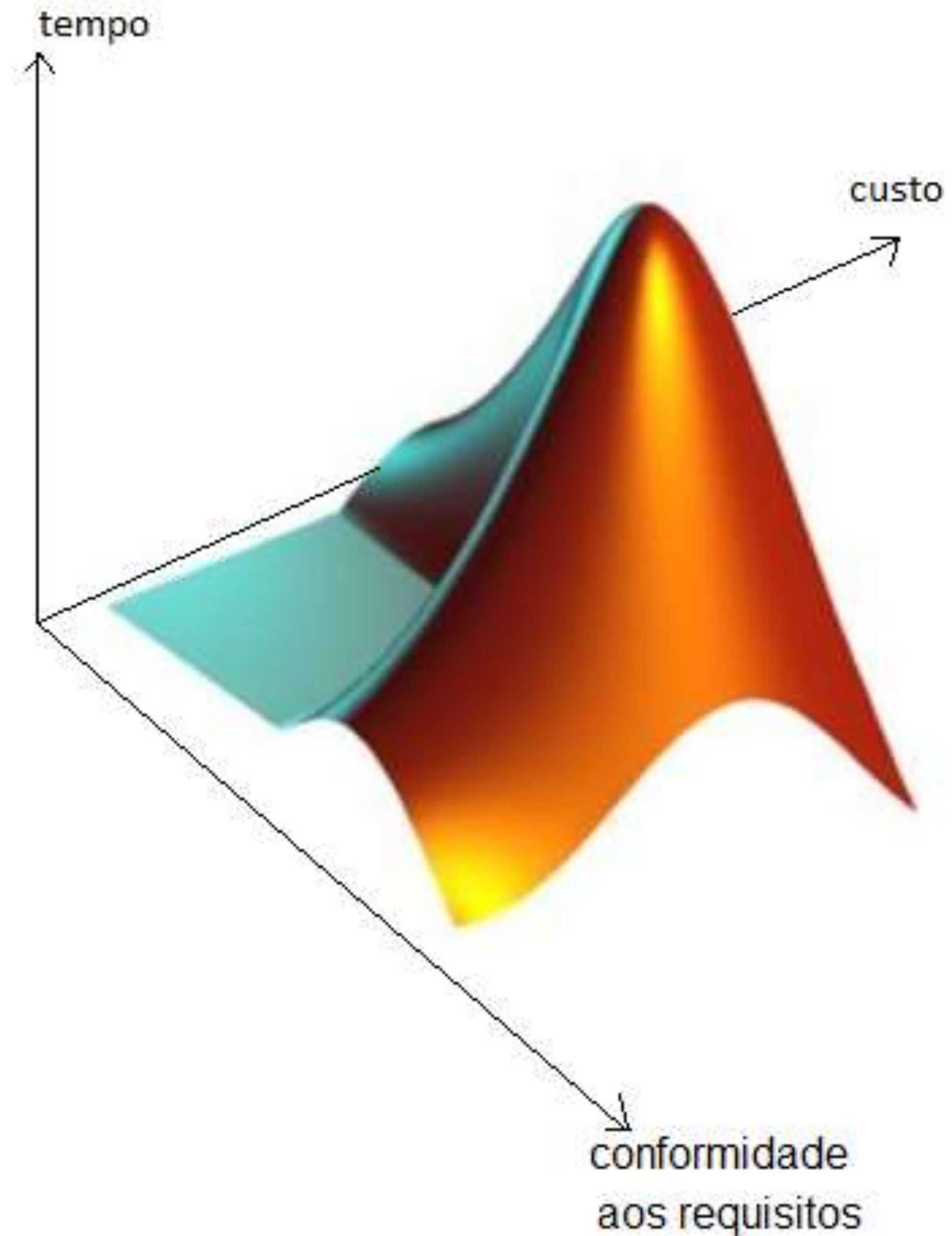
Gestão de Projetos

Prof. Clayton J A Silva, MSc

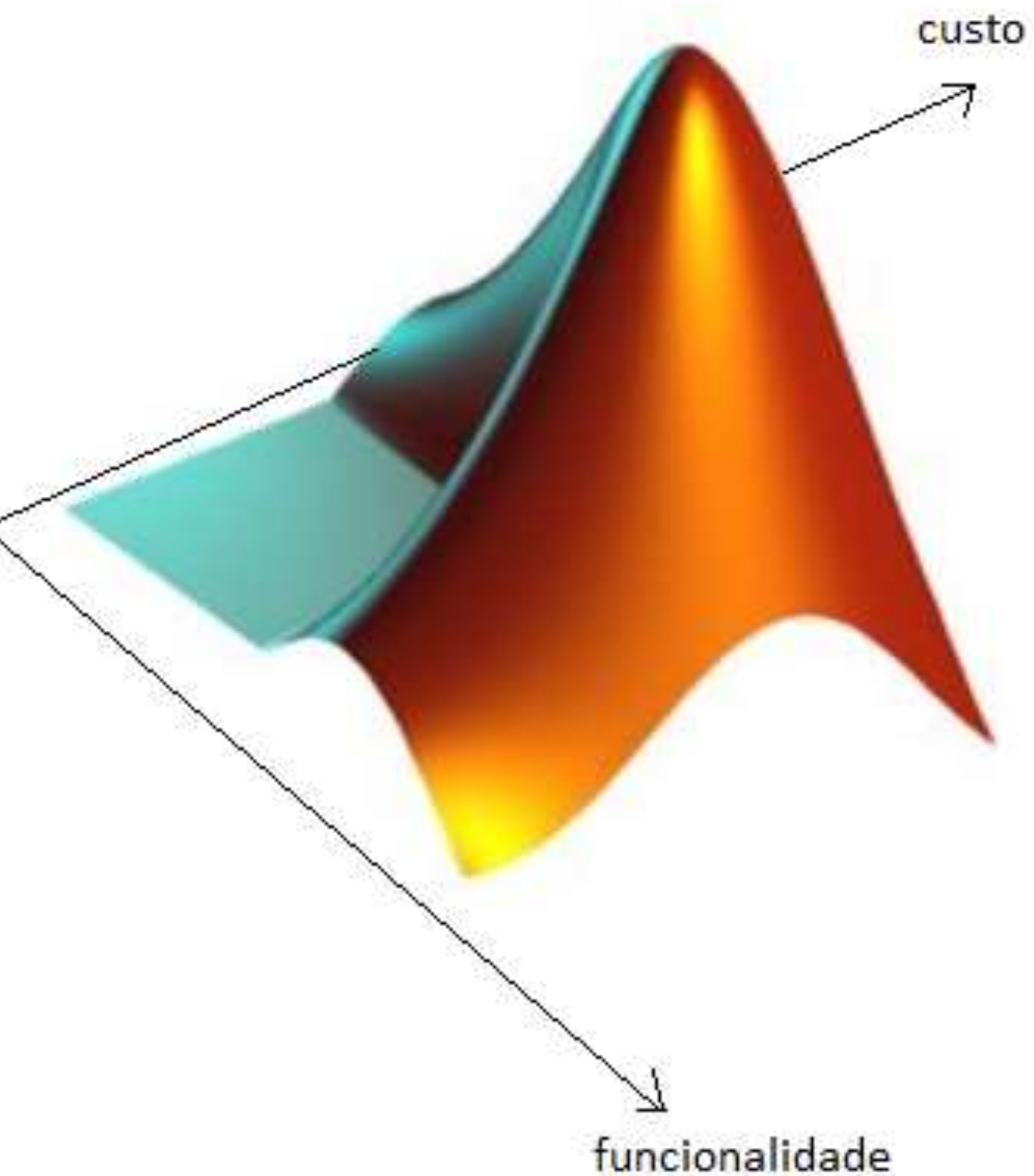
clayton.silva@professores.ibmec.edu.br



**Quando
um
projeto é
bem
sucedido?**



tempo



A entrega do produto do projeto caracteriza-se tipicamente como um **problema aberto**, pois admite **múltiplas soluções**.

O que é Gestão de Projetos?

É a aplicação do conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para **atender aos seus requisitos**, executada através da aplicação e integração de processos.



Teoria antiga?

