

Lista 4 - Gestão de projetos

Gestão da integração

***Obrigatório**

1. NOME/MATRÍCULA *

PROF. CLAYTON J A SILVA, GABARITO

2. 1. Dentre os processos de gestão do PMBOK apresentados abaixo, assinalar aqueles que são processos referentes à área de gestão da integração.

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Escopo área de gestão do escopo
- ☐ Controlar o cronograma área de gestão do tempo
- ☒ Realizar o controle integrado de mudanças
- ☒ Encerrar o projeto ou fase do projeto

3. 2. No desenvolvimento do Termo de Abertura do Projeto é estabelecida a ponte entre o negócio e o projeto. Selecionar a alternativa que NÃO se constitui informação uma informação relevante a esse processo:

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Definição das fases do trabalho
- ☐ Descrição da necessidade do negócio
- ☐ Definição do escopo do produto
- ☐ Descrição do plano estratégico

4. 3. Como se designa o documento que consolida as informações descritas na questão anterior?

Especificação do Trabalho do Projeto. Lança a base para as tarefas de gestão na iniciação do projeto ou de uma de suas fases.

5. 4. O Termo de Abertura constitui um marco que delimita quais grupos de processos de gestão?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Execução e encerramento
- ☐ Execução e monitoramento&controle
- ☐ Planejamento e execução
- ☐ Planejamento e monitoramento&controle
- ☒ Iniciação e planejamento

6. 5. Assinalar as alternativas que constituem objetivos do lançamento do Termo de Abertura de um projeto

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Definir o escopo do trabalho
- ☒ Delegar autoridade e nomear o gerente do projeto
- ☒ Estabelecer uma parceria entre o cliente e o executante
- ☐ Estabelecer o controle integrado das mudanças
- ☒ Autorizar a existência do projeto

7. 6. Como se designa a autoridade responsável pela emissão do Termo de Abertura?

Sponsor ou patrocinador.

8. 7. Dentre as alternativas abaixo, selecionar aquelas que NÃO são referentes ao Plano de Gerenciamento do Projeto.

Marque todas que se aplicam.

- ☒ Trata-se de um artefato que não pode ser modificado no curso do desenvolvimento do projeto.
- ☒ Inaugura o planejamento
- ☐ Contempla planos auxiliares, relativos às áreas de conhecimento específicas
- ☒ Define o gerente do projeto
- ☐ Lança as linhas de base do projeto

9. 8. Estudamos alguns artefatos básicos, que definem linhas de base do projeto. Selecionar aquele que orienta a execução e o monitoramento do escopo:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Cronograma do projeto
- ☒ Estrutura analítica do projeto
- ☐ Gráfico de Gantt do projeto
- ☐ Termo de abertura do projeto
- ☐ Orçamento do projeto

10. 9. Em relação à EAP, o que você compreende como 'pacote de trabalho'?

Pacote de trabalho é o elemento de nível mais baixo na árvore de decomposição. Deve ser suficiente para controlar prazos, custos e riscos. Os pacotes de trabalho não precisam pertencer todos ao mesmo nível da decomposição.

11. 10. Em relação à elaboração do cronograma, recomenda-se que:

Marque todas que se aplicam.

- ☒ Inicie pela identificação das tarefas
- ☒ Contemple marcos de controle
- ☐ Estabeleça o sequenciamento de todas as tarefas
- ☒ Estabeleça a duração das tarefas de nível mais baixo na decomposição hierárquica
- ☐ Seja elaborado em ordem de sequência temporal

12. 11. O orçamento do projeto contempla basicamente duas componentes. Quais são elas?

O orçamento contempla tipicamente os custos referentes aos recursos aplicados para desenvolver o produto, estimados pelo planejamento, monitorados e controlados durante o ciclo de vida, acrescidos das reservas. Discutimos por enquanto somente um tipo de reserva: as reservas de contingência, destinadas ao pagamento das despesas relativas ao tratamento dos riscos.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários