Org.nummer

212000-0167



TJÄNSTESKRIVELSE Dnr FRN 2020/39

Fritidsnämnden

# Förslag till komplettering av finansieringsmodell för fritidsgårdsverksamheten

### Förslag till beslut

Fritidsnämnden beslutar att 500 000 kronor inom befintlig budgetram anvisas årligen för prestationsersättning och innovationspott. Summan fördelas med 250 000 kronor för prestationsersättning och 250 000 kronor för innovationspott.

Fritidsnämnden beslutar att ge kultur- och fritidsdirektören i uppdrag att utforma principer för prestationsersättning och innovationspott med utgångspunkt från inriktningen i denna skrivelse

# Sammanfattning av ärendet

I syfte att nå högre kvalitet, ett större utvecklingsutrymme och få verksamheten att attrahera fler besökare föreslås finansieringsmodellen för fritidsgårdsverksamheten kompletteras i samband med att verksamheten konkurrensutsätts i en driftupphandling. En årlig kvantitativ prestationsersättning på 250 000 kronor och en årlig innovationspott på 250 000 kronor föreslås införas.

#### Ärendet

#### Bakgrund

Fritidsnämndens beslutade den 25 mars 2020 § 20 att driften av fritidsgårdarna i Nacka kommun ska konkurrensutsättas i en driftupphandling. Syftet är att fritidsgårdsverksamheten efter genomförd upphandling ska drivas effektivare med högre kvalitet och att ett större utvecklingsutrymme möjliggörs för verksamheten. I ärendet har mål och inriktning för fritidsgårdsverksamheten formulerats med utgångspunkt från den av kommunfullmäktige beslutade *fritidsstrategin*.

I samma ärende beslutade nämnden att ge kultur- och fritidsdirektören i uppdrag att komplettera finansieringsmodellen för fritidsgårdarna med en kvantitativ finansieringsmodell som ska vara prestationsbaserad. Utöver den kvantitativa finansieringsmodellen beslutades vid samma sammanträde § 19 i annat ärende att ett ekonomiskt utrymme på 360 000 kronor ska avsättas från det centrala anslaget år 2021 till en särskild "pott" för att främja tilläggsbeställningar och utveckling i form av innovation och nytänkande i den nya fritidsgårdsorganisationen.

Den nya fritidsgårdsorganisationen med upphandlad drift av fritidsgårdarna i kommunen ska enligt beslutet träda i kraft 1 mars 2021.



#### Innovation och utveckling

I upphandlingsunderlaget beskrivs vad kommunen eftersträvar när det gäller innovation och utveckling av fritidsgårdsverksamheten: Kommunen kommer vid utvärdering att särskilt bedöma graden av nytänkande när det gäller att nå nya grupper och göra verksamheten än mer attraktiv utifrån ungdomars verklighet idag. Att ta hänsyn till ungdomars önskemål när det gäller fysiska och digitala mötesplatser, hur fysisk aktivitet och rörelse kommer in i ungdomars liv är viktigt. Fritidsgårdens öppettider ska motsvara ungdomarnas behov. Vid planering av verksamheten är det viktigt att beakta alla, det vill säga en breddning av grupper och personer som besöker gårdarna. Bred samverkan med andra anordnare och med övrig verksamhet inom kommunen samt regionalt, nationellt och internationellt är positivt.

Kultur- och fritidsenheten föreslår följande definition och regelverk avseende prestationsersättningen och innovationspotten.

#### Fördelning av prestationsersättning

En extra ersättning utges i efterhand till de leverantörer som skapar verksamhet som når fler besökare i förhållande till 2019. Ersättningen fördelas utifrån uppföljning av totalt antal besök och antal personer som besökt fritidsgårdarna. En utökning av antal personer som besökt gården ska prioriteras i förhållande till utökning av antal besök.

#### Fördelning av innovationspott

Innovationspotten fördelas till leverantörer som arbetar innovativt och nytänkande med

- 1. gruppverksamhet som når fler personer som inte tidigare varit besökare på fritidsgården
- 2. öppettider
- 3. mötesplatser
- 4. fysisk aktivitet och rörelse
- 5. sociala medier och digitala kanaler

Leverantörerna ska ha möjlighet att söka ersättning i förhand för att kunna starta upp den nya verksamheten.

#### Ekonomiska konsekvenser

# Finansiering av innovationspott och prestationsersättning

Ett ekonomiskt utrymme på 360 000 kronor finns för innovationspotten. Inom fritidsnämndens budgetram kan 140 000 kronor ytterligare avdelas för att finansiera prestations- och innovationsmodellen. Kultur- och fritidsenheten föreslår att utrymmet på totalt 500 000 kronor fördelas lika så att 250 000 kronor vardera anvisas för prestationsersättning och innovationspott.

# Konsekvenser för barn

Förslaget väntas bidra till kvalitetsökning för fritidsgårdsverksamheten och få till följd att verksamheten attraherar fler barn och ungdomar. Därigenom bedöms förslaget få positiva konsekvenser för barn och ungdomar.



# Handlingar i ärendet

Cortina Lange Enhetschef Kultur- och fritidsenheten Erik Heribertson Projektledare Konsult