

# 技术创业者的困境

李国鹏

CTO & CEO @ 北京风信科技有限公司



[ 北京站 ]

主办方 **Geekbang** & **InfoQ**  
极客邦科技



促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ官方微信  
及时获取ArchSummit  
大会演讲视频信息



全球软件开发大会 [北京站]

2017年4月16-18日 北京·国家会议中心

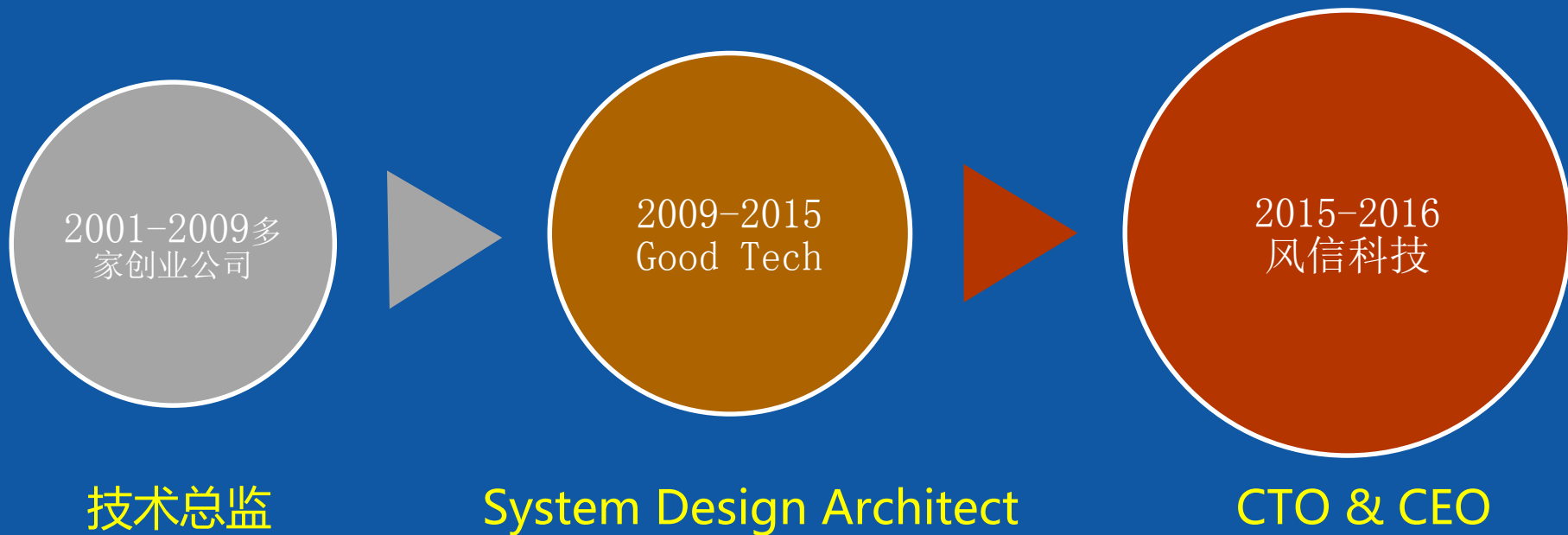
咨询热线: 010-64738142



全球架构师峰会 2016 [深圳站]

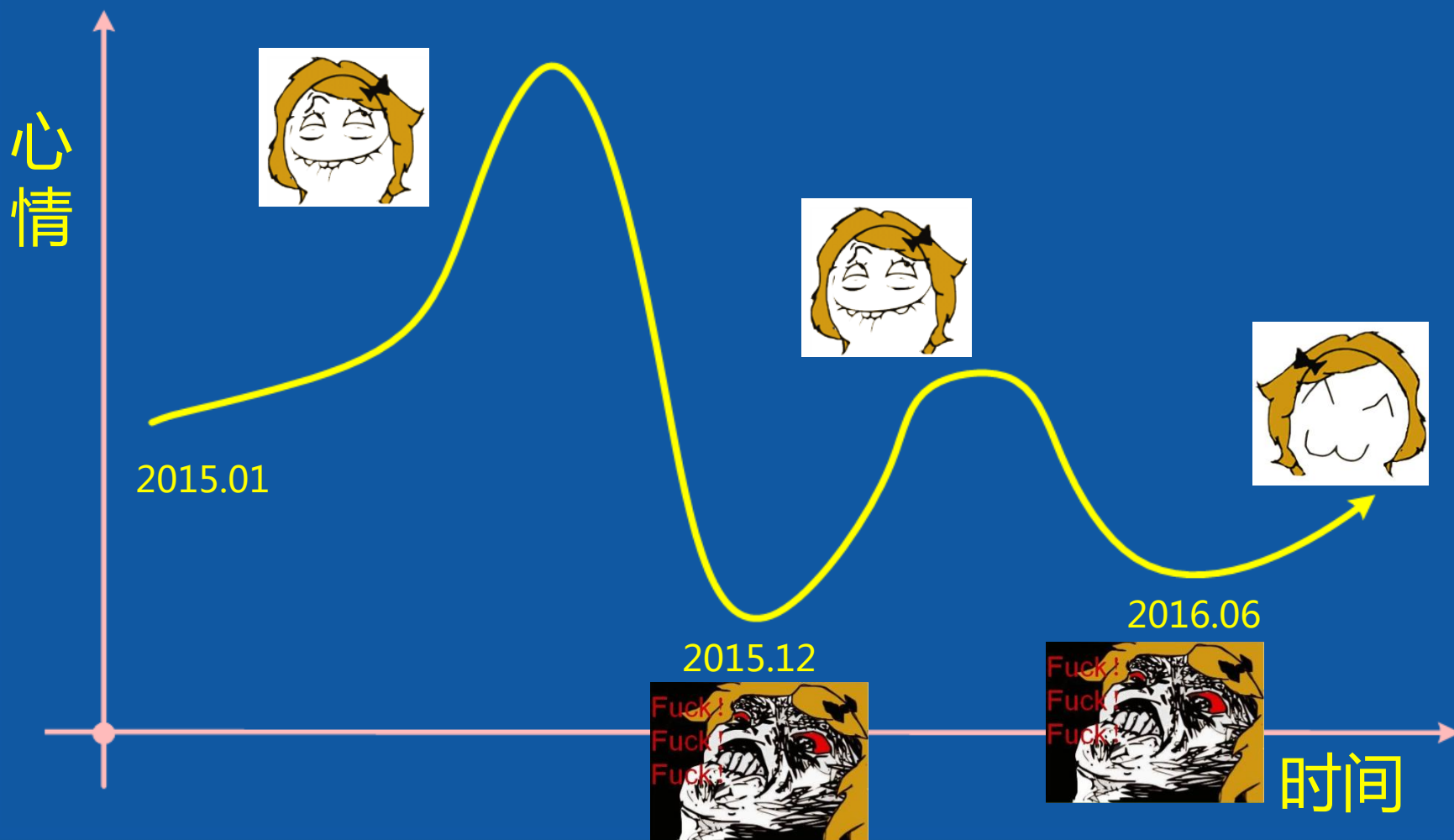
2017年7月7-8日 深圳·华侨城洲际酒店

咨询热线: 010-89880682



## 工作经历

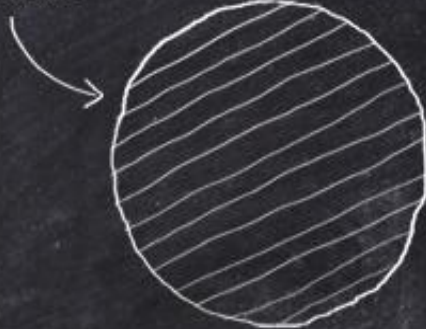
