

Medarbetarundersökning Nacka kommun

Totalt 2020







- Medarbetarundersökningen ger medarbetare
 och chefer ett konkret underlag för att förbättra
 arbetssätten, arbetsmiljön och verksamheten i
 sin helhet.
- Genom medarbetarundersökningen följs kommunstyrelsens resultatindikatorer för personalområdet upp.



Genomfördes

17 september – 12 oktobervia internet6 påminnelser

Avgränsningar deltagare

Timavlönade samt medarbetare med 100% frånvaro deltog inte i undersökningen

Frågeformulär

Utgångspunkt formulär 2019, frågor kring uppföljning av pandemin

Skala 1-5:

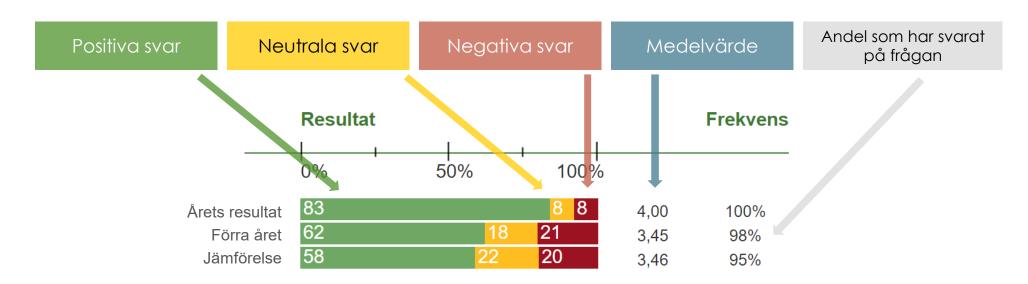
instämmer inte alls - instämmer helt, Kan ej ta ställning Positiva, neutrala och negativa svar

Redovisning av resultat

Minst 5 svar för att redovisa resultatet på gruppnivå

Minst 50 svar för frågor i Nolltoleransområdet

Andel positiva svar; dvs % andel 4:or och 5:or





Resultat och analys



Totalindex - Tl



Baseras på gemensamma frågor 2019-2020

Sammanfattande resultat på enkäten Andel positiva svar alla frågor ingår

Viktade mot nyckelfrågorna

- Mitt arbete engagerar mig (b1)
- Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats (b5)

| | 2020 | 2019 |
|--------|------|------|
| Totalt | 78,2 | 76,6 |

Totalindex – TI:

Sammanfattande resultat kring medarbetarnas arbetssituation.

Viktad andel positiva svar (4 eller 5) av totalt antal svar.

Varje fråga är viktad beroende av deras påverkan på nyckelfrågorna.

Om alla deltagare svarat positivt (4 eller 5) på samtliga frågor blir TI = 100. Om ingen deltagare svarat positivt på någon fråga blir TI = 0.

Totalindex – Välfärdsområden och enheter totalt



Baseras på gemensamma frågor 2019-2020

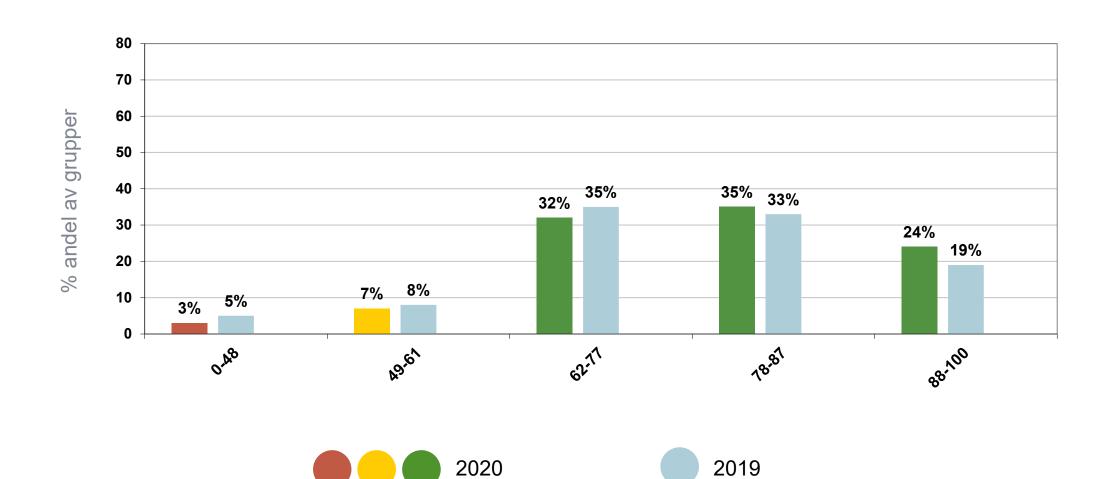
| | 2020 | Antal svar | 2019 |
|-------------------------|------|-------------|------|
| Totalt | 78,2 | 3465 (3956) | 76,6 |
| Enheter | 76,4 | 702 (731) | 73,4 |
| Välfärd samhällsservice | 76,9 | 596 (767) | 73,4 |
| Välfärd skola | 79,2 | 2115 (2406) | 78,5 |

- ➢ Högst TI inom VS
- > Enheter och VSS tydlig uppgång



Förändringar

2020 - 2019



Totalindex - Bakgrundsfaktorer



Baseras på gemensamma frågor 2019-2020

| | 2020 | 2019 | | 2020 | 2019 |
|-----------------|------|------|------------------------|------|------|
| Kön | | | Anställningstid | | |
| Kvinnor | 77,9 | 76,7 | Upp till 1 år | 81,2 | 79,5 |
| Män | 79,0 | 76,4 | 1-5 år | 77,7 | 76,0 |
| Yrkesroll | | | 6-9 år | 76,5 | 75,0 |
| Chefer | 86,6 | 84,9 | 10-15 år | 78,7 | 75,9 |
| Medarbetare | 77,7 | 76,2 | 16 år och längre | 78,2 | 77,4 |
| Ålder | | | Anställningsform | | |
| 29 år och yngre | 76,1 | 75,8 | Tillsvidare | 77,8 | 76,2 |
| 30-39 år | 77,1 | 76,5 | Visstid | 83,3 | 80,9 |
| 40-49 år | 78,6 | 78,2 | Anställningsomfattning | | |
| 50-59 år | 78,8 | 76,3 | Heltid | 78,2 | 76,6 |
| 60+ år | 78,8 | 74,2 | Deltid | 78,2 | 77,2 |



| Frågenr. | |
|----------|--|
| a1 | Mitt arbete känns meningsfullt |
| b2 | Jag trivs med mina arbetsuppgifter |
| b3 | Jag trivs på min arbetsplats |
| a3 | Jag ser fram emot att gå till arbetet |
| b7 | Jag kan rekommendera andra att söka jobb på min arbetsplats |
| b6 | Jag är nyfiken och provar nytt |
| a2 | Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete |
| b4 | Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation |
| d9 | På min arbetsplats bemöter vi kunder och Nackabor professionellt |
| b8 | Jag har tydliga mål att arbeta mot |
| | |



- Allmän trivsel
- Utveckling, nyfikenhet
- Tydliga mål

Analys - Motivation

zondera

Motiverade Frustrerade **Totalt: 19%** (20,22,22,22,25) **Totalt: 71%** (70,69,69,70,67) 4, 5 **V Skola: 21%** (20,23, 22,21,26) **V Skola: 72%** (72,70,71,72,68) V Samhälle: 17% (21,18,18,21,23) V Samhälle: 70% (66,69,69,68,65) Enheter: 17% (21,24,26,26,24) Enheter: 69% (67,68,61,64,64) Ökat andel motiverade Fråga b1 Extern jmf: 21% Extern jmf: 65% Mitt arbete inom VSS engagerar mig Omotiverade "Nöjda" jämnare nivå bland områdena **Totalt: 8%** (8,7,7,7,7) **Totalt: 2%** (2,2,1,1,1) **V Skola: 6%** (7,6,5,5,5) 1, 2, 3 V Samhälle: 10% (10,10,10,9,11) **Enheter: 11%** (10,6,11,9,10) Extern jmf 11 % Extern jmf 3 % 1, 2, 3 Fråga b4

Svarsskala 1-5

4, 5

Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation

10 största förändringarna uppåt



2019 - 2020

| Nr. | | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----|---|----------|------|------|
| KI2 | Nacka kommuns ledning är öppen i sin kommunikation | 57% (+9) | 48% | 46% |
| d19 | Våra arbetsplatsträffar (APT) är ett aktivt forum för dialog om arbetsmiljön och hur vi ska utveckla arbetsförutsättningarna | 67% (+8) | 59% | - |
| KI1 | Jag har förtroende för Nacka kommuns ledning | 59% (+6) | 53% | 52% |
| d32 | Min fysiska arbetsmiljö är tillfredsställande | 64% (+4) | 60% | - |
| b15 | Jag har en rimlig arbetsbelastning | 61% (+4) | 57% | 55% |
| b16 | Jag hinner göra ett bra arbete på ordinarie arbetstid | 61% (+4) | 57% | 59% |
| b6 | Jag är nyfiken och provar nytt | 91% (+4) | 87% | 93% |
| b11 | Jag har tillgång till den information jag behöver | 81% (+4) | 77% | 72% |
| d18 | På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete | 70% (+4) | 66% | 63% |
| b10 | Jag har de arbetsförutsättningar som behövs för att nå målen | 70% (+4) | 66% | 60% |



10 största förändringarna nedåt



2019 - 2020

| Nr. | | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----|---|----------|------|------|
| b8 | Jag har tydliga mål att arbeta mot | 81% (-2) | 83% | 82% |
| c5 | På min arbetsplats har vi diskuterat vad vi ska utveckla för att uppnå Nacka kommuns ambition - Vi ska vara bäst på att vara kommun | 61% (-1) | 62% | 56% |
| b24 | Jag är nöjd med min sömn | 61% (-1) | 62% | 61% |
| c4 | På min arbetsplats arbetar vi mot tydliga och utmanande mål och utför våra uppdrag med utgångspunkt från kommunens övergripande mål: "Maximalt värde för skattepengarna. Bästa utveckling för alla. Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka. Stark och balanserad tillväxt. " | 68% (-1) | 69% | 66% |
| с3 | På min arbetsplats har vi diskuterat vad visionen och värderingen innebär i vårt arbete | 68% (-1) | 69% | 66% |
| e3 | Nacka kommun är en arbetsgivare med utvecklingsmöjligheter | 74% (-1) | 75% | 71% |
| i1 | När jag anställdes fick jag en bra introduktion till mitt arbete | 64% (-1) | 65% | 69% |



Kommunstyrelsens resultatindikatorer



| | Total | Målvärde 2020 | Enheter | VSS | VS |
|------------------------------|-------|---------------|---------|-----|----|
| HME | 80 | 83 | 78 | 79 | 82 |
| Al | 76 | 76 | 72 | 72 | 79 |
| UI | 77 | 72 | 74 | 76 | 79 |
| AH | 70 | 68 | 70 | 72 | 70 |
| - Hälsa och livsstil | 71 | | 70 | 71 | 72 |
| - Hållbart medarbetarskap | 66 | | 71 | 72 | 62 |
| - Organisatorisk arbetsmiljö | 72 | | 67 | 71 | 74 |
| - Social arbetsmiljö | 75 | | 73 | 74 | 76 |

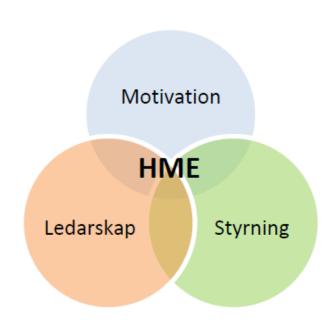
- HME = Hållbart medarbetarengagemang
- Al = Attraktiv arbetsgivare
- UI = Utvecklingsindex
- AH = Arbete och hälsoindex

- > HME under målvärde
- Enheter och VSS under målvärde på Al
- Alla överträffar mål på Ul och AH



| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | Kolada 2019 |
|------------|------|------|------|------|----------------|
| нме | 80 | 80 | 81 | 81 | 79 |
| Motivation | 81 | 82 | 82 | 82 | 79 |
| Ledarskap | 79 | 79 | 80 | 80 | 78 |
| Styrning | 80 | 80 | 81 | 81 | 78 |

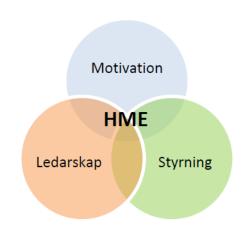
- HME över Kolada jämförelse på alla delindex och totalt
- > Lätt sjunkit delindex motivation





| | 2020 | Antal | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|------|-------|------|------|------|
| HME-grupp – Förskola | 79 | 527 | 80 | 80 | 81 |
| HME-grupp – Grundskola | 82 | 1378 | 82 | 83 | 83 |
| HME-grupp – Gymnasieskola | 82 | 192 | 84 | 82 | 86 |
| HME-grupp – Individ- och familjeomsorg | 80 | 220 | 76 | 75 | 73 |
| HME-grupp – Infrastruktur, skydd m.m. | 76 | 268 | 77 | 81 | 78 |
| HME-grupp – Kultur och fritid | 80 | 124 | 81 | 82 | 82 |
| HME-grupp – Omsorg om personer med funktionsnedsättning | 78 | 175 | 72 | 81 | 78 |
| HME-grupp – Särskilt boende, äldreomsorg | 78 | 223 | 77 | 79 | 79 |

Ökat HME inom individ- och familjeomsorg & omsorg om personer med funktionsnedsättning



PULS-uppföljning



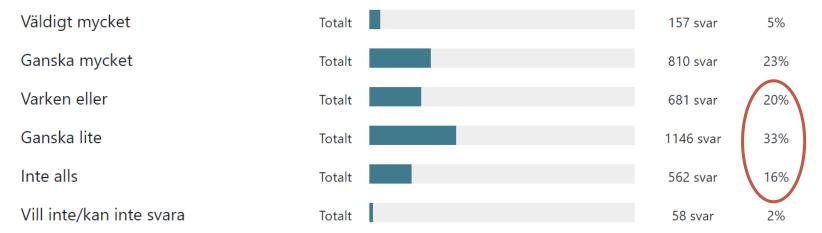
| | | | Resultat | | Medel | Frekvens |
|-----|---|--|--|---|----------------------|-------------------|
| | | | 0% 50% | 100% | | |
| b4 | Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation | Totalt 2020 Totalt PULS 2020 Totalt 2019 | 73 68 72 | 17 10 21 11 18 10 | 3,94 3,82 3,92 | 99% 99% 99% |
| b5 | Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats | Totalt 2020 Totalt PULS 2020 Totalt 2019 | 85 87 84 | 11 2 10 2 12 2 | 4,38 | 98% 98% 99% |
| b14 | Kraven som ställs på mig är möjliga att leva upp till | Totalt 2020 Totalt PULS 2020 Totalt 2019 | 74 71 72 | 19 8 19 10 19 9 | 3,96 3,90 3,94 | 99% 98% 98% |
| b19 | Den stress som förekommer i mitt arbete kan jag hantera | Totalt 2020 Totalt PULS 2020 Totalt 2019 | 68 66 66 | 21 11 22 12 21 12 | 3,85 3,79 3,80 | 99% 99% 99% |
| b24 | Jag är nöjd med min sömn | Totalt 2020 Totalt PULS 2020 Totalt 2019 | 615962 | 24 15 22 20 23 15 | 3,69 3,60 3,71 | 99% 98% 99% |
| h2 | Jag känner mig tillräckligt informerad av min arbetsgivare om rutiner och annat aktuellt under den pågående pandemin | Totalt 2020 Totalt PULS 2020 Totalt 2019 | 74 | 11 5 15 11 | 4,31 4,03 | 97% 97% |

Uppföljning på pandemin



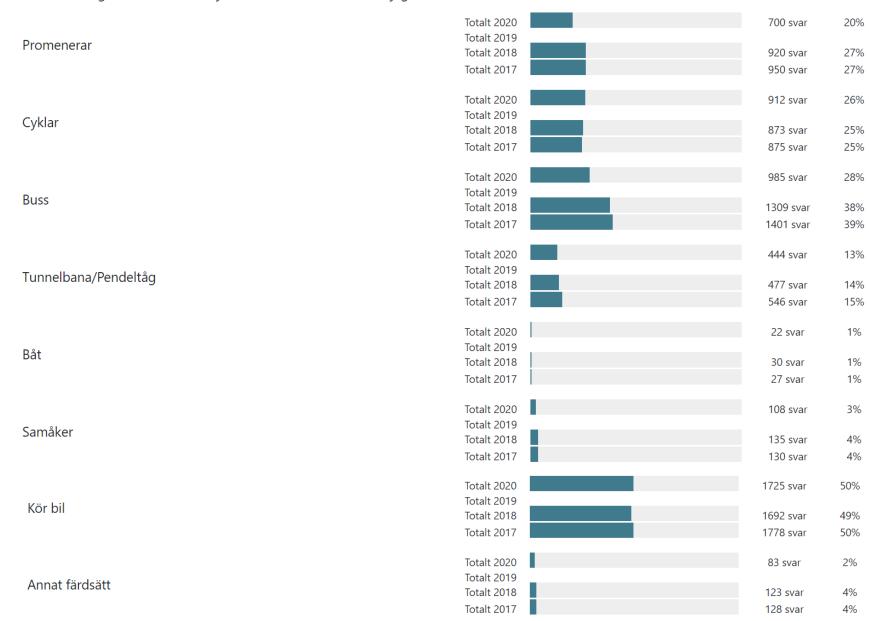
| Nr | | 2020 |
|----|---|------|
| h1 | Inom min arbetsgrupp har vi kunnat upprätthålla verksamheten på ett bra sätt under pågående pandemi | 82% |
| h2 | Jag känner mig tillräckligt informerad av min arbetsgivare om rutiner och annat aktuellt under den pågående pandemin | 84% |
| h3 | De rutiner som har införts under pandemin har kommit på plats | 82% |

h6 Känner du i nuläget oro med anledning av pandemin?



Färdsätt till jobbet

h5 Hur tar du dig oftast till och från jobbet? Flera alternativ är möjliga om du varierar färdsätt.





Lägre andel som åker buss

Hållbart medarbetarengagemang



Frågeområde: 81

(80)

Enheter: 79 (77)

VSS: 79 (75)

VS: 83 (83)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|----|---|-------|------|------|----------|
| | Motivation | | | | |
| a1 | Mitt arbete känns meningsfullt | 93% * | 93% | 92% | 91% |
| a2 | Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete | 78% * | 78% | 83% | 78% |
| а3 | Jag ser fram emot att gå till arbetet | 77% * | 76% | 76% | 74% |
| | Ledarskap | | | | |
| a4 | Min närmaste chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser | 75% | 73% | 74% | 74% |
| а5 | Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare | 84% | 82% | 84% | 84% |
| а6 | Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete | 81% | 78% | 82% | 83% |
| | Styrning | | | | |
| а7 | Jag är insatt i min arbetsplats mål | 87% | 87% | 87% | 86% |
| а8 | Min arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt | 69% | 68% | 71% | 69% |
| а9 | Jag vet vad som förväntas av mig i mitt arbete | 88% | 87% | 88% | 88% |

Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or

^{*} Fråga med hög påverkan på TI

Analys – Utvecklingsklimat





Totalt: 9%

V Skola: 8% V Samhälle: 8% Enheter: 12%

Integrerat utvecklingsklimat

Totalt: 69%

V Skola: 73% V Samhälle: 62% Enheter: 65%

Fråga a2 Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga

arbete

4, 5

1, 2, 3

Bristande utvecklingsklimat

Totalt: 10%

V Skola: 8% V Samhälle: 15% Enheter: 11%

Arbetsplatsens utveckling

Totalt: 12%

V Skola: 11% V Samhälle: 14% Enheter: 11%

Svarsskala 1-5

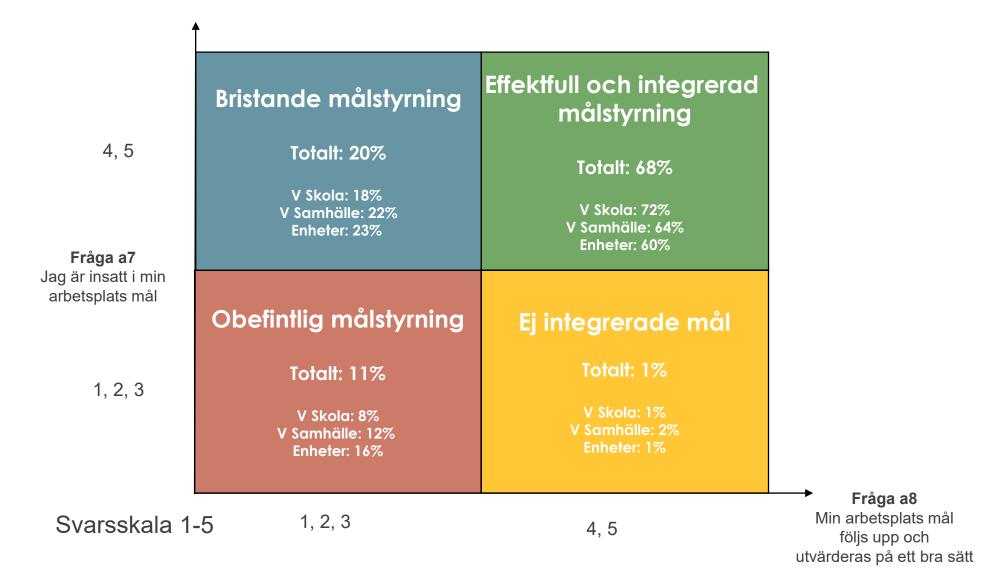
1, 2, 3

4, 5

Fråga d12
På min arbetsplats
arbetar vi med
ständiga förbättringar

Analys – Målstyrning





Utvecklingssamtal

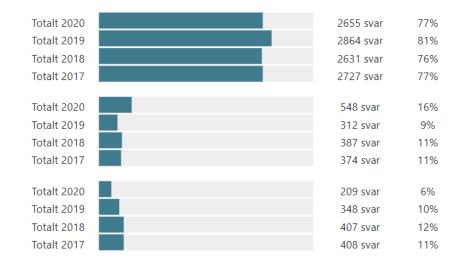


U1 Jag har haft utvecklings- / medarbetarsamtal under de senaste 12 månaderna

Ja

Nej

Nej, jag har inte varit anställd/arbetat på arbetsplatsen de senaste 12 månaderna



| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|----|--|------|------|------|----------|
| U2 | I mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal följde vi upp de mål vi kom överens om vid föregående samtal | 81% | 78% | 70% | 67% |
| U3 | I mitt senaste utvecklings- / medarbetarsamtal fick jag återkoppling som är användbar för mig | 74% | 71% | 66% | 71% |



Personlig arbetssituation - 1



Frågeområde: 77 (76) Enheter: 76 (74) VSS: 78 (75) VS: 77 (76)

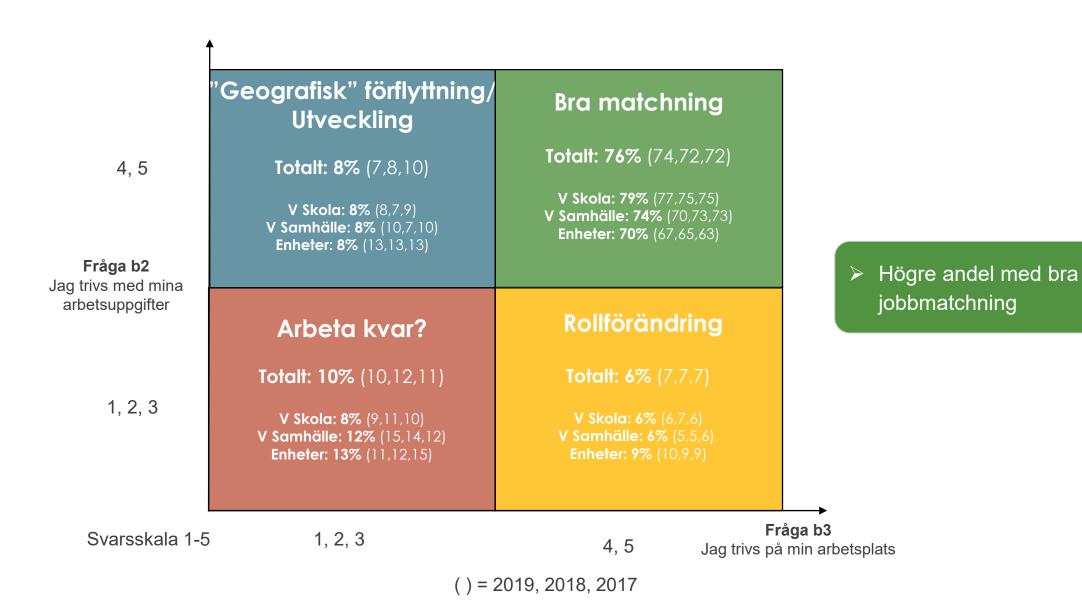
| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|-----|---|-------|------|------|----------|
| | Trivsel och engagemang | | | | |
| b1 | Mitt arbete engagerar mig | 90% | 90% | 92% | 89% |
| b2 | Jag trivs med mina arbetsuppgifter | 84% * | 83% | 81% | - |
| b3 | Jag trivs på min arbetsplats | 82% * | 80% | 80% | - |
| b4 | Totalt sett är jag nöjd med min arbetssituation | 73% * | 72% | 71% | 65% |
| b5 | Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats | 85% | 84% | 84% | - |
| b6 | Jag är nyfiken och provar nytt | 91% * | 87% | 93% | - |
| b7 | Jag kan rekommendera andra att söka jobb på min arbetsplats | 77% * | 74% | 74% | - |
| | Arbetsförutsättningar | | | | |
| b8 | Jag har tydliga mål att arbeta mot | 81% * | 83% | 82% | 79% |
| b9 | Jag har kompetens för att nå målen | 93% | 93% | 92% | 88% |
| b10 | Jag har de arbetsförutsättningar som behövs för att nå målen | 70% | 66% | 60% | - |
| b11 | Jag har tillgång till den information jag behöver | 81% | 77% | 72% | 76% |
| b12 | Jag vet hur jag ska prioritera mina arbetsuppgifter | 85% | 83% | 77% | - |
| b13 | Jag vet vem jag ska vända mig till när jag behöver stöd i arbetet | 87% | 84% | 80% | - |

Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or

^{*} Fråga med hög påverkan på TI

Analys - Jobbmatchning





Personlig arbetssituation - 2



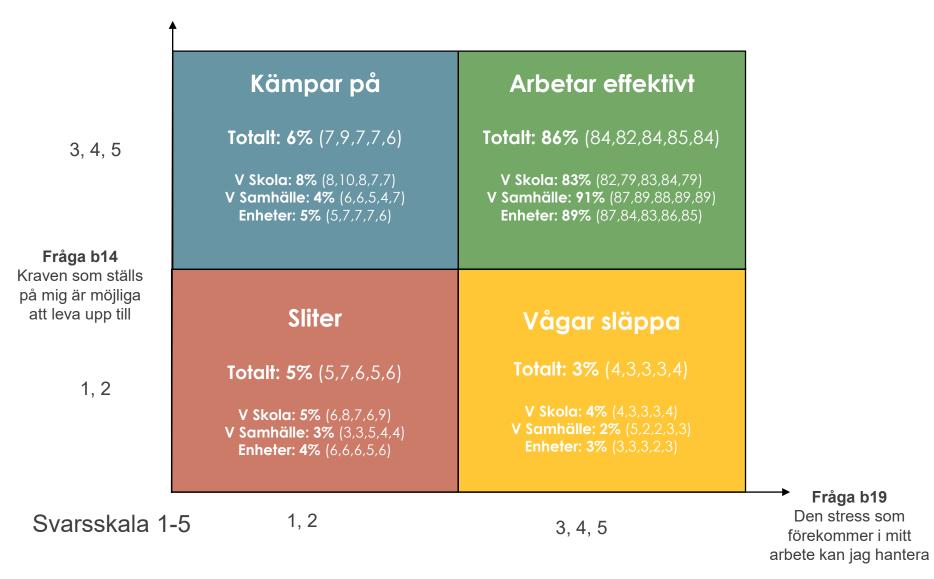
Frågeområde: 77 (76) Enheter: 76 (74) VSS: 78 (75) VS: 77 (76)

| 2019 | 2018 |
|------|-------------------|
| | |
| 58% | 59% |
| 64% | 62% |
| 66% | 61% |
| 66% | 64% |
| | |
| 77% | 74% |
| 79% | 77% |
| 77% | 76% |
| 62% | 61% |
| 60% | 58% |
| | 79% 77% 62% |

Jmf. 65%

Analys - Stress





() = 2019, 2018, 2017, 2016, 2015

Nacka kommuns styrmodell



Frågeområde: 72 (72) Enheter: 73 (69) VSS: 72 (67) VS: 73 (75)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | |
|----|---|------|------|------|--------|
| c1 | På min arbetsplats strävar vi mot Nacka kommuns vision Öppenhet och mångfald | 83% | 82% | 79% | |
| c2 | Min arbetsplats genomsyras av Nacka kommuns grundläggande värdering Förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga - samt för deras vilja att ta ansvar | 81% | 79% | 76% | Jmf. 6 |
| с3 | På min arbetsplats har vi diskuterat vad visionen och värderingen innebär i vårt arbete | 68% | 69% | 66% | |
| c4 | På min arbetsplats arbetar vi mot tydliga och utmanande mål och utför våra uppdrag med utgångspunkt från kommunens övergripande mål: "Maximalt värde för skattepengarna. Bästa utveckling för alla. Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka. Stark och balanserad tillväxt. " | 68% | 69% | 66% | |
| c5 | På min arbetsplats har vi diskuterat vad vi ska utveckla för att uppnå Nacka kommuns ambition - Vi ska vara bäst på att vara kommun | 61% | 62% | 56% | |

Professionella - 1

zondera

Frågeområde: 76 (74)

Enheter: 74 (71)

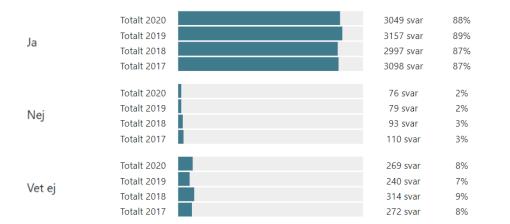
VSS: 75 (72)

VS: 77 (76)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 |
|----|--|-------|------|------|
| | Målfokus och kundperspektiv | | | |
| d1 | På min arbetsplats har vi Nackabornas och kundens fokus som ledstjärna | 85% | 83% | 81% |
| d2 | På min arbetsplats diskuterar vi synpunkter från kunderna/Nackaborna för att utvecklas | 74% | 74% | 74% |
| d3 | På min arbetsplats är vi mål- och resultatinriktade | 84% | 84% | 82% |
| d4 | På min arbetsplats diskuterar vi löpande vårt uppdrag utifrån målen | 71% | 71% | - |
| d5 | På min arbetsplats är vi professionella i alla led | 80% | 79% | 77% |
| d6 | På min arbetsplats prioriterar vi rätt saker | 68% | 65% | 60% |
| d7 | På min arbetsplats tar vi ansvar så att inget hamnar mellan stolarna | 73% | 72% | 69% |
| d8 | På min arbetsplats följer vi fattade beslut | 79% | 76% | 74% |
| d9 | På min arbetsplats bemöter vi kunder och Nackabor professionellt | 92% * | 90% | 87% |
| | | | | |

Jmf. 76%

d10 På min arbetsplats ger vi service på ett likvärdigt sätt oberoende av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsöverskridande identitet eller uttryck.

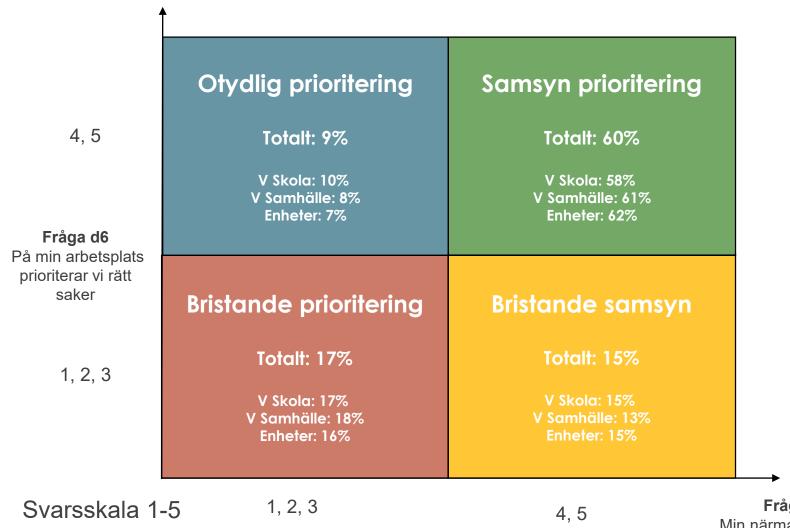


Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or

^{*} Fråga med hög påverkan på TI

Analys – Samsyn prioriteringar





Fråga f12
Min närmaste chef gör
tydliga och begripliga
prioriteringar

Professionella - 2



Frågeområde: 76 (74)

Enheter: 74 (71)

VSS: 75 (72)

VS: 77 (76)

| | 2020 | 2019 | 2018 | |
|---|---|---|---|--|
| Handlingskraft | | | | |
| På min arbetsplats utvärderar vi vårt arbete | 76% | 75% | 66% | |
| På min arbetsplats arbetar vi med ständiga förbättringar | 81% | 80% | 69% | |
| På min arbetsplats lär vi av misstag | 79% | 77% | 68% | |
| På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt | 71% | 68% | 60% | |
| På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt | 75% | 74% | 73% | |
| På min arbetsplats är vi nyfikna och lär av andra | 79% | 79% | 73% | |
| På min arbetsplats delar vi med oss till andra av goda exempel | 80% | 79% | 70% | |
| På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete | 70% | 66% | 63% | |
| Våra arbetsplatsträffar (APT) är ett aktivt forum för dialog om arbetsmiljön och hur vi ska utveckla arbetsförutsättningarna | 67% | 59% | - | |
| | På min arbetsplats utvärderar vi vårt arbete På min arbetsplats arbetar vi med ständiga förbättringar På min arbetsplats lär vi av misstag På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt På min arbetsplats är vi nyfikna och lär av andra På min arbetsplats delar vi med oss till andra av goda exempel På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete Våra arbetsplatsträffar (APT) är ett aktivt forum för dialog om arbetsmiljön och hur vi ska | HandlingskraftPå min arbetsplats utvärderar vi vårt arbete76%På min arbetsplats arbetar vi med ständiga förbättringar81%På min arbetsplats lär vi av misstag79%På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt71%På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt75%På min arbetsplats är vi nyfikna och lär av andra79%På min arbetsplats delar vi med oss till andra av goda exempel80%På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete70%Våra arbetsplatsträffar (APT) är ett aktivt forum för dialog om arbetsmiljön och hur vi ska67% | HandlingskraftPå min arbetsplats utvärderar vi vårt arbete76%75%På min arbetsplats arbetar vi med ständiga förbättringar81%80%På min arbetsplats lär vi av misstag79%77%På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt71%68%På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt75%74%På min arbetsplats är vi nyfikna och lär av andra79%79%På min arbetsplats delar vi med oss till andra av goda exempel80%79%På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete70%66%Våra arbetsplatsträffar (APT) är ett aktivt forum för dialog om arbetsmiljön och hur vi ska67% | HandlingskraftPå min arbetsplats utvärderar vi vårt arbete76%75%66%På min arbetsplats arbetar vi med ständiga förbättringar81%80%69%På min arbetsplats lär vi av misstag79%77%68%På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt71%68%60%På min arbetsplats hanterar vi förslag på ett bra sätt75%74%73%På min arbetsplats är vi nyfikna och lär av andra79%79%73%På min arbetsplats delar vi med oss till andra av goda exempel80%79%70%På min arbetsplats arbetar vi aktivt med att skapa bra arbetsförutsättningar och uppnå målen för vårt arbetsmiljöarbete70%66%63%Våra arbetsplatsträffar (APT) är ett aktivt forum för dialog om arbetsmiljön och hur vi ska67%59% |

Analys – Uppdragsfokus



4, 5

Fråga d14
På min arbetsplats
tar vi tag i problem
som hindrar oss att
arbeta effektivt

1, 2, 3

Bristande uppdragsfokus

Totalt: 11%

V Skola: 10% V Samhälle: 10% Enheter: 15%

Skarpt uppdragsfokus

Totalt: 60%

V Skola: 63% V Samhälle: 61% Enheter: 51%

Obefintligt uppdragsfokus

Totalt: 18%

V Skola: 15% V Samhälle: 21% Enheter: 22%

Bristande handlingskraft

Totalt: 11%

V Skola: 12% V Samhälle: 9% Enheter: 13%

Svarsskala 1-5

1, 2, 3

4, 5

Fråga d4
På min arbetsplats
diskuterar vi löpande
vårt uppdrag utifrån

målen

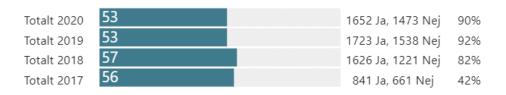
Professionella - 3



Frågeområde: 76 (74) Enheter: 74 (71) VSS: 75 (72) VS: 77 (76)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----|---|------|------|------|
| | Öppen kommunikation | , | | |
| d20 | På min arbetsplats har vi öppen kommunikation | 77% | 76% | 71% |
| d21 | På min arbetsplats visar vi varandra uppskattning för bra prestationer | 78% | 77% | 71% |
| d22 | På min arbetsplats ger vi varandra feedback | 72% | 71% | 66% |
| | Samarbetsklimat | | | |
| d23 | På min arbetsplats bidrar alla till ett positivt samarbetsklimat | 72% | 72% | 68% |
| d24 | På min arbetsplats är arbetet organiserat på ett effektivt sätt | 67% | 64% | 56% |
| d25 | På min arbetsplats samspelar vi effektivt | 69% | 66% | 64% |
| d26 | På min arbetsplats har vi tydliga beslutsvägar | 67% | 65% | 58% |
| d27 | På min arbetsplats delar vi med oss av våra kunskaper och erfarenheter | 79% | 78% | 77% |
| d28 | På min arbetsplats får jag stöd av mina arbetskamrater/kollegor när jag behöver | 87% | 86% | 85% |
| d31 | Samarbetet med andra i kommunen fungerar bra | 73% | 72% | 66% |

d30 I mitt arbete ingår samarbete med andra i kommunen



Organisatorisk arbetsmiljö



Frågeområde: 68

(65)

Enheter: 71 (64)

VSS: 71 (67)

VS: 66 (64)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|-----|---|------|------|------|----------|
| | Arbetsbelastning | | | | |
| b14 | Kraven som ställs på mig är möjliga att leva upp till | 74% | 72% | 74% | - |
| b15 | Jag har en rimlig arbetsbelastning | 61% | 57% | 55% | - |
| b16 | Jag hinner göra ett bra arbete på ordinarie arbetstid | 61% | 57% | 59% | 56% |
| | Fysisk arbetsmiljö och digitala förutsättningar | | | | |
| d32 | Min fysiska arbetsmiljö är tillfredsställande | 64% | 60% | - | 60% |
| d33 | På min arbetsplats har vi effektiva IT-verktyg | 67% | 64% | 50% | - |
| d34 | Jag har kompetens att använda IT-verktygen | 81% | 79% | - | - |

d34 Jag har kompetens att använda IT-verktygen

Totalt exkl. nyanstä Upp till 1 år

| 81 | 15 | 4 | 4,11 | 98% |
|----|----|---|------|-----|
| 80 | 17 | 3 | 4,11 | 96% |

Introduktion



Frågeområde: 77 (76) Enheter: 80 (78) VSS: 75 (75) VS: 77 (76)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|-----|---|------|------|------|----------|
| i1 | När jag anställdes fick jag en bra introduktion till mitt arbete | 64% | 65% | 69% | 60% |
| i2 | När jag anställdes fick jag en bra introduktion till min arbetsgrupp/enhet | 67% | 67% | 73% | 48% |
| i3 | När jag anställdes fick jag en bra introduktion till Nacka kommuns styrmodell | 52% | 52% | 56% | - |
| | | | | | |
| d29 | På min arbetsplats involverar vi nya medarbetare i arbetsuppgifter och i arbetsgemenskapen | 85% | 85% | 82% | - |



Attraktiv arbetsgivare



Frågeområde: 76 (74) Enheter: 73 (70) VSS: 72 (68) VS: 78 (76)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 |
|----|--|-------|------|------|
| b7 | Jag kan rekommendera andra att söka jobb på min arbetsplats | 77% * | 74% | 74% |
| e1 | Nacka kommun är en arbetsgivare som har gott anseende/gott rykte | 80% | 78% | 77% |
| e2 | Jag ser Nacka kommun som en föregångare jämfört med andra kommuner | 65% | 64% | 64% |
| e3 | Nacka kommun är en arbetsgivare med utvecklingsmöjligheter | 74% | 75% | 71% |
| e4 | Sammantaget är det positivt för mig att arbeta inom Nacka kommun | 81% | 78% | 78% |
| e5 | Jag är stolt över att arbeta i Nacka kommun | 75% | 72% | 70% |
| e6 | Jag kan rekommendera andra att söka jobb inom Nacka kommun | 75% | 73% | 75% |

| e7 | Jag ser mig själv arbeta kvar inom Nacka kommun om två år | Totalt 2020 Totalt 2019 Totalt 2018 Totalt 2017 | 83 81 81 80 | 2809 Ja, 593 Nej 2810 Ja, 673 Nej 2685 Ja, 648 Nej 2786 Ja, 677 Nej | 98% 98% 96% 97% |
|----|---|--|----------------------|--|--------------------------|
| e8 | Jag söker nytt jobb inom kommunen | Totalt 2020 Totalt 2019 Totalt 2018 Totalt 2017 | 9 9 10 11 | 310 Ja, 3058 Nej 313 Ja, 3125 Nej 329 Ja, 2972 Nej 365 Ja, 3040 Nej | 97% 97% 96% 96% |
| e9 | Jag söker nytt jobb utanför kommunen | Totalt 2020 Totalt 2019 Totalt 2018 Totalt 2017 | 15 16 17 17 | 515 Ja, 2847 Nej 563 Ja, 2867 Nej 559 Ja, 2724 Nej 587 Ja, 2768 Nej | 97% 96% 95% 94% |

Tabellen visar andel positiva svar, 4:or och 5:or

^{*} Fråga med hög påverkan på TI

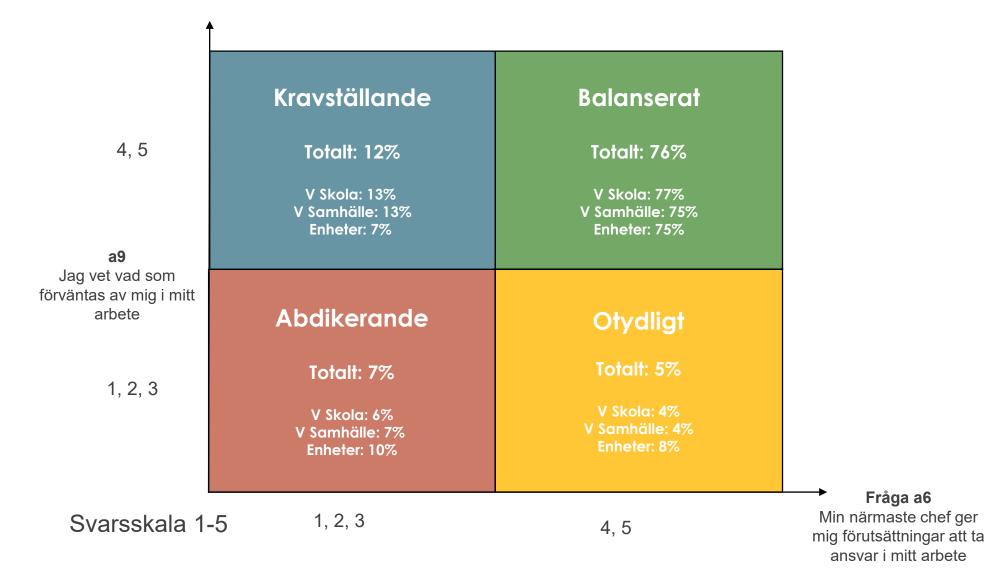
Hållbart ledarskap (närmaste chef) - 1



Frågeområde: 81 (79) Enheter: 80 (77) VSS: 79 (75) VS: 81 (81)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|----|---|------|------|------|----------|
| | Ledarskap (HME) | | | | |
| a4 | Min närmaste chef visar uppskattning för mina arbetsinsatser | 75% | 73% | 74% | 74% |
| а5 | Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare | 84% | 82% | 84% | 84% |
| а6 | Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete | 81% | 78% | 82% | 83% |
| | Styrning (HME) | | | | |
| a7 | Jag är insatt i min arbetsplats mål | 87% | 87% | 87% | 86% |
| a8 | Min arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt | 69% | 68% | 71% | 69% |
| a9 | Jag vet vad som förväntas av mig i mitt arbete | 88% | 87% | 88% | 88% |





Hållbart ledarskap (närmaste chef) - 2



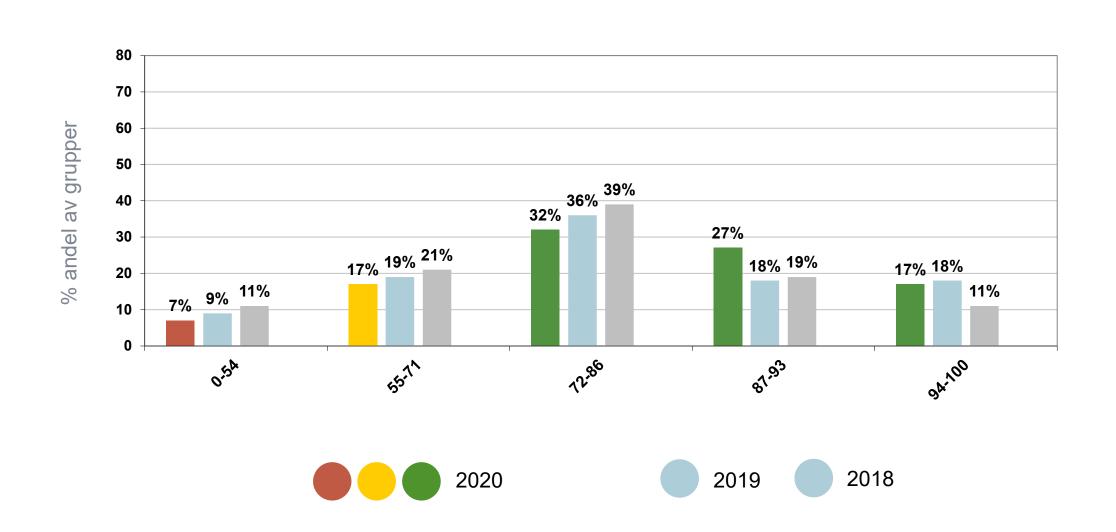
Frågeområde: 81 (79) Enheter: 80 (77) VSS: 79 (75) VS: 81 (81)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|-----|---|------|------|------|----------|
| | Förtroende | | | | |
| f1 | Jag har förtroende för min närmaste chef | 81% | 80% | 79% | 75% |
| | Tillit och stöd | | | | |
| f2 | Min närmaste chef är bra på att delegera och ger frihet under ansvar | 85% | 84% | 81% | - |
| f3 | Min närmaste chef har höga förväntningar på mig | 89% | 88% | 87% | - |
| f4 | Min närmaste chef ger mig konstruktiv återkoppling på hur jag utför mitt arbete | 69% | 69% | 65% | 65% |
| f5 | Min närmaste chef ger stöd om jag behöver | 81% | 79% | 78% | - |
| | Kommunikativ och resultatinriktad | | | | |
| f6 | Min närmaste chef är öppen i sin kommunikation | 80% | 79% | 78% | 77% |
| f7 | Min närmaste chef kommunicerar mål och strategier på ett tydligt sätt | 78% | 77% | 73% | 70% |
| f8 | Min närmaste chef är mål- och resultatinriktad | 86% | 85% | 85% | - |
| f9 | Min närmaste chef styr arbetet mot våra mål | 81% | 80% | 74% | - |
| f10 | Min närmaste chef stimulerar samverkan mellan medarbetare | 76% | 74% | 72% | - |
| | Nytänkande och handlingskraftig | | | | |
| f11 | Min närmaste chef är öppen för att tänka nytt och förnya | 85% | 84% | 82% | - |
| f12 | Min närmaste chef gör tydliga och begripliga prioriteringar | 75% | 73% | 67% | - |
| f13 | Min närmaste chef agerar handlingskraftigt när det krävs | 81% | 80% | 76% | - |



Förändringar

2020 - 2019 - 2018



Ledningsgrupp



Frågeområde: 83 (72) Enheter: 76 (73) VSS: 82 (66) VS: 84 (85)

| Nr | | 2020 | 2019 |
|------|--|------|------|
| Lg1 | l den ledningsgrupp som leds av min chef är vi öppna och nyfikna | 86% | 81% |
| Lg2 | I den ledningsgrupp som leds av min chef har vi tillit och förtroende | 83% | 72% |
| Lg3 | I den ledningsgrupp som leds av min chef vill vi varandra väl | 93% | 91% |
| Lg4 | I den ledningsgrupp som leds av min chef är vi närvarande och tillgängliga | 90% | 84% |
| Lg5 | l den ledningsgrupp som leds av min chef har vi kul under tiden | 81% | 66% |
| Lg6 | l den ledningsgrupp som leds av min chef har vi relevanta frågor på agendan | 83% | 69% |
| Lg7 | l den ledningsgrupp som leds av min chef arbetar vi på en strategisk nivå | 81% | 69% |
| Lg8 | l den ledningsgrupp som leds av min chef har vi tydliga mål för vad vi ska uppnå | 77% | 68% |
| Lg9 | I den ledningsgrupp som leds av min chef utvärderar vi vårt eget arbete | 68% | 49% |
| Lg10 | l den ledningsgrupp som leds av min chef samspelar vi kontinuerligt | 83% | 69% |

Kommunledningen



Frågeområde: 58 (50) Enheter: 52 (36) VSS: 63 (52) VS: 59 (56)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 | Ext. jmf |
|-----|--|------|------|------|----------|
| KI1 | Jag har förtroende för Nacka kommuns ledning | 59% | 53% | 52% | 45% |
| KI2 | Nacka kommuns ledning är öppen i sin kommunikation | 57% | 48% | 46% | 40% |

Chefens chef



Frågeområde: 71 (69) Enheter: 65 (67) VSS: 71 (66) VS: 73 (71)

| Nr | | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----|--|------|------|------|
| Cc1 | Jag har förtroende för min chefs chef | 73% | 72% | 68% |
| Cc2 | Jag tycker att min chefs chef är öppen i sin kommunikation | 68% | 67% | 64% |

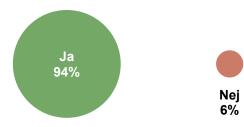
zondera

Nolltoleransområde



Nolltoleransområdet – lika möjligheter



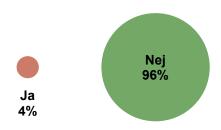


Upplever du att du har lika möjligheter på din arbetsplats som dina kollegor?

| Nr | | Andel 2020 | Antal 2020 | Andel 2019 | Antal 2019 | Andel 2018 | Antal 2018 |
|----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| g1 | Upplever du att du har lika möjligheter på din arbetsplats som dina kollegor? - Nej | 6% | 216 | 7% | 244 | 8% | 272 |
| | Om 'Nej', var vänliga ange orsak: | | | | | | |
| | p.g.a. kön | 1% | 43 | 1% | 53 | 2% | 53 |
| | p.g.a. könsidentitet eller könsuttryck | <1% | 1 | <1% | 2 | <1% | 3 |
| | p.g.a. etnisk tillhörighet | <1% | 17 | 1% | 26 | 1% | 23 |
| | p.g.a. religion eller annan trosuppfattning | <1% | 7 | <1% | 9 | <1% | 8 |
| | p.g.a. funktionsnedsättning | <1% | 14 | <1% | 9 | <1% | 13 |
| | p.g.a. sexuell läggning | <1% | 2 | <1% | 1 | <1% | 1 |
| | p.g.a. ålder | 1% | 42 | 1% | 44 | 1% | 49 |
| | p.g.a. annat | 2% | 68 | 3% | 92 | 4% | 121 |
| | | | | | | | |

Nolltoleransområdet – kränkande särbehandling





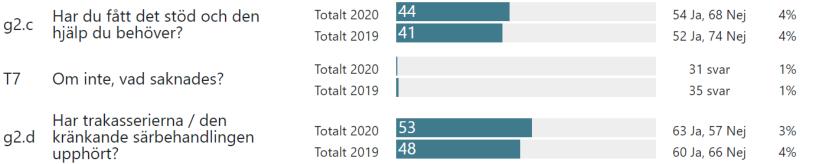
Har du av kollega/chef under de senaste 12 månaderna utsatts för trakasserier / kränkande särbehandling?

| Nr | | Andel Ja 2020 | Antal Ja 2020 | Andel Ja 2019 | Antal Ja 2019 | Andel Ja 2018 | Antal Ja 2018 |
|----|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| g2 | Har du av kollega/chef under de senaste 12 månaderna utsatts för trakasserier / kränkande särbehandling? - Ja | 4% | 131 | 4% | 139 | 4% | 143 |
| | Om ja, ange gärna orsak: | | | | | | |
| | p.g.a. kön | 1% | 23 | 1% | 22 | 1% | 25 |
| | p.g.a. könsidentitet eller könsuttryck | <1% | 3 | <1% | 4 | <1% | 3 |
| | p.g.a. etnisk tillhörighet | <1% | 11 | <1% | 22 | <1% | 12 |
| | p.g.a. religion eller annan trosuppfattning | <1% | 3 | <1% | 6 | <1% | 2 |
| | p.g.a. funktionsnedsättning | <1% | 10 | <1% | 9 | <1% | 3 |
| | p.g.a. sexuell läggning | <1% | 0 | <1% | 1 | <1% | 1 |
| | p.g.a. ålder | 1% | 22 | 1% | 20 | 1% | 21 |
| | p.g.a. annat | 1% | 46 | 2% | 61 | 2% | 70 |

Nolltoleransområdet – kränkande särbehandling



| Nr | | Andel 2020 | Antal 2020 | Andel 2019 | Antal 2019 | Andel 2018 | Antal 2018 |
|------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| g2.a | Om du har blivit utsatt för trakasserier / kränkande särbehandling, vem / vilka var det som utsatte dig för detta? | | | | | | |
| | Chef | 1% | 43 | 1% | 52 | 1% | 47 |
| | Kollega | 2% | 77 | 2% | 84 | 2% | 80 |
| | Medarbetare* | 0% | 0 | 1% | 2 | 2% | 3 |
| | annan | <1% | 17 | <1% | 16 | 1% | 23 |
| g2.b | Har du tagit upp trakasserier / kränkande särbehandling med exempelvis din chef eller kommunens huvudskyddsombud? | | | | | | |
| | Ja, med min chef | 2% | 69 | 2% | 72 | 2% | 75 |
| | Ja, med huvudskyddsombud/skyddsombud | <1% | 17 | 1% | 23 | 1% | 24 |
| | Ja, med annan | 1% | 29 | 1% | 34 | 1% | 45 |
| | Nej | 1% | 31 | 1% | 34 | _ | _ |

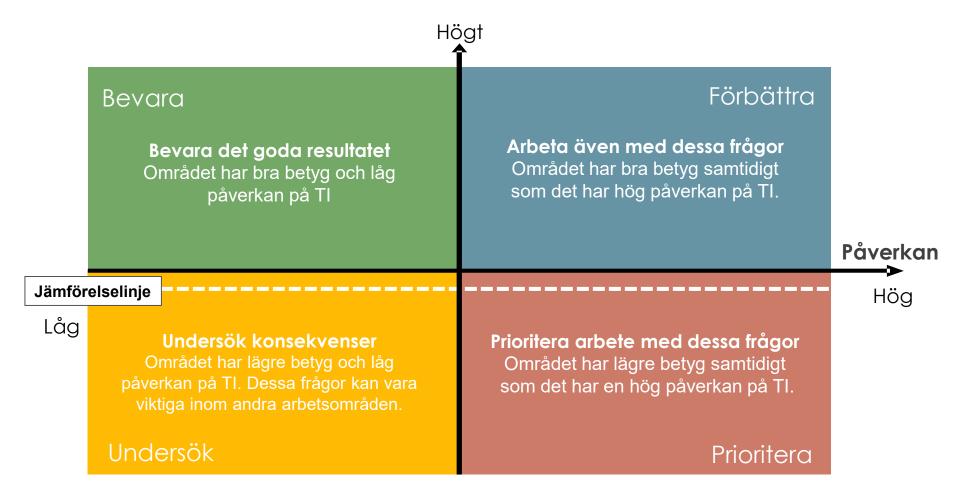


^{*} Svarsalternativ för chefer

Jämförelsematris



Resultat – avvikelse från jämförelsegruppen



Påverkansanalys mot frågorna:

Mitt arbete engagerar mig (b1)
Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats (b5)

Jämförelsematris – statistisk analys

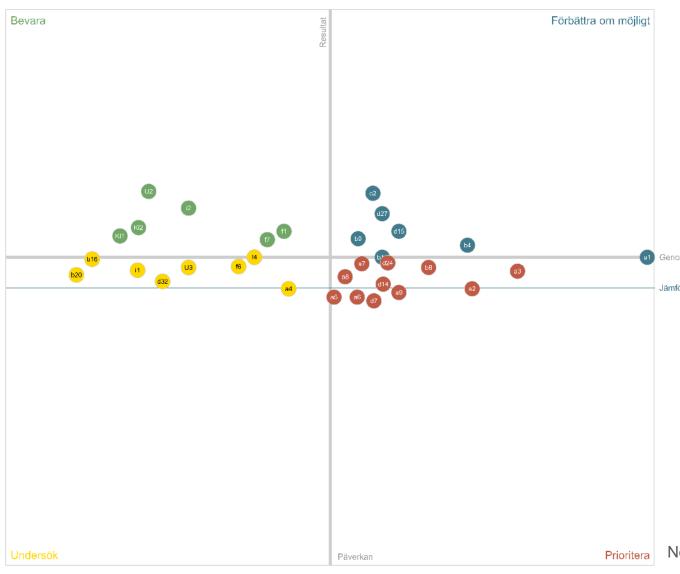
Nyckelfrågor

Jämförelsegrupp

b1. Mitt arbete engagerar mig

b5. Jag är stolt över det arbete vi utför på min arbetsplats

Extern jämförelse (Zonderas databas (Kommuner))



zonoera

Genomsnittlig avvikelse

Jämförelselinie

Prioritera

a2 Jag lär nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete

a3 Jag ser fram emot att gå till arbetet

a5 Min närmaste chef visar förtroende för mig som medarbetare

a6 Min närmaste chef ger mig förutsättningar att ta ansvar i mitt arbete

a7 Jag är insatt i min arbetsplats mål

a8 Min arbetsplats mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt

a9 Jag vet vad som förväntas av mig i mitt arbete

b8 Jag har tydliga mål att arbeta mot

d7 På min arbetsplats tar vi ansvar så att inget hamnar mellan stolarna

d14 På min arbetsplats tar vi tag i problem som hindrar oss att arbeta effektivt

d24 På min arbetsplats är arbetet organiserat på ett effektivt sätt

Not 1: Varje siffra motsvarar frågan med samma nummer i resultatrapporten.



Goda områden

- Stabil svarsfrekvens
- Ökat TI, stabil HME
- Hög andel motiverade medarbetare
- KS-resultatindikatorer AI, UI och AH uppnår eller överträffar mål
- Förbättrade arbetsförutsättningar, fysisk arbetsmiljö
- Balans mellan arbete och fritid
- APT som arbetsmiljöforum
- Större andel som upplever att de har lika möjligheter på arbetsplatsen
- Större andel som har fått hjälp efter utsatthet

Prioriterade områden

- HME under målvärde
 - HME delindex motivation sjunkit lätt
- Chef som ger förutsättningar att ta ansvar lägre än jämförelse
- Upplevelsen att ha tydliga mål sjunkit lätt

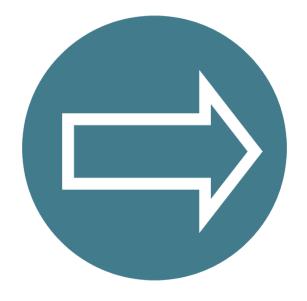


Nästa steg



Resultatdistribution – alla chefer har fått tillgång till resultaten Alla medarbetare har fått tillgång till sin grupps resultat

| Presentation SLG | 9 nov |
|---|------------------|
| Presentation HR | 10 nov |
| Presentation VSS | 17 nov |
| Presentation Fackliga företrädare Presentation VS | 19 nov 19 dec |
| Presentation enheter | 25 nov |



- 1. Diskutera resultatet i medarbetargrupperna (nov-dec)
- 2. Ta fram handlingsplan (nov-jan/feb)
- 3. Årlig uppföljning SAM (jan/feb)
- 4. Implementera aktiviteter enligt handlingsplan
- Löpande uppföljning APT, utvecklingssamtal/medarbetarsamtal, uppföljande mätning/mätningar
- Uppföljning i 2021 års medarbetarundersökning