



TJÄNSTESKRIVELSE KFKS 2017/327

Kommunstyrelsens arbetsutskott

# Ramar och förutsättningar för upphandling av systemstöd för stadsbyggnads-, anläggnings- och fastighetsprojekt

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att Nacka kommun ska upphandla ett systemstöd för hantering av stadsutvecklings-, anläggnings- och fastighetsprojekt i enlighet med inköpsenhetens tjänsteskrivelse.

Detta beslut fattas av kommunstyrelsens arbetsutskott med stöd av punkten 28 i kommunstyrelsens delegationsordning.

## Sammanfattning

Nacka kommun behöver ett nytt projektsystem för projekt inom hela stadsutvecklingsområdet samt inom anläggnings- och fastighetsprojekt. Det befintliga projektsystemet som används idag, PortN, har funnits sedan 2007-2008. Avtalet går ut sommaren 2018 och går inte att förlänga. Det behöver därför göras en upphandling av ett nytt systemstöd, som liksom idag ska omfatta hela stadsutvecklingsområdet men även anläggnings- och fastighetsprojekt.

Projektsystemet ska stödja medarbetarna och cheferna att effektivt planera, budgetera, driva och följa upp kommunens stadsutvecklings-, anläggnings- och fastighetsprojekt. Viktigt är att systemet skapar förutsättningar för en effektiv framdrift av projekten. Systemet omfattar även hantering av uppföljning av olika typer av projekt samt ekonomiuppföljning som viktiga delar.

# Ärendet

Bakgrunden till den föreslagna upphandlingen är att avtalet för dagens projektsystem, PortN, som införskaffades 2007-2008 går ut sommaren 2018 och inte kan förlängas ytterligare. Projektsystemet har idag drygt 370 användare fördelade på exploateringsenheten, planenheten, lantmäterienheten, bygglovenheten, miljöenheten, enheten för strategisk



stadsutveckling, enheten för planering och tillstånd, enheten för anläggningsprojekt och Nacka vatten och avfall AB. Antal användare har ökat och även enheten för fastighetsutveckling är intresserade av det nya projektstödssystemet.

Befintligt system har specialanpassade funktioner för ekonomihanteringen, bland annat kopplat till tidredovisning. Dessa funktioner ska flyttas till kommunens nya ekonomisystem för att förenkla projektsystemet. Detta påverkar upphandlingen av system då komplexiteten minskar och användbarheten ökar.

Projektsystemet ska hjälpa medarbetarna och cheferna att effektivt planera, budgetera, driva och följa upp kommunens stadsutvecklings-, anläggnings och fastighetsprojekt. Målet är att en projektledare ska kunna sköta all planering och uppföljning av ett projekt i systemet, inklusive planering och uppföljning av ekonomin.

De föreslagna krav som kommer att ställas i upphandlingen avser huvudsakligen projektplanering inklusive tidsplanering, budgetering och simulering, liksom ekonomihantering i form av både kostnader och intäkter i projekten. Krav kommer även att ställas på projektuppföljningsfunktioner, bland annat avseende ekonomiskt utfall genom integration med ekonomisystemet. Krav på väl fungerande rapportfunktioner, hantering av projektdokument liksom krav på användbarhet ska också ställas.

Viktning av de olika kriterierna föreslås att göras enligt följande:

Funktionskrav: Projektsystemet ska säkerställa att medarbetarna och cheferna effektivt kan planera, budgetera, driva och följa upp stadsutvecklings-, anläggnings- och fastighetsprojekt. Vikt 45 %

Användbarhet: Användbarheten kommer att utvärderas genom olika användarfall och bedömas av nyckelpersoner från verksamheten. Vikt 30 %.

Pris: Vikt 25 %

Utvärdering föreslås att ske genom att anbudsgivare som klarar skallkraven får göra en presentation utifrån ett antal användarfall. Presentationen kommer att ta cirka 2 timmar och genomförs med den/de personer som anbudsgivaren anmäler och projektledare från kommunen.

# Marknadsanalys och inköpsstrategi

Det finns ett fåtal systemleverantörer, cirka 5-7 stycken, som erbjuder system som liknar dagens system. Leverantörer kommer att bjudas in eller kontaktas. Kravunderlag från offentlig verksamhet med liknande behov kommer att inhämtas. Kravunderlaget från förra



upphandlingen och erfarenheterna från dagens system kommer att ligga som underlag i behovsanalysen.

Upphandlingen föreslås genomföras som öppet förfarande enligt lagen om offentlig upphandling (LOU).

#### Roller och ansvar

Namn	Befattning	Roll
Gunilla Glantz	Stadsbyggnadsdirektör	Systemägare
Ulf Crichton	Enhetschef	Ägare projektmodell
		stadsbyggnadsprojekt
Johan Nordenswan	IT-projektledare	Projektledare införande/upphandling
Rose-Marie Ringtorp	Systemförvaltare/IT-	Utvärderingsgruppen/projektgruppen
	controller	
Niklas Tembert	Systemförvaltare/IT-	Utvärderingsgruppen/projektgruppen
	controller	
Anette Häggström	Portföljsamordnare	Utvärderingsgruppen/projektgruppen
Kjell Lindström	Upphandlare	Inköpsenheten

# Särskilda hänsynstaganden

Inga särskilda hänsynstaganden behöver tas.

#### Risker

Det är viktigt att upphandlingen blir klar enligt tidplan, då avtalet med nuvarande leverantör går ut. När systemet väl är på plats kommer utbildning i systemet vara viktig för att säkerställa att projektledare och andra uppdaterar sina projektplaner och därmed även projektekonomin.

#### Ekonomiska konsekvenser

Avtalslängden är 4 år med möjlig förlängning ett år i taget, max 7 år. Total kostnad uppskattas för införandet av systemet till max 300 000-500 00 kr, framtida drift uppskattas till max 200 000 kr per på. Uppskattat sammanlagt kontraktsvärde cirka 1,7–1,9 miljoner kronor.



## **Tidplan**

Aktivitet	Period
Behovsanalys	Mars-juni -2017
Marknadsanalys	Maj-juni -2017
Förfrågningsunderlag	Maj-juni -2017
Annonsering	Juni-aug -2017
Utvärdering	Sept-okt -2017
Tilldelning	Nov-2017
Kontraktstecknande	Nov-2017
Införande	Dec 2017-april 2018

## Uppföljning av avtalet

Kontraktsmöten ska hållas en gång om året, inledningsvis driftsmöten en gång per kvartal.

### Konsekvenser för barn

Att bygga stad får konsekvenser för både barn och vuxna. Med bra förutsättningar för planering av stadsbyggnadsprojekten ökar möjligheten att skapa bra miljöer där hänsyn tas till barns behov liksom att minska risker under byggtiden genom att till exempel undvika för många trafikstörande aktiviteter samtidigt.

Ulf CrichtonKjell LindströmEnhetschefUpphandlareExploateringsenhetenInköpsenheten