

Tjänsteskrivelse KFKS 2018/373

Tertialbokslut | 2018 Välfärd skola

Verksamhetsresultat

Förskolan och fritidshemmen

Fortsatt höga resultat i kundundersökningen för förskolan. Föräldrar upplever i ännu högre grad att förskolan arbetar med språk på ett bra sätt. Det kan vara resultat av den språksatsning som pågår inom förskolorna vad gäller språk.

Språksatsningen i förskolan Välfärd skolas förskolor ingår i den gemensamma språksatsningen genom språkombud som i sin tur leder språkutvecklingen på sina förskolor. Medel från Skolverket har möjliggjort att tjugo förskolor arbetat systematiskt med läsportalen för förskolan med hjälp av utbildade handledare.

Barnskötare blir förskollärare Välfärd skola har startat ett samarbete med Uppsala universitet för att utbilda barnskötare till förskollärare genom validering. Trettiofem barnskötare är tjänstlediga 20% för att studera enligt individuell studieplan. En viktig strategisk insats för att öka andelen utbildade förskollärare på sikt.

Hjärnvägar i förskolan Forskningsprojektet som leds av Stockholms universitet pågick på arton förskolor under 2017. Under 2018 fortsätter forskarna med viss fortbildning av medarbetare samt nya delprojekt. Barn, föräldrar och medarbetare har upplevt det värdefullt och stimulerande att få ingå i forskningsprojektet. Projektet har gett synliga positiva resultat direkt i verksamheten på vissa förskolor, vad gäller arbetssätt, lärmiljöer och språkutveckling. Resultaten håller på att bearbetas och kommer att spridas efter hand.

Hållbara utemiljöer Ett treårigt samarbetsprojekt påbörjades 2017 med syfte att skapa likvärdiga utemiljöer för Nackas alla barn och elever i samarbete med tankesmedjan Movium. Forskare från SLU följer arbetet som leds av projektledare från Välfärd skola och Förvaltningsenheten. Arbete pågår med att skapa en hållbar gemensam organisation för utemiljöfrågor och att samla befintliga resurser för att skapa grönare och naturligare utemiljöer. Ett resultat av det är att ta tillvara de träd som fälls när Nacka bygger stad och använda till barnens lekmiljöer.

Förskolans läroplan Välfärd skolas förskolechefer har diskuterat skrivningar för förskolans läroplan. Synpunkterna har skickats in till Skolverket.

Fritids.NU Projektgruppen fritids.NU har under året uppmärksammat fritidshemmets förtydligande roll i de nya skrivningarna i Läroplanen genom föreläsning och



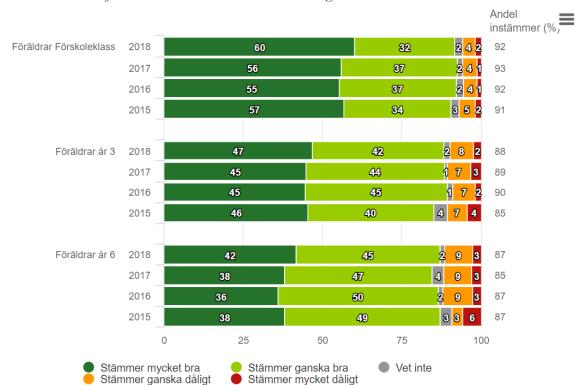
inspirationsdag för medarbetare på fritidshemmet. Fritidshemmet är också numera med i Språksatsningen.

Grundskolan

De pedagogiska resultaten (meritvärden) i tertialbokslut 1 är samma som i Årsbokslut 2017 Välfärd skola. Nya resultat presenteras i tertialbokslut 2.

Välfärd skola har fortsatt hög nöjdhet bland elever och föräldrar. På den övergripande frågan till föräldrar om man är "nöjd med verksamheten" ser Välfärd skola att förskoleklass och åk 3 minskat en (1) procentenhet, men årskurs 6 ökat två (2) procentenheter. Generellt ligger siffrorna på höga nivåer.

Resultaten lyfts och diskuteras i olika sammanhang, bland annat på träffar (chefsmöten) med alla skolledare inom Välfärd skola.



Andel som är "nöjd med verksamheten", kundundersökning 2018.

Skolvalet Skolvalet har genomförts och många av våra skolor är mycket populära. Flera skolor har dock nått sitt kapacitetstak. De flesta eleverna har fått sitt förstahandsval tillgodosett. Utbildningsenheten har i år genomfört skolvalet och beslutat om placering.

Högstadieskolor är generellt väldigt populära och exempelvis Stavsborgsskolan uppvisar en fortsatt positiv trend med många förstahandssökanden.



Sambedömning Sambedömning av det nationella provet i svenska i årskurs 6 har genomförts i Nacka stadshus. Deltagarna är mycket positiva och upplever att samrättning stärker såväl likvärdighet som bedömarkompetens. En sammanställning av varje skolas och klass resultat på de olika delproven har gjorts och blir ett viktigt underlag för vidare analys och diskussion ute på enheterna.

Gymnasieskolan

Kommunförbundet Stockholms Läns gymnasieenkät På YBC och Nacka gymnasium kan cirka 76 % av eleverna rekommendera sin skola vilket är något lägre än föregående år (nyckeltal 80 %).

Skolorna behöver förbättra "mina lärare informerar mig under kursens gång om hur jag ligger till". 2018 var siffran för denna fråga 44 procent på Nacka gymnasium och 37 procent på YBC. Fler elever på YBC är nöjda med återkopplingen under kursens gång 2018 än 2017 medan värdet sjunkit något på Nacka gymnasium. Målet är minst 65 procent.

Välfärd skola följer även utvecklingen av resultat på enkätfrågan "undervisningen motiverar mig till att vilja lära mera". Resultatet är 41% som instämmer i påståendet på Nacka gymnasium och 26 % på YBC. Resultatet var 45% på Nacka gymnasium resp. 29 % på YBC 2017.

Forskningsprojekt Nacka gymnasium deltar med språkintroduktionsprogrammet i ett forskningsprojekt om intensivundervisning i svenska för bättre integration som leds av Svenska akademin och finansieras av Marianne och Marcus Wallenbergs stiftelse. Ingenjörsvetenskapsakademin och Kungliga vetenskapsakademin deltar också i projektet. Utbildningsenheten har bidragit ekonomiskt till projektet.

Övergripande satsningar Välfärd skola

Skolledarutbildning Välfärd skolas skolledarutbildning för blivande chefer avslutades i februari. Tjugofem lärare och förskollärare har genomgått utbildningen. Den har bestått av två delar, en i samarbete med Uppsalas rektorsprogram och en lokal del i regi av Välfärd skola. Ett led i att möta upp behov av framtida skolledare.

PRIO (Planering Resultat Initiativ Organisation) Syftet med PRIO är att stärka skolans inre processer och skapa en mer lärande organisation. PRIO-metodiken har utvecklats av SKL och Stockholm stad i samarbete med bland annat Välfärd skola. Välfärd skola har utsett tre nya skolor som kommer att genomföra PRIO under läsåret 2018/2019: Eklidens skola, Ektorp-Borgvall och Orminge skola. Detta läsår, 2017/2018, deltar Igelboda skola, Saltsjö-Duvnäs skola och Skuru skola. Välfärd skolas utvärdering av PRIO föregående år visar att 89 % av medarbetarna är positiva till att deras skola deltagit i och genomfört PRIO.



Fjädern Förra årets Fjädernpristagare har publicerats och under april 2018 utsågs åtta nya pristagare av tjugotvå ansökningar. Bidragen kommer att skrivas fram och som artiklar om skolutveckling i vetenskaplig form. Dessa beräknas publiceras i slutet av 2018 och början av 2019.

Internationella samarbeten med fokus på rektorer Välfärd skola har ett flertal samarbeten med länder och organisationer i olika delar av världen. Välfärd skola har genomfört första delen av ett utbytesprogram för skolledare med Gyeonganam Provincial Educational Office, Sydkorea. 20 koreanska rektorer besökte under april Nacka och träffade tio av våra rektorer i ett kunskapsutvecklande utbyte. I september besöker Välfärd skola och berörda rektorer Sydkorea för del två av utbytet.

Under mars månad åkte elva rektorer till National College for Teaching and Learning (NCTL) i Nottingham, England, för att delta på en utbildning med fokus på kvalitetsutveckling och ledarskap. Utbildningen fortsätter till och med mars 2019 då slutpresentationer av individuella utvecklingsprojekt presenteras i Nacka.

Digitalisering

Programmering Digitaliseringsteamet har fortsatt arbetet med att stötta skolorna med programmeringsinsatser inför de ändringar i styrdokumenten som ska gälla fr o m ht-2018.

Nytt skoladministrativt system Ett nytt skoladministrativt system har upphandlats, ny leverantör är Infomentor. Systemet ska vara i fullt bruk för alla för- och grundskolor vid skolstart 2018.

GDPR GDPR-utbildning för skolledare och IT-ansvariga har genomförts vid flera tillfällen. Gemensamma digitala tjänster är genomlysta utifrån de krav den nya dataskyddsförordningen ställer.

Nacka Academy För att effektivisera interna utbildningsinsatser har Välfärd skola tagit fram ett verktyg för e-learning, Nacka Academy, målsättningen är att skapa en flexibel effektiv tidsoptimal utbildningsplattform för våra medarbetare.

Barn och elevhälsan

Enligt skollagen skall barn och elevhälsans personal arbeta hälsofrämjande och förbyggande. Elever som mår bra lär sig bra och att vara i skolan är en friskfaktor för eleverna, enligt forskning.

Barn och elevhälsan fortsätter att arbeta med att förbättra processerna när det gäller journalföring, skolfrånvaro och språkstörning. Nästa prioriterade område som barn och elevhälsan har börjat arbeta med handlar om "mer rörelse för bättre inlärning". Målet är att ständigt höja kvalitén genom att arbeta systematiskt.



Insatta resurser

Medarbetare

Den totala sjukfrånvaron var under perioden 8,00 %, vilket är en ökning från T1 2017 med 0,54 procentenheter. Korttidssjukfrånvaron var under perioden 5,38 %, vilket är en ökning jämfört med T1 2017 med 0,62 procentenheter. Sjukfrånvaron i Sverige är ett alarmerande område och Välfärd skola vill lyfta fram att Välfärd skola har fortsatt låga siffor i relation till övriga kommuner. Att sjukfrånvaron har ökat sedan förra året samma tid är dock oroande. Inom Välfärd skola har det uppmärksammats att de första månaderna på 2018 har kännetecknats av en influensavåg som varit mer omfattande än tidigare år.

Välfärd skola fortsätter arbetet med tät uppföljning av sjuktalen på individnivå som bedrivits under en längre tid. Välfärd skola kommer fortsättningsvis att belysa sjukfrånvaro på gemensamma chefsmöten och understryka vikten av att alla arbetar aktivt med sjukfrånvaron. Välfärd skola deltar också aktivt i kommunens arbete med att utbilda kommunens samtliga chefer i en ny process kring rehabilitering. HR kommer också under kommande läsår att fokusera mer aktivt på det förebyggande arbetet kring ohälsa och sjukfrånvaro.

Ekonomi

Välfärd skola omsätter 2,1 miljarder kronor och visar för perioden jan-april 2018 ett ackumulerat utfall om 10,8 miljoner kronor (5,9 miljoner kronor 2017). Budget för perioden är 5,4 miljoner kronor, vilket innebär en positiv avvikelse i utfallet på 5,4 miljoner kronor. Prognosen för året är en budget i balans. Välfärd skola har ett budgeterat överskottsmål om +10,0 miljoner kronor för 2018 (+9,2 miljoner kronor 2017). Det positiva utfallet för perioden behövs för att täcka sommarmånaderna samt inköp till höstterminen.

Välfärd skola fortsätter sitt arbete med att kontinuerligt följa upp enheters ekonomi genom verksamhetsbesök, enskilda genomgångar med controllers, utbildningsinsatser och support i analys- och åtgärdsarbete. Ett antal enheter inom Välfärd Skola brottas med relativt stora underskott och särskilda djupgående genomgångar görs kontinuerligt av team där bland annat chefer, controllers, personal- och utbildningsstrateger, finns representerade.

Välfärd skolas avvikelse mot budget för perioden beror på:

- Intäkter: +3,5 miljoner kronor höge än budget. Volymrelaterade intäkter är 1,8 miljoner lägre än budget, medan stadsbidrag avviker +4,6 miljoner
 jämfört med budget.
- Kostnader: +1,9 miljoner kronor lägre än budget. Kostnader för arbetskraft är lägre än budgeterat, beroende på anpassningar efter den lägre volymrelaterade intäkten.



Tertialbokslut 1, Välfärd skola jan-apr 2018

	Ack	Utfall/res	ultat	Årsbudget	Årsp	rognos	Utfall
Resultatenhetens namn	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	Avvikelse jan - apr	Netto	Resultat Netto	Avvikelse mot budget	2017
910 Sigfridsborgs skola med fsk	2 395	202	2 193	0	0	0	1 988
911 Stavsborgsskolan	286	-160	447	0	0	0	1 078
912 Älta skola med förskolor	393	248	145	0	0	0	-412
920 Ektorps skola med förskolor	103	325	-221	-1 000	-1 000	0	-933
922 Sickla skola med förskolor	683	-553	1 236	0	0	0	420
923 Condorens förskolor	-90	76	-166	0	0	0	431
924 Skuru skola med förskola	-453	-582	128	-2 500	-2 500	0	-2 631
925 Vilans skola med förskola	159	-598	757	-2 000	-2 000	0	-3 568
926 Järla-Jarlabergs skola med förskolor	937	236	702	0	0	0	217
927 Eklidens skola	-575	70	-645	0	0	0	833
928 Nacka gymnasium, Samhälle	2 247	266	1 982	-750	-750	0	1 105
928 Nacka gymnasium, Natur & teknik	2 394	-1 068	3 462	0	0	0	2 404
929 YBC	874	66	808	0	0	0	732
940 Saltsjö-Duvnäs skolor med förskolor	634	333	301	0	0	0	54
941 Björknässkolans skolenhet	-2 070	321	-2 391	0	0	0	-2 141
942 Boo Gårds skola med förskola	204	86	117	0	0	0	-1 467
943 Orminge skola med förskolor	-1 604	-1 032	-573	-2 900	-2 900	0	-5 793
944 Sågtorp skola med förskolor	511	526	-15	0	0	0	462
946 Björknäs Eklunda förskolor	-51	-241	190	-500	-500	0	-1 330
947 Bagarsiöns, Chrysoliten, Källans fsk	-32	56	-88	-500	-500	0	-628
948 Myrsjöskolan	1 252	508	744	0	0	0	1 079
950 Igelboda skola med förskola	-1 420	-1 826	406	-3 500	-3 500	0	-3 234
951 Fisksätra skola med förskola	-1 724	-1 070	-654	-3 500	-3 500	0	-6 442
952 Krabban Gläntan Fiskarhöjd fsk	775	-192	968	-100	-100	0	-237
953 Neglinge skola med förskolor	939	144	794	-1 000		0	-988
955 Samskolan	-438	-751	314	-1 500	-1 500	0	-3 438
983 Elevhälsan	-2 145	89	-2 234	0	0	0	-95
990 Verksamhetsstöd	-2 116	1 140	-3 256	3 350	3 350	0	5 787
990 ORF, Omställning- och resultatutjämningsfond	8 757	8 800	-43	26 400		0	26 082
Total	10 827	5 419	5 408	10 000	10 000	0	9 336

Investeringsredovisning

• Välfärd skola håller ramen för investeringar.

Välfärd skola håller ramen om 35 miljoner kronor. Hittills har Välfärd skola beviljat investeringar för 25 miljoner kronor. Investeringarna fördelar sig enligt: 2 miljoner kronor utemiljö/ombyggnation, 16 miljoner kronor IT och 7 miljoner kronor möbler/inventarier. Utfallet för perioden är 2,1 miljoner kronor. Investeringar sker under hösten. De tre största investeringsprojekten är

- Digitala verktyg Nacka Gymnasium 5,4 miljoner kronor
- Digitala verktyg Björknässkolan 1,7 miljoner kronor
- Digitala verktyg Eklidens skola 1,5 miljoner kronor

Bilagor

1.Tabell1_Välfärd_Skola_Tertial 1_2018 2.T1_Styrkort _2018_Välfärd skola

Einar Fransson Produktionsdirektör, Välfärd skola



2018-05-23

Tjänsteskrivelse KFKS 2018/373

Bilaga I Välfärd skolas tertialbokslut

	Į.	ntäkter		K	Costnader		A	ck Utfa resulta		Å	rsbudget	t	Årspr	ognos	Utfall
Resultatenhetens namn	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	Avvi kelse jan - apr	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	Avvike Ise jan - apr	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	Avvike Ise jan - apr	Intäkter	Kostnad er	Netto	Resultat Netto	Avvikels e mot årsbudg et	2017
910 Sigfridsborgs skola med fsk	36 305	35 706	599	-33 910	-35 504	1 594	2 395	202	2 193	110 638	110 638	0	0	0	1 988
911 Stavsborgsskolan	19 334	19 274	60	-19 047	-19 434	387	286	-160	447	59 716	59 716	0	0	0	1 078
912 Älta skola med förskolor	27 499	27 114	386	-27 107	-26 866	-241	393	248	145	80 227	80 227	0	0	0	-412
920 Ektorps skola med förskolor	27 248	27 428	-180	-27 144	-27 103	-41	103	325	-221	81 186	82 186	-1 000	-1 000	0	-933
922 Sickla skola med förskolor	28 683	29 504	-820	-28 001	-30 057	2 056	683	-553	1 236	89 927	89 927	0	0	0	420
923 Condorens förskolor	9 805	9 750	55	-9 896	-9 674	-221	-90	76	-166	29 259	29 259	0	0	0	431
924 Skuru skola med förskola	27 012	26 627	385	-27 466	-27 209	-257	-453	-582	128	78 878	81 378	-2 500	-2 500	0	-2 631
925 Vilans skola med förskola	25 021	25 091	-70	-24 862	-25 689	827	159	-598	757	75 607	77 607	-2 000	-2 000	0	-3 568
926 Järla-Jarlabergs skola med förskolor	37 426	36 926	500	-36 489	-36 690	201	937	236	702	109 901	109 901	0	0	0	217
927 Eklidens skola	29 780	30 168	-389	-30 355	-30 099	-256	-575	70	-645	90 835	90 835	0	0	0	833
928 Nacka gymnasium, Samhälle	35 271	33 187	2 084	-33 024	-32 921	-103	2 247	266	1 982	98 111	98 861	-750	-750	0	1 105
928 Nacka gymnasium, Natur & teknik	34 346	32 731	1 615	-31 952	-33 799	1 848	2 394	-1 068	3 462	101 052	101 052	0	0	0	2 404
929 YBC	14 963	14 563	400	-14 089	-14 497	408	874	66	808	43 842	43 842	0	0	0	732

Nacka kommun, 131 81 Nacka

BESÖKSADRESS Stadshuset, Granitvägen 15 TELEFON 08-718 80 00 E-POST info@nacka.se sms 716 80 www.nacka.se

ORG.NUMMER 212000-0167



	li	ntäkter		K	Costnader			ck Utfa resulta		Å	rsbudget		Årspr	ognos	Utfall
Resultatenhetens namn	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	Avvi kelse jan - apr	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	Avvike Ise jan - apr	Ack Utfall jan - apr	Ack Budget jan - apr	lse jan	Intäkter	Kostnad er	Netto	Resultat Netto	Avvikels e mot årsbudg et	2017
940 Saltsjö-Duvnäs skolor med förskolor	23 384	23 264	120	-22 750	-22 931	181	634	333	301	68 646	68 646	0	0	0	54
941 Björknässkolans skolenhet	50 692	52 417	-1 724	-52 762	-52 095	-667	-2 070	321		158 075		0	0	0	
942 Boo Gårds skola med förskola	24 885	24 362	523	-24 681	-24 276	-405	204	86	117	73 236	73 236	0	0	0	-1 467
943 Orminge skola med förskolor	31 862	32 125	-262	-33 467	-33 156	-310	-1 604	-1 032	-573	96 771	99 671	-2 900	-2 900	0	-5 793
944 Sågtorp skola med förskolor	28 482	28 625	-143	-27 971	-28 099	128	511	526	-15	84 727	84 727	0	0	0	462
946 Björknäs Eklunda förskolor	7 377	7 690	-313	-7 427	-7 930	503	-51	-241	190	23 040	23 540	-500	-500	0	-1 330
947 Bagarsjöns, Chrysoliten, Källans fsk	9 776	10 087	-310	-9 808	-10 030	222	-32	56	-88	29 623	30 123	-500	-500	0	-628
948 Myrsjöskolan	42 061	42 095	-34	-40 809	-41 587	778	1 252	508	744	127 328	127 328	0	0	0	1 079
950 Igelboda skola med förskola	16 641	16 678	-36	-18 061	-18 503	442	-1 420	-1 826	406	49 097	52 597	-3 500	-3 500	0	-3 234
951 Fisksätra skola med förskola	7 177	7 221	-44	-8 901	-8 291	-610	-1 724	-1 070	-654	20 593	24 093	-3 500	-3 500	0	-6 442
952 Krabban Gläntan Fiskarhöjd fsk	11 060	10 670	390	-10 284	-10 862	578	775	-192	968	32 566	32 666	-100	-100	0	-237
953 Neglinge skola med förskolor	19 935	19 581	354	-18 996	-19 436	440	939	144	794	57 741	58 741	-1 000	-1 000	0	-988
955 Samskolan	23 763	23 610	152	-24 200	-24 362	161	-438	-751	314	72 183	73 683	-1 500	-1 500	0	-3 438
983 Elevhälsan	11 850	12 182	-331	-13 995	-12 093	-1 902	-2 145	89	-2 234	36 546	36 546	0	0	0	-95



	Intäkter		Kostnader		Ack Utfall / resultat		Årsbudget		Årsprognos		Utfall				
	II	itaktei		N	Costriauei	ı		resurta	ι	А	Sbudget		Aispi	<u> </u>	Utiali
														Avvikels	
			Avvi				Ack	Ack						е	
	Ack	Ack	kelse	Ack	Ack	Avvike	Utfall	Budget	Avvike					mot	
	Utfall	Budget	jan -	Utfall	Budget	lse jan	jan -	jan -	lse jan		Kostnad		Resultat	årsbudg	
Resultatenhetens namn	jan - apr	jan - apr	apr	jan - apr	jan - apr	- apr	apr	apr	- apr	Intäkter	er	Netto	Netto	et	2017
							-2								
990 Verksamhetsstöd	30 859	30 275	583	-32 975	-29 135	-3 839	116	1 140	-3 256	90 826	87 477	3 350	3 350	0	5 787
990 ORF, Omställning-															
och							8								
resultatutjämningsfond	8 762	8 800	-38	-5	0	-5	757	8 800	-43	26 400	0	26 400	26 400	0	26 082
			3	-690			10			2 096	2 086				
Total	701 260	697 750	510	433	-692 331	1 898	827	5 419	5 408	577	577	10 000	10 000	0	9 336



Bilaga 2. Styrkort Välfärd skola

Övergripande mål, fokusområden och resultatindikatorer

Förtydligande - rubriker:

UBN: Utbildningsnämndens fokusområden, resultatindikatorer och mål 2017-2019, som är relevanta för Välfärd skola. Dessa går inte att påverka för Välfärd skola. Utfall 2017 är resultatet för Välfärd skola. Resultatet för Välfärd skola 2018 står inom parentes under mål 2018.

KS: Kommunstyrelsens fokusområden, resultatindikatorer och mål 2017-2019, som är relevanta för Välfärd skola, Dessa går inte att påverka för Välfärd skola. Resultatet för Välfärd skola 2017 står inom parentes under mål 2017.

VÄLFÄRD SKOLA -TILL KSVU: De fokusområden, resultatindikatorer och mål 2017-2019 som vi vill ha med utöver UBN och KS.

Bästa utv	eckling för alla			
Fokusområden	Resultatindikatorer	Mål (utfall)	Mål	Mål
		2017	(utfall)	2019
			2018	
UBN				
	Andel elever som når grundläggande kunskapsnivå			
	Gr: Andel elever i åk 9 som blir behöriga till gymnasiet.	96 (93,7)	97	97
Alla barn och elever	Gy: Andel avgångselever som får gymnasieexamen	95 (96,5)	95	95
utvecklas maximalt	Genomsnittlig betygsnivå			
acvecinas maximais	Gr: Meritvärde åk 9	265 (265)	265	265
	Gy: Betygspoäng för avgångselever	15,1 (15,1)	15,2	15,3
	Upplevd stimulans			
	Fsk: Andel föräldrar som anser att verksamheten är stimulerande	95 (96)	95 (96)	95
	Gr: Andel elever som tycker att det är roligt att lära sig saker (åk 3)/anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6+8)	75 (66)	80 (72)	80
AU 1	Gy: Andel elever som anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer.	55 (44)	65	75
Alla barn och elever	Upplevelse av inflytande på arbetssätt, arbetsformer oc	h undervisningens in	nehåll	
stimuleras till nyfikenhet och lust att lära	Fsk: Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara.	85 (85)	85 (85)	85
	Gr: Andel elever med inflytande på skolarbetet.	70 (68)	75 (66)	75
	Gy: Andel elever som kan påverka arbetssättet under lektionerna.	45 (45)	50	50
	Extern bedömning av målområdet kunskaper, utveckling två senaste åren.	och lärande i Våga V	isa-observa	tioner de
	Fsk: Genomsnittlig bedömning	3,3 (3,4)	3,3	3,3
	Gr: Genomsnittlig bedömning	3,3 (3,0)	3,3	3,3

Nacka kommun

Bästa utv	eckling för alla			
Fokusområden	Resultatindikatorer	Mål (utfall) 2017	Mål (utfall) 2018	Mål 2019
	Gy: Genomsnittlig bedömning	3,3 (ingen observation)	3,3	3,3
KS				
Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta,	Hållbart medarbetarengagemang, HME	84 (84)	84	85
friska och	Attraktiv arbetsgivare	79 (78)	80	80
motiverade medarbetare	Utvecklingsindex medarbetare	75 (74)	76	77
	Arbets- och hälsoindex medarbetare	69 (67)	70	71
VÄLFÄRD SKOLA – T	ILL KSVU			
	Fsk: Andel föräldrar som anser att förskolan arbetar med att utveckla barns språk	90 (89)	90 (90)	90
	Gr: Andel elever som når kunskapskrav läsförståelse åk I	95 (95,6)	95	95
	Gr: Meritvärde åk 6 (genomsnitt samtliga ämnen) Gr: Meritvärden åk. 9 för flickor	14,7 (14,7) 265 (272)	14,8 265	15,0 265
Våra barn och elever	Gr: Meritvärden åk. 9 för pojkar	265 (257)	265	265
utvecklas maximalt	Gr: Total frånvaro (%)	7 (7,0)	7	6
	Gy: Total frånvaro (%)	12 (11,7)	П	10
	Gy: Andel elever som anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer	50 (44)	50	50
	Gy: Jämförelsetal (poängsnitt examen)	15 (15,1)	15	15
	Gy: Jämförelsetal för flickor (poängsnitt examen)	15 (15,5)	15	15
	Gy: Jämförelsetal för pojkar (poängsnitt examen)	15 (14,7)	15	15

Fokusområden	Resultatindikatorer	Mål (utfall)	Mål	Mål						
		2017	(utfall)	2019						
		2017		2017						
			2018							
UBN										
	Andel förskolor/skolor med minst 80 procent nöjda föräld	lrar/elever								
	Fsk: Föräldrar nöjda med verksamheten	95 (95)	95 (95)	95						
	Gr: Elever nöjda med verksamheten	85 (86)	90 (83)	90						
	Gy: Elever nöjda med verksamheten	60 (76)	65	75						
	Andel förskolor och skolor som minst når en viss nivå resultatmässigt									
	Fsk: Andel förskolor med minst 20 procent förskollärare	90 (93)	90	95						
A 11 C'' 1 1 1	Gr: Andel skolor med positiv salsaavvikelse både vad	64 (67)	72	80						
Alla förskolor och	gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i	` '								
skolor i Nacka håller	alla ämnen									
	Gy: Andel skolor där andelen avgångselever med	77 (67)	77	90						
hög kvalitet	gymnasieexamen uppgår till minst 90 procent									
	Fsk: Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i	95 (96)	95 (96)	95						
	förskolan									
	Gr: Andel elever som är trygga i skolan	95 (89)	95 (89)	95						
	Gy: Andel elever som är trygga i skolan	95 (92)	95	95						
		1	bestäms	bestäm						
	Andel förskolor/skolor utan kritik i extern granskning av	bestäms	Destailis	Destaili						
		bestams senare	senare	senare						

Nacka kommun 12 (13)

Attraktiv	Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka										
Fokusområden	Resultatindikatorer		Mål (utfall) 2017	Mål (utfall) 2018	Mål 2019						
	Gr: Andel legitimerade lärare (behörig i minst ett undervisningsämne)		78 (79)	80	80						
Våra förskolor och	Gy: Andel legitimerade lärare (behörig i minst ett undervisningsämne)		88 (92)	90	90						
skolor håller hög kvalitet	Gy: Andel elever som rekommenderar sin skola till kompisar (år 2)		80 (76)	80	80						
Våra förskolor och	Svarsfrekvens på medarbetarundersökning		85 (90)	85	85						
vara forskolor och	Ledarskapsindex		80 (78)	80	80						
skolor är attraktiva	Korttidssjukfrånvaro (%)		4,0 (3,9)	4,0	4,0						
arbetsplatser med											
professionella											
medarbetare som driver											
utveckling											

Stark och b	oalanserad tillväxt			
Fokusområden	Resultatindikatorer	Mâl (utfall) 2017	Mål (utfall) 2018	Mål 2019
VÄLFÄRD SKOLA - TILL K	SVU			
	Andel barn (%) som går i Nackas kommunala förskolor	55 (48)	60	65
Våra verksamheter ska vara	Andel elever (%) som går i Nackas kommunala grundskolor	80 (76)	80	80
det främsta alternativet inom	Fsk: Jag kan rekommendera mitt barns förskola	95 (95)	95 (93)	95
förskola och skola i Nacka	Gr: Jag kan rekommendera mitt barns skola (f-klass)	90 (93)	90 (91)	90
kommun	Gr: Jag kan rekommendera mitt barns skola (åk 3)	90 (88)	90 (85)	90
	Gr: Jag kan rekommendera mitt barns skola (åk 6)	85 (85)	85 (86)	85

Maximalt v	ärde för skattepe	ngarn	a		
Fokusområden	Resultatindikatorer		Mål (utfall) 2017	Mål (utfall) 2018	Mål 2019
UBN					
Alla elever klarar skolan inom avsedd tid	Andel elever som fullföljer och når målen Gr: Andel elever som nått kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 Gy: Andel elever som fått gymnasieexamen	i en skolform i	88 (89,5)	id 89 78	90
Nyanlända elever i Nacka	inom 3 år Nyanlända elevers resultat		77 (84,7)	76	80
kommer snabbt in i skolan och	Gr: Andel elever som är nyanlända de senaste fyra åren som blir behöriga till gymnasieskolan när de går ut åk 9		50 (50)	55	60
får en god grund för högre studier och arbetsliv.	Gy: Andel elever på språkintroduktion som går vidare till nationellt program		50 (redovisas ej pga. få elever)	50	50

Nacka kommun 13 (13)

Maximalt värde för skattepengarna										
Fokusområden	Resultatindikatorer		Mål (utfall)	Mål	Mål					
			2017	(utfall)	2019					
				2018						
VÄLFÄRD SKOLA - TILL K	SVU									
Våra förskolor och skolor har	Avvikelse mot budget		9 (9,3)	10 (10)	0 eller bättre					
en väl fungerande	Placering SKL:s Öppna jämförelse (Nacka		Topp 10 (ej	Торр 10	Торр 10					
ekonomistyrning som bygger på	kommun, kommunala grundskolor)		publicerat)							
medvetet och effektivt										
resursutnyttjande										