# 心潮澎湃，所谓何来？





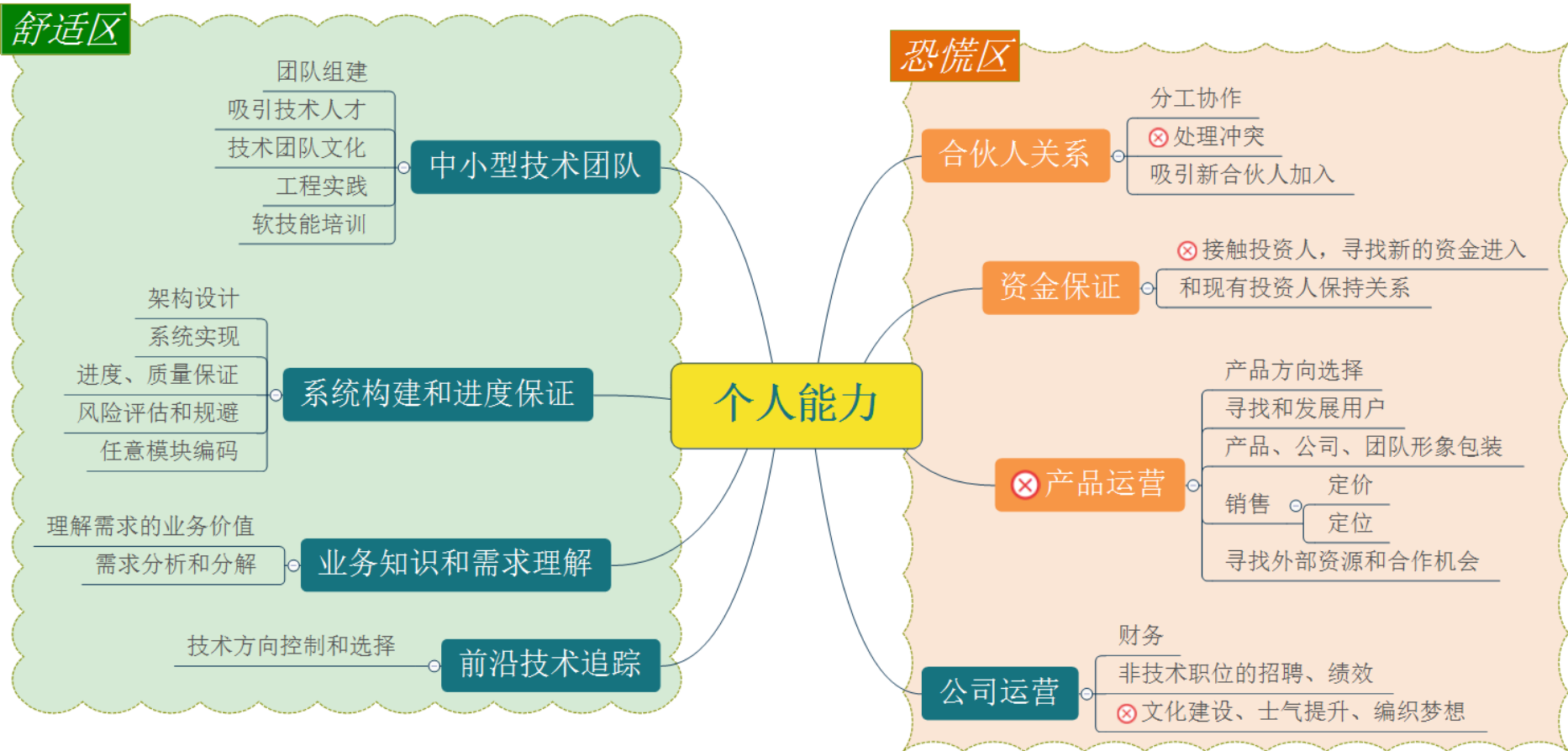
YOU CAN'T INNOVATE  
WITHIN YOUR  
COMFORT ZONE

YOUR  
COMFORT  
ZONE

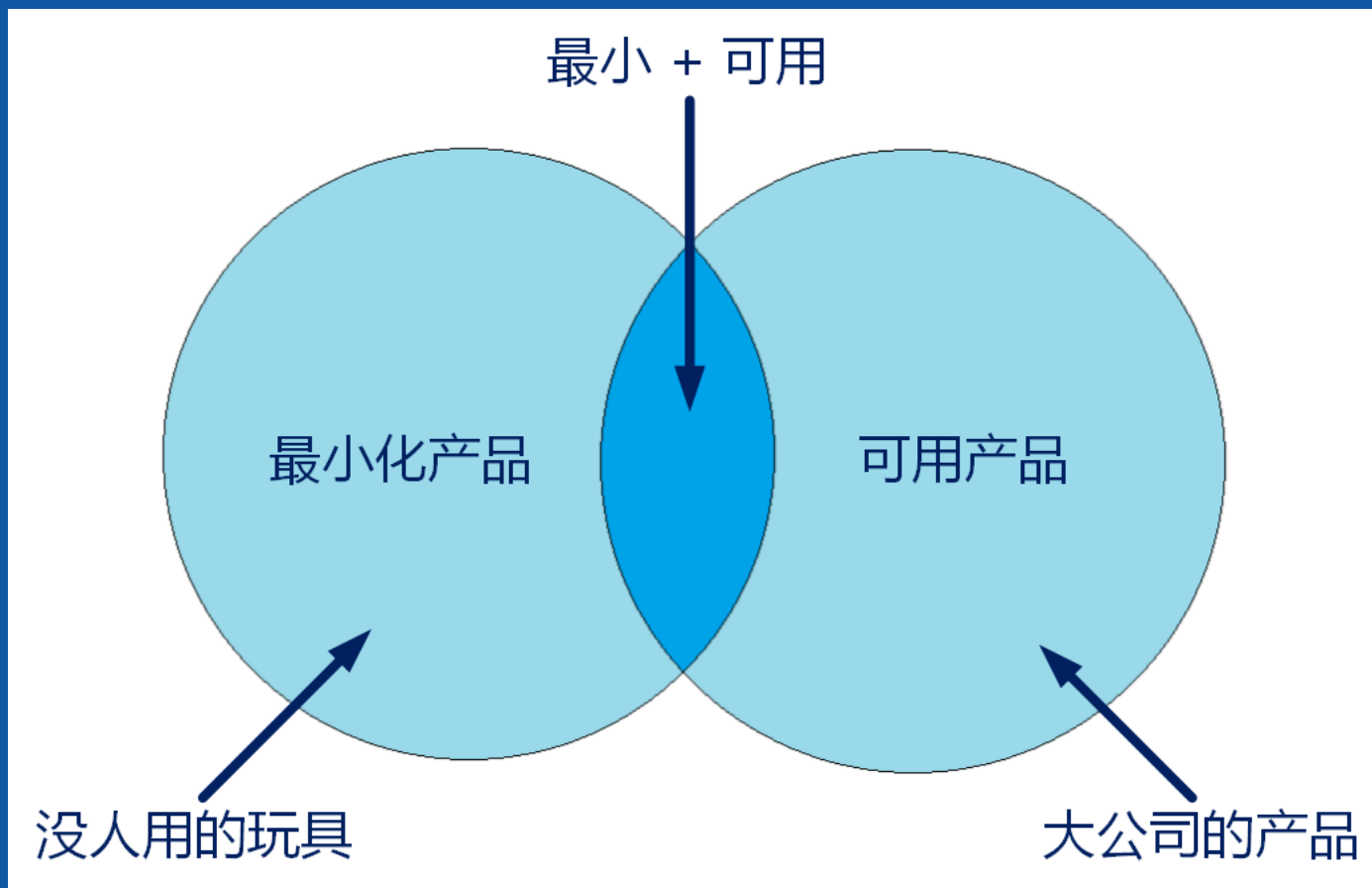


痛，而且不快乐

# 典型技术人的舒适区



# 产品形态：最小 + 可用



# 扯淡的 MVP?

old way to build an MVP

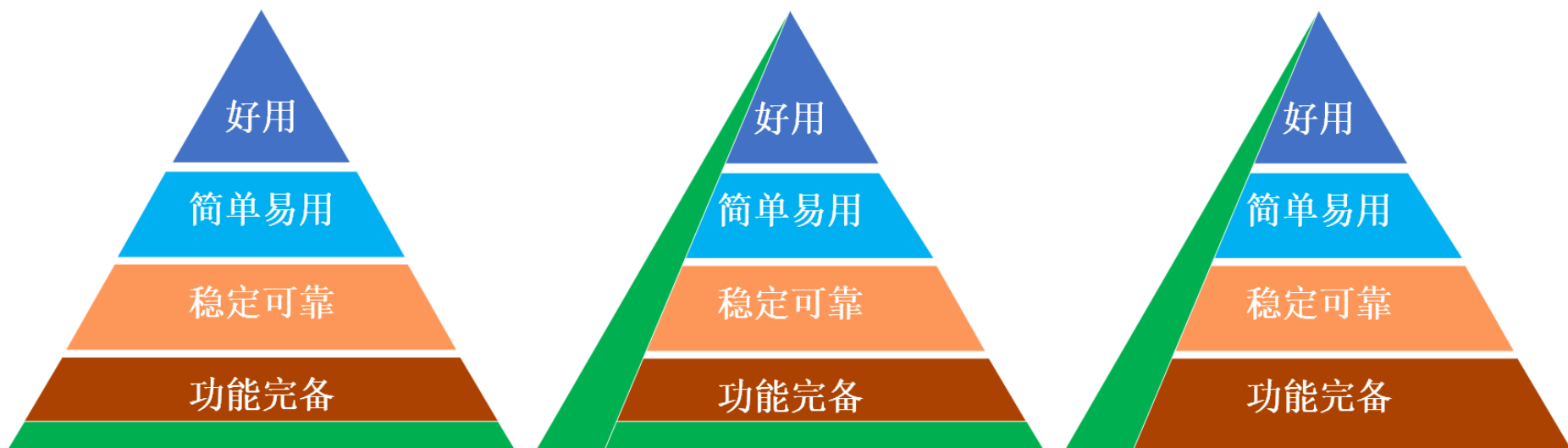


New way to build!





# 人恒过，然后能改



昨天，  
2015

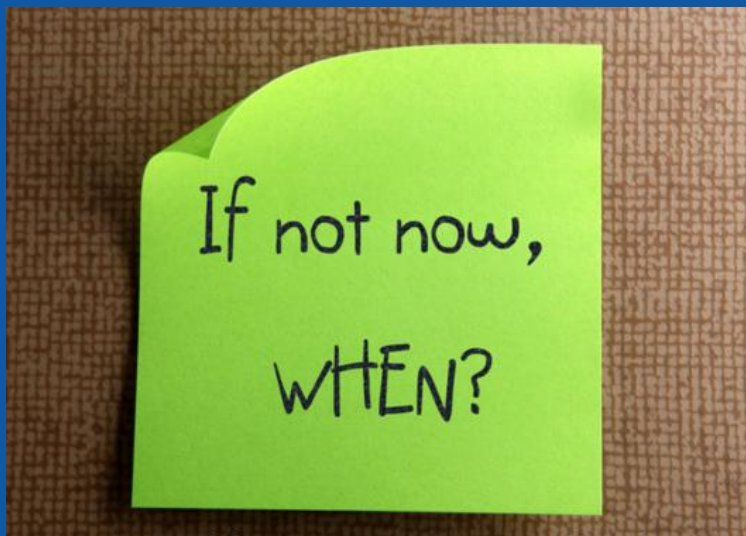
今天，  
2016

明天  
2017

# 虚 + 胖 = 死亡

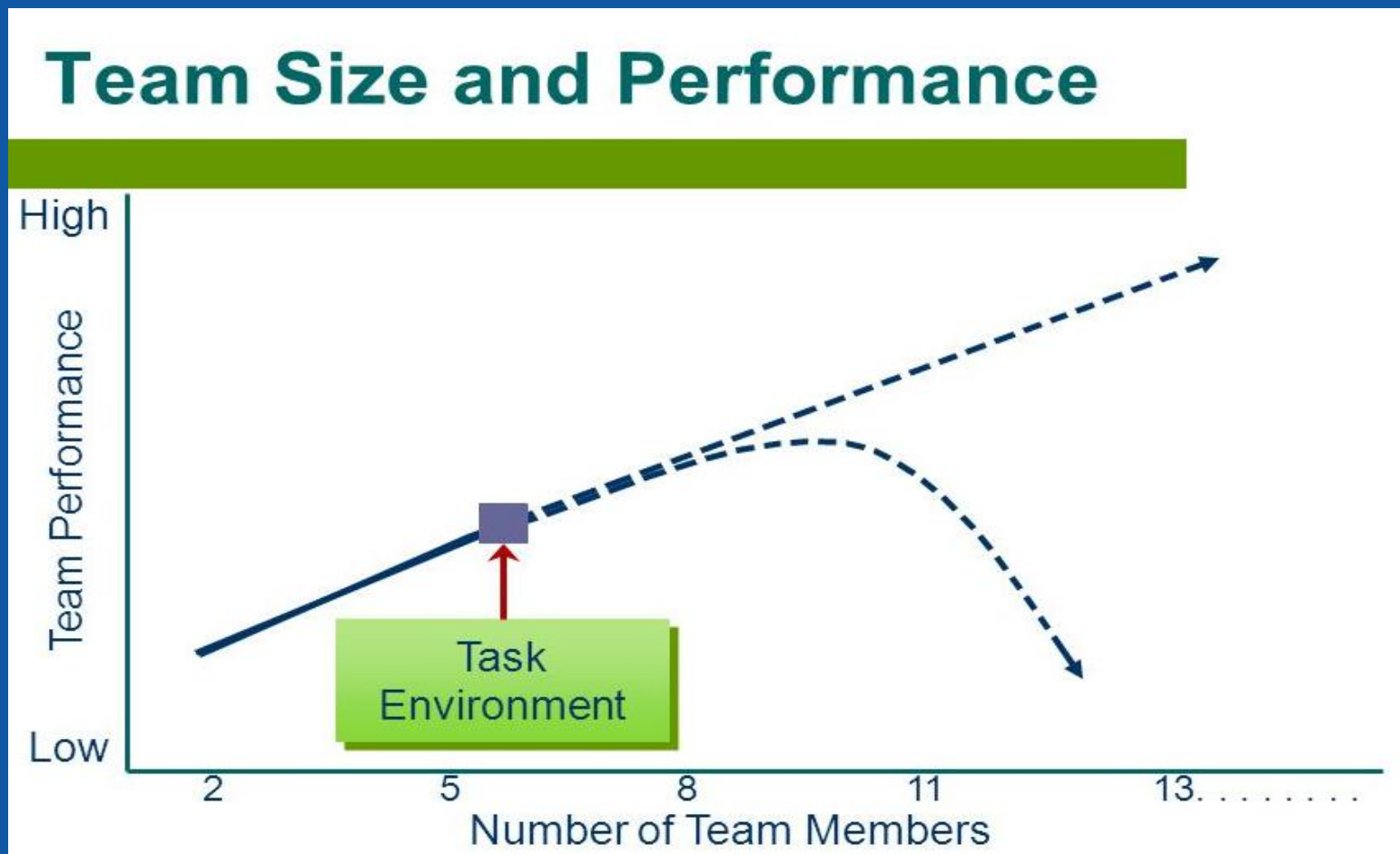


# 尽早获取用户反馈



不要等专业的营销团队齐备才动手

# 团队需要多少人？能要多少人？



# Mr. Right or Mr. Right now?





# THANKS



李国鹏  
liguopeng@senlime.com

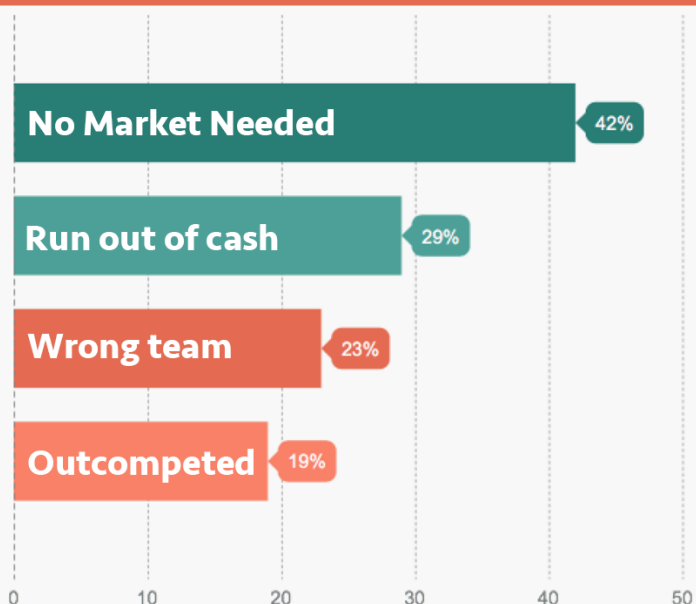
北京风信科技有限公司



# 我只是测试了 100 种作死的姿势

## WHY DO STARTUPS FAIL?

Based on an analysis of 101 startup post-mortems by CB Insights



FailureInstitute

Fuckup  
RIGHTS

I have not failed.

I have just found  
10,000 ways that  
won't work.

T.A. Edison

# 话题小结

- 技术背景创业者的困境（做的不够，需要继续努力）
  - 和创业伙伴、资方打交道；be 耐撕，但一定要撕出来结果
  - Leader vs. Manager，各自的瓶颈
  - 为技术团队编织梦想，特别是在遭遇巨大挫折时
  - 重视产品和运营，重视钱
  - 重建平台比想象的难
- 经验教训总结（已经有重大改善）
  - 只要刀够快，砍地够狠，总有可以快速发布的方法
  - 努力寻找为产品提供『正确』反馈的人
  - 为缓解压力寻找招聘捷径是饮鸩止渴（避免 Mr. right now）
  - 控制扩张速度，避免错误的扩张带来的巨大压力