## Raph & Scott - Mittelstand

## Partie Raph (1er à parler)

Le mittelstand représente toutes les petites et moyennes entreprises typiquement allemande. L'entreprise appartient à la même famille depuis plusieurs générations. L'employeur entretient une relation patternelle avec ses eomployés. Les entreprises du mittelstand fabriquent des produits de haute technologie, considérés comme acquis mais néanmoins indispensables. Le succès du model allemand vient du fait que les entreprises du mittelstand se focalisent sur le succès à long terme: elle investissent dans la recherche et le développement. Le système éducatif allemand est aussi très favorable à la production. Les écoles techniques sont très proches des entreprises, et les employés finissent leur formation dans l'entreprise même où ils resteront sans doute plusieurs décennies voir toute leur vie. Ainsi l'Allemagne enregistre le plus faible taux de chomage chez les jeunes d'Europe. Un jour, Tonny Blair a demandé quel était le secret de l'Allemagne à Angela Merkel. Elle a répondu: « Nous construisons encore des choses ». Scott va vous présenter un exemple de la philosophie du Mittelstand

Der Mittelstand repräsentiert alle typisch deutschen kleinen und mittleren Unternehmen. Das Unternehmen gehört seit mehreren Generationen der gleichen Familie. Der Arbeitgeber unterhält eine väterliche Beziehung mit seinen Arbeitnehmern. Mittelständische Unternehmen produzieren unverzichtbare High-Tech-Produkte. Mittelständische Unternehmen arbeiten langfristig: Sie investieren in Forschung und Entwicklung. Auch das deutsche Schulsystem ist sehr produktionsfreundlich. Die Fachschülen sind sehr nah an den Unternehmen. Die Mitarbeiter beenden ihre Ausbildung im Unternehmen. Dort bleiben sie wahrscheinlich mehrere Jahrzehnte oder sogar ihr ganzes Leben lang. So hat Deutschland die kleinste Jugendarbeitslosigkeit in Europa. Tonny Blair fragte Angela Merkel einmal, was das Geheimrezept von Deutschland ist. Sie antwortete: "Wir bauen immer noch Dinge". Scott wird Ihnen ein Beispiel für die Mittelstandsphilosophie vorstellen

## Partie Scott (2ème)

Sennheiser est fondée en 1945 par Fritz Sennheiser, un ingénieur. Aujourd'hui c'est Andreas et Daniel Sennheiser les petit-fils de Fritz qui tiennent l'entreprise. Sennheiser fait un Chiffre d'Affaire annuel de 630 Millions d'euros mais elle est quand même considérée comme une entreprise Mittelstand. En effet, la philosophie Mittelstand y est restée intact. L'un des fils Sennheiser nous explique je cite: « Nous fabriquons beaucoup de choses nous même, bien plus que ce qui ferait sens économiquement parlant ». Et à propos du futur de l'entreprise, il explique: « La chartre familiale nous interdis de vendre l'entreprise ! ». Un dernier exemple de la philosophie Mittelstand est Schreiner. Son PDG n'a licensié personne pendant la crise de 2008 !

Voilà pourquoi l'Allemagne est la première économie à se remettre des crises majeures. Parce que les autres pays se sont tournés vers le Web, L'informatique et la Finance. Scott wird Ihnen ein Beispiel für die Mittelstandsphilosophie.

Sennheiser wurde 1945 von Fritz Sennheiser, einem Ingenieur, gegründet. Heute gehört Sennheiser Andreas und Daniel Sennheiser, den Enkeln von Fritz. Sennheiser hat einen Jahresumsatz von 630 Millionen Euro. Aber Sennheiser ist immer noch ein Mittelstands-Unternehmen. Die Mittelstandsphilosophie ist geblieben. Einer der Söhne Sennheisers erklärt uns: "Wir stellen viele Dinge selbst her. Das ist nicht immer das Beste für den Profit. Aber es ist besser für die Qualität. Und über die Zukunft des Unternehmens sagte er: "Die Familiencharta verbietet es uns, das Unternehmen zu verkaufen". Ein letztes Beispiel für die Mittelstandsphilosophie ist Schreiner. Sein CEO hat während der Krise 2008 niemanden entlassen! Deshalb ist Deutschland die erste Ökonomie, die sich von großen Krisen erholt. Weil die anderen Länder sich auf das Web, die IT und das Finanzwesen konzentriert haben.