

# Ridverksamheten i Nacka

2013-11-21 Anna Gidmark, Annika Londono KFKS 2013/674-485



### **Sammanfattning**

Stadsdirektören har i samråd med natur- och fritidsdirektören gett samordningsoch utvecklingsenheten i uppdrag att utreda förutsättningar, möjligheter och hinder för nuvarande och framtida ridverksamhet i Nacka.

Det finns ett gediget och inte alltid så tillgängligt material kring ridverksamheten i Nacka från de senaste tio åren. Frågan om kommunens satsning i verksamheten har varit aktuell i flera sammanhang, i flera olika nämnder. Utredningen redovisar en genomgång av de beslut och händelser som ägt rum, vilket handlingsutrymme som finns utifrån kommunala beslut samt ger förslag till fortsatt hantering. Besluten i nämnda ärenden har karaktär av fem parallella processer: utöka mångfalden/allmän inriktning, ridcheck/finansiering, ridanläggning vid Velamsund, Compass vid Drevinge och ny ridskola vid Källtorp. Utredningen ger förslag på hur ridverksamhet ska stöttas på ett långsiktigt sätt både i finansieringsform och i form av samverkan med befintliga ridanläggningar.

En kommun har kostnader för olika fritidsaktiviteter i form av anläggningars drift, underhåll mm. En enklare jämförelse av kommunens kostnader för idrottsanläggningar och fritidsgårdar, och deras användningsgrad, har gjorts. Trots att ridanläggningar till skillnad från övriga hanterar mycket stora djur är kommunens kostnad för dessa inte avvikande i jämförelsen.

Nacka kommun Anna Gidmark, Annika Londono

## Innehållsförteckning

I	Bakgrund och förutsättningar		
1.1	Syfte och frågeställningar	4	
1.2	Metod	4	
2	Förutsättningar för ridverksamhet och ridskolor	5	
2.1	Ridverksamhet i en kommun	5	
2.2	Ridskolornas förutsättningar	6	
2.3	Förutsättningar i Stockholms län och Nacka	7	
2.3.1	Efterfrågan bland barn och unga i Nacka	7	
3	Jämförelse mellan kommunens subventioner av lokaler och anläggningar för fritidsaktiviteter	8	
4	Kommunala beslut		
5	Statusanalys och förslag	9	
5. l	Utöka mångfalden/ allmän inriktning		
5.1.1	Status		
5.1.2	Förslag	9	
5.2	Ridcheck/finansiering	9	
5.2.I	Status	9	
5.2.2	Förslag	10	
5.3	Ridanläggning vid Velamsund	10	
5.3.1	Status	10	
5.3.2	Förslag	11	
5.4	Compass vid Drevinge	11	
5. <del>4</del> . I	Status	11	
5.4.2	Förslag	12	
5.5	Ny ridskola vid Källtorp	12	
5.5. l	Status	12	
5.5.2	Förslag	12	
4	Rilagor	13	

### I Bakgrund och förutsättningar

Det finns ett behov av att utreda förutsättningar, möjligheter och hinder för nuvarande och framtida ridverksamhet i Nacka. Stadsdirektören har därför i samråd med natur- och fritidsdirektören beslutat att samordnings- och utvecklingsenheten ska genomföra en utredning under hösten 2013. Utredningen ska rapporteras till stadsdirektören och natur- och fritidsdirektören samt kommunstyrelsen och fritidsnämnden.

Det finns ett behov av att jämföra exempelvis besöksnivå och kommunala subventioner av hyra/avgifter för kommunägda fritidsanläggningar. Det finns även behov av att beskriva vilket handlingsutrymme som finns för kommunen att förändra nuvarande avtal för ridverksamheten på Velamsund, Drevinge och Källtorp.

### I.I Syfte och frågeställningar

Uppdragets syfte är att utreda förutsättningar, möjligheter och hinder för nuvarande och framtida ridverksamhet i Nacka. Uppdraget innebär främst att analysera och sammanställa information utifrån följande frågeställningar.

- Vilka förutsättningar, möjligheter och hinder har ridskolor generellt? Och specifikt Nackas ridskolor?
- Jämförelser mellan kommunens subventioner av lokaler och anläggningar för olika ridverksamheter och andra fritidsaktiviteter.
- Vilket handlingsutrymme finns utifrån kommunala beslut och ingångna avtal? (Velamsund, Drevinge, Källtorp)
- Hur fungerar ridverksamheten ur ett barn- och ungdomsperspektiv?
  Tillgång och efterfrågan, omfattning av ridverksamhet i och omkring Nacka.
- Förslag till fortsatt hantering och handlingsplan för ridverksamheten i Nacka.

Utredningen ska utgå från de två perspektiven att tillhandahålla ridverksamhet och att utöva ridverksamhet, med fokus på barn och ungas behov och efterfrågan. Utredningen ska även ta upp en jämförelse av hur ridverksamheten ser ut inom länet och i landet.

#### I.2 Metod

Det finns ett gediget och inte alltid så tillgängligt material kring ridverksamheten i Nacka från de senaste tio åren. Ett stort antal ärenden har behandlats politiskt i Nacka under 2000-talet, i flertalet olika nämnder. Ärendena har studerats under det aktuella uppdraget. Dokumentstudien har avgränsats till att omfatta åren 2002-2013. Flertalet rapporter och böcker kring ridverksamhetens förutsättningar

har studerats, samt kompletterats med interviuer av berörda<sup>1</sup>.

Besluten i ovan nämnda ärenden har karaktär av fem parallella processer: utöka mångfalden/allmän inriktning, ridcheck/finansiering, ridanläggning vid Velamsund, Compass vid Drevinge och ny ridskola vid Källtorp. Kartläggningen av beslut och händelser i dessa ärenden finns summerade i bilaga 1; Sammanställning av kommunala beslut och ingångna avtal.

# 2 Förutsättningar för ridverksamhet och ridskolor<sup>2</sup>

#### 2.1 Ridverksamhet i en kommun

Hästen har under de senaste årtiondena åter igen fått en stor betydelse i vårt samhälle; denna gång inte för transport, jordbruk eller försvar utan som fritidsintresse och del av en upplevelsenäring som skapar stora värden. Många är de rapporter och undersökningar som visar på den stora betydelsen för flickors fritid, idrottande och utveckling. Ny forskning från Luleås Tekniska Universitet visar direkta samband mellan kvinnor i ledande positioner i samhället och deras bakgrund i ridverksamhet - en plantskola för ledarskap, innovation och entreprenörskap, menar forskningen.

Hästnäringen har bäring även på andra sektorer inom kommunens kompetens. För arbetsmarknadens del räknar man att det går en heltidsanställd på 10 hästar inom alla de yrkeskategorier som kommer i kontakt med näringen; ridinstruktörer, veterinärer, foderrådgivare, hovslagare, uppfödare osv. Inom besöksnäringen expanderar hästturismen kraftigt. Hästar håller landskapen öppna och tillgängliggör marker och stigar även för andra än ryttare och ur ett folkhälsoperspektiv har forskning dokumenterat nyttan av umgänget med hästar så som sänkt blodtryck, minskad stress, snabbare återhämtning efter allvarliga operationer etc. Det finns goda exempel på terapiformer som involverar hästar samt daglig verksamhet för personer med funktionsnedsättningar³. Ridning är en verksamhet för många och en form att umgås över generationsgränser, där fler medborgare blir äldre och piggare. Den äldsta ridskoleeleven på Velamsund har passerat 80 år.

Nacka kommun har länge haft som ambition att stödja barn och unga som har ridsport som sitt intresse. I nuvarande majoritetsprogram står:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Politiker och nämndenordföranden, direktörer och tjänstemän, entreprenörer i Velamsund och Drevinge, anslutna ridklubbar samt konsulter med insyn i ridverksamhetens förutsättningar.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Informationen är hämtad från intervjuer med berörda aktörer samt från rapporterna Förutsättningar för etablering av ridskoleverksamhet i Storstockholm – idéer till en Nackamodell, Hästen i Nacka kommun – förr, idag och i framtiden samt Hästnäringens nationella stiftelse och Sveriges Lantbruksuniversitets Hästen i kommunen – betyder mer än du tror.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Se t ex Stallkraft, www.stallkraft.se och Grön Arena http://www.hush.se/?p=22801

Frågan om barn och ungdomars uppväxtvillkor är central i ett välfärdssamhälle. Vi vill att alla som växer upp i Nacka ska kunna växa och utvecklas utifrån sina förutsättningar. Vi vill också ge bra förutsättningar för god folkhälsa. Kommunen ska skapa goda förutsättningar för föreningar, enskilda och företag att verka inom idrotts- och fritidsområdet. Kommunen ska medverka till att nya fritidsanläggningar kommer till och ge bra bidrag till idrotten och föreningslivet. Kommunen ska också sköta sina egna anläggningar väl. Flickor och pojkar skall ha likvärdiga förutsättningar. Det ekonomiska stödet ska ges obyråkratiskt, med generella villkor och utan att kränka anordnarnas självbestämmande. Bidragssystemet ska utformas så att ungdomar som är aktiva inom idrotter eller kulturverksamheter som bedrivs av annan anordnare än en förening inte missgynnas. Det gäller inte minst många flickors aktiviteter, såsom aerobics eller ridning, som inte alltid bedrivs i förenings regi. Bidragssystemet ska också utformas så att det är ungdomars och inte vuxnas fritidsintresse som prioriteras.

Det finns mycket en kommun kan göra för att understödja ridverksamheten i stort. Ett naturligt komplement till ridskola och ofta ett utvecklingssteg för ungdomar som rider på ridskola är privatuppstallade hästar.

### 2.2 Ridskolornas förutsättningar

Att driva ridskola är ett speciellt företagande. Det som är specifikt är hänsynen till det biologiska materialet, dvs. hästarna. Hästarna kan inte bytas ut och ersättas hur som helst. Att skola in en ny ridskolehäst är en flerårig process och kräver en långsiktighet i verksamheten.

En ridskola är öppen från tidig morgon till sen kväll. Att sköta hästar och att hålla lektioner är att utföra ett hårt och ansvarsfullt arbete på obekväm arbetstid. Den viktigaste förutsättningen för att en ridskola ska fungera bra är att den drivs av kompetent personal. Andra viktiga faktorer är ett bra hästmaterial, en anläggning anpassad för verksamheten samt goda kommunikationer. Mycket har hänt i utvecklingen gällande arbetsmiljö i stall. Det rör allt från tekniska lösningar för fodring och gödselhantering till utformningen av anläggningen t ex där foderloftet byggs i plan med övriga stall eller nya former för lösdriftshållning. Att vara fastighetsskötare för ett stall eller ridskola kräver stor utvecklingsbenägenhet.

I huvudsak finns två varianter av ridskolor; privatdrivna och föreningsdrivna. Det vanligaste är att verksamheten bedrivs i en anläggning som ägs av kommunen. Att riskolor etableras utan kommunalt stöd är mycket ovanligt. Driftsformen spelar en underordnad roll när det gäller skötsel och lönsamhet i ridskolan, det är snarare vem som är ansvarig som spelar roll. Med entydighet har utredningen fått uppgifter om att "man inte blir rik på att driva ridskola". Stora kostnaden utöver hästar och foder är personalkostnader. Intervjuad kommenterar att "ridverksamheten har varit dålig på att försvara sin plats, då det traditionellt har varit eldsjälar som driver på icke gemensamma grunder".

### 2.3 Förutsättningar i Stockholms län och Nacka

Det finns 63 ridskolor i Stockholms län, varav 18 bedrivs i föreningsregi. Många ridskolor har funnits länge på samma plats, framför allt de som ligger centralt. I Stockholmsområdet finns betydligt fler privatdrivna ridskolor än i andra delar av landet. Lektionspriserna är högre i Stockholm, personalkostnaderna är högre och utbudet på ridtillfällen är lägre än efterfrågan, i alla fall på de mest populära tiderna.

Det byggs nya ridanläggningar, men de är främst för privatägda hästar. I Stockholm har bara en ridskola byggts och startats helt från grunden under de senaste åren; Gömmargården i Huddinge kommun. Övriga nystartade verksamheter är små, med ponnyinriktning och vanligen utan ridhus.

Det största stöder till ridsporten ligger i hyresnivåerna för ridskoleanläggningarna. Hyran på ridskolefastigheterna varierar från 0 till 500 000 kr/år i länet. Hyresnivån baseras ofta på omsättning.

Det är något oklart hur efterfrågansbilden ser ut. Stockholms ridsportsförbund menar att utbudet är större än efterfrågan. Intervjuade menar att ridskolor idag behöver marknadsföra sig för att få medlemmar, vilket inte behövts tidigare. Det påpekas att det kan vara svårt att få plats under de mest populära tiderna på tidig eftermiddag och kväll, men i övrigt motsvarar utbudet i stort sett efterfrågan så som prissituationen ser ut idag utan subventioner direkt till barn och unga. Dessutom framhålls att de ungdomar som står i kö hos en ridskola ofta står i kö hos flera ridskolor. Ändå menar vissa att deras val av ridskola är beroende av det geografiska läget.

Det finns idag två ridskolor i Nacka kommun; Nacka ridhus AB i Velamsund och Compass sportryttarklubb i Drevinge. Nacka ridklubb har ca 550 medlemmar, varav två tredjedelar är upp till 20 år gamla. Stall Compass har ca 180 medlemmar varav 142 elever är under 20 år.

#### 2.3.1 Efterfrågan bland barn och unga i Nacka

Den senaste fritidsvaneundersökningen i Nacka gjordes 2009 och dessförinnan gjordes en motsvarande undersökning 2004. Totalt deltog 1461 ungdomar i skolår sju och nio i 2009 års undersökning, vilket motsvarar 62 % av alla ungdomar i dessa skolår.

Undersökningen visade att 10 % av de tillfrågade rider och att ca 4 % av de som inte rider skulle vilja göra det. Orsaker till att de inte utför aktiviteten är att den saknas i den egna kommundelen och att det anses för dyrt. Omfattande skolarbete är en annan anledning. Enheten idrott och fritid har i ärendet kring ridchecken gjort bedömningen att ca 20 % av flickorna och 1 % av pojkarna i åldersgruppen 10-20 år önskar att delta i en ridverksamhet på fritiden. Enligt enheten motsvarade det 2011 ungefär 1400 barn och ungdomar.

Befintlig ridskoleverksamhet på Velamsund erbjöd 2011 ca 500 barn och ungdomar ridskola. År 2011 bedömde enheten idrott och fritid 2011 att det bör vara möjligt att erbjuda 800-900 elever ridskola där om det finns ytterligare ett ridhus. Antalet barn i Nacka ökar och 2015 beräknas exempelvis antalet 12-åringar vara 25 % fler än 2011, vilket enligt enheten idrott och fritid kan innebära att efterfrågan av möjligheten att få rida ökar ytterligare. Enligt Nacka kommuns befolkningsstatistik ökar andelen barn och unga i åldern 7-18 år med 11 % under perioden 2011-2015.

### Jämförelse mellan kommunens subventioner av lokaler och anläggningar för fritidsaktiviteter

En kommun har kostnader för olika fritidsaktiviteter i form av anläggningars drift, underhåll mm. Nedan finns en enklare jämförelse mellan kommunens kostnader för idrottsanläggningar och fritidsgårdar, och deras användningsgrad. Trots att ridanläggningar till skillnad från övriga hanterar mycket stora djur är kommunens kostnad för dessa inte avvikande i jämförelsen.

Jämförelse fritids-/idrottsanläggningar 2012<sup>4</sup>

	88 8		
	Kommunens kostnad	Deltagartillfällen/år	Kostnad/person/år
Velamsund	1 100 000	33800	33
Compass	1 150 000 <sup>5</sup>	11336	101
Fritidsgården 2:an	3 255 427	11925	273
Nacka simhall	8 500 000	90000	94
Nacka Ishall	3 200 000	50 508	63
Nacka bollhall	3 150 000	32 790	96
Orminge sporthall	2 000 000	33 930	59
Älta IP konstgräs	959 967	26 640	36

### 4 Kommunala beslut

Ridverksamheten i Nacka har under 2000-talet funnits med på den politiska och agendan ett stort antal gånger. Se bilaga 1 för en total och kronologisk sammanställning av beslut och händelser i de ärenden som i kapitel 5 redovisas med status och förslag. I bilagan går det även att utläsa huruvida ärenden gått vidare eller avstannat.

na ganei 2013.

8 (14)

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Baseras på uppgifter från fastighet och fritid. OBS! Avser deltagartillfällen och för alla medborgare. Kostnaderna för ridanläggningarna är ungefärliga. Nettobelopp anges.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Siffrorna gäller 2013.

### 5 Statusanalys och förslag

### 5.1 Utöka mångfalden/ allmän inriktning

#### 5.1.1 Status

Redan i mål och budget 2002-2004 fick föreningsstödsnämnden i uppdrag att "göra ett särskilt arbete i syfte att utöka möjligheten till ridverksamhet för barn och ungdom genom utökad kapacitet och fler ridanläggningar inom kommunen". Arbetet har grenat av i de olika processer med ridskolor och finansieringsformer som redovisas nedan, men det finns mycket en kommun kan göra för att understödja ridverksamheten i stort. Ett naturligt komplement till ridskola och ofta ett utvecklingssteg för ungdomar som rider på ridskola är privatuppstallade hästar.

#### 5.1.2 Förslag

För att på bästa sätt uppnå omnämnda värden som ridverksamhet kan medföra i en kommun och för kommunmedborgarna föreslår utredningen att, utifrån den politiska, övergripande viljeyttring för ridning förstärka det strategiska arbetet genom att utforma det som ett organisationsövergripande samarbete. Stadsdirektören genomför ett utvecklingsarbete med kommunens chefer för att öka samverkan över organisationsgränser. Samverkan kring ridning borde bli ett praktexempel inom detta utvecklingsarbete. Dessutom rekommenderar utredningen att samverkan sker med externa parter i kommunen som berörs av frågorna inom ridning samt med Värmdö kommun, Tyresö kommun och i viss mån även med Stockholms stad och Huddinge kommun.

Dessutom föreslår utredningen starkt en förenklad process kring handhavande av ärenden så att det ska bli möjligt att följa ett ärende, t.ex. "Ny ridskola vid Källtorp", trots att ärendet passerar över till andra nämnders enheter inom organisationen. Utredningen har stundom förfasats över den arbetsinsats som krävs för att spåra beslut och status i ärenden.

### 5.2 Ridcheck/finansiering

#### 5.2.1 Status

I september 2011 återremitterar fritidsnämnden ärendet med önskemål om fördjupning kring kommunikation med berörda samt finansiering. Enligt den modell som föreslagits blev ridchecken en omfattande budgetpost i sin fulla utvecklade form. I mål och budget 2012 skjuts därför även den beslutade summan på 1,6 mkr för en testperiod på framtiden pga. den ekonomiska situationen.

Frågor som har väckts har varit om en kommun ska blanda sig i detaljer i en näring som inte ingår i den kommunala kompetensen, att upplägget i den föreslagna formen skulle kunna gynna oseriösa entreprenörer som enbart

motiveras av checken till den snäva målgruppen, samt ifall administrationen av checken var görlig.

Innevarande majoritetsprogram lyder: Det ekonomiska stödet ska ges obyråkratiskt, med generella villkor och utan att kränka anordnarnas självbestämmande. Bidragssystemet ska utformas så att ungdomar som är aktiva inom idrotter eller kulturverksamheter som bedrivs av annan anordnare än en förening inte missgynnas. Det gäller inte minst många flickors aktiviteter, såsom aerobics eller ridning, som inte alltid bedrivs i förenings regi.

Kommunens handlingsutrymme i frågan är öppet. Det bör göras ett politiskt ställningstagande om hur ridverksamheten kan stödjas på ett transparent sätt. Alternativen är att genomföra checken i någon form eller hitta en ny form för stöd.

### 5.2.2 Förslag

Eftersom kommunen vill stötta barn och unga i deras ridning föreslår utredningen enklaste möjliga upplägg där barn och unga får söka bidrag med sitt kvitto på inbetald ridskoleavgift. Detta ger öppenhet och mångfald med de unga i fokus och förenklar den byråkratiska processen kring administrationen. En dylik ridcheck light kan jämföras med det friskvårdsbidrag kommunen ger anställda mot uppvisande av kvitto på friskvårdsutlägg.

I tidigare underlag hänvisade enheten idrott och fritid till en omfattning av 1350 checkar, dvs. i Nacka kommun finns ca 1350 barn och unga intressenter för ridstöd. Förslaget är därför att fritidsnämnden bearbetar den avsatta summan om 1,6 miljoner och intresseunderlaget 1350 ryttare för att få till en förenklad check light enligt ovan. Enheten idrott och fritid kan göra en uppdaterad beräkning av målgruppen, som skulle kunna vara unga medborgare i åldern 9-20 år som erhåller stöd mot inbetalad avgift för någon form av ridning motsvarande minst 20-30 timmar per termin. Enkelhet, öppenhet och mångfald får vara ledord när det gäller ridcheck light och ungdomarnas egna val av näringsidkare. Stickkontroller av uppgifters äkthet kan påannonseras i informationen om ridcheck light samt utföras utan större belastning för befintlig personal. Dessutom skulle marknadsföringen av checken kunna intensifieras mot utvalda grupper om så är önskvärt, samt beloppet utökas efter nya beslut.

### 5.3 Ridanläggning vid Velamsund

#### 5.3.1 Status

Nacka kommun äger mark och fastigheter (förutom ridhuset) i Velamsund. I dag har kommunen ett avtal med Nacka ridhus AB tecknat 2008. Avtalet sträcker sig till 2018 och förlängs med 10 år om avtalet inte sägs upp två år innan. Avgiften för arrendet för marker och stall är ca 110 tkr/år. Nacka ridhus AB får ersättning av kommunen enligt ett skötselavtal. Ersättningen är ca110 tkr/år. Åsikterna går

något isär vad gäller ansvar för underhåll enligt avtal. Kommunen har även ett parallellt avtal med Nacka ridklubb om arrende på 100 kr/år för del av fastighet, dvs. marken där det klubbägda ridhuset står.

Mark- och exploateringsenheten har på uppdrag av fastighetsdirektören blivit ombedd att titta på ett eventuellt friköpspris för stall/gårdsdel. Detta i oktober 2012.

Gällande kommunens handlingsutrymme handlar det om att ta ställning till ett antal frågor; ska avtal förlängas eller sägas upp, ska fastighet säljas, ska stall renoveras eller ytterligare ett ridhus byggas?

#### 5.3.2 Förslag

Utredningens intervjuer vittnar om att förtroendet för kommunen som fastighetsskötare är lågt efter tidigare mångåriga incidenter. Dessutom upplevs inte fastighetsskötarrollen ge kommunen en tydlig vinning, utom möjligtvis en rådighet över framtidsutvecklingen på Velamsund.

Utredningen föreslår därför att kommunen går vidare med förutsättningarna för försäljning av fastigheten, med Nacka kommun som markägare och om möjligt med t.ex. ett optionsavtal liknande det Erstavik fideikommiss hade för Stall Compass. Ett bygglov för nytt ridhus bör ingå vid en eventuell försäljning och prisbilden bör relatera till föregående försäljningar så som utav stallet på Skogsö. Förutsättningar för att bedriva ridskola är bl.a. en långsiktighet i verksamheten samt adekvat anpassad anläggning.

Det är också av vikt att kommunen formulerar en tydlighet i ambitionerna med naturreservatet och besöksmålet Velamsund. Mer av verksamhet som ingår i den kommunala kompetensen borde kunna förläggas till Velamsund utan att störa ridskoleverksamheten; förskola, äldreboende, mm. Ett samarbete enligt förslaget i 5.1.2 berikar denna framtida utveckling. Ansvaret för skötsel i befintligt avtal föreslås tydliggöras och jämföras med andra rid- och idrottsanläggningar i kommunen, t.ex. vad gäller snöröjning av tak.

### 5.4 Compass vid Drevinge

#### 5.4.1 Status

Kommunen har ett avtal med Compass sportryttarklubb som gäller 2013-05-26 tills vidare med nio månaders uppsägningstid. Hyresrabatter finns inskrivna i avtalet fram till grundhyran 300 tkr/år träder i kraft för perioden 2015-06-01 – 2016-05-31, vilket alltså är maxbelopp på intäktssidan för kommunen. Nacka kommun hyr enligt avtal tecknat 2011, ridanläggningen av Erstavik fideikommiss för ca 1,3 mkr/år. Fritidsnämnden bär kostnaden. Avtalet gäller till 2016-12-31 och förlängs med tre år om avtalet inte sägs upp minst 12 månader innan.

Kommunens handlingsutrymme handlar om att ta ställning till om avtal ska förlängas eller sägas upp, vilket kan sägas vara en finansierings- och kapacitetsfråga.

#### 5.4.2 Förslag

Kostnaden för hyra av Compasstallet bör ses som en av flera idrottsanläggningar och förslaget är att det även löpande ingår i fritidsnämndens åtaganden för denna grupp barn och unga. På anläggningen bedrivs idag verksamhet som är uppskattad av bl.a. de 142 unga hästintresserade. Talangutvecklingskonceptet; som att ha egen häst på ett gemensamt, säkert och klubbinkluderande sätt, kan anses banbrytande i Sverige. På anläggningen finns också en fritidsgårdsliknande verksamhet. Anläggningen ligger lämpligt till för att attrahera fler efter en satsning på ridcheck light, förutom att det saknas framkomlig väg för fotgängare utmed gamla Saltsjöbadsleden – något som kan sägas är ett problem för alla medborgare som promenerar där. Om verksamheten fortsätter växa dynamiskt och ridcheck light påverkar efterfrågan kan ytterligare ridhus bli aktuellt. Kommunen kan i så fall stödja föreningen med saklig prövning av ev. borgen för lån till anläggningsbyggen eller ta höjd för en något högre hyra om markägaren uppför ridhus.

### 5.5 Ny ridskola vid Källtorp

#### 5.5.1 Status

Investering för ny ridanläggning vid Källtorp är framflyttad i fritidsnämndens investeringar till 2016. Avtalet om arrendet för den tilltänkta marken som Erstavik fideikommiss äger har löpt ut i juni 2012 och kommunen är skyldiga Erstavik stilleståndsbelopp om 400 tkr.

Kommunens handlingsutrymme är öppet men bör kopplas till frågor som finansiering och behov av kapacitet.

#### 5.5.2 Förslag

Utredningen föreslår att markenheten inom önskvärd samverkan kring ridverksamheten utvärderar underlag och placering av en eventuell ny ridskola i Källtorp. Detta först efter fritidsnämndens arbete med ridcheck light och behovsbedömning.

Projektet ny ridskola vid Källtorp ligger tills vidare på framtiden. Inför en eventuell investering 2016 behöver markfrågan aktualiseras och eventuella stilleståndsersättning betalas ut. Om en ridskola byggs krävs att anläggningen är tjänlig, moderniserad, underlättar och frigör tid för tilltänkt personal, samt har ett

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Se jämförelse idrottsanläggningar kap 3

adekvat efterfrågansunderlag. Det senare föreslås utvärderas efter ett par terminers ridcheck light samt i tätare samverkan med Värmdö, Tyresö och Stockholm; hur ser underlaget ut och i vilka delar av kommunen bor nya intresserade unga? En investering i ny ridskola tillsammans med grannkommunerna behöver kanske inte innebära att marken ligger inom kommungränsen. Det finns också möjlighet för dessa kommuner att stödja eventuella föreningar som visar intresse att själva uppföra anläggningar på lämpliga platser, t.ex. genom saklig prövning av borgen för lån till anläggningsbyggen mm. Omförhandling av befintligt arrende bör göras med en långsiktighet och på rimliga villkor för att på bästa sätt stödja ridskoleverksamhet.

### 6 Bilagor

Bilaga 1; Sammanställning av kommunala beslut och ingångna avtal

## Öppenhet och mångfald

Vi har förtroende och respekt för människors kunskap och egna förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar