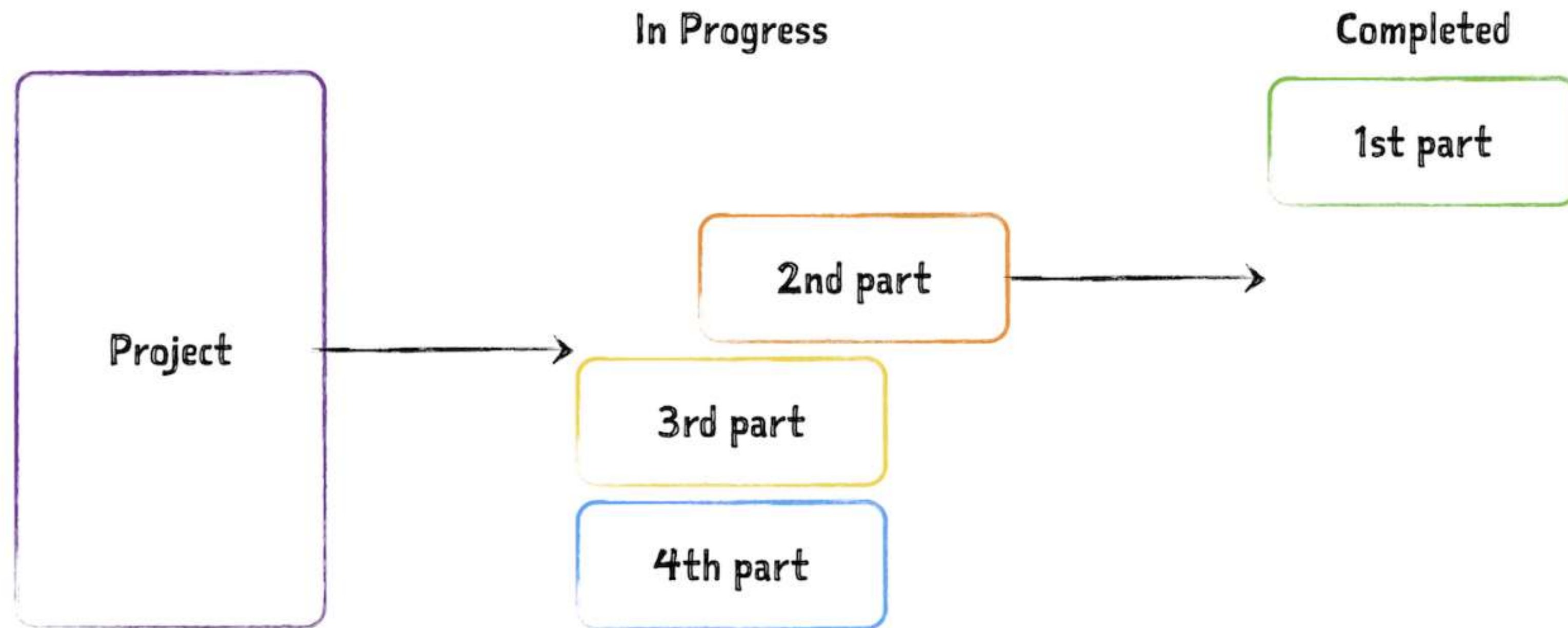
Metodologias para gestão de projetos

- Métodos em cascata
- Métodos ágeis

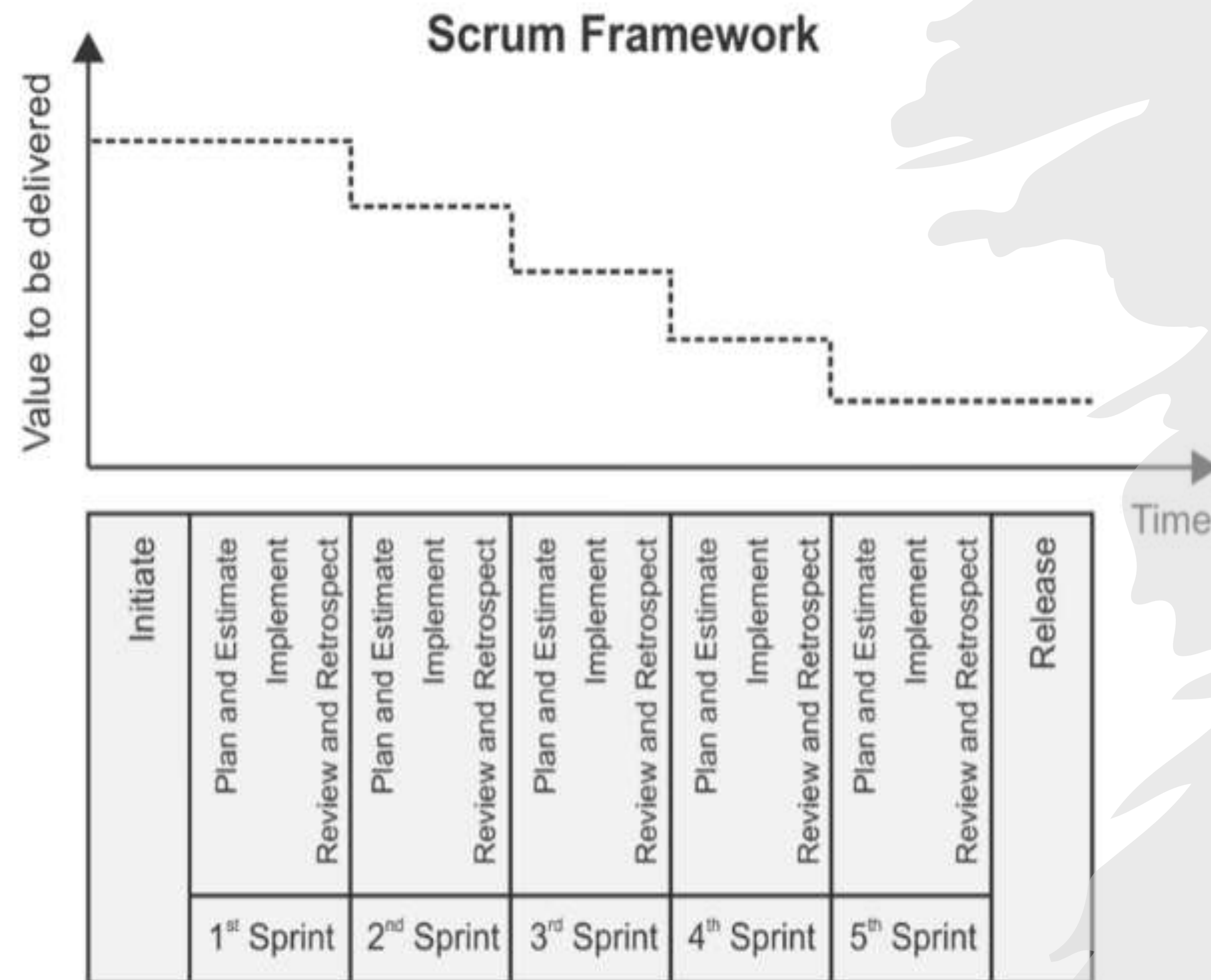
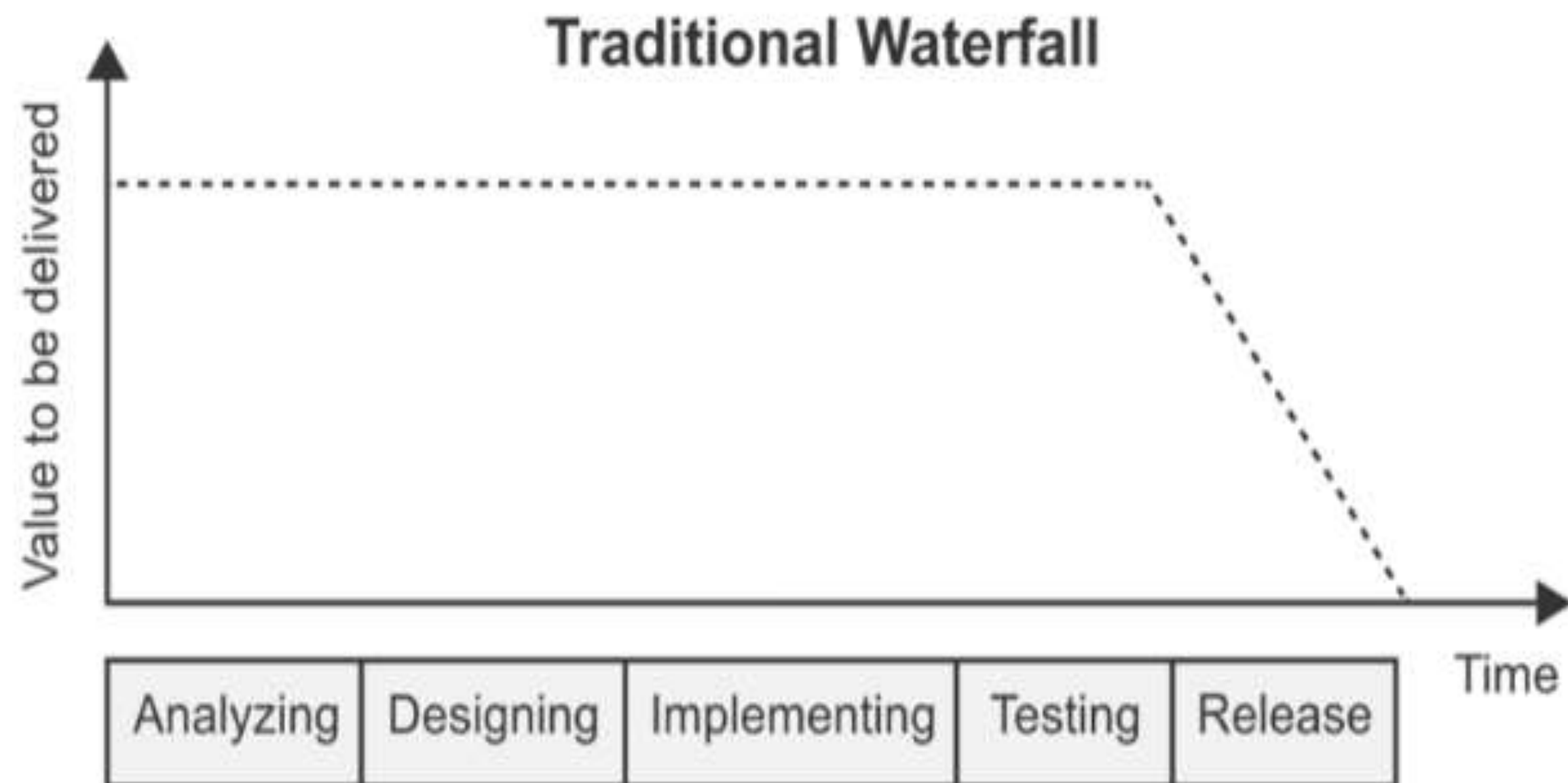
MÉTODO CASCATA



**Metodologias
em cascata**



**Metodologias
ágeis**



Gerenciamento em cascata

PMI – PMBOK

About Us



A World Leader

We work on your behalf to advance the project management profession worldwide.



Guia de gestão de projetos: PMBOK

- Gerenciamento orientado a processos de gestão.
- 49 (quarenta e nove)* processos de gestão.

(*) 6ª edição PMBOK

Os processos do PMBOK

- Na abordagem do PMBOK, os processos são gerenciados pelas suas **entradas, ferramentas e técnicas** que podem ser aplicadas e pelas **saídas** resultantes.



O que é processo?

Cada processo é gerenciado pelas suas entradas, ferramentas e técnicas que podem ser aplicadas, e pelas saídas resultantes.

Os processos do PMBOK

- Na abordagem do PMBOK, os processos são gerenciados pelas suas **entradas, ferramentas e técnicas** que podem ser aplicadas e pelas **saídas** resultantes.
- Aplicados interagindo com pessoas, instituições e unidades organizacionais afetadas, direta ou indiretamente, chamadas partes interessadas (*stakeholders*).

Os processos do PMBOK

- Na abordagem do PMBOK, os processos são gerenciados pelas suas **entradas, ferramentas e técnicas** que podem ser aplicadas e pelas **saídas** resultantes.
- Aplicados interagindo com pessoas, instituições e unidades organizacionais afetadas, direta ou indiretamente, chamadas partes interessadas (*stakeholders*).
- Classificados em duas categorias principais: **processos de gestão de projeto propriamente ditos**; e **processos orientados a produto**.

Categorias:

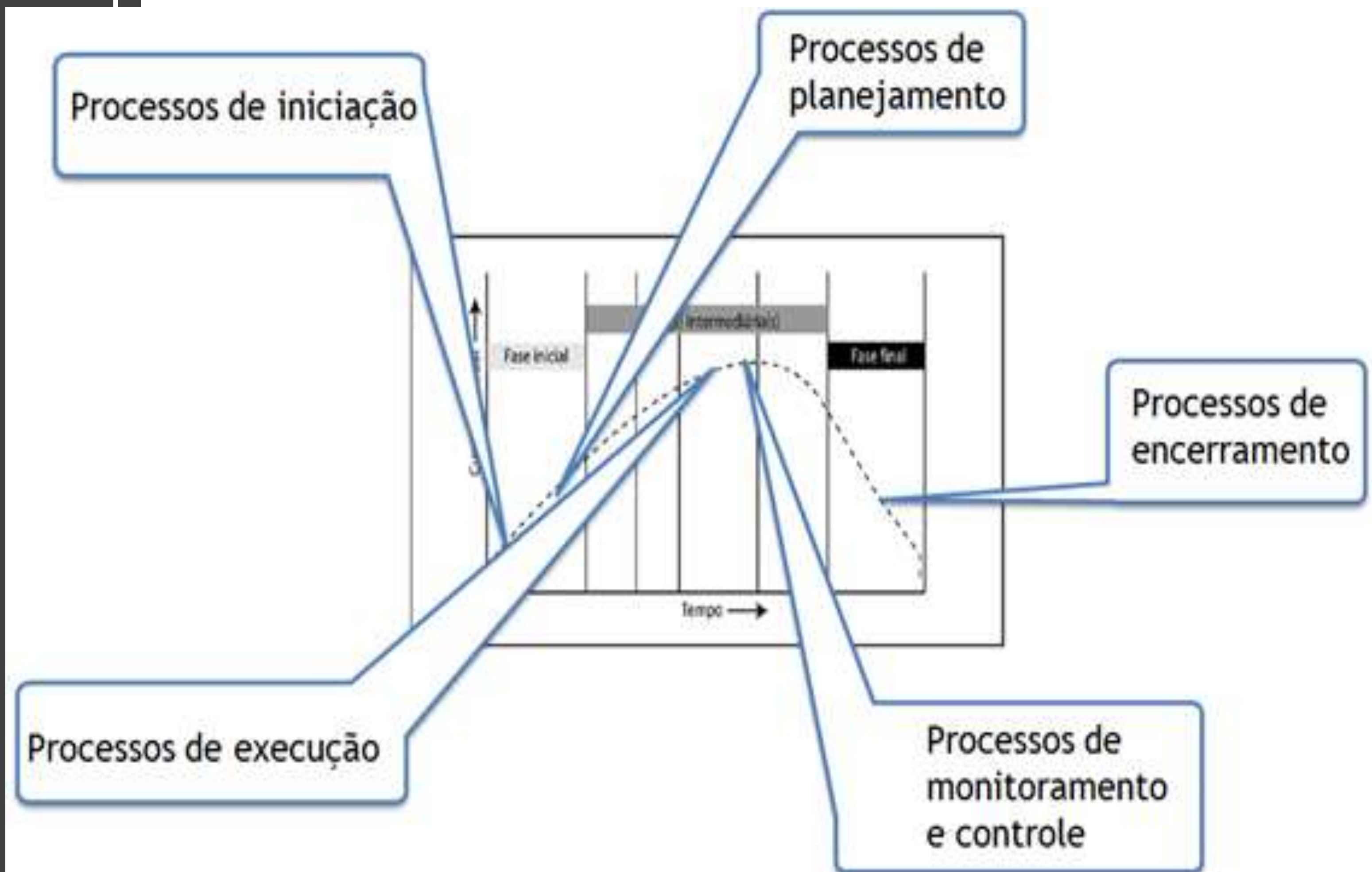
- Processos de **gestão** de projeto **propriamente ditos**; e
- Processos **orientados ao produto/serviço/resultado único**

Guia de gerenciamento de projetos: PMBOK

- Gerenciamento orientado a processos de gestão.
- 48 (quarenta e sete) processos.
- Tarefas de gerenciamento pertencentes a processos agrupados em iniciação, planejamento, execução, monitoramento, controle e encerramento.

Grupos de processos, segundo o PMI...

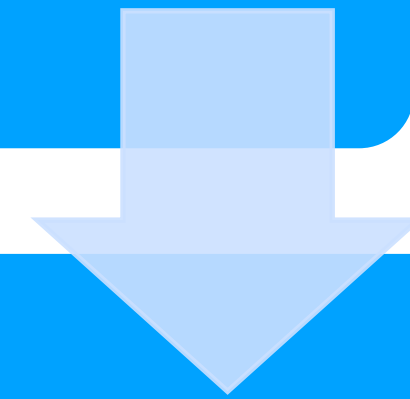
- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e controle
- Encerramento



Objetivos das tarefas dos grupos de processos

- **Iniciação:** formalizam a autorização para o **início do projeto ou da nova fase**
- **Planejamento:** definem o **escopo** do projeto, refinam os **objetivos** e definem as **linhas de ação (linhas de base ou *baselines*)**
- **Execução:** realizam **a(s) entrega(s)** do produto
- **Monitoramento e controle:** **acompanham, analisam e controlam** o progresso
- **Encerramento:** asseguram a conclusão do ciclo de desenvolvimento **sem pendências.**

Definir os objetivos para os quais o projeto foi criado



Estabelecer as linhas de base para orientar a execução do projeto



Executar, monitorar e controlar o desempenho do projeto, gerenciando as mudanças de plano

Áreas de conhecimento

- Gerenciamento da integração: objetivam **identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os vários processos e atividades.**
- Gerenciamento do escopo: visam incluir todo o trabalho **necessário** para as **entregas** exatamente **de acordo com o que foi pactuado.**
- Gerenciamento do tempo: objetivam realizar as **atividades programadas**, incluindo os **marcos**, de acordo com os **prazos planejados.**

Áreas de conhecimento

- Gerenciamento dos custos: visam concluir as atividades conforme **custos previstos** e **orçamento aprovado**.
- Gerenciamento da qualidade: objetivam que o **projeto satisfaça às necessidades**.
- Gerenciamento dos recursos humanos: visam gerenciar a participação das pessoas, seus **papeis** e **responsabilidades**.

Áreas de conhecimento

- Gerenciamento das **comunicações**: visam facilitar que as **informações** sejam tratadas oportuna e apropriadamente.
- Gerenciamento de **riscos**: visam tratar os **eventos futuros e incertos** que podem **comprometer** o resultado **positiva** ou **negativamente**.
- Gerenciamento das **aquisições**: visam gerenciar a **contratação dos recursos**.
- Gerenciamento das **partes interessadas**: objetivam assegurar a gestão daqueles que **influenciam o projeto**.

Knowledge Areas	Project Management Process Groups				
	Initiating Process Group	Planning Process Group	Executing Process Group	Monitoring and Controlling Process Group	Closing Process Group
4. Project Integration Management	4.1 Develop Project Charter	4.2 Develop Project Management Plan	4.3 Direct and Manage Project Work 4.4 Manage Project Knowledge	4.5 Monitor and Control Project Work 4.6 Perform Integrated Change Control	4.7 Close Project or Phase
5. Project Scope Management		5.1 Plan Scope Management 5.2 Collect Requirements 5.3 Define Scope 5.4 Create WBS		5.5 Validate Scope 5.6 Control Scope	
6. Project Schedule Management		6.1 Plan Schedule Management 6.2 Define Activities 6.3 Sequence Activities 6.4 Estimate Activity Durations 6.5 Develop Schedule		6.6 Control Schedule	

Knowledge Areas	Project Management Process Groups				
	Initiating Process Group	Planning Process Group	Executing Process Group	Monitoring and Controlling Process Group	Closing Process Group
7. Project Cost Management		7.1 Plan Cost Management 7.2 Estimate Costs 7.3 Determine Budget		7.4 Control Costs	
8. Project Quality Management		8.1 Plan Quality Management	8.2 Manage Quality	8.3 Control Quality	
9. Project Resource Management		9.1 Plan Resource Management 9.2 Estimate Activity Resources	9.3 Acquire Resources 9.4 Develop Team 9.5 Manage Team	9.6 Control Resources	
10. Project Communications Management		10.1 Plan Communications Management	10.2 Manage Communications	10.3 Monitor Communications	

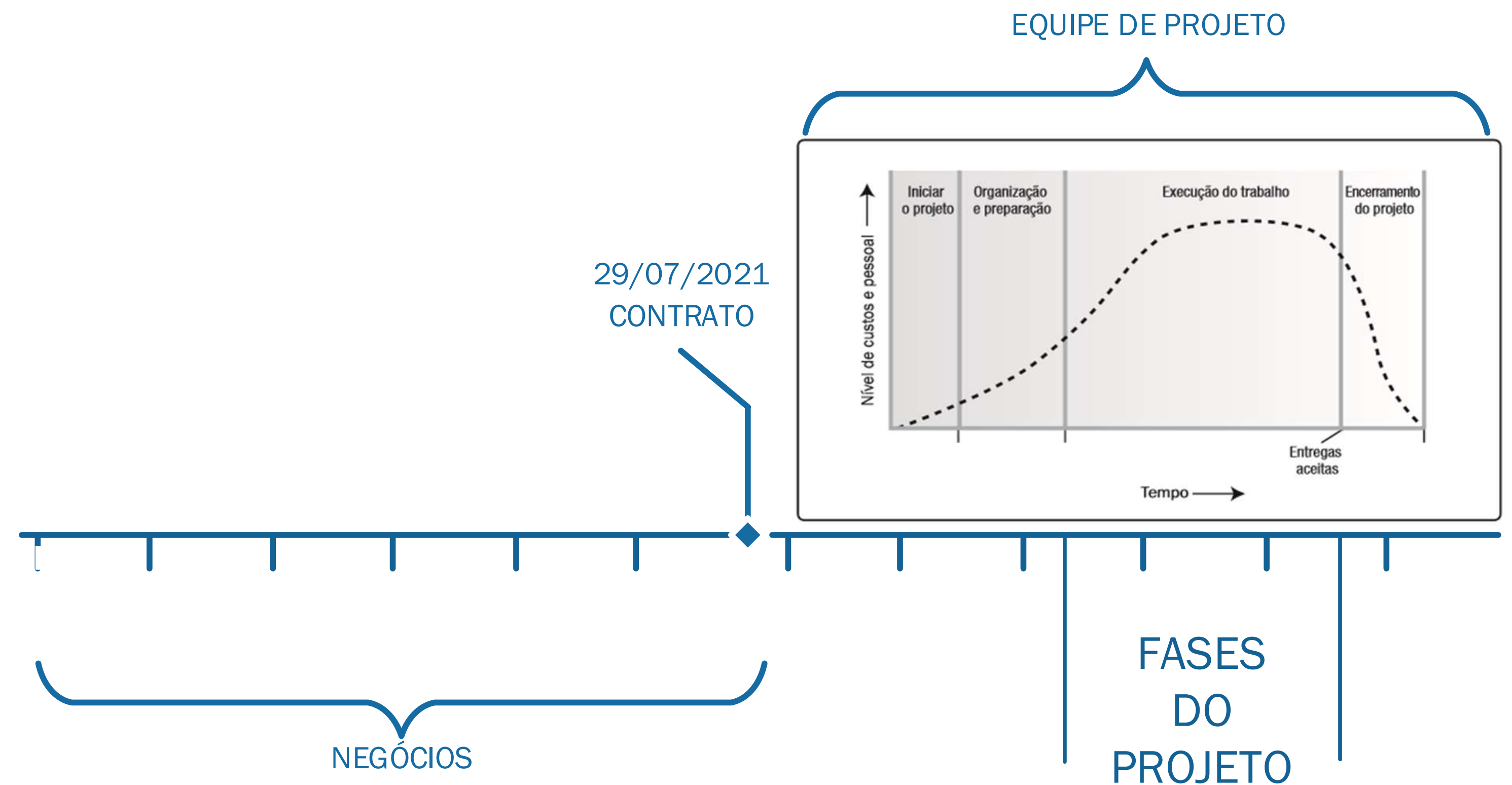
Knowledge Areas	Project Management Process Groups				
	Initiating Process Group	Planning Process Group	Executing Process Group	Monitoring and Controlling Process Group	Closing Process Group
11. Project Risk Management		11.1 Plan Risk Management 11.2 Identify Risks 11.3 Perform Qualitative Risk Analysis 11.4 Perform Quantitative Risk Analysis 11.5 Plan Risk Responses	11.6 Implement Risk Responses	11.7 Monitor Risks	
12. Project Procurement Management		12.1 Plan Procurement Management	12.2 Conduct Procurements	12.3 Control Procurements	
13. Project Stakeholder Management	13.1 Identify Stakeholders	13.2 Plan Stakeholder Engagement	13.3 Manage Stakeholder Engagement	13.4 Monitor Stakeholder Engagement	

Ciclo de vida de projetos

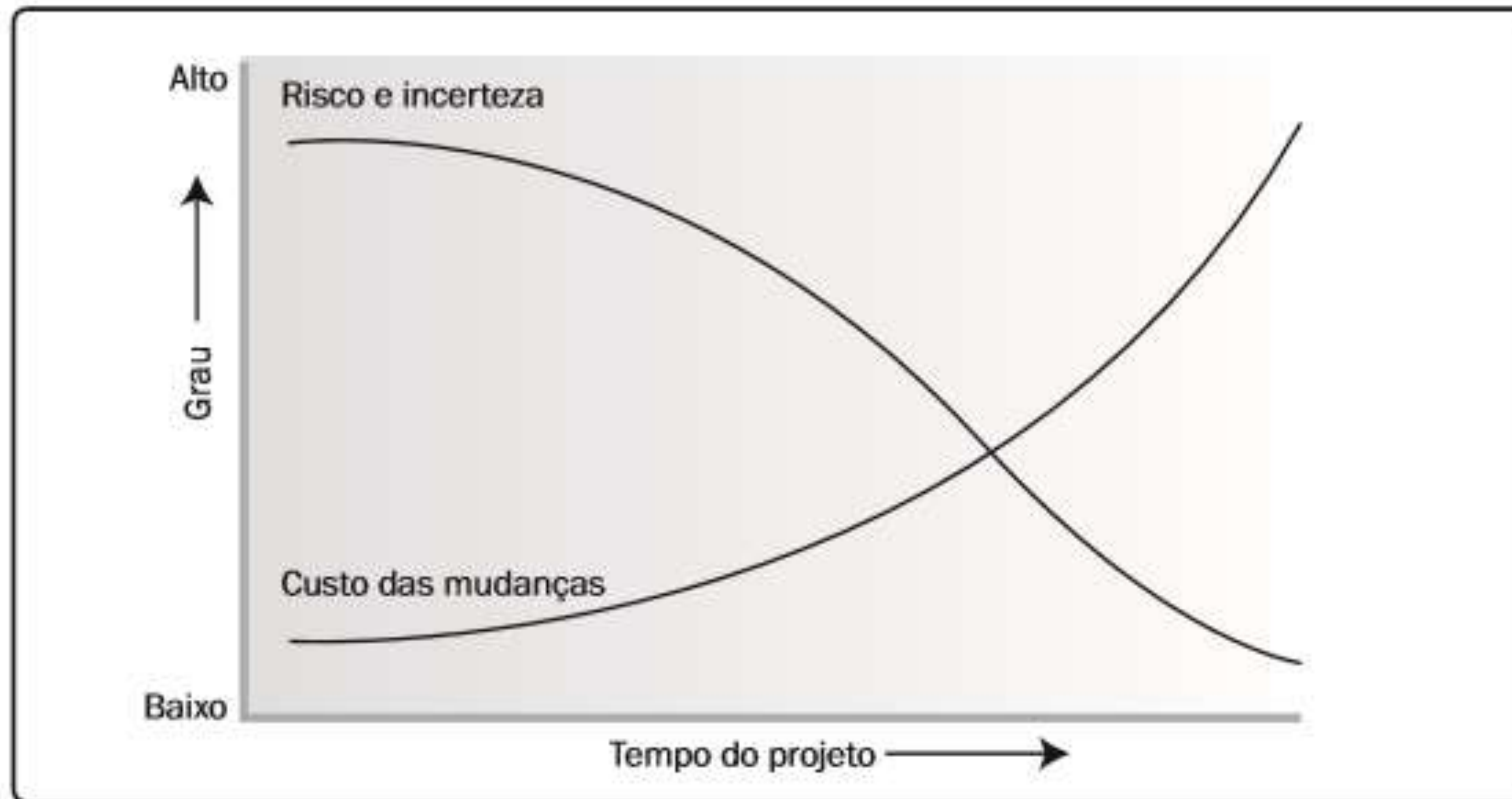
- Todo projeto é dividido em fases de execução.
- Uma fase é o conjunto de tarefas executadas que concorrem para as entrega(s) do produto do projeto.
- Não existe um número correto de fases. A definição do número de fases e da sua estruturação depende da natureza do projeto e do contexto em que será realizado.

Projetos e negócio

No domínio temporal....



Comportamento do projeto no **ciclo de vida**



Ciclo de vida



Série de fases para alcançar o resultado planejado.



Fases: Conjunto de **atividades** relacionadas de maneira lógica que culmina na conclusão de **uma ou mais entregas**.

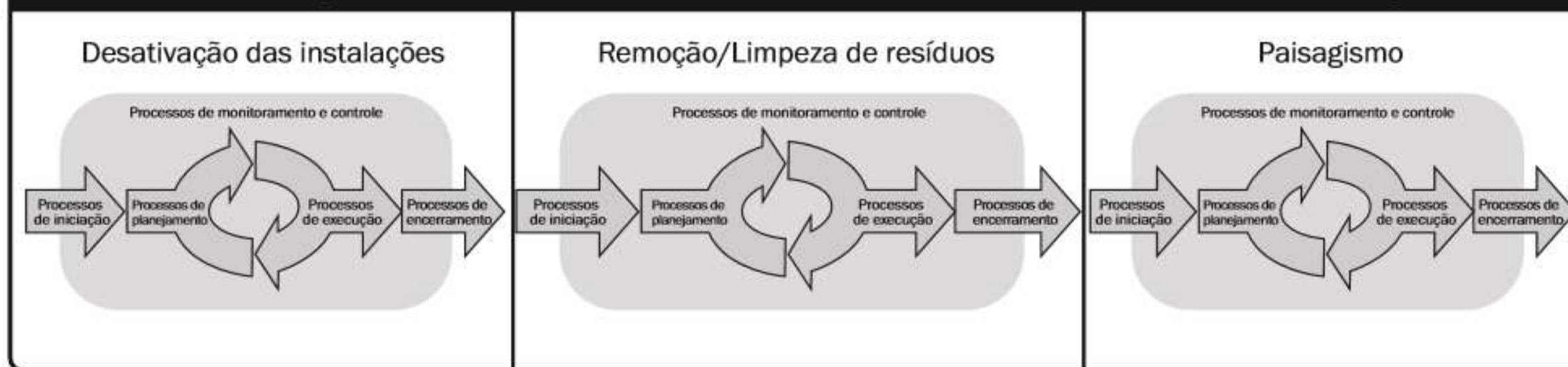
Ciclo de vida de projetos

- Não existe uma estrutura ideal que possa ser usada indistintamente em todos os projetos
- Há dois tipos de relações entre as fases:
 - ✓ Uma fase só pode iniciar depois que a fase anterior terminar – RELAÇÃO SEQUENCIAL
 - ✓ Uma fase pode iniciar antes do término da anterior – RELAÇÃO SOBREPOSTA

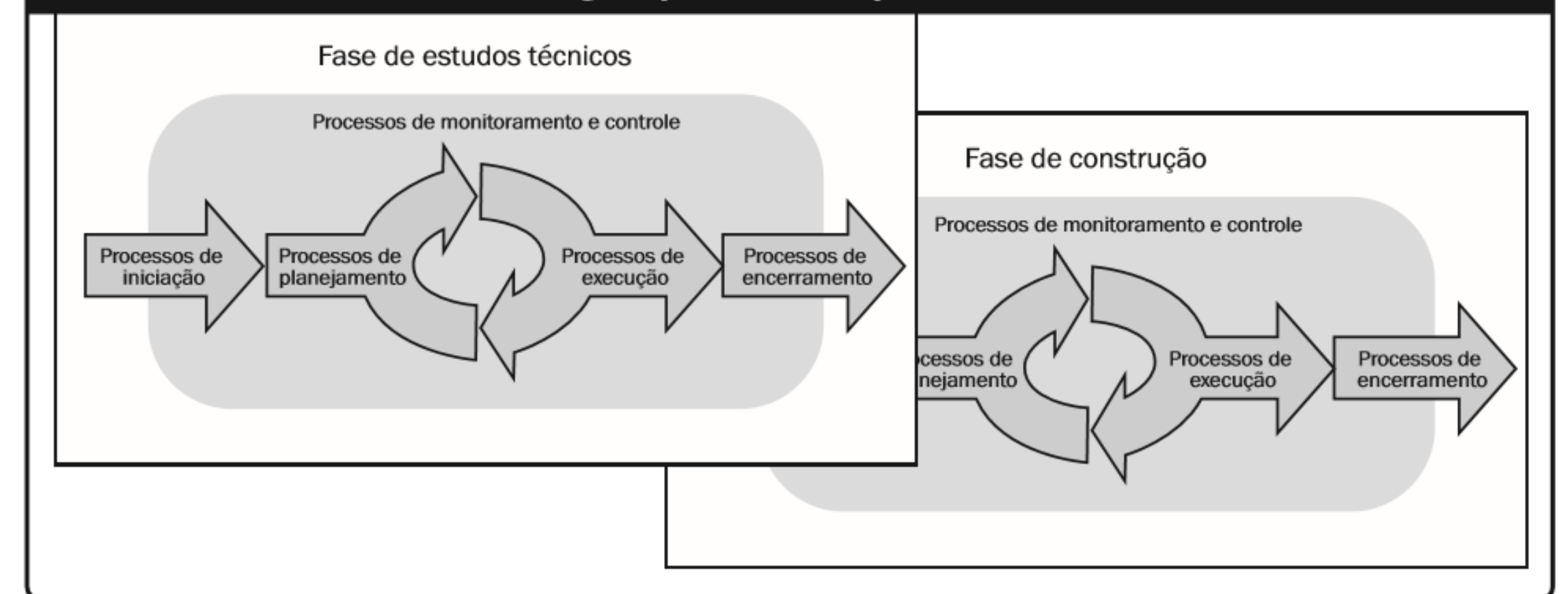
Relação sequencial

Relação sobreposta

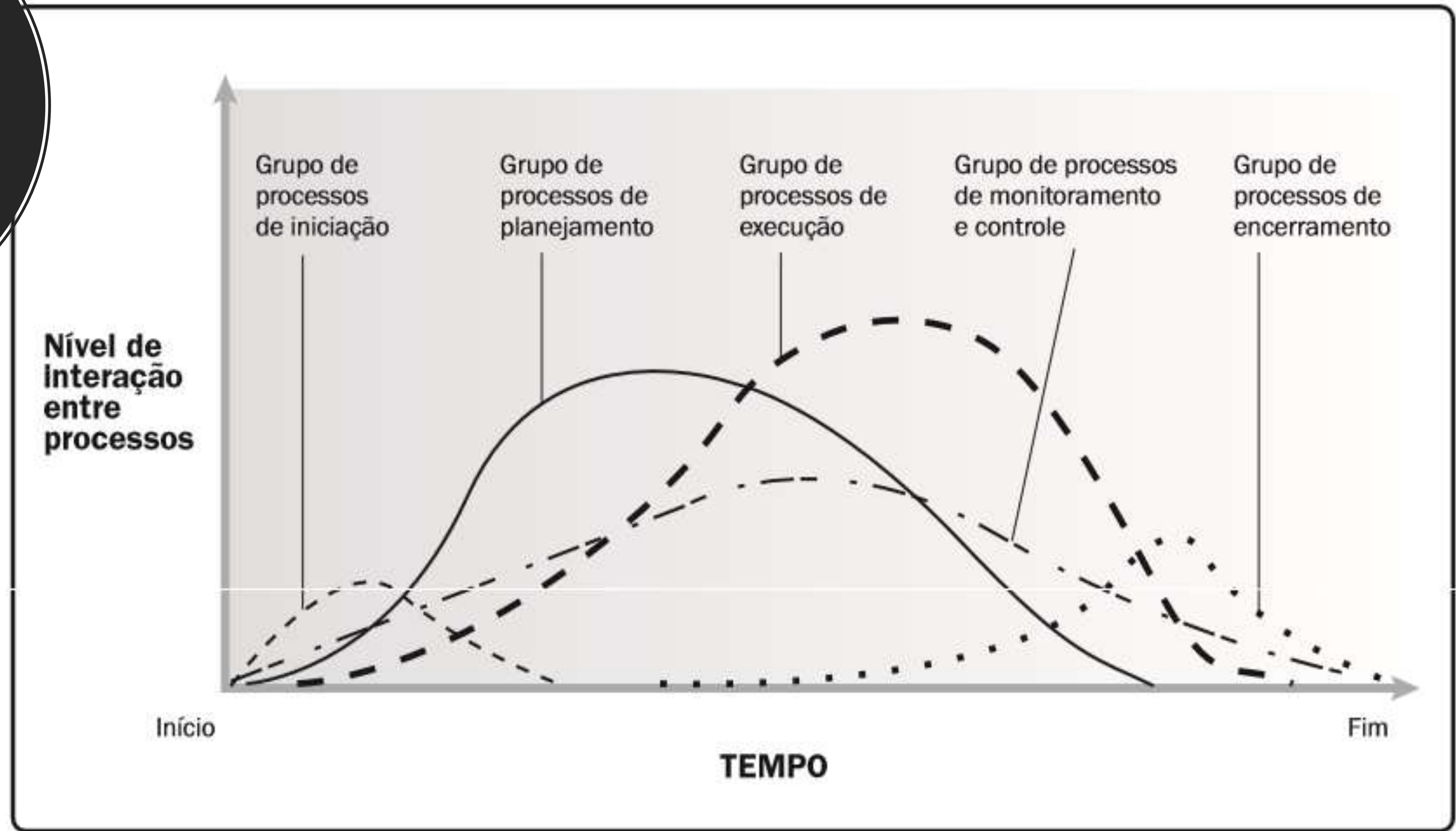
Uma abordagem para a limpeza de um local de tratamento de resíduos perigosos



Possível abordagem para construção de uma nova fábrica



**Os grupos
de
processos
não são
fases!**





IBMEC.BR

 /IBMEC

 IBMEC

 @IBMEC_OFICIAL

 @IBMEC

 **ibmec**