

# ВАГОН НОВОСТЕЙ

## Сам себе режиссер

Как ВКМ-Сталь создавала механообрабатывающий центр

«с.2

## Готовы покорять

РМ Рейл - претендент на победу в конкурсе проектов производственной системы

«с.3

## Внутри не хуже, чем снаружи

Поставщик ЛКМ обучил маляров Рузхиммаша

«с.4



Освоить новую профессию можно без отрыва от производства

## УЧИМ САМИ

### Рузхиммаш получил право самостоятельно обучать стропальщиков

Профессия стропальщика в сфере вагоностроения одна из наиболее востребованных. Ранее подготовкой специалистов с присвоением квалификационного разряда на Рузхиммаше занимались представители сторонней организации. Теперь завод получил лицензию на ведение образовательной деятельности.

Первая группа уже обучается на Фабрике знаний и умений. - Программу мы разработали

в соответствии с федеральными нормами и правилами в области промышленной безопасности. Лекции читают преподаватели Фабрики знаний и умений, практика проходит там же и в цехах. Это позволит наладить непрерывное обучение не только вновь принятых сотрудников, но и представителей основных рабочих профессий, которым требуется соответствующий разряд для проведения стропальных работ, - говорит начальник отдела обучения и развития персонала

Наталья Чугунова.

Обучение пилотной группы стартовало 1 октября и продлится до конца месяца. В ее состав вошли 20 сотрудников Рузхиммаша, желающих освоить смежную рабочую профессию.

- Для проведения погрузо-разгрузочных работ мне необходимо было дополнительно освоить профессию стропальщика. Посчастливилось попасть в первую учебную группу, которую набирали на заводе. Особенно радует, что специально для нас разра-

ботан удобный график занятий, который позволяет совмещать их с основной работой. Буквально на днях я сдал экзамен и получил необходимое удостоверение, - поделился успехами котельщик цеха №1 Рузхиммаша Дмитрий Козлов.

Вагоностроители планируют завершить тестирование программы в конце года, а затем делиться опытом с коллегами, организовав подготовку стропальщиков для других предприятий РМ Рейл.

! АКТУАЛЬНО

## В центре событий

Представители частных компаний и руководители отраслевых ведомств стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) встретились на международном деловом форуме «Интеграция», который прошел в Москве 27 октября.

На мероприятии обсуждались меры, принимаемые ЕАЭС по преодолению негативных последствий пандемии, развитию приоритетных, высокопроизводительных секторов экономики, стимулированию совместной научно-исследовательской работы, а также роль цифровых и зеленых технологий в экономическом развитии.

Генеральный директор РМ Рейл, член бюро Союза машиностроителей России Виталий Стариков и его заместитель по сбыту Александр Куликов приняли участие в качестве экспертов в работе секции «Бизнес в интересах устойчивого развития: зеленая повестка современности», а также в дискуссии по темам «Диверсификация ОПК: эффективные инструменты взаимодействия государства, науки и бизнеса» и «Умная транспортная инфраструктура».

Участники секций поднимали такие актуальные вопросы, как финансовые и административные механизмы государственной поддержки, реалити государственно-частного партнерства в оборонной промышленности, приоритетные отрасли и технологии при реализации проектов диверсификации. Отдельными темами стали барьеры, сопровождающие переход на выпуск гражданской продукции, и оценка кадровой трансформации оборонно-промышленного комплекса (ОПК).

Евразийский экономический союз был создан в 2015 году. На данный момент в его состав входят Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия и Россия, государства-наблюдатели – Куба, Молдавия и Узбекистан. Расширение сотрудничества государств - участников союза предполагается в том числе в рамках диверсификации ОПК.



МНЕНИЕ



Кирилл Маслов, инженер-технолог отдела главного металлурга ВКМ-Стали

## Заслушаться можно

Говорить нас научили родители еще в детстве, а вот правильно и красиво выстраивать свои мысли – искусство, которым приходится овладевать уже самостоятельно.

Слушаешь некоторых руководителей и удивляешься, с какой легкостью они подают различную информацию, разбавляя ее подходящими шутками, – заслушаться можно! У меня же, бывает, слова крутятся на языке, но никак не удается выразить свои мысли. Речь становится путаной, приплетаю слова-паразиты, в результате краснею, бледнею, а основная мысль так и не доведена до слушателя...

Последний пример – защита проекта во время стажировки по программе развития лидеров: сложно было побороть волнение, поэтому и мой доклад получился скомканным.

Однако уже на следующей стажировке я намерен исправить ситуацию и продемонстрировать навыки настоящего оратора. Благодаря тренингу по эффективным коммуникациям, который был организован в рамках программы, я узнал о приемах и секретах ораторского искусства, способах привлечения внимания аудитории и о том, как правильно настроить себя на выступление.

« С помощью интонации и даже взгляда можно управлять аудиторией, каждый жест должен иметь значение и подчеркивать важные слова.

Конечно, пока у меня лишь начальные навыки лидера, но я готов работать над собой. Еще я понял, что нужно больше читать: это увеличивает словарный запас и позволяет учиться нужным конструкциям для своей речи. А нашей компании спасибо за возможность развиваться!

ГЛАВНАЯ ТЕМА

# САМ СЕБЕ РЕЖИССЕР

## Как ВКМ-Сталь создавала механообрабатывающий центр

На протяжении четырех лет металлурги прилагают усилия для увеличения выпуска продукции с механической обработкой. Это выгодно как заказчику, так и производителю: клиент получает уже готовое изделие, а мы – высокую маржинальность товара... Расширение парка оборудования позволило выпускать практически всю номенклатуру продукции с обработкой.

Первый этап программы по увеличению мощностей механообработки был реализован в 2017 году. ВКМ-Сталь наращивала объемы выпуска упора переднего для основного заказчика – Рузхиммаша. Вагоностроители на тот момент сами производили механообработку детали. Однако было принято решение передать эту операцию ВКМ-Стали – вместе с обрабатывающим центром, который тогда был загружен не на полную мощность.

– Чтобы поставлять уже готовое литье, мы решили сами освоить механообработку, новую для нас компетенцию, – рассказывает руководитель проекта ВКМ-Стали Дмитрий Логинов. – А чтобы не тратиться на закупку обрабатывающего центра, решили воспользоваться оборудованием вагоностроителей. Проект был реализован в максимально сжатые сроки: от демонтажа оборудования с Рузхиммаша до начала серийной обработки упора переднего уже на нашем предприятии прошло всего полтора месяца. Это был первый опыт ВКМ-Стали в работе с оборудованием для комплексной обработки поверхностей заготовок различными способами – точением, фрезерованием и др.

Каждый последующий проект в рамках данной программы был масштабнее предыдущего. Таким образом ВКМ-Сталь модерни-



Объем обработки вырос в 8 раз

зировала сразу три станка (два были переданы с Рузхиммаша и один доставлен с Абаканвагонмаша), приведя их в рабочее состояние. Сейчас они задействованы в механообработке кронштейнов и упоров.

Также частично реализован совместный с Рузхиммашем проект по переносу четырех станков с ВСП, которые практически вырабатывали свой ресурс. Это позволило ВКМ-Стали создать банк запасных частей для ремонта станков, а Рузхиммашу – освободить дополнительные площади для выпуска востребованной продукции. Более того, один из них, отремонтированный металлургами, уже используется в обработке фитингов для Абаканвагонмаша.

На очереди модернизация еще

одного станка – для обработки упора заднего и упора с надпятником.

– Его запуск завершит масштабную работу по организации участка механической обработки отливок, который включает семь станков, и участка сдачи фитингов, – продолжает Дмитрий Логинов. – Растет не только парк оборудования – создаются новые рабочие места. Сейчас на участке трудится 15 операторов, квалификация которых постоянно повышается, что позволяет им быть более мобильными.

Параллельно реализуется проект по крупноузловым ремонтам станков для обработки КВЛ.

Каждый проект по запуску оборудования – это кропотливая работа большой команды специалистов: от идейного руководителя до оператора. Несмотря на то что

далеко не все станки являются новыми, по своей производительности отремонтированные ничуть не уступают более «молодым» аналогам. Благодаря этому за четыре года объем механообработки на заводе увеличен более чем в 8 раз, дополнительно операция освоена на 10 наименованиях литья.

– Безусловно, освоение новых компетенций позволяет повысить конкурентоспособность предприятия. И такая работа будет продолжена. Например, мы задумались о закупке обрабатывающего центра для пластиковой модельной оснастки, чтобы исключить затраты на ее приобретение. Кроме того, есть идеи по созданию единого участка обработки корпуса буксы, – поделился планами Дмитрий Логинов.

БЕЗОПАСНОСТЬ

## ГРУЗИМ ПО ПРАВИЛАМ

Служба охраны труда Рузхиммаша обращает внимание сотрудников предприятия на проведение погрузо-разгрузочных работ. К нарушителям будут применяться дисциплинарные взыскания.

Если в цехах основного производства для поднятия грузов преимущественно используют мостовые краны, то во вспомогательных задействуют кран-балки. Тем не менее правила погрузки и выгрузки комплектации, стружки и металлолома едины для всех.

– Погрузо-разгрузочные работы должны выполняться стропаль-

щиками или другими работниками, имеющими соответствующую аттестацию, исключительно с передвижных эстакад. Находиться в кузове транспорта в момент расстроповки груза категорически запрещено, – напоминает руководитель СОТ Андрей Вахтеров.

Основные требования к передвижным эстакадам – их исправность и соответствие конструкторской документации. В службе охраны труда рекомендуют особое внимание обращать на колеса (они подвержены наибольшему износу), а также напольное покрытие (должно быть ровным,

без каких-либо повреждений).

– Фиксировались случаи, когда производственные подразделения самовольно модернизировали конструкцию. Это делать категорически запрещается! А если передвижная эстакада неисправна, она должна быть обозначена как выведенная в ремонт и храниться отдельно от основных средств. В противном случае руководителей подразделений и линейных руководителей ждет дисциплинарное взыскание, – предупреждает Андрей Вахтеров.

Еще одно правило – использование оттяжек и универсальных

крюков при строповке длинномерных грузов. Были случаи, когда обвязка производилась вручную, без специального приспособления. В результате стропальщики получали травмы рук. Приспособления для извлечения строп из-под груза должны быть на каждом участке погрузо-разгрузочных работ.

В рамках проекта «Нулевой травматизм» раз в две недели служба охраны труда проверяет места погрузо-разгрузочных работ. Важно минимизировать риск получения травм и своевременно устранять опасные условия на производстве.



▲ В ФОКУСЕ

# ГОТОВЫ ПОКОРЯТЬ

## РМ Рейл - претендент на победу в конкурсе проектов производственной системы

На календаре уже конец октября. 2021-й подходит к завершению, а значит, приближается время заявить о себе в традиционном всероссийском конкурсе «Улучшения года».

- Конкурс стал неотъемлемой частью жизни нашей компании. Более 10 лет мы активно внедряем инструменты производственной системы, и нам есть чем гордиться, - рассказывает руководитель департамента по развитию ПС УК РМ Рейл Денис Соловей. - Тысячи улучшений помогли сэкономить миллионы рублей. Главное, что все предложения нацелены не только на улучшения отдельных рабочих мест, но и на эффективную работу целого подразделения, коллектива или направления.

« В этом году для участия в заочном этапе, который прошел в компании, было подано 28 проектов и 18 кайдзенов: все достойны внимания.

Тем не менее члены жюри под председательством директора по операционной деятельности УК РМ Рейл Алексея Моисеенко

★ ИЗДЕРЖКИ

### Перекроили

Цех №4 Рузхиммаша оптимизировал раскрой металла при изготовлении карт обечаек по одному из заказов на единичное оборудование. По предварительной оценке, экономический эффект от реализации проекта превысит 1 млн руб.

Изменение раскроя листового металла предложено цехом в качестве меры по сокращению производственных потерь. Изначально на изготовление емкостных аппаратов объемом 100 куб.м требовалось 33 листа металла. Теперь их количество уменьшится на 3 ед., что позволит предприятию сэкономить на изготовлении карт.

- Данный проект помог нам выявлять и устранять потери в производственном процессе. Реализация корректирующего мероприятия позволит снизить себестоимость продукции и повысить производительность, - считает начальник цеха №4 Марина Луговая.



Гвинейский вагон в числе номинантов

### Наши претенденты

«Лучший проект по улучшению условий труда и экологии»:

- Нулевой травматизм (Рузхиммаш).

«Лучший проект по повышению эффективности бизнес-процессов в производственной сфере»:

- Увеличение выпуска автосцепки и хомута тягового (ВКМ-Сталь).

«Лучший проект по повышению эффективности бизнес-процессов в непроизводственной сфере»:

- Оптимизация процессов учета и реализации готовой продукции (Рузхиммаш).

«Лучший проект по повышению производительности труда»:

- Увеличение производительности литейного цеха №3 (ВКМ-Сталь).

«Лучший проект по разработке и освоению новых продуктов/услуг»:

- Производство вагона-хоппера для перевозки бокситов (Рузхиммаш).

«Лучший кайдзен по безопасности труда»:

- Стол с регулировкой по высоте для сварки малых обечаек (Рузхиммаш).

«Лучший кайдзен по повышению производительности труда»:

- Универсальный кондуктор (Рузхиммаш).

«Лучший кайдзен по качеству продукции/услуг»:

- Подача алюминия в печь (ВКМ-Сталь).

★ СЛОВО КЛИЕНТУ

## МЫ ОБЯЗАТЕЛЬНО ВЕРНЕМСЯ

Денис Барский, менеджер отдела логистики ООО «Рус-ОйлЭкс» (г. Санкт-Петербург):

- Наша компания специализируется на железнодорожных перевозках нефтеналивных и нефтехимических грузов по России, а также другим странам СНГ и Балтии. У вас приобретаем вагоны-цистерны для их транспортировки. Так как стратегия компании до 2025 г. предусматривает увеличение собственного парка подвижного состава с 300 до 500 ед., мы очень заинтересованы в сотрудничестве с вагоностроителями и рассчитываем разместить новые заказы на Рузхиммаше.

Качество нас удовлетворяет. Приемка вагонов прошла без крупных замечаний, хотя возможности для улучшений всегда есть. Если говорить о внешнем виде, то в первую очередь стоит обратить внимание на качество покраски: нижняя часть вагонов

прокрашена практически идеально, а вот над верхней можно еще поработать. Относительно ходовой части и надежности продукции можно будет судить в процессе эксплуатации. Но думаю, проблем не возникнет.

« В целом организация производства на Рузхиммаше мне понравилась.

Видно, что безопасности, порядку и чистоте уделяется большое внимание. Об этом говорит даже внешний вид сотрудников: каждый, с кем я общался, был в корпоративной спецодежде и средствах индивидуальной защиты. Соблюдение техники безопасности — это основа производства, а забота о персонале должна быть приоритетом любой

отобрали 8 лучших работ (по одной в каждой номинации), которые и представят нашу компанию уже на финальном этапе в декабре.

Второй год подряд из-за пандемии защита проектов пройдет в онлайн-формате. Сейчас руководители проектов усиленно готовятся к презентации: выступать перед комиссией по видеосвязи намного сложнее, чем вживую. У каждого - свой формат и своя изюминка, главное — уложиться в 10-минутный лимит для защиты проекта и в 5 минут на кайдзен.

Представлять предприятие и компанию на конкурсе - это большая ответственность. В финале свои проекты будут защищать многие российские предприятия и организации.

И хотя конкуренция жесткая, наши коллеги серьезно настроены на победу.

🔊 В ОТРАСЛИ

### Тренды вагоностроения

Текущие тренды производства и списания вагонов в России создают риски существенной недозагрузки производственных мощностей не только в краткосрочной, но и в долгосрочной перспективе. Пиковые периоды массового списания подвижного состава - 2032-2034 гг. - могут не привести к соразмерному росту производства. Такие перспективы российского рынка грузовых вагонов озвучил зам. руководителя департамента исследований железнодорожного транспорта Института проблем естественных монополий Александр Слободяник.

### Нефтехимический кластер

Российский холдинг «Сибур» заинтересовался проектами Узбекистана в нефтехимической отрасли. Речь идет о глубокой переработке углеводородов.

Ранее корпорация «Узбекнефтегаз» сообщала, что планирует расширение мощностей Шуртанского газохимического комплекса в целях создания первого в республике нефтехимического кластера.

### Дорога для СПГ

Железнодорожную инфраструктуру Дальнего Востока готовят к экспорту сжиженного природного газа. Инвестиции в 4,2 млрд руб. позволят нарастить грузооборот ж/д станции общего пользования Советская Гавань - Город с 456 тыс. до 10 млн т в год. Сжиженный газ будут отгружать в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (кроме России это Австралия, Индонезия, Канада, Сингапур, США, Таиланд, Южная Корея, Япония и др.).

По плану уже в 2023 году в Хабаровском крае в полную мощность заработает терминал для временного хранения СПГ. Он станет единственным в своем роде на Тихоокеанском побережье России.

### ОМК инвестирует в комплексы

Объединенная металлургическая компания инвестирует около 50 млн руб. в строительство трех промывочно-пропарочных комплексов для подготовки ж/д цистерн к ремонту на базе своей вагоноремонтной компании «Стальной путь» (ранее ВРК-3). Планируется, что комплекс в депо Сальск (Ростовская обл.) откроют до конца года, в депо Болотная (Новосибирская обл.) и Арзамасе (Нижегородская обл.) - в 2022 году.



компаний.

РМ Рейл хочется пожелать в первую очередь развиваться. Только в этом случае можно вкладывать средства в приобретение нового оборудования, разработку новой продукции, развитие компетенций персонала. А еще пусть будет больше молодых сотрудников, это тоже важное условие развития. Желая, чтобы предприятия вашей компании привлекали молодежь достойными условиями труда и высокой заработной платой.



## КОМПЕТЕНЦИИ

# ВНУТРИ НЕ ХУЖЕ, ЧЕМ СНАРУЖИ

## Поставщик ЛКМ обучил маляров Рузхиммаша

Комплексное обучение технологии нанесения лакокрасочных материалов на внутреннюю поверхность кузова вагона провели представители ведущего мирового производителя ЛКМ.

- Проверяя толщину покрытия при покраске внутренней поверхности кузова вагона, мы периодически фиксировали отклонения, - сообщила начальник отдела окраски Рузхиммаша Екатерина Головина. - Разбор несоответствий вскрыл одну из причин – недостаточную квалификацию маляров площадки 1А.

Некоторые из них не имели опыта работы с используемым материалом, так как ранее были задействованы исключительно на покраске внешних поверхностей.

К решению проблемы были привлечены собственные технические специалисты и партнеры - представители компании Lankwitzer, поставщика ЛКМ. Они предметно знакомы с заводской методикой обучения, периодически консультируют профильных специалистов и организуют мастер-классы для них.

На совместную отработку навыка и закрепление теоретических знаний потребовалось четыре дня. Кроме маляров



Качество покраски зависит от соблюдения технологии

основные моменты технологии нанесения ЛКМ обсуждали линейные руководители, руководство цеха №28 и исполнительный директор площадки 1А Виталий Семькин.

- Обучение было продуктивным, результат прекрасный!

« Коллеги доходчиво объяснили важнейшие моменты окрасочного процесса, на которые следует обращать первоочередное внимание.

Было много вопросов, которые сразу же решались. После обучения на протяжении недели мы замеряем толщину нанесения ЛКМ на внутреннюю поверхность кузова крытого вагона. У всех маляров, прошедших обучение, параметры выдерживаются практически идеально, - отмечает заместитель начальника цеха №28 по покраске и сдаче вагонов Марат Грачев.

## СПОРТ

### Корпоративная платформа для шахматистов

Из-за жестких коронавирусных ограничений, введенных по всей стране, РМ Рейл вынуждена перенести дружеский турнир по шашкам и шахматам, провести который планировала в конце октября – начале ноября.

- На сегодняшний день для участия заявилось порядка 20 чел., и эта цифра наверняка бы увеличилась, если бы мы не остановили прием заявок, - говорит руководитель департамента корпоративных коммуникаций РМ Рейл Римма Алукаева. - Пока мы не знаем, как долго будут действовать ограничения, поэтому рассматриваем альтернативные варианты проведения корпоративных мероприятий, в том числе и спортивных.

Если говорить о турнире по шашкам и шахматам, то есть возможность устроить его онлайн. Для этого мы выберем подходящую электронную платформу, опробуем ее и уже тогда примем соответствующее решение.

То же касается и других наших мероприятий. Сейчас мы пересматриваем форматы их проведения, и уверены, что в новом году сотрудники компании вновь станут их активными участниками.



## СОЦИУМ

### Безработица в цифрах

Уровень безработицы в России снизился до 4,4%. Об этом заявил министр труда и социальной защиты РФ Антон Котяков. По его словам, рынок труда вернулся к допандемийным показателям.

На учете в центрах занятости стоят 850 тыс. чел. Как отметил министр, структура безработицы между мужчинами и женщинами сопоставима и различается «долями процентов». Общее число работающих граждан составляет 72,3 млн чел.

Президент Владимир Путин в июле сообщал, что безработица почти вернулась к доковидному уровню. В 2019 году она составляла 4,7%, а в июле 2021-го - 4,9%.

## ПРОФИЛАКТИКА

# ИЗ-ЗА РЕЗКОГО РОСТА ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ...

«В настоящее время нет оснований считать, что уровень заболеваемости COVID-19 в Российской Федерации достиг пика», - заявил главный внештатный специалист по инфекционным болезням Минздрава России профессор Владимир Чуланов. По его словам, распространение инфекции зависит от уровня вакцинации и соблюдения ограничительных мер.

В российских регионах начинается режим нерабочих дней: в Москве и Хакасии - с 28 октября, в Мордовии - с 30. Пойти на такие меры пришлось из-за резкого роста заболеваемости коронавирусной инфекцией. Однако предприятия РМ Рейл продолжают работать, так как являются системообразующими.

Тем не менее в Мордовии начали вводить дополнительные ограничения, в частности систему QR-кодов для пропуска в места скопления большого коли-

чества людей (общепит, организации бытовых услуг, культуры и спорта).

Кроме того, решено временно приостановить деятельность детских игровых комнат и развлекательных центров, размещенных в торговых и культурно-досуговых организациях, павильонах и прочих объектах нежилых назначения. Изменились условия допуска несовершеннолетних в организации с массовым присутствием граждан. Им запрещено находиться в том числе в торговых центрах, организациях общественного питания без сопровождения родителей или других законных представителей.

Абаканвагонмаш также продолжит работу в обычном режиме. Между тем Хакасия стала первым российским регионом, где с 28 октября ввели комендантский час. Жителям (за небольшими исключениями) запрещено выходить из дома с 22:00 до 06:00, приостановлена работа общественного



транспорта. Отметим, что для сотрудников РМ Рейл Абаканвагонмаша в эти дни организованы специальные автобусы.

Вакцинация остается самым надежным способом защиты. По словам главы российского Минздрава Михаила Мурашко, доля привитых среди тяжелобольных COVID-19 составляет менее 0,03%, подавляющее же большинство пациентов

в стационарах - непривитые.

Ранее инфекционист Евгений Тимаков заверил, что новая волна пандемии COVID-19 станет для россиян самой тяжелой и ситуация стабилизируется только к середине декабря. Специалист предполагает, что следующие волны будут переноситься легче, поскольку люди будут реже заболеть тяжелой формой ковида.