工作日记 2020年8月25日

今天是重卡“未来之星”培训的第一天，与集团的培训相比，给我的感悟似乎更为深刻。可能是因为安排“大咖”级别的人物授课更为密集些，也可能是因为重卡人资的课程安排以及人员配置更好一些。

林总在课堂上讲述了他自身的一件事，让我印象非常深刻。林总说，他定了个闹钟，晚上十一点三十五闹铃，就是为了提醒自己该下班了，要不然第二天就赶不上七点半的早会了。在林总眼中，没有上班的概念，上班不是上班，是事业，下班休息是为了第二天更好的上班。林总身为重卡董事长，身家、地位比我等草根高出不知道多少倍，财富也早已自由，尚且如此努力，我辈当以此为楷模，向其看齐。

工作日记 2020年8月26日

抖音营销给的干货还是蛮多的，让我站在另外一个视角看待事务，而不仅仅是将其作为碎片化时间消遣的一款工具。用户的抖音视频要想拥有更多的粉丝、进入更大的流量池，必须不断完善、精细化视频。除此之外，还得学会运营，让更多的人来评论、点赞、转发，才能成为爆款，被抖音后台算法放入更大的流量池，让更多的人看到。这不正是一个人成长的打怪升级之路吗？刚步入工作，想要快点成长，必须得让自己的能力（视频）得到稳步成长，把业务做熟、做精细。光会做还不行，还得有人捧（运营）。只会埋头苦干的员工是一位好员工、但是很难成为一位优秀的员工。优秀的人除了做好本职工作外，还会去思考，如何让领导、同事同自己共事时感到愉快。让领导满意、让同事认可（评论、点赞、转发）。这个也许就跟情商有关系了吧，正好在线学院推出了情商课学习，正好利用这个机会，好好提炼下自己。

工作日记 2020年8月27日

今天第一次下生产线，工人师傅对我也很好，也没有给我安排什么特别累的活儿。主要是辅助他们拧拧螺丝，搬搬东西，做做标记。在跟工人师傅聊天中，体会到他们一线的不容易，每天干十几个小时的活儿，中间基本上都是站着的，没什么时间坐着休息。他们很是羡慕坐在办公室的，说工作环境好，中间还可以打盹儿休息。其实我又何尝不羡慕他们呢，只要重复劳动，不需要太动脑筋，也没有各种指标任务压力。这也是在生产管理中存在的一些问题吧，管理者或不能很好了解员工需要的是什么，而员工也很少站在管理者角度思考问题。或者说不同岗位的角色，比较难做到相互理解。长此以往，就可能会造成生产效率降低，或者说管理效率降低，增加管理、沟通成本吧。我觉得每个人都应该试着去换位思考，理解对方的难处、痛点、需求，在结合自己的情况，综合考虑，这样或许会降低许多沟通成本，减少许多不必要的麻烦。

工作日记 2020年8月29日

两天下来，我发现虽然是说六分钟出一台车，但是我发现每个工位的效率都不一样，有的快很多，有的慢很多。我不懂生产制造，但是从一线工人口中的描述，我总结出如下原因。1.人员分配不合理，有的工位人手不够。2. 工序不够完善，比如有的工位三个人太少，四个人又太多，反而影响效率，是不是可以从工序中对此进行优化。

今天晚上还出现了一个比较严重的问题，无聊配备没有跟上。生产线一旦某个环节物料没跟上，后面的生产都要受到牵连。我所在的工位，以及我前面的好几个工位，就是因为驾驶室资料没有跟上，导致我们这边都停止作业了，极大影响生产效率。车间在物料保供上还得下功夫做好。

工作日记 2020年9月2日

今天被安排换了好几个工位，效率也不高，下午忙的连喝水的时间都没有。工人师傅还是很愿意帮忙的，虽然我后面效率提上来了，甚至比别的工位还快一点，但是工人师傅看到我太费力，还是主动上来，把他总结出来的经验告诉我，帮助我干的轻松一点。还是实践出真知吧。各种各样的工序都是考实践一步步总结出来的，对于研发来说，上一线还是一件很有必要的事情，不了解一线，不懂工序，也很难设计出好的产品。

工作日记 2020年9月4日

这几天被安排在几个不同岗位拧螺丝，通过自己的实践，以及和工人师傅的交流，还是发现不少问题的。

主要问题有三点：

第一，有些工位人员配置不合理。有些工位一天下来，忙的喝水的时间都没有，而有的工位，本来两个人可以搞定的，却配了三个人一起弄。比如调试轮胎这个，两个人做事，时间很紧，三个人干活时间又太松，浪费了人力资源。

第二，一线工人与基层管理者沟通不到位。其实一线工人经过长时间的操作，还是会发现一些问题的，我问他们为什么不去反映。得到的回答是，说了也没用。如果一线工人与管理者之间缺乏沟通，那么将失去许多宝贵的建议。

第三，物流配送不到位。我那个工位，有好几次配送物料错误，使得我的工作被延误了，还影响了我下一个工位的速度，耽误生产。

工作日记 2020年9月6日

9月5号，在接油管的工位已经干了三四天了。只要在上班，基本上是全程无休。徒手拧螺丝真的很累，每天回到宿舍之后，都要用热水敷手十分钟到半个小时，要不然手臂会很酸，很痛。记得第一天在这个工位的时候，到了晚上两点多，还是疼得睡不着，后面有提出过想换工位的想法，可是被拒绝了，心里还是有点不开心，也可能是因为生产线太忙，调不过来？不过还是很羡慕那些可以在各个工位逛的未来星，真的很幸福。但是几天下来，慢慢的也就习惯了。可能还是因为受不了长时间不停无休的劳作，今天下午的时候上班前，突然感觉到很恶心，想吐，那感觉，世界末日也不过如此吧。怕迟到然后晚上还要接着去加班，所以在上班前跟班长报备了一下。我起床后又在床上躺了几分钟，但是又怕影响生产进度，还是忍着爬起来，跑去拧螺丝了。所幸上午线速慢，我中间有没有休息，所以干到我下一个工位前面几台车去了，虽然迟到了几分钟，好在没影响进度。生活中可能碰到各种各样的问题、痛苦和困难，但是，咬咬牙，也就过去了吧。九月，加油(ง •̀\_•́)ง！