BILAGA 1. NÄMNDERNAS RESULTATINDIKATORER

KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|-------------------------------|---|--|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA | Kundvalssystemen är väl fungerande för | Folkhälsa, frisktal. | 79 | - | - | - | - |
| UTVECKLING FÖR ALLA | medborgarna och attraktiva för anord- | Kvalitet bland de 10% bästa i alla verksamheter. | Ja | Ja | - | - | - |
| | narna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt | Nöjd inflytande index medborgare. | 45 | - | 50 | 50 | 50 |
| | inflytande och påverkan i alla verksamheter | Nöjd medborgarindex (NMI) medborgare. | 64 | - | 70 | 70 | 70 |
| | ökar. | Nöjd kundindex NKI. | - | - | 75 | - | - |
| ATTRAKTIVA | Säkerställa en aktiv strategisk planering för | Andel grönt (park, natur, reservat mm grön mark). | - | - | 50 | 50 | 50 |
| LIVSMILJÖER I HELA NACKA | mark, bostäder, lokaler och anläggningar. | Andel hyresrätter i nyproduktion över tid. | 8 | - | 30 | 30 | 30 |
| | Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplat- | Andel invånare som har nära till grönt (300 m) och vatten (1 000 m) | _ | - | - | - | _ |
| | att minst halva nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden | Balans verksamheter och bostäder med god infrastruktur (30-70) | - | - | - | - | - |
| STARK OCH | Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt | Färdigställda bostäder. | 1 100 | - | 1 300 | 1 300 | 1 300 |
| BALANSERAD TILLVÄXT | hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya | Nya arbetsplatser. | - | - | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| | bostäder och nya arbetsplatser färdigställs | Nya Nackabor. | 1 884 | - | 3 000 | 3 000 | 3 000 |
| | enligt målen och är attraktiva över tid. | Resultatöverskott. | 3,2 | - | >2 | >2 | >2 |
| | | Soliditeten ska öka över tid. | 44,5 | - | >38 | >38 | >38 |
| MAXIMALT | Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invå- | Digitaliseringsindex. | - | - | - | - | - |
| VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | nare jämfört med andra kommuner på alla | Kommunikationsindex. | - | - | - | - | - |
| | områden. Digitalisering som gör att kom- munen är smart, enkel, öppen och tillgänglig | Kostnad per invånare på alla områden. | Ja | Ja | - | - | |
| | för medborgarna. Öppen och proaktiv kom- munikation och dialog på alla områden. | Låg Skattesats. | 13 | 13 | - | - | - |
| | God ekonomisk hushållning. | Resultatöverskott. | 3,2 | 3,2 | >2 | >2 | >2 |
| | | Soliditeten ska öka över tid. | 44,5 | - | >38 | >38 | >38 |
| | | Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod. | Nej | Nej | Ja | Ja | Ja |
| | | Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras. | 110,5 | 110,5 | 50 | 50 | 50 |

KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|---|--|---|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA | Kommunens verksamhet ska drivas | Nöjd kundindex NKI för KS alla områden. | - | - | - | - | - |
| UTVECKLING FÖR ALLA | med hög kvalitet, ständiga förbättringar | Antal nystartade företag per år. | 1 023 | - | - | - | |
| | och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompententa, | Hållbart medarbetarengagemang HME. | 82 | - | 83 | 83 | 85 |
| | stolta, friska och motiverade medarbe- | Attraktiv arbetsgivare. | 75 | - | 80 | 80 | 80 |
| | tare. Utveckla dynamiskt företagsklimat | Utvecklingsindex medarbetare. | 71 | - | 75 | 76 | 77 |
| | i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap. | Arbets- och hälsoindex medarbetare. | 67 | - | 70 | 71 | 72 |
| ATTRAKTIVA | Skapa goda urbana lokaliseringsförutsätt- | Volym (BTA) planerad verksamhetsyta. | 35 000 | 35 000 | - | - | - |
| LIVSMILJÖER I HELA NACKA | ningar för verksamheter och arbetsplatser | Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten. | - | - | 70 | 70 | 70 |
| | inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur | Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor. | - | - | 70 | 70 | 70 |
| so fr n ä | som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regio- | Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar. | 38 | - | 60 | 60 | 60 |
| | nala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer. | Minskad klimatpåverkan genom minskat koldioxidutsläpp. Minskad energiförbrukning och minskad användning av kemikalier i våra välfärdsfastigheter. | 3,5 | 3,5 | - | - | <u>-</u> |
| | | Kapacitet lokaler i förhållande till efterfrågan. | - | - | - | - | |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga bran- | Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking). | 133 | - | 30 | 30 | 30 |
| | scher. Stadsutvecklingsekonomin ska var | Stadsutvecklingsekonomin är självfinansierad i rullande 5-årsperioder. | Nej | - | - | - | - |
| | självfinansierad över tid. Övriga investe- ringar ska ha en hög grad av självfinansie- | Övriga investeringar är självfinansierade till 50%. | - | - | 50 | 50 | 50 |
| | ringar ska na en nog grad av sjalvninansie- ringsgrad. Kommunens eget markinnehav | Nya företag per år. | 1 023 | - | - | - | - |
| | ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030. | Antal färdigställda bostäder på kommunal mark. | 68 | - | 550 | 550 | 550 |
| MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl | Tillgänglig mark för företagsetableringar i förhållande till efterfrågan (>0). | - | - | - | - | _ |
| - FINOMINA | fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens mark- | Försäljningsvärde på fastigheter/mark i förhållande till marknadsvärde (>0). | Ja | - | - | - | - |
| | innehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. | Nöjd kundindex NKI kopplat till exempel bygglov, miljö. | 64 | 64 | 74 | 75 | 75 |
| | Kostnadseffektivitet i alla verksamheter. | Nöjd kundindex NKI kundservice, svarstid mm. | 87 | 87 | - | - | |

| ARBETS- | OCH FO | RETAG | SNAMD | EN |
|---------|--------|-------|-------|----|

| ARBETS- OCH F | ÖRETAGSNÄMDEN | | | | | | |
|---|--|--|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Egen försörjning är en vinst för alla. Kom- munen skapar förutsättningar till arbete, | Andel kursdeltagare inom SFI med minst godkänt betyg terminen efter kursstart. | 35 | 42 | 60 | 65 | 70 |
| | studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser. | Andel personer som blir självförsörjande inom etableringsperiodens två år. | - | 79 | 80 | 80 | 85 |
| ATTO A (T) (A | | Andel Nackabor som efter avslutad insats nått egen försörjning via arbete, studier eller eget företagande. | 44 | 72 | 65 | 65 | 65 |
| ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA | Nyanlända Nackabors bostäder finns i alla | Andel kommundelar med genomgångsbostäder för nyanlända. | 8 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| | kommundelar. Kommunen skapar möjlig- heter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer. | Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften. | 12,6 | 9,4 | 8 | 7 | 6,5 |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande | Andel ungdomar mellan 16-18 år som hoppat av gymnasiet och efter insats från kommunen återgår till studier eller arbete. | - | 87 | 90 | 90 | 90 |
| | att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens. | Andel kursdeltagare inom grundläggande- och gymnasial vuxenutbild- ning med lägst godkänt betyg efter avslutad kurs | 44 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| MAXIMALT | Individanpassade insatser mot arbete och | Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd | | | | | |
| VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | utbildning skapar förutsättningar för egen | (Egen mätning) | 34 | 22 | 28 | 26 | 25 |
| | hållbar försörjning. | Andel unga vuxna mellan 18-24 år med ekonomiskt bistånd. (Kolada) | 3,4 | 2,6 | 2 | 2 | 2 |
| | | Andel anvisade nyanlända i egen bostad efter etableringsperiodens slut. | - | 50 | 100 | 100 | 100 |

FRITIDSNÄMNDEN

| INTIDSIAATIIAL | ZEIN | | | | | | |
|---|--|--|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Fritidsutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Fritidsutbudet stimulerar till fysisk aktivitet för alla. Fritidsutbudet utvecklas genom medborgarnas delaktighet och uti- | Andel flickor av alla som deltar i åldersgruppen 7-20 år i de verksamheter som fritidsnämnden finansierar. Andel deltagare som är nöjda med verksamheten som de deltar i. | 45 | - | 50 80 | 50 82 | 50 84 |
| ATTRAKTIVA | från deras förutsättningar och önskningar. Det finns välskötta och lättillgängliga | Andelen besökare som anser att anläggningen är trygg. | - | - | 80 | 82 | 84 |
| LIVSMILJÖER I HELA NACKA | fritidsanläggningar. Det finns ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritids- verksamhet. Skötseln av fritidsanläggning- arna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfrimiljö. | Andelen medborgare som anser sig ha bra möjligheter till att kunna utöva sina fritidsintressen. | 94 | - | 95 | 96 | 97 |
| STARK OCH | Fritidsverksamheten är innovativ och ut- | Andelen invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 30 min/dag. | - | - | 70 | 71 | 72 |
| BALANSERAD TILLVÄXT | vecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. Samverkan sker lokalt, regionalt och nationellt för utveckling av fritidsutbudet. | Andelen invånare 16-84 år som upplever god livskvalitet och hälsa. | - | - | 65 | 67 | 69 |
| MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | Fritidsutbudet har hög kvalitet och anlägg- ningarna är välbesökta. Avgifter och utbud | Andel bidragsberättigade föreningar som är nöjda med kommunens stöd till föreningslivet. | 59 | - | 80 | 82 | 84 |
| | är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anlägg- ningar är flexibla och samnyttjas. | Utbudet av Riksidrottsförbundets aktiviteter (discipliner) i Nacka. | - | - | 50 | 50 | 50 |

KULTURNÄMNDEN

| KOLI OKNAPIND | -14 | | | | | | |
|-------------------------------------|---|--|----------------|----------------|-----------|-----------|-----------|
| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom | Andel barn som deltar i musik- och kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen. | 24 | - | 40 | 41 | 42 |
| | Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken är offentliga mötesplatser och stimulerar och bidrar till läslust och bildning. | Nöjdkundindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygdsmuseet och Dieselverkstaden. | - | - | 74 | 76 | 78 |
| ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I | Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella | Andel medborgare som är nöjda med kulturutbudet i Nacka. | 64 | - | 65 | 66 | 67 |
| HELA NACKA | arenor är mötesplatser som bidrar till en levande och attraktiv stad. Kulturarvet | Antal besök per år på kulturhuset Dieselverkstaden. | -1 031 334 | - | 1 100 000 | 1 130 000 | 1 160 000 |
| | och den offentliga konsten utvecklas, berikar och bevaras. Kulturverksamheterna | Antal besök per invånare och år på bibliotek. | 11,8 | 11,5 | 11,5 | 11,5 | 11,5 |
| bi | bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö. | Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygdsmuseet. | - | - | 8 000 | 8 720 | 9 505 |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | Innovation och mångfald används för att nya kulturverksamheter ska starta och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. För att kulturutbudet ska utvecklas sker samverkan lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling. | Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill. | - | - | 96 | 96 | 96 |
| MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- | Biblioteks- och kulturverksamheterna har | Nöjd medborgarindex bibliotek. | 79 | - | 79 | 80 | 81 |
| PENGARNA | hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsätt- | Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1000 invånare. | 297 | 292 | 300 | 300 | 300 |
| uti nir | ningar. Lokaler och anläggningar är flexibla | Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i. | 96 | 96 | 95 | 95 | 95 |

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|---|--|---|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med nackabornas | Mediantid detaljplaner förnyelseområden. Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden). | 110 28 | - | 36 24 | 36 24 | 36 24 |
| PONALLA | intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen. | | | | | | |
| | Myndighetsutövningen är effektiv, rätts- | NKI Bygglov. | 57 | - | 70 | 71 | 72 |
| | säker, serviceinriktad och kundorienterad. | NKI miljö- och hälsoskydd. | 68 | - | 71 | 72 | 73 |
| | | NKI Livsmedelstillsyn. | 75 | - | 78 | 79 | 80 |
| | | | 29 | - | 20 | 20 | 20 |
| ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA | Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga. Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur. | Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde. | 73 | - | 90 | 90 | 90 |
| | Den negativa påverkan på miljön minskar. | Andel sjöar med god status vad gäller övergödning. | 57 | - | 75 | 75 | 75 |
| | | Antal enskilda avlopp i kommunen. | 2 090 | - | 1 500 | 1 500 | 900 |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv. | | - | - | - | - | - |
| | Detaljplaner tas fram i en takt som stödjer | Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner västra Sicklaön 2017-2019. | 1 310 | 1 515 | 1 670 | 1 670 | 1 670 |
| | de övergripande målen om 20 000 nya bo- städer och 15 000 nya arbetsplatser fram | Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner övriga kommunen (ej västra Sicklaön) 2017-2019. | 97 | 334 | 670 | 670 | 670 |
| | till år 2030. Framkomligheten i samhälls- planeringen bevakas. Detaljplaner tas även | Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner 2017-2019. | 35 000 | 12 000 | - | - | - |
| | fram för att möjliggöra ny infrastruktur och en god tillgång till kollektivtrafik. | Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats. | 87 | - | 80 | 80 | 80 |
| MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta | Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift). | 14 | - | 15 | 15 | 15 |
| | möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljpla- nering ska kommunens markinnehav nytt- | Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift). | 8 | - | 10 | 10 | 10 |
| | jas affärsmässigt och nya välfärdsfastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kultur- byggnader etc.) ska vara finansierade. | Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (< 20). | - | - | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| | 7/86. dec. see. see rare mansionade. | Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (> 20 bostäder). | 243 | _ | 150 | 150 | 150 |

NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|---|---|--|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Det offentliga rummet är en plats där nackaborna kan uttrycka sina idéer och | \mathring{A} rlig besöksutveckling i naturreservaten Nyckelviken och Velamsund ökar med 2%. | - | 563 562 | 574 833 | 586 329 | 598 056 |
| | drömmar, eller bara vara. En mötesplatsför alla. Alla har lätt att orientera sig och | Orienterbarhet och tillgänglighet till besöksmål i det offentliga rummet är god. | - | - | - | - | - |
| | förflytta sig i Nackasamhället. | Nacka kommuns ranking i den årliga undersökningen Sveriges frilufts- kommun. Mål att vara bland de 10% bästa. | - | - | 50 | 30 | 30 |
| | | Det offentliga rummet kan i ökad utsträckning används för ideella initiativ. | 55 | - | 59 | 61 | - |
| ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA | God tillgång på attraktiva offentliga miljöer och goda möjligheter till ett rikt friluftsliv | Tillgång till parker, grönområden och natur enl SCB:s årliga medborgarundersökning. | 8,4 | - | 8,5 | 8,5 | 8,5 |
| | samtidigt som biologisk mångfald värnas. Framkomligheten är säker och trygg för | Underhåll och skötsel av gång och cykelvägar enligt SCBs årliga medborgarundersökning. | 6,8 | - | 6,7 | 6,7 | 6,7 |
| | alla med prioritet för gång-, cykel- och kollektivtrafik. | Antal cykel passager ska öka med 10%. | - | 1 776 | 1 953 | 2 149 | 2 364 |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | Allmänna anläggningar utförs och under- hålls så att funktion, livslängd, långsiktig | Vid investeringsbeslut finns en beräkning av den framtida drift och underhållskostnaden. | 2 | - | 100 | 100 | 100 |
| | ekonomi och miljöaspekter optimeras. | Antalet infartsparkeringsplatser ska vara oförändrade eller öka. | - | - | 1 485 | 1 485 | 1 485 |
| MAXIMALT | Kostnader för kommunens allmänna | Andel av kommunens totala kostnader. | 4,4 | - | 5 | 5 | 5 |
| VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | anläggningar som andel av kommunens | Kostnad per kommuninvånare (Netto). | 2 149 | - | 2 457 | - | - |
| | totala kostnader och per invånare ska vara | Nänndens driftsbudget i relation till kommunens totala budget/invånare. | - | - | - | - | - |

SOCIALNÄMNDEN

| ÖVERGRIPANDE Mål | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|---|--|---|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Nackaborna lever ett tryggt och självständigt liv utifrån sina förutsättningar och | Andel personer över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld. | 54 | 62 | 75 | 75 | 75 |
| | får hjälp innan problemen blir för stora. Den som behöver hjälp får det enkelt och snabbt genom ett varierat utbud av lättillgängligt stöd. | Andel kunder som erbjuds föräldrastödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll. | 95 | 98 | 95 | 95 | 95 |
| | | Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin grupp- respektive servicebostad. | - | - | 80 | 80 | 80 |
| ATTRAKTIVA | Nackabor i behov av stöd har tillgång till | Antal barn och unga par som vräks från sin bostad. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| LIVSMILJÖER I HELA NACKA | anpassade boendeformer integrerade i alla kommundelar vilket bidrar till ökad inkludering och goda villkor för alla. | Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad. | - | - | 75 | 75 | 75 |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | Barn och unga ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. | Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfria | - | 77 | 70 | 70 | 70 |
| | Samarbetet med civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem. | Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen. | - | 60 | 70 | 70 | 70 |
| MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | Nackabor erbjuds insatser med hög kvalitet av utförare och anordnare. | Andel barn 0-12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats. | 86 | - | 80 | 80 | 80 |
| | Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva | Andel barn och unga inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen. | - | - | 75 | 75 | 75 |
| | rutiner, digitalisering och utveckling. | Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen. | - | 82 | 75 | 75 | 75 |

UTBILDNINGSNÄMNDEN

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|-------------------------------|--|--|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA | Alla barn och elever utvecklas maximalt. | Andel elever som når grundläggande kunskapsnivå - Grundskola. | 94 | 95 | 97 | 97 | 97 |
| UTVECKLING FÖR ALLA | | Andel elever som når grundläggande kunskapsnivå - Gymnasieskola. | 95 | -0 | 95 | 95 | 95 |
| TORALLA | | Genomsnittlig betygsnivå - Grundskola. | 266 | 269 | 265 | 265 | 265 |
| | | Genomsnittlig betygsnivå - Gymnasieskola. | 15,2 | - | 15,3 | 15,3 | 15,3 |
| | Alla barn och elever stimuleras till | Upplevd stimulans - Förskola. | 97 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| | nyfikenhet och lust att lära. | Upplevd stimulans - Grundskola. | 66 | 65 | 80 | 80 | 80 |
| | , | Upplevd stimulans - Gymnasieskola. | 44 | 41 | 75 | 75 | 75 |
| | | Upplevelse av inflytande på arbetssätt, arbetsformer och undervis- | | | | - , , | ,,, |
| | | ningens innehåll - Förskola. | 87 | 85 | 85 | 85 | 85 |
| | | Upplevelse av inflytande på arbetssätt, arbetsformer och undervis- | | | | | |
| | | ningens innehåll - Grundskola. | 66 | 65 | 75 | 75 | 75 |
| | | Upplevelse av inflytande på arbetssätt, arbetsformer och undervis- | | | | | i |
| | | ningens innehåll - Gymnasieskola. | 36 | 32 | 50 | 50 | 50 |
| | | Extern bedömning av målområdet kunskaper, utveckling och lärande | | | | | l |
| | | i Våga Visa-observationer de två senaste åren - Förskola. | 3,2 | - | 3,3 | 3,3 | 3,3 |
| | | Extern bedömning av målområdet kunskaper, utveckling och lärande | | | | | l |
| | | i Våga Visa-observationer de två senaste åren - Grundskola. | 3,1 | - | 3,3 | 3,3 | 3,3 |
| | | Extern bedömning av målområdet kunskaper, utveckling och lärande | 2.0 | | 2.2 | 2.2 | 2.2 |
| All Cit I I I I I I | Alla fündadan ada dadan i Nada kala kallan | i Våga Visa-observationer de två senaste åren - Gymnasieskola. | 2,8 94 | 94 | 3,3 95 | 3,3 95 | 3,3 |
| | Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet. | Andel förskolor med minst 80 procent nöjda föräldrar - Förskola. | | _ | | | 95 |
| HELA NACKA | nog kvantet. | Andel skolor med minst 80 procent nöjda elever - Grundskola. | 70 | 69 | 90 | 90 | 90 |
| | | Andel skolor med minst 80 procent elever som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola. | 50 | 14 | 75 | 75 | 75 |
| | | • | 84 | | 95 | 95 | 95 |
| | | Andel förskolor som minst når en viss nivå resultatmässigt - Förskola. | 04 | - | 73 | 73 | 75 |
| | | Andel skolor med positiv salsaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen - Grundskola. | 64 | _ | 80 | 80 | 80 |
| | | Andel skolor som minst når en viss nivå resultatmässigt | 01 | _ | - 00 | 00 | |
| | | - Gymnasieskola. | 78 | _ | 90 | 90 | 90 |
| | Alla förskolor och skolor är goda miljöer | Trygghet och lärmiljö - Förskola. | 96 | 96 | 95 | 95 | 95 |
| | för utveckling och lärande. | Trygghet och lärmiljö - Grundskola. | 88 | 89 | 95 | 95 | 95 |
| | , and the second | Trygghet och lärmiljö - Gymnasieskola. | 92 | 90 | 95 | 95 | 95 |
| | | Trygghet och lärmiljö - Alla skolformer. | 100 | _ | 90 | 90 | 90 |
| STARK OCH | Föräldrar och elever har stora valmöjlig- | Tillgång till platser i förskolan i varje kommundel - Förskola. | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja |
| BALANSERAD | heter vid val av förskola och skola. | Tillgodosedda förstahandsval vid val av skola - Grundskola | 89 | 92 | 90 | 90 | 90 |
| TILLVÄXT | Det är attraktivt att driva förskola och | Andel huvudmännen nöjda eller mycket nöjda med att verka i Nacka. | 91 | | 80 | 80 | 80 |
| | skola i Nacka. Anordnare som ligger i | Antal huvudmän som årligen kontaktar utbildningsenheten | / / / | | | | |
| | framkant när det gäller kvalitetsutveckling | i etableringssyfte. | _ | _ | 5 | 5 | 6 |
| | vill verka här. | 6.7 | | | | | 1 |
| MAXIMALT | Nackas förskolor och skolor ska vara | Bland de tre bästa kommunerna avseende andel nöjda föräldrar | | | | | |
| VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | i kvalitetstoppen jämfört med andra | i enkätundersökningen - Förskola. | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| | kommuner. | Bland de tio bästa kommunerna i landet avseende elevresultat | | | | | l |
| | | - Grundskola. | 7 | - | 10 | 10 | 10 |
| | | Bland de tio bästa kommunerna i landet avseende elevresultat | | | | | l |
| | | - Grundskola. | 1 | 1 | 2 | 2 | |
| | | Bland de tre bästa kommunerna avseende andel nöjda elever | 5 | , | , | , | |
| | | i enkätundersökningen - Grundskola. | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| | | Bland de tio bästa kommunerna i landet avseende elevresultat - Gymnasieskola. | 16 | _ | 10 | 10 | 10 |
| | | Bland de tio bästa kommunerna i landet avseende elevresultat | 10 | _ | - 10 | 10 | 10 |
| | | - Gymnasieskola. | 1 | _ | 2 | 2 | - |
| | | Över länets genomsnitt avseende andel nöjda elever i enkätunder- | | | | | |
| | | sökningen - Gymnasieskola. | Ja | - | Ja | Ja | Ja |
| | Alla elever klarar skolan inom avsedd tid. | Andel elever som fullföljer och når målen inom avsedd tid | Ĺ | | | | |
| | | - Grundskola. | 90 | - | 90 | 90 | 90 |
| | | Andel elever som fullföljer och når målen inom avsedd tid | | | | | |
| | | - Gymnasieskola. | 83 | | 80 | 80 | 80 |
| | Nyanlända elever i Nacka kommer snabbt | Nyanlända elevers resultat - Grundskola. | 39 | 45 | 60 | 60 | - |
| | in i skolan och får en god grund för högre | Nyanlända elevers resultat - Gymnasieskola. | - | - | 50 | 50 | - |
| | studier och arbetsliv. | The state of the s | 1 | | | | i . |

ÄLDRENÄMNDEN

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|---|---|---|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA | Seniorer känner sig trygga och har ett stort inflytande över hur omsorgen och | Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar. | - | 12 | 12 | 10 | 10 |
| | hjälpen utformas. Det finns ett varierat | Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst | 92 | 86 | 75 | 75 | 75 |
| | utbud av aktiviteter för god fysisk och psykisk hälsa, självständighet och socialt sammanhang. Nackaborna möts flexibelt, enkelt, snabbt och öppet. | Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende? | 82 | 80 | 75 | 75 | 75 |
| ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA | Seniorer har möjlighet att bo i attraktiva boendeformer och miljöer, enligt sina indi- | Andel kunder som uppger att de bor på det särskilda boende som de valt. | 91 | 89 | 93 | 93 | 93 |
| HEEA NACKA | viduella önskemål. Det finns lättillgängliga | Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds. | 64 | 71 | 77 | 77 | 77 |
| STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT | Genom ett förtroendefullt samarbete med utförare och företag utvecklar kommunen välfärden för Nackas seniorer. Nackas seniorer har tillgång till attraktiva och anpassade boenden. | Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar. | - | 100 | 100 | 100 | 100 |
| MAXIMALT | Äldreomsorgen utvecklas utifrån | Antal kunder som använder välfärdsteknologi inom hemtjänsten. | 0 | 1 | 80 | 160 | 160 |
| VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | Nackabornas behov. Nackas särskilda boenden och hemtjänst håller hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling. | Nackas äldreomsorg är bland de 10% bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet. | 8 | - | 23 | 23 | 23 |

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

| ÖVERGRIPANDE MÅL | FOKUSOMRÅDE | INDIKATORER | UTFALL 2017 | UTFALL 2018 | MÅL 2019 | MÅL 2020 | MÅL 2021 |
|---|---|--|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| BÄSTA | Alla verkar utifrån huvudmannens fokus. | Andel gode män som är nöjda med servicen. | 84 | 85 | 90 | 95 | 95 |
| UTVECKLING FÖR ALLA | God service i allt som görs. | Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man. | 79 | 76 | 90 | 90 | 90 |
| ATTRAKTIVA | Socialt, ekonomiskt och miljömässigt | Andel redovisningar som lämnas in felfria. | 90 | 92 | 92 | 95 | 95 |
| LIVSMILJÖER I HELA NACKA | hållbart utförande av uppdrag. | Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst. | 32 | 32 | 50 | 70 | 70 |
| | | Andel uppdrag där gode män huvudsakligen använder bil. | - | 30 | 30 | 20 | 20 |
| STARK OCH | Alla huvudmän har en kompetent god man. | Andel certifierade gode män. | 30 | 5 | 50 | 70 | 70 |
| BALANSERAD TILLVÄXT | | Andel ensamkommande som får god man inom en vecka. | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| | | Andel huvudmän som får god man inom två månader. | 90 | 86 | 100 | 100 | 100 |
| MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA | Rätt från början och i rätt tid. | Andel beslut som överklagas. | 2 | 1,4 | 2 | 2 | 2 |
| | | Andel redovisningar granskade per 30/6. | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

BILAGA 2. CHECK- OCH ERSÄTTNINGSBELOPP

| TABELL 1. CHECKBELOPP FÖR FÖRSKOLEVERKSAMHET OCH FRITIDSHEM* | | | |
|--|---------|----------|--|
| | KI | RONOR/ÅR | |
| FÖRSKOLA | 1-2 ÅR | 3-5 ÅR | |
| Förskola 1-5 år | | | |
| 20-25 timmar/vecka | 98 907 | 80 587 | |
| 26-39 timmar/vecka | 135 916 | 113 213 | |
| 40 timmar och mer/vecka | 150 930 | 130 309 | |
| Allmän förskola 3-5 år, en nivå | - | 50 407 | |
| PEDAGOGISK OMSORG | 1-2 ÅR | 3-5 ÅR | |
| Pedagogisk omsorg 1-5 år | | | |
| 20-25 timmar/vecka | 70 792 | 54 885 | |
| 26-39 timmar/vecka | 109 330 | 90 444 | |
| 40 timmar och mer/vecka | 113 781 | 96 189 | |
| Pedagogisk omsorg med lokal 1-5 år | | | |
| 20-25 timmar/vecka | 83 018 | 66 959 | |
| 26-39 timmar/vecka | 121 581 | 102 566 | |
| 40 timmar och mer/vecka | 126 065 | 108 341 | |
| FRITIDSHEM | KI | RONOR/ÅR | |
| Förskoleklass | | 61 036 | |
| Förskoleklass, barn till föräldraledig 10 t/v | | 48 209 | |
| Årskurs 1-3 | | 40 067 | |
| Årskurs 1-3, barn t föräldraledig/arbetslös 10 t/v | | 31 654 | |
| Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet) | | 1 414 | |

TABELL 2. AVGIFTER FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM

| | | | KRONOF | NANAD |
|--|--------|------------|-------------|----------|
| AVGIFTER | BARN 1 | BARN 2 | BARN 3 | BARN 4 |
| Förskola och pedagogisk omsorg 1-5 år | | | | |
| 20-25 timmar/vecka | 1 250 | 837 | 412 | 0 |
| 26-39 timmar/vecka | 1 311 | 866 | 432 | 0 |
| 40 timmar och mer/vecka | 1 382 | 922 | 461 | 0 |
| Fritidshem | | | | |
| förskoleklass - årskurs 3 | 922 | 461 | 461 | 0 |
| barn till föräldraledig/arbetslös förälder, 10 t/v | 922 | 461 | 461 | 0 |
| årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet | 1 | Avgiften f | astställs a | v skolan |

TABELL 3. CHECKBELOPP FÖRSKOLEKLASS OCH GRUNDSKOLEUTBILDNING*

| Förskoleklass 41 409 Grundskola | | KRONOR/ÅR |
|--|---------------|-----------|
| årskurs 1-3 74 048 årskurs 4-6 75 910 årskurs 7-9 95 441 Grundsärskola årskurs 1-3 260 309 | Förskoleklass | 41 409 |
| årskurs 4-6 75 910 årskurs 7-9 95 441 Grundsärskola 260 309 | Grundskola | |
| årskurs 7-9 95 441 Grundsärskola årskurs 1-3 260 309 | årskurs 1-3 | 74 048 |
| Grundsärskola årskurs 1-3 260 309 | årskurs 4-6 | 75 910 |
| årskurs 1-3 260 309 | årskurs 7-9 | 95 441 |
| | Grundsärskola | |
| årskurs 4-6 267 179 | årskurs 1-3 | 260 309 |
| | årskurs 4-6 | 267 179 |
| årskurs 7-9 281 441 | årskurs 7-9 | 281 441 |

TABELL 4. CHECKBELOPP OCH ERSÄTTNINGAR GYMNASIESKOLA*

| NATIONELLA GYMNASIEPROGRAM INOM SAMVERKANSOMRÅDET | KRONOR/ÅR |
|--|-----------|
| Barn- och fritidsprogrammet | 82 457 |
| Bygg- och anläggningsprogrammet (BA) | 114 738 |
| Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) - åk 1 | 114 738 |
| Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) - åk 2 och 3 | 181 812 |
| Ekonomiprogrammet | 78 262 |
| El- och energiprogrammet | 109 721 |
| El- och energiprogrammet, Energiteknik (EEENE) | 116 548 |
| Estetiska programmet | 106 775 |
| Estetiska programmet, Estetik och media (ESEST) | 110 950 |
| Estetiska programmet, musik (ESMUS) | 124 388 |
| Fordons- och transportprogrammet (FT) | 135 228 |
| Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA) - åk 1 Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA) | 135 228 |
| - åk 2 och 3 | 181 738 |

| Handels- och administrationsprogrammet | 86 327 |
|--|--------------------|
| Hantverksprogrammet | 107 399 |
| Hotell- och turistprogrammet | 86 593 |
| Humanistiska programmet | 78 555 |
| Industritekniska programmet | 141 654 |
| Naturbruksprogrammet (NB) | 165 640 |
| Naturbruksprogrammet, Lantbruk (NBLAN) Berga SLL | 205 082 |
| Naturbruksprogrammet, Trädgård (NBTRA) | 179 178 |
| Naturvetenskapliga programmet | 86 565 |
| Restaurang- och livsmedelsprogrammet | 127 094 |
| Samhällsvetenskapsprogrammet (SA) - samtliga åk 1 | 78 089 |
| Samhällsvetenskapsprogrammet, Media, info och kommunik (SAMED) - åk 1 | 78 089 |
| Samhällsvetenskapsprogrammet, Media, info och kommunik (SAMED) - åk 2 och 3 | 88 100 |
| Teknikprogrammet | 90 760 |
| VVS- och fastighetsprogrammet | 111 095 |
| Vård- och omsorgsprogrammet | 86 660 |
| Lagidrott - NIU | 17 434 |
| Individuell idrott - NIU | 20 921 |
| PROGRAMINRIKTAT INDIVIDUELLT VAL, IMPRO INOM | |
| SAMVERKANSOMRÅDET | KRONOR/ÅR |
| Barn- och fritidsprogrammet | 85 629 |
| Bygg- och anläggningsprogrammet | 118 333 |
| El- och energiprogrammet | 112 743 |
| Fordons- och transportprogrammet | 138 897 |
| Handels- och administrationsprogrammet | 89 769 |
| Hantverksprogrammet | 110 362 |
| Hotell- och turismprogrammet | 89 769 |
| Industritekniska programmet | 144 279 |
| Restaurang- och livsmedelsprogrammet | 130 090 |
| Naturbruksprogrammet | 167 912 |
| VVS- och fastighetsprogrammet | 114 537 |
| Vård- och omsorgsprogrammet | 89 769 |
| ÖVRIGA GYMNASIEPROGRAM | KRONOR/ÅR |
| Introduktionsprogram, individuellt alternativ (IMA) | 100 015 |
| Introduktionsprogram, preparandutbildning (IMP) | 100 015 |
| Introduktionsprogram, språkinriktning (IMS) | 144 481 |
| Gymnasiesärskola | 311 035 |
| INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING FÖR ELEVER SOM GÅR I KLASS MED HÖRSELANPASSNING. | |
| Ersättning utöver programpris (kr/elev/läsår) | KRONOR/ÅR |
| Vård- och omsorgsprogrammet | |
| - Kungsholmens västra gymnasium | 228 092 |
| Naturvetenskapliga programmet | |
| Kungsholmens västra gymnasium | 227 998 |
| Samhällsvetenskapliga programmet, beteende | |
| - Kungsholmens västra gymnasium | 219 714 |
| Samhällsvetenskapliga programmet, samhälle | 240 744 |
| - Kungsholmens västra gymnasium | 219 714 |
| Ekonomiprogrammet – Thorildsplans gymnasium | 217 501 229 953 |
| Teknikprogrammet – Thorildsplans gymnasium | |
| El- och energiprogrammet – Thorildsplans gymnasium | 248 527 |
| INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING/TILLÄGGSBELOPP FÖR MODERSMÅLSUNDERVISNING | KRONOR/ÅR |
| Ersättning kr/elev/läsår | 8 625 |
| - | |

TABELL 5. CHECKBELOPP - MUSIKSKOLA*

| MUSIKSKOLA | KRONOR/BARN/ELEV/ÅR | AVGIFT/ELEV OCH TERMIN |
|-------------------|---------------------|------------------------|
| Ämneskurs | 9 351 | 1 080 |
| Grupp ≤ 12 elever | 5 322 | 530 |
| Grupp ≥ 13 elever | 2 776 | 530 |

TABELL 6. CHECKBELOPP SÄRSKILT BOENDE FÖR ÄLDRE*

| ersättning, kronor/dygn | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Vårdbehov, timmar | 1-6 | 7-11 | 12-15 | 16-20 | 21-24 |
| | 1 121 | 1 399 | 1 665 | 1 911 | 2 349 |

^{*} Momskompensation utgår enligt gällande regler

| ERSÄTTNING, KRONOR/ | ASTERNSAFIRE I, AI | ERKSAMHET, ÄLDRE* TABELL 20. CHECKBELOPP FÖR STRUKTU BEHANDLING FÖR PERSONER MED MISSB | | | | | |
|--|---------------------------|---|----------------------|--|---------------|----------------|-----------------|
| NÄRVAROTILLFÄLLE | SOCIAL INRIKTI | VING DEN | MENSINRIKTNING | ERSÄTTNING | | | |
| | | 700 | 800 | Strukturerad öppenvårdsbehandling | | | 42 14 |
| | | | | Strukturerad samtalsserie, kronor per timme | : | | 8 |
| TABELL 8. CHECKBELOPP H MED FUNKTIONSNEDSÄTTI | EMTJÄNST (ÄLDRE NING)* | OCH PERSO | NER | Rådgivning, kronor per timme | | | 7 |
| ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME | | | | TABELL 21. ERSÄTTNINGSBELOPP FÖR KO | | NNASKAP | |
| | | | 399 | FÖR PERSONER MED MISSBRUKSPROBLEI | 07.30-19.00 | 19.00-22.00 | 07.30-17. |
| | | | | ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME | 363 | 402 | 07.30-17. 4 |
| TABELL 9. CHECKBELOPP LI MED FUNKTIONSNEDSÄTTI | | OCH PERSO | ONER | ı | ' | ' | |
| ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME | | | 300 | TABELL 22. CHECKBELOPP KOMMUNALA | ARBETSMA | | |
| | | | 399 | CHECK | | BEL | OPP/MÅN/ 3 6 |
| | | | | Jobbpeng grund Jobbpeng förstärkt | | | 48 |
| TABELL 10. CHECKBELOPP A MED FUNKTIONSNEDSÄTTI | | OCH PERSO | NEK | Jobbpeng språk- och arbetsintroduktion | | | 7 3 |
| ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME | , | | | Jeoopen's op. and odn an occanial occanial | | | KRONG |
| | | | 399 | CHECK | | ENGÅNGSI | |
| | | ı | | Jobbpeng specialutbildning 1 | | | 5 0 |
| TABELL 11. CHECKBELOPP F | EÖR I EDSAGARSERV | /ICE OCH | | Jobbpeng specialutbildning 2 | | | 10 00 |
| AVLÖSARSERVICE ENLIGT L | SS SAMT AVLÖSNIN | | N | Jobbpeng specialutbildning 3 | | | 15 0 |
| OCH UNGDOMAR ENLIGT S | SOL* | | | Jobbpeng bonus | I | | 18 0 |
| ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME | | ı | | TARELL AS GUEGURE GET TO THE VICTOR OF THE V | | | |
| Ledsagarservice, LSS | | | 318 | TABELL 23. CHECKBELOPP SAMHÄLLSOR | IEN FERING | I [®] | |
| Avlösarservice, LSS | unga una ±ill 20 ≗ | | 307 307 | CHECKGRUPP (SPRÅK) | | | BELO 4 3 |
| Avlösning enl SOL, barn och u | inga upp till 20 år | | 307 | Arabiska, spanska, engelska, turkiska, svenska | · | | 4 3 |
| | | · | | Somali, persiska, tigrinja, ryska, thai, serbiska Amharinja, mandarin | | | 5 2 |
| TABELL 12. ERSÄTTNINGSBI | ELOPP GRUPPBOSTA | | | Övriga och inklusive tolk | | | 6 4 |
| ERSÄTTNING, KRONOR/DYGN | 1 | 2 3 | 4 5 | Ovriga och inklusive tolk | I | | 0 1 |
| | 956 1 30 | 06 1 658 | 2 363 3 157 | TABELL 24. CHECKBELOPP VUXENUTBIL | DNING* | | |
| | | | | TABLEE 24. CHECKBLEOT FOXEROTBLE | Divino | | KRONC |
| TABELL 13. ERSÄTTNINGSBI | | | | VERKSAMHET | | VERKSAM | HETSPOÄN |
| ERSÄTTNING, KRONOR/DYGN | 641 83 | 2 3 78 1 117 | 4 5 1 588 2 121 | GRUNDLÄGGANDE VUXENUTBILDNING | | | |
| | 041 0 | 70 1117 | 1 300 2 121 | Kurser inom grundläggande vuxenutbildning | | | 51 |
| | | | | Orienteringskurser | | | 45 |
| TABELL 14. CHECKBELOPP I | | | | GYMNASIAL VUXENUTBILDNING | | | |
| ersättning, kronor/dag he | ELTID 1 489 | 2 3 595 849 | 4 5 1 140 1 547 | Allmänna gymnasiala kurser | | | 47 |
| ERSÄTTNINGSNIVÅ, KRONOR/DA | 1 1 | 2 3 | 4 5 | Kurser inom barn- och fritidsprogrammet | | | 48 |
| | 353 | 417 595 | 799 1 082 | Kurser inom handelsprogrammet | | | 48 |
| | 1 1 | | | Kurser inom administrationsprogrammet | | | 48 48 |
| TABELL 15. CHECKBELOPP I | KORTTIDSVISTELSE | LSS* | | Kurser inom administrationsprogrammet Kurser inom hotell- och turismprogrammet | | | 48 |
| ERSÄTTNINGSNIVÅ. KRONOR/D' | | 2 3 | | Matematik, fysik, kemi och biologi | | | 59 |
| | | 3 937 5 393 | | Kurser inom restaurang- och | | | |
| | 1 1 | 1 | 1 | livsmedelsprogrammet | | | 64 |
| TABELL 16. ERSÄTTNINGSBI | FLOPP BOENDESTÖ | D* | | Naturkunskap | | | 53 |
| ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME | | TIDE | R BELOPP | Övriga yrkesinriktade kurser | | | 72 |
| Måndag - fredag | | 7.30-19.0 | | Kurser på distans | | | 38 |
| Måndag - fredag | | 19.00-22.0 | | VERKSAMHET | k | (RONOR/SLU | TFÖRD KI I |
| Lördag, söndag, helg | | 7.30-17.0 | | SVENSKUNDERVISNING FÖR INVANDRARE, SFI | | | CIND NO |
| | | , | • | Kurs A | | | 21 0 |
| TABELL 17. CHECKBELOPP S | | ÖR PERSONE | ₽ | Kurs A distans | | | 14 5 |
| MED PSYKISKA FUNKTIONS | | | | Kurs B | | | 16 6 |
| SYSSELSÄTTNING I GRUPP, KRON | NOR/HALVDAG | 1 | 402 | Kurs B distans | | | 11 4 |
| | | | 402 | Kurs C och D | | | 13 0 |
| INDIVIDUELL SYSSELSÄTTNING, E | EXTERN ARBETSPLATS | KRONOR/MÅN | | Kurs C och D distans | | | 8 9 |
| Kartläggning 3 månader | | | 4 834 | VERKSAMHET | KRO | NOR/SLUTFÖ | RD PRAKT |
| Uppföljning: | | | 1 470 | Arbetspraktik i samband med SFI | | | 3 0 |
| | | | | | • | | |
| TABELL 18. ERSÄTTNINGSBI | ELOPP FAMILJERÅD | GIVNING* | | TABELL 25. AVGIFT VIGSEL | | | |
| ersättning, kronor/samtal | L CH | IECKBELOPP | EGENAVGIFT | VIGSELAVGIFT | | | KRONO |
| | | 1 096 | 390 | Administrationsavgift vid bokning av vigsel för | r par där båd | la | |
| | | | | personerna är folkbokförda utanför kommun | | | 5 |
| | | | | | | | |
| TABELL 19. CHECKBELOPP F | FAMILJEBEHANDLIN | IG* | | | | | |
| | FAMILJEBEHANDLIN | IG* | | | | | |
| TABELL 19. CHECKBELOPP F ERSÄTTNING, KRONOR/TIMME En familjebehandlare | FAMILJEBEHANDLIN | IG* | 803 1 527 | | | | |

^{*} Momskompensation utgår enligt gällande regler

BILAGA 3. TAXOR OCH AVGIFTER

Nämndernas förslag till mål och budget omfattar i förekommande fall förslag till ändringar i taxor och avgifter. Följande förslag till ändringar har lämnats och kommer att ingå i det förslag till mål och budget för 2019–2021 som kommunstyrelsen fastställer den 29 oktober och som kommunfullmäktige be slutar den 19 november.

De föreslagna förändringarna beskrivs kortfattat här.

FRITIDSNÄMNDEN

Fritidsnämnden föreslår att avgift för kollo- och daglägerverksamhet förändras från 2018 års nivåer. Avgifter för kolloverksamhet med heldygnsomsorg och dagläger har varit oförändrade sedan 2011. Fritidsnämndens avgifter för kollooch dagverksamhet föreslås enligt tabellen nedan.

Barn 2 från samma familj ges 20 procent i syskonrabatt. Barn 3 från samma familj ges 30 procent i rabatt. Skälen till en differerad taxa är att möjliggöra för alla att kunna delta i kolloverksamheten. Förslagen innebär en oförändrad taxa för nivå 1 och 2 samt en höjning med cirka 11 procent för nivå 3. Föreslagen taxa för nivå 3 är i linje med vad till exempel Stockholms stad tillämpar.

KULTURNÄMNDEN

Från och med hösten 2018 bedrivs den terminsbaserade kulturskoleverksamheten genom kundval kulturskola. I kundvalet ingår dock inte lovverksamheten, vilket gör att denna verksamhet ska upphandlas inför 2019. Upphandlingen omfattar totalt 1 200 timmar inom inriktningen cirkus samt totalt 5 800 timmar inom övriga kulturskoleämnen fördelat på de olika loven. Kommunens ersättning för en elevplats inom ämnet cirkus är 160 kronor/timme, samt 130 kronor/timme för alla övriga kulturskoleämnen. Ersättningen per elevplats är dubbel för deltagare med särskilda behov. Kommunen fastställer deltagaravgiften för respektive lovkurs. Avgifterna tillfaller vald leverantör och utgör en del av finansieringen. Deltagaravgifterna i kulturskoleverksamhet på loven föreslås enligt följande:

LOVVERKSAMHET

| | AVGIFT/BARN/TIMME, KRONOR |
|------------------------------------|---------------------------|
| Cirkus med golv- och luftakrobatik | 90 |
| Övriga kulturskoleämnen | 40 |

Kulturskoleavgiften föraslås vara oförändrad 2019 jämfört med 2018.

KULTURSKOLA I NACKA

| AVGIFT/TERMIN | 2018 | 2019 |
|------------------------------------|-------|-------|
| Ämneskurs musik | 1 080 | 1 080 |
| Musikgrupp < 12 elever | 530 | 530 |
| Musikgrupp > 13 elever | 530 | 530 |
| Övriga kulturkurser < 12 elever | 900 | 900 |
| Övriga kulturkurser > 13 elever | 900 | 900 |
| Dans och teater < 12 elever | 1 200 | 1 200 |
| Dans och teater > 13 elever | 1 200 | 1 200 |
| Cirkus med golv- och luftakrobatik | 1 750 | 1 750 |
| Klippkort för 8 lektioner | 250 | 250 |

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN Förslag till ändrad taxa för prövning och kontroll inom livsmedels- och foderområdena

Den aktuella taxan är Nacka kommuns sätt att ta betalt för den tillsyn och handläggning, som behövs för att säkra att kommunens invånare får säkra livsmedel. Indexuppräkning med 2,8 procent sker i linje med tidigare beslut, om att taxor ska indexregleras vid behov. Ökade kostnader ska i första hand åtgärdas med effektiviseringar, och indexreglering tas till först när effektiviseringarna inte räcker till. Inom livsmedelsområdet föreslås indexreglering av taxan för att få en hög kostnadstäckning av livsmedelstillsynen och för att kommunen ska kunna leverera den kontroll som behövs. Regleringen behövs även för att verksamheten ska kunna gå över till mer effektiva och kundvänliga system, som bland annat möjliggör äkta digitala e-tjänster. Justeringen innebär en höjning av timtaxan från nuvarande 1 260 kronor till 1 296 kronor från och med den 1 januari 2019. Den offentliga livsmedelskontrollen ska vara avgiftsfinansierad och huvudprincipen är att den ska uppnå full kostnadstäckning. Varje livsmedelsverksamhet betalar en årlig avgift som motsvarar ett visst antal timmar

FRITIDSNÄMNDEN – AVGIFTER FÖR KOLLO

| INKOMSTNIVÅ | NYA NIVÅER FRÅN 2018 | GAMLA NIVÅER | NYA AVGIFTER/BARN OCH DAG | GAMLA AVGIFTER/BARN OCH DAG |
|-------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| | Familjens sammanlagda inkomst | Familjens sammanlagda inkomst | | |
| | före skatt, kronor/månad | före skatt, kronor/månad | | |
| Nivå 1 | 0–27 000 | 0–25 000 | 78 | 78 |
| Nivå 2 | 27 001–52 000 | 25 001–50 000 | 156 | 156 |
| Nivå 3 | 52 001 och mer | 50 001 och mer | 350 | 262 |

AVGIFT FÖR DAGLÄGERVERKSAMHET

| INKOMSTNIVÅ | NYA NIVÅER FRÅN 2018 | gamla nivåer | AVGIFT/BARN OCH DAG | GAMLA AVGIFTER/BARN OCH DAG* |
|-------------|-------------------------------|--------------|---------------------|------------------------------|
| | Familjens sammanlagda inkomst | | | |
| | före skatt, kronor/månad | | | |
| Nivå 1 | 0–27 000 | | 40 | 100 |
| Nivå 2 | 27 001–52 000 | | 80 | 100 |
| Nivå 3 | 52 001 och mer | | 125 | 100 |

Om bussresa till dagläger ingår ökar avgiften med 25 kronor per dag för resa. Barn 2 från samma familj ges 20 procent i syskonrabatt. Barn 3 från samma familj ges 30 procent i rabatt.

 $^{{}^*\}mbox{Vid}$ bussresa till och från lägret tillkommer 20 kr.

av kontroll baserat på risken för verksamheten. Taxan för livsmedelskontroll behöver motsvara kostnaden för kontroll. Om taxan är för låg riskerar livsmedelsanläggningarna att inte få den kontroll de har rätt till, eftersom resurserna inte täcker de antal inspektörstimmar som krävs. Det medför en risk att de livsmedel som produceras och hanteras inte är säkra vilket i sin tur kan riskera människor hälsa.

