# Mål och budget 2015



# Innehållsförteckning

Budget för ett lokalt och grönt Nacka	s 3
Nackalistans budgetförslag	s3
Budgetförslagets inriktning och grund	s 8
Driftbudgetram sammanställning	s 9
Målbeskrivning	s 13
Kommunstyrelsen	s 15
Arbets- och företagsnämnden	s 24
Fritidsnämnden	s 26
Kulturnämnden	s 29
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	s 33
Natur- och trafiknämnden	s 38
Socialnämnden	s 42
Utbildningsnämnden	s 46
Äldrenämnden	s 50
Överförmyndarnämnden	s 53
Investerings- och exploateringsbudget	s 55

# Budget för ett lokalt och grönt Nacka

Nacka måste bevara sina grönområden och naturliga mångfald till kommande generationer. Skövlingen av skärgårdsnaturen måste stoppas. Sprängningar och fällningar av träd på villatomter måste begränsas genom att nya hus anpassas till terrängen.

Nackalistan vill verka för varsamhet i planering och värna om Allemansrätten. En snabb och ogenomtänkt exploatering förstör unika natur- och kulturvärden och leder till ökad boendesegregation och trafikproblem. Den snabba expansionen av nya bostadsområden riskerar att ha en negativ inverkan på Nackas ekonomi, miljö, trafik och estetiska/kulturella värden.

Nackas karaktär ska bevaras i sina fyra större lokaldelar och Nackalistan vill att det lokala styret och inflytandet ska öka.

# Nackalistans budgetförslag

Nackalistans budgetförslag anger inriktningen för dagens och framtidens Nacka, för de invånare som bor här nu och de som kommer att flytta hit. Nackalistan vill bevara de goda värden som finns i Nacka och möta de utmaningar som framtiden ger. De rika resurser som finns här med arbetstillfällen, närhet till storstad, natur och skärgård, historia och kultur är värt att bevara och utveckla.

Nacka är landets 11:e befolkningstätaste stad/kommun. Nackalistan bejakar ett fortsatt bostadsbyggande men på en betydligt lägre nivå och med större urskillning än vad majoriteten vill i sina planer för Nacka bygger stad. Nackalistan vill utveckla Nacka med förnuft, förbättra och stärka välfärden, utveckla Nackas alla delar, ha ordning och reda i planering och ekonomi och inte äventyra skattebetalarnas pengar. Nackalistans förslag till budget ger ökad stabilitet i nära samverkan med Nackas medborgare.

# Politisk grund

Nackalistan är ett lokalt parti, fristående till block men med vilja till samarbete i frågor där andra partier har likartad inställning. För Nackalistan är det resultatet för invånarna som räknas för invånarna och deras möjligheter till ett gott vardagsliv i Nacka.

Nackalistan har hjärta för Nacka och Nackas invånare som är den största resursen och borde vara med och styra och påverka utveckling och politik betydligt mer än vad som är fallet i dag.

Den ekonomiska situationen i Nacka ger anledning till oro. Viktiga underhålls- och utvecklingssatsningar skjuts på framtiden medan dyra och enorma projekt satsas på utan professionella analyser görs före beslut. Fastigheter säljs ut för att betala lån och finansiera övrig välfärd. Nackas samlade förmögenhet minskar för framtidens invånare och våra barn. Det finns en from förhoppning om att investeringar i skolor, förskolor och äldreboende ska bekostas och satsas på av fria anordnare och att kommunen ska slippa det ansvaret.

Nackalistan vill bromsa på utbyggnadstakten och omförhandla tunnelbaneavtalet och dess följdkonsekvenser. Nackalistan anser att kommunen självständigt ska styra sin egen bebyggelseutveckling och att Staten och landstinget ska sköta sina åtaganden med

infrastruktur till de delar av Stockholm som redan idag ligger i täten av ökande befolkningstal och bebyggelse, som Nacka gör.

# Fri och obunden och trogen hela Nacka

Profilen för Nackalistans budgetsatsningar för 2015 är:

- **1.** Utveckling och stärkande av välfärden i hela Nacka. Om stora kostnader kommer att gå till att förskottsbetala trafiksatsningen till staten riskerar det att urholka övrig välfärd. En anledning till att Nackalistan inte bejakade tunnelbaneavtalet.
- 2. Fortsatta satsningar på utbildning och skola behövs i alla delar. Alltifrån nya skolor på platser med många barn till satsningar på lärare och övrig skolpersonal.
- **3**. Ingen enda unge får gå under i Nacka. Socialtjänsten har börjat utveckla mer förebyggande arbete för att fånga upp de som behöver extra stöd.
- **4**. Förstärkningar behövs av ekonomiska satsningar på hemtjänst och äldrevård för att de ska finnas möjlighet att kunna leva upp till en god kvalitet.
- **5.** Att avskaffa gatukostnader och minska exploateringsnivåer och mindre lyckade byggprojekt i kommunen.
- **6.** Vill skapa bättre organisationskultur inom Nacka kommun med bättre och mer jämlika förutsättningar för politiken och demokratin, mer lokalt inflytande och ge möjligheter för invånare att få insyn, öka öppenheten och att kunna påverka beslut i tid.

# Medborgarna ska bestämma! Vi vill ha verklig demokrati!

Nackalistan vill verka för en verklig närdemokrati, där beslut tas så nära de berörda som möjligt. Det kräver full insyn långt före beslut och medborgarnas medverkan i beslutsunderlag. Vi vill att det sker genom öppna möten, utställningar, Internet och omröstningar på nätet.

Medborgare, föreningar och lokala aktörer ska ges möjlighet att delta i offentliga diskussioner om större övergripande ärenden, innan ärenden förs till nämnder för beslut. Alla nämndmöten och kommunstyrelsemöten ska vara öppna för medborgarna, undantag sekretessärenden. Kommunens tjänstehandlingar måste bli mer tydliga och lätta att förstå.

För att nya svenskar i Nacka skall kunna vara delaktiga i samhället måste de erbjudas kvalificerad undervisning i svenska.

Nackalistan vill öka inflytandet för kommunfullmäktige som det folkvalda organet och överföra beslutsrätt från facknämnder till kommunfullmäktige. Alla fullmäktigemöten ska sändas i närradio och på webben.

Styrdokument av olika slag ska i praktiken användas som de vägledande dokument som de faktiskt är t.ex. översiktsplan, kulturmiljöprogram och kustprogram. Det ska vara vägledande inför all typ av exploatering så att de inte bara är välmenande ord.

#### Rättvisa mellan kommundelarna!

Nacka växer mer än nästan alla kommuner i landet. Därför vill Nackalistan satsa på mötesplatser som kulturhus, bibliotek, fritidsgårdar, idrottsanläggningar, bad och arbetsplatser i varje kommundel.

Vi vill prioritera de kommundelar och bostadsområden som har störst behov inom olika områden. Lokala råd med tjänstemän, politiker och invånare ska ges ökad makt och beslutsrätt över budget och över lokala kommunala verksamheter. Kommunen ska ta initiativ till att förbättra service och utbud för invånare i Fisksätra och Henriksdal med service, föreningslokaler och idrotts- och fritidsverksamhet.

# Nacka ska vara föregångare som miljökommun!

Nacka är inte i framkant när det gäller miljösatsning. Metoden med ekosystemtjänster ska tillämpas i all planering och exploatering. Det innebär förenklat att om man tar ett område i anspråk med en speciell natur och djurliv så ska man göra miljökompenserande åtgärder för att motverka förlusten. Vid upphandlingar ska kommunen positivt värdera miljöaspekter och ekologisk hänsyn. Nackalistan vill göra Nacka till en verklig ekokommun.

Östersjön är idag ett hårt ansträngt hav med en hotad biologisk mångfald och negativ miljöpåverkan. Nacka kommun måste påverka utvecklingen i positiv riktning och skapa en aktiv vattenvård med god rening, godkända utsläpp från boende och industrier och satsa på miljövänliga alternativ som ekologiskt byggande. Asfaltering av småvägar ska minskas och grusvägar med naturlig vattenrening ska bevaras.

Nackalistan vill återupprätta Nacka som ekokommun som lever upp till målen i Agenda 21.

# Bevara Nackas karaktär, stränder och grönområden!

Nacka måste bevara sina grönområden och naturliga mångfald till kommande generationer, verka för varsamhet i planering och värna om Allemansrätten. En snabb och ogenomtänkt exploatering förstör unika natur- och kulturvärden och leder till ökad boendesegregation och trafikproblem.

Nackalistan vill rädda Nackas kulturhistoriska miljö och bevara delar som speglar Nackas bebyggelsehistoria. Nedskräpning, vandalisering och förstörelse ska motarbetas genom aktiva kampanjer. Miljön i bostadsområden ska vara miljövänlig, vacker och blomstrande.

# Nej till gatukostnader - så att alla kan bo kvar!

Vägarna ska inte byggas ut till en överstandard, utan de boendes önskemål och behov ska vara styrande liksom miljö- och trafikhänsyn. Avgifterna för vägar i förnyelseområden ska finansieras över skatt för att motverka en ekonomisk segregation av småhusområden.

De boende i förnyelseområden ska ha stort inflytande på sin närmiljö. Kommunalt VA ska separeras från vägkostnader. Nackalistan vill hålla nere kostnaderna för vägar och VA, bibehålla en låg hastighet på vägar och skydda kultur- och miljövärden.

# Bygg billiga bostäder för de med behov av låga boendekostnader och med blandat innehåll!

Kommunal mark ska hyras ut till låg kostnad till byggandet av billiga bostäder åt de som är i behov av låga boendekostnader. Byggandet ska till övervägande del ske på ianspråktagen mark med närhet till kommunikationer och service. För att få ett mer åldersvarierat innehåll i

bostadsområden är det bra att blanda boenden för unga och äldre och olika former som t ex kollektivboende.

Vi vill verka för att idéer om god bygglogistik, kostnadseffektivitet och miljövänligt byggande i Nacka. Planering av nya bostadsområden och centra ska ske i nära samarbete med de boende och övriga berörda intressenter. Remisstider ska vara långa och inte infalla under typiska semesterperioder. Informationsmöten ska hållas i närområdet till det planerade området.

## Utveckla kollektivtrafiken!

Trafik och samhällsservice måste samplaneras i takt med byggande och ökande befolkningstal. Nackalistan vill redan idag verka för en bra och tät kollektivtrafik. En förbättrad turtäthet med bussar behövs även till villaområden.

Nackas övriga partier har fattat beslut om ett tunnelbaneavtal med tunnelbaneutbyggnad till centrala Nacka. För utbyggnaden/renoveringen av Slussen borde kommunen verka för det alternativ som ger snabbast och bäst trafiklösning för Nackas invånare, som förslaget Slussen plan B.

Nackalistan har varit kritisk till att Skurubrons utbyggnad kommer att finansieras av trafikanterna. Vi har velat att Trafikverket ska finansiera bron, enligt det finansieringsuppdrag som verket har. En annan bro i Nacka, Kvarnholmsbron, finansieras däremot till dels över kommunal skatt.

Saltsjöbanan ska gå till Slussen även i framtiden och Nackalistan har envist hävdat genom åren att den inte ska ersättas av en tvärspårväg, vilket nu har fått gehör av alla partier. **Levande kultur och naturliga mötesplatser i hela Nacka!** 

Utveckling och gemenskap uppstår när människor med olika idéer och bakgrund möts. Därför behövs öppna mötesplatser för alla. Det är viktigt att främja föreningslivet som en viktig aktör för att fördjupa demokratin och öka det lokala engagemanget och gemenskapen. Alla, särskilt barn och ungdomar, skall ges tillfälle att delta i eller uppleva idrott, teater, film, dans, musik, bild och övrig kultur. Henriksdalsberget saknar förenings-, mötes- och kulturlokaler för träffar och utveckling.

Idrottsplatser ska fördelas jämnt mellan kommundelarna så att resvägar till aktiviteter minskar. Föreningslivet inom t ex idrott, gör en stor och viktig social insats. Därför bör föreningar som aktiverar barn och ungdom ha en låg avgift i kommunens anläggningar. En jämställd fritid lika stora satsningar på flickors och pojkars intressen.

# Äldres individuella behov måste styra boende och service!

Vi måste lyssna till de äldres synpunkter så att individuella behov är styrande för aktiviteter och service. Nacka har få platser för äldre inom boende och service. De som vill ska kunna bo kvar i sin invanda miljö. Det skall finnas tillgång till varierade aktiviteter oavsett boendeform. Äldreboenden ska finnas i alla kommundelar och fler seniorbostäder behöver skapas. De som vårdar sina anhöriga ska ges ordentligt stöd, t ex genom avlastning och/eller ekonomisk kompensation.

Vård- och hemtjänstpersonal ska kontinuerligt få utveckla sin kompetens.. Demensavdelningar ska finnas så att personal och anhöriga kan ge rätt sorts stöd. Årliga kvalitetskontroller och uppföljningar är viktiga, inte bara i form av enkäter utan också genom besök på plats.

Föreningslivet för äldre är en värdefull och hälsoskapande resurs. Pensionärsföreningar ska ha låga lokalavgifter alternativt högre bidragsnivåer för att kompensera höga avgifter.

# Närpolis och fältassistenter i alla kommundelar!

Nackalistan vill skapa ett tryggt och säkert Nacka genom ökat samarbete mellan skola, fritidsgårdar, sociala myndigheter, polis och medborgare. Det behövs närpolis i alla kommundelar och lokalt förankrade socialsekreterare.

Nackalistan vill öka stödet till föreningslivet i förebyggande verksamhet för barn och ungdom. Barn och ungdomar i riskzon ska tidigt fångas upp och få hjälp och en positiv livsutveckling. Glädjande nog har Nackalistans kämpande för tidigt förebyggande arbete nu börjat ge resultat i Nacka.

# Skola/utbildning med hög pedagogisk kvalitet!

Alla barn och ungdomar ska ha rätt till en bra skola med hög pedagogisk kvalitet där ökade kunskaper för alla är målet. Det är viktigt att redan från lågstadiet ha kunskapskontroller som visar hur eleven ligger till i relation till uppsatta mål, så att tidiga förstärkningsåtgärder kan sättas in. En trygg skolmiljö med vuxen personal som sätter gränser är en förutsättning för att inlärningssituationen ska vara tillfredsställande.

De för Sverige negativa Pisa-rapporterna måste tas på allvar. Nackas kunskapsresultat är överlag goda men ett aktivt arbete måste sättas in för att Pisa-resultaten även i Nacka ska höjas och bli i nivå med jämförbara länder i Europa.

Nackalistan vill ha en mångfald av driftsformer för skola och barnomsorg - kommunal, föreningsdriven, kooperativ eller enskild. Kvalitetsuppföljningar ska gälla alla skolor med alla olika huvudmän. Kommunen ska styra etableringarna och ta ansvar för de behov av de etableringar som finns. Det ska finnas ett högstadium i alla större bostadsområdens närhet.

# Bygg bort barnomsorgskön! Planera för framtida behov.

Kommunen måste planera för en barnomsorg med god kvalitet. Förskola/barnomsorg av olika former och innehåll, lägger en värdefull grund för barnens fortsatta utveckling som individer. Man måste i god tid ha förskolor på plats där platsbehoven finns.

Vi vill ha en barnomsorgsavgift som alla har råd med. Det ska finnas krav på max antal barn per grupp och pedagogisk inriktning i förhållande till ålder.

#### Satsa på småföretagsamhet för jobbens skull!

Ju fler företag som startas i Nacka desto fler jobb kan skapas för att minska arbetslöshet och resvägar till jobben. Kommunen måste stärka entreprenörskap så att fler unga vill och vågar starta egna företag.

Nacka som turistkommun har stor potential. Det är en framtidsbransch där kommunen spelar en viktig roll i samverkan med övriga kommuner. Potentialen för den inhemska turismen måste också uppmärksammas och utvecklas.

# Hushålla med våra skatter!

Nackalistan vill hushålla med skattebetalarnas pengar och gemensamma tillgångar i mark och fastigheter. Vi vill prioritera skattebetalarnas pengar till - skola, vård och omsorg av hög kvalitet, till bättre inflytande och service för medborgarna, till underhåll och skötsel av

fastigheter, till långvariga behov som inte har tillgodosetts, till större följsamhet av budgetprognoser och till förbättringar av miljön.

Besparingar ska ske genom bättre upphandlingar, samordningar av resurser, förbättrad logistik, medborgarnas delaktighet, omprioriteringar och ett ökat samarbete med andra aktörer. Utförsäljningar av fastigheter i form av mark, anläggningar eller byggnader ska hållas på minsta möjliga nivå så att framtidens Nackabor också har en god samlad förmögenhet. Om man behöver köpa tillbaka mark eller fastighet för angelägna behov i framtiden kommer det att kosta mångdubbelt mer än vad försäljninen en gång gav. Nackalistans målsättning är att vara sparsam och noga se över alla kostnader och att få en kommunal ekonomi i balans med bibehållen välfärd.

# Ett Nacka med hjärta för alla!

Nacka håller på att bli en kommun för högavlönade och lönsamma. Bostadsområden med många invandrare är eftersatta. Kvinnor och män ska ha lika värde och ingen ska diskrimineras beroende på ras, religion, inkomst, sexuell läggning eller kultur. Barn måste respekteras och lyssnas på i enlighet med FN:s Barnkonvention och i alla beslut som rör dem, inte minst beslut i nämnder som MSN och Natur- och trafiknämnden.

Vi vill kunna vara stolta över att bo i Nacka, i en kommun som bryr sig. Nacka måste bli en kommun med hjärta och bostad för alla.

# Satsa på företagsamhet för jobbens skull

Nackalistan vill satsa på ett resurscentrum för entreprenörskap i kommundelarna och en utveckling av centrumanläggningar. Det ska vara en rättvis välfärd i hela kommunen med en mångfald av driftsformer och med hänsyn till medborgarnas behov, inflytande och insyn.

# Det är resultatet som räknas

Nackalistan röstar genomgående i kommunfullmäktige för andra partiers goda förslag och beslut som är i linje med den egna politiken. Den förda blockpolitiken är fördummande och skymmer sikten för väljarna om vad varje parti vill och står för. För kommuninvånarna är det i de flesta fall den vardagliga nyttan som avgör i politiken, inte blocktillhörigheten. Ett positivt resultat i en angelägen fråga är bättre än att inte rösta på ett parti som tillhör "fel" block.

# Budgetförslagets inriktning och grund

Nackalistans budgetförslag anger inriktningen på den verksamhet som vi skulle vilja genomföra om vi hade makten och majoritet. Vårt driftbudgetförslag är varje nämnd inte fördelad i poster i underavdelningar utan är en övergripande summa med beskrivningar över vilka områden som Nackalistan önskar satsa utöver Alliansens budgetförslag.

Budgeten är en ettårsbudget eftersom en mer komplett utökad treårsbudget i nuläget inte finns möjlighet att lägga så stora resurser på. Nackalistans mål är inte i alla avseenden mätbara utan ska ses som målambitioner.

Exploaterings- och investeringsbudgeten är inte komplett utan är ett visar på vilka delar som Nackalistan inte ha utöver Alliansens budgetförslag.

# **Driftbudgetram 2015**

# Kommunstyrelsen (tkr)

Verksamhe t	Budget 2014	Prognos 2014	Förslag nämnd	Budget 2015 utjämnade siffror	Budget Nackalistan	Skillnad	%
Kommunst yrelsen	-150 655	-185 455	-11 000	-140 000	-174 658	-34 700	25, 9
Arbets- o. företagsnämn den	-92 519	-97 515	-1 650	-168 514	-169 014	-500	0,3
Fritidsnämnd en	-138 739	-138 439	-3 200	-145 000	149 739	-2 700	1,9
Kulturnämnd en	-132 189	-127 091	1 440	-129 900	-137 409	-7 500	5,8
Miljö- och stadsbyggnad snämnd	-25 295	-27 038	-4 225	-30 400	-24 623	+5 800	+1 9,1
Natur- o. trafiknämnde n	-167 188	-149 688	-3 200	-188 700	-192 437	- 3 700	2,6
Socialnämnde n	e -670 301	-704 301	0	-656 300	-667 256	-11 000	1,7
Utbildningsnä mnden	i -2 394 272	-2 375 822	-19 097	-2 484 300	-2 490 772	-6 500	2,6
Äldrenämnde n	-628 589	-629 589	0	-660 900	-661 889	-1 000	0,2
Överförmynd arnämnden	-7 207	-629 589	-200	-7 400	-7 807	-400	5,4

Summa 4 611,4 4 674,6

Totalt, 4 327,7 4 405,9

avr. pensioner, reavinster etc

Nämnd	Verksamhetsområde	Kostnad
Kommunstyrelsen	Sänkning hyreskostnader för föreningar i kommunens lokaler.	-9,0 mkr
	Öppna nämndmöten, 9 st fullmäktigemöten	-0,7 mkr
	Förbättrade avtal, upphandlingar	+10.0 mkr
	Förstudie demokratiutveckling kommundelarna	-1,0 mkr
	Utveckling bemötande o. attityder	-1,0 mkr -30,0 mkr
	Höjning checknivån proportionellt för nämnder,	-3,0 mkr
	Förbättring underhåll fastigheter	
Arbets- o. företagsnämnden	Utredning förutsättningar företagskuvöser	-0,5 mkr
Fritidsnämnden	Underhåll, belysning o. säkerhet lekplatser	-2,0 mkr
	Utredning nämndens verksamhet	-0,5 mkr
	Fler sommarkolloplatser, 25 st	-0,2 mkr
Kulturnämnden	Ökade bibl.anslag	-1,0 mkr
	litteratur/mediainköp Ökad offentlig kultur i	-3,0 mkr
	kommundelarna	
	Förprojektering kulturhus	-1,0 mkr

	Henriksdalsberget	-1,0 mkr
	Lägre avgifter musik/kulturskola Tjänster kultur- och bibliotekschef, <b>1,5 mkr</b>	-1,5 mkr Kostnad
	Verksamhetsområde	
Nämnd		
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	Förbättrad samordning och information Utredning bostäder till låga	-1,0 mkr -1,0 mkr
	kostnader  Oberoende utredning kostnader vägavgifter över skatt	-0,2 mkr
	Förprojektering simhall i Boo	-1,0 mkr
	Minskad exploateringsvolym, besparingar	+10,0 mkr
	Utredning komförhandling tunnelbaneavtale	-1,0 mkr
Natur- och	Förbättring service,	-0,7 mkr
trafiknämnden	administration	
tranknamiden	Ökning tillsyn, skötsel av naturreservat	-1,0 mkr
	Förbättring vattenstatusen sjöar, hav	-2,0 mkr
Socialnämnden	Tidiga insatser för barn och ungdomar	-2,0 mkr
	Lokala socialsekreterare på fältet	-3,0 mkr
	Ökat stöd till hemlösa	-2,0 mkr
	Ökat stöd ledsagning funktionshindrade	-2,0 mkr

		-1,0 mkr
Socialnämnden	Fler kvalitetskontroller, uppföljning, <b>1,0 mkr</b>	-1,0 mkr
	Start fond förebyggande verksamhet	
Utbildningsnämnden	Utveckling skolbibliotek	-1,0 mkr
	Ökad kvalitet skolluncher	-1,5 mkr
	Återskapande högstadium i Fisksätra	-4,0 mkr
Äldrenämnden	Ökning kvalitetskontroller, uppföljning	-1,0 mkr
Överförmyndarnämnden	Ökade resurser för ökning av uppdrag	-0,4 mkr

Summa Ökning jfr Alliansbudget -80,21 mkr

# Resultaträkning

Med Nackalistans förslag till budget för år 2015 så blir budgetbalanskravet

2015 -4 405,9 mkr exploateringsbudget -13,2 mkr

# Förslag till beslut

Att fastställa skattesatsen för år 2015 till 18:90 procent

Att anta Nackalistans förslag till mål och budget för år 2015 för Nacka kommun

# **Målbeskrivning**

Nackalistans mål är att Nacka ska vara en sammanhållen kommun med god utveckling i alla delar. För att uppnå det så krävs ibland att man satsar mer resurser i vissa delar medan andra får vänta. Det är viktigt att bevara Nackas karaktär så att man känner igen sig, känner trygghet och trivsel. Nackalistan vill satsa mer på vardagliga och länge eftersatta behov och minska på ekonomiska och storvulna satsningar som utsätter ekonomin för stora belastningar idag och i framtiden.

Alla medborgare ska behandlas lika och på ett rättvist sätt, oavsett kön, etnicitet, religion eller om man är fattig eller rik. Segregationen kan minska genom satsningar på att stärka skolor, förskolor och bibliotek. Det är glädjande att Nacka har kommit en bit på väg men mycket återstår. Främst gäller det alla kommuners ansvar för att se till invånarnas rätt till en bostad. Här återstår en stor satsning på byggande av främst hyresrätter. Det finns fortfarande barn och ungdomar som riskerar utslagning vilket måste motarbetas genom ett förebyggande arbete. Idag går socialtjänstens budget med underskott och den sociala utvecklingen är oroande med alkohol- och drogmissbruk.

Nacka måste ta större steg mot att bli en grön och ekologiskt inriktad kommun som tar ansvar för att förbättra klimatläget. Här behövs större satsningar redan idag på ökad turtäthet från kollektivtrafiken, cykeltrafiken och båtresor som alternativ till biltrafiken. Bilåkandet kommer att fortsätta även i framtiden och därför är det viktigt att stödja bilpooler, biogasanvändning och fler elstolpar. Miljöhänsyn måste i högre dag än idag vara i fokus vid planeringar och exploateringar.

Demokratin behöver ständigt värnas, utvecklas och stärkas. Det räcker inte med att bara kunna välja skola eller förskola. Andra kommuner erbjuder sina medborgare öppna nämndoch kommunstyrelsemöten så att man har möjlighet att ta del av hur debatten går vid kommunala beslut. Fler kommunfullmäktigemöten, lokala råd och öppna nämndmöten är några åtgärder som behövs i tider när Nackas invånare ökar i antal och för att orden Öppenhet och mångfald ska få en mening.

Den kraftiga och hastiga exploateringen av Nacka behöver saktas ned och den ekonomiska och organisatoriska ordningen stärkas och utvecklas. Inga fler stadshusskandaler, museiprojekt eller tunnelbaneavtal utan att tillräckliga fakta och analyser finns på bordet före beslut och med beslutsfattande i god demokratisk ordning enligt rekommendationer från Nackas revisorer.

Nackalistan vill vända hastiga bebyggelseutvecklingen men utan stöd från övriga partier är möjligheten i nuläget begränsat. Vi fortsätter ändå att aktivt att argumentera för bättre lösningar så ofta vi kan. Vi kommer att genomföra ett arbete för "Nacka tänker till" och genom bl a detta få ett bättre underlag att skapa en mer ekonomiskt, miljö- och planmässig övertänkt utveckling för Nackas framtid.

# Övergripande mål

- \*Nacka ska vara en jämställd kommun med hjärta för alla
- \*Nacka ska öka satsningarna på att skydda miljön och öka den naturliga mångfalden i vatten och på land

- \*Nackas karaktär ska bevaras och bebyggelse ska ske i samarbete med invånarna
- \*Öppenhet och demokrati ska förbättras och utvecklas
- \*Alla kommundelar ska utvecklas och satsas på i relation till behov och befolkningstal
- \*Nya bostäder ska byggas i lugnare takt än vad som planeras, till stor del hyresrätter och på ianspråktagen mark

# Nackalistan yrkar, särskilda beslut Övergripande

- Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2015 enligt bilaga
- 2) Att skattesatsen för år 2015 är 18.90
- 3) Att partistöd per mandat fastställ
- 4) Att partierna erhåller grundstöd/kanslistöd med 110.000
- 5) Att arvoden till förtroendevalda, sammanträdesarvoden, fasta årsarvoden, månadsarvoden och kommunal-/oppositionsråd ökas med 2%
- 6) Att arvodet för deltidsanställd förtroendevald ligger kvar på samma nivå som för år 2014
- 7) Att utöver checksystemet även centrala stimulansbidrag finns att söka och fördela i utvecklings- och förbättringssyfte
- 8) Att partierna i fullmäktige erhåller stöd till politiska sekreterare

# **Kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen har ansvar för att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamhet. Kommunstyrelsen har också ansvar för arbetsgivarfrågor, näringslivspolitik, fastighetsfrågor och markpolitik, exploateringsverksamhet, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling och frågor som rör trygghet och säkerhet.

#### Fokusområden

Välfärdstjänster av god kvalitet, hållbar strategisk samhällsutveckling, långsiktigt hållbar ekonomi, attraktiv arbetsgivare.

# Verksamhetsmål KS 2015

# Kommunens verksamhet, politisk organisation, personal

- \*Öppna nämndmöten och fler fullmäktigemöten, från 8 till 9 st
- \*Tjänster som finansieras av kommunen ska ha god kvalitet
- \*Kommuninvånarna har stort förtroende för kommunen och är nöjda med information och möjligheter att påveka
- \*En förstudie görs för utveckling av demokratin och medinflytandet i kommundelarna
- \*Kommuninvånarna har stor valfrihet
- \*Kommunen har en god och hållbar livsmiljö
- \*Kommuninvånarna ska uppleva att kommunen arbetar aktivt med långsiktig hållbarhet och främjar en miljövänlig livsstil
- \*Alla kommuninvånare ska ha goda möjligheter att lätt använda kollektiva färdmedel
- \*Kommunen ska aktivt skydda, vårda och förvalta natur- och skärgårdsmiljön i Nacka
- \*Kommuninvånarnas synpunkter och åsikter ska alltid väga tungt vid all stadsplanering
- \*Kommuninvånarna upplever att kommunen är trygg och säker
- \* Kommunen arbetar för att det finns en stor mångfald av bostadstyper och upplåtelseformer
- \*Nacka har ett gott företagsklimat
- \*Kommunens egna produktion håller en hög kvalitet
- \*Det råder konkurrensneutralitet mellan kommunala och privata anordnare
- \*Kommunen stöttar och uppmuntrar kommuninvånare som vill vara entreprenörer eller företagare
- \*Ekonomin är långsiktigt hållbar
- \*Kommunens fastigheter ska förvaltas på ett långsiktigt hållbart sätt

- \*Medborgarna och verksamheterna ska varfa nöjda med skicket på de kommunala fastigheterna
- \*Nacka kommun är en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta och motiverade medarbetare
- \*Medarbetare i kommunen ska uppleva att deras kompetens tas tillvara samt att de uppmuntras ta en aktiv del i utformningen av verksamheten
- \*Den biologiska mångfalden ska öka och förbättras på land, i sjöar och i havet senast år 2025
- \*Det planerade nybyggandet ska minska med hälften i förhållande till planering fram till år 2025
- \*Byggande av bostäder ska ha prioritering på billiga hyresrätter på ianspråktagen mark

# **Driftbudgetram 2015**

# Kommunstyrelsen (tkr)

Verksamh	et Budget	Prognos 2014	Förslag nämnd	Budget 2015	Budget Nackalistan	Skillnad	%
	2014						
Kommuns	y -150 655	-185 455	-11 000	-139 958	-174 658	-34 700	25,
relsen							9

## Förklaringar skillnader driftbudget

Det behövs ett tillskott på för att minska hyreskostnaderna i kommunens lokaler. Valet mellan renovering och pedagogisk verksamhet ska inte behöva göras såsom det görs idag, -9,0 mkr.

Öppna nämndmöten och 9 st fullmäktigemöten, -0,7 mkr

Minskad budgetnivå genom förbättrade avtal och upphandlingar, + 10,0 mkr.

En förstudie behöver göras för hur Nacka ska kunna utveckla demokratin och medinflytandet i kommundelarna när stora resurser går åt till att bygga stad och över inrättande av utvecklingsråd, -1,0 mkr.

Kompetensutveckling för att förändra attityder och kontakt mellan medborgare och tjänstemän i bl a förnyelseområden, ytterst ett politiskt ansvar, -1,0 mkr.

Höjning checknivån proportionellt för utbildningsnämndens, socialtjänstens och äldrenämndens verksamhetsområden, -30, mkr

Ökning av fastighetsunderhåll, -3,0 mkr

# Nackalistan yrkar, särskilda beslut kommunstyrelsen

- 9) Kommunfullmäktige fastställer driftsbudget och strategiska mål för kommunstyrelsens ansvarsområden för 2015 enligt Nackalistans budgetförslag
- 10)Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att skära i investeringar och exploateringar och omförhandla tunnelbaneavtalet i syfte att hålla kommunens långsiktiga skuld nere och uppnå ett bättre ekonomiskt resultat
- 11) Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att ändra policyn för gatukostnader och allmänna vägar så att de betalas över den kommunala skatten
- 12) I alla investeringars beslutsunderlag ska ett tydligt mål, verksamhetsbeskrivning, riskoch ekonomisk analys och en realistisk kostnadskalkyl finnas

# Miljö - Nacka ska bli en verklig miljökommun

Nej till överexploatering och bevarande av grönområden, utveckling av miljöarbete, skötsel av natur, parker och stränder, minskning av föroreningar och buller, ökad andel ekologiska byggprojekt, ökad andel av ekologisk matanvändning i kommunala verksamheter, upphandlingar med miljöhänsyn, ökad andel ekologiskt byggande, gynnande av stadsodling och bilpooler

Ordet miljö innefattar mycket, från mänsklig miljö till natur och miljöförstöring. Nacka är en kommun med många positiva miljövärden. Bland dessa kan nämnas den vackra, gröna och skärgårdsnära naturen, trevliga och varierade bostadsområden med olika karaktär, bra skolor och förskolor och engagerade invånare. Läget nära storstaden innebär att många har sin arbetsplats utanför Nacka och lätt kan ta del av storstadens utbud.

Metoden med ekosystemtjänster ska tillämpas i planering och exploatering. Det innebär förenklat att om man tar ett område i anspråk med en speciell natur och djurliv så ska det kompletterande miljösatsningar göras som t ex hus med grästak och liknande. Vid upphandlingar ska kommunen positivt värdera miljöaspekter och ekologisk hänsyn. Nackalistan vill göra Nacka till en verklig ekokommun.

# Bostäder till låga kostnader

Kommunen ska verka för att en större mängd hyresrätter och smålägenheter byggs. Till en minskad exploateringstakt i förnyelseområden och på västra Sicklaön så att övriga samhällsfunktioner hinner ikapp. Kommunen ska verka för bildande av en ökad andel av boenden till låga kostnader för invånare utan förmögenhet. Nackalistan vill utreda förutsättningar för en ökad andel hyresrätter till låga kostnader och andra boendeformer för de som är i behov av det.

# Bygg hyresrätter – satsa på billigt boende i olika former

Nackalistan vill att när större bostadsområden ska bebyggas så ska det ske där det redan finns en bra infrastruktur med hänsyn till natur- och kulturhistoriska värden och till människors trivsel. Kommunen ska vara aktiv i att påverka byggherrar att bygga billiga lägenheter och hyresrätter. Kommunal mark ska upplåtas till låg kostnad för att stimulera byggandet av billiga bostäder. Byggandet ska ske med närhet till kommunikationer och

service. För att få ett mer åldersvarierat innehåll i bostadsområden är det bra att blanda olika typer av bostäder, även seniorbostäder i centrala lägen.

# Nacka är den 11:e befolkningstätaste kommunen

Västra Sicklaöns kraftiga bebyggelsökning de kommande 15 åren, p g a tunnelbaneavtalets krav, gör att den delen av Nackas karaktär och gröna värden riskerar att förstöras. Nackalistan anser att den tidigare mängden av nybyggnation hade räckt med ca 500 fler invånare/år jämfört med nu kommande 1.000 fler invånare/år. Nacka är redan idag den 11:e befolkningstätaste kommunen i landet och västra Sicklaön är den 4/e befolkningstätaste (om den delen hade varit en egen kommun). Därför ville inte Nackalistan säga Ja till tunnelbaneavtalet med krav på en för hög utbyggnadstakt och på stor kommunal medfinansiering.

# Hur ska det byggas?

Nackalistan vill verka för effektiv bygglogistik, kostnadseffektivitet och miljövänligt byggande i Nacka. Passivhus och liknande ska vara del av den nya bostadsproduktionen. Planering av nya bostadsområden och centra ska ske i nära samarbete med de boende och övriga berörda intressenter i berörda områden. Remisstider ska vara långa och inte infalla under semesterperioder. Informationsmöten ska hållas i närområdet till det planerade området.

"Anläggningarna ska underhållas så att livslängden optimeras" – är ett mål som ännu inte är uppfyllt i Nacka. Det återstår en del tills rutiner och satsningar är på plats så att inte de kommunala fastigheterna av olika slag förfaller och blir dyra att reparera eller bygga nytt. Det är förståeligt, inte minst med tanke på den dräpande revisorskritiken över bristern i de kommunala fastigheterna. Man har låtit dem förfalla och inte lagt några medel på att underhålla dessa under 2012 och delar av 2013. Däremot har man fått bekosta dyra insatser när förfallet har gått för långt.

# Utveckla kommunikationerna - planera redan nu för en utökad och attraktiv kollektivtrafik

Tunnelbana till Boo och Värmdö, upprustning av den gamla Saltsjöbanan, spårutrymme på Skurubron för framtida spårförbindelse, fler och tätare busslinjer till Nackas olika delar redan nu, utveckling av småbusslinjer på småvägar, nya kommunikationsalternativ på Kvarnholmen, projektering av bilpool.

I dagens läge finns det inte tillräckligt med åtgärder för att klara de närmaste tio årens förväntade ökande trafik i Nacka. Det räcker inte med den framtida investeringen i T-bana. Redan idag borde kommunen öka trycket på SL för att få till en kraftigt utvecklad och förbättrad busstrafik. Slussenfrågan berör i hög grad Nackas invånare och Nackalistan har tagit ställning för plan B och en relativt snabb och billig lösning.

Tunnelbana till Nacka Forum håller nu på att förverkligas och planeras för. Det sker till priset av en kraftig bostadsexpansion i Nackas västra delar. Alternativet som Nackalistan förde fram, att dra Saltsjöbanan i ett spår mot Forum, för vidare befordran mot Orminge utreddes inte. Nackalistan anser att tunnelbana är ett bra alternativ men att avtalet är negativt.

Den kommande Skurubron kommer inte att ha något reservat för framtida spårförbindelse. Nackalistan har kritiserat Skurubrons utbyggnad och dess finansiering genom trafikanterna.

Som jämförelse kan nämnas byggandet av Kvarnholmsbron som bekostas via kommunalskatten. Trafikverket ska självklart finansiera bron enligt det uppdrag som verket har för byggande.

Kommunen ska verka för att trafikbullret håller sig inom normen, oavsett vilken instans som är väghållare. Buller och skadliga partiklar i luften är ett stort problem i delar av Nacka med negativa konsekvenser för hälsan. Gång-/cykelvägar och säkra skolvägar ska ha högre prioritet än idag och byggas ut.

Saltsjöbanan ska gå ända fram till Slussen under hela byggprocessen. Tidigare majoritetsförslag med att ersätta Saltsjöbanan med en tvärspårväg har nu slängts i papperskorgen. Istället ska Saltsjöbanan rustas upp och vara kvar och det dyrare alternativet gäller inte vilket är en seger för Nackalistan.

# Vägar för alla ska betalas av alla

Nackas mycket höga nivå på avgifter i samband med vägexploateringar bidrar till ett mycket stort missnöje hos många invånare. Om budgetambitionen och -disciplinen också hade gällt satsningar som stadshuset, projektet Hamn och Kvarnholmsbron så hade det ekonomiska resultatet varit betydligt bättre än nuvarande resultat för den kommunala budgeten.

Allmänna vägar ska betalas av alla! Det måste bli slut på den ekonomiska segregation som nu sker i förnyelseområdena genom uttagande av extraskatten gatuavgifter Många väg- och fastighetsföreningar har själva en gång byggt, sprängt, huggit ner träd och bekostat de vägar som har fungerat under många decennier. Nu ska dessa invånare betala ofta överexploaterade och dyra vägar igen som ska hålla i minst 50 år. Småhusägare får individuellt betala för Nacka kommuns framtidssatsning. Nackalistan vill hålla nere kostnaderna för vägar och VA, bibehålla en låg hastighet på vägar och bevara kultur- och miljövärden.

Kommunen har under tiden sluppit bekosta dessa gator och plockat ut skatt av invånarna. Den skatten har gått till investeringar i andra delar av Nacka som Kvarnholmsbron, Älta, Fisksätra, Henriksdal och Orminge och många andra ställen. Eftersom det är en proportionell kommunal skatt som de flesta gärna betalar. Att dubbelbeskatta en grupp invånare är stötande vilket visade sig i det senaste valet då Nackalistan ökade sitt röstetal i bl a dessa områden.

#### Nacka är till för alla

Alla ska vara välkomna i Nackas alla fastigheter och tillgängligheten ska vara hög. Det är krav som i synnerhet gäller nya fastigheter som byggs av kommunen. Lokaler som skolor, bibliotek, fritidsgårdar, lekplatser, sportanläggningar, föreningslokaler och självklart äldreboenden måste ha en högre grad av tillgänglighet än de har idag. Fysiska hinder ska inte tillåtas vara hinder för deltagande i samhällets olika utbud. Nackalistan vill skynda på tillgänglighetsanpassningen av kommunens lokaler och även se till att andra anordnare har en fullgod tillgänglighet.

## Kvalitet i välfärden av många aktörer

Nackalistans budget är starten på en utveckling av Nacka i nära samverkan med Nackas invånares behov och önskningar. En minskning av äventyrliga exploateringar och projekt

som kostar massor och ett återförande av planer och beslut till den kommunala demokratin, politikerna och medborgarna.

En lägre nöjdhetsgrad hos medborgarna då det gäller möjligheten till kontakt och inflytande är ett tecken att ta på allvar. Det kan ha att göra med de senaste årens fartblindhet, ekonomiska brister, negativa upplevelser av beslutspåverkan och bristande öppenhet och insyn. Nackalistan vill genom sina förslag ändra på detta.

Nackalistans fokus ligger på den lokala utvecklingen och på befolkningens behov. Nackas invånare är den största resursen och borde vara med och styra och påverka utveckling och politik betydligt mer än vad som är fallet i dag.

Välfärden måste säkras och underskott som finns inom den kommunala produktionen måste hanteras. Det gäller förskola, fritid och skola – FFS, samt sociala stödresurser – VSS och kommunens fastighetsskötsel. De höga hyresavgifter som påförs verksamheterna ger stora minusposter i budgetarna för FFS. Dessa äter upp medel till ökad lärartäthet, färre barn i förskolegrupper och ökad kvalitet i äldreboenden.

Nackalistan vill hushålla med skattebetalarnas pengar och gemensamma tillgångar i mark och fastigheter. Vi vill prioritera skattebetalarnas pengar till - skola, vård och omsorg av hög kvalitet, till bättre inflytande och service för medborgarna, till underhåll och skötsel av fastigheter, till långvariga behov som inte har tillgodosetts, till större följsamhet av budgetprognoser och till förbättringar av miljön.

Besparingar ska ske genom bättre upphandlingar, samordningar av resurser, förbättrad logistik, ökad delaktighet av invånarna, omprioriteringar och ett ökat samarbete med andra aktörer, förbättrade avtal och underlag och minskning av kostsamma exploateringar. En väl fungerande skola, barn- och äldreomsorg är viktigare än den lägsta skattesatsen.

Kommunen ska ha en aktiv roll som tillsynsmyndighet gentemot andra aktörer inom skola, förskola och hemtjänst och ha ansvar för planering av välfärdstjänster. Nackalistan är positiva till olika typer av aktörer inom välfärdstjänster och vill också behålla kommunala aktörer för stabilitet och jämförelse mellan olika system.

# Öppenhet och mångfald - Vi vill ha verklig demokrati!

öppna nämndmöten, utveckling av demokratin i de fyra kommundelarna genom varsitt utvecklingsråd, fler kommunfullmäktigemöten, ökad respekt för den demokratiska processen, förbättrad allmän öppenhet, ökat reellt invånarinflytande

Kvinnor och män ska ha lika värde och ingen ska diskrimineras beroende på ras, religion, inkomst, sexuell läggning eller kultur. Barn måste respekteras och lyssnas på i enlighet med FN:s Barnkonvention och i alla beslut som rör dem.

Nacka håller på att bli en kommun för högavlönade och lönsamma. Bostadsområden med många invandrare är eftersatta. Nacka får inte exportera olönsamma människor till andra kommuner i Stockholmstrakten.

Det finns idag demokratiska brister som Nacka kommuns ledande allians uppvisar i sin styrning av kommunen. Det tar sig uttryck i bristfälliga beslutsunderlag, att alltfler beslut fattas av icke-politiskt valda tjänstemän genom den organisationsmodell som majoriteten har valt. Det visar sig även i stora brister för invånarna att kunna påverka beslut, få insyn och vara med på nämndmöten. Åtgärder som istället behövs är att samtliga nämnder ska ha öppna möten, undantag socialnämnden vid sekretessärenden.

Nackalistan vill ha öppna nämndmöten och fler fullmäktigemöten, från 8 till 9 stycken.

# Förbättra budgetdisciplinen

Att investeringsbudgetarna från start har klara mål och är lättöverskådliga så att politikerna har en rimlig chans att fatta rätt beslut borde vara en självklarhet. Nackas tjänstemän får ibland oförtjänt kritik som beror på brister i styrmodellen och är ett politiskt ansvar för majoriteten. De många kritiska revisorsrapporterna talar sitt tydliga språk.

En förstudie behöver göras för hur Nacka ska kunna utveckla demokratin och medinflytandet genom ett kommundelsråd i Nackas fyra delar när stora resurser går åt till att bygga stad. Planeringen av nya bostadsområden och centrumanläggningar ska ske i nära samarbete med närboende och berörda intressenter. Remisstider ska vara långa och inte infalla under typiska semesterperioder. Informationsmöten ska hållas i närområdet till det planerade området. Referensgrupper bestående av berörda i respektive område ska delta i planeringsarbetet och ges ett verkligt inflytande.

Nackalistan vill öka inflytandet för kommunfullmäktige som det folkvalda organet och överföra beslutsrätt från facknämnder till kommunfullmäktige. Alla fullmäktigemöten ska sändas i närradio och på webben. Medborgare, föreningar och lokala aktörer ska ges möjlighet att delta i offentliga diskussioner om större övergripande ärenden, innan ärenden förs till nämnder för beslut. Alla nämndmöten och kommunstyrelsemöten ska vara öppna för medborgarna, undantag sekretessärenden.

# Kommunens personalresurs

Ambitionen att sänka personalens sjuktal är positivt. Speciellt korttidsfrånvaron har ökat i riket. Satsning på friskvård måste inkludera rimliga arbetsvillkor med en personaltäthet som motverkar utslagning och sjukdom. Det är en förebyggande personalsatsning som förbättrar kommunbudgeten i välfärdstjänsterna.

Nackalistan vill ge ökade resurser till vård-skola-omsorg via checken och förbättra mångfalden i Nacka. Genom att bl a ha speciella språkavdelningar för äldre med annat språk än svenska så förbättras mångfalden. Funktionshindrade ska ha möjlighet att söka och få jobb i Nacka på så lika villkor som möjligt för att överbrygga funktionshindret. Män och kvinnor ska behandlas lika och vid löneöversyner ska särskild uppmärksamhet riktas på att bekämpa osakliga löneskillnader.

#### Ekonomisk reda

Nacka har sedan några år tillbaka inte längre en solid och trygg ekonomisk utveckling som bas. Den ena revisionsrapporten efter den andra pekar entydigt på stora brister i politisk ledning, vilket drabbar Nackas invånare och ekonomin hårt. Svagheter i rutiner, styrning, uppföljning, kontroll och i den politiskt demokratiska processen är alltför vanliga.

Nackalistans första prioritering är att vända den negativa ekonomiska utvecklingen i Nacka. Att förbättra styrning, ekonomi och demokrati till gagn för Nackas invånare och skattebetalare. Nackalistans ideologi är att vara fri och obunden, med hjärta för demokrati, miljö och rättvisa. För att en sådan utveckling också ska bli verklighet i Nacka, krävs en budget i balans och god ekonomisk ordning.

Ekonomi och budget är de demokratiska verktygen för att åstadkomma det man som parti vill göra för att utveckla Nacka. Med alltfler välfärdsverksamheter som har fria anordnare som huvudmän behövs en bättre kvalitetsgranskning och uppföljning som visar hur verkligheten ser ut. Uppföljning är lika viktig för både kommunala och fria anordnare.

Nackalistans förslag till förbättringar av den dåliga ekonomiska kontrollen är

- 1) Att underlag till planprojekt och budgetar måste bli tydliga, klara och begripliga för politiker och medborgare. Med risk- och konsekvensanalyser före beslut. Med planer och vokabulär som kan förstås av alla invånare. Revisorers kritik måste tas på allvar och resultera i nya arbetssätt.
- 2) Politikerna måste få tätare uppföljningar av projekt med möjlighet att välja andra handlingsvägar. Inte som nu, att man som politiker blir "tvungen" att godkänna belopp och satsningar i efterhand, när man ställs inför fullbordat faktum.
- 3) Upphandlingar och avtal måste förbättras och inte bara ha lägsta möjliga kostnader som främsta inriktning. Bra kvalitet, goda miljökonsekvenser och långsiktig hållbarhet ska väga tungt som parametrar. Barn- och miljöperspektiv ska finnas med.
- 4) Ett bättre samarbete mellan olika kommunala verksamheter behövs så att olika former av hänsyn, kunskaper och konsekvenser finns med, inte stuprörstänkande. so

# Budget för ett växande Nacka

Det ekonomiska läget för världsekonomin rör också Nacka. Det är viktigt att ha ett överskott och inte för stor del lån. Med höjda räntesatser kan läget för kommunen snabbt ändras och viktiga välfärdssatsningar omintetgöras.

Det ekonomiska läget under 2014 har varit ansträngt med fortsatta kritiska revisorsrapporter inom olika områden som rör budget och ekonomi. Med Nackalistans budget ska ordning och reda återinföras tillsammans med färre äventyrliga och kostnadskrävande projekt.

Negativa trender, händelser och satsningar gör att vi i Nackalistan är oroliga för att kommunens utveckling. Alliansens budget rymmer inte satsningar på ökade löner eller priskostnader på grund av att kostnaden för tunnelbaneavtalet ska betalas och att de sociala kostnaderna ökar. Majoriteten tänker sig dels en kraftig befolkningsökning, dels att investeringar i skolor, förskolor och äldreboende i framtiden ska bekostas av fria anordnare

Rättvisa mellan kommundelar i Nacka är viktigt. Nacka är och har varit en stadsbildning med centra i olika delar. Med en utveckling där de flesta resurser koncentreras till västra Nacka hotas utvecklingen i övriga delar av kommunen. Resurser inom samtliga välfärdsområden måste lokaliseras ut till kommundelarna. Kollektivtrafiken måste utvecklas i takt med att Nackas befolkning ökar.

Målsättningen för Nackalistans budget är att sparsamhet, ordning och reda, att noga se över alla kostnader och att få en kommunal ekonomi i balans med bibehållen välfärd.

# Mer arbetstillfällen, bättre miljö

Nackalistans budgetssatsning gör att fler invånare får jobb inom kommunen. Det ger en bättre miljö då invånarna slipper att åka så långt till sina arbeten och stimulera ungas kraft och främja småföretagsamhet i alla kommundelar.

# Arbets- och företagsnämnden

Arbets- och företagsnämnden ansvarar för den kommunala vuxenutbildningen samt arbetsmarknadsinsatser. För dessa verksamheter ansvarar nämnden för finansiering, mål och uppföljning.

Glädjande nog är arbetsmarknadsläget fortfarande förhållandevis gott i kommunen med relaltivt låg arbetslöshet. Säkert kan det finnas en del personer som inte har kommit med i statistiken som personer med annan språktillhörighet. Speciellt unga personer ska satsas på så att de kommer in i arbetslivet.

#### Fokusområden

Det behövs en utveckling av kommunens samarbete med myndigheter, med att utveckla fler jobbtillfällen för olika åldersgrupper, med ansvar och åtagande för ungdomar som hoppat av gymnasiet och förbättring av resultat för SFI-studerande.

Den bästa vägen för egen försörjning är ofta arbetslivserfarenhet i kombination med språkutbildning. Samarbetet med företagarna i Nacka med ungdomar som erbjuds praktik är en bra väg. En del ungdomar och vuxna kan behöva egna vägar för att få en plats på arbetsmarknaden där tröskeln ofta kan vara hög.

För flyktingmottagandet är dett viktig att snabbt komma in i samhället och bli en självförsörjande medborgare. Arbetslinjen ger möjlighet till att kunna få ett jobb eller praktik och måste hålla en god kvalitet och vara individanpassat för att ge bra resultat. Validering av studier ska ske i så stor omfattning som möjligt.

Med samtliga dessa projekt och satsningar är uppföljning, statistik och kvalitetssäkring mycket viktigt så att man ser att verktygen fungerar.

# Verksamhetsmål Arbets- och företagsnämnden 2015

- \*Nacka är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige genom högkvalitativ vuxenutbildning som möter individens, företagens och kommunens behov
- \*Nacka är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige som leder till en väsentligt lägre arbetslöshet
- \*Nacka är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige med en mångfald av flexibla lösningar
- \*Nacka är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige som leder till tillväxt, integration och fler arbetstillfällen
- \*Företagare i kommunen har inflytande i hur kommunen utvecklas och den stadsplanering som sker
- \*Företagare i kommunen upplever att deras arbete uppskattas, värdesätts och underlättas av kommunen
- \*Insatserna är kostnadseffektiva och långsiktigt hållbara

- \*Utredning görs av förutsättningar för företagskuvöser i kommunens olika delar
- \*Rekrytering, utbildning och kvalitetsuppföljning av gode män ska öka enligt behov och ökning av kontakter med socialtjänsten

# **Driftbudgetram 2015**

Verksamhet	Budget	Prognos 2014	Förslag nämnd	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Arbets- o.	-92 519	-97 515	-1 650	-168 514	-169 014	-500	-
företagsnämn							0,3
den							%

# Förklaringar skillnader driftbudget

Start utredning förutsättningar för företagskuvöser i kommunens olika delar. Gärna med delfinansiering från kommunens företag och med inriktning på ungt företagande, **0,5 mkr.** 

# Nackalistan yrkar, särskilda beslut Arbets- och företagarnämnden

13) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2014.

## **Framtidens Nacka**

Välfärdssatsningar riskerar att halka på efterkälken till förmån för husbyggande och tunnelbaneavtalets ekonomiska konsekvenser. Socialtjänstens budget har stora svårigheter att hållas beroende på sociala konsekvenser i fråga om alkohol- och drogmissbruk som är större i Nacka än genomsnittet av kommuner i Stockholms län. Med missbruk och utanförskap behövs större förebyggande satsningar för att få en väg in till ett jobb.

För den ökande gruppen utlandsfödda som förväntas komma under 2015 och framåt behövs ytterligare stora satsningar på skola, utbildning och arbetstillfällen. Något som kommunerna själv måste utveckla. Här är det extra viktigt att kunna möta invandraren på den utbildningsnivå som personen har och matcha vidare in på arbetsmarknaden.

# Fritidsnämnden

# Väsentliga områden

Fritidsnämnden ansvarar för kommunens fritidsanläggningar, lokal fritidsverksamhet samt för kommunens kontantstöd till föreningar som bedriver verksamhet för barn och ungdom, för personer med viss funktionsnedsättning och/eller handikappade samt seniorer i pensionärsföreningar.

#### Fokusområden

Att ha välskötta fritidsanläggningar med bra underhåll, lika förutsättningar för flickor och pojkar inom fritid och sport, ökade och likvärdiga fritidsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning, satsning på värdegrundsarbete och medvetet ledarskap, bättre och jämn fördelning av fritids- och sportanläggningar i hela Nacka, tillräckliga idrotts- och fritidsanläggningar i västra Nacka och ett jämställt fritids- och idrottsutbud.

# Verksamhetsmål Fritidsnämnden 2015

- \*Medborgarna ska ha tillgång till en mångsidig verksamhet på sin fritid
- \*Besökare på kommunens fritidsanläggningar ska anse att dessa har hög kvalitet, dvs tillgänglighet, funktionalitet, bemötande, delaktighet, inflytande och kompetens
- \*Kommunens invånare ska ägna sig åt ett rikt och varierande utbud av aktiviteter på kommunens fritidsanläggningar
- \*Föreningslivet ska stödjas så att föreningarna arbetar med värdegrundsfrågor och medvetet ledarskap
- \*Ingen form av kränkning eller diskriminering ska förekomma inom Nackas fritidsliv
- \*Fritidsverksamheten i Nacka bedrivs med demokrati, jämställdhet och allas lika värde som grundvärderingar
- \*Budget i balans
- \*Idrotts- och fritidsanläggningar ska utnyttjas så maximalt som möjligt
- \*Förprojektering av ett badhus/simhall ska ske i Boo, centralt beläget
- \*Ökade satsningar ska ske på kommunens lekplatser för belysning och säkerhet
- \*En utredning av dagens och framtidens behov ska göras inom för fritidsnämnde
- \*En ökning av andel barn, 25 st, som erbjuds kolloplatser under sommaren

# **Driftbudget 2015**

Verksamhet	Budget	Prognos 2014	Förslag nämnd	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Fritidsnämnde	-138	-138 439	-3 200	-145 039	147 739	-2 700	1,9
n	739						

# Förklaringar skillnader driftbudget

En utredning av dagens och framtidens behov inom hela fritidsnämndens verksamhetsområde behövs med tanke på ökat befolkningstal och ökat behov, **0,5 mkr**.

Satsning på sommarsimskolor, 2 mkr

Fler sommarkolloplatser, 25 st, 0,2 mkr.

# Nackalistan yrkar, särskilda beslut Fritidsnämnden år 2015

- 14) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget för, investeringar och mål för år 2013
- 15) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag om att utreda fritidsbehovet för barn, ungdomar och vuxna med sikte på en ökad befolkning
- 16) Lika stora resurser ska satsas på flickors och pojkars fritidsverksamhet
- 17) Lekplatser och spontanidrottsplatser och deras behov ska prioriteras
- 18) Ökade insatser för underhåll av motionsspårens belysning för ökad trygghet
- 19) Ökade satsningar på jämställdhet för bidragsberättigade föreningar

# Ökande befolkningstal

Nackalistan saknar en tillräckligt god framförhållning av vad den kraftigt ökande befolkningen kommer att behöva av fritidsaktiviteter i framtiden. Det saknas en risk- och konsekvensanalys ur ett fritids- och idrottsperspektiv. Med färre grön- och idrottsytor som tas i anspråk krävs satsningar på fler fritidsanläggningar, rekreationsområden och fritidsgårdar i nya och gamla delar av Nacka. Speciellt fotbollsplaner är ett bristområde i kommunen i jämförelse med behov och med standard i andra kommuner. För att få ett bra kunskapsunderlag över fritidsbehoven behövs en utredning göras med sikte på framtiden.

#### Fritid för alla

En mycket viktig faktor för jämställd fritid är att det är nära till olika anläggningar för barn och unga för att minska bilåkandet. Funktionshindrade ska kunna delta i så många aktiviteter och på så många anläggningar som möjligt och pojkars och flickors val av aktiviteter ska vara jämställda.

# Fritidsgårdar med resurser

Fritidsgårdar ska finnas i samtliga större bostadsområden i Nacka och ska fungera som kreativa och inspirerande resurscentra. Verksamheterna ska jämställt spegla pojkars och flickors olika intressen. Funktionshindrade ska ges möjlighet att delta i verksamheterna så långt som möjligt. Det är viktigt att fritidsgårdarna också samverkar med föreningsliv, skolor, företag och övriga samhället där de befinner sig. De ska vara öppna när behoven från de som nyttjar dem är som störst.

#### Fritid och hälsa

Satsningar på fritidsaktiviteter är en satsning på hälsa. Det är viktigt att kommunen erbjuder olika sorters idrotts- och fritidsanläggningar, alltifrån belysta löpspår, skidspår till utegymanläggningar. Lekplatser för barn är viktiga anläggningar för den fria leken, för fritt sportutövande och bör utvecklas och inspekteras så att de är riskfria.

Simning och bad är en friskvårdsbefrämnande verksamhet för alla åldrar. Nacka har få simhallar i förhållande till sitt befolkningstal, vilket Nackalistan vill ändra på. Till valen hörs ofta att man ska satsa på t ex en simhall till Boo för att därefter minska i aktualitet.

En viktig sak för Nackalistan är ett badhus/simhall till Boo. Med det stora bad- och simintresse som är i kommunen är en satsning på simhall med sikte på ett krafigt ökat befolkningstal ännu mer angeläget.

# Underhåll och drift av anläggningar

Nackalistan vill förbättra underhållet av kommunens anläggningar och skötsel och noga se över ev renoveringsbehov. Här upplever många invånare stora problem i dagens läge. Det gäller även barns lekplatser som ska vara säkra och väl underhållna och med belysning även under den mörka årstiden.

## Sommarverksamhet/ Simskolor

Kommunen har många sjöar och badstränder vid havet som uppskattas och används mycket av invånarna. God skötsel och regelbunden kontroll behövs på de platser som kommunen ansvarar för. Möjlighet att gå i simskola ska finnas jämnt fördelat i kommunen under sommaren för att förbättra den sjunkande simkunnigheten. Nackalistan vill satsa på detta, inte minst med tanke på de många drunkningsolyckor som var under den senaste sommaren.

# Kulturnämnden

# Väsentliga områden

Kulturnämnden ansvarar för finansiering, målformulering, uppföljning och utveckling av kulturverksamhet för barn och ungdom, musikskoleverksamhet, biblioteksverksamhet, kommunalt finansierade kulturlokaler, drift och underhåll av offentlig konst.

Nämnden tar aktiv del i fysisk planering och utsmyckning av offentliga platser. Den ansvarar för det lokalhistoriska arkivet. Nämnden bevakar att den kulturpolitiska programförklaringens intentioner uppfylls. Till kulturnämndens områden hör också museiprojektet Hamn i Fisksätra.

#### Fokusområden

Nära och nyskapande, läslust, kunskap och demokrati, samverkan, mångfald och ökad valfrihet, hög kvalitet och kostnadseffektivitet.

# Verksamhetsmål Kulturnämnden 2015

- \*Medborgarna ska ha tillgång till en kvalitativ kulturverksamhet i alla kommundelar
- \*Medborgarna har möjlighet att påverka kulturutbudet
- \*Barn och unga ska erbjudas ett brett utbud av skapande kulturaktiviteter i alla kommundelar
- \*Nacka kommuns kulturhistoria ska vårdas och levandegöras
- \*Medborgarna ska uppleva att det finns ett rikt kulturutbud i närområdet
- \*Medborgarna ska uppleva att biblioteken är tillgängliga och har ett rikt och uppdaterat utbud av hög kvalitet
- \*En ökning ska ske av samarbete mellan folkbibliotek och skolor, förskolor, skolor och framförallt skolbibliotek.
- \*En årlig kvalitetskontroll och uppföljning av de kommunala och fria biblioteken i kommunen vad gäller service, rutiner och utbud
- \*Kulturhusen i de olika kommundelarna ska ha likartade resurser för program, administration och utbud oavsett driftsform
- \*Sänkning av musik-, kulturskolornas avgifter så att fler barn får möjlighet att ta del av utbudet
- \* En årlig kvalitetskontroll av musik- och kulturskolorna ska ske oavsett driftsform
- \*Utredning ska göras av förutsättningar för ett kulturhus på Henriksdalsberget
- \*Alla barn ska erbjudas ett gratis kulturarrangemang eller skapande verksamhet per år
- \* En professionell kultur- och bibliotekschef ska tillsättas med ansvar för resp. verksamhet oavsett driftsform

# **Driftbudget 2015**

Ve	erksamhet	Budget	Prognos 2014	Förslag nämnd	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
		2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Κι	ulturnämnde	-132	-127 091	1 440	-129 909	-138 409	-7 500	6,0
n		189						

# Kommentar till skillnader i driftbudget

Satsning ökade litteratur/mediainköp på biblioteken, prioritering barns och ungas läsande **1,0 mkr** 

Ökade medel till offentlig kultur i kommundelarna, 3,0 mkr

Förprojektering kulturhus på Henriksdalsberget till föreningsliv, möten och kultur i den fritidsgården, kostnad **1 mkr** 

Lägre avgifter deltagande i musik-, kulturskola, 1 mkr

Tjänster kultur- och bibliotekschef, 1,5 mkr

# Nackalistan yrkar, särskilda beslut Kulturnämnden 2015

- 19) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2015
- 20) Det ska finnas ett kulturhus i varje större kommundel med anslag som räcker till administration och program
- 21) Nackas bibliotek ska tillsammans ha en nivå på inköp av litteratur och media som ligger över medelnivån per invånare i riket
- 22) Barn och ungdomars läsbehov ska särskilt uppmärksammas och andel media som köps in ska öka för denna grupp
- 23) Att minska kostnaderna för barns och ungdomars deltagande i musik- och kulturskoleverksamheten
- 24) Kommunen ska öka stödet och samarbetet med föreningsverksamheten och som en resurs för den sociala ekonomin
- 25) Nämnden ska sträva efter att fördela resurser lika mellan könen inom sina verksamhetsområden
- 26) Nämnden ska minska hängrännorna mellan skola och kultur och speciellt med avseende på skolbiblioteken och öka samarbetet för ökade gemensamma resurser och effektivitet

#### **Allmänt**

Nacka har länge haft en god kvalitet inom kultur och fritid. Ett viktigt område för invånare i alla åldrar att njuta av, vara med och skapa, att utvecklas och utbilda sig,att av, glädja sig och förargas över, höra samman med andra och ett medel för att fördjupa demokratin.

#### **Bibliotek**

Ett prioriterat område för Nackalistans inriktning för kultur är biblioteksservicen till barn och ungdomar. Det finns mycket att vinna på ett utvecklat samarbete mellan folk- och skolbibliotek. En samordning av resurser, gemensamma upphandlingar av media och teknik, gemensam personalanvändning och ett flytande mediebestånd gör att resurserna utnyttjas på ett effektivt sätt.

Det viktigt att satsa tillräckliga resurser på en ökande befolknings läs- och användarbehov av alla sorters media. Om man inte ökar anslagen så minskar i realiteten anslaget per invånare som i sin tur ger minskat antal lån och minskad läsnivå. Det finns ett samband mellan detta och andel utlåning och läsning. Anslagen behöver höjas eftersom läsning och lån är bibliotekens huvuduppgift.

Några områden som är eftersatta i verksamheten i Nacka vad gäller resurser är talböcker till äldre och sjuka, Boken-kommer-service. Här ligger Nackas siffror i lågt i länet. Det behövs större satsningar på litteratur/media på andra språk. Viktigt för våra många invånare från andra länder.

#### Kultur i alla kommundelar

Senare års satsningar på möteslokaler i Fisksätra och i Älta har varit positiva tillskott till det lokala kulturlivet och bidragit till att hela Nacka kan leva. Tyvärr har drift- och programsanslagen inte varit tillräckligt för att offentliga programutbudet i kommundelarna kan få resurser så att de kan erbjuda kulturutbud. När Nacka växer så måste satsningarna på kultur, idrott och fritid växa, inte bara i västra Nacka utanför i kommunens alla centrala delar.

## Museiprojektet Hamn

Museiprojektet Hamn är en verksamhet som har kostat mycket, inklusive övriga delar som Piren och Badholmen. Revisorernas kritik har varit hård då det gäller stora delar av exploateringsprocessen. Nu är museet Hamn ett faktum och Nackalistan vill att det ska bli framgångsrikt men är oroade över dess ekonomiska framtid. En oro finns att det kommer att ta resurser från andra viktiga kulturverksamheter med en sparsam budget.

# Kultur, musik och dans för alla barn och ungdomar

Ändamålsenliga musiklokaler råder det brist på i Nacka. Man har dragit tillbaka förslag till byggande av musiklokaler i t.ex. Boo, trots att kommundelen växer och behovet är stort. Det verkar som att man tänker sig att vilka lokaler som helst kan passa, alltså inte det som är praktiskt lämpligt för musicerande. Här behövs en satsning i alla delar när befolkningstalet växer kraftigt och Nacka ska bli stad.

#### Kulturhus till Henriksdal

Henriksdalsområdet är ett framtida växande område enligt majoritetens planer. Det gäller att inte glömma de "gamla" områdena när man bygger för de nya. På Henriksdalsberget finns idag inga lokaler för föreningar och kulturliv och för möten. En stor brist för de många invånare som bor isolerat uppe på berget, omgivet av vägar. Nackalistan vill att det görs en utredning över förutsättningarna för att ta över huset där nuvarande fritidsgården ligger och en pizzeria. Det skulle kunna bli ett bra kulturhus i samverkan med nuvarande fritidsgård.

# Kultur i skolan , kulturskolor

Kulturlivet i skolorna kan lägga grunden för ett livslångt kulturintresse och för att utöva kultur i olika former. Kulturen kan ingå i många ämnen och ge en fördjupad förståelse och upplevelse. Skolornas egna kulturliv ingår inte i kulturnämndens ansvar annat än att de tillhandahåller att antal utförare av kultur som används i samband med den s k kulturchecken. Nackalistan anser att kulturchecken på ett positivt sätt har breddat kulturutbudet i skolorna. Det är ändå viktigt att behålla den kulturkompetens som finns hos kulturtjänstemän till hjälp för skolor som inte själva har möjlighet att följa utbudet inom kulturlivet.

Kultur i skolan kan också inbegripa skolbiblioteken. Med större samverkan mellan kommundelsbiblioteken och skolbiblioteken så skulle de klent utrustade skolbiblioteken kunna ha en bättre verksamhet, både personellt och mediamässigt.

# Föreningar

Föreningslivet och dess resurser är ibland en förbisedd men viktig del i samhället. De står för ett utbud som om det var kommersiellt eller kommunalt skulle kosta stora summor. Det skapar friskvård, social sammanhållning, bevarande och utvecklande av kulturarv, seder och traditioner och av ett rikt demokratiskt samhälle.

Kommunen kan i det sammanhanget bidra med lokaler till låg hyra, med att ge uppdrag till föreningar, med samarbete och remissutlåtande. Pensionärsföreningar gör ett ovärderligt socialt, berikande och hälsobefrämjande arbete för äldre personer. Idrottsföreningarna spelar en stor roll och viktig roll och är viktiga aktörer i att engagera barn och unga och vuxna. Även de bör kunna få uppdrag av kommunen och tjäna som remissinstanser.

# Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

#### Ansvarsområden

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdet.

Nämnden fullgör de uppgifter som åligger en byggnadsnämnd enligt bl.a. plan- och bygglagen samt en sådan kommunal nämnd som avses i bl. a. miljöbalken och livsmedelslagen inom miljö- och hälsoskyddsområdet.

#### Fokusområden

Effektiva processer, hållbart byggande och hög rättssäkerhet. Förbättring av vattenstatusen i sjöar, vattendrag och hav. Minskat omfång av bebyggelse och värnande av grönområden och mångfald.

# Verksamhetsmål Miljö- och stadsbyggnadsnämnden 2015

- \*Kundnöjdheten ska vara hög
- \*Andelen överprövade ärenden som upphävs eller ändras genom lagakraftvunnen dom eller beslut ska vara låg
- \*Medborgarna ska känna att de har ett stort inflytande över planeringen i kommunen
- \*Medborgarna ska känna att det är enkelt att komma med förslag och synpunkter till kommunen och att dessa tas på allvar
- \*God ekologisk och kemisk status på alla vatten till 2021
- \*Stadsbyggande ska ske med kvalitet och mångfald och stor hänsyn gentemot naturen
- \*Vid nyexploatering och förtätning ska de riktvärden för buller och trafik som riksdagen beslutat tillämpas
- \*Bullernivåerna i kommunen ska minska
- \*Handläggningstiderna ska vara korta
- \*Kundnöjdheten ska vara hög
- \*Prioritera byggande av billiga hyresrätter i centrala lägen på ianspråktagen mark
- \*Bekosta investeringar i gator över kommunal skatt

# **Driftbudgetram 2015**

Verksamhet	Budget	Prognos 2014	Nämndförslag	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Miljö- och stadsbyggnads nämnd	-25 295	-27 038	-4 225	-30 423	+24 623	+5 800	3,0

# Kommentar till skillnader i driftbudget

Förbättrade administrationsresurser för samordning och information, -1.0 mkr.

Det bostadsbyggande som behöver prioriteras är byggande av mindre och billiga hyresrätter. En utredning behövs för att se vilka förutsättningar som finns för en utökning av den kommunala bostadsverksamheten som finns och alternativa bostadsbildningar som bygger billigt och miljömässigt bra samt för gemensam köadministration -1,0 mkr.

En oberoende utredning av vägavgifter över skatt, med hänsyn till årlig avskrivningskostnad, -0,2 mkr.

Förprojektering av badhus/simhall i Boo med hänsyn till finansiering och lokalisering, -1,0 mkr

Besparingar inom nämndens områden är en minskad exploateringsvolym med färre konsulter, extrapersonal och byggande som Nackalistans budget innebär, **+10,0 mkr** 

Utredning av konsekvenser för omförhandling av tunnelbaneavtalet, 1,0 mkr

## Nackalistan yrkar, särskilda beslut Miljö och stadsbyggnadsnämnden 2015

- 27) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2015
- 28) Kommunen ska verka för att en större mängd hyresrätter och smålägenheter byggs till billiga kostnader för boende
- 29) Kommunen ska verka för att kollektivtrafiken, gångtrafiken och cykeltrafiken prioriteras i planeringen
- 30) Kommunen ska verka för spårtrafik till Orminge
- 31) Kommunen ska verka för en minskad exploateringsgrad i förnyelseområden och i övriga Nacka så att samhällsfunktioner och kollektivtrafiken hinner ikapp och miljön inte förstörs.

#### Allmänt

Med alla projekt som är på gång, att bygga stad på västra Sicklaön, behövs det administrativa förstärkningar på tjänstemannasidan. En kraftigt ökad mängd arbete och projekt kräver ökade resurser för att klara servicen till allmänheten, för planering och övriga

utmaningar. Det behövs en större samordning med tekniska nämnden och med övriga samarbetspartners.

Nackalistan vill ha en minskad exploateringstakt i det redan tätbebyggda Nacka. Med Nackalistan i minoritet under mandatperioden kan vi inte ensamma bromsa alla planer eller projekt men vi kommer fortsätta att försöka få till en minskning av de mest olämpliga förslagen. Nackalistan vill också ha ett ökat bostadsbyggande men till ca hälfen av vad de flesta övriga partier vill. Miljön behöver förbättras och satsas mer på, inte minst en minskad bullernivå och fler kollektivtransporter .l sjöar, hav och vattendrag behöver vattenstatusen förbättras för att uppnå de mål som Sverige har förbundit sig till inom EU.

#### Tunnelbana

En tunnelbana planeras till Nacka om ett antal år. Hur dagens och morgondagens ökande biltrafik ska mötas före tunnelbanan finns det inte så många planer för. Det behövs förhandlingar med SL och landstinget så att de förstår att det inte går att exploatera Nacka om inte kollektivtrafike också utvecklas.

Tunnelbaneavtalet som var uppe för beslut i vintras 2014 är ekonomiskt och planmässigt ofördelaktigt för Nacka. Samma sak gäller den senkomna analysen enligt de sakkunniga som Nackalistan har haft kontakt med. Staten och landstinget vältrar över en stor ekonomisk börda på Nacka trots att de är de båda andras ansvarsområden. En kritisk revisorsrapport har visat att Nackalistan hade rätt i sin analys och kritik av hur avtalet ingicks.

# Nacka tänker till och bygger

Handlingsplanen för att förtäta västra Sicklaön får inte gå ut över miljöhänsynen, väsentlig bebyggelsekaraktär eller kulturlandskapet. Nackalistan motsätter sig inte generellt att ytterligare förtäta i detta område men det ska göras med all hänsyn till miljö, boende och estetisk utformning. Planeringen måste ta hänsyn till det hårt ansträngda trafikläget, till trafikleder och bidra til minimerande av bilåkande till förmån för kollektivtrafik och cykelåkande.

# Bygga billigt, hyresbostäder och andra alternativ

Nacka är i stort behov av fler billiga hyresrätter till de många invånare som idag har svårt att få en bostad i kommunen. Under många år har en hög andel unga personer inte kunnat hitta en lägenhet i Nacka av ekonomiska skäl. Nacka ska inte exportera bostadslösa till andra kommuner som anstränger sig mer för att se till att alla invånare har bostäder.

Små grönområden är ofta särskilt värdefulla ur ett barnperspektiv och är därför värda att bevara, jfr exemplet Alphyddan. Det är ofta värdefullt för äldre personer som inte går så långt och ur miljösynpunkt som en motvikt mot bilavgaser och förbättrad luft.

#### Trafiken

Satsningen på fler cykelbanor och –parkeringar är positivt. Finansieringen av dessa är uppe för beslut om utförsäljning av ¼ av kommunens fastighetsbestånd, trots att det cykelbanorna redan var finansierade. En utförsäljningen som är följd av en tunnelbaneavtalets krav.

Nackalistan vill att kommunen stimulerar en utveckling av bilpooler och fler elstolpar. Även i framtiden kommer bilen att vara vanligt förekommande och med rätta incitament kan trafiken göras mer miljövänlig. Skottning och saltning under vinterhalvåret är en viktig sak för att ha en god framkomlighet så länge som möjligt under året. Inte minst gäller detta för gångtrafikanter som ofta lever farligt när det är oskottat eller halt.

Cykeltrafiken ökar mycket. För att förbättra den behövs det en satsning på ökad säkerhet. Idag lever speciellt barn farligt då en cykelbana finns utanför deras skolor och ställen där de vistas. Säkerheten behöver redan höjas och varningstavlor sättas upp för de snabbcyklande och ibland fartblinda cyklisterna.

# Gatukostnader, VA och exploateringar i förnyelseområden

Nackalistan vill få ett slut på uttagande av gatuavgifter i förnyelseområden genom att kraftigt minska exploateringen av vägar, mängden asfalterade vägar och få onödiga sprängningar. Istället borde insatserna koncentreras till vägar som verkligen är i behov av en kraftig upprustning, i samverkan med närboende.

VA-exploateringarna ska fortsätta som planerat för att vattenstatusen och miljön ska förbättras. Rutinerna för beräkningar av VA-kostnader har inte varit så tydliga som kravet har varit från lagstiftare. Genom bl a Nackalistans interpellationer och påpekande om detta ser vi under 2014 en utveckling och förbättring av rutinerna. Då ska vara klart för småhusägare att det endast är VA-kostnad och inget annat som man ska betala.

Det behövs en annan politisk inställning och en kompetensutveckling för att förändra attityder och kontakter mellan medborgarna – tjänstemän i förnyelseområden. En viktig aspekt är att om man följer översiktsplanens intentioner i miljödelen och sparar många grusvägar så bidrar det till att få den bästa reningen av dagvattnet p g a att ytorna inte är hårdgjorda.

Om gatuavgifter istället betalades över allmän skatt skulle det sannolikt bromsa kommunens exploateringsiver. Enligt en statistisk undersökning av Villaägarna vill 8 av 10 Nackabor att väga i förnyelseområden ska betalas över skatt. Endast 1 av 10 Nackabor anser att de ska betalas av småhusägare.

# Lokala miljömål

Nu finns det lokala miljömål i Nacka. För att de ska få en verkan så behövs det dels tillräckligt med personal och resurser. Områden som behöver fokuseras på är dels att förbättra miljöförstöringen från trafiken, att förbättra statusen i sjöar, hav och vattendrag, att minska bullret i utsatta lägen och att bygga så ekologiskt som möjligt.

De måsta ha en status som gör att de inte alltid kommer i andra hand i planer när exploateringsintressen och miljöhänsyn kolliderar. Nackalistan vill att Nacka går med i Aalborgöverenskommelsen för ökade möjligheter till idéer och erfarenheter.

## Ekosystemtjänster

Vad är en ekosystemtjänst? Ekosystemtjänster är tjänster som ekosystemen förser oss med, d v s den nytta som människor har direkt eller indirekt av ett ekosystem. De upprätthåller och förbättrar människans levnadsvillkor och är många gånger en förutsättning för vår överlevnad. Ekosystemtjänster är gratis och tas ofta för givet.

Vid den stora och snabba bebyggelse som nu planeras i västra Nacka så är det ett minimikrav att se till att ekosystemtjänster finns med hela tiden. Då kan området bli mer långsiktigt hållbart och trivsamt för invånare och djur och inte innebära en så stor miljöbelastning för området.

I samhällsplaneringen strävar Nackalistan att bl.a. ta tillvara de ekosystemtjänster som naturen erbjuder gratis, såsom klimatreglering, vattenbalans i marken, stoftfiltrering m.m.

#### Hela Nacka ska leva! 37

Utvecklingen av lokala centra är viktig och kommunen som aktör har huvudansvaret i planeringen. Att verkligen besluta om en detaljplan och visa för kommersiella entreprenörer att man är en seriös partner så att de stimuleras att satsa. Orminge centrum har väntat i decennier på en utveckling med bättre logistik, trafik och bussar, parkeringsplatser, bostäder, badhus och parkeringsplatser. Med den förväntade befolkningsökningen i Boo till 40.000 invånare inom en 10-årsperiod, är läget akut. Även Älta centrum och andra centrala lägen behöver utvecklas.

Skola kultur-, förenings- och fritidssatsningar i centrala lägen är strategiskt för att attrahera kommersiella aktörer. Äldre gynnas ofta av att bo i centrala lägen i Nackas alla delar vilket gör att det är viktigt att planera för äldreboende, senior- och servicelägenheter nära centrum.

För att det lokala livet i olika kommundelar planering behövs en organisation som stöder detta. De gamla områdesnämnderna finns inte längre men Nackalistan vill ha ett alternativ i mindre format med inslag av politiker, föreningar, företag, invånare och kommunala verksamheter.

# Natur- och trafiknämnden

#### Ansvarsområden

Naturreservatsnämnden är enligt Alliansens förslag nedlagd och ansvaret för verksamheten tillförs tekniska nämnden som antar namnet Natur- och trafiknämnden.

Nämnden ansvarar för kollektiva bastjänster som rent vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt avfall. Nämnden ger också tillgång till gemensamma utrymmen på vägar i parker och naturmark i kommunen med undantag av naturreservaten att användas av allmänheten. För att göra det behövs drift och underhållsåtgärder, re- och nyinvesteringar och kravställande på nyanläggningar som primärt kommer till genom exploateringsverksamheten som kommunstyrelsen svarar för.

Nämnden ansvarar vidare för Velamsund och övriga naturreservat där kommunen är resursförvaltare. Velamsundsområdet ska utvecklas som friluftsområden med ökad tillgänglighet för Nackaborna. På tillämpligt sätt ansvarar nämnden för övriga naturreservat dör kommunen är reservatsförvaltare. Inom naturreservaten ansvarar nämnden även för kommunens vägar, gator och naturmark.

Nämnden har ansvar för att upprätta förslag till naturreservat och deras skötselföreskrifter, föreslå ändringar av dessa och pröva ansökningar om undantag eller dispens för skötselföreskrifterna.

### Fokusområden

Drift och underhåll av befintlig infrastruktur, bidra i byggnadsprocessen till långsiktigt hållbarhet och funktionella anläggningar, trygghet och framkomlighet för alla trafikslag med prioritet gående, cykel och kollektivtrafik framför bilism, rationell avfallshantering, ökad tillgänglighet i kultur- och naturreservat, information om natur- och kulturreservat, förtydligande föreskrifterna för naturreservaten.

# Verksamhetsmål Natur- och trafiknämnden 2015

- \*Naturreservaten ger rika möjligheter till friluftsliv och rekreation samtidig som biologisk mångfald och kulturhistoriska värden värnas
- \*Kännedom om syftet med naturreservaten och hur de sköts och utvecklas är hög
- \*Naturreservaten förvaltas på ett effektivt sätt
- \*Volymen bräddat spillvatten ska minimeras
- \*Kommunens offentliga platser inklusive trafikmiljön ska utformas och underhållas så att de upplevs rena, trygga och säkra
- \*Öka andel resor med cykel och kollektivtrafik
- \*Kommuninvånarna ska vara nöjda med snöröjning och underhåll av vägar och gång- och cykelbanor

- \*Kommunen ska aktivt arbeta för att minska köer i trafiken
- \*Vid all nyplanering och exploatering ska trafikpåverkan kartläggas och vid trafikökning ska en handlingsplan mot köer göras
- \*Nämnden ska tillhandahålla en miljövänlig avfallshantering
- \*Nämnden ska aktivt arbeta tillsammans med grannkommunerna för att minska pendlingstiden för resenärer till- och från kommunen
- \*Ekonomin ska vara i balans och varje generation ska bära sina egna kostnader
- \*Andelen bibehållna grusvägar i förnyelseområden ska öka
- \* Saltsjöbanan ska gå till Slussen under hela ombyggnationen av Slussen
- \*Förordande av det alternativ som är billigast, snabbast och med minst ingrepp och olägenheter, Slussen plan B

Verksamhet	Budget	Prognos 2014	Nämndförslag	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2013	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
						(6.1.7)	
Natur- o.	-167	-149 688	-3 200	-188 737	-192 437	- 3 700	2,6
trafiknämnde	188						
n							

### Kommentar till skillnader i driftbudget

Förbättring av budgetdisciplin. Resurser för att förbättra service och administration till Nackas invånare, för de många projekt som läggs på tjänstemän och för att samordna verksamheten med MSN, **0,7 mkr.** 

Ökade resurser för tillsyn, information och skötsel av naturreservat, 1,0 mkr

Förbättring av vattenstatusen i sjöar, hav och vattendrag 2,0 mkr

### Nackalistan yrkar, särskilda beslut Natur- och trafiknämnden 2015

- 32) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2014.
- 33) Kommunfullmäktige analyserar de förslag till höjningar av VA-taxan som föreslås i syfte att analysera varför taxan föreslås höjas så mycket.

#### Allmänt

Insatserna för att hålla allmänna platser rena och snygga ökas. Få saker inverkar så mycket på medborgarnas trivsel som detta. Där kan också en dialog med invånarna och t.ex. skolorna ytterligare förbättra läget.

Det är viktigt att följa utvecklingen av Nackas vattenkvalitet. Det är inte längre helt säkert att det kommunala vattnet håller den kvalitet som är önskvärd för hälsan, visar gjorda landsomfattande undersökningar. Det underskott som VA-verket går med och som anges vara systematiskt, väcker frågor om tidigare budgeteringar och löpande uppföljningar och underhåll. Höjningen av vattenavgiften m.m. kommer att bli mycket hög de närmaste åren och tillsammans med dyra gatuavgifter blir det närmast en chockhöjning.

## Trafik och utsläpp

Trafiken är idag en av de största källorna till farligt utsläpp, buller och partiklar. Därför gäller det att ställa om och erbjuda attraktiva alternativ med ökade satsningar på kollektivtrafik, cykelbanor och utbyggnad av elstolpar. Kommunen ska verka för att minska trafikbullret så att det håller sig inom normen, oavsett väghållare.

Trafik och samhällsservice måste planeras i takt med ökat byggande och ökat befolkningstal. Fler infartsparkeringar behövs och i framtiden tunnelbanetrafik till Boo och Värmdö. Saltsjöbanan ska gå till Slussen under hela renoveringstiden för Slussen.

Nackalistan har varit kritisk till att Skurubrons utbyggnad ska finansieras av trafikanterna. Vi har velat att Trafikverket ska finansiera bron enligt det finansieringsuppdrag som verket har. En annan bro i Nacka, Kvarnholmsbron, finansieras med kommunal skatt. En stor orättvisa mot kommunallagens intentioner av likabehandling.

#### En säker trafik

Med bibehållande av grusvägar i glesbebyggda områden i Nacka får man naturlig rening "gratis" av naturen. Hårdgjorda ytor som nu prioriteras ger problem med avrinning och förorenat vatten. Grusvägar i dessa områden bidrar också till att skapa en säker trafik. På livligt trafikerade vägar behövs det ibland anläggas cykelbanor och trottoarer så att varken cyklisters eller gångtrafikanters säkerhet äventyras.

Vid skolor och andra känsliga områden behöver säkerheten utvecklas genom flera åtgärder, alltifrån att uppmärksamma cyklister på barn till att se till att det finns trottoarer och säkra parkeringar och genom information.

Gångtrafiken vid Henriksdalsberget behöver förbättras och en uppvärmd nedfart för gångtrafikanter behöver skapas. Nya bostadsområden ska planeras med sikte på barns behov, i enlighet med Barnkonventionen, och promenadleder utan biltrafik så att föräldrar kan känna sig trygga när barnen går till skolan.

#### VA och vattenfrågor

VA-exploateringarna ska fortsätta att byggas ut och renoveras för att vattenstatusen och miljön ska förbättras. Efter omfattande kritik från Nackalistan, med stöd av kommunens revisorer, har nu rutinerna för redovisning av VA-kostnader nått den nivån som VA-lagen stipulerar. Det blir då klart för de som ska betala att det endast är VA-kostnad och inget annat som ingår.

## Återvinn och sopsortera mer!

Fler sopsorteringstationer med god tillgänglighet behöver snarast tillskapas. Dessa ska lokaliseras så att även invånare utan bil lätt ska kunna nå dem. En viktig satsning när

Nackas befolkning ökar snabbt. Nackalistan vill att kommunen utvecklar sopstationerna så att återvinning blir en naturlig del av deras verksamhet och samtidig skapa fler arbetstillfällen för de som t ex står långt från arbetsmarknaden.

# **Socialnämnden**

#### Ansvarsområden

Alliansen har i sitt budgetföreslag en särskiljning av social- och äldrenämnden i två nämnder. Ansvaret för försörjningsstöd och flyktingmottagande förs över från socialnämnden till arbetsoch företagsnämnden.

Nämnden ansvarar för finansiering, målformulering och uppföljning av verksamheten.

### Fokusområden

Planläggninga, samordning och utvecklande av arbetet inom individ- och familjeomsorgen, funktionsnedsättning och socialpsykiatri, upprättande av bedömningar av vård- och omsorgsbehov, system- och finansieringsansvar nämnd, målformulering och uppföljning och utvärdering.

# Verksamhetsmål Socialnämnden 2015

- \*Kunderna ska få rätt insats med bästa möjliga resultat
- \*Kunderna ska vara nöjda med den insats som de har fått
- \*Socialtjänsten ska ha en personalstrategi som leder till effektivt resursuttnyttjande med kunderna i fokus
- \*Socialtjänsten ska ha en rättssäker handläggning och beslut ska vara välgrundade och korrekta samt lätta att förstå för kunden
- \*Socialtjänsten ska kännetecknas av tillgänglighet och service
- \*Socialtjänsten ska ha webbaserade tjänster för medborgaren och dessa ska vara lätta att förstå
- \*Ökade möjligheter för kunderna att göra egna val
- \*Socialtjänsten ska aktivt arbeta för att drog- och alkoholanvändandet bland barn och unga minskar
- \*Socialtjänstens verksamhet ska bygga på förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga och vilja att ta ansvar
- \*Socialtjänsten ska verka för att tillgodose behovet av adekvat boende för socialtjänstens olika målgrupper
- \*Socialtjänsten ska aktivt arbeta nära ungdomar och medborgare i de olika kommundelarna för att bygga upp ett stort förtroende och lokal kunskap
- \*Socialtjänsten ska aktivt bidra till att medborgarna får tillgång till tidiga förebyggande insatser
- \*Socialtjänsten ska aktivt arbeta för nollvisionen (inget barn eller ungdom ska fara illa eller gå under i Nacka) uppnås

- \*Socialtjänsten ska aktivt verka för en god hälsa på lika villkor för alla medborgare i Nacka
- \*Socialtjänsten ska aktivt samverka med polis, skola, förskola, fritidsgårdar, föreningar och andra aktörer för optimala förutsättningar för stöd och tidiga insatser
- \*Socialtjänsten ska hålla budgetram och ha en effektiv användning av skattemedel
- \*Socialtjänsten kännetecknas av kostnadskontroll och –medvetenhet
- \*All verksamhet som kommunen finansierar kännetecknas av respekt för individen och individens behov samt av hög grad av kvalitet och service
- \*Boende på kommunfinansierade boenden ska mötas av respekt och lyhördhet samt ett helhetsperspektiv på personen
- \*Kunden ska uppleva maten som aptitlig, lockande och näringsriktig
- \*Våldsutsatta barn ska utredas snarast och få en huvudansvarig som ansvarar för kontakter
- \*Funktionshindrade och deras föräldrar ska få stöd och råd för att uppnå en hög grad av självständighet och likvärdigt liv.
- \* Kommunen ska ta ett stort ansvar för att alla invånare har tak över huvudet och en plats att bo.
- \*En fond ska byggas upp för satsningar över tid för utveckling av förebyggande socialt arbete

Verksamhet	Budget 2014	Prognos 2013 (tkr)	Nämndbudget	Budget 2015	Budget Nackalistan	Skillnad (tkr)	%
Socialnämnde n	-670 301	-704 301	0	-656 256	-667 256	-11 000	1,7

## Kommentar till skillnader i driftbudget

En ökning behövs utöver Alliansens budgetförslag, med sikte på tidiga insatser för barn och ungdomar, start fond, **2 mkr** 

Inrättande av tjänster som socialsekreterare stationerade i Nackas fyra delar, 3,0 mkr

Ökat stöd till hemlösa i boende och anpassning, 2,0 mkr

Ökat stöd till funktionshindrade och deras anhöriga, ledsagning och avlösning, 2,0mkr

Ökade satsningar kvalitetskontroller, uppföljning, 1,0 mkr

Yrkanden Nackalistan, särskilda beslut Socialnämnden 2015

- 34) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2014
- 35) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till ökade kvalitetskontroller och uppföljning
- 36) Kommunfullmäktige fastställer förslaget om en fond till ökade satsningar på förebyggande insatser för barn och unga.
- 37) Att återinföra socialassistenter på fältet inom de fyra kommundelarna
- 38) Att ingen invånare ska vara utan tak över huvudet

#### **Allmänt**

Inom två kategorier har nämnden inte nått upp till godkänd nivå. Det gäller Insatta resurser och att Hålla budgetram. Nackalistan anser att nämnden inte har fått en tillräckligt stor budget för att klara sitt ofta lagbundna uppdrag.

Kommunen har enligt lag det yttersta ansvaret för boendet för Nackas invånare. Här behövs en större satsning från kommunen så att man slipper att betala kortsiktiga och dyra hotellboenden. När man planerar för en kommun med en större befolkning under en kort tidsrymd måste viktiga sociala parametrar finnas med i kalkylerna.

## Socialtjänst med fokus på barn och unga

En ökad mängd barn och unga signalerar en ökad mängd problem och detsamma gäller för vuxna invånare. Svår psykisk problematik ökar liksom missbruksproblematik vilket gäller i hela landet. Med de stora satsningar som görs i Nacka då det gäller exploateringar och de underskott som socialnämnden gör under senare år så är Nackalistan oroliga för framtiden och den långsiktigt sociala hållbarheten i kommunen.

Nackalistan vill att man med alla krafter satsar för att motverka utslagning bland barn och unga redan i tidig ålder då det kan göra skillnad. Vi gläder oss åt att ha sett en utveckling i den riktningen i kommunen under de senaste åren. En utveckling som är i enlighet med vetenskapliga studier inom detta område. Att förebygga innan det har gått för långt kan minska volymen dyrbara placeringar och minska kostnader och lidanden. Ett nära samarbete med andra instanser som arbets- och företagsnämnden, skolor, polis, fritidsverksamheter, föreningar och enskilda ger ökad lokalkännedom som kan bidra till rätt sorts hjälp och stöd.

Även för gruppen unga vuxna ökar behoven av tjänster. Bostadsfrågan är här en viktig fråga som socialtjänsten inte ensam kan lösa. Nackalistan vill att kommunen gör allt för att öka andelen bostäder för unga som har svårt att hitta bostäder på andra sätt inom kommunen.

#### Funktionshindrades välfärd och behov

Inom gruppen personer med funktionsnedsättning ökar behoven av insatser, bl. a. den ökande gruppen med neuropsykiatriska diagnoser. Även här råder brist på bostäder vilket för med sig väntetider och kostnader.

# Socialpsykiatri

Inom socialpsykiatrin är samarbete mellan psykiatri och övriga organisationer viktigt. Samarbete mellan psykiatri inom landsting och kommun behöver stärkas på för att få en gemensamt kvalitativ och effektiv vård. Att inte kunna erbjuda en ung människa en tid ger risk för att i ung ålder hamna i livslång psykisk diagnos och sjukdomstillstånd.

# <u>Utbildningsnämnden</u>

#### Ansvarsområden

Huvudman och myndighet för kommunens skolverksamheter, förskola, pedagogisk omsorg och gymnasieutbildning. Ansvar för fullgörande, uppföljning och utvärdering av kommunens uppgifter som huvudman enligt skollagen.

Finansiering, målformulering, utveckling av kundvalssystem, auktorisation av förskolor och anordnarer av pedagogisk omsorg, tillsyn fristående förskolor och anordnare av pedagogisk omsorg, beviljande av rätt till check, kvalitetssäkring av verksamheterna, information, forskning och utveckling och verka för ett varierat och allsidigt utbud med hög kvalitet.

#### Fokusområden

Alla elever ska nå kunskapskraven i grundskolan och fullfölja gymnasieskolan, ska ges samma förutsättningar i skolan – oavsett kön, ges likvärdiga bedömningar, ges möjligheter till reellt inflytande över sin skolgång.

# Verksamhetsmål utbildningsnämnden 2015

- \*Varje barn har rätt till en verksamhet som utgår från individens behov och förutsättningar och stimulerar till största möjliga lärande och kunskapsutveckling
- \*Varje barn har rätt till en verksamhet som arbetar målmedvetet för att barn och föräldrar ska ha god insyn i och inflytande över anordnares verksamhet och utveckling. Varje barn har rätt till ett reellt inflytande över sin utveckling
- \*Föräldrar ska ges stora valmöjligheter vid val av skola, förskola, pedagogisk omsorg och fritids
- \*Barngruppernas storlek i förskola och på fritidshemmen ska minska
- \*Varje barn har rätt till en arbetsmiljö som präglas av glädje, trygghet och stimulans som bidrar till god hälsa
- \*Alla anordnare av verksamhet som finansieras av nämnden ska aktivt arbeta mot diskriminering och kränkning och för en likvärdig behandling av alla elever
- \*Alla anordnare av verksamhet som finansieras av nämnden ska se till barnet/elevens helhetsutveckling
- \*Budgeten ska vara i balans
- \*Skolors mat ska vara näringsrik, aptitlig och gärna närodlad.
  - \*Inga fristående förskolebyggnader ska byggas endast i ett plan eftersom det är oekonomiskt ur ett markanvändningsperspektiv
  - \*Kvaliteten i skolbiblioteken ska förbättras och samverkan med folkbiblioteken ska öka
  - \*Simkunnigheten ska öka och alla barn i år 3 ska kunna simma

- \*Specialinsatser ska sättas in för alla elever i behov av det redan i lågstadiet
- \*Särskild fokus ska läggas i undervisningen på de ämnen i Pisa-rapporten med dåliga och sjunkande resultat

Verksamhet	Budget	Prognos 2013	Nämndförslag	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Utbildningsnä mnden	-2 394 272	-2 375 822	-19 097	-2 484 272	-2 490 772	-6 500	2,6

## Kommentar till skillnader i driftbudget

Förbättrad skollunchmat, 1,5 mkr

Ett specialdestinerat anslag behövs för utveckling av skolbiblioteken 1,0 mkr

Återskapa högstadium i Fisksätra skola, 4,0 mkr

#### Särskilda beslut

## Nackalistans yrkanden, särskilda beslut Utbildningsnämnden 2015

- 39) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2015
- 40)Kommunfullmäktige beslutar att ge tillskott av medel till avgifter för hyror till kommunens lokaler för att minska hyresandelen i skolors och förskolors budgetar
- 41) Inga fristående förskolebyggnader ska byggas endast i ett plan eftersom det är oekonomiskt ur ett markanvändningsperspektiv
- 42) Kommunfullmäktige beslutar att avsätta medel för att stärka kvaliteten i skolbiblioteken
- 43) Kommunfullmäktige beslutar att höja checknivåerna för skola, gymnasium och förskola
- 44) Kommunfullmäktige beslutar att höja lönenivåerna för pedagogisk personal genom höjda checknivåer
- 45) Kommunfullmäktige beslutar att öka lärar- och personaltätheten inom skola, gymnasium och förskola enligt Nackalistans förslag till höjd checknivå

#### Allmänt

De goda resultat som Nackas skolor och elever har är glädjande. Det finns ändå områden där utvecklingen inte går åt rätt håll i landet och som behöver uppmärksammas i Nacka. De skillnader som idag finns mellan pojkars och flickors lärande måste hanteras och motverkas.

<sup>\*</sup>Särskild fokus ska ägnas läskunnigheten från lågstadiet och uppåt

Metoder med sikte på detta behöver utvecklas från förskolan och upp till och med gymnasienivå. Läsförmågan är en av de viktigaste faktorerna i sammanhanget. Åtgärder behöver sättas in här för speciellt pojkarna.

Pisa-rapporten visar på att kunskapsinhämtandet inom viktiga ämnesområden är sjunkande jämfört med andra europeiska länder. Det redovisas inga Nacka-specifika resultat men de områden där utvecklingen går åt fel håll behöver uppmärksammas och förbättras även i Nacka. Alla elever i skola och förskola ska kunna få en positiv kunskapsutveckling i Nackas skolor, oavsett om man är högpresterande eller om man behöver stöd för att hänga med.

## Grundskola, gymnasieskola

Det finns brister som fortgår år efter år när det gäller reellt inflytande, som har rödmärkt resultat. Det behövs mer medvetenhet från skolledningar och övriga för hitta metoder att förbättra detta område. Det kan behövas kommunikationsinsatser och benchmarking på skolor, bland elever och föräldrar, för att informera om vad man kan påverka så att man uppnår ett bra resultat.

Valmöjligheter är ett annat rödmärkt område. Det verkar vara tydligt att den valfrihet som gäller att välja skola inte är tillräckligt utan att en annan valfrihet också verkar saknas. Möjligheten att välja skola är begränsad när en liten grupp av politiker och tjänstemän bestämmer över vilka skolor som ska finnas eller ej. Ett demokratiskt underskott.

Maximal utveckling och stimulerande lärande är själva grundbulten i utbildningen av eleverna. Med en höjd skolcheck får Nackas skolor bättre förutsättningar att öka lärartätheten vilket är en förutsättning för att hinna med alla elevers utveckling. Skolor som Myrsjöskolan har hittat en modell för minskat antal elever per klass/grupp, utan tillskott av extra medel, som gör att dessa förutsättningar finns. Fler skolor borde kunna följa den utvecklingen.

Trygg arbetsmiljö saknas tyvärr fortfarande. Ett mål att verkligen sikta emot och som många elever önskar. Lugna oaser som fungerande skolbibliotek kan vara resurser för detta liksom en bra organisering av lärare på raster och i undervisningen. Tydliga riktlinjer som följs av alla parter kan bidra till trygghet.

### Förskola

Varje barn behöver bli sedd och kunna utvecklas i förskolan. Den viktigaste faktorn för att uppnå det är att ha tillräckligt med personal, i genomsnitt 1 personal per barngrupp med 5 barn. Att ha tillräcklig mängd utbildad förskolepersonal. Att ha tid för sagoläsning som utvecklar barns språk och färdigheter. Förskolan kan utjämna könsskillnader och bidra till intresse i tidig ålder för lärande och läsning. Nöjdhetsgraden bland föräldrar med barn i förskolan är hög vilket är mycket bra.

## Hyreskostnader och likvärdigheten

Den ökning som föreslås av Alliansen för att bibehålla en skola med god kvalitet i Nacka, hotas av de stora hyreshöjningar som föreslås för bl.a. skola och förskola. Nackalistan är positiv till Alliansens relativa höjning av skolbudgeten men tycker att en alltför stor del av höjningen går till hyror istället för reella kvalitetsförstärkningar.

#### Personal

Skolenheter på alla nivåer brottas med en slimmad budget och underskott som behöver hanteras, väntande kostnadsökningar och höjda lärarlöner. För att motverka detta och behålla och rekrytera utbildad och kompetent personal behövs det en god löneutveckling och en arbetssituation som är dräglig och inspirerande för all skolpersonal. Nackalistan vill satsa ytterligare resurser inom detta område genom höjning av checknivån.

#### Bra skolor för alla barn i hela Nacka

Bra utbildning för alla i barn och ungdomar är en av de viktigaste förebyggande faktorerna för att motverka arbetslöshet och utslagning. Det är också viktigt att det finns skolor i varje större bostadsområde i Nacka. Om varje barn, skola och område ska ha likvärdiga resurser så behöver dessa resurser fördelas olika utifrån behov och grundförutsättningar.

## Bra skolmat ger bra kunskaper och miljöfördelar

En god och näringsrik mat är en grund för att prestera bra i skolan, vara pigg och kunna lära sig. Det finns skolor i landet och i kommunen som har hittat bra vägar för att leva upp till elevernas önskningar och till miljömål. Att laga maten så nära källan som möjligt, köpa ekologisk mat, gärna närodlad där så är möjligt är några av dessa faktorer. Att satsa några kronor extra på skolmat ger energi, hälsa och goda skolresultat. Nackalistan vill att Nackas skolor ska vara bra restauranger med näringsrik och god mat för elever och personal.

# Yrkesvägledning, fritidshem, skolhälsovård, psykisk vård, speciallärare

Under en rad av år så har neddragningar skett inom övriga skolområden utöver ren undervisning. Det minskar det positivt förebyggande arbetet där kommunens skolor är viktiga instanser. Om man inte får rätt stöd, vägledning eller fångas upp av en skolsköterska i ett problematiskt läge riskerar problemen att öka och bli permanenta. Yrkesvägledningen är ett viktigt område, inte minst för de elever som inte har föräldrar som är så hemma i det svenska samhället. Nackalistan vill att kommunen ökar sina satsningar inom dessa områden.

### Skolbibliotek

Det är lag på fungerande och bra utrustade skolbibliotek. Det räcker inte att ge alla elever datorer för att söka information och läsa. Många skolbiblioteken i landet och även i Nacka lämnar mycket i övrigt att önska. Dåligt öppethållande, ingen utbildad bibliotekspersonal, lågt urval av nya böcker/medier och en miljö som inte är stimulerande. Ett bra skolbibliotek ger ökade kunskaper för elever visar vetenskapliga undersökningar från t ex USA. De erbjuder också en fristad för elever som vill ha en stund i lugn och ro.

För att samtliga Nackas skolor ska kunna leva upp till lagens krav på skolbibliotek så kan man utveckla smarta samarbeten med folkbiblioteken i närområdet. Det kan bli en win-winsituation med köp av tjänster inom personal, media och kompetens. Då räcker bådas pengar bättre och folkbiblioteken får fler vuxna läsintresserade besökare.

# Äldrenämnden

#### Ansvarsområden

Nämnden är ansvarig för finansiering, målformulering och uppföljning av verksamheten. Att planlägga, samordna och utveckla omsorgen om äldre, upprätta

Nackalistans budget vill ytterligare stärka de förebyggande insatserna med **3,0 mkr**. målformulering, uppföljning och utvärdering.

### Väsentliga områden

Rätt stöd, rättssäker handläggning, förebyggande arbete, service, volym- och kostnadskontroll. Till detta kommer aktiv boendeplanering, valfrihet, kostnadseffektivitet, utveckling av resurser till delaktighet och inflytande, medborgarperspektiv och individuell behovsanpassning.

# Verksamhetsmål äldrenämnden 2015

- \*Kunderna ska få rätt insats med bästa möjliga resultat
- \*Kunderna ska vara nöjda med insatsen de fått
- \*Det ska finnas hög valfrihet för varje kund
- \*Nämnden ska säkra behovet av boende av olika former
- \*Medborgare ska ha kännedom och tillgång till ett brett utbud av tidiga och förebyggande insatser
- \*Medborgarna ska ha en god hälsa på lika villkor
- \*De äldre i kommunen ska erbjudas hjälp och stöd så de känner sig trygga och säkra
- \*Måltiderna ska upplevas som en positiv del av dagen och maten ska vara näringsriktig och av hög kvalitet
- \*Budgeten ska vara i balans
- \*Ökade satsningar på kvalitetskontroller och uppföljning
- \*Minskning av nivån av överförskrivningar av medicin

Verksamhet	Budget	Prognos 2013	Nämndförslag	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Äldrenämnden	-628 589	-629 589	0	-660 889	-661 889	-1 000	0,2

## Kommentar till skillnader i driftbudget

Ökning kvalitetskontroller, uppföljning, 1,0 mkr

# Nackalistans yrkanden, särskilda beslut Äldrenämnden 2015

- 46) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2014
- 47) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till ökad checknivå inom äldreverksamheten
- 48) Maten ska lagas helst på plats, se aptitretande ut och vara näringsrik och välsmakande. Personalen ska följa upp hur de äldre äter så att inga bristsjukdomar uppstår
- 49) Personalen ska noga följa upp medicineringsnivå så att inga överförskrivningar uppstår i samarbete med landsting och apotek. Nacka ligger på en relativt hög nivå här
- 50) Att föreningslivet för äldre gynnas och stöds och ses som den stora sociala och hälsomässiga resurs som den är
- 51) Att inga boenden ska sakna nattpersonal på varje avdelning
- 52) Att servicen och omsorgen om de boende ska ha inriktning efter individens behov och önskningar
- 53) Att äldreboenden ska rekrytera personal med annan språkbakgrund då man har många kunder som talar ett annat språk
- 54) Att årliga kvalitetskontroller och uppföljningar görs, även på plats

#### Allmänt

En ökad checknivå inom äldreverksamheten behövs för att hemtjänstföretagen ska få tid och resurser till en förbättrad omsorg om äldre. De äldres individuella synpunkter ska vara styrande för aktiviteter och service.

En ökning har skett av andelen äldre i Nacka. Trenden går mot att fler behöver omfattande stöd, att antal beviljade timmar ökar vilket beror på att alltfler bor kvar hemma. Fler

demensboenden behövs eftersom platserna är för få. Ytterligare insatser behövs för att höja hemtjänstchecken och kunna erbjuda bl. a. en kvalitativ hemtjänst och service.

Det finns inte längre några kommunala anordnare av hemtjänst i Nacka. Oavsett driftsform av välfärd så är det mycket viktigt att förbättra uppföljningen och kvalitetskontrollen av service för hemtjänstföretagen och att dessa får anslag så att de kan fullgöra sina åtaganden med en god kvalitet. Uppföljningen ska inte bara ske via inlämnade rapporter utan också på plats och med deltagande av anhöriga och kunder.

#### **Boende**

Kommunal mark ska upplåtas till låg kostnad för att stimulera byggandet av billiga seniorbostäder. Bostäder för äldre ska ligga så centralt som möjligt så att de har nära till föreningslokaler, folkliv, affärer och kommunikationer. Nacka borde öka takten i byggande och skapande av bostäder för äldre i olika former eftersom det råder brist på detta. De som vill ska kunna bo kvar i sin invanda hemmiljö. Äldreboenden ska finnas i alla kommundelar. Maten är grund för hälsa också på ålderns höst. Den ska tillagas så nära de gamla som möjligt, gärna tillsammans, om de bor kvar i hemmen. Det är mycket viktigt att personal följer upp hur de äldre äter och dricker så att inga bristsjukdomar uppstår.

#### **Aktiviteter**

Det skall finnas tillgång till varierade aktiviteter oavsett boendeform. Pensionärsföreningar och andra föreningar med många äldre ska kunna bedriva aktiviteter i lokaler med låg hyra, få uppdrag och stöd av kommunen. Kommunen måste ha en positiv syn på deras verksamhet som ofta sparar både pengar och övriga resurser och ger möjlighet till ett rikare socialt liv.

### **Anhöriga**

De som vårdar sina anhöriga ska ges ordentligt stöd, t ex genom avlastning och/eller ekonomisk kompensation.

#### Personal

Vård- och hemtjänstpersonal ska kontinuerligt få utveckla sin kompetens. Det är viktigt att stimulera unga att söka jobb inom "äldresektorn" och att de ges stimulerande arbetsuppgifter med möjlighet till karriärutveckling.

#### Demensvård

Demensavdelningar ska finnas med demensutbildad personal som kan ge anhöriga rätt sorts stöd. På alla äldreboenden, inte minst demensavdelningar, måste det finnas tillräckligt med nattpersonal. Personalen ska kontinuerligt få vidareutbildning inom området.

•

# Överförmyndarnämnden

#### Ansvarsområden

Fullgöra kommunens uppgifter inom överförmyndarverksamheten, tillvarata och bevaka huvudmännens intressen genom tillsyn över gode männens sätt att genomföra sina uppdrag.

#### Fokusområden

Under 2015 övertar kommunen hela ansvaret för behovet av gode män, säkerställa alla gode mäns kompetens och uppdrag, öka antal ensamkommande flyktingbarn, införa e-tjänster och digitalisering.

# Verksamhetsmål Överförmyndarnämnden 2015

- \*Rättssäker och effektiv tillsynsverksamhet med hög kvalitet och god kommunal service
- \*Införande av E-tjänster förenklar handläggningen och gör den transparent
- \*Utveckling av samarbete mellan gode män och socialtjänsten ska öka
- \*En aktiv rekrytering av fler gode män ska ske i förhållande till behov

# **Driftbudgetram 2015**

Verksamhet	Budget	Prognos 2013	Nämndförslag	Budget 2015	Budget	Skillnad	%
	2014	(tkr)			Nackalistan	(tkr)	
Överförmynda rnämnden	-7 207	-629 589	-200	-7 407	-7 807	- 400	5,4

### Kommentar till skillnader i driftbudget

\*En något ökad resursvolym behövs för att på ett bra sätt kunna möta de utmaningar som en fler flyktingbarn innebär, utveckling av kompetensen bland gode män och de nya uppdrag som kommer under 2015, **-0,4 mkr** 

# Nackalistans yrkanden, särskilda beslut, Överförmyndarnämnden 2015

- 55) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag till driftsbudget, investeringar och mål för år 2015.
- 56) Kommunfullmäktige fastställer Nackalistans förslag med ökat anslag till Förvaltningsnämndens utökade uppdrag och ökade behov av utbildning

#### **Allmänt**

Resultatet är gott med 95% granskade årsräkningar, även om ambitionen var ännu högre. En nyordning är på gång inför 2015 med ett större uppdrag för kommunen som nu ska

utreda alla behov av gode män/förvaltare. Man tror att detta kommer att vara positivt och medföra att det blir lättare att följa hur gode männen fullgör sina uppdrag.

# Utveckling

En ökad nöjdhet från huvudmännen behövs. Utvecklingen har inte gått åt rätt håll och det behövs sannolikt ökade utbildningsinsatser för gode männen/förvaltarna. Nöjdheten med verksamheten och gode männens sätt att utföra sina uppdrag gentemot uppdragsgivarna har minskat och informationsbristerna har ökat.

En särskild utmaning blir det att rekrytera fler gode män/förvaltare till ensamkommande flyktingbarn. Andra utmaningar är ökad utbildning och övergång till digitalisering av rutinerna.

# **Investerings- och exploateringsbudget**

Nackas ekonomi är hårt ansträngd. Så hårt att man har blivit tvungen att sälja ut en ¼-del av kommunens fastighetsbestånd för att kunna klara kommande väntade och oväntade kostnadsökningar i samband med det ingångna tunnelbaneavtalet. Välfärden får inte urholkas. Nacka ska behålla sin karaktär och bygga ut i lagom takt med stor omsorg och med stor medverkan av de invånare som bor, röstar och betalar skatt i Nacka.

Man gasar på utvecklingen i västra Sickla då det gäller nybebyggelse men låter alltför många lokaler av de egna fastigheterna ha ett undermåligt underhåll vilket slutligen blir en dyr affär.

Det finns exempel på motsatsen, då man satsar utan att ha koll på kostnaderna som renoveringen och utbyggnaden av stadshuset. Trots de stora extrakostnaderna lyckades man inte få till en bra lokal för kommunfullmäktigesammanträden där sittplatserna för besökare är det mest dåliga och snålt tilltagna.

Alltför stora överdrag av budgetar sker fortfarande. Ett problem som också är ett demokratiskt problem eftersom en budget från början får en viss summa pengar att spendera av uppdragsgivarna, de demokratiskt valda ledamöterna. Under 2014 har det kommmit till vissa förbättringar bl a mot bakgrund av omfattande revisorskritik och kritik från Nackalistan och andra partier.

Exempel på projekt som Nackalistan inte vill ha är bl a Kvarnholmsförbindelsen, en satsning som nu inte går att stoppa. Museiprojektet Hamn har Nackalistan både kritiserat och anmält till revisorerna för brister i underlag, målbeskrivning och demokratisk förankring. Ett annat oönskat projekt är Morningside Marina, som snarast borde avvecklas. Tunnelbaneavtalet och dess konsekvenser motsatte sig Nackalistan mot bakgrund av de stora och oöverblickbara konsekvenser som avtalet för med sig och med risk- och konsekvensanalyser som inte var på plats före beslut. Som enda parti gick Nackalistan mot avtalets innehåll och formerna för beslut, något som övriga partir avsiktligt tolkas som att vi inte vill ha tunnelbana. Nackalistan fick rätt i kritiken av kommunens revisorer.

Exploateringar redovisas i en egen budget och Nackalistan har inte kunnat göra en egen komplett variant av detta. Vi för fram och markerar enskilda objekt som vi vill förändra.

Den största förändringen som gör att vårt budget sannolikt har en alltför hög skattenivå är att vi kraftigt vill minska på exploateringar och de övriga kostnader som investeringarna genererar. Vi vill renovera, förbättra, bygga ut och till på eftersatta objekt i kommunen. I dagsläget är det svårare än vanligt med beräkningar eftersom utförsäljningen av fastigheter, som ännu inte är beslutad om, gör beräkningarna ännu mer oöverblickbara.

#### Kommunstyrelsen

Nackalistan vill inte genomföra den stora utförsäljningen av kommunens fastigheter som nu planeras som en följd av det ingångna tunnelbaneavtalet.

Nacka bygger stad är ett ofta upprepat mantra. Det är märkligt eftersom Nacka har varit stad i åtskilliga decennier utan problem med stadsbegreppet. En stad kan se olika ut men denna olikhet riskerar att minska när man i hastig takt bygger 13.500 nya lägenheter på en mycket begränsad och redan tättbebyggd yta, i västra Sickla. Nackalistan kräver att man på ett

seriöst sätt involverar Nackas nuvarande invånare och får dels ett samlat grepp om ett område dels ett maximal och reellt inflytande på Nackas bebyggelseframtid av dess invånare.

Nackalistan vill sluta med uttagandet av gatukostnader i förnyelseområden. Endast 1 av 10 Nackabor tycker att det är rätt låta småhusägare betala för allmänna vägar som de redan har betalat för, en påtvungen straffskatt utan möjlighet att påverka.

Projekt	Kostnad Mkr
Satsning lokaler för i Nackas fyra huvudområden för service m.m.	- 2, 0
Upprustning parkmiljö Henriksdal, Fisksätra	-1,0
Förbättrad vattenstatus sjöar	-2,0
Fler akutbostäder	-3,0
Underhåll fastigheter, lokaler, anordningar	-3,0
Överföring gatukostnader till kommunalt skatteuttag	-40,0
Äldreboenden	
Utredning, projektering äldreboenden	-1,0
Skollokaler	
Utredning behov av bl a nytt högstadium Älta	-1,0
Utredning behov nya skollokaler i nybyggda områden	-1,0
Exploateringsprojekt	
Danvikslösenprojektet utgår som Nackalistan kraftigt motsatte sig	-
Morningside Marina utgår	-
Minskad exploatering västra Sickla	-

#### Fritidsnämnden

Förprojektering av en fotbollshall-/idrottshall påbörjas. Förprojektering till simhall i centralt område i Boo påbörjas. Externa finansiärer är välkomna för bästa möjliga finansiering. Utegymanläggningar har Nackalistan motionerat om och även fått gehör till av majoriteten. Inga ytterligare satsningar av detta behövs inom budgetområdet. Lokaliseringen är viktig och förhoppningen är att även Centrala parken i Orminge kan vara en lokalisering i Boo.

Projekt	Kostnad Mkr
Projektering fotbollshall-/idrottshall	-1,0
Projektering simhall Orminge	-1.0
Fler 11-mannafotbollsplaner	-4,0
Belysning, underhåll parklekar	-1,0
Fler elljusspår	-1,5
Utbyggnad av Fisksätra IP och sporthall	-4,0
Natur- och trafiknämnden	
En satsning på minskade bullernivåer och ökad belysning	-3,0
främjar trivsel, trygghet och hälsa	
Trygg uppvärmd nedfart från Henriksdalsberget	-1,0
Kulturnämnden	
Musiklokaler till Boo	-10,0
Kulturhus Henriksdal	-3,0
Exploateringsverksamheten	
Minskad nivå exploateringar Nacka bygger stad	+40,0
<u>Totalt</u>	-43,5 mkr
Årlig kostnad fördelat på 33 år	13,2 mkr