

Lista 9 - Gestão de projetos: riscos

Gestão de custos

*Obrigatório

1. NOME/MATRÍCULA *

GABARITO - PROF. CLAYTON J A SILVA

2. 1. O planejamento da equipe de projeto identificou um evento que acontecerá no cenário futuro, durante a realização do projeto, que produzirá um impacto negativo severo sobre o esforço a empreender. O evento se configura como um risco? Justificar.

O evento somente ficará caracterizado como risco somente se sua ocorrência não se configurar como certo, mas como provável. O texto deixa claro que se trata de evento futuro, mas sugere que com certeza ocorrerá. Assim, com tal interpretação, embora produza impacto sobre o trabalho a empreender, outro requisito de riscos, não seria considerado risco e não receberia o tratamento como tal na gestão.

3. 2. Alguns riscos do escopo das tarefas de gestão do projeto são influenciados por certos fatores. Associar os fatores às respectivas áreas de conhecimento.

Marcar apenas uma oval por linha.

	Custos	RH	Stakeholders	Comunicações	Escopo	Qualidade
Escopo complexo e inovador	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Premissas não declaradas	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Requisitos de qualidade difíceis de serem mensurados	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
<u>Cronograma mal elaborado</u>	Tempo <input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ausência de alocação de reservas contingenciais	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Liderança fraca	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Inadequação da identificação de fornecedores	Partes interessadas <input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
<u>Comunicação deficiente</u>	Comunicações <input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

4. 3. O evento definido como risco deve satisfazer a dois atributos. São eles:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Importante e provável
- ☐ Severo e provável
- ☒ Incerto e gerador de impacto
- ☐ Gerador de impacto e negativo
- ☐ Gerador de impacto e positivo

5. 4. A incerteza é inerente ao conceito de riscos, que pode se concretizar em um cenário futuro, durante o qual se desenrola o ciclo de vida de um projeto. Além disso, uma vez ocorrido, o que se configurava como risco se torna um fato que produz um impacto. Como se define a conjugação da medida de incerteza com o grau de impacto dos riscos?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Probabilidade
- ☐ Severidade
- ☒ Importância
- ☐ Prioridade
- ☐ Outro: _____

6. 5. Uma forma de avaliar a probabilidade de um risco ocorrer é a partir da análise de suas causas. Uma ferramenta bastante empregada para estimar é:

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Diagrama de Ishikawa ou Diagrama de causa-efeito
- ☐ Método do caminho crítico
- ☐ Diagrama de rede
- ☐ Análise de Valor Agregado
- ☐ Análise de Valor Monetário Esperado

7. 6. Assim como a estimativa da probabilidade depende da avaliação das causas potenciais de um evento que se configura como risco, a severidade também pode ser presumida. Como recomenda-se abordar o evento para estimar o seu grau de severidade?

A avaliação da severidade deve ser feita com base na análise das consequências

que o evento ocorrido pode acarretar ao resultado que se deseja obter.

Nos limites, o evento pode impossibilitar que o resultado seja alcançado, independentemente de ações que sejam adotadas; ou nenhum impacto produz sobre o resultado.

8. 7. Após realizar as análises quali-quantitativas dos riscos, é necessário priorizá-los. A priorização dos riscos permite decidir as estratégias de respostas. Admitindo uma importância muito baixa de um risco em relação a outros riscos elencados, a decisão mais razoável da equipe de projeto no que se refere ao tratamento é:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Prevenir o risco
- ☐ Terceirizar o risco
- ☐ Mitigar o risco
- ☒ Aceitar o risco
- ☐ Outro: _____

9. 8. Considerando o resultado das análises quali-quantitativas dos riscos verificou-se uma importância muito elevada de um risco em relação a outros riscos elencados, a decisão mais razoável da equipe de projeto no que se refere ao tratamento é:

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Prevenir o risco
- ☐ Terceirizar o risco
- ☐ Mitigar o risco
- ☐ Aceitar o risco
- ☐ Outro: _____

10. 9. Entre as estratégias de tratamento dos riscos, qual é aquela em que se busca reduzir a probabilidade de ocorrência ou a severidade do seu impacto?

Mitigar o risco.

11. 10. A gestão de riscos deve ser pautada pelo foco em alguns aspectos que se constituem fatores críticos de sucesso da gestão. Assinalar as alternativas que se configuram como esses fatores:

Marque todas que se aplicam.

- ☒ Estabelecer um canal adequado para identificar os riscos
- ☒ Estabelecer ciclo iterativos para identificar os riscos
- ☐ Estabelecer o foco no cliente
- ☒ Identificar as fontes de riscos

12. 11. Sejam os custos globais (definidos por componentes de custo); os riscos, suas probabilidades e custos de ações de tratamento; e a reserva gerencial, apresentados na tabela abaixo. Considerando os dados, pode-se definir o orçamento global do projeto em qual valor, aplicando-se a Análise de Valor Monetário Esperado? Explicar a resposta.

Tarefas	Componentes		
	Equipamentos	Material de consumo	RH
1	R\$ 25.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 15.000,00
2	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 20.000,00
3	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 20.000,00
4	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 20.000,00
5	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 15.000,00
6	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 10.000,00
7	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 50.000,00
Riscos	Probabilidade	Ações de tratamento	
1	20%	R\$ 15.000,00	
2	75%	R\$ 20.000,00	
3	15%	R\$ 5.000,00	
Reserva gerencial		10% sobre o custo+contingência	

VME = somatório das Probabilidades x Custos de tratamento, logo

$$VME = 0,2 \times R\$ 15 \text{ k} + 0,75 \times R\$ 20 \text{ k} + 0,15 \times R\$ 5 \text{ k} = R\$ 18,75 \text{ k}$$

$$\text{Custos} = R\$ 189.000,00$$

$$\text{Contingência} = R\$ 18.750,00$$

$$\text{Res Gerencial} = R\$ 20.775,00$$

$$\text{Orçamento} = R\$ 228.525,00$$

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários