

### Medarbetarundersökning Nacka kommun

2018







#### Syfte med undersökningen

Medarbetarundersökningen genomförs för att ge chefer och medarbetare underlag för att utveckla såväl verksamheten som den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Genom medarbetarundersökningen följs kommunstyrelsens (KS) fokusområde upp: "Nacka är en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, motiverade och friska medarbetare".

Resultaten visar hur medarbetarförhållningssätt genomsyrar organisationen, utgångspunkterna för kompetensförsörjning samt måluppfyllelsen för KS resultatindikatorer.

#### Svarsstatistik



- > Svarsstatistiken har minskat totalt
- > Enheter i stadshuset har ökat 2 procentenheter
- ➤ Välfärd Samhällsservice (VSS) har minskat med 5 procentenheter
- ➤ Välfärd Skola (VS) har minskat med 4 procentenheter

	2018		2017	
Totalt	87%	3455 (3971)	90%	3557 (3956)
- Kvinnor	88%	2606 (2971)	90%	2677 (2962)
- Män	85%	848 (999)	89%	880 (994)
Enheter	96%	772 (807)	94%	724 (768)
- Kvinnor	95%	560 (587)	94%	525 (561)
- Män	96%	212 (220)	96%	199 (207)
Välfärd samhällsservice	82%	572 (700)	87%	614 (709)
- Kvinnor	82%	404 (495)	86%	437 (509)
- Män	82%	168 (205)	89%	177 (200)
Välfärd skola	86%	2097 (2450)	90%	2203 (2460)
- Kvinnor	87%	1632 (1879)	91%	1704 (1878)
- Män	81%	464 (570)	86%	499 (582)

## Hållbart medarbetarengagemang - HME



	2018	2017	2016	Kolada 2017
нме	81	81	82	79
Motivation	82	82	83	78
Ledarskap	80	80	81	80
Styrning	81	81	82	79

#### Medarbetarindex - MI



Baseras på gemensamma frågor 2017-2018

Sammanfattande resultat på enkäten Andel positiva svar alla frågor ingår

Viktade mot nyckelfrågorna

- Mitt arbete engagerar mig (1a)
- Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats (1b)

	2018	2017
Totalt	73,8	75,0

#### Medarbetarindex – MI:

Sammanfattande resultat kring medarbetarnas arbetssituation.

Viktad andel positiva svar (4 eller 5) av totalt antal svar.

Varje fråga är viktad beroende av deras påverkan på nyckelfrågorna.

Om alla deltagare svarat positivt (4 eller 5) på samtliga frågor blir MI = 100.
Om ingen deltagare svarat positivt på någon fråga blir MI = 0.

### Medarbetarindex MI – Välfärdsområden och enheter totalt

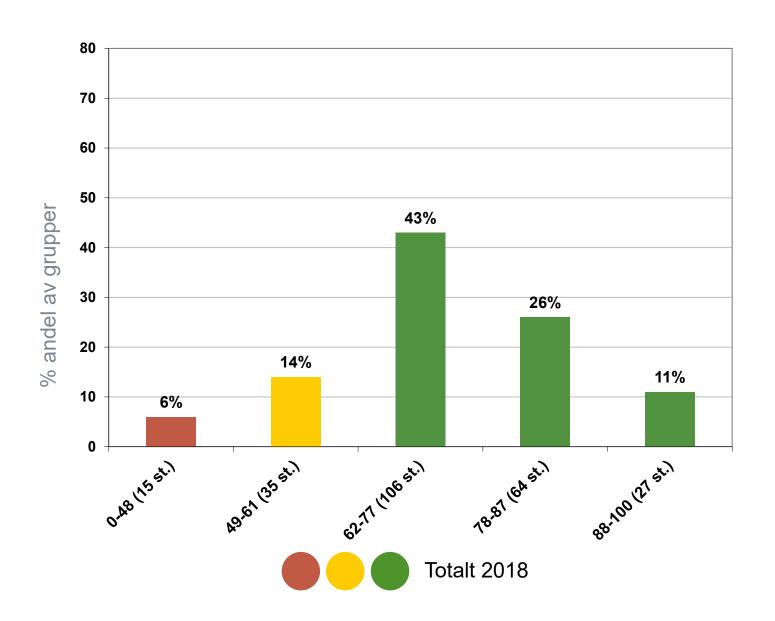


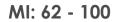
Baseras på gemensamma frågor 2017-2018

	2018	Antal svar	2017
Totalt	73,8	3455 (3971)	75,0
Enheter	71,6	772 (807)	70,5
Välfärd samhällsservice	73,0	572 (700)	73,1
Välfärd skola	74,8	2097 (2450)	76,9

- ➤ MI totalt har minskat
- MI Enheter har stigit
- > MI VSS samma nivå
- > VS har minskat men är högst totalt sett







Det är bra resultat som tyder på att arbetssituationen är sådan att det finns förutsättningar att arbeta på ett effektivt och framgångsrikt sätt.

#### MI: 49 - 61

Några frågor behöver åtgärdas i arbetssituationen för att det ska finnas förutsättningar att arbeta på ett effektivt och framgångsrikt sätt.

#### MI: 0 - 48

Många frågor behöver åtgärdas i arbetssituationen för att det ska finnas förutsättningar att arbeta på ett effektivt och

## MI - Bakgrundsfaktorer



baseras på gemensamma frågor 2017 och 2018

	2018	2017
Kön		
Kvinnor	73,9	75,2
Män	73,7	74,3
Yrkesroll		
Chef	85,2	86,6
Medarbetare	73,2	74,4
Ålder		
-29 år	73,6	74,2
30-39 år	73,4	74,8
40-49 år	74,8	75,5
50-59 år	73,8	74,5
60 år och äldre	72,8	76,0

	2018	2017
Anställningstid		
Upp till 1 år	77,1	74,2
1-5 år	72,9	74,8
6-10 år	73,1	75,5
11-20 år	73,0	74,4
21 år och längre	73,8	76,0
Anställningsform		
Tillsvidare	73,4	74,8
Visstid	78,4	77,0
Anställningsomfattning		
Heltid	73,7	75,1
Deltid	75,1	74,4

### Jämförelse mot andra kommuner – högre resultat







Nr		Totalt	Enheter	VSS	VS	Kommuner
i2	När jag anställdes fick jag en bra introduktion till min arbetsgrupp	73%	72%	73%	73%	48%
4e	På min arbetsplats delar vi med oss av våra kunskaper och erfarenheter	77%	76%	73%	78%	64%
2b	Min arbetsplats genomsyras av Nacka kommuns grundläggande värdering Förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar	76%	74%	74%	77%	65%
3g	På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt	73%	67%	74%	75%	62%
i1	När jag anställdes fick jag en bra introduktion till mitt arbete	69%	65%	70%	71%	60%
8a	Jag har förtroende för Nacka kommuns ledning	52%	49%	53%	54%	45%
8b	Nacka kommuns ledning är öppen i sin kommunikation	46%	38%	48%	48%	40%
1e	Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation	71%	69%	72%	71%	65%
11b	Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	83%	81%	79%	84%	78%
5d	Jag har kompetens för att nå målen	92%	91%	91%	93%	88%

### Jämförelse mot andra kommuner – högre resultat fortsättning



Nr		Totalt	Enheter	VSS	VS	Kommuner
6a	Jag har förtroende för min närmaste chef	79%	80%	77%	78%	75%
1a	Mitt arbete engagerar mig	92%	92%	87%	93%	89%
6c	Jag tycker att min närmaste chef kommunicerar mål och strategier på ett tydligt sätt	73%	72%	74%	73%	70%
5a	Jag har tydliga mål att arbeta mot	82%	73%	80%	85%	79%
U5	l mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal följde vi upp de mål vi kom överens om vid föregående samtal	70%	65%	69%	72%	67%
5m	Jag hinner göra ett bra arbete på ordinarie arbetstid	59%	63%	69%	56%	56%
11c	Jag ser fram emot att gå till arbetet	76%	73%	75%	78%	74%
11h	Min arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt	71%	61%	68%	75%	69%
11a	Mitt arbete känns meningsfullt	92%	90%	90%	94%	91%
11g	Jag är insatt i min arbetsplats mål	87%	82%	85%	89%	86%
6j	Jag tycker att min närmaste chef är öppen i sin kommunikation	78%	78%	77%	78%	77%

### Jämförelse mot andra kommuner – lägre resultat eller ingen skillnad



### 32 jämförbara frågor

Nr		Totalt	Enheter	VSS	VS	Kommuner
4n	På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt	60%	53%	63%	61%	69%
4c	På min arbetsplats tar vi ansvar så att inget hamnar mellan stolarna	69%	68%	70%	69%	76%
3i	På min arbetsplats är arbetet organiserat på ett effektivt sätt	56%	42%	64%	59%	62%
U7	l mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal fick jag återkoppling som är användbar för mig	66%	63%	66%	67%	71%
5c	Jag har tillgång till den information jag behöver	72%	66%	73%	73%	76%
11f	Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete	82%	83%	81%	81%	83%
5h	Jag har balans mellan arbete och fritid	64%	71%	72%	60%	65%
11i	Jag vet vad som förväntas av mig i mitt arbete	88%	82%	87%	90%	88%
11e	Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare	84%	85%	82%	84%	84%
11d	Min närmaste chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser	74%	74%	74%	74%	74%
61	Jag tycker att min närmaste chef ger mig konstruktiv återkoppling på hur jag utför mitt arbete	65%	62%	69%	65%	65%
abelle	en visar andel positiva svar, 4:or och 5:or					

## 10 största förändringarna uppåt



2017 - 2018

Nr		2018	2017
3b	Jag tycker att samarbetet med andra i kommunen fungerar bra	66% (+4)	62%
2f	På min arbetsplats har vi diskuterat vad kommunens fyra övergripande mål - "Bästa utveckling för alla. Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka. Stark och balanserad tillväxt. Maximalt värde för skattepengarna." - innebär i vårt arbete	57% (+3)	54%
4b	På min arbetsplats tar vi ansvar för att genomföra det vi bestämt	79% (+2)	77%
1a	Mitt arbete engagerar mig	92% (+1)	91%
1d	Jag trivs på min arbetsplats	80% (+1)*	79%
1e	Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation	71% (+1)*	70%
2a	På min arbetsplats strävar vi mot Nacka kommuns vision Öppenhet och mångfald	79% (+1)	78%
2b	Min arbetsplats genomsyras av Nacka kommuns grundläggande värdering Förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar	76% (+1)	75%
3d	På min arbetsplats är vi professionella i alla led	77% (+1)	76%
3m	På min arbetsplats har vi öppen kommunikation	71% (+1)	70%

Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or

<sup>\*</sup> fråga med hög påverkan på MI

## 10 största förändringarna nedåt



2017 - 2018

Nr		2018	2017
J5	I mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal följde vi upp de mål vi kom överens om vid föregående samtal	70% (-7)	77%
	På min arbetsplats skapar vi goda relationer	77% (-7)	84%
	På min arbetsplats diskuterar vi synpunkter från kunderna/Nackaborna för att utvecklas	74% (-6)	80%
	På min arbetsplats tar vi initiativ, tänker nytt och förnyar	71% (-6)	77%
	Jag har förtroende för min chefs chef	68% (-5)	73%
	I mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal fick jag återkoppling som är användbar för mig	66% (-4)	70%
	I mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal framgick det tydligt vilka förväntningar min chef har på mig	71% (-4)	75%
	Jag tycker att min chefs chef är öppen i sin kommunikation	64% (-4)	68%
	Jag tycker att min närmaste chef ger mig konstruktiv återkoppling på hur jag utför mitt arbete	65% (-4)	69%
	På min arbetsplats har vi effektiva IT-verktyg	50% (-4)	54%

### Kommunstyrelsens resultatindikatorer



	Total	Målvärde	Enheter	VSS	VS
HME	81	83	79	80	82
Al	74	80	73	69	76
UI	70	76	65	70	71
AH	66	70	65	70	65
- Organisatorisk arbetsmiljö	66		57	70	68
- Social arbetsmiljö	69		66	70	70
- Hållbart medarbetarskap	63		68	70	59
- Hälsa och livsstil	69		67	69	70

- HME = Hållbart medarbetarengagemang
- AI = Attraktiv arbetsgivare
- UI = Utvecklingsindex
- AH = Arbete och hälsoindex

- > Alla indikatorer under målvärdet
- > VS närmast målvärdena

## Hållbart medarbetarengagemang – HME



Nr		Nacka totalt	Enheter	VSS	VS
	HME totalt	81	79	80	81
	Motivation	82	80	81	82
11a	Mitt arbete känns meningsfullt	92% *	90%	90%	94%
11b	Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	83% *	81%	79%	84%
11c	Jag ser fram emot att gå till arbetet	76% *	73%	75%	78%
	Ledarskap	80	80	80	80
11d	Min närmaste chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser	74%	74%	74%	74%
11e	Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare	84%	85%	82%	84%
11f	Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete	82%	83%	81%	81%
	Styrning	81	77	80	81
11g	Jag är insatt i min arbetsplats mål	87%	82%	85%	89%
11h	Min arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt	71%	61%	68%	75%
11i	Jag vet vad som förväntas av mig i mitt arbete	88%	82%	87%	90%

Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or samt SKLs index

<sup>\*</sup> fråga med hög påverkan på MI

### Attraktiv arbetsgivarindex



Frågeområde: 74 (75) Enheter: 73 (70) VSS: 69 (70) VS: 76 (78)

Nr		2018	2017
10b	Jag kan rekommendera andra att söka jobb inom Nacka kommun	75%	77%
10a	Jag kan rekommendera andra att söka jobb på min arbetsplats	74%	74%



## Utvecklingsindex



Frågeområde: 70 (71) Enheter: 65 (64) VSS: 70 (71) VS: 71 (74)

Nr		2018	2017	Ext. jmf
2a	På min arbetsplats strävar vi mot Nacka kommuns vision Öppenhet och mångfald	79%	78%	-
2b	Min arbetsplats genomsyras av Nacka kommuns grundläggande värdering Förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar	76%	75%	65%
4k	På min arbetsplats är vi nyfikna och lär av andra	73%	76%	-
4o	På min arbetsplats arbetar vi med ständiga förbättringar	69%	72%	-
4s	På min arbetsplats lär vi av misstag	68%	71%	-
3q	På min arbetsplats samspelar vi effektivt	64%	66%	-
4n	På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt	60%	61%	69%

#### Arbete och hälsoindex

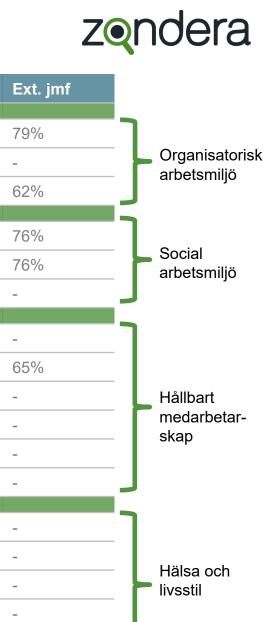
Frågeområde: 66

(67)

Enheter: 65 (64)

VSS: 70 (70)

VS: 65 (67)

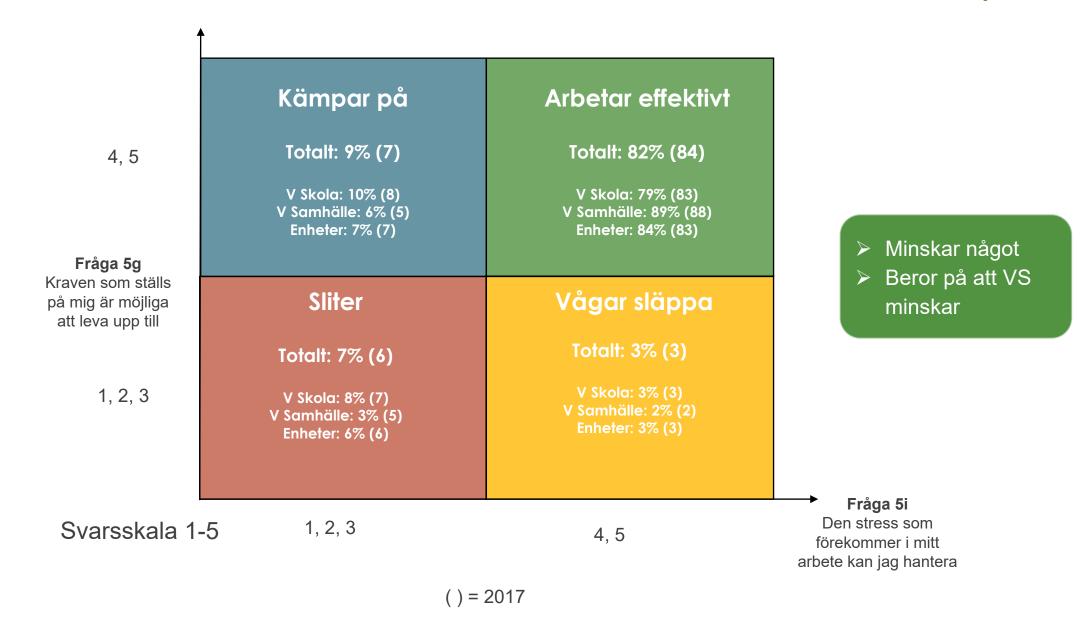


26

Nr 2017 2018 5a Jag har tydliga mål att arbeta mot 82% 81% 3h På min arbetsplats prioriterar vi rätt saker 60% 62% 3i På min arbetsplats är arbetet organiserat på ett effektivt sätt 56% 58% 5c Jag har tillgång till den information jag behöver 72% 74% 4c På min arbetsplats tar vi ansvar så att inget hamnar mellan stolarna 69% 69% 4f På min arbetsplats ger vi varandra återkoppling 66% 65% 5g Kraven som ställs på mig är möjliga att leva upp till 74% 76% 5h Jag har balans mellan arbete och fritid 64% 65% 51 Jag kan koppla av från arbetet på min fritid 62% 62% 5i Den stress som förekommer i mitt arbete kan jag hantera 61% 64% 5k Jag kan återhämta mig mellan perioder av högre arbetsbelastning 59% 60% 5j Jag har en rimlig arbetsbelastning 55% 57% 74% 73% 5p Jag upplever att jag har en god hälsa 77% 5q Jag har en hälsosam livsstil 78% 5r Jag är nöjd med mina kostvanor 76% 77% 5s Jag är nöjd med min sömn 61% 60% 5t Jag är nöjd med mina motionsvanor 58% 60%

### Analys - Stress

# zondera



27

## Nacka kommuns styrmodell



Frågeområde: 66 Enheter: 66 VSS: 64 VS: 67

Nr		2018	2017	Ext. jmf
2a	På min arbetsplats strävar vi mot Nacka kommuns vision Öppenhet och mångfald	79%	78%	-
2b	Min arbetsplats genomsyras av Nacka kommuns grundläggande värdering Förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar		75%	65%
10g	Allt vi gör genomsyras av kommunens grundläggande värdering förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar.		-	-
2c	På min arbetsplats har vi diskuterat vad visionen och värderingen innebär i vårt arbete	66%	66%	-
10h	På min arbetsplats arbetar vi mot tydliga och utmanande mål och utför våra uppdrag med utgångspunkt från kommunens övergripande mål: "Bästa utveckling för alla. Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka. Stark och balanserad tillväxt. Maximalt värde för skattepengarna."	66%	-	-
10f	Allt vi gör genomsyras av kommunens vision om öppenhet och mångfald.	64%	-	-
2d	Min arbetsplats genomsyras av Nacka kommuns ambition Vi ska vara bäst på att vara kommun	63%	62%	-
2f	På min arbetsplats har vi diskuterat vad kommunens fyra övergripande mål - "Bästa utveckling för alla. Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka. Stark och balanserad tillväxt. Maximalt värde för skattepengarna." - innebär i vårt arbete	57%	54%	-
2e	På min arbetsplats har vi diskuterat vad vi ska utveckla för att uppnå Nacka kommuns ambition och vara bland de tio procent bästa inom alla områden	56%	56%	-

### Samspel och effektivitet



Frågeområde: 70 Enheter: 67 VSS: 69 VS: 72

Nr		2018	2017
3t	På min arbetsplats får jag stöd av mina arbetskamrater/kollegor när jag behöver	85%	85%
3u	På min arbetsplats involverar vi nya medarbetare i arbetsupppgifter och i arbetsgemenskapen	82%	-
3c	På min arbetsplats har vi Nackabornas och kundens fokus som ledstjärna	81%	85%
3d	På min arbetsplats är vi professionella i alla led	77%	76%
3р	På min arbetsplats skapar vi goda relationer	77%	84%
3n	På min arbetsplats har vi tillit till varandra	73%	74%
3s	På min arbetsplats hanterar vi nya möjligheter	72%	-
3m	På min arbetsplats har vi öppen kommunikation	71%	70%
3r	På min arbetsplats hanterar vi problem och utmaningar	70%	-
30	På min arbetsplats bidrar alla till ett positivt samarbetsklimat	68%	69%
3w	På min arbetsplats är de möten som min chef leder meningsfulla	67%	68%
31	På min arbetsplats utvärderar vi vårt arbete	66%	66%
3b	Jag tycker att samarbetet med andra i kommunen fungerar bra	66%	62%
3k	På min arbetsplats följer vi kontinuerligt upp uppdrag och mål	66%	-
12a	På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete	63%	66%
3j	På min arbetsplats har vi tydliga beslutsvägar	58%	59%
3x	På min arbetsplats har vi effektiva IT-verktyg	50%	54%

### Introduktion



Frågeområde: 76 Enheter: 76 VSS: 76 VS: 76

Nr		2018	Ext. jmf
3u	På min arbetsplats involverar vi nya medarbetare i arbetsupppgifter och i arbetsgemenskapen	82%	-
i2	När jag anställdes fick jag en bra introduktion till min arbetsgrupp	69%	48%
i1	När jag anställdes fick jag en bra introduktion till mitt arbete	65%	60%
i3	När jag anställdes fick jag en bra introduktion till Nacka kommuns styrmodell	52%	-

i1-i3 besvarades bara av nyanställda (< 1 år)</p>

### Handlingskraft



Frågeområde: 70 Enheter: 67 VSS: 69 VS: 71

Nr		2018	2017	Ext. jmf
3e	På min arbetsplats bemöter vi kunder och Nackabor professionellt	87% *	91%	-
1b	Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats	84%	84%	-
4a	På min arbetsplats är vi mål- och resultatinriktade	82% *	85%	-
4b	På min arbetsplats tar vi ansvar för att genomföra det vi bestämt	79%	77%	-
4e	På min arbetsplats delar vi med oss av våra kunskaper och erfarenheter	77%	77%	64%
3f	På min arbetsplats diskuterar vi synpunkter från kunderna/Nackaborna för att utvecklas	74%	80%	-
4d	På min arbetsplats följer vi fattade beslut	74%	-	-
3g	På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt	73%	75%	62%
4j	På min arbetsplats tar vi initiativ, tänker nytt och förnyar	71%	77%	-
4g	På min arbetsplats visar vi varandra uppskattning för bra prestationer	71%	72%	-
4q	På min arbetsplats delar vi med oss av goda exempel	70%	-	-
4m	På min arbetsplats vågar vi berätta om problem	67%	68%	-
41	På min arbetsplats berättar vi för andra om våra framsteg	62%	63%	-
4p	På min arbetsplats tar vi tag i det som hindrar utveckling	59%	62%	-
4r	På min arbetsplats delar vi med oss av misstag	58%	-	-
4h	På min arbetsplats tar vi lärdom av framgångsrika verksamheter i Nacka kommun	45%	47%	-
4i	På min arbetsplats tar vi lärdom av framgångsrika verksamheter utanför Nacka kommun	45%	44%	-

Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or

<sup>\*</sup> fråga med hög påverkan på MI

### Hållbart medarbetarskap

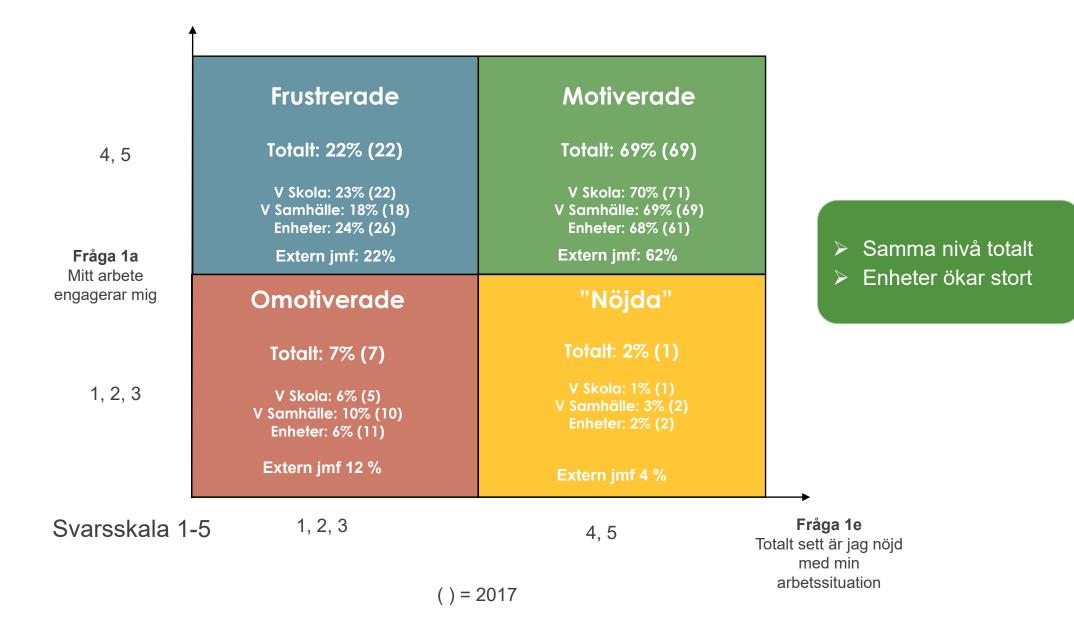


Frågeområde: 79 Enheter: 78 VSS: 79 VS: 80

Nr		2018	2017	Ext. jmf
5e	Jag är nyfiken och provar nytt	93% *	93%	-
5d	Jag har kompetens för att nå målen	92%	92%	88%
5f	Jag bidrar till att skapa nöjdhet och motivation på min arbetsplats	92% *	92%	-
1a	Mitt arbete engagerar mig	92%	91%	89%
1c	Jag trivs med mina arbetsuppgifter	81% *	82%	-
1d	Jag trivs på min arbetsplats	80% *	79%	-
1e	Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation	71% *	70%	65%
5b	Jag har de arbetsförutsättningar som behövs för att nå målen	60%	61%	-
5u	På min arbetsplats inspirerar vi varandra till en hållbar och hälsosam livsstil	54%	-	-

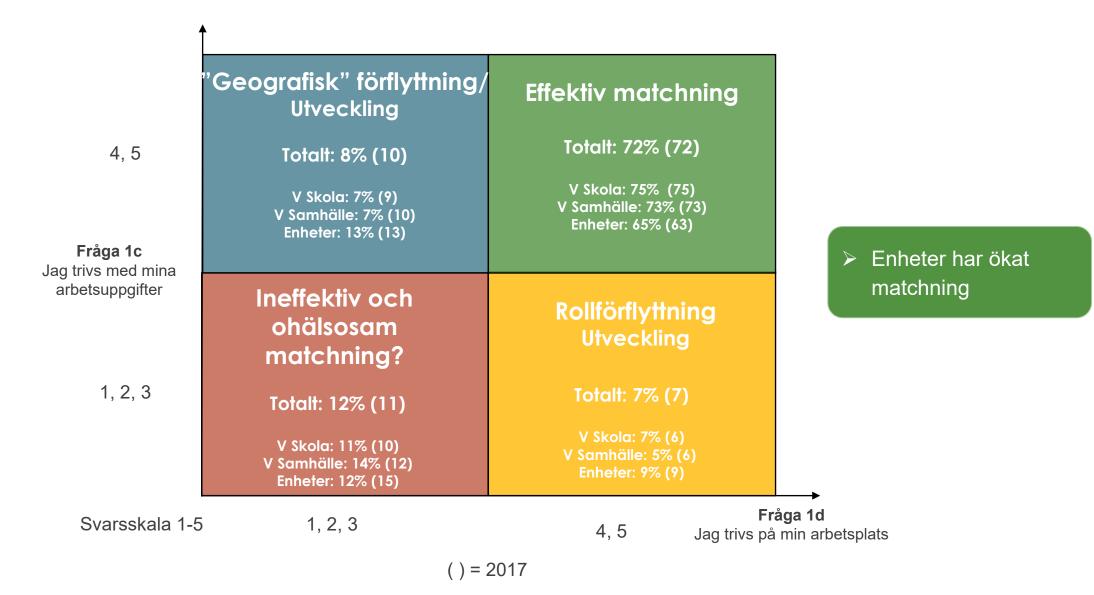
### Analys - Motivation





### Analys - Matchning i jobbet





### Attraktiv arbetsgivare



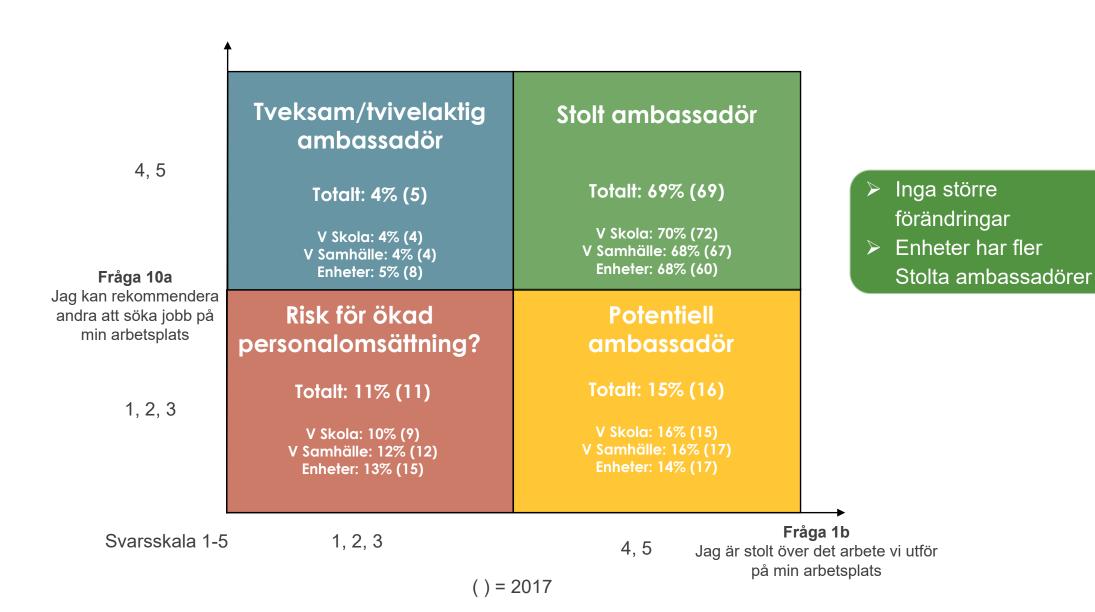
Frågeområde: 72 Enheter: 72 VSS: 67 VS: 74

Nr		2018	2017
10c	Sammantaget är det positivt för mig att arbeta inom Nacka kommun	78%	79%
10i	Nacka kommun är en arbetsgivare som har gott anseende/gott rykte	77%	76%
10b	Jag kan rekommendera andra att söka jobb inom Nacka kommun	75%	77%
10a	Jag kan rekommendera andra att söka jobb på min arbetsplats	74%	74%
10j	Nacka kommun är en arbetsgivare där det finns utvecklingsmöjligheter	71%	74%
10e	Jag är stolt över att arbeta i Nacka kommun	70%	-
3v	På min arbetsplats finns det utvecklingsmöjligheter	69%	71%
10d	Jag ser Nacka kommun som en föregångare jämfört med andra kommuner	64%	65%

10m	Jag ser mig själv arbeta kvar inom Nacka kommun om två år	Totalt 2018 Totalt 2017	81 80	2685 Ja, 648 Nej 2786 Ja, 677 Nej
10n	Jag söker nytt jobb inom kommunen	Totalt 2018 Totalt 2017		329 Ja, 2972 Nej 365 Ja, 3040 Nej
10o	Jag söker nytt jobb utanför kommunen	Totalt 2018 Totalt 2017	17 17	559 Ja, 2724 Nej 587 Ja, 2768 Nej

### Analys - Ambassadörer för arbetsplatsen





### Hållbart ledarskap (närmaste chef)



Frågeområde: 78 Enheter: 78 VS: 77 VS: 78

Nr		2018	2017	Ext. jmf
11i	Jag vet vad som förväntas av mig i mitt arbete	88%	87%	88%
11g	Jag är insatt i min arbetsplats mål	87%	86%	86%
6k	Jag tycker att min närmaste chef har höga förväntningar på mig	87%	88%	-
6b	Jag tycker att min närmaste chef är mål- och resultatinriktad	85%	85%	-
11e	Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare	84%	84%	84%
6i	Jag tycker att min närmaste chef är öppen för att tänka nytt och förnya	82%	84%	-
11f	Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete	82%	81%	83%
6f	Jag tycker att min närmaste chef är bra på att delegera och ger frihet under ansvar	81%	82%	-
6a	Jag har förtroende för min närmaste chef	79%	78%	75%
6m	Jag tycker att min närmaste chef ger stöd om jag behöver	78%	78%	-
6j	Jag tycker att min närmaste chef är öppen i sin kommunikation	78%	78%	77%
6h	Jag tycker att min närmaste chef agerar handlingskraftigt när det krävs	76%	76%	-
11d	Min närmaste chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser	74%	75%	74%
6d	Jag tycker att min närmaste chef styr arbetet mot våra mål	74%	75%	-
6c	Jag tycker att min närmaste chef kommunicerar mål och strategier på ett tydligt sätt	73%	75%	70%
6g	Jag tycker att min närmaste chef stimulerar samverkan mellan medarbetare	72%	72%	-
11h	Min arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt	71%	72%	69%
6e	Jag tycker att min närmaste chef gör tydliga och begripliga prioriteringar	67%	68%	-
6I	Jag tycker att min närmaste chef ger mig konstruktiv återkoppling på hur jag utför mitt arbete	65%	69%	65%

### Chefens chef



Frågeområde: 66 (71) Enheter: 65 (65) VSS: 60 (66) VS: 67 (74)

Nr		2018	2017
7a	Jag har förtroende för min chefs chef	68%	73%
7b	Jag tycker att min chefs chef är öppen i sin kommunikation	64%	68%

> Minskar med 5 pe

Enheter står kvar

### Kommunledningen



Frågeområde: 49 (51) Enheter: 44 (45) VSS: 50 (48) VS: 51 (54)

Nr		2018	2017	Ext. jmf
8a	Jag har förtroende för Nacka kommuns ledning	52%	53%	45%
8b	Nacka kommuns ledning är öppen i sin kommunikation	46%	48%	40%

8b	Nacka kommuns ledning är öppen i sin kommunikation	Totalt 2018	46	31	24	3,29	72%
		Chefer 2018	58	<b>25</b>	17	3,54	89%
		Chefer 2017	56	28	16	3,56	89%
		Medarbetare 2018	45	31	24	3,28	71%
		Medarbetare 2017	47	31	22	3,33	67%

## Likabehandling



Nr		Ja	Antal svar	
9a	Upplever du att du har lika möjligheter på din arbetsplats som dina kollegor?	92%	3134	
	Om 'Nej', var vänliga ange orsak:			
	p.g.a. kön	2%	53	
	p.g.a. etnisk tillhörighet	1%	23	
	p.g.a. religion eller annan trosuppfattning	<1%	8	
	p.g.a. funktionsnedsättning	<1%	13	
	p.g.a. ålder	1%	49	
	p.g.a. annat	4%	121	
		Ja	Antal svar	2017
9b	Känner du till vart du skall vända dig om du skulle utsättas för trakasserier / kränkande särbehandling?	87%	2964	88%
9d	På min arbetsplats ger vi service på ett likvärdigt sätt oberoende av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck.	87%	2997	87%
9e	Min arbetsplats är fri från kränkande/nedsättande jargong, bilder, skämt etc om t ex kön, etnicitet, sexualitet, funktionsnedsättningar, religion och ålder	87%	2950	87%

## Trakasserier / kränkande särbehandling



Nr		Ja	Antal svar
9c	Har du av kollega/chef under de senaste 12 månaderna utsatts för trakasserier / kränkande särbehandling?	4%	143
	Om ja, ange gärna orsak:		
	p.g.a. kön	1%	25
	p.g.a. etnisk tillhörighet	<1%	12
	p.g.a. ålder	1%	21
	p.g.a. annat	2%	70
9c.1	Om du har blivit utsatt för trakasserier / kränkande särbehandling, vem / vilka var det som utsatte dig för detta	?	
	Chef	1%	47
	Kollega	2%	80
	Medarbetare*	2%	3
	annan	1%	23
9c.2	Har du tagit upp trakasserier / kränkande särbehandling med exempelvis din chef eller kommunens huvudskyddsombud?		
	Ja, med min chef	2%	75
	Ja, med huvudskyddsombud/skyddsombud	1%	24
	Ja, med annan	1%	45
9c.3	Har du fått det stöd och den hjälp du behöver?	52%	68
9c.4	Har trakasserierna / kränkande särbehandlingen upphört?	51%	66

<sup>\*</sup> Option för chefer

#### Slutsatser



#### Goda områden

- > Allmän nöjdhet, kunskapsdelning inom arbetsgruppen, kompetensupplevelse
- Högre resultat på de flesta av med andra kommuner jämförbara frågor (t.ex. kommunledningen)
- ➤ HME (SKL-nyckeltalet, Hållbart medarbetarengagemang) på totalt högre nivå än de kommuner som rapporterat HME till SKL. HME även på högre nivå för två HME-delindex och resultat i paritet med ett HME-delindex jämfört med andra kommuner.
- Kommunens värderingar genomsyrar arbetet
- Introduktionsrelaterade frågor

#### Prioriterade områden

- Resultatindikatorer under kommunstyrelsens målvärden
- Kvalitet på utvecklingssamtal
- Effektiv arbetsorganisation
- Ge stöd till grupper med rött MI (medarbetarindex) och till grupper med rött HLI (hållbart ledarskapsindex)

