

GRID DA DISCIPLINA	
CURSO:	Engenharia
DISCIPLINA:	Gestão de Projetos
PROFESSOR:	Clayton Jones Alves da Silva, MSc

I – OBJETIVOS

Objetivo 1: Interpretar o *business case* da organização, vinculando o negócio à iniciação do projeto

Objetivo 2: Planejar a gestão integrada de empreendimentos de trabalho que se configuram como projetos, aplicando métodos clássicos de gestão, com destaque ao modelo proposto pelo PMI, construindo os artefatos que lançam as linhas de base (*baselines*)

Objetivo 3: Executar, monitorar e controlar as entregas de empreendimentos de trabalho que se configuram como projetos, aplicando métodos clássicos de gestão integrada, com destaque ao modelo proposto pelo PMI, interpretando os artefatos das linhas de base (*baselines*) estabelecidas no planejamento

Objetivo 4: Encerrar empreendimentos de trabalho que se configuram como projetos, aplicando métodos clássicos de gestão integrada, com destaque ao modelo proposto pelo PMI, produzindo um diagnóstico sobre os resultados alcançados

Objetivo 5: Aplicar princípios das metodologias ágeis de gestão a empreendimentos de trabalho que se configuram como projetos, com destaque para o método *Scrum*

II – CONTEÚDOS

1. Conceitos fundamentais: modelos de negócios; planejamentos estratégicos, operacionais e táticos; conceito de projetos; níveis de gestão de projetos na organização; objetivos da gestão de projetos; metodologias em cascata e ágeis de gestão de projetos.

2. Ciclo de vida de projetos: entregáveis de projetos; faseamento das atividades de um projeto; dependências entre as fases de projeto; marcos temporais da gestão de projetos; análise de esforços, riscos e incertezas no ciclo de vida de projetos.

3. Modelo de gestão de projetos do Instituto de Gerenciamento de Projetos (PMI): Guia de Gerenciamento de Projetos do PMI (PMBOK); processos de gestão de projetos; grupos de processos de gestão; áreas de conhecimento da gestão.

4. Uma ferramenta para suporte à gestão de projetos, MS Project: operações básicas; modos de exibição; planejamento do projeto; controle do projeto; produção de relatórios.

5. Gestão da integração de projetos: identificação das partes interessadas; abertura de projetos; desenvolvimento do plano de gerenciamento; gerenciamento das lições aprendidas; controle integrado das mudanças.

6. Gestão do escopo de projetos: escopo do produto e escopo do projeto; definição do escopo – descrição, delimitação, formulação das premissas e identificação das restrições; criação de uma estrutura do trabalho (EAP) e elaboração do dicionário da EAP; coleta e rastreabilidade

de requisitos (matriz de rastreabilidade de requisitos); definição, monitoramento e controle da linha de base do escopo.

7. Gestão do cronograma de projetos: identificação e estruturação das atividades do projeto – atividades da entrega do produto e atividades do desenvolvimento do trabalho (marcos e reuniões de acompanhamento e controle); sequenciamento das atividades; estimativa da duração das atividades; criação do cronograma do projeto; definição, monitoramento e controle da linha de base do cronograma; método PERT, método CPM (caminho crítico), gráfico de Gantt.

8. Gestão dos custos de projetos: estimativa de custos do projeto – identificação dos componentes de custo, estimativa da alocação física de recursos, estimativa dos custos financeiros; determinação do orçamento – agregação das reservas de contingência aos custos das atividades do projeto, alocação parcial e acumulada no tempo e agregação das reservas gerenciais; despesas indiretas e o preço do projeto; definição, monitoramento e controle da linha de base dos custos; análise de valor agregado.

9. Gestão das pessoas em projetos: a equipe do projeto; conceito de competências; estrutura organizacional da equipe de projeto – funções, papéis e matriz de responsabilidades; dimensionamento da equipe de projeto; planejamento da alocação da equipe de projeto no ciclo de vida; mobilização da equipe de projeto.

10. Gestão de riscos de projetos: conceito de riscos; identificação de riscos; análises quantitativa e qualitativa de riscos - probabilidade, severidade e priorização; estratégias de tratamento de riscos em projetos; valor monetário esperado.

11. Gestão da qualidade de projetos: conceito de qualidade; a ISO 9001:2015; custos de qualidade; ferramentas de qualidade – análise de causa-efeito e Pareto; auditoria da qualidade; testes e avaliação.

12. Gestão de aquisições em projetos: processos de *benchmarking*; gestão de contratos; cadeia de suprimentos (*supply chain*) e gerenciamento da cadeia de suprimentos (*supply chain management*); sistemas de TIC para gestão de aquisições.

13. Gestão de comunicações e das partes interessadas em projetos: desenvolver, implementar e gerenciar o plano de comunicações; identificar e monitorar as partes interessadas; ferramentas de TIC para gerenciamento das comunicações e das partes interessadas.

14. Scrum: princípios do Scrum; conceito de produto mínimo viável; organização – usuários, proprietário, facilitador e equipe; priorização das entregas – riscos, valor e dependências; o conceito de “time-boxing”; eventos.

III – BIBLIOGRAFIA

Autor	Título / Publicação	Editora	Ano
PMI	A GUIDE TO THE PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE (PMBOK GUIDE), 6. ed.	Project Management Institute	2017
MAXIMIANO, Antonio C. A.	Administração de Projetos: Como Transformar Ideias em Resultados, 5. ed. (*)	Atlas	2014

Autor	Título / Publicação	Editora	Ano
MENEZES, Luís César M.	Gestão de Projetos, 4. ed. (*)	Grupo GEN	2018
VALLE, A.; SOARES, C.; FINOCCHIO JR., J.; SILVA, L.	Fundamentos do gerenciamento de projetos	FGV	2010
BARKER, S.; COLE, R.	Gestão de projetos	hsm	2015
LUECKE, R.	Gerenciando Projetos Grandes e Pequenos	Record	2010
XAVIER, CARLOS M. S.	Gerenciamento de projetos – Como definir e controlar o escopo do projeto	Saraiva	2014
MASSARI	Gerenciamento Ágil de Projetos	Brasport	2014
JUNIOR, LUIZ. F. D.	Scrum e Métodos Ágeis Um guia prático		2019
SUTHERLAND, JEFF & SUTHERLAND, J.J.	Scrum. A Arte de Fazer o Dobro do Trabalho na Metade do Tempo	Sextante	2019
TEAM, ZAPIER	The Ultimate Guide To Project Management	Zapier	2016
SCRUMstudy	A Guide to the SCRUM BODY OF KNOWLEDGE (SBOK GUIDE), Third Ed.	VMedu	2017
VARGAS, R.V.	Microsoft PROJECT 2013	Brasport	2013
CARPINETTI, LUIZ C.R.; GEROLAMO, MATHEUS C.	Gestão da Qualidade ISO 9001:2015 Requisitos e Integração com a ISO 14001:2015	Atlas	2019
VASQUEZ, CARLOS EDUARDO; SIMÕES, GUILHERME SIQUEIRA	ENGENHARIA DE REQUISITOS	BRASPORT	2016
POHL, KLAUS; RUPP, CHRIS	Fundamentos da Engenharia de Requisitos	IREB	
CAMPO, VICENTE FALCONI	TQC - CONTROLE DA QUALIDADE TOTAL	Fundação Christiano Ottoni	1992
DIAS, F.	Gerenciamento dos riscos em projetos	Campus	2015
DRUCKER, P.	Pessoas e desempenhos	Campus	2012
RIES, ERIC	A STARTUP ENXUTA	Leya	2011
RIES, ERIC	O ESTILO STARTUP	Leya	2018
WU, B.	Manufacturing Systems Design and Analysis	CHAPMAN&HALL	1992