

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC VINH**

**TRƯỜNG KINH TẾ**

**KHOA KẾ TOÁN**



**ĐỒ ÁN MÔN HỌC**

**HỌC PHẦN: KẾ TOÁN QUẢN TRỊ**

**TÊN ĐỀ TÀI: SẢN XUẤT - SẢN PHẨM CAO SU**

**NHÓM THỰC HIỆN: Kế toán quản trị\_Lớp 10\_Nhóm 2**

**GVHD:** Thạc sĩ Đào Thị Loan

**Nhóm trưởng:** Lê Thị Nguyệt

**MSSV:** 225734030110489. **Điện thoại:** 0374308115

**Lớp học phần:** Kế toán quản trị LT 10

**Khóa:** 63

**Ngệ An. 11/2025**

TRƯỜNG ĐẠI HỌC VINH

TRƯỜNG KINH TẾ

KHOA KẾ TOÁN

## ĐỒ ÁN MÔN HỌC

**HỌC PHẦN: KẾ TOÁN QUẢN TRỊ**

**TÊN ĐỀ TÀI: SẢN XUẤT - SẢN PHẨM CAO SU**

**NHÓM THỰC HIỆN: Kế toán quản trị\_Lớp 10\_Nhóm 2**

**Lớp học phần: Kế toán quản trị LT10**

**Khóa: 63**

**Các thành viên tham gia:**

TT	Họ tên	MSSV	Điện thoại	Vai trò
1	Lê Thị Nguyệt	225734030110489	0374308115	Nhóm trưởng
2	Lê Thị Thu Hiền	225734030110079	0386517829	Thành viên
3	Nguyễn Thị Thu Hiền	225734030110094	0369255351	Thành viên
4	Lê Thị Hoa	225734030110477	0368732029	Thành viên
5	Võ Diệu Hoa	225734030110390	0349394541	Thành viên
6	Bùi Thị Khánh Huyền	225734030110302	0866493077	Thành viên
7	Ngô Thị Thuý Linh	225734030110349	0327108362	Thành viên
8	Nguyễn Thị Nhân	225734030110362	0931377381	Thành viên

**Nghệ An - 12/2025**

## MỤC LỤC

DANH MỤC VIẾT TẮT .....	6
LỜI MỞ ĐẦU .....	7
PHẦN 1: TỔNG QUAN DOANH NGHIỆP.....	8
1.1 Giới thiệu doanh nghiệp.....	8
1.2. Tổ chức sản xuất .....	10
1.3. Vốn kinh doanh.....	14
PHẦN 2. TỔ CHỨC CÔNG TÁC KẾ TOÁN QUẢN TRỊ TẠI DOANH NGHIỆP. ....	26
2.1. Cấu trúc chi phí.....	26
2.2. Giá thành (Produc Cost) .....	30
2.3. Điểm hoà vốn.....	41
2.4. Ra quyết định ngắn hạn: Chấn nhận hay từ chối đơn hàng đặc biệt ....	43
2.5. Dự toán.....	45

## DANH SÁCH CÁC HÌNH

Hình 1.1. Sơ đồ cơ cấu tổ chức .....	8
Hình 1.2. Thảm cỏ su nhà tắm và thảm cao su nhà bếp.....	10
Hình 1.3. Quy trình sản xuất.....	10
Hình 1.4. Chuẩn bị nguyên liệu .....	11
Hình 1.5. Pha trộn nguyên vật liệu .....	11
Hình 1.6. Ép định hình và xử lý bề mặt.....	12
Hình 1.7. Cắt và kiểm tra.....	12
Hình 1.8. Đóng gói .....	12
Hình 2.1. Bảng lương nhân viên sản xuất.....	24
Hình 2.2. Bảng lương nhân viên quản lý doanh nghiệp .....	24
Hình 2. 3. Bảng lương nhân viên bán hàng .....	25
Hình 2.4. Bảng dự toán doanh thu Quý IV năm 2025 .....	46
Hình 2.5. Dự toán công nợ phải thu khách hàng Quý IV năm 2025 .....	46
Hình 2.6. Dự toán sản xuất Quý IV năm 2025 .....	47
Hình 2.7. Dự toán nguyên vật liệu – Cao su tự nhiên Quý IV năm 2025.....	47
Hình 2.8. Dự toán nguyên vật liệu – Chất lưu hoá Quý IV năm 2025 .....	48
Hình 2.9. Dự toán nguyên vật liệu – Chất hoá dẻo Quý IV năm 2025.....	48
Hình 2.10. Dự toán nguyên vật liệu – Chất độn Quý IV năm 2025 .....	49
Hình 2.11. Dự toán nguyên vật liệu – Chất chống oxy hoá Quý IV năm 2025.....	49
Hình 2.12. Dự toán nguyên vật liệu – Phụ gia chống nấm Quý IV năm 2025 .....	50
Hình 2.13. Dự toán nguyên vật liệu – Bột màu Quý IV năm 2025 .....	50
Hình 2.14. Dự toán nguyên vật liệu – Bao bì & tem nhãn Quý IV năm 2025 .....	51

Hình 2.15. Dự toán tổng thanh toán chi phí nguyên vật liệu Quý IV năm 2025 .....	51
Hình 2.16. Dự toán phải trả nhà cung cấp nguyên vật liệu Quý IV năm 2025	52
Hình 2.17. Dự toán chi phí nguyên vật liệu trực tiếp Quý IV năm 2025 .....	53
Hình 2.18. Dự toán chi phí nhân công trực tiếp Quý IV năm 2025 .....	53
Hình 2.19. Dự toán chi phí sản xuất chung Quý IV năm 2025 .....	54
Hình 2.20. Dự toán giá thành thành phẩm Quý IV năm 2025 .....	55
Hình 2.21. Dự toán thành phẩm tồn kho Quý IV năm 2025 .....	56
Hình 2.22. Dự toán chi phí bán hàng Quý IV năm 2025 .....	57
Hình 2.23. Dự toán chi phí quản lý doanh nghiệp Quý IV năm 2025 .....	58
Hình 2.24. Dự toán thuế được khấu trừ Quý IV năm 2025 .....	59
Hình 2.25. Dự toán báo cáo thuế Quý IV năm 2025 .....	60
Hình 2.26. Dự toán dòng tiền Quý IV năm 2025 .....	61
Hình 2.27. Dự toán kết quả hoạt động kinh doanh Quý IV năm 2025 .....	62
Hình 2.28. Khấu hao TSCĐ Quý IV năm 2025 .....	76
Hình 2.29. Phân bổ chi phí CCDC trả trước dài hạn .....	76
Hình 2.30. Phân bổ chi phí CCDC trả trước ngắn hạn .....	77

## DANH SÁCH CÁC BẢNG

Bảng 1.1. Định mức sản xuất.....	13
Bảng 1.2. Định mức bao bì & team nhân .....	13
Bảng 1.3. Tổng giá thành định mức.....	14
Bảng 1. 4. Bảng cân đối kế toán 31/08/2025 .....	14
Bảng 1.5. Tồn nguyên vật liệu đầu tháng 9 năm 2025 .....	15
Bảng 1.6. Bảng tồn công cụ dụng cụ đầu tháng 9 năm 2025 .....	16
Bảng 1.7. Phân bổ công cụ dụng cụ ngắn hạn .....	17
Bảng 1.8. Phân bổ công cụ dụng cụ dài hạn.....	20
Bảng 1.10. Khấu hao Tài sản cố định. ....	22
Bảng 2. 1. Chi phí nguyên vật liệu trực tiếp.....	27
Bảng 2.2. Chi phí bao bì & team nhân.....	27
Bảng 2.3. Tổng chi phí nguyên vật liệu trực tiếp.....	28
Bảng 2.4. Chi phí nhân công trực tiếp .....	28
Bảng 2.5. Chi phí sản xuất chung .....	28
Bảng 2.6. Chi phí bán hàng.....	29
Bảng 2.7. Chi phí quản lý doanh nghiệp.....	29
Bảng 2.8. Biến phí và định phí .....	30
Bảng 2.10. Bảng theo dõi NVL, CCDC .....	33
Bảng 2. 11 Bảng xuất nhập tồn thành phẩm .....	34
Bảng 2. 12. Bảng theo dõi phải trả nhà cung cấp .....	34
Bảng 2.13. Bảng theo dõi thuế GTGT được khấu trừ của NVL và CCDC .....	35
Bảng 2.14. Bảng theo dõi thuế VAT của điện nước .....	36
Bảng 2. 15. Bảng doanh thu bán hàng T9/2025 .....	37
Bảng 2.16. Báo cáo Thuế.....	38

Bảng 2.17. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh Tháng 9/2025 .....	38
Bảng 2.18. Dòng tiền Tháng 9/2025 .....	39
2.19. Bảng cân đối kế toán 30/09/2025 .....	39
Bảng 2.20. Bảng tồn kho nguyên vật liệu Quý IV/2025 .....	63
Bảng 2.21. Bảng tồn kho bao bì & team nhãn Quý IV năm 2025 .....	64
Bảng 2.22. Bảng giá trị tồn kho nguyên vật liệu Quý IV năm 2025 .....	64
Bảng 2.23. Bảng cân đối kế toán 31/10/2025 .....	64
Bảng 2.24. Bảng cân đối kế toán 30/11/2025 .....	68
Bảng 2.25. Bảng cân đối kế toán 30/12/2025 .....	72

## **DANH MỤC VIẾT TẮT**

<b>Ký hiệu chữ viết tắt</b>	<b>Ý nghĩa</b>
MST	Mã số thuế
GTGT	Giá trị gia tăng
TSCĐ	Tài sản cố định
CCDC	Công cụ dụng cụ
NVL	Nguyên vật liệu
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
NVLTT	Nguyên vật liệu trực tiếp
NCTT	Nhân công trực tiếp
BHXH	Bảo hiểm xã hội
BHYT	Bảo hiểm y tế
QLDN	Quản lý doanh nghiệp
SXKD	Sản xuất kinh doanh
SP	Sản phẩm
HĐMH	Đợt đồng mua bán
CĐSPS	Cân đối số phát sinh
CĐKT	Cân đối kế toán
BCTC	Báo cáo tài chính
SXC	Sản xuất chung
THCP	Tập hợp chi phí
Z	Giá thành
CP	Chi phí



## LỜI MỞ ĐẦU

Trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam đang từng bước phát triển theo xu thế hiện đại hóa và công nghiệp hóa, quá trình hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng được đẩy mạnh, đặt ra nhiều yêu cầu mới đối với các doanh nghiệp trong việc mở rộng thị trường, nâng cao năng lực sản xuất và tối ưu hóa hiệu quả quản lý chi phí. Điều này đòi hỏi các doanh nghiệp không chỉ chú trọng đến chất lượng sản phẩm mà còn cần quan tâm đến công tác kế toán quản trị nhằm hỗ trợ việc ra quyết định kinh doanh một cách hiệu quả.

Việt Nam là quốc gia có nguồn tài nguyên thiên nhiên phong phú, trong đó cao su là một trong những ngành nguyên liệu chủ lực, đóng vai trò quan trọng trong phát triển kinh tế và công nghiệp. Cao su tự nhiên với đặc tính bền, đàn hồi tốt, khả năng chịu lực và chống mài mòn cao đã trở thành nguyên liệu không thể thiếu trong nhiều lĩnh vực sản xuất, đặc biệt là ngành sản xuất thảm cao su phục vụ cho công nghiệp, xây dựng và đời sống sinh hoạt.

Trước nhu cầu ngày càng gia tăng của thị trường đối với các sản phẩm thảm cao su cùng với yêu cầu khắt khe về chất lượng, mẫu mã và giá thành, việc tổ chức sản xuất hợp lý và kiểm soát chi phí hiệu quả là yếu tố then chốt quyết định đến khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp. Xuất phát từ thực tiễn đó, nhóm 1 quyết định lựa chọn đề tài nghiên cứu về **sản xuất thảm cao su**, nhằm vận dụng các kiến thức kế toán quản trị vào việc phân tích, tính toán chi phí và đánh giá hiệu quả sản xuất của sản phẩm này.

Trong quá trình thực hiện đề tài, do kiến thức và kinh nghiệm thực tế còn hạn chế, bài báo cáo khó tránh khỏi những thiếu sót. Nhóm chúng em rất mong nhận được sự góp ý, nhận xét của quý thầy cô để bài làm được hoàn thiện hơn và giúp chúng em nâng cao hiểu biết trong lĩnh vực kế toán quản trị.

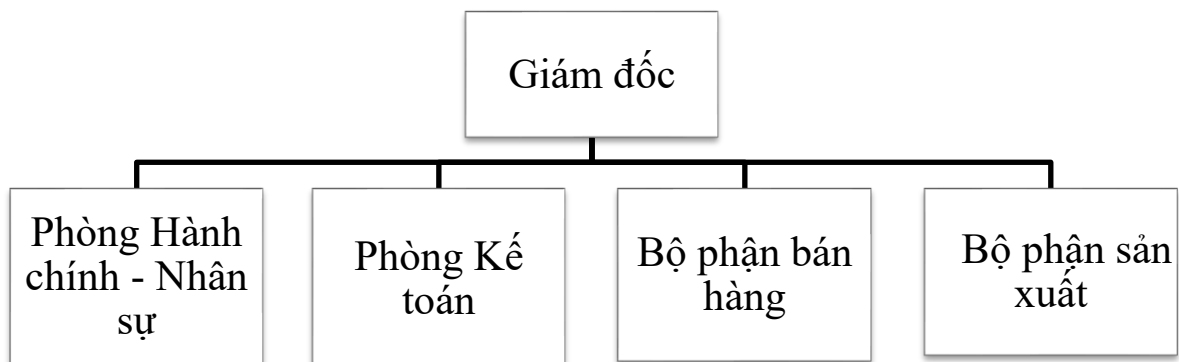
## PHẦN 1: TỔNG QUAN DOANH NGHIỆP

### 1.1 Giới thiệu doanh nghiệp

#### 1.1.1. Thông tin chung về doanh nghiệp

- Tên công ty: Công ty TNHH Thảm Cao su
- Địa chỉ trụ sở: Số 216 Nguyễn Trãi, Quận Thanh Xuân, TP. Hà Nội.
- Mã số thuế: 0106076584
- Người đại diện pháp luật: Lê Thị Nguyệt
- Ngày thành lập: 16/01/2025
- Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất và kinh doanh sản phẩm từ cao su
- Chính sách kế toán áp dụng:
  - + Niên độ kế toán: Bắt đầu từ 01/01 đến 31/12 hàng năm.
  - + Chế độ Thông tư 200/2014/TT- BTC.
  - + Đơn vị tiền tệ: Đồng Việt Nam (VNĐ).
  - + Phương pháp tính thuế GTGT: Phương pháp khấu trừ.
  - + Phương pháp hạch toán hàng tồn kho: Kê khai thường xuyên.
  - + Phương pháp tính giá hàng tồn kho: Nhập trước xuất trước.
  - + Phương pháp tính giá thành sản phẩm: Phương pháp tỷ lệ.
  - + Phương pháp tính khấu hao TSCĐ: Phương pháp đường thẳng.

#### 1.1.2. Cơ cấu tổ chức



**Hình 1.1.** Sơ đồ cơ cấu tổ chức

Chức năng, nhiệm vụ quản lý:

Giám đốc: là người lãnh đạo cao nhất, chịu trách nhiệm trước pháp luật về mọi hoạt động của doanh nghiệp; có nhiệm vụ hoạch định chiến lược, xây dựng mục tiêu phát triển dài hạn và ngắn hạn, đồng thời trực tiếp điều hành, giám sát và kết nối hoạt động giữa các phòng ban để đảm bảo bộ máy vận hành thống nhất. Vị trí này nắm quyền ra quyết định cuối cùng về tài chính, nhân sự, đầu tư và đại diện cho công ty trong các mối quan hệ đối ngoại, ký kết hợp đồng kinh tế trọng yếu.

Phòng Hành chính – Nhân sự: chịu trách nhiệm tham mưu cho Giám đốc về cơ cấu tổ chức và quản trị nguồn nhân lực; trực tiếp điều hành công tác tuyển dụng, đào tạo, đánh giá nhân sự cũng như xây dựng và giám sát việc thực hiện các chế độ lương, thưởng, phúc lợi, nội quy lao động. Bên cạnh đó, vị trí này quản lý toàn bộ mảng hành chính, văn thư, lưu trữ, quản lý tài sản công và tổ chức các hoạt động nội bộ nhằm đảm bảo kỷ luật và môi trường làm việc hiệu quả cho toàn công ty.

Phòng Kế toán: có nhiệm vụ tổ chức và điều hành bộ máy kế toán, đảm bảo mọi hoạt động thu - chi, hạch toán và ghi chép sổ sách tuân thủ đúng quy định của pháp luật và chuẩn mực kế toán hiện hành. Vị trí này chịu trách nhiệm kiểm soát dòng tiền, quản lý công nợ, lập báo cáo tài chính, báo cáo thuế định kỳ và thực hiện phân tích số liệu để tư vấn cho Giám đốc về tình hình "sức khỏe" tài chính, giúp tối ưu hóa chi phí và lợi nhuận.

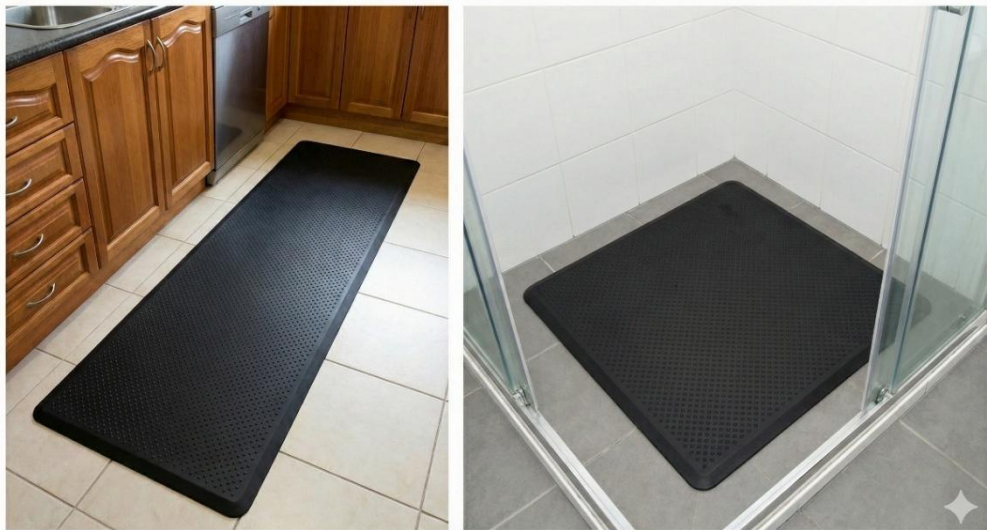
Bộ phận sản xuất: chịu trách nhiệm tiếp nhận kế hoạch kinh doanh để lập lịch trình sản xuất, điều phối nhân công và máy móc nhằm đảm bảo tạo ra sản phẩm đúng số lượng, chất lượng và tiến độ cam kết. Người quản lý này phải kiểm soát chặt chẽ định mức tiêu hao nguyên vật liệu, giám sát quy trình an toàn lao động, vệ sinh công nghiệp và tổ chức bảo trì, bảo dưỡng thiết bị để dây chuyền sản xuất luôn hoạt động ổn định và hiệu quả.

Bộ phận bán hàng: chịu trách nhiệm lập kế hoạch kinh doanh và phân bổ chỉ tiêu doanh số, trực tiếp chỉ đạo đội ngũ nhân viên tìm kiếm, tiếp cận khách hàng và mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm. Vị trí này nắm vai trò chủ chốt trong việc đàm phán giá cả, ký kết hợp đồng, theo dõi tiến độ thực hiện đơn hàng và giải quyết các khiếu nại của khách hàng, đảm bảo hoàn thành mục tiêu doanh thu mà công ty đề ra.

## 1.2. Tổ chức sản xuất

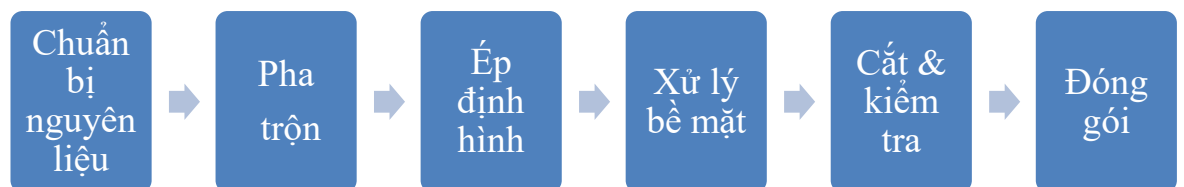
### 1.2.1 Sản phẩm sản xuất

- Sản phẩm: Thảm cao su nhà bếp và thảm cao su nhà tắm
- Nguyên liệu chính: Cao su nguyên sinh
- Kích thước: Độ dày như nhau 12mm
- Thảm cao su nhà bếp: 162 x 54 cm (3kg)
- Thảm cao su nhà tắm: 54 x 54 cm (1kg)
- Màu sắc: Đen
- Tính năng chính: Chống trượt



**Hình 1.2.** Thảm cao su nhà tắm và thảm cao su nhà bếp

### 1.2.2. Quy trình sản xuất (Production Process)



**Hình 1.3.** Quy trình sản xuất

Bước 1: Chuẩn bị nguyên liệu

- Nguyên liệu chính: Cao su tự nhiên

- Nguyên vật liệu phụ: Chất lưu hoá, chất hoá dẻo, chất độn, chất chống oxy hoá, phụ gia chống nấm kháng khuẩn, bột màu.



**Hình 1.4.** Chuẩn bị nguyên liệu

#### Bước 2: Pha trộn

- Các nguyên liệu này được cho vào máy trộn kín để nghiền và trộn đều, tạo thành một tấm hợp chất cao su dẻo, đồng nhất.
- Trộn bột ở nhiệt độ 100 độ C



**Hình 1.5.** Pha trộn nguyên vật liệu

#### Bước 3: Ép định hình

- Hỗn hợp cao su sau khi trộn được đưa qua Máy Luyện hồ để cán mỏng, làm nguội và tạo thành các tấm hoặc dải cao su có độ dày đồng đều (gọi là cao su bán thành phẩm).
- Sử dụng Máy đùn để tạo thành các dải dài để ép khuôn liên tục.

#### Bước 4: Xử lý bề mặt

- Khuôn được làm sạch

- Khuôn đưa vào Máy ép lưu hoá thuỷ lực ở áp suất cao.



**Hình 1.6.** Ép định hình và xử lý bề mặt

**Bước 5: Cắt & kiểm tra**

- Thảm cao su sau khi ra khỏi khuôn được làm nguội
- Sản phẩm đưa qua máy cắt để loại bỏ phần cao su thừa ở các cạnh



**Hình 1.7.** Cắt và kiểm tra

**Bước 6: Đóng gói**



**Hình 1.8.** Đóng gói

### 1.2.3. Định mức sản xuất

**Bảng 1.1.** Định mức sản xuất

Khoản mục chi phí	Đơn vị tính	Đơn giá định mức	Thành phẩm: Thảm nhà tắm		Thành phẩm: Thảm nhà bếp	
			Định mức lượng	Thành tiền	Định mức lượng	Thành tiền
<b>A. Chi phí nguyên vật liệu trực tiếp</b>				<b>15.790</b>		<b>47.370</b>
Cao su tự nhiên	Kg	16.000	0,8	12.800	2,4	38.400
Chất lưu hoá	Kg	18.000	0,03	540	0,09	1.620
Chất hoá dẻo	Kg	10.000	0,05	500	0,15	1.500
Chất độn	Kg	15.000	0,09	1.350	0,27	4.050
Chất chống Oxy hoá	Kg	10.000	0,01	100	0,03	300
Phụ gia chống nấm	Kg	40.000	0,01	400	0,03	1.200
Bột màu	Kg	10.000	0,01	100	0,03	300
<b>B. Chi phí nhân công trực tiếp</b>	<b>Giờ công</b>	<b>50.000</b>	<b>0,3</b>	<b>15.000</b>	<b>0,3</b>	<b>15.000</b>
<b>C. Chi phí sản xuất chung</b>	<b>Giờ máy</b>	<b>67.000</b>	<b>0,15</b>	<b>10.050</b>	<b>0,15</b>	<b>10.050</b>
<b>Tổng</b>				<b>40.840</b>		<b>72.420</b>

**Bảng 1.2.** Định mức bao bì & team nhân

STT	Khoản mục chi phí	Đơn vị	Thảm cao su nhà tắm			Thảm cao su nhà bếp		
			Đơn giá định mức	Số lượng	Thành tiền	Đơn giá định mức	Số lượng	Thành tiền
1	Bao bì & team nhân	Cái	1.000	1	<b>1.000</b>	3.000	1	<b>3.000</b>



**Bảng 1.3. Tổng giá thành định mức**

STT	Thành phẩm	Tổng giá thành định mức
1	Thảm cao su nhà tắm	41.840
2	Thảm cao su nhà bếp	75.420

**1.3. Vốn kinh doanh****Bảng 1. 4. Bảng cân đối kế toán 31/08/2025**

CHỈ TIÊU <i>ITEMS</i>	MÃ SỐ <i>CODE</i>	SỐ TIỀN <i>AMOUNT</i>
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b> <b><i>A - CURRENT ASSETS</i></b>	<b>100</b>	<b>1.084.199.000</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b> <b><i>Cash and cash equivalents</i></b>	<b>110</b>	<b>900.000.000</b>
1. Tiền Cash	111	900.000.000
<b>II. Hàng tồn kho</b> <b><i>Inventories</i></b>	<b>140</b>	<b>154.400.000</b>
1. Nguyên vật liệu Material		83.000.000
2. Công cụ dụng cụ Tools and equipment		71.400.000
<b>III. Tài sản ngắn hạn khác</b> <b><i>Short - Term assets</i></b>	<b>150</b>	<b>29.799.000</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn Short - term prepaid expenses	151	29.799.000
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b> <b><i>LONG - TERM ASSETS</i></b>	<b>200</b>	<b>7.392.877.000</b>
<b>I. Tài sản cố định</b> <b><i>I. Fixed Assets</i></b>	<b>220</b>	<b>7.225.390.000</b>
1. Tài sản cố định hữu hình Tangible Fixed Assets	221	7.179.740.000
Nguyên giá Historical cost	222	7.431.000.000
Hao mòn lũy kế (*) Accumulated depreciation	223	(251.260.000)



2. Tài sản cố định vô hình Intangible Fixed Assets	227	45.650.000
Nguyên giá Historical cost	228	49.800.000
Hao mòn lũy kế(*) Accumulated depreciation	229	(4.150.000)
<b>II. TÀI SẢN DÀI HẠN KHÁC</b> Other long - term assets	<b>260</b>	<b>167.487.000</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn Long - term prepaid expenses	261	167.487.000
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)</b> <b>TOTAL ASSETS</b>	<b>270</b>	<b>8.477.076.000</b>
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b> <b>LIABILITIES</b>	<b>300</b>	<b>200.000.000</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b> <b>Short term liabilities</b>	<b>310</b>	<b>200.000.000</b>
1. Quỹ khen thưởng, phúc lợi Bonus & welfare fund	322	200.000.000
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b> <b>EQUITY</b>	<b>400</b>	<b>8.277.076.000</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b> <b>Equity</b>	<b>410</b>	<b>8.277.076.000</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu Owner's Invested Capital	411	8.000.000.000
2. LNST chưa phân phối Undistributed earnings	421	277.076.000
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b> <b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>440</b>	<b>8.477.076.000</b>

**Bảng 1.5.** Tồn nguyên vật liệu đầu tháng 9 năm 2025

STT	Tên	Mã	Đơn vị tính	Đơn giá	Số lượng	Thành tiền
	<i>Name</i>	<i>Code</i>	<i>Unit</i>	<i>Unit Price</i>	<i>Quantity</i>	<i>Total Amount</i>
<b>A</b>	<b>NVL chính</b>				<b>16.000</b>	<b>48.000.000</b>
1	Cao su tự nhiên		Kg	3.000	16.000	48000000

<b>B</b>	<b>NVL phụ</b>				<b>35.000</b>	<b>35.000.000</b>
	Auxiliary Materials					
1	Chất hóa dẻo		Kg	1.000	10.000	10000000
2	Chất độn		Kg	1.000	15.000	15000000
3	Bột màu		Kg	1.000	10.000	10000000
	<b>Tổng</b>					<b>83.000.000</b>

**Bảng 1.6.** Bảng tồn công cụ dụng cụ đầu tháng 9 năm 2025

STT	Tên CCDC	Bộ phận kho	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền
1	Đồng phục bán hàng	Bán hàng	3	150.000	450.000
2	Đồng phục bảo hộ lao động	Sản xuất	10	250.000	2.500.000
3	Giày bảo hộ lao động	Sản xuất	10	400.000	4.000.000
4	Mặt nạ phòng chống độc	Sản xuất	20	300.000	6.000.000
5	Găng tay chịu nhiệt	Sản xuất	80	80.000	6.400.000
6	Dụng cụ vệ sinh	Sản xuất	100	300.000	30.000.000
7	Súng xịt nén khí	Sản xuất	5	250.000	1.250.000
8	Dao cắt	Sản xuất	20	50.000	1.000.000
9	Thùng xô	Sản xuất	5	80.000	400.000
10	Xe đẩy hàng công nghiệp	Sản xuất	2	2.200.000	4.400.000
11	Máy mài cầm tay	Sản xuất	10	1.500.000	15.000.000
	<b>Tổng</b>				<b>71.400.000</b>

**Bảng 1.7. Phân bổ công cụ dụng cụ ngắn hạn**

ST T	Tên khoản chi phí/CCD C	Đơn vị	Số lượn g	Đơn giá (VNĐ)	Thành tiền (VNĐ)	Thời gian đưa vào sử dụng	Thời gian phân bổ (tháng )	Mức phân bổ hàng tháng (VNĐ)	Số thán g đã phân bổ	Phân bổ lũy kế đến 31/08/25	Giá trị còn lại đến 31/08/25	Phân bổ lũy kế đến 30/09/25	Giá trị còn lại đến 20/09/25
	2	3	4	5	6 = 4 x 5	7	8	9 = 6/8	10	11 = 9 x 10	12 = 6 - 11	13 = 9 + 11	14 = 6 - 13

1	Thiết bị mạng	Bộ	2	2.400.00 0	4.800.000	1/4/202 5	12	400.000,00	5	2.000.000	2.800.000	2.400.000	2.400.000
2	Bình cứu hoả	Bình	4	450.000	1.800.000	1/4/202 5	12	150.000,00	5	750.000	1.050.000	900.000	900.000
3	Bộ ắc quy tiếp khách	Bộ	2	840.000	1.680.000	1/4/202 5	12	140.000,00	5	700.000	980.000	840.000	840.000
<b>II. Bộ phận bán hàng</b>					<b>600.000</b>			<b>50.000</b>		<b>250.000</b>	<b>350.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
1	Đồng phục	Bộ	4	150.000	600.000	1/4/202 5	12	50.000,00	5	250.000	350.000	300.000	300.000
<b>III. Bộ phận sản xuất</b>					<b>43.344.00 0</b>			<b>3.745.000</b>		<b>18.725.00 0</b>	<b>24.619.00 0</b>	<b>22.470.00 0</b>	<b>20.874.00 0</b>

1	Đồng phục bảo hộ lao động	Bộ	30	250.000	7.500.000	1/4/2025	12	625.000,00	5	3.125.000	4.375.000	3.750.000	3.750.000
2	Giày bảo hộ lao động	Đôi	30	400.000	12.000.000	1/4/2025	12	1.000.000,00	5	5.000.000	7.000.000	6.000.000	6.000.000
3	Mặt nạ phòng chống độc 3M	Cái	30	300.000	9.000.000	1/4/2025	12	750.000,00	5	3.750.000	5.250.000	4.500.000	4.500.000
4	Pallet gỗ (kê hàng)	Cái	50	150.000	7.500.000	1/4/2025	12	625.000,00	5	3.125.000	4.375.000	3.750.000	3.750.000
5	Găng tay chịu nhiệt	Đôi	20	79.800	1.596.000	1/4/2025	6	266.000,00	5	1.330.000	266.000	1.596.000	
6	Dụng cụ vệ sinh	Bộ	10	300.000	3.000.000	1/4/2025	12	250.000,00	5	1.250.000	1.750.000	1.500.000	1.500.000
7	Súng xịt nén khí	Bộ	5	252.000	1.260.000	1/4/2025	12	105.000,00	5	525.000	735.000	630.000	630.000
8	Dao cắt	Cái	10	50.400	504.000	1/4/2025	12	42.000,00	5	210.000	294.000	252.000	252.000
9	Thùng (xô)	Cái	10	79.200	792.000	1/4/2025	12	66.000,00	5	330.000	462.000	396.000	396.000

10	Thước đo	Cuộ n	2	96.000	192.000	1/4/202 5	12	16.000,00	5	80.000	112.000	96.000	96.000
<b>Tổng</b>					<b>52.224.00 0</b>			<b>4.485.000</b>		<b>22.425.00 0</b>	<b>29.799.00 0</b>	<b>26.910.00 0</b>	<b>25.314.00 0</b>

**Bảng 1.8.** Phân bổ công cụ dụng cụ dài hạn

STT	Tên khoản chi phí/CCDC	Đơn vị	Số lượng	Đơn giá (VNĐ)	Thành tiền (VNĐ)	Thời gian đưa vào sử dụng	Thời gian phân bổ (tháng)	Mức phân bổ hàng tháng (VNĐ)	Số tháng đã phân bổ	Phân bổ lũy kế đến 31/08/25	Giá trị còn lại đến 31/08/25	Phân bổ lũy kế đến 30/09/2025	Giá trị còn lại đến 30/09/25
	2	3	4	5	6 = 4 x 5	7	8	9 = 6/8	10	11 = 9 x 10	12 = 6 - 11	13 = 9 + 11	14 = 6 - 13
<b>I. Bộ phận QLDN</b>					<b>105.684.000</b>			<b>3.695.000</b>		<b>18.475.000</b>	<b>87.209.000</b>	<b>22.170.000</b>	<b>83.514.000</b>
1	Bàn làm việc nhân viên	Cái	4	1.800.000	7.200.000	1/4/2025	24	300.000,00	5	1.500.000	5.700.000	1.800.000	5.400.000
2	Ghế xoay văn phòng	Cái	4	1.200.000	4.800.000	1/4/2025	24	200.000,00	5	1.000.000	3.800.000	1.200.000	3.600.000
3	Tủ hồ sơ, tài liệu	Cái	2	3.600.000	7.200.000	1/4/2025	36	200.000,00	5	1.000.000	6.200.000	1.200.000	6.000.000
4	Laptop/PC văn phòng	Cái	3	14.604.000	43.812.000	1/4/2025	36	1.217.000,00	5	6.085.000	37.727.000	7.302.000	36.510.000
5	Máy in Epson	Cái	1	3.840.000	3.840.000	1/4/2025	24	160.000,00	5	800.000	3.040.000	960.000	2.880.000
6	Máy đếm tiền	Cái	2	3.000.000	6.000.000	1/4/2025	24	250.000,00	5	1.250.000	4.750.000	1.500.000	4.500.000
7	Máy in Epson	Cái	1	3.840.000	3.840.000	1/4/2025	24	160.000,00	5	800.000	3.040.000	960.000	2.880.000
8	Điều hoà Panasonic	Cái	2	14.496.000	28.992.000	1/4/2025	24	1.208.000,00	5	6.040.000	22.952.000	7.248.000	21.744.000

<b>II. Bộ phận bán hàng</b>					<b>26.400.000</b>			<b>800.000</b>		<b>4.000.000</b>	<b>22.400.000</b>	<b>4.800.000</b>	<b>21.600.000</b>
1	Laptop ASUS	Cái	2	10.800.000	21.600.000	1/4/2025	36	600.000,00	5	3.000.000	18.600.000	3.600.000	18.000.000
2	Điện thoại Hotline/CSKH	Cái	1	4.800.000	4.800.000	1/4/2025	24	200.000,00	5	1.000.000	3.800.000	1.200.000	3.600.000
<b>III. Bộ phận sản xuất</b>					<b>70.488.000</b>			<b>2.522.000</b>		<b>12.610.000</b>	<b>57.878.000</b>	<b>15.132.000</b>	<b>55.356.000</b>
1	Xe nâng tay	Cái	2	5.400.000	10.800.000	1/4/2025	24	450.000,00	5	2.250.000	8.550.000	2.700.000	8.100.000
2	Xe đẩy hàng công nghiệp	Cái	4	2.160.000	8.640.000	1/4/2025	24	360.000,00	5	1.800.000	6.840.000	2.160.000	6.480.000
3	Kệ kho chứa hàng	Cái	10	2.988.000	29.880.000	1/4/2025	36	830.000,00	5	4.150.000	25.730.000	4.980.000	24.900.000
4	Cân bàn điện tử	Cái	2	3.192.000	6.384.000	1/4/2025	24	266.000,00	5	1.330.000	5.054.000	1.596.000	4.788.000
5	Quạt công nghiệp đứng	Cái	4	2.196.000	8.784.000	1/4/2025	24	366.000,00	5	1.830.000	6.954.000	2.196.000	6.588.000
6	Máy mài cầm tay	Cái	4	1.500.000	6.000.000	1/4/2025	24	250.000,00	5	1.250.000	4.750.000	1.500.000	4.500.000
<b>TỔNG</b>					<b>202.572.000</b>			<b>7.017.000</b>		35.085.000	167.487.000	<b>42.102.000</b>	<b>160.470.000</b>

**Bảng 1.9.** Khấu hao Tài sản cố định.

ST T	Tên tài sản	Ngày tính khấu hao	Số lượng	Nguyên giá	Thời gian sử dụng (tháng)	Khấu hao hàng tháng	Thời gian đã sử dụng	Hao mòn lũy kế đến 31/08/25	Giá trị còn lại đến 31/08/2025	Hao mòn lũy kế đến 30/09/2025	Giá trị còn lại đến 30/09/2025
		4	5	6	7	8 = 6/7	9	10 = 8*9	11 = 6 - 10	12 = 11 + 8	12 = 6 - 12
<b>TSCĐ VÔ HÌNH</b>				<b>49.800.000</b>		<b>830.000</b>		<b>4.150.000</b>	<b>45.650.000</b>	<b>4.980.000</b>	<b>44.820.000</b>
<i>A. Bộ phận quản lý</i>				<i>49.800.000</i>		<i>830.000</i>		<i>4.150.000</i>	<i>45.650.000</i>	<i>4.980.000</i>	<i>44.820.000</i>
1	Hệ thống phần mềm quản lý	1/4/2025	1	49.800.000	60	830.000	5	4.150.000	<i>45.650.000</i>	4.980.000	44.820.000
<b>TSCĐ HỮU HÌNH</b>				<b>7.431.000.000</b>		<b>49.470.000</b>		<b>251.260.000</b>	<b>7.179.740.000</b>	<b>300.730.000</b>	<b>7.130.270.000</b>
<i>A. Bộ phận quản lý</i>				<i>677.400.000</i>		<i>5.470.000</i>		<i>31.260.000</i>	<i>646.140.000</i>	<i>36.730.000</i>	<i>640.670.000</i>
1	Văn phòng	1/4/2025	1	504.000.000	240	2.100.000	5	10.500.000	493.500.000	12.600.000	491.400.000
2	Máy chủ (Server) lưu trữ	1/2/2025	1	50.400.000	60	840.000	7	5.880.000	44.520.000	6.720.000	43.680.000
3	Máy Photocopy công nghiệp	1/5/2025	1	45.000.000	60	750.000	4	3.000.000	42.000.000	3.750.000	41.250.000
5	Bàn ghế sofa tiếp khách	1/4/2025	1	34.800.000	60	580.000	6	3.480.000	31.320.000	4.060.000	30.740.000
6	Laptop cao cấp	1/2/2025	1	43.200.000	36	1.200.000	7	8.400.000	34.800.000	9.600.000	33.600.000



<b>B. Bộ phận bán hàng</b>				<b>630.000.000</b>		<b>6.250.000</b>		<b>31.250.000</b>	<b>598.750.000</b>	<b>37.500.000</b>	<b>592.500.000</b>
1	Xe tải (1.5 tấn)	1/4/2025	1	480.000.000	96	5.000.000	5	25.000.000	455.000.000	30.000.000	450.000.000
2	Cửa hàng	1/4/2025	1	150.000.000	120	1.250.000	5	6.250.000	143.750.000	7.500.000	142.500.000
<b>C. Bộ phận sản xuất</b>				<b>6.123.600.000</b>		<b>37.750.000</b>		<b>188.750.000</b>	<b>5.934.850.000</b>	<b>226.500.000</b>	<b>5.897.100.000</b>
1	Nhà xưởng	1/4/2025	1	3.960.000.000	240	16.500.000	5	82.500.000	3.877.500.000	99.000.000	3.861.000.000
2	Trạm biến áp	1/4/2025	1	348.000.000	120	2.900.000	5	14.500.000	333.500.000	17.400.000	330.600.000
3	Máy luyện kín (75 lít)	1/4/2025	1	450.000.000	120	3.750.000	5	18.750.000	431.250.000	22.500.000	427.500.000
4	Máy cán	1/4/2025	1	420.000.000	120	3.500.000	5	17.500.000	402.500.000	21.000.000	399.000.000
5	Hệ thống máy ép thủy lực	1/4/2025	1	420.000.000	120	3.500.000	5	17.500.000	402.500.000	21.000.000	399.000.000
6	Bộ khuôn mẫu	1/4/2025	1	108.000.000	36	3.000.000	5	15.000.000	93.000.000	18.000.000	90.000.000
7	Hệ thống xử lý khí thải và nước thải	1/4/2025	1	249.600.000	96	2.600.000	5	13.000.000	236.600.000	15.600.000	234.000.000
8	Băng tải làm mát tự động	1/4/2025	1	168.000.000	84	2.000.000	5	10.000.000	158.000.000	12.000.000	156.000.000
<b>Tổng</b>				<b>7.480.800.000</b>		<b>50.300.000</b>		<b>255.410.000</b>	<b>7.225.390.000</b>	<b>305.710.000</b>	<b>7.175.090.000</b>

STT	Họ và tên	Chức danh	Lương theo hợp đồng						Tổng lương	Số giờ cơ bản	Lương/giờ	Lương đóng BH	Các khoản trích tính vào chi phí DN 23,5%	Các khoản trừ vào lương 10,5%	Thực lĩnh
			Lương cơ bản	Phụ cấp, trợ cấp											
				Ăn	Điện thoại	Xăng xe	Trách nhiệm	Độc hại							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 = 1 + 5	11 = 10 x 23,5%	12 = 10 x 10,5%	13
ô phận tính vào sản xuất chi			25.000.000	1.000.000	400.000	200.000	1.500.000	600.000	28.700.000	416	120.192	26.500.000	6.227.500	2.782.500	25.917.500
5	Lê Thị Thu Hiền	Quản đốc phân xưởng	15.000.000	500.000	300.000	100.000	1.000.000	300.000	17.200.000	208	72115,385	16.000.000	3.760.000	1.680.000	15.520.000
6	Lê Thị Thảo Nhi	Thống kê kho	10.000.000	500.000	100.000	100.000	500.000	300.000	11.500.000	208	48076,923	10.500.000	2.467.500	1.102.500	10.397.500
II. Nhân công trực tiếp			143.000.000	9.000.000	100.000	1.800.000	500.000	6.800.000	161.200.000	3.744	687.500	143.500.000	33.722.500	15.067.500	146.132.500
1	Nguyễn Văn Chương	Kỹ thuật - Cơ điện	12.000.000	500.000	100.000	100.000	500.000	500.000	13.700.000	208	57692,308	12.500.000	2.937.500	1.312.500	12.387.500
2	Phạm Bích Ngọc	CN	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
3	Lê Bá Kiêu	CN	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
4	Lê Bá Kiêu	CN pha trộn	9.000.000	500.000	0	100.000	0	500.000	10.100.000	208	43269,231	9.000.000	2.115.000	945.000	9.155.000
5	Lê Bá Kỳ	CN pha trộn	9.000.000	500.000	0	100.000	0	500.000	10.100.000	208	43269,231	9.000.000	2.115.000	945.000	9.155.000
6	Nguyễn Văn độ	CN pha trộn	9.000.000	500.000	0	100.000	0	500.000	10.100.000	208	43269,231	9.000.000	2.115.000	945.000	9.155.000
7	Nguyễn Văn Dân	CN đứng máy ép	9.000.000	500.000	0	100.000	0	500.000	10.100.000	208	43269,231	9.000.000	2.115.000	945.000	9.155.000
8	Nguyễn Minh Quân	CN đứng máy ép	9.000.000	500.000	0	100.000	0	500.000	10.100.000	208	43269,231	9.000.000	2.115.000	945.000	9.155.000
9	Lê Bá Dũng	CN đứng máy ép	9.000.000	500.000	0	100.000	0	500.000	10.100.000	208	43269,231	9.000.000	2.115.000	945.000	9.155.000
10	Lê Bá Kiên	CN xử lý bề mặt	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
11	Lê Bá Cường	CN xử lý bề mặt	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
12	Vũ Đức Tinh	CN xử lý bề mặt	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
13	Vũ Đức Tâm	CN xử lý bề mặt	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
14	Phạm Minh Tâm	CN xử lý bề mặt	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
15	Phạm Văn Đạo	CN cắt và kiểm tra	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
16	Lê Bá Lộc	CN cắt và kiểm tra	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
17	Lê Minh Hồng	CN đóng gói	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
18	Ngô Hồng Đăng	CN đóng gói	7.000.000	500.000	0	100.000	0	300.000	7.900.000	208	33653,846	7.000.000	1.645.000	735.000	7.165.000
Tổng			168.000.000	10.000.000	500.000	2.000.000	2.000.000	7.400.000	189.900.000	4.160	807.692	170.000.000	39.950.000	17.850.000	172.050.000

Hình 2.1. Bảng lương nhân viên sản xuất

STT	Họ và tên	Chức danh	Lương theo hợp đồng						Tổng lương	Số giờ cơ bản	Lương/giờ	Lương đóng BH	Các khoản trích tính vào chi phí DN	Các khoản trừ vào lương	Thực lĩnh
			Lương cơ bản	Phụ cấp, trợ cấp											
				Ăn	Điện thoại	Xăng xe	Trách nhiệm	Tổng phụ cấp							
			1	2	3	4	5	6	7 = 1 + 6	8	9	10 = 1+5	11 = 10 x 23,5%	12 = 10 x 10,5%	13 = 7 - 11
1	Lê Thị Nguyệt	Giám đốc	25.000.000	500.000	500.000	1.500.000	3.000.000	5.500.000	30.500.000	208	120192,3	28.000.000	6.580.000	2940000	27.560.000
2	Nguyễn Thị Nhân	Kế toán	12.000.000	500.000	200.000	100.000	1.000.000	1.800.000	13.800.000	208	57692,31	13.000.000	3.055.000	1365000	12.435.000
3	Võ Diệu Hoa	Thủ quỹ	8.000.000	500.000	100.000	100.000	500.000	1.200.000	9.200.000	208	38461,54	8.500.000	1.997.500	892500	8.307.500
4	Bùi Thị Khánh Huyền	Hành chính - Nhân sự	8.000.000	500.000	100.000	100.000	0	700.000	8.700.000	208	38461,54	8.000.000	1.880.000	840000	7.860.000
Tổng			53.000.000	2.000.000	900.000	1.800.000	4.500.000	9.200.000	62.200.000	832	254.808	57.500.000	13.512.500	6.037.500	56.162.500

Hình 2.2. Bảng lương nhân viên quản lý doanh nghiệp

STT	Họ và tên	Chức danh	Lương theo hợp đồng						Tổng lương	Số giờ cơ bản	Lương/giờ	Lương đóng BH	Các khoản trích tính vào chi phí DN	Các khoản trừ vào lương	Thực lĩnh
			Lương cơ bản	Phụ cấp, trợ cấp											
				Ăn	Điện thoại	Xăng xe	Trách nhiệm	Tổng phụ cấp							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 = 1 + 5	11 = 10 x 23,5%	12 = 10 x 10,5%	13 = 7 - 12
1	Ngô Thuỳ Linh	Sales	8.000.000	500.000	500.000	1.000.000	200.000	2.200.000	10.200.000	208	38461,53846	8.200.000	1.927.000	861.000	9.339.000
2	Nguyễn Thị Hiền	Sales	8.000.000	500.000	500.000	1.000.000	200.000	2.200.000	10.200.000	208	38461,53846	8.200.000	1.927.000	861.000	9.339.000
3	Mai Văn An	Giao hàng	8.000.000	500.000	500.000	100.000	200.000	1.300.000	9.300.000	208	38461,53846	8.200.000	1.927.000	861.000	8.439.000
4	Hồ Năng Khải	Giao hàng	8.000.000	500.000	500.000	100.000	200.000	1.300.000	9.300.000	208	38461,53846	8.200.000	1.927.000	861.000	8.439.000
	Tổng		32.000.000	2.000.000	2.000.000	2.200.000	800.000	7.000.000	39.000.000	832	153.846	32.800.000	7.708.000	3.444.000	35.556.000

**Hình 2. 3.** Bảng lương nhân viên bán hàng

## **PHẦN 2. TỔ CHỨC CÔNG TÁC KẾ TOÁN QUẢN TRỊ TẠI DOANH NGHIỆP.**

### ***PART 2. ORGANIZATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING AT THE COMPANY***

#### **2.1. Cấu trúc chi phí**

##### ***2.1.1 Phân loại chi phí theo chức năng chi phí (Cost Classification by Function)***

Trong tháng 9 năm 2025, sản lượng thực tế hoàn thành:

- Thảm cao su nhà tắm: 8.000 cái
- Thảm cao su nhà bếp: 5.000 cái

#### **a. Chi phí sản xuất (*Manufacturing Cost*)**

**Bảng 2. 1.** Chi phí nguyên vật liệu trực tiếp

STT	Khoản mục chi phí	Đơn vị tính	Đơn giá định mức	Thành phẩm: Thảm nhà tắm			Thành phẩm: Thảm nhà bếp			Tổng
				Định lượng/sản phẩm	Số lượng sản xuất	Thành tiền	Định lượng/sản phẩm	Số lượng sản xuất	Thành tiền	
I. Chi phí nguyên vật liệu chính						102.400.000			192.000.000	294.400.000
1	Cao su tự nhiên	Kg	16.000	0,8	8000	102.400.000	2,4	5000	192.000.000	294.400.000
II. Chi phí nguyên vật liệu phụ						23.920.000			44.850.000	68.770.000
2	Chất lưu hoá	Kg	18.000	0,03	8000	4.320.000	0,09	5000	8.100.000	12.420.000
3	Chất hoá dẻo	Kg	10.000	0,05	8000	4.000.000	0,15	5000	7.500.000	11.500.000
4	Chất độn	Kg	15.000	0,09	8000	10.800.000	0,27	5000	20.250.000	31.050.000
5	Chất chống Oxy hoá	Kg	10.000	0,01	8000	800.000	0,03	5000	1.500.000	2.300.000
6	Phụ gia chống nấm	Kg	40.000	0,01	8000	3.200.000	0,03	5000	6.000.000	9.200.000
7	Bột màu	Kg	10.000	0,01	8000	800.000	0,03	5000	1.500.000	2.300.000
	Tổng					126.320.000			236.850.000	363.170.000

**Bảng 2.2.** Chi phí bao bì & team nhãn

STT	Khoản mục chi phí	Đơn vị	Thảm cao su nhà tắm			Thảm cao su nhà bếp			Tổng
			Đơn giá định mức	Số lượng	Thành tiền	Đơn giá	Số lượng	Thành tiền	
1	Bao bì & team nhãn	Cái	1.000	8000	<b>8.000.000</b>	3.000	5000	<b>15.000.000</b>	<b>23.000.000</b>

**Bảng 2.3.** Tổng chi phí nguyên vật liệu trực tiếp

STT	Khoản mục chi phí	Số tiền
1	Chi phí nguyên vật liệu chính	294.400.000
2	Chi phí nguyên vật liệu phụ (bao gồm bao bì)	68.770.000
3	Chi phí bao bì & team nhân	23.000.000
	<b>Tổng</b>	<b>386.170.000</b>

**Bảng 2.4.** Chi phí nhân công trực tiếp

STT	Khoản mục chi phí	Số tiền
1	Tiền lương nhân công trực tiếp	161.200.000
2	Các khoản trích theo lương	33.722.500
3	Chi phí nhân công trực tiếp chi bằng tiền	194.922.500
	<b>Tổng</b>	<b>194.922.500</b>

**Bảng 2.5.** Chi phí sản xuất chung

STT	Khoản mục chi phí	Số tiền
1	Lương nhân viên sản xuất chung	28.700.000
2	Các khoản trích theo lương sản xuất chung	6.227.500
3	Khấu hao TSCĐ của phân xưởng	37.750.000
4	Mức phân bổ CCDC ngắn hạn cho phân xưởng	3.745.000
5	Mức phân bổ CCDC dài hạn cho phân xưởng	2.522.000
6	Tiền điện, nước của bộ phận sản xuất	21.750.000
7	Chi phí sản xuất chung chi bằng tiền (1+2+6)	56.677.500
	<b>Tổng</b>	<b>100.694.500</b>

b. Chi phí ngoài sản xuất

**Bảng 2.6.** Chi phí bán hàng

STT	Khoản mục chi phí	Số tiền
1	Lương bộ phận bán hàng	39.000.000
2	Các khoản trích theo lương của BPBH	7.708.000
3	Khấu hao TSCĐ của BPBH	6.250.000
4	Mức phân bổ CCDC ngắn hạn	50.000
5	Mức phân bổ CCDC dài hạn	800.000
6	Tiền điện nước của BPBH	1.085.000
7	Chi phí bán hàng chi bằng tiền	47.793.000
	<b>Tổng</b>	<b>54.893.000</b>

**Bảng 2.7.** Chi phí quản lý doanh nghiệp

STT	Khoản mục chi phí	Số tiền
1	Lương bộ phận QLDN	62.200.000
2	Các khoản trích theo lương của QLDN	13.512.500
3	Khấu hao TSCĐ vô hình	830.000
4	Khấu hao TSCĐ hữu hình	49.470.000
5	Mức phân bổ CCDC ngắn hạn	690.000
6	Mức phân bổ CCDC dài hạn	3.695.000
7	Tiền điện nước của QLDN	1.090.000
8	Chi bằng tiền	76.802.500
	<b>Tổng</b>	<b>131.487.500</b>

### 2.1.2. Phân loại theo cách ứng xử của chi phí (Cost Behavior)

**Bảng 2.8.** Biến phí và định phí

STT	Khoản mục chi phí	Số tiền
<b>I. Biến phí</b>		<b>386.170.000</b>
1	Chi phí NVL chính trực tiếp	294.400.000
2	Chi phí NVL phụ trực tiếp	91.770.000
<b>II. Định phí</b>		<b>481.997.500</b>
1	Chi phí nhân công trực tiếp	194.922.500
2	Chi phí sản xuất chung	100.694.500
3	Chi phí bán hàng	54.893.000
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	131.487.500
<b>Tổng</b>		<b>868.167.500</b>

## 2.2. Giá thành (Produc Cost)

Phương pháp tính giá thành – Phương pháp tỷ lệ (*Product Costing Method – Proportional Method*)

Trong tháng 9 năm 2025, sản lượng thực tế hoàn thành:

- + Thảm cao su nhà tắm: 8.000 cái
- + Thảm cao su nhà bếp: 5.000 cái
- Bước 1: Tính tổng GT tất cả các loại sản phẩm hoàn thành trong kỳ

$$\text{Tổng GT} = \text{Chi phí SPDD đầu kỳ} + \text{Chi phí sản xuất phát sinh trong kỳ} - \text{Chi phí SPDD cuối kỳ}$$



$Tổng\ GT = Chi\ phí\ SPDD\ đầu\ kỳ + (chi\ phí\ NVL\ trực\ tiếp + chi\ phí\ NCTT + chi\ phí\ sản\ xuất\ chung) - Chi\ phí\ SPDD\ cuối\ kỳ.$

$$Tổng\ GT = 0 + (386.170.000 + 194.922.500 + 100.694.500) - 0 = 681.787.000$$

- Bước 2: Tính tổng GT định mức của tất cả các sản phẩm

$$Tổng\ GT\ định\ mức = \sum (Số\ lượng\ sản\ phẩm\ i \times GT\ định\ mức\ sản\ phẩm\ i)$$

$$Tổng\ GT\ định\ mức\ thảm\ cao\ su\ nhà\ bếp = 5000 \times 75.420 = 377.100.000\ VNĐ$$

$$Tổng\ GT\ định\ mức\ thảm\ cao\ su\ nhà\ tắm = 8000 \times 41.840 = 334.720.000\ VNĐ$$

$$Tổng\ GT\ định\ mức = 334.720.000 + 377.100.000 = 711.820.000$$

- Bước 3: Tính tỷ lệ giá thành

$$Tỷ\ lệ\ GT = \frac{Tổng\ giá\ thành\ thực\ tế\ của\ tất\ cả\ sản\ phẩm}{Tổng\ giá\ thành\ định\ mức\ của\ tất\ cả\ các\ sản\ phẩm} \times 100\%$$

$$Tỷ\ lệ\ GT = \frac{681.787.000}{711.820.000} \times 100 \approx 95,78\%$$

- Bước 4: Tính giá thành đơn vị và tổng giá thành thực tế từng loại sản phẩm

$$GT\ đơn\ vị\ sản\ phẩm\ i = GT\ định\ mức\ sản\ phẩm\ i \times Tỷ\ lệ\ GT$$

$$Tổng\ GT\ sản\ phẩm\ i = GT\ đơn\ vị\ sản\ phẩm\ i \times Số\ lượng\ sản\ phẩm\ i$$

$$GT\ đơn\ vị\ thảm\ cao\ su\ nhà\ tắm = 41.840 \times \frac{681.787.000}{711.820.000} \times 100\% \approx 40.075$$

$$\Rightarrow Tổng\ GT\ của\ thảm\ cao\ su\ nhà\ tắm = 40.075 \times 8000 = 320.600.000$$

$$GT\ đơn\ vị\ thảm\ cao\ su\ nhà\ bếp = 75.420 \times \frac{681.787.000}{711.820.000} \times 100\% \approx 72.238$$

$$\Rightarrow Tổng\ GT\ của\ thảm\ cao\ su\ nhà\ bếp = 72.238 \times 5000 = 361.190.000$$

Thẻ tính giá thành thảm cao su nhà tắm

Khoản mục	Giá thành định mức	Tỷ lệ giá thành	Giá thành đơn vị sản phẩm	Số lượng sản phẩm hoàn thành	Tổng giá thành sản phẩm
Chi phí NVL trực tiếp	386.170.000	95,78%	40.075	8.000	320.600.000
Chi phí nhân công trực tiếp	194.922.500	95,78%	40.075	8.000	320.600.000

Chi phí sản xuất chung	100.694.500	95,78%	40.075	8.000	320.600.000
Cộng	681.787.000				961.800.000

Thẻ tính giá thành phẩm cao su nhà bếp

Khoản mục	Giá thành định mức	Tỷ lệ giá thành	Giá thành đơn vị sản phẩm	Số lượng sản phẩm hoàn thành	Tổng giá thành sản phẩm
Chi phí NVL trực tiếp	386.170.000	95,78%	72.238	5.000	361.190.000
Chi phí nhân công trực tiếp	194.922.500	95,78%	72.238	5.000	361.190.000
Chi phí sản xuất chung	100.694.500	95,78%	72.238	5.000	361.190.000
Cộng	681.787.000				1.083.570.000

**Bảng 2.9.** Bảng theo dõi NVL, CCDC

STT	Tên NVL	Đơn vị tính	Đơn giá	Đầu kỳ		Nhập		Xuất		Tồn	
				Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền
I. Nguyên vật liệu					83.000.000		341.500.000		386.170.000		38.330.000
1	Cao su tự nhiên	Kg	16.000	3.000	48.000.000	16.000	256.000.000	18.400	294.400.000	600	9.600.000
2	Chất lưu hoá	Kg	18.000	0	0	1.000	18.000.000	690	12.420.000	310	5.580.000
3	Chất hoá dẻo	Kg	10.000	1.000	10.000.000	500	5.000.000	1.150	11.500.000	350	3.500.000
4	Chất độn	Kg	15.000	1.000	15.000.000	1.500	22.500.000	2070	31.050.000	430	6.450.000
5	Chất chống oxy hoá	Kg	10.000	0	0	300	3.000.000	230	2.300.000	70	700.000
6	Phụ gia chống nấm	Kg	40.000	0	0	300	12.000.000	230	9.200.000	70	2.800.000
7	Bột màu	Kg	10.000	1.000	10.000.000	200	2.000.000	230	2.300.000	970	9.700.000
8	Bao bì & tem nhãn (NT)	Cái	1.000	0	0	8.000	8.000.000	8.000	8.000.000	0	0
9	Bao bì & tem nhãn (NB)	Cái	3.000	0	0	5.000	15.000.000	5.000	15.000.000	0	0
II. Công cụ dụng cụ					71.400.000		8.400.000				79.800.000
1	Đồng phục bảo hộ lao động	Bộ	250.000	10	2.500.000	0	0	0	0	10	2.500.000
2	Đồng phục bán hàng	Cái	150.000	3	450.000	0	0	0	0	3	450.000
3	Giày bảo hộ lao động	Đôi	400.000	10	4.000.000	0	0	0	0	10	4.000.000
4	Mặt nạ phòng chống độc 3D	Cái	300.000	20	6.000.000	0	0	0	0	20	6.000.000
5	Pallet gỗ	Cái	150.000	0	0	10	1.500.000	0	0	10	1.500.000
6	Găng tay chịu nhiệt	Đôi	80.000	80	6.400.000	80	6.400.000	0	0	160	12.800.000
7	Dụng cụ vệ sinh	Bộ	300.000	100	30.000.000	0	0	0	0	100	30.000.000
8	Súng xịt nén khí	Cái	250.000	5	1.250.000	0	0	0	0	5	1.250.000
9	Thước đo	Cuộn	100.000	0	0	5	500.000	0	0	5	500.000
10	Dao cắt	Cái	50.000	20	1.000.000	0	0	0	0	20	1.000.000

11	Xe đẩy hàng công nghiệp	Cái	2.200.000	2	4.400.000	0	0	0	0	2	4.400.000
12	Máy mài cầm tay	Cái	1.500.000	10	15.000.000	0	0	0	0	10	15.000.000
13	Thùng (xô)	Cái	80.000	5	400.000	0	0	0	0	5	400.000
	<b>Tổng</b>				<b>154.400.000</b>	<b>0</b>	<b>349.900.000</b>		<b>386.170.000</b>		<b>118.130.000</b>

**Bảng 2. 10** Bảng xuất nhập tồn thành phẩm

STT	Mã thành phẩm	Tên thành phẩm	ĐVT	Tồn đầu kỳ		Nhập			Xuất			Cuối kỳ		
				Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Giá thành	Thành tiền	Số lượng	Giá thành	Thành tiền	Số lượng	Giá thành	Thành tiền
1	NB	Thảm cao su nhà bếp	cái	0	0	5.000	72.238	361.190.000	4.000	72.238	288.952.000	1.000	72.238	72.238.000
2	NT	Thảm cao su nhà tắm	cái	0	0	8.000	40.075	320.600.000	6.000	40.075	240.450.000	2.000	40.075	80.150.000
	<b>Tổng</b>							<b>681.790.000</b>			<b>529.402.000</b>			<b>152.388.000</b>

**Bảng 2. 11.** Bảng theo dõi phải trả nhà cung cấp

STT	Mã NCC	Tên Nhà Cung Cấp	Đầu kỳ		Phát sinh trong kỳ		Cuối kỳ	
			Nợ	Có	Nợ	Có	Nợ	Có
A	B	C	1	2	3	4	5	6
1	CCHH	Công ty CP Công cụ Hoàng Hường			9.240.000	9.240.000		0
2	KIKI	Công ty TNHH Kiki			19.440.000	19.440.000		0
3	HUDA	Công ty HuDa			5.400.000	5.400.000		0

4	CCCS	Công ty Cung Cấp Cao su			268.800.000	268.800.000		0
5	CTMA	Công ty Minh An			24.300.000	24.300.000		0
6	TPMT	Công ty TNHH Thực phẩm MT			43.200.000	43.200.000		0
<b>Tổng cộng</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>370.380.000</b>	<b>370.380.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Bảng 2.12.** Bảng theo dõi thuế GTGT được khấu trừ của NVL và CCDC

STT	Ký hiệu HĐ	Số HĐ	Ngày HĐ	Nhà cung cấp	Hàng hoá	Đơn vị tính	Số lượng	Đơn giá chưa thuế	Giá trị chưa thuế	Thuế suất	Tiền Thuế GTGT	Tổng giá trị thanh toán
									1	2	3 (=1x2)	4 (=1+3)
I. Nguyên vật liệu									341.500.000		19.640.000	361.140.000
1	1C25TAA	112	1/9/2025	Công ty cung cấp Cao su	Cao su tự nhiên	Kg	16.000	16.000	256.000.000	5%	12.800.000	268.800.000
2	1C25TKI	112	1/9/2025	Công ty TNHH Kiki	Chất lưu hoá	Kg	1.000	18.000	18.000.000	8%	1.440.000	19.440.000
3	1C25MDD	534	1/9/2025	Công ty HuDa	Chất hoá dẻo	Kg	500	10.000	5.000.000	8%	400.000	5.400.000
4	1C25MAA	732	1/9/2025	Công ty Minh An	Chất độn	Kg	1.500	15.000	22.500.000	8%	1.800.000	24.300.000
5	1C25MTT	532	1/9/2025	Công ty TNHH Thực phẩm MT	Chất chống Oxy hoá	Kg	300	10.000	3.000.000	8%	240.000	3.240.000
					Phụ gia chống nấm	Kg	300	40.000	12.000.000	8%	960.000	12.960.000
					Bột màu	Kg	200	10.000	2.000.000	8%	160.000	2.160.000
					Bao bì & team nhãn (NT)	Cái	8.000	1.000	8.000.000	8%	640.000	8.640.000
					Bao bì & team nhãn (NB)	Cái	5.000	3.000	15.000.000	8%	1.200.000	16.200.000

												43.200.000
II. Công cụ dụng cụ									8.400.000		840.000	9.240.000
1	1C25CHH	362	12/9/2025	Công ty CP Công cụ Hoàng Hương	Pallet gỗ	Cái	10	150.000	1.500.000	10%	150.000	1.650.000
					Găng tay chịu nhiệt	Đôi	80	80.000	6.400.000	10%	640.000	7.040.000
Tổng									349.900.000	0	20.480.000	370.380.000

**Bảng 2.13.** Bảng theo dõi thuế VAT của điện nước

Khoản mục	Giá chưa thuế	Thuế suất	Tiền thuế VAT	Tổng giá trị thanh toán
<b>I. Bộ phận sản xuất</b>	<b>20.000.000</b>		<b>1.750.000</b>	<b>21.750.000</b>
1. Điện	15.000.000	10%	1.500.000	16.500.000
2. Nước	5.000.000	5%	250.000	5.250.000
<b>II. Bộ phận bán hàng</b>	<b>1.000.000</b>		<b>85.000</b>	<b>1.085.000</b>
1. Điện	700.000	10%	70.000	770.000
2. Nước	300.000	5%	15.000	315.000
<b>III. Bộ phận quản lý doanh nghiệp</b>	<b>1.000.000</b>		<b>90.000</b>	<b>1.090.000</b>
1. Điện	800.000	10%	80.000	880.000
2. Nước	200.000	5%	10.000	210.000

<b>Tổng</b>	<b>22.000.000</b>		<b>1.925.000</b>	<b>23.925.000</b>
-------------	-------------------	--	------------------	-------------------

**Bảng 2. 14.** Bảng doanh thu bán hàng T9/2025

STT	Khách hàng	Mã hàng	Tên hàng hoá/Dịch vụ	ĐVT	Số lượng	Đơn giá bán	Thành tiền (Doanh thu)	Thuế suất thuế GTGT	Thuế GTGT phải nộp	Tổng số tiền phải thu
					A	B	C = A x B	D	E = C x D	F = C + E
1	Cửa hàng phụ kiện Minh Hằng	NT	Thảm cao su nhà tắm	Cái	2.500	200.000	500.000.000	10%	50.000.000	550.000.000
		NB	Thảm cao su nhà bếp	Cái	2.000	300.000	600.000.000	10%	60.000.000	660.000.000
2	Công ty TNHH Minh Minh	NB	Thảm cao su nhà bếp	Cái	2.000	300.000	600.000.000	10%	60.000.000	660.000.000
3	Công ty TNHH Tabasi	NT	Thảm cao su nhà tắm	Cái	3.500	200.000	700.000.000	10%	70.000.000	770.000.000
<b>Tổng</b>					<b>10.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.400.000.000</b>		<b>240.000.000</b>	<b>2.640.000.000</b>

**Bảng 2.15. Báo cáo Thuế**

Chỉ tiêu	Số tiền
1. Thuế GTGT đầu ra	240.000.000
2. Thuế GTGT đầu vào được khấu trừ	22.405.000
NVL	19.640.000
CCDC	840.000
Điện, nước	1.925.000
3. Thuế GTGT còn phải nộp	217.595.000

**Bảng 2.16. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh Tháng 9/2025**

Chỉ tiêu	Mã số	Số kỳ này
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1	<b>2.400.000.000</b>
Các khoản giảm trừ doanh thu	2	0
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	<b>10</b>	<b>2.400.000.000</b>
Giá vốn hàng bán	11	529.402.000
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	<b>20</b>	<b>1.870.598.000</b>
Chi phí bán hàng	25	53.893.000
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	131.487.500
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 - 25 - 26)	<b>30</b>	<b>1.685.217.500</b>
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	<b>50</b>	<b>1.685.217.500</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành (20%)	51	337.043.500
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51 )	<b>60</b>	1.348.174.000



**Bảng 2.17.** Dòng tiền Tháng 9/2025

	Chỉ tiêu	Số tiền
1	Tiền tồn đầu tháng	900.000.000
2	Thu tiền bán hàng	2.640.000.000
	Tiền mặt	2.640.000.000
3	Chi tiền trong tháng	1.406.016.000
	Chi trả nhà cung cấp	370.380.000
	Chi phí nhân công trực tiếp	194.922.500
	Chi phí sản xuất chung	100.694.500
	Chi phí bán hàng	53.893.000
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	131.487.500
	Nộp thuế GTGT	217.595.000
	Thuế TNDN	337.043.500
4	Cân đối thu chi	2.133.984.000
5	Tiền tồn cuối tháng	2.133.984.000

**2.18.** Bảng cân đối kế toán 30/09/2025

CHỈ TIÊU <i>ITEMS</i>	MÃ SỐ <i>CODE</i>	SỐ TIỀN <i>AMOUNT</i>
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b> <i>A - CURRENT ASSETS</i>	<b>100</b>	<b>2.429.816.000</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b> <i>Cash and cash equivalents</i>	<b>110</b>	<b>2.224.027.500</b>
1. Tiền <i>Cash</i>	111	2.133.984.000
<b>II. Hàng tồn kho</b> <i>Inventories</i>	<b>140</b>	<b>270.518.000</b>
1. Nguyên vật liệu <i>Material</i>		38.330.000
2. Công cụ dụng cụ		79.800.000

<i>Tools and equipment</i>		
3. Thành phẩm		152.388.000
<i>Finished product</i>		
<b>III. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>	<b>25.314.000</b>
<b>Short - Term assets</b>		
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	25.314.000
<i>Short - term prepaid expenses</i>		
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>7.335.560.000</b>
<b>LONG - TERM ASSETS</b>		
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>	<b>7.175.090.000</b>
<b>I. Fixed Assets</b>		
1. Tài sản cố định hữu hình	221	7.130.270.000
<i>Tangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	222	7.431.000.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế (*)	223	(300.730.000)
<i>Accumulated depreciation</i>		
2. Tài sản cố định vô hình	227	44.820.000
<i>Intangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	228	49.800.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế(*)	229	(4.980.000)
<i>Accumulated depreciation</i>		
<b>II. TÀI SẢN DÀI HẠN KHÁC</b>	<b>260</b>	<b>160.470.000</b>
<b>Other long - term assets</b>		
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	160.470.000
<i>Long - term prepaid expenses</i>		
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)</b>	<b>270</b>	<b>9.825.250.000</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>200.000.000</b>
<b>LIABILITIES</b>		
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>	<b>200.000.000</b>
<b>Short term liabilities</b>		
1. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	200.000.000
<i>Bonus &amp; welfare fund</i>		
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>9.625.250.000</b>
<b>EQUITY</b>		
<b>I.Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>9.625.250.000</b>
<b>Equity</b>		
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	8.000.000.000

Owner's Invested Capital		
2. LNST chưa phân phối	421	1.625.250.000
<i>Undistributed earnings</i>		
LNST chưa phân phối kì trước		277.076.000
<i>undistributed after-tax profit from the previous period</i>		
LNST chưa phân phối kì này		1.348.174.000
<i>Undistributed after-tax profit for this period</i>		
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>440</b>	<b>9.825.250.000</b>
<b><i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i></b>		

## 2.3. Điểm hoà vốn

### 2.3.1. Lập báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh

#### 2.3.1.1. Thảm cao su nhà tắm

- Số lượng bán ra: 6.000
- Doanh thu là: 1.200.000.000
- Biến phí: 134.320.000
- Định phí:  $481.997.500 / 10.000 \times 6.000 = 289.198.500$

#### 2.3.1.2. Thảm cao su nhà bếp

- Số lượng bán ra: 4.000
- Doanh thu là: 1.200.000.000
- Biến phí: 251.850.000
- Định phí:  $481.997.500 / 10.000 \times 4.000 = 192.799.000$

Chỉ tiêu	Thảm cao su nhà tắm	Thảm cao su nhà bếp	Tổng
Doanh thu	1.200.000.000	1.200.000.000	2.400.000.000
Biến phí	134.320.000	251.850.000	386.170.000
Lãi trên biến phí (3=1-2)	1.065.680.000	948.150.000	2.013.830.000
Định phí	289.198.500	192.799.000	481.997.500

### 2.3.2 Xác định điểm hoà vốn

- **Xác định cơ cấu từng mặt hàng**

+ Tỷ lệ kết cấu thảm cao su nhà tắm = DT thảm cao su nhà tắm/Tổng DT x 100

+ Tỷ lệ kết cấu thảm cao su nhà tắm =  $1.200.000.000/2.400.000.000 \times 100 = 50\%$

+ Tỷ lệ kết cấu thảm cao su nhà bếp =  $1.200.000.000/2.400.000.000 \times 100 = 50\%$

- **Xác định tỷ lệ lãi trên biến phí bình quân**

+ Tổng Lb = Tổng doanh thu – Tổng Biến phí

$$= 2.400.000.000 - 386.170.000$$

$$= 2.013.830.000$$

+ Tỷ lệ lãi trên biến phí bình quân = Tổng Lb/Tổng doanh thu x 100%

$$= 2.013.830.000/2.400.000.000 \times 100\%$$

$$= 83,90\%$$

- **Xác định doanh thu hoà vốn, sản lượng hoà vốn từng mặt hàng**

+ Doanh thu hoà vốn chung = Tổng định phí/Tỷ lệ lãi trên biến phí bình quân

$$= 481.997.500/83,90\% = 574.490.464$$

+ DTHV thảm cao su nhà tắm = DTHV chung x tỷ lệ kết cấu thảm cao su nhà tắm

$$= 574.490.464 \times 50\% = 287.245.232$$

+ DTHV thảm cao su nhà bếp = DTHV chung x Tỷ lệ kết cấu thảm cao su nhà bếp

$$= 574.490.464 \times 50\% = 287.245.232$$

+ Sản lượng hoà vốn thảm cao su nhà tắm = DTHV thảm cao su nhà tắm/giá bán

$$= 287.245.232/200.000 = 1436$$

+ Sản lượng hoà vốn thảm cao su nhà bếp = DTHV thảm cao su nhà bếp/giá bán

$$= 287.245.232/300.000 = 957$$

- **Thời gian hoà vốn**

+ Thời gian hoà vốn = (Sản lượng hòa vốn/Sản lượng tiêu thụ kì phân tích)\*thời gian kì phân tích

+ Thời gian hoà vốn =  $(1437+958)/10.000 \times 30 = 7$  (ngày)

- **Doanh thu an toàn**

+ Doanh thu an toàn = DT thực tế - DT hoà vốn

= 2.400.000.000 - 574.490.464

= 1.825.509.536

+ Tỷ lệ doanh thu an toàn = DT an toàn/DTHV x 100%

=  $1.825.509.536/574.490.464 \times 100\%$

= 317 %

## 2.4. Ra quyết định ngắn hạn: Chấn nhận hay từ chối đơn hàng đặc biệt

**Tình huống giả định:** Vào tháng 1/2026, Công ty nhận được một lời đề nghị từ một chuỗi khách sạn Mường Thanh Hospitality.

Yêu cầu: Đặt mua 1.000 chiếc thảm cao su nhà tắm với giá đề nghị 30.000 VNĐ/chiếc. (Doanh nghiệp vẫn còn dư công suất máy móc và nhân công (định phí không đổi), không cần tốn chi phí bán hàng (hoa hồng) cho đơn hàng này.

### a. Chi phí nguyên vật liệu trực tiếp

Khoản mục	Đơn vị tính	Đơn giá	Định mức/sp	Số lượng sp	Định lượng	Thành tiền
Cao su tự nhiên	Kg	16.000	1	1.000	800	12.800.000
Chất lưu hoá	Kg	18.000	0	1.000	30	540.000
Chất hoá dẻo	Kg	10.000	0	1.000	50	500.000
Chất độn	Kg	15.000	0	1.000	90	1.350.000
Chất chống Oxy hoá	Kg	10.000	0	1.000	10	100.000
Phụ gia chống nấm	Kg	40.000	0	1.000	10	400.000
Bột màu	Kg	10.000	0	1.000	10	100.000

Bao bì & team nhân	Cái	1.000	1	1.000	1.000	1.000.000
<b>Tổng</b>						<b>16.790.000</b>

b. Chi phí thích hợp và chi phí không thích hợp

Chi phí không thích hợp:

- Chi phí nhân công trực tiếp: 194.922.500
- Chi phí sản xuất chung: 100.694.500
- Chi phí quản lý doanh nghiệp: 131.750.000

Chi phí thích hợp:

- Doanh thu:  $1.000 \times 30.000 = 30.000.000$  (VNĐ)
- Biến phí : 16.790.000

Chỉ tiêu	Phương án 1: Chấp nhận đơn hàng	Phương án 2: Từ chối
1. Doanh thu	30.000.000	0
2. Biến phí	16.790.000	0
<b>3. Lợi nhuận</b>	<b>29.830.210</b>	<b>0</b>

⇒ **Chấp nhận đơn hàng** . Vì định phí không đổi, biến phí tăng lên 16.790.000, doanh thu tăng lên 30.000.000 > 16.790.000 mang lại thêm lợi nhuận 29.830.210.

## 2.5. Dự toán

- Giá bán niêm yết: Thảm cao su nhà tắm là 200.000 (chưa thuế VAT); Thảm cao su nhà bếp là 300.000 (chưa thuế VAT);
- Chính sách bán hàng: Bán thu hết trong kỳ;
- Nhu cầu thành phẩm tồn kho cuối kỳ tính bằng 20% nhu cầu tiêu thụ trong tháng tiếp theo. Khối lượng tiêu thụ dự kiến Tháng 1 năm 2026 là mỗi sản phẩm tiêu thụ 8.000 cái;
- Nhu cầu nguyên vật liệu tồn cuối kỳ được tính bằng 10% nhu cầu NVL sản xuất ở kỳ tiếp theo;
- Phải trả nhà cung cấp thanh toán hết trong kỳ.

Chỉ tiêu (Item)	Tháng (Month)									Cả quý (Total)		
	10			11			12					
	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Tổng	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Tổng	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Tổng	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Tổng
1.Lượng tiêu thụ (Units to be sold)	6.500	5.000		6.000	6.000		7.000	6.500		19.500	17.500	
2.Đơn giá bán (Sales revenme)	200.000	300.000		200.000	300.000		200.000	300.000		200.000	300.000	
3.Doanh thu tiêu thụ	1.300.000.000	1.500.000.000	<b>2.800.000.000</b>	1.200.000.000	1.800.000.000	<b>3.000.000.000</b>	1.400.000.000	1.950.000.000	<b>3.350.000.000</b>	3.900.000.000	5.250.000.000	<b>9.150.000.000</b>
4. Thuế GTGT đầu ra	130.000.000	150.000.000	<b>280.000.000</b>	120.000.000	180.000.000	<b>300.000.000</b>	140.000.000	195.000.000	<b>335.000.000</b>	390.000.000	525.000.000	<b>915.000.000</b>
Tổng	1.430.000.000	1.650.000.000	<b>3.080.000.000</b>	1.320.000.000	1.980.000.000	<b>3.300.000.000</b>	1.540.000.000	2.145.000.000	<b>3.685.000.000</b>	4.290.000.000	5.775.000.000	<b>10.065.000.000</b>

**Hình 2.4.** Bảng dự toán doanh thu Quý IV năm 2025

Chi tiêu (Item)	Tháng (Month)			Cả quý
	10	11	12	
Doanh thu tiêu thụ	2.800.000.000	3.000.000.000	3.350.000.000	9.150.000.000
Thuế GTGT đầu ra	280.000.000	300.000.000	335.000.000	915.000.000
<b>1. Tiền phải thu đầu kỳ</b>				0
<b>2. Số thu trong kỳ</b>	<b>3.080.000.000</b>	<b>3.300.000.000</b>	<b>3.685.000.000</b>	<b>10.065.000.000</b>
Thu từ doanh thu tháng 10	3.080.000.000			3.080.000.000
Thu từ doanh thu tháng 11		3.300.000.000		3.300.000.000
Thu từ doanh thu tháng 12			3.685.000.000	3.685.000.000
<b>3. Tổng cộng</b>	<b>3.080.000.000</b>	<b>3.300.000.000</b>	<b>3.685.000.000</b>	<b>10.065.000.000</b>

**Hình 2.5.** Dự toán công nợ phải thu khách hàng Quý IV năm 2025



Chỉ tiêu	Tháng 10		Tháng 11		Tháng 12		Cả quý	
	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp	Thảm nhà tắm	Thảm nhà bếp
1. Số lượng hàng bán dự toán	6.500	5.000	6.000	6.000	7.000	6.500	19.500	17.500
2. Số lượng tồn kho cuối kỳ	1.200	1.200	1.400	1.300	1.600	1.600	1.600	1.600
3. Tổng nhu cầu (1+2)	7.700	6.200	7.400	7.300	8.600	8.100	21.100	19.100
4. Số lượng tồn kho đầu kỳ	2.000	1.000	1.200	1.200	1.400	1.300	2.000	1.000
5. Số lượng cần sản xuất (3-4)	5.700	5.200	6.200	6.100	7.200	6.800	19.100	18.100

**Hình 2.6.** Dự toán sản xuất Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,8	2,4		0,8	2,4		0,8	2,4		0,8	2,4	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	4.560	12.480		4.960	14.640		5.760	16.320		15.280	43.440	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	496	1.464	1.960	576	1.632	2.208	1.528	4.344	5.872	1.528	4.344	5.872
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	5.056	13.944	19.000	5.536	16.272	21.808	7.288	20.664	27.952	16.808	47.784	64.592
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	150	450	600	496	1.464	1.960	576	1.632	2.208	1.528	4.344	5.872
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	4.906	13.494	18.400	5.040	14.808	19.848	6.712	19.032	25.744	15.280	43.440	58.720
8. Đơn giá mua	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	72.960.000	199.680.000	272.640.000	79.360.000	234.240.000	313.600.000	92.160.000	261.120.000	353.280.000	244.480.000	695.040.000	939.520.000
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	78.496.000	215.904.000	294.400.000	80.640.000	236.928.000	317.568.000	107.392.000	304.512.000	411.904.000	266.528.000	757.344.000	1.023.872.000
11. Thuế GTGT (5%)	3.924.800	10.795.200	14.720.000	4.032.000	11.846.400	15.878.400	5.369.600	15.225.600	20.595.200	13.326.400	37.867.200	51.193.600
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	82.420.800	226.699.200	309.120.000	84.672.000	248.774.400	333.446.400	112.761.600	319.737.600	432.499.200	279.854.400	795.211.200	1.075.065.600

**Hình 2.7.** Dự toán nguyên vật liệu – Cao su tự nhiên Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,03	0,09		0,03	0,09		0,03	0,09		0,03	0,09	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	171	468		186	549		216	612		573	1.629	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	18,6	54,9	73,5	21,6	61,2	82,8	57,3	162,9	220,2	57,3	162,9	220,2
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	189,6	522,9	712,5	207,6	610,2	817,8	273,3	774,9	1.048,2	630,3	1.791,9	2.422,2
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	77,5	232,5	310,0	18,6	54,9	73,5	21,6	61,2	82,8	57,3	162,9	220,2
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	112,1	290,4	402,5	189,0	555,3	744,3	251,7	713,7	965,4	573,0	1.629,0	2.202,0
8. Đơn giá mua	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	3.078.000	8.424.000	11.502.000	3.348.000	9.882.000	13.230.000	3.888.000	11.016.000	14.904.000	10.314.000	29.322.000	39.636.000
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	2.017.800	5.227.200	7.245.000	3.402.000	9.995.400	13.397.400	4.530.600	12.846.600	17.377.200	9.950.400	28.069.200	38.019.600
11. Thuế GTGT (8%)	161.424	418.176	579.600	272.160	799.632	1.071.792	362.448	1.027.728	1.390.176	796.032	2.245.536	3.041.568
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	2.179.224	5.645.376	7.824.600	3.674.160	10.795.032	14.469.192	4.893.048	13.874.328	18.767.376	10.746.432	30.314.736	41.061.168

**Hình 2.8.** Dự toán nguyên vật liệu – Chất lưu hoá Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,05	0,15		0,05	0,15		0,05	0,15		0,05	0,15	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	285	780		310	915		360	1.020		955	2.715	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	31	91,5	122,5	36	102	138	95,5	271,5	367,0	95,5	271,5	367
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	316,0	871,5	1.187,5	346	1.017	1.363	455,5	1.291,5	1.747,0	1.050,5	2.986,5	4.037
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	87,5	262,5	350	31	91,5	122,5	36	102	138	95,5	271,5	367
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	228,5	609	837,5	315	925,5	1.240,5	419,5	1.189,5	1.609	955	2.715	3.670
8. Đơn giá mua	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	2.850.000	7.800.000	10.650.000	3.100.000	9.150.000	12.250.000	3.600.000	10.200.000	13.800.000	9.550.000	27.150.000	36.700.000
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	2.285.000	6.090.000	8.375.000	3.150.000	9.255.000	12.405.000	4.195.000	11.895.000	16.090.000	9.630.000	27.240.000	36.870.000
11. Thuế GTGT (8%)	182.800	487.200	670.000	252.000	740.400	992.400	335.600	951.600	1.287.200	770.400	2.179.200	2.949.600
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	2.467.800	6.577.200	9.045.000	3.402.000	9.995.400	13.397.400	4.530.600	12.846.600	17.377.200	10.400.400	29.419.200	39.819.600

**Hình 2.9.** Dự toán nguyên vật liệu – Chất hoá dẻo Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,09	0,27		0,09	0,27		0,09	0,27		0,09	0,27	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	513	1.404		558	1.647		648	1.836		1.719	4.887	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	55,8	164,7	220,5	64,8	183,6	248,4	171,9	488,7	660,6	171,9	488,7	660,60
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	568,8	1.568,7	2.137,5	622,8	1.830,6	2.453,4	819,9	2.324,7	3.144,6	1.890,9	5.375,7	7.266,60
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	107,5	322,5	430,0	55,8	164,7	220,5	64,8	183,6	248,4	171,9	488,7	660,6
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	461,3	1.246,2	1.707,5	567,0	1.665,9	2.232,9	755,1	2.141,1	2.896,2	1.719,0	4.887,0	6.606,0
8. Đơn giá mua	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	7.695.000	21.060.000	<b>28.755.000</b>	8.370.000	24.705.000	<b>33.075.000</b>	9.720.000	27.540.000	<b>37.260.000</b>	25.785.000	73.305.000	<b>99.090.000</b>
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	6.919.500	18.693.000	25.612.500	8.505.000	24.988.500	33.493.500	11.326.500	32.116.500	43.443.000	26.751.000	75.798.000	102.549.000
11. Thuế GTGT (8%)	553.560	1.495.440	<b>2.049.000</b>	680.400	1.999.080	<b>2.679.480</b>	906.120	2.569.320	<b>3.475.440</b>	2.140.080	6.063.840	<b>8.203.920</b>
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	7.473.060	20.188.440	<b>27.661.500</b>	9.185.400	26.987.580	<b>36.172.980</b>	12.232.620	34.685.820	<b>46.918.440</b>	28.891.080	81.861.840	<b>110.752.920</b>

**Hình 2.10.** Dự toán nguyên vật liệu – Chất độn Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,01	0,03		0,01	0,03		0,01	0,03		0,01	0,03	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	57	156		62	183		72	204		191	543	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	6,2	18,3	24,5	7,2	20,4	27,6	19,1	54,3	73,4	19,1	54,3	73,4
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	63,2	174,3	237,5	69,2	203,4	272,6	91,1	258,3	349,4	210,1	597,3	807,4
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	17,5	52,5	70,0	6,2	18,3	24,5	7,2	20,4	27,6	19,1	54,3	73,4
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	45,7	121,8	167,5	63,0	185,1	248,1	83,9	237,9	321,8	191,0	543,0	734,0
8. Đơn giá mua	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	570.000	1.560.000	<b>2.130.000</b>	620.000	1.830.000	<b>2.450.000</b>	720.000	2.040.000	<b>2.760.000</b>	1.910.000	5.430.000	<b>7.340.000</b>
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	457.000	1.218.000	1.675.000	630.000	1.851.000	2.481.000	839.000	2.379.000	3.218.000	1.926.000	5.448.000	7.374.000
11. Thuế GTGT (8%)	36.560	97.440	<b>134.000</b>	50.400	148.080	<b>198.480</b>	67.120	190.320	<b>257.440</b>	154.080	435.840	<b>589.920</b>
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	493.560	1.315.440	<b>1.809.000</b>	680.400	1.999.080	<b>2.679.480</b>	906.120	2.569.320	<b>3.475.440</b>	2.080.080	5.883.840	<b>7.963.920</b>

**Hình 2.11.** Dự toán nguyên vật liệu – Chất chống oxy hoá Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,01	0,03		0,01	0,03		0,01	0,03		0,01	0,03	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	57	156		62	183		72	204		191	543	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	6,2	18,3	24,5	7,2	20,4	27,6	19,1	54,3	73,4	19,1	54,3	73,4
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	63,2	174,3	237,5	69,2	203,4	272,6	91,1	258,3	349,4	210,1	597,3	807,4
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	17,5	52,5	70,0	6,2	18,3	24,5	7,2	20,4	27,6	19,1	54,3	73,4
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	45,7	121,8	167,5	63,0	185,1	248,1	83,9	237,9	321,8	191,0	543,0	734,0
8. Đơn giá mua	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	2.280.000	6.240.000	8.520.000	2.480.000	7.320.000	9.800.000	2.880.000	8.160.000	11.040.000	7.640.000	21.720.000	29.360.000
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	1.828.000	4.872.000	6.700.000	2.520.000	7.404.000	9.924.000	3.356.000	9.516.000	12.872.000	7.704.000	21.792.000	29.496.000
11. Thuế GTGT (8%)	146.240	389.760	536.000	201.600	592.320	793.920	268.480	761.280	1.029.760	616.320	1.743.360	2.359.680
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	1.974.240	5.261.760	7.236.000	2.721.600	7.996.320	10.717.920	3.624.480	10.277.280	13.901.760	8.320.320	23.535.360	31.855.680

**Hình 2.12.** Dự toán nguyên vật liệu – Phụ gia chống nấm Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	0,01	0,03		0,01	0,03		0,01	0,03		0,01	0,03	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	57	156		62	183		72	204		191	543	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	185,5	571,5	757,0	123,5	388,5	512,0	51,5	184,5	236,0	51,5	184,5	236,0
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	242,5	727,5	970,0	185,5	571,5	757,0	123,5	388,5	512,0	242,5	727,5	970,0
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ	242,5	727,5	970,0	185,5	571,5	757,0	123,5	388,5	512,0	51,5	184,5	236,0
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
8. Đơn giá mua	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	570.000	1.560.000	2.130.000	620.000	1.830.000	2.450.000	720.000	2.040.000	2.760.000	1.910.000	5.430.000	7.340.000
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Thuế GTGT (8%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Hình 2.13.** Dự toán nguyên vật liệu – Bột màu Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10			Tháng 11			Tháng 12			Cả quý		
	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng	NT	NB	Tổng
1. Số lượng sản xuất	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
2. Định mức tiêu hao	1	1		1	1		1	1		1	1	
3. Nhu cầu NVL cần cho sản xuất (1x2)	5.700	5.200		6.200	6.100		7.200	6.800		19.100	18.100	
4. Số lượng NVL tồn cuối kỳ	620	610	1.230	720	680	1.400	1.910	1.810	3.720	1.910	1.810	3.720
5. Tổng nhu cầu NVL (3+4)	6.320	5.810	12.130	6.920	6.780	13.700	9.110	8.610	17.720	21.010	19.910	40.920
6. Số lượng NVL tồn đầu kỳ			0	620	610	1.230	720	680	1.400	1.910	1.810	3.720
7. Số lượng NVL cần mua (5-6)	6.320	5.810	12.130	6.300	6.170	12.470	8.390	7.930	16.320	19.100	18.100	37.200
8. Đơn giá mua	1.000	3.000		1.000	3.000		1.000	3.000		1.000	3.000	
9. Chi phí NVL trực tiếp (3x8)	5.700.000	15.600.000	21.300.000	6.200.000	18.300.000	24.500.000	7.200.000	20.400.000	27.600.000	19.100.000	54.300.000	73.400.000
10. Trị giá NVL mua vào trong kỳ (7x8)	6.320.000	17.430.000	23.750.000	6.300.000	18.510.000	24.810.000	8.390.000	23.790.000	32.180.000	21.010.000	59.730.000	80.740.000
11. Thuế GTGT (8%)	505.600	1.394.400	1.900.000	504.000	1.480.800	1.984.800	671.200	1.903.200	2.574.400	1.680.800	4.778.400	6.459.200
12. Tổng giá trị phải thanh toán trong kỳ (10+11)	6.825.600	18.824.400	25.650.000	6.804.000	19.990.800	26.794.800	9.061.200	25.693.200	34.754.400	22.690.800	64.508.400	87.199.200

**Hình 2.14.** Dự toán nguyên vật liệu – Bao bì & team nhãn Quý IV năm 2025

Khoản mục	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả quý
Cao su tự nhiên	309.120.000	333.446.400	432.499.200	1.075.065.600
Chất lưu hoá	7.824.600	14.469.192	18.767.376	41.061.168
Chất hoá dẻo	9.045.000	13.397.400	17.377.200	39.819.600
Chất độn	27.661.500	36.172.980	46.918.440	110.752.920
Chất chống oxy hoá	1.809.000	2.679.480	3.475.440	7.963.920
Phụ gia chống nấm	7.236.000	10.717.920	13.901.760	31.855.680
Bột màu	0	0	0	0
Bao bì & team nhãn	25.650.000	26.794.800	34.754.400	87.199.200
<b>Tổng</b>	<b>388.346.100</b>	<b>437.678.172</b>	<b>567.693.816</b>	<b>1.393.718.088</b>

**Hình 2.15.** Dự toán tổng thanh toán chi phí nguyên vật liệu Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Quý			Cả năm
	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	
1. Số còn phải trả đầu kỳ	0	0	0	0
2. Số phải trả trong kỳ	388.346.100	437.678.172	567.693.816	1.393.718.088
3. Số đã trả trong kỳ	388.346.100	437.678.172	567.693.816	1.393.718.088
Tháng 10	388.346.100			388.346.100
Tháng 11		437.678.172		437.678.172
Tháng 12			567.693.816	567.693.816
4. Số còn phải trả cuối kỳ	0	0	0	0

**Hình 2.16.** Dự toán phải trả nhà cung cấp nguyên vật liệu Quý IV năm 2025



Khoản mục	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả quý
Cao su tự nhiên	272.640.000	313.600.000	353.280.000	939.520.000
Chất lưu hoá	11.502.000	13.230.000	14.904.000	39.636.000
Chất hoá dẻo	10.650.000	12.250.000	13.800.000	36.700.000
Chất độn	28.755.000	33.075.000	37.260.000	99.090.000
Chất chống oxy hoá	2.130.000	2.450.000	2.760.000	7.340.000
Phụ gia chống nấm	8.520.000	9.800.000	11.040.000	29.360.000
Bột màu	2.130.000	2.450.000	2.760.000	7.340.000
Bao bì & tem nhãn	21.300.000	24.500.000	27.600.000	73.400.000
<b>Tổng</b>	<b>357.627.000</b>	<b>411.355.000</b>	<b>463.404.000</b>	<b>1.232.386.000</b>

**Hình 2.17.** Dự toán chi phí nguyên vật liệu trực tiếp Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả quý
Lương nhân công trực tiếp	161.200.000	161.200.000	161.200.000	483.600.000
Các khoản trích theo lương	33.722.500	33.722.500	33.722.500	101.167.500
Chi phí NCTT chi bằng tiền	194.922.500	194.922.500	194.922.500	584.767.500
<b>Tổng</b>	<b>194.922.500</b>	<b>194.922.500</b>	<b>194.922.500</b>	<b>584.767.500</b>

**Hình 2.18.** Dự toán chi phí nhân công trực tiếp Quý IV năm 2025

STT	Khoản mục chi phí	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả quý
1	Lương nhân viên sản xuất chung	28.700.000	28.700.000	28.700.000	86.100.000
2	Các khoản trích theo lương sản xuất chung	6.227.500	6.227.500	6.227.500	18.682.500
3	Khấu hao TSCĐ của phân xưởng	37.750.000	37.750.000	37.750.000	113.250.000
4	Mức phân bổ CCDC ngắn hạn cho phân xưởng	3.745.000	3.745.000	3.745.000	11.235.000
5	Mức phân bổ CCDC dài hạn cho phân xưởng	2.522.000	2.522.000	2.522.000	7.566.000
6	Tiền điện, nước của bộ phận sản xuất	21.750.000	21.750.000	21.750.000	65.250.000
7	Chi phí sản xuất chung chi bằng tiền (1+2+6)	56.677.500	56.677.500	56.677.500	170.032.500
<b>Tổng</b>		<b>100.694.500</b>	<b>100.694.500</b>	<b>100.694.500</b>	<b>302.083.500</b>

**Hình 2.19.** Dự toán chi phí sản xuất chung Quý IV năm 2025



Khoản mục	Tháng 10		Tháng 11		Tháng 12	
	NT	NB	NT	NB	NT	NB
Giá thành đơn vị định mức	40.840,00	72.420,00	40.840,00	72.420,00	40.840,00	72.420,00
Số lượng sản xuất	5.700,00	5.200,00	6.200,00	6.100,00	7.200,00	6.800,00
Giá thành định mức	232.788.000,00	376.584.000,00	253.208.000,00	441.762.000,00	294.048.000,00	492.456.000,00
<b>Tổng giá thành định mức</b>	<b>609.372.000,00</b>		<b>694.970.000,00</b>		<b>786.504.000,00</b>	
Chi phí NVL trực tiếp	357.627.000,00		411.355.000,00		463.404.000,00	
Chi phí NCTT	194.922.500,00		194.922.501,00		194.922.502,00	
Chi phí sản xuất chung	100.694.500,00		100.694.501,00		100.694.502,00	
<b>Tổng giá thành thực tế</b>	<b>653.244.000,00</b>		<b>706.972.002,00</b>		<b>759.021.004,00</b>	
Tỷ lệ	1,0720		1,0173		0,9651	
Giá thành đơn vị sản phẩm	43.780	77.634	41.545	73.671	39.413	69.889
Tổng giá thành sản phẩm	249.547.672	403.696.328	257.580.855	449.391.147	283.773.011	475.247.993

**Hình 2.20.** Dự toán giá thành thành phẩm Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10		Tháng 11		Tháng 12		Tổng
	NT	NB	NT	NB	NT	NB	
1. Số lượng tồn đầu kỳ	2.000	1.000	1.200,00	1.200,00	1.400,00	1.300,00	
2. Giá thành phẩm tồn kho đầu kỳ	40.075	72.238	43.780,00	77.634,00	41.545,00	73.637,00	
3. Trị giá thành phẩm tồn đầu kỳ	80.150.000	72.238.000	52.536.000,00	93.160.800,00	58.163.000,00	95.728.100,00	<b>451.975.900</b>
4. Số lượng nhập trong kỳ	5.700	5.200	6.200,00	6.100,00	7.200,00	6.800,00	
5. Giá nhập kho	43.780	77.634	41.545,00	73.637,00	39.413,00	69.889,00	
6. Trị giá thành phẩm nhập kho	249.546.000	403.696.800	257.579.000	449.185.700	283.773.600	475.245.200	<b>2.119.026.300</b>
7. Số lượng xuất kho	6.500	5.000	6.000,00	6.000,00	7.000,00	6.500,00	
9. Trị giá xuất kho	277.160.000	382.774.000	251.952.000,00	446.618.400,00	247.345.400,00	431.195.300,00	<b>2.037.045.100</b>
10. Số lượng tồn cuối kì	1.200	1.200	1.400	1.300	1.600	1.600	
11. Giá thành sp tồn cuối kì	43.780	77.634	41.545	73.637	39.413	69.889	
12. Trị giá thành phẩm hàng tồn kho	52.536.000	93.160.800	58.163.000	95.728.100	63.060.800	111.822.400	<b>474.471.100</b>

**Hình 2.21.** Dự toán thành phẩm tồn kho Quý IV năm 2025

STT	Khoản mục chi phí	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12
1	Lương bộ phận bán hàng	39.000.000	39.000.000	39.000.000
2	Các khoản trích theo lương của BPBH	7.708.000	7.708.000	7.708.000
3	Khấu hao TSCĐ của BPBH	6.250.000	6.250.000	6.250.000
4	Mức phân bổ CCDC ngắn hạn	50.000	50.000	50.000
5	Mức phân bổ CCDC dài hạn	800.000	800.000	800.000
6	Tiền điện nước của BPBH	1.085.000	1.085.000	1.085.000
7	Chi phí bán hàng chi bằng tiền	47.793.000	47.793.000	47.793.000
	Tổng	54.893.000	54.893.000	54.893.000

**Hình 2.22.** Dự toán chi phí bán hàng Quý IV năm 2025

STT	Khoản mục chi phí	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả năm
1	Lương bộ phận QLDN	62.200.000	62.200.000	62.200.000	62.200.000
2	Các khoản trích theo lương của QLDN	13.512.500	13.512.500	13.512.500	13.512.500
3	Khấu hao TSCĐ vô hình	830.000	830.000	830.000	830.000
4	Khấu hao TSCĐ hữu hình	49.470.000	49.470.000	49.470.000	49.470.000
5	Mức phân bổ CCDC ngắn hạn	690.000	690.000	690.000	690.000
6	Mức phân bổ CCDC dài hạn	3.695.000	3.695.000	3.695.000	3.695.000
7	Tiền điện nước của QLDN	1.090.000	1.090.000	1.090.000	1.090.000
8	Chi phí QLDN chi bằng tiền	76.802.500	76.802.500	76.802.500	76.802.500
	Tổng	131.487.500	131.487.500	131.487.500	131.487.500

**Hình 2.23.** Dự toán chi phí quản lý doanh nghiệp Quý IV năm 2025

Khoản mục	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả quý
Cao su tự nhiên	14.720.000	15.878.400	20.595.200	51.193.600
Chất lưu hoá	579.600	1.071.792	1.390.176	3.041.568
Chất hoá dẻo	670.000	992.400	1.287.200	2.949.600
Chất độn	2.049.000	2.679.480	3.475.440	8.203.920
Chất chống oxy hoá	134.000	198.480	257.440	589.920
Phụ gia chống nấm	536.000	793.920	1.029.760	2.359.680
Bột màu	0	0	0	0
Bao bì & team nhân	1.900.000	1.984.800	2.574.400	6.459.200
<b>Tổng</b>	<b>20.588.600</b>	<b>23.599.272</b>	<b>30.609.616</b>	<b>74.797.488</b>

**Hình 2.24.** Dự toán thuế được khấu trừ Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Cả Quý
1. Thuế GTGT đầu ra	280.000.000	300.000.000	335.000.000	915.000.000
2. Thuế GTGT đầu vào được khấu trừ	22.513.600	25.524.272	32.534.616	80.572.488
NVL	20.588.600	23.599.272	30.609.616	74.797.488
CCDC	0	0	0	0
Điện, nước	1.925.000	1.925.000	1.925.000	5.775.000
3. Thuế GTGT còn phải nộp	257.486.400	274.475.728	302.465.384	834.427.512

**Hình 2.25.** Dự toán báo cáo thuế Quý IV năm 2025

	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Tháng 10</b>	<b>Tháng 11</b>	<b>Tháng 12</b>	<b>Cả Quý</b>
1	<b>Tiền tồn đầu tháng</b>	<b>2.133.984.000</b>	<b>3.801.218.900</b>	<b>5.589.859.680</b>	<b>2.133.984.000</b>
2	<b>Thu tiền bán hàng</b>	<b>3.080.000.000</b>	<b>3.300.000.000</b>	<b>3.685.000.000</b>	<b>10.065.000.000</b>
	Tiền mặt	3.080.000.000	3.300.000.000	3.350.000.000	9.730.000.000
3	<b>Chi tiền trong tháng</b>	<b>1.412.765.100</b>	<b>1.511.359.220</b>	<b>1.743.370.460</b>	<b>4.667.494.780</b>
	Chi trả nhà cung cấp	388.346.100	437.678.172	567.693.816	1.393.718.088
	Chi phí nhân công trực tiếp	194.922.500	194.922.500	194.922.500	584.767.500
	Chi phí sản xuất chung	56.677.500	56.677.500	56.677.500	170.032.500
	Chi phí bán hàng	47.793.000	47.793.000	47.793.000	143.379.000
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	76.802.500	76.802.500	76.802.500	230.407.500
	Nộp thuế GTGT	257.486.400	274.475.728	302.465.384	834.427.512
	Thuế TNDN	390.737.100	423.009.820	497.015.760	1.310.762.680
4	<b>Cân đối thu chi</b>	<b>3.801.218.900</b>	<b>5.589.859.680</b>	<b>7.531.489.220</b>	<b>16.922.567.800</b>
5	<b>Tiền tồn cuối tháng</b>	<b>3.801.218.900</b>	<b>5.589.859.680</b>	<b>7.531.489.220</b>	<b>16.922.567.800</b>

**Hình 2.26.** Dự toán dòng tiền Quý IV năm 2025

Chỉ tiêu	Mã số	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12	Tổng
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1	2.800.000.000	3.000.000.000	3350000000	9.150.000.000
Các khoản giảm trừ doanh thu	2	0	0	0	0
<b>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)</b>	<b>10</b>	<b>2.800.000.000</b>	<b>3.000.000.000</b>	<b>3.350.000.000</b>	<b>9.150.000.000</b>
Giá vốn hàng bán	11	659.934.000	698.570.400	678.540.700	2.037.045.100
<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)</b>	<b>20</b>	<b>2.140.066.000</b>	<b>2.301.429.600</b>	<b>2.671.459.300</b>	<b>7.112.954.900</b>
Chi phí bán hàng	25	54.893.000	54.893.000	54.893.000	54.893.000
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	131.487.500	131.487.500	131.487.500	131.487.500
<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 - 25 - 26)</b>	<b>30</b>	<b>1.953.685.500</b>	<b>2.115.049.100</b>	<b>2.485.078.800</b>	<b>6.926.574.400</b>
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>50</b>	<b>1.953.685.500</b>	<b>2.115.049.100</b>	<b>2.485.078.800</b>	<b>6.926.574.400</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành (20%)	51	390.737.100	423.009.820	497.015.760	1.310.762.680
<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51 )</b>	<b>60</b>	<b>1.562.948.400</b>	<b>1.692.039.280</b>	<b>1.988.063.040</b>	<b>5.243.050.720</b>

**Hình 2.27.** Dự toán kết quả hoạt động kinh doanh Quý IV năm 2025



**Bảng 2.19.** Bảng tồn kho nguyên vật liệu Quý IV/2025

Khoản mục	Đơn giá	Tháng 10		Tháng 11		Tháng 12	
		Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền
Cao su tự nhiên	16.000,00	1.960,00	31.360.000,00	2.208,00	35.328.000,00	5.872,00	93.952.000,00
Chất lưu hoá	18.000,00	73,50	1.323.000,00	82,80	1.490.400,00	2.202,00	39.636.000,00
Chất hoá dẻo	10.000,00	122,50	1.225.000,00	138,00	1.380.000,00	367,00	3.670.000,00
Chất độn	15.000,00	220,50	3.307.500,00	248,40	3.726.000,00	660,60	9.909.000,00
Chất chống oxy hoá	10.000,00	24,50	245.000,00	27,60	276.000,00	73,40	734.000,00
Phụ gia chống nấm	40.000,00	24,50	980.000,00	27,60	1.104.000,00	73,40	2.936.000,00
Bột màu	10.000,00	757,00	7.570.000,00	512,00	5.120.000,00	236,00	2.360.000,00
<b>Tổng</b>			<b>46.010.500,00</b>		<b>48.424.400,00</b>		<b>153.197.000,00</b>

**Bảng 2.20.** Bảng tồn kho bao bì & team nhân Quý IV năm 2025

Bao bì & team nhân	Đơn giá	Tháng 10		Tháng 11		Tháng 12	
		Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền	Số lượng	Thành tiền
Thảm cao su nhà tắm	1.000	620	620.000	720	720.000	1.910	1.910.000
Thảm cao nhà bếp	3.000	610	1.830.000	689	2067.000	1.810	5.430.000
<b>Tổng</b>			<b>2.450.000</b>		<b>2.787.000</b>		<b>7.340.000</b>

**Bảng 2.21.** Bảng giá trị tồn kho nguyên vật liệu Quý IV năm 2025

Khoản mục	Tháng 10	Tháng 11	Tháng 12
Trị giá NVL cuối kỳ	48.460.500,00	51.211.400,00	160.537.000,00

**Bảng 2.22.** Bảng cân đối kế toán 31/10/2025

CHỈ TIÊU <i>ITEMS</i>	MÃ SỐ <i>CODE</i>	SỐ TIỀN <i>AMOUNT</i>
A - TÀI SẢN NGẮN HẠN	100	4.096.005.200

<b><i>A - CURRENT ASSETS</i></b>		
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>3.801.218.900</b>
<i>Cash and cash equivalents</i>		
1. Tiền	111	3.801.218.900
<i>Cash</i>		
<b>II. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>272.361.300</b>
<i>Inventories</i>		
1. Nguyên vật liệu		46.864.500
<i>Material</i>		
2. Công cụ dụng cụ		79.800.000
<i>Tools and equipment</i>		
3. Thành phẩm		145.696.800
<i>Finished product</i>		
NT		52.536.000
NB		93.160.800
<b>III. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>	<b>22.425.000</b>
<b>Short - Term assets</b>		
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	22.425.000

<i>Short - term prepaid expenses</i>		
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>7.278.243.000</b>
<b><i>LONG - TERM ASSETS</i></b>		
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>	<b>7.124.790.000</b>
<b><i>I. Fixed Assets</i></b>		
1. Tài sản cố định hữu hình	221	7.080.800.000
<i>Tangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	222	7.431.000.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế (*)	223	(350.200.000)
<i>Accumlated depreciation</i>		
2. Tài sản cố định vô hình	227	43.990.000
<i>Intangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	228	49.800.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế(*)	229	(5.810.000)
<i>Accumlated depreciation</i>		
<b>II. TÀI SẢN DÀI HẠN KHÁC</b>	<b>260</b>	<b>153.453.000</b>

<i>Other long - term assets</i>		
1. Chí phí trả trước dài hạn	261	153.453.000
<i>Long - term prepaid expenses</i>		
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)</b>	<b>270</b>	<b>11.388.198.400</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>200.000.000</b>
<i>LIABILITIES</i>		
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>	<b>200.000.000</b>
<i>Short term liabilities</i>		
1. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	200.000.000
<i>Bonus &amp; welfare fund</i>		
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>11.188.198.400</b>
<i>EQUITY</i>		
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>11.188.198.400</b>
<i>Equity</i>		
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	8.000.000.000
Owner's Invested Capital		
2. LNST chưa phân phối	421	3.188.198.400

<i>Undistributed earnings</i>		
LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kì trước		1.625.250.000
<i>undistributed after-tax profit from the previous period</i>		
LNST chưa phân phối kì này		1.562.948.400
<i>Undistributed after-tax profit for this period</i>		
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>440</b>	<b>11.388.198.400</b>
<b><i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i></b>		

**Bảng 2.23.** Bảng cân đối kế toán 30/11/2025

CHỈ TIÊU <i>ITEMS</i>	MÃ SỐ <i>CODE</i>	SỐ TIỀN <i>AMOUNT</i>
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b> <i>A - CURRENT ASSETS</i>	<b>100</b>	<b>5.892.702.180</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b> <i>Cash and cash equivalents</i>	<b>110</b>	<b>5.589.859.680</b>
1. Tiền <i>Cash</i>	111	5.589.859.680

<b>II. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>284.902.500</b>
<i>Inventories</i>		
1. Nguyên vật liệu		51.211.400
<i>Material</i>		
2. Công cụ dụng cụ		79.800.000
<i>Tools and equipment</i>		
3. Thành phẩm		153.891.100
<i>Finished product</i>		
NT		58.163.000
NB		95.728.100
<b>III. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>	<b>17.940.000</b>
<b>Short - Term assets</b>		
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	17.940.000
<i>Short - term prepaid expenses</i>		
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>7.080.926.000</b>
<b>LONG - TERM ASSETS</b>		
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>	<b>6.934.490.000</b>
<b>I. Fixed Assets</b>		

1. Tài sản cố định hữu hình	221	6.891.330.000
<i>Tangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	222	7.431.000.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế (*)	223	(539.670.000)
<i>Accumulated depreciation</i>		
2. Tài sản cố định vô hình	227	43.160.000
<i>Intangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	228	49.800.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế(*)	229	(6.640.000)
<i>Accumulated depreciation</i>		
<b>II. TÀI SẢN DÀI HẠN KHÁC</b>	<b>260</b>	<b>146.436.000</b>
<i>Other long - term assets</i>		
1. Chí phí trả trước dài hạn	261	146.436.000
<i>Long - term prepaid expenses</i>		
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)</b>	<b>270</b>	<b>13.017.237.680</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		



<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>200.000.000</b>
<b><i>LIABILITIES</i></b>		
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>	<b>200.000.000</b>
<b><i>Short term liabilities</i></b>		
1. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	200.000.000
<i>Bonus &amp; welfare fund</i>		
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>12.817.237.680</b>
<b><i>EQUITY</i></b>		
<b>I.Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>12.817.237.680</b>
<b><i>Equity</i></b>		
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	8.000.000.000
Owner's Invested Capital		
2. LNST chưa phân phối	421	4.817.237.680
<i>Undistributed earnings</i>		
LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kì trước		3.188.198.400
<i>undistributed after-tax profit from the previous period</i>		
LNST chưa phân phối kì này		1.629.039.280
<i>Undistributed after-tax profit for this period</i>		

<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>440</b>	<b>13.017.237.680</b>
<b><i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i></b>		

**Bảng 2.24.** Bảng cân đối kế toán 30/12/2025

<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>MÃ SỐ</b>	<b>SỐ TIỀN</b>
<b><i>ITEMS</i></b>	<b><i>CODE</i></b>	<b><i>AMOUNT</i></b>
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>	<b>7.960.164.420</b>
<b><i>A - CURRENT ASSETS</i></b>		
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>7.531.489.220</b>
<b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		
1. Tiền	111	7.531.489.220
<i>Cash</i>		
<b>II. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>415.220.200</b>
<b><i>Inventories</i></b>		
1. Nguyên vật liệu		160.537.000
<i>Material</i>		
2. Công cụ dụng cụ		79.800.000

<i>Tools and equipment</i>		
3. Thành phẩm		174.883.200
<i>Finished product</i>		
NT		63.060.800
NB		111.822.400
<b>III. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>	<b>13.455.000</b>
<b>Short - Term assets</b>		
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	13.455.000
<i>Short - term prepaid expenses</i>		
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>7.023.609.000</b>
<b>LONG - TERM ASSETS</b>		
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>	<b>6.884.190.000</b>
<b>I. Fixed Assets</b>		
1. Tài sản cố định hữu hình	221	6.841.860.000
<i>Tangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	222	7.431.000.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế (*)	223	(589.140.000)

Accumlated depreciation		
2. Tài sản cố định vô hình	227	42.330.000
<i>Intangible Fixed Assets</i>		
Nguyên giá	228	49.800.000
<i>Historical cost</i>		
Hao mòn lũy kế(*)	229	(7.470.000)
<i>Accumlated depreciation</i>		
<b>II. TÀI SẢN DÀI HẠN KHÁC</b>	<b>260</b>	<b>139.419.000</b>
<i>Other long - term assets</i>		
1. Chí phí trả trước dài hạn	261	139.419.000
<i>Long - term prepaid expenses</i>		
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)</b>	<b>270</b>	<b>15.068.300.720</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>200.000.000</b>
<i>LIABILITIES</i>		
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>	<b>200.000.000</b>
<i>Short term liabilities</i>		
1. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	200.000.000

<i>Bonus &amp; welfare fund</i>		
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>14.868.300.720</b>
<b><i>EQUITY</i></b>		
<b>I.Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>14.868.300.720</b>
<b><i>Equity</i></b>		
1. Vốn góp của chủ sở hữu Owner's Invested Capital	411	8.000.000.000
2. LNST chưa phân phối <i>Undistributed earnings</i>	421	6.868.300.720
LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kì trước <i>undistributed after-tax profit from the previous period</i>		4.880.237.680
LNST chưa phân phối kì này <i>Undistributed after-tax profit for this period</i>		1.988.063.040
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>440</b>	<b>15.068.300.720</b>
<b><i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i></b>		

STT	Tên tài sản	Ngày tính khấu hao	Số lượng	Nguyên giá	Thời gian sử dụng (tháng)	Khấu hao hàng tháng	Thời gian đã sử dụng	Hao mòn lũy kế đến 31/10/25	Giá trị còn lại đến 31/10/25	Hao mòn lũy kế đến 31/11/25	Giá trị còn lại đến 31/11/25	Hao mòn lũy kế đến 30/12/25	Giá trị còn lại đến 30/12/25
		4	5	6	7	8 = 6/7	9	10 = 8*9	11 = 6 - 10	12 = 11 + 8	12 = 6 - 12		
	<b>TSCĐ VÔ HÌNH</b>			<b>49.800.000</b>		<b>830.000</b>		<b>5.810.000</b>	<b>43.990.000</b>	<b>6.640.000</b>	<b>43.160.000</b>	<b>7.470.000</b>	<b>42.330.000</b>
	<i>A. Bộ phận quản lý</i>			<i>49.800.000</i>		<i>830.000</i>		<i>5.810.000</i>	<i>43.990.000</i>	<i>6.640.000</i>	<i>43.160.000</i>	<i>7.470.000</i>	<i>42.330.000</i>
1	Hệ thống phần mềm quản lý	1/4/2025	1	49.800.000	60	830.000	7	5.810.000	43.990.000	6.640.000	43.160.000	7.470.000	42.330.000
	<b>TSCĐ HỮU HÌNH</b>			<b>7.431.000.000</b>		<b>49.470.000</b>		<b>350.200.000</b>	<b>7.080.800.000</b>	<b>539.670.000</b>	<b>6.891.330.000</b>	<b>589.140.000</b>	<b>6.841.860.000</b>
	<i>A. Bộ phận quản lý</i>			<i>677.400.000</i>		<i>5.470.000</i>		<i>42.200.000</i>	<i>635.200.000</i>	<i>47.670.000</i>	<i>629.730.000</i>	<i>53.140.000</i>	<i>624.260.000</i>
1	Văn phòng	1/4/2025	1	504.000.000	240	2.100.000	7	14.700.000	489.300.000	16.800.000	487.200.000	18.900.000	485.100.000
2	Máy chủ (Server) lưu trữ	1/2/2025	1	50.400.000	60	840.000	9	7.560.000	42.840.000	8.400.000	42.000.000	9.240.000	41.160.000
3	Máy Photocopy công nghiệp	1/5/2025	1	45.000.000	60	750.000	6	4.500.000	40.500.000	5.250.000	39.750.000	6.000.000	39.000.000
5	Bàn ghế sofa tiếp khách	1/4/2025	1	34.800.000	60	580.000	8	4.640.000	30.160.000	5.220.000	29.580.000	5.800.000	29.000.000
6	Laptop cao cấp	1/2/2025	1	43.200.000	36	1.200.000	9	10.800.000	32.400.000	12.000.000	31.200.000	13.200.000	30.000.000
	<i>B. Bộ phận bán hàng</i>			<i>630.000.000</i>		<i>6.250.000</i>		<i>43.750.000</i>	<i>586.250.000</i>	<i>50.000.000</i>	<i>580.000.000</i>	<i>56.250.000</i>	<i>573.750.000</i>
1	Xe tải (1.5 tấn)	1/4/2025	1	480.000.000	96	5.000.000	7	35.000.000	445.000.000	40.000.000	440.000.000	45.000.000	435.000.000
2	Cửa hàng	1/4/2025	1	150.000.000	120	1.250.000	7	8.750.000	141.250.000	10.000.000	140.000.000	11.250.000	138.750.000
	<i>C. Bộ phận sản xuất</i>			<i>6.123.600.000</i>		<i>37.750.000</i>		<i>264.250.000</i>	<i>5.859.350.000</i>	<i>442.000.000</i>	<i>5.681.600.000</i>	<i>479.750.000</i>	<i>5.643.850.000</i>
1	Nhà xưởng	1/4/2025	1	3.960.000.000	240	16.500.000	7	115.500.000	3.844.500.000	132.000.000	3.828.000.000	148.500.000	3.811.500.000
2	Trạm biến áp	1/4/2025	1	348.000.000	120	2.900.000	7	20.300.000	327.700.000	23.200.000	324.800.000	26.100.000	321.900.000
3	Máy luyện kim (75 lít)	1/4/2025	1	450.000.000	120	3.750.000	7	26.250.000	423.750.000	30.000.000	420.000.000	33.750.000	416.250.000
4	Máy cán	1/4/2025	1	420.000.000	120	3.500.000	7	24.500.000	395.500.000	28.000.000	392.000.000	31.500.000	388.500.000
5	Hệ thống máy ép thủy lực	1/4/2025	1	420.000.000	120	3.500.000	7	24.500.000	395.500.000	28.000.000	392.000.000	31.500.000	388.500.000
6	Bộ khuôn mẫu	1/4/2025	1	108.000.000	36	3.000.000	7	21.000.000	87.000.000	24.000.000	84.000.000	27.000.000	81.000.000
7	Hệ thống xử lý khí thải và nước thải	1/4/2025	1	249.600.000	96	2.600.000	7	18.200.000	231.400.000	20.800.000	228.800.000	23.400.000	226.200.000
8	Băng tải làm mát tự động	1/4/2025	1	168.000.000	84	2.000.000	7	14.000.000	154.000.000	156.000.000	12.000.000	158.000.000	10.000.000
	<b>Tổng</b>			<b>7.480.800.000</b>		<b>50.300.000</b>	<b>0</b>	<b>356.010.000</b>	<b>7.124.790.000</b>	<b>546.310.000</b>	<b>6.934.490.000</b>	<b>596.610.000</b>	<b>6.884.190.000</b>

Hình 2.28. Khấu hao TSCĐ Quý IV năm 2025

án chi phí/CCDC	Đơn vị	Số lượng	Đơn giá (VNĐ)	Thành tiền (VNĐ)	Thời gian đưa vào sử dụng	Thời gian phân bổ (tháng)	Mức phân bổ hàng tháng (VNĐ)	Số tháng đã phân bổ	Phân bổ lũy kế đến 31/10/25	Giá trị còn lại đến 31/10/25	Phân bổ lũy kế đến 30/11/2025	Giá trị còn lại đến 30/11/25	Phân bổ lũy kế đến 30/12/25	Giá trị còn lại đến 30/12/25
2	3	4	5	6 = 4 x 5	7	8	9 = 6/8	10	11 = 9 x 10	12 = 6 - 11	13 = 9 + 11	14 = 6 - 13		
<b>lện QLDN</b>				<b>105.684.000</b>			<b>3.695.000</b>	<b>56</b>	<b>25.865.000</b>	<b>79.819.000</b>	<b>29.560.000</b>	<b>76.124.000</b>	<b>33.255.000</b>	<b>72.429.000</b>
m việc nhân viên	Cải	4	1.800.000	7.200.000	1/4/2025	24	300.000,00	7	2.100.000	5.100.000	2.400.000	4.800.000	2.700.000,00	4.500.000,00
oay văn phòng	Cải	4	1.200.000	4.800.000	1/4/2025	24	200.000,00	7	1.400.000	3.400.000	1.600.000	3.200.000	1.800.000,00	3.000.000,00
hồ sơ, tài liệu	Cải	2	3.600.000	7.200.000	1/4/2025	36	200.000,00	7	1.400.000	5.800.000	1.600.000	5.600.000	1.800.000,00	5.400.000,00
p/PC văn phòng	Cải	3	14.604.000	43.812.000	1/4/2025	36	1.217.000,00	7	8.519.000	35.293.000	9.736.000	34.076.000	10.953.000,00	32.859.000,00
áy in Epson	Cải	1	3.840.000	3.840.000	1/4/2025	24	160.000,00	7	1.120.000	2.720.000	1.280.000	2.560.000	1.440.000,00	2.400.000,00
áy đêm tiên	Cải	2	3.000.000	6.000.000	1/4/2025	24	250.000,00	7	1.750.000	4.250.000	2.000.000	4.000.000	2.250.000,00	3.750.000,00
áy in Epson	Cải	1	3.840.000	3.840.000	1/4/2025	24	160.000,00	7	1.120.000	2.720.000	1.280.000	2.560.000	1.440.000,00	2.400.000,00
hời Panasonic	Cải	2	14.496.000	28.992.000	1/4/2025	24	1.208.000,00	7	8.456.000	20.536.000	9.664.000	19.328.000	10.872.000,00	18.120.000,00
<b>ận bán hàng</b>				<b>26.400.000</b>			<b>800.000</b>	<b>14</b>	<b>5.600.000</b>	<b>20.800.000</b>	<b>6.400.000</b>	<b>20.000.000</b>	<b>7.200.000</b>	<b>19.200.000</b>
aptop ASUS	Cải	2	10.800.000	21.600.000	1/4/2025	36	600.000,00	7	4.200.000	17.400.000	4.800.000	16.800.000	5.400.000,00	16.200.000,00
oại Hotline/CSKH	Cải	1	4.800.000	4.800.000	1/4/2025	24	200.000,00	7	1.400.000	3.400.000	1.600.000	3.200.000	1.800.000,00	3.000.000,00
<b>hận sản xuất</b>				<b>70.488.000</b>			<b>2.522.000</b>	<b>42</b>	<b>17.654.000</b>	<b>52.834.000</b>	<b>20.176.000</b>	<b>50.312.000</b>	<b>22.698.000</b>	<b>47.790.000</b>
ế năng tay	Cải	2	5.400.000	10.800.000	1/4/2025	24	450.000,00	7	3.150.000	7.650.000	3.600.000	7.200.000	4.050.000,00	6.750.000,00
hàng công nghiệp	Cải	4	2.160.000	8.640.000	1/4/2025	24	360.000,00	7	2.520.000	6.120.000	2.880.000	5.760.000	3.240.000,00	5.400.000,00
kho chứa hàng	Cải	10	2.988.000	29.880.000	1/4/2025	36	830.000,00	7	5.810.000	24.070.000	6.640.000	23.240.000	7.470.000,00	22.410.000,00
n bản điện tử	Cải	2	3.192.000	6.384.000	1/4/2025	24	266.000,00	7	1.862.000	4.522.000	2.128.000	4.256.000	2.394.000,00	3.990.000,00
ồng nghiệp dùng	Cải	4	2.196.000	8.784.000	1/4/2025	24	366.000,00	7	2.562.000	6.222.000	2.928.000	5.856.000	3.294.000,00	5.490.000,00
y mai cầm tay	Cải	4	1.500.000	6.000.000	1/4/2025	24	250.000,00	7	1.750.000	4.250.000	2.000.000	4.000.000	2.250.000,00	3.750.000,00
<b>ÔNG</b>				<b>202.572.000</b>			<b>7.017.000</b>	<b>112</b>	<b>49.119.000</b>	<b>153.453.000</b>	<b>56.136.000</b>	<b>146.436.000</b>	<b>63.153.000</b>	<b>139.419.000</b>

Hình 2.29. Phân bổ chi phí CCDC trả trước dài hạn

STT	Tên khoản chi phí/CCDC	Đơn vị	Số lượng	Đơn giá (VNĐ)	Thành tiền (VNĐ)	gian đưa vào sử	gian phân bổ (t	Mức phân bổ hàng tháng (VNĐ)	Thời gian đã phân bổ	Phân bổ lũy kế đến 31/10/25	Giá trị còn lại đến 31/10/25	Phân bổ lũy kế đến 30/11/25	Giá trị còn lại đến 30/11/25	Phân bổ lũy kế đến 30/12/25	Giá trị còn lại đến 30/12/25
2	3	4	5	6 = 4 x 5	7	8	9 = 6/8	10	11 = 9x10	12 = 6 - 11	13 = 9 + 11	14	15	16	
I. Bộ phận QLDN					8.280.000			690.000		4.830.000	3.450.000	5.520.000	2.760.000	6.210.000	2.070.000
1	Thiết bị mạng	Bộ	2	2.400.000	4.800.000	1/4/2025	12	400.000,00	7	2.800.000	2.000.000	3.200.000	1.600.000	3.600.000,00	1.200.000,00
2	Bình cứu hoả	Bình	4	450.000	1.800.000	1/4/2025	12	150.000,00	7	1.050.000	750.000	1.200.000	600.000	1.350.000,00	450.000,00
3	Bộ âm chén tiếp khách	Bộ	2	840.000	1.680.000	1/4/2025	12	140.000,00	7	980.000	700.000	1.120.000	560.000	1.260.000,00	420.000,00
II. Bộ phận bán hàng					600.000			50.000	7	350.000	250.000	400.000	200.000	450.000	150.000
1	Đồng phục	Bộ	4	150.000	600.000	1/4/2025	12	50.000,00	7	350.000	250.000	400.000	200.000	450.000,00	150.000,00
III. Bộ phận sản xuất					43.344.000			3.745.000		24.619.000	18.725.000	28.364.000	14.980.000	32.109.000	11.235.000
1	Đồng phục bảo hộ lao động	Bộ	30	250.000	7.500.000	1/4/2025	12	625.000,00	7	4.375.000	3.125.000	5.000.000	2.500.000	5.625.000,00	1.875.000,00
2	Giấy bảo hộ lao động	Đôi	30	400.000	12.000.000	1/4/2025	12	1.000.000,00	7	7.000.000	5.000.000	8.000.000	4.000.000	9.000.000,00	3.000.000,00
3	Mặt nạ phòng chống độc 3M	Cái	30	300.000	9.000.000	1/4/2025	12	750.000,00	7	5.250.000	3.750.000	6.000.000	3.000.000	6.750.000,00	2.250.000,00
4	Pallet gỗ (kê hàng)	Cái	50	150.000	7.500.000	1/4/2025	12	625.000,00	7	4.375.000	3.125.000	5.000.000	2.500.000	5.625.000,00	1.875.000,00
5	Găng tay chịu nhiệt	Đôi	20	79.800	1.596.000	1/10/2025	6	266.000,00	1	266.000	1.330.000	532.000	1.064.000	798.000,00	798.000,00
6	Dụng cụ vệ sinh	Bộ	10	300.000	3.000.000	1/4/2025	12	250.000,00	7	1.750.000	1.250.000	2.000.000	1.000.000	2.250.000,00	750.000,00
7	Súng xịt nén khí	Bộ	5	252.000	1.260.000	1/4/2025	12	105.000,00	7	735.000	525.000	840.000	420.000	945.000,00	315.000,00
8	Dao cắt	Cái	10	50.400	504.000	1/4/2025	12	42.000,00	7	294.000	210.000	336.000	168.000	378.000,00	126.000,00
9	Thùng (xô)	Cái	10	79.200	792.000	1/4/2025	12	66.000,00	7	462.000	330.000	528.000	264.000	594.000,00	198.000,00
10	Thước đo	Cuốn	2	96.000	192.000	1/4/2025	12	16.000,00	7	112.000	80.000	128.000	64.000	144.000,00	48.000,00
Tổng					52.224.000			4.485.000		29.799.000	22.425.000	34.284.000	17.940.000	38.769.000	13.455.000

**Hình 2.30.** Phân bổ chi phí CCDC trả trước ngắn hạn