För exempelvis en förskola eller en restaurang som tilldelats 7 timmar i årlig kontrolltid, skulle en höjd timavgift innebära en höjning av den årliga kontrollavgiften från 8 820 kronor till 9 072 kronor.

Förslag till ändrad taxa för prövning och tillsyn inom miljöbalkens och strålskyddslagens område samt lagen med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning

Den aktuella taxan är Nacka kommuns sätt att ta betalt för den tillsyn och handläggning, som behövs för att arbeta för en hållbart säker och hälsosam miljö i kommunen. Indexuppräkning med 2,8 procent sker i linje med tidigare beslut, om att taxor ska indexregleras vid behov. Ökade kostnader ska i första hand åtgärdas med effektiviseringar, och indexreglering tas till först när effektiviseringarna inte räcker till. Inom området miljö- och hälsoskyddstillsyn föreslås indexreglering av taxan för att få en hög kostnadstäckning och för att kommunen ska kunna leverera både service och den kontroll som behövs. Regleringen behövs även för att verksamheten ska kunna gå över till mer effektiva och kundvänliga system, som bland annat möjliggör äkta digitala e-tjänster. Justeringen innebär en höjning av timtaxan från nuvarande 1 075 kronor till 1 105 kronor från och med den 1 januari 2019.

Miljö- och hälsoskyddstillsynen ska så långt det är möjligt finansieras av de verksamhetsutövare som får tillsyn. En del verksamheter betalar i förväg en årlig avgift, som ska reflektera det antal timmar som behövs för kommunens tillsyn av verksamheten. Andra betalar timavgift i efterhand. Frågor som till exempel rör service, rådgivning, remisser och nätverkande kan inte finansieras av tillsynsavgift. Taxan för tillsynen behöver motsvara den kostnad som kommunen har för arbetet. Om taxan är för låg så finns risken att en del verksamheter som behöver tillsyn inte får det, eftersom resurserna inte räcker till. På sikt innebär det även en risk för hälsa och miljö i kommunen.

Justering av taxa för planering, byggande, kartor och mättjänster

En översyn av den gällande taxan för planering, byggande, kartor och mättjänster har genomförts. Indexuppräkning av grundbeloppet med 2,8 procent sker i linje med tidigare beslut om att taxor ska indexregleras vid behov. I första hand ska effektiviseringar göras för att möta ökade kostnader, först när effektiviseringar inte räcker hela vägen ska en indexreglering föreslås. Inom området byggande föreslås justeringar av taxan. Justeringarna syftar till säkra kostnadstäckning för tjänsterna som omfattas av taxan. Taxan har även förtydligas kring tidskrävande handläggning och återtagande av ärenden.

SOCIALNÄMNDEN

Översyn av egenavgift och checkbelopp för familjerådgivning

Förslaget innebär att anordnarnas totala intäkt (inklusive kundens egenavgift men exklusive momskompensation) höjs från 1 394 kronor för 2018 till 1 486 kronor för 2019. För privata anordnare tillkommer en momskompensation med för närvarande sex procent.

Förslaget innebär att checken sänks med 25 kronor, från 1 121 kr för 2018 till 1 096 kr för 2019 och att egenavgiften, som anordnaren tar ut från kunden, höjs från 273 kronor till 390 kronor. Nacka kommun har idag den näst lägsta egenavgiften för familjerådgivning av jämförelsekommunerna och Stockholms stad samtidigt som Nackas invånare har en av de högre medianinkomsterna.

En koppling av egenavgiften till prisindex för kommunal verksamhet (PKV) föreslås för att egenavgiften fortsättningsvis ska följa kostnadsutvecklingen. Familjerådgivningen föreslås bli avgiftsbefriad för familjer som är berättigade till försörjningsstöd. Bedömningen är förslaget om högre avgift inte kommer leda till minskat utnyttjande av familjerådgivningen eller missgynna barnens möjlighet till trygga levnadsförhållanden.

| ersättningsbelopp familjerådgivning | ÅR 2018 | FÖRSLAG 2019 |
|-------------------------------------|---------|--------------|
| Ersättning per samtal | 1 394 | 1 096 |
| Egenavgift (tas ut av anordnaren) | 273 | 390 |

Förslag på ändringar av checkbelopp och villkor i kundvalet för daglig verksamhet enligt LSS

En översyn har gjorts av checkbelopp och villkor för daglig verksamhet enligt LSS och utifrån detta föreslår omsorgsenheten en förändring av checkbelopp och mindre ändringar i auktorisationsvillkor gällande krav på ledning och personal.

En översyn av checkbelopp och villkor för korttidsvistelse enligt LSS har gjorts och utifrån detta föreslår Omsorgsenheten en förändring av checkbelopp och auktorisationsvillkor inklusive en förändring av ickevalsalternativ.

UTBILDNINGSNÄMNDEN

Utbildningsnämndens förslag på taxor och avgifter 2019

I utbildningsnämndens tjänsteskrivelse om mål och budget 2019–2021 föreslås kommunstyrelsen att fastställa avgifter för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem enligt Skolverkets beslut om tak för maxtaxan för 2019. Tjänsteskrivelsen antogs på nämnd 2018-09-20.

I bilagan till mål och budget 2019–2021 återfinns följande skrivning gällande taxor.

Avgifterna för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem föreslås följa reglerna om maxtaxa. Utbildningsnämnden föreslår också kommunstyrelsen att maxtaxan höjs enligt Skolverkets beslut om taket för maxtaxan för förskola, annan pedagogisk omsorg och fritidshem. Skolverkets har ännu inte meddelat höjningen för 2019. Avgiften för öppen fritidsverksamhet föreslås beslutas av rektor.

| AVGIFTER FÖRSKOLA. PEDAGOGISK OMSORG | | | KRONOR | R/MÅNAD |
|--|-------------------------------|--------|--------|---------|
| OCH FRITIDSHEM | BARN 1 | BARN 2 | BARN 3 | BARN 4 |
| Förskola och pedagogisk omsorg 1-5 år | | | | |
| 20-25 timmar/vecka | 1 250 | 837 | 412 | 0 |
| 26-39 timmar/vecka | 1 311 | 866 | 432 | 0 |
| 40 timmar och mer/vecka | 1 382 | 922 | 461 | 0 |
| Fritidshem | | | | |
| förskoleklass - årskurs 3 | 922 | 461 | 461 | 0 |
| barn till föräldraledig/arbetslös förälder, 10 t/v | 922 | 461 | 461 | 0 |
| årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet | Avgiften fastställs av skolan | | | |

ÄLDRENÄMNDEN

Översyn av auktorisationsvillkor och checkbelopp i kundvalet för hemtjänst, ledsagning och avlösning (gäller även socialnämnden)

Äldrenämnden har gett social- och äldredirektören i uppdrag att göra en översyn av auktorisationsvillkoren och checkbeloppen för kundvalet hemtjänst, ledsagning och avlösning. Syftet med översynen är att kvalitetssäkra att kundvalet överensstämmer med äldrenämndens fokusområden. Konsekvenserna av förslagen till beslut innebär att:

- det blir samma checknivå för hemtjänst, ledsagning och avlösning
- checknivån för 2018 höjs till 399 kronor
- auktorisationsvillkoren revideras.

Mötesplatser för äldre – Förslag gällande kundvalet för dagverksamhet och öppna mötesplatser

I september 2016 gav äldrenämnden i uppdrag till social- och äldredirektören att utreda behovet av öppna mötesplatser som ett komplement till dagverksamhet. I november 2016 gav kommunfullmäktige äldrenämnden i uppdrag att göra en översyn av dagverksamheten (Mål- och Budget 2017–2019). Den skulle avse verksamhetens innehåll, regelverk, ersättningsmodell och ersättningsnivåer. Syftet med mötesplatser är att främja seniorers hälsa. I översynen undersöktes därför Nackas seniorers förutsättningar att delta i hälsofrämjande aktiviteter. Förslagen ska möjliggöra för seniorer att delta på hälsofrämjande aktiviteter. Resultaten visade att vissa

målgrupper har svårt att delta utan stöd. Förslagen innebär tre olika typer av mötesplatser beroende av den enskildes behov.

NACKA ENERGI AB

Föreliggande förslag till budget 2019, utgår från en höjning av nätavgifterna med 4,4 procent, innebärande cirka 11,6 miljoner kronor högre intäkter inklusive tillväxt.

Högsta Förvaltningsdomstolen satte i mars 2015 punkt för den pågående tvisten mellan Energimarknadsinspektionen (Ei) och elnätbolagen angående intäktsramarna för reglerperioden 2012 till och med 2015, genom att neka Ei prövningstillstånd. Därmed fastställdes Kammarrättens beslut, som bland annat innebär att den av Ei, vid fastställande av intäktsramen, använda övergångsmetoden var olaglig. En direkt följd av domen var att Nacka Energis beviljade intäktsram för perioden 2012 till och med 2015 utökas med i storleksordningen 126 miljoner kronor. Under 2018 har Förvaltningsrätten givit bolagen rätt att även ta ut den överskjutande delen under nästkommande reglerperiod 2020-2023. Detta har dock överklagats av Ei till Kammarrätten. Under innevarande reglerperiod 2016-2019 beräknas 119 miljoner kronor att tas ut av de 126 miljoner kronorna. Därmed kvarstår 7 miljoner kronor som om Förvaltningsrättens dom står sig kan tas ut under nästkommande reglerperiod 2020-2023.

Höjningen med 4,4 procent 2019 motiveras i sin helhet av de kommande årens ökade investeringar.

Avgiftshöjningarna under innevarande reglerperiod 2016–2019 kommer att i den nästkommande perioden 2020–2023 bytas mot en sänkning.

Nacka Energi har bland de lägsta nätavgifterna i regionen och bland de lägre nätavgifterna i Sverige. Nacka Energis nätavgifter bedöms även efter en höjning med 4,4 procent ligga under medelnivån för 2019.

Föreslagna 4,4 procent har differentierats med utgångspunkt från de kommande effekttarifferna som måste införas framöver. För typkunderna innebär det cirka 5 kronor per månad för en lägenhetskund med årsförbrukningen 2 000 kWh/år, ca 8 kronor per månad för en villa utan elvärme med säkring 16 A och förbrukningen 5 000 kWh samt cirka 27 kronor per månad för en villa med elvärme med säkring 20 A och förbrukningen 20 000 kWh/år. Ingen av typkunderna en ökning med mer än 5 procent.

NACKA VATTEN OCH AVFALL AB VA-TAXA 2019

Kravet på en ekonomi i balans för VA-kollektivet medförde en omfattande översyn av taxekonstruktionen 2012. I samband med översynen gjordes även en bedömning för kommande expansion och de ökade reinvesteringar i befintliga anläggningar och ledningsnät som kommer att behövas. Hänsyn till kommande behov av insatser i form av ledningsförnyelse på grund av VA-infrastrukturens kondition och ålder gjordes också. Med tanke på nyssnämnda faktorer föreslogs en stegvis

justering av VA-taxan. Beslut fattades om att samtliga avgifter skulle höjas med 15 procent 2013. Inför 2014 beslutades om en höjning med 14 procent. För 2015 kunde höjningen begränsas till 8 procent på anläggningsavgifterna och 4 procent på brukningsavgifterna och under 2016 stannade höjningen på 2 procent. 2017 gjordes inga taxejusteringar medan anläggningsavgifterna återigen höjdes med 2 procent 2018.

De tidigare stegvisa höjningarna av VA-taxan har gett avsett resultat så att ingående underskott inför 2013 på cirka 36 miljoner kronor pekar mot ett överskott på cirka 26 miljoner kronor vid utgången av 2018.

En fortsatt översyn av VA-taxorna kommer att genomföras under 2019 för att säkerställa taxemodellen när Nacka bygger stad. Prognosen för 2019 pekar på att avgifterna kan ligga oförändrade. Från 2020 och ett antal år framåt bedöms avgifterna dock behöva höjas för att anpassa avgifterna dels till de höjda kostnaderna för avloppshanteringen och dels till de stora investeringar som kommer att behövas när Nacka bygger stad.

AVFALLSTAXA 2019

Sedan ett par år tillbaka har den kommunala avfallshanteringen i Nacka genomgått stora förändringar och tunga investeringar har gjorts bland annat i nya kretsloppscentraler. Förändringarna och investeringarna har genomförts för att förbättra avfallshanteringen både organisatoriskt och miljömässigt för att ge invånarna i Nacka kommun god service och ge dem möjlighet att välja en hållbar livsstil. Förändringarna och investeringarna har inneburit ökade kostnader för avfallshanteringen som inte kan täckas med nuvarande avgiftsnivåer. Framförallt är det grundavgiften som inte legat i nivå med vad den ska täcka, det vill säga avfallshanteringens fasta kostnader, inklusive kretsloppscentraler och administration. Inte heller har utsorteringen av matavfall ännu nått upp till de 50 procent så som är målsättningen i avfallsplanen.

Intäkterna beräknas för 2019 till drygt 86 miljoner kronor jämfört med utfallet 2017 på 71,5 miljoner kronor. Utöver de framtida investeringskostnaderna finns också ett behov av att täcka upp en tidigare underfinansiering. Den nya taxan bedöms täcka de kostnader som idag finns inom avfallsverksamheten. Underskottet 2017 täcktes av tidigare ackumulerad skuld till kollektivet. Även 2018 beräknas avfallskollektivet visa ett underskott vilket föranleder ett förslag till justerad taxa för 2019, så att befintlig servicenivå kan bibehållas.

En taxeöversyn har därför gjorts och därmed föreslås en ändring enligt följande, vilket innebär en tydligare miljö- och arbetsmiljöstyrning.

Förslaget innebär följande förändring av månadskostnader för typkunden:

| FÖRÄNDRING | OSORTERAT KR/MÅN | MATAVFALLSINSAMLING KR/MÅN |
|----------------|------------------|----------------------------|
| Villor | 41 | 35 |
| Flerfamiljshus | 23 | 12 |
| Företag | 148 | 147 |

Justeringar av taxan föreslås enligt följande:

- Höjning grundavgift med 31 procent för villor och flerbostadshus
- Höjning grundavgift med 50 procent för företag
- Höljning av hämtning för matavfall 5 kr per hämtning.
- Höjning av avgiften för osorterat med 15 procent för villor och 30 procent för flerbostadshus och företag
- Höjning av avgiften med 15 procent för hämtning ofta (mer än en gång i veckan för flerbostadshus och företag)
- Höjning av avgift för säckabonnemang med 30 procent
- Höjning av hämtning av grovavfall och trädgårdsavfall med 15 procent
- Höjning av slam-, fett- och latrinhämtning med 10 procent
- Höjning av gångvägstillägget från 3 kr/hämtning för gångavstånd mellan 11 och 20 m, till 6 kr/hämtning
- Borttagande av subventioneringen kring förpackat matavfall, tjänsten fortsätter dock fortsättningsvis att erbjudas till självkostnadspris för

BILAGA 4. INVESTERINGAR

Till kommande investeringsmedel~2018-2022~och~senare,~miljoner~kronor.

| Investeringsprojekt | TIDIGARE BESLUTAD PRO- JEKTBUDGET NETTO | FÖRSLAG NYTT BESLUT NETTO | NY PROJEKT- BUDGET NETTO | BUDGET 2018 NETTO | BUDGET 2019 NETTO | BUDGET 2020 NETTO | BUDGET 2021 NETTO | 2022 => NETTO | ÅRLIG KAPITAL- KOSTNAD | ÅRLIG DRIFT- KOSTNAD |
|--|--|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|
| Komponentutbyten år 2021 | 0,0 | -50,0 | -50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -50,0 | 0,0 | -0,2 | 0,0 |
| Velamsund och Nyckelviken | 0,0 | -9,0 | -9,0 | 0,0 | -3,0 | -3,0 | -3,0 | 0,0 | -3,0 | 0,0 |
| Solvägen - Älta C, etapp E | 0,0 | -3,7 | -3,7 | 0,0 | -3,0 | -0,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Hasseludden vårdboende | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Saltängen Fasanvägen | -0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Detaljplan 1, Älta C, etapp A och B | -43,6 | -7,5 | -51,1 | 0,0 | -4,0 | -3,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Pylonen dp detaljplan | -0,9 | -1,5 | -2,4 | 0,0 | -2,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Amperen dp detaljplan | -0,9 | -1,3 | -2,2 | 0,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Volten dp detaljplan | -0,9 | -1,3 | -2,2 | 0,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kraftledning Norra Boo HP | -0,3 | -1,2 | -1,5 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Beviljade medel tidigt skede (år 2017-2021) | -78,5 | -20,0 | -98,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -20,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Norra Skuru | -0,2 | -20,0 | -20,2 | 0,0 | -20,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Dalkarlsvägen Ripvägen | -2,2 | 10,8 | 8,6 | 11,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Svindersviks Skola | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Centrala Nacka 16 (Rotorfabriken) | -1,7 | -8,8 | -10,5 | 0,0 | -9,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Norra Nobelberget | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -2,0 | -2,0 | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Finntorp Furuvägen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Västra Nacka Strand - dp 5, kaj | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Norra Nacka Strand - dp 3, etapp 1 | -0,1 | 3,6 | 3,5 | 3,0 | -3,0 | 5,0 | 0,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 |
| Jarlaberg Jarlabergsvägen 4 | -0,1 | 7,4 | 7,3 | 0,0 | 19,0 | -12,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Ryssberget | -1,0 | 10,0 | 9,0 | 0,0 | -1,0 | 15,0 | -2,0 | -2,0 | 0,0 | 0,0 |
| Sickla Industriväg | -51,3 | 15,2 | -36,1 | 0,0 | 5,0 | 5,0 | 5,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Nya gatan, Centrala Nacka 1b | 313,1 | -78,8 | 234,3 | 0,0 | -176,0 | 100,0 | -2,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 |
| Järlahöjden bildningskvarteren | -9,4 | -14,7 | -24,1 | -3,0 | -7,0 | -5,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lillängen | 0,0 | -2,4 | -2,4 | -1,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Beviljade medel tidigt skede (år 2017-2021) | -78,5 | -30,0 | -108,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -30,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Inventarier välfärd skola | 0,0 | -40,0 | -40,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -40,0 | 0,0 | -7,6 | 0,0 |
| Kamerautrustning i offentliga miljöer | 0,0 | -2,0 | -2,0 | 0,0 | -2,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Paket för trivsel och tillgänglighet | 0,0 | -5,0 | -5,0 | 0,0 | -5,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Cykelinsatser 2020-2022 | 0,0 | -6,0 | -6,0 | 0,0 | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 | 0,0 | 0,0 |
| Cykelpaket | 0,0 | -9,0 | -9,0 | 0,0 | 0,0 | -4,5 | -4,5 | 0,0 | -2,6 | -0,2 |
| Betongsugggor | 0,0 | -1,0 | -1,0 | 0,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,2 | 0,0 |
| Infartsparkeringar | 0,0 | -12,0 | -12,0 | 0,0 | -4,0 | -4,0 | -4,0 | 0,0 | -0,8 | -0,3 |
| Trafiksignaler | 0,0 | -1,8 | -1,8 | 0,0 | -0,6 | -0,6 | -0,6 | 0,0 | -0,2 | 0,0 |
| Mensättravägen GC-bana | 0,0 | -14,0 | -14,0 | 0,0 | -14,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -1,0 | -0,1 |
| Saltsjöbadsvägen 2019 | 0,0 | -8,0 | -8,0 | 0,0 | -8,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,7 | -0,2 |
| Trafiksäkerhetsarbeten 2020-2021 | 0,0 | -9,0 | -9,0 | 0,0 | 0,0 | -4,5 | -4,5 | 0,0 | -0,8 | 0,0 |
| Skyltning av naturreservat | 0,0 | -0,5 | -0,5 | 0,0 | -0,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| Reinvestering gatubelysning 2021 | 0,0 | -20,0 | -20,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -20,0 | 0,0 | -0,7 | 0,0 |
| Utegym 2021 | 0,0 | -1,8 | -1,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -1,8 | 0,0 | -0,2 | 0,0 |
| Utbygg dagvattensystem i Östervägen | 0,0 | -2,5 | -2,5 | 0,0 | -2,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| Nyckelvikens brygga år 2019 | 0,0 | -6,0 | -6,0 | 0,0 | -0,7 | -5,3 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 |
| Reinvestering konstruktionsbyggnader 2021 | 0,0 | -16,0 | -16,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -16,0 | 0,0 | -0,4 | 0,0 |
| Reinvestering vägnät 2021 | 0,0 | -30,0 | -30,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -30,0 | 0,0 | -2,6 | 0,0 |
| Brantvägen | -14,0 | -4,0 | -18 | 0,0 | -4,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,2 | -0,1 |
| Reinvestering lekplatser | -10,0 | -20,0 | -30 | 0,0 | -5,0 | -5,0 | -10,0 | 0,0 | -1,7 | 0,0 |
| Utveckling Nyckelviken och Velamsund | 0,0 | -6,0 | -6 | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 | 0,0 | -0,5 | 0,0 |
| Totalt tillkommande investeringsmedel | 19,4 | -417,7 | -398,3 | 7,0 | -258,3 | 74,9 | -235,4 | -6,0 | -23,4 | -0,9 |

BILAGA 5. FINASIELL VERKSAMHET

| FINANSIELL VERKSAMHET (MNKR) | 2017 BOKSLUT | 2018 BUDGET | 2018 PROGNOS | 2019 BUDGET | 2020 PLAN | 2021 PLAN |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|
| Pensioner (utöver det som påförs nämnderna) | -65 | -87 | -92 | -101 | -109 | -126 |
| Statsbidrag (maxtaxa, kvalitetssäkring barnomsorg och del av flykting mm) | 91 | 51 | 49 | 41 | 38 | 35 |
| Avvecklingskostnader | -2 | -5 | -5 | -5 | -5 | -5 |
| Återbetalning AFA | | | | | | |
| Internränta anläggningstillgångar | 93 | 107 | 91 | 89 | 95 | 88 |
| Avskrivningar | 200 | 221 | 221 | 241 | 245 | 265 |
| Exploatering, realisationsvinster | 570 | 73 | 54 | 163 | 554 | 581 |
| Summa | 887 | 361 | 318 | 428 | 817 | 838 |

BILAGA 6. POLITISKA RESURSER 2019–2021

Demokratin gynnas av att alla partier som är representerade i kommunfullmäktige tillförsäkras resurser för att kunna sätta sig in i aktuella kommunala ärenden och bedriva partipolitiskt arbete. Därför ges partierna stöd i form av partistöd, deltidsengagerade förtroendevalda, gruppledare och politiska sekreterare. Därutöver finns kommunalråd och presidier i nämnder och styrelser som både företräder kommunen och respektive nämnd men även har partipolitiska roller.

Resurserna ska fördelas med en rimlig balans mellan majoritet och opposition, där man samtidigt beaktar majoritetens bredare ansvar för beredning av ärenden och att företräda kommunen som helhet och inte endast agera som partiföreträdare. En utgångspunkt är att partierna får stöd i relation till sin storlek med hänsyn till eventuell valteknisk samverkan, men att majoriteten tilldelas större resurser för att klara ett större uppdrag.

I föreliggande dokument får Allianspartierna 63 procent av de samlade resurserna (är 54 procent av kommunfullmäktige) och oppositionspartierna 37 procent (är 46 procent av kommunfullmäktige).

PARTISTÖD

Partistödet består av följande:

- Ett grundstöd i form av ett kanslistöd med 120 000 kr/ parti som är representerat i kommunfullmäktige.
- Ett mandatbaserat stöd på 28 000 kr/mandat i kommunfullmäktige. Inriktningen är att detta ska höjas med 500 kr/år 2020, 2021 och 2022. Därutöver tillkommer 5 000 kr/mandat i utbildningsstöd och 5 000 kr/mandat för stöd till ungdomsverksamhet.

KOMMUNALRÅD

Kommunfullmäktige utser bland kommunstyrelsens ledamöter kommunalråd på hel- eller deltid, dock inte på mindre än 50 procent. På detta sätt ges ett antal personer möjlighet att under stor del av sin arbetstid kunna sätta sig in i och styra den kommunala verksamheten och få ett bättre helhetsperspektiv för att på ett djupare sätt utöva demokratiskt inflytande.

Månadsarvode för kommunalråd som också är ordförande i kommunstyrelsen ska utgöra 70 procent av arvode för annat statsråd än statsminister. För övriga kommunalråd ska månadsarvodet utgöra 60 procent av arvodet för annat statsråd än statsministern. Kommunalråd med tjänstgöringsgrad på 50 procent kan också erhålla andra årsarvoden och sammanträdesarvoden som hittills både på dag- och kvällstid. För kommunalråd på heltid utgår också sammanträdesarvode för kvällssammanträden. Parti med heltids kommunalråd kan välja att dela upp detta i ett halvtids kommunalråd och disponera övrigt arvode för fördelning på samma sätt som arvode för deltidsengagerade förtroendevalda.

Partierna nominerar kommunalråd enligt följande:

| Μ | 2,5 | S | 1,0 | SD | 0 |
|----|-----|----|-----|----|---|
| С | 1,0 | MP | 0,5 | | |
| L | 1,0 | V | 0 | | |
| KD | 0,5 | NL | 0,5 | | |

DELTIDSENGAGERADE FÖRTROENDEVALDA

Kommunfullmäktige utser deltidsengagerade förtroendevalda för att ge personer i partierna möjlighet att fördjupa sig i kommunala frågor. Uppdragen kan endast besättas av personer som är ledamöter eller ersättare i kommunfullmäktige, kommunstyrelse eller nämnd, dock högst 3 personer per parti. För att den samlade fördelningen av politiska resurser ska bli balanserad fördelas resurser enligt följande:

| M | 0 kr |
|----|------------|
| С | 200 000 kr |
| L | 200 000 kr |
| KD | 250 000 kr |
| S | 150 000 kr |
| MP | 0 kr |
| ٧ | 150 000 kr |
| NL | 0 kr |
| SD | 350 000 kr |

Pensionsvillkoren för förtroendevalda ska ses över i början av 2019.

GRUPPLEDARE/DELTIDSENGAGERAD FÖRTROENDEVALD

Partierna väljer gruppledare bland sina ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige. För att ge dessa förutsättningar att kunna utföra sitt uppdrag på ett bra sätt utgår ett arvode enligt följande:

- För parti i kommunfullmäktige med minst 2 mandat (C, L, NL, SD, MP, KD, V): 75 000 kr
- För parti i kommunfullmäktige med minst 10 mandat (S): 100 000 kr
- För parti i kommunfullmäktige med minst 15 mandat (M): 150 000 kr.

POLITISKA SEKRETERARE

För att biträda de förtroendevalda i deras politiska arbete ges partierna möjlighet att anställa politiska sekreterare enligt följande:

Parti med 1–2 mandat:

Parti med 3 mandat:

Parti med 4 mandat:

Parti med 5 mandat:

Parti med 6–19 mandat:

Parti med minst 20 mandat:

0,25 politisk sekreterare
0,75 politisk sekreterare
1,0 politisk sekreterare
1,5 politisk sekreterare

Parti med kommunalråd får därutöver 0,25 politisk sekreterare/kommunalråd, för att särskilt kunna biträda dessa. Parti som nominerar ordförande i kommunstyrelsen får därutöver 0,25 politisk sekreterare.

Den totala fördelningen blir därmed följande:

| 2,0 | S | 1,25 | SD | 0,75 |
|------|-------------|------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1,25 | MP | 0,75 | | |
| 1,0 | V | 0,25 | | |
| 0,5 | NL | 1,0 | | |
| | 1,25 1,0 | 1,25 MP 1,0 V | 1,25 MP 0,75 1,0 V 0,25 | 1,25 MP 0,75 1,0 V 0,25 |

Tjänst som politisk sekreterare ska tas ut löpande. Viss del (max en fjärdedel av beloppet) kan sparas till kommande år. Tjänsten kan delas på flera personer. Partierna lönesätter sina politiska sekreterare inom den samlade ram som resursen för partiet utgör. Anställning som politisk sekreterare gäller i maximalt 4 år, dvs som längst till 2022-12-31. Lönenivån sätts till 37 000 kr/månad för 2018 och räknas årligen upp med genomsnittet av den procentuella löneökningen för kommunanställda året innan.

ÅRSARVODEN

Årsarvoden för deltidsengagerad, gruppledare, ordförande och vice ordförande i nämnder, kommittéer och råd samt sammanträdesarvoden fastställs i Mål och Budget. Inriktningen är att arvodena årligen ska värdesäkras. Arvodena ska ge rimlig kompensation för det ansvar och den tidsåtgång som uppdragen medför. För kommunstyrelsens presidium utgår inget annat fast arvode än för kommunalråd.

För 2019 fastställs årsarvodena till följande belopp:

| | ORDFÖRANDE | 1:E OCH 2:E VICE ORDFÖRANDE |
|---|------------|-----------------------------|
| Kommunfullmäktige | 75 000 | 50% av ordförande |
| AFN, MSN, NTN, SN, UN, ÄN | 230 000 | 50% av ordförande |
| FN, KN | 130 000 | 50% av ordförande |
| NEAB, NVOA | 130 000 | 50% av ordförande |
| Val- och demokratinämnden (VDN), ej valår | 15 000 | 50% av ordförande |
| Val- och demokratinämnden (VDN), valår | 25 000 | 50% av ordförande |
| ÖFN | 35 000 | 50% av ordförande |
| KS miljöutskott (KSMU) | 35 000 | 50% av ordförande |
| BRÅ | 35 000 | 50% av ordförande |
| Övriga råd (naturvårdsråd, näringslivsråd, seniorråd, tillgänglighetsråd) | 25 000 | 50% av ordförande |
| Socialutskott, ledamot | 40 000 | |
| MSN myndighetsutskott, ledamot | 20 000 | |
| Revisor | 100 000 | |
| SAMMANTRÄDESARVODE | | |
| Grundarvode | 560 | |
| Grundarvode MSN och SN:s socialutskott | 1 240 | |
| Per påbörjad halvtimme | 75 | |
| Ersättning för förlorad arbetsförtjänst, halvdag | 700 | |
| Ersättning för förlorad arbetsförtjänst, heldag | 1 400 | |
| Ersättning för barntillsyn, maxbelopp/tim | 315 | |