

Lista 7 - Gestão de projetos: custos

Gestão de custos

*Obrigatório

1. NOME/MATRÍCULA *

GABARITO - PROF. CLAYTON J A SILVA

2. 1. Não é incomum pessoas confundirem custos com orçamento. Considerando o que foi discutido a respeito de gestão de custos no contexto da gestão de projetos, qual é a diferença básica entre os dois termos?

À luz do PMBOK, os custos estimados contemplam os custos financeiros dos insumos (recursos) necessários para realizar as tarefas planejadas para o projeto. O orçamento agrega aos custos estimados os custos financeiros relacionados com as ações de tratamento dos riscos associados às tarefas e globalmente ao projeto, além da inclusão da reserva gerencial - destinada a tratar o que é desconhecido no projeto.

3. 2. Dentre as alternativas apresentadas, selecionar aquela que define melhor o processo de estimar os custos, à luz do PMBOK. (*)

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Planejar o gerenciamento DOS CUSTOS
- ☒ Estimar custos dos recursos financeiros para realizar as atividades
- ☐ Estabelecer a linha de base dos custos agregados
- ☐ Realizar a análise de valor agregado

A questão não está muito bem formulada. Conceitualmente, para estimar os custos é necessário: (i) a partir da identificação das tarefas, prever os recursos (componentes de custos), que se constituem insumos; (ii) com base na duração das tarefas, em consequência do esforço a empreender, determinar o quantitativo físico dos recursos; (iii) com base no custo unitário - pode ser definido por taxa de uso ou fixo, estimar o custo das tarefas; (iv) a totalização dos custos das tarefas leva ao custo global.

4. 3. Selecionar o processo de gestão do tempo que estabelece uma ponte direta^(*) para obter os custos do projeto.

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Identificar as tarefas
☐ Sequenciar as tarefas
☐ Estimar a duração das tarefas
☐ Planejar o cronograma

A estimativa de duração das tarefas possibilita, dependendo do uso do recurso - por unidade de tempo ou não, determinar os custos.

5. 4. Os equipamentos constituem um dos recursos que classificam os componentes de custo de um projeto. A respeito dos equipamentos, selecionar a(s) alternativa(s) correta(s).

Marque todas que se aplicam.

- ☒ Podem ser adquiridos, custeados por valor fixo
☒ Podem ser locados, custeados geralmente por taxa de uso
☐ Implicam as mesmas técnicas de gestão que os materiais de consumo
☒ Podem onerar e devem ser registrados no patrimônio da organização

6. 5. Um projeto a empreender requer a utilização de combustível, papel, tintas para impressoras, entre outros componentes que possuem similaridade na gestão. Como são classificados tais componentes e qual é a sua principal característica?

Os insumos descritos tipificam a classe de recursos que se constituem componentes de custos designados materiais de consumo. Os materiais de consumos são descartados após o uso, possuem uso corrente e não possuem identidade física. Não oneram o patrimônio.

7. 6. Considerando o processo de estimação dos custos de um projeto, uma sequência de trabalho natural é:

Marcar apenas uma oval por linha.

	1	2	3	4
Estimar o financeiro	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Estimar o físico	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Totalizar por pacote	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Obter o custo global	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

8. 7. Os custos dos recursos são classificados em componentes, os quais, conforme o custo unitário e o quantitativo físico de recursos, permitem totalizar custos parciais e globais. Concessionárias, como operadoras de serviços de telecomunicações, normalmente entregam serviços que são totalizados de que modo? Explicar sinteticamente, considerando a relação com a duração das tarefas do projeto.

As concessionárias entregam serviços que se classificam como Serviços de Terceiros.

Serviços similares normalmente são contratados por taxa de uso, ou seja, pelo consumo definido na unidade de tempo. Normalmente mensais. Via de regra, são distribuídos por todas as tarefas do projetos, desde o início até o final, enquanto perdurarem a execução das tarefas.

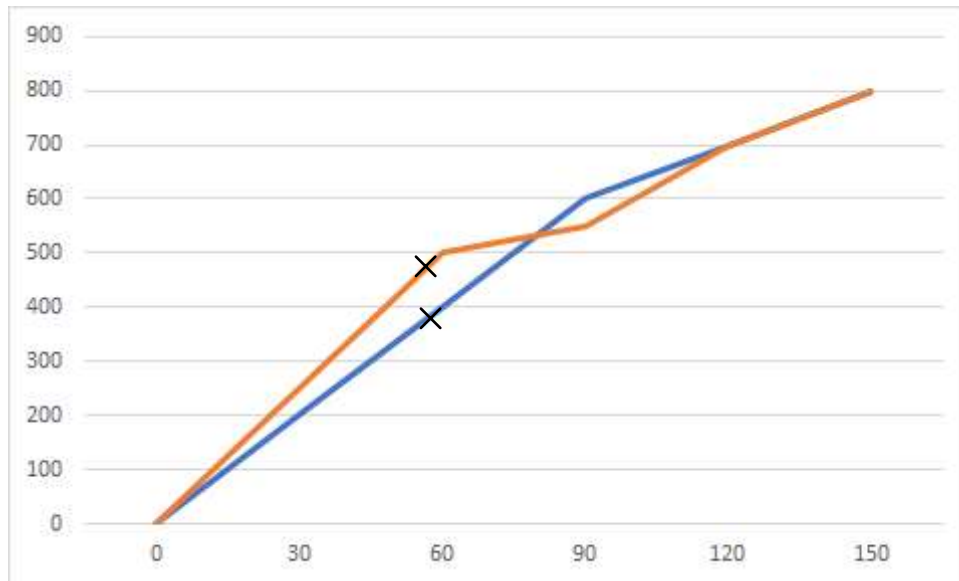
9. 8. O PMBOK sugere que os custos estimados sejam agregados por pacotes de trabalho, levando à obtenção do custo global. A apresentação da baseline de custos geralmente requer uma visão adicional que contemple:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Os custos definidos por componente de custo
- ☐ Os custos definidos por tarefa
- ☒ Os custos definidos no ciclo de vida do projeto
- ☐ Os custos definidos separados por fase
- ☐ Outro: _____

(*) Importante lembrar que a baseline normalmente é apresentada a partir dos custos acumulados em janelas temporais - o que caracteriza sua definição no ciclo de vida.

10. 9. Seja a baseline de custos apresentada abaixo. A linha em azul representa o custo planejado. O eixo horizontal representa o tempo e o eixo vertical, unidades monetárias. Pode-se afirmar que:



Marque todas que se aplicam.

- ☐ O projeto não é concluído com êxito
- ☒ Estão evidenciados marcos mensais, nos quais recomenda-se que tenha havido um controle do planejado versus o executado - O gráfico sugere que os marcos são mensais
- ☒ Trata-se de uma curva que genericamente é chamada de curva em "S"
- ☐ A curva não inclui os riscos considerados ao empreendimento de trabalho
- ☐ A evolução da curva representa custos parciais, ou seja, custos entre dois marcos temporais distintos

(i) Para monitoramento e controle recomenda-se utilizar os custos com a inclusão das reservas contingenciais - associadas aos riscos.

(ii) Para apresentar o comportamento crescente e convergindo ao custo global é necessário trabalhar com custos acumulados.

11. 10. Qual é a relação mais evidente que se pode estabelecer entre a gestão de riscos e a determinação do orçamento de um projeto?

Os riscos precisam ser tratados com a aplicação de estratégias que consomem recursos, os quais requerem a previsão financeira para serem executadas.

A essa previsão financeira se dá o nome de reserva contingencial. A totalização das reservas de contingência somada à reserva gerencial e aos custos para execução das tarefas é o que se define como orçamento do projeto.

12. 11. Na determinação do orçamento de um projeto cuja natureza do objeto é desconhecida, como projetos científicos, é recomendável prever custos considerando esse desconhecimento. A esse componente do orçamento se dá o nome de:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ reserva de contingência
☒ reserva gerencial
☐ custo de incerteza
☐ margem de segurança
☐ Outro: _____

13. 12. Seja o gráfico da questão 9. Considerando a análise de valor agregado, no marco do segundo mês, pode-se afirmar que: (admitindo-se que o escopo tenha sido executado como planejado até o segundo mês) - Importante completar para tornar a pergunta completa.

Marcar apenas uma oval.

- ☐ o valor agregado é maior do que o valor planejado
☐ o valor agregado é maior do que o valor executado
☐ o valor agregado é menor do que o valor planejado
☐ o valor agregado é menor do que o valor executado

O gráfico permite observar no marco de 60 dias que o custo executado está acima do planejado. Feita a observação de que o escopo é o mesmo, considerando EVA, pode-se concluir que o custo agregado (VA) é igual ao planejado. O gráfico mostra que $CR > VA$.

14. 13. Qual é a característica interessante da Análise de Valor Agregado, que a credencia como uma ferramenta bastante útil para gestão integrada de projetos?

A Análise de Valor Agregado proporciona a análise conjunta da evolução do escopo, cronograma e custos. A VPR (VA - VP) em uma janela temporal definida e a VC (VA - CR) são as métricas utilizadas, ambas com base nas variáveis de custo planejado (VP), custo agregado (VA) e custo real (CR).

Google Formulários