

Bischof + Klein SE & Co. KG · Industriestraße 1 · D-94357 Konzell

Armin Lausterer
Unternehmensberatung
In der Au 34 B
93179 Brennberg

WL/mb
Konzell, 24. November 2017
Tel. +49 9963 18-268
Fax +49 5481 920-97268
margit.bauer@bk-international.com

Referenz über die Einführung von Lean-Management im Werk Konzell

Bischof + Klein ist einer der führenden Komplettanbieter für flexible Verpackungen und technische Folien aus Kunststoff und Kunststoffverbunden in Europa. Das Produktprogramm umfasst sowohl traditionelle Industrieverpackungen als auch hoch veredelte Konsumverpackungen und innovative Spezialfolien für technische Anwendungen.

Das Werk in Konzell mit 790 Mitarbeitern umfasst die Wertschöpfungsschritte Extrusion, Druckerei, Kaschierung, Konfektionierung.

Herr Lausterer unterstützte uns aktiv im Zeitraum von Mai 2016 bis Dezember 2017 bei der Einführung von Lean-Management am Standort Konzell.

Gemeinsam mit der oberen Führungsebene und einer zeitgleich eingestellten Lean-Managerin entwickelte Herr Lausterer eine auf das Werk und seine Besonderheiten abgestimmte Einführungsstrategie. Besondere Berücksichtigung fand die Unternehmenskultur des Werkes und die Wechselwirkung mit dem Hauptwerk.

In der Umsetzungsphase führte er zahlreiche Workshops und Trainings im Bereich 5S, Rüstzeitoptimierung, Wertstromdesign, Shopfloormanagement, Hoshin Kanri und Lean Logistics durch. Als Coach unterstützte er tatkräftig unsere Lean-Managerin, die Führungskräfte und die Umsetzungsteams. Seine Trainings sind spannend und praxisorientiert. So gelang ein schneller Wissensaufbau und der reibungslose Transfer in die Produktionsumgebung.

Vor allem durch die Themen Rüstzeitoptimierung und Shopfloormanagement wurden signifikante Erfolge erzielt. Mit Hoshin Kanri gelang eine konsequente Fokussierung aller Mitarbeiter auf die Werksziele.

Seite 1 von 2

Anschrift
Bischof + Klein SE & Co. KG
Werk Konzell
Industriestraße 1 · D-94357 Konzell
Tel. +49 9963 18-0
info.konzell@bk-international.com
www.bk-international.com

Hauptverwaltung
Bischof + Klein SE & Co. KG
Postfach 11 60 · D-49511 Lengerich
Rahestraße 47 · D-49525 Lengerich
Tel. +49 5481 920-0
Fax +49 5481 920-541
info@bk-international.com
www.bk-international.com

Sitz der Gesellschaft Lengerich, Amtsgericht Steinfurt HRA 4701
Persönlich haftende Gesellschafterin: Bischof + Klein Beteiligungs SE
Sitz der Gesellschaft Lengerich, Amtsgericht Steinfurt HRB 10864
Vorstand: Manfred Albrecht, Dr. Volker Pfennig, Gerd Sundermann
Vorsitzender des Aufsichtsrats: Reinhard Lohmann
USt-IdNr. DE 254347004

Seite 2 von 2

Aufgrund seiner hohen fachlichen und sozialen Kompetenz agierte er auch in schwierigen Situationen sehr erfolgreich. Er zeichnet sich durch sehr viel Erfahrung, kreative Ideen und den Blick für das „Machbare“ aus.

Wir haben mit Herrn Lausterer sehr erfolgreich zusammengearbeitet.
Deshalb empfehlen wir ihn sehr gerne ohne Einschränkung weiter.

Bischof + Klein SE & Co. KG

Werkleitung

Stellv. Werksleitung


ppa. Armin Kienberger


ppa. Martin Huber

Anschrift

Bischof + Klein SE & Co. KG
Werk Konzell
Industriestraße 1 · D-94357 Konzell
Tel. +49 9963 18-0
Fax +49 9963 18-56
info.konzell@bk-international.com
www.bk-international

Hauptverwaltung

Bischof + Klein SE & Co. KG
Postfach 11 60 · D-49511 Lengerich
Rahestraße 47 · D-49525 Lengerich
Tel. +49 5481 920-0
Fax +49 5481 920-541
info@bk-international.com
www.bk-international.com

Sitz der Gesellschaft Lengerich, Amtsgericht Steinfurt HRA 4701
Persönlich haftende Gesellschafterin: Bischof + Klein Beteiligungs SE
Sitz der Gesellschaft Lengerich, Amtsgericht Steinfurt HRB 10864
Geschäftsführer: Manfred Albrecht, Dr. Volker Pfennig, Gerd Sundermann
USt-IdNr. DE 254347004