

Lista 1 - Gestão de projetos

Conceitos iniciais sobre gestão de projetos

*Obrigatório

1. NOME/MATRÍCULA *

Prof Clayton J A Silva - gabarito lista 1

2. 1. Maximiano, A. (Administração de Projetos) define projeto como a sequência de atividades programadas, com compromisso de fornecer um resultado que produz mudança. Dentre as alternativas apresentadas a seguir selecionar aquelas que, no seu entendimento, se constituem características típicas de projetos:

Marque todas que se aplicam.

- ☒ Empreendimento planejado que deve entregar um resultado singular.
- ☐ Não orientado para mudanças.
- ☐ Definido somente por objetivos de ordem qualitativa.
- ☒ Realizado pela alocação de recursos.
- ☒ Limitado por restrições de prazo e custo.

3. 2. Apresentar as três medidas imediatas de avaliação de sucesso de projetos.

1. Entrega do resultado de acordo com o prazo acordado com as partes interessadas

2. Entrega do resultado de acordo com os custos acordados

3. Escopo do produto entregue em conformidade com os requisitos negociados com as partes interessadas.

4. 3. Associar as características de empreendimentos de trabalhos relacionados nas linhas da tabela abaixo com a classificação como projeto ou processo.

Marcar apenas uma oval por linha.

	Processo	Projeto
Sequência de atividades finitas	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Empreendimento de duração contínua	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sequência de atividades repetitivas	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Objetivos únicos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Objetivos atualizados periodicamente	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

5. 4. Dentre as alternativas apresentadas a seguir, selecionar aquela que NÃO corresponde ao produto singular próprio dos trabalhos definidos como projetos:

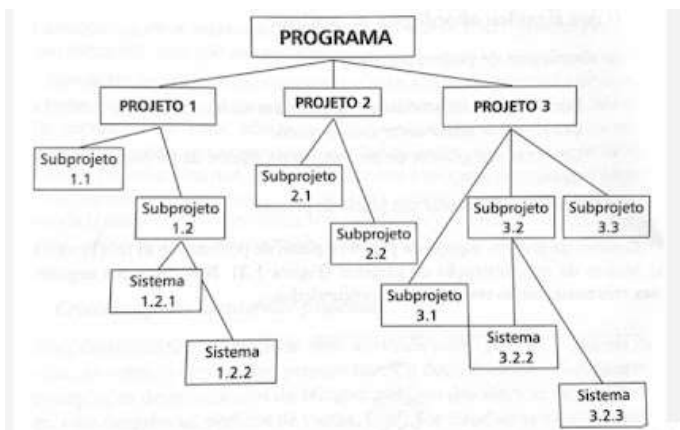
Marcar apenas uma oval.

- ☐ Produtos físicos
- ☐ Conceitos e informações, como consultoria, roteiros de filmes etc.
- ☒ Impressão de livros de uma edição
- ☐ Serviços
- ☐ Manutenção de veículos

6. 5. Seja a afirmação: "Todos os projetos são singulares. Diferenciam-se um dos outros em função do contexto.". Explicar a frase sinteticamente.

Os projetos compreendem sempre a entrega de um resultado dentro de uma janela temporal de realização, logo, mesmo que o escopo do produto seja o mesmo, o contexto temporal do seu desenvolvimento é peculiar, inserido em um cenário diferente.

7. 6. As variações das dimensões de projetos, devido às diferenças de volume de recursos aplicados, entre outras questões, criam problemas práticos de gestão. Considerando a organização apresentada na figura, pode-se afirmar que:



Marcar apenas uma oval.

- ☐ Os projetos 1, 2 e 3 são estratégicos para a organização.
- ☒ Os projetos 1, 2 e 3 podem ser gerenciados de forma coordenada.
- ☐ Os projetos 1, 2 e 3 devem ser executados sequencialmente.
- ☐ A organização dos projetos define um portfólio, não define um programa.
- ☐ O programa deveria ser decomposto em subprogramas.

8. 7. Algumas organizações são chamadas 'orientadas para projetos'. As organizações orientadas para projetos são aquelas que se dedicam ao negócio da venda de produtos e serviços sob encomenda. Cite um tipo de organização que se classifica nesse grupo

Construtoras imobiliárias, empresas de desenvolvimento de software, ...

9. 8. A gestão de projetos nas organizações pode ser modelada em níveis. Em cada nível são realizadas atividades de gestão compatíveis com o correspondente nível da gestão organizacional. Associar as atividades relacionadas nas linhas com os níveis correspondentes da gestão de projetos nas organizações.

Marcar apenas uma oval por linha.

	Estratégico	Organizacional	Operacional
A gestão de projetos nas organizações pode ser modelada em níveis. Em cada nível são realizadas atividades de gestão compatíveis com o correspondente nível da gestão organizacional. Associar as atividades relacionadas nas linhas com os níveis correspondentes da gestão de projetos nas organizações.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Formular o planejamento de longo prazo	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Operar o escritório de gerenciamento de projetos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Criar sistemas de apoio para controlar os projetos	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
Selecionar projetos a realizar para enfrentar a concorrência	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gerenciar o portfólio	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gerenciar os centros de custo	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>

10. 9. A matriz SWOT é uma ferramenta importante para a organização avaliar suas oportunidades, ameaças, pontos fortes e fracos. O resultado da aplicação da análise baseada na ferramenta SWOT permite elaborar planos de ação para, por exemplo, alavancar oportunidades identificadas. Esses planos podem ser projetos? Como eles poderiam ser designados, considerando o nível da gestão organizacional que trata da aplicação desse tipo de ferramenta?

Os planos de ação decorrentes do levantamento da SWOT são tipicamente projetos, pois devem possuir resultados claros, que possibilitem levar a organização a um novo patamar, além de se desenvolver em uma janela temporal.

Os projetos dessa natureza constituem tipicamente projetos que devem pertencer ao portfólio de projetos da organização, consequentemente cuja gestão também requer técnicas e métodos específicos.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários