

Lista 6 - Gestão de tempo

Gestão do tempo

*Obrigatório

1. NOME/MATRÍCULA *

PROF CLAYTON J A SILVA - GABARITO

2. 1. O desenvolvimento do cronograma é um processo de gestão que convém ser realizado em uma sequência bem definida de etapas, de modo a obter um cronograma adequado. Quais são as etapas?

1 - Identificar e estruturar as tarefas; 2 - Sequenciar as tarefas; e 3 - Estimar a duração das tarefas. Obs. O sequenciamento e a estimativa da duração são estabelecidas para as tarefas de nível hierárquico mais baixo.

3. 2. A gestão da integração de projetos é fundamental para que o resultado global da aplicação de todas as áreas de conhecimento seja alcançado com eficácia. O artefato da gestão do escopo que evidencia de modo mais claro a integração com a gestão do tempo é:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Matriz de rastreabilidade de requisitos
- ☐ Definição do escopo
- ☒ Estrutura Analítica do Projeto
- ☐ Plano de Gerenciamento do Escopo

Lembrar que sugerimos identificar as tarefas do cronograma de trabalho a partir dos pacotes de trabalho (elementos de nível mais baixo da EAP).

4. 3. Algumas atividades do cronograma não concorrem diretamente para a entrega do resultado, porém são estabelecidas para dar visibilidade a tarefas que geram entregáveis, facilitando o monitoramento e o controle da execução. Essas tarefas são definidas como:

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Marcos do projeto
☐ Baselines do projeto
☐ Requisitos do projeto
☐ Escopo do projeto

5. 4. Seja a afirmação: "Na elaboração do cronograma do projeto devem ser incluídas algumas atividades de gestão, como reuniões de acompanhamento". Pode-se dizer que:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ A afirmação é falsa, pois reuniões não concorrem para as entregas do projeto.
☐ A afirmação é falsa, porém será verdadeira se as reuniões envolverem somente fornecedores de insumos do projeto
☐ A afirmação é verdadeira, porém as reuniões previstas devem contemplar somente membros da equipe de projeto
☒ A afirmação é verdadeira.

6. 5. No planejamento de um projeto, uma equipe decidiu criar uma tarefa que pode ser executada se uma condição de cenário futuro for observada. Caso outra condição seja observada, outro conjunto de tarefas deve ser executado. Considerando a abordagem do PMBOK, a afirmação é falsa ou verdadeira? Justificar.

Falsa.

O planejamento do tempo deve contemplar as tarefas que devem ser executadas.

Para presumir essas tarefas devem ser estabelecidas premissas que definem cenários futuros. Os eventos que podem mudar o cenário futuro estimado consti-

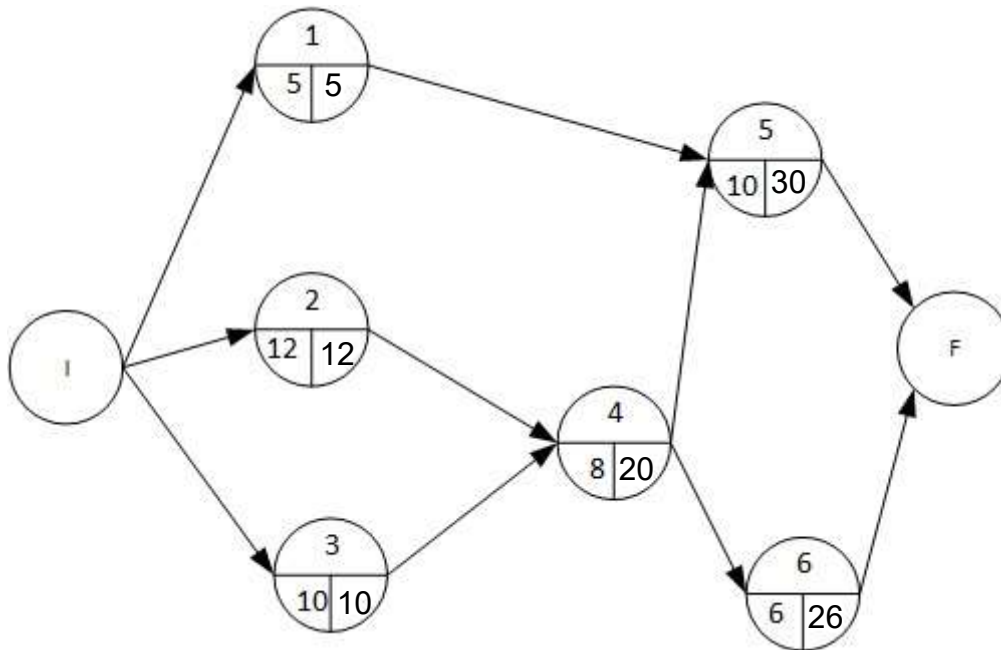
tuem riscos, que devem ser tratados de acordo com os prossessos de gestão de riscos.

7. 6. No monitoramento e controle de um projeto conhecer as tarefas que não podem sofrer atraso sob pena de produzir um atraso global do projeto é fundamental para a gestão adequada do tempo. Ao conjunto dessas tarefas se dá o nome de:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Baseline do projeto
- ☐ Caminho de menor duração
- ☐ Caminho de folga
- ☒ Caminho crítico

8. 7. Seja o projeto apresentado na figura abaixo. A duração global do projeto é:



Trinta unidades de tempo.

9. 8. Considerando o diagrama de rede apresentado na questão anterior, caso o projeto tenha início no dia 15/5/22, considerando execução em tempo corrido (incluindo dias úteis e não úteis), quais seriam as datas de início mais cedo e mais tarde da tarefa 6?

É necessário montar o diagrama de caminho crítico.

Tarefa 6: IC em 4/6/22; IT em 8/6/22.

10. 9. Seja uma tarefa A, que pode ser executada simultaneamente com outras duas, B e C. A tarefa A possui folga de 6 dias. As tarefas B e C pertencem ao caminho crítico, porém B deve começar a ser executada antes de C. Assinalar as alternativas corretas.

Marque todas que se aplicam.

- ☒ A tarefa A não admite um atraso de 8 dias.
☐ A tarefa B não pode atrasar, porém a tarefa C admite algum atraso
☒ A tarefa C não admite atraso
☐ Como podem ser executadas simultaneamente, todas as tarefas admitem atraso
☐ A tarefa A admite qualquer atraso, pois não afetaria o projeto
☒ A tarefa A admite atraso de 6 dias

11. 10. "Em tempo de execução, qualquer tarefa pertencente ao caminho crítico que atrasar acarretará o atraso do projeto". Pode-se dizer que o valor da afirmação é:

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Falsa
☐ Verdadeira

A ação do gestor visa exatamente que sejam tomadas medidas para que, em havendo atraso de uma tarefa do caminho crítico, ações de mitigação sejam adotadas, pois a tarefa do caminho crítico permanecer em atraso poderá acarretar o atraso de todo o projeto.

12. 11. Justificar a resposta dada à questão anterior.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários