

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Plats och tid Nacka stadshus, sammanträdesrummet Jelgava kl 09.00 – 10.00

BESLUTANDE NÄRVARANDE ERSÄTTARE

Mats Gerdau (M) Cathrin Bergenstråhle (M)
Tobias Nässén (M) Helene Skantze (M)

Gunilla Grudevall Sten (FP) §§1-6 Monica Brohede Tellström (FP)

Hans Peters (C) §§1-6
Jan-Eric Jansson (KD) Christine Lorne (C)

Jan-Eric Jansson (KD) Khashayar Farmanbar (S) Maria Lähetkangas (S) Sidney Holm (MP)

Monica Brohede Tellström (FP)§7-8

Jonatan Larsen (S) Louise Ollivier (MP) Rolf Wasteson (V)

Övriga deltagare Lena Dahlstedt, Einar Fransson, Johanna Magnusson, Anette Böe, Gunilla

Schött, Dick Ekman, Helena Ekwall, Karin Hede, Mats Bohman, Kersti

Hedqvist, Görel Petersson

Utses att justera

Justeringsdatum 18 februari 2015 Paragrafer 1 - 8

Underskrifter Sekreterare

Görel Petersson

Ordförande

Mats Gerdau

Justerande

Khashayar Farmanbar

NACKA

17 februari 2015

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

 $Kommunstyrelsens\ verksamhet sutskott$

BEVIS OM ANSLAGSDAG

Kommunstyrelsens verksamhetsutskotts protokoll är justerat Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Sammanträdesdatum	17 februari 2015
Anslaget sätts upp	19 februari 2015
Anslaget tas ned	13 mars 2015
Förvaringsplats för protokollet	Nacka stadshus
Underskrift	
	Görel Petersson
Utdragsbestyrkande	



SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

 $Kommunstyrelsens\ verksamhet sutskott$

Innehållsförteckning

§ I	4
Anmälningar	4
§ 2	5
Delegationsbeslut	
§ 3 KFKS 2015/107-001	6
Förtydligat huvudmannaansvar enligt skollagen mellan ut kommunstyrelsen	=
§ 4 KFKS 2014/441-040	8
Ägardirektiv för den kommunala produktionen	8
§ 5 KFKS 2015/98-901	10
Rapport Knarrnäs	10
§ 6 KFKS 2013/182-040	12
Bokslut 2014 för Välfärd samhällsservice	12
§ 7 KFKS 2013/182-040	14
Bokslut 2014 för Välfärd skola	14
§ 8	15
Övriga frågor	15





SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

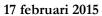
Ş

Anmälningar

Beslut

Det fanns inga anmälningar till verksamhetsutskottet.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 2

Delegationsbeslut

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar delegationsbesluten till protokollet.

Delegationsbeslut KSVU 2015-02-17

Ärende	Beslutsfattare
Förändring av beslutsattestanter och	Einar Fransson, produktionsdirektör
ersättare inom Välfärd skola	Välfärd skola
Beslutsattestanter inom Välfärd skola 2015	Einar Fransson, produktionsdirektör
	Välfärd skola
Beslutsattestanter inom Välfärd	Anette Böe, produktionsdirektör Välfärd
samhällsservice	samhällsservice

- - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande



SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 3 KFKS 2015/107-001

Förtydligat huvudmannaansvar enligt skollagen mellan utbildningsnämnden och kommunstyrelsen

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår kommunstyrelsen fatta följande beslut.

Kommunstyrelsen noterar den lagrumsindelade redovisningen av hur skollagens huvudmannaansvar fördelar sig mellan utbildningsnämnden och kommunstyrelsen utifrån av kommunfullmäktige antagna regementen ("lagrumsnyckel").

Kommunstyrelsen noterar informationen i övrigt till protokollet.

Ärende

I skollagen används begreppet "huvudmän inom skolväsendet". Begreppet innebär att kommunen är huvudman för kommunalt drivna skolor och att fristående skolor är sina egna huvudmän. Eftersom skollagens huvudmannabegrepp skiljer sig åt från hur Nacka generellt definierar vad som är en "huvudman", har stadsdirektören låtit göra en utredning som ska visa hur ansvaret som huvudman enligt skollagen fördelar sig mellan utbildningsnämnden som finansieringsansvarig nämnd och kommunstyrelsen som ansvarig för de kommunala skolorna. Under arbetet blev det tydligt att det politiska ansvaret för den del av skollagens huvudmannaansvar som innebär att tillhandahålla skolverksamhet, ska ligga på kommunstyrelsen. I de reglementen som kommunfullmäktige antog för den nya nämndorganisationen den 24 november 2014, § 216, har därför skillnaden mellan utbildningsnämndens och kommunstyrelsens ansvar tydliggjorts. Till stöd för att i vardagen lätt se vem som ansvarar för vad, har en så kallad lagrumsnyckel tagits fram. I den står det vilken nämnd som är ansvarig för vilket lagrum i skollagen.

De justeringar som kommunfullmäktige har gjort medför att såväl kommunstyrelsen som utbildningsnämnden behöver se över sina delegationsordningar, om de vill att utskott eller tjänsteman ska kunna fatta beslut på nämndens/styrelsens vägnar inom skolområdet.

Detta ärende rapporteras med samma underlag till utbildningsnämnden.

Handlingar i ärendet

Stadsledningskontorets tjänsteskrivelse den 5 februari 2015 Huvudmannautredning Lagrumsnyckel

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Yrkanden

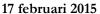
Tobias Nässén (M) yrkade bifall till stadsledningskontorets förslag.

Beslutsgång

Verksamhetsutskottet beslutade i enlighet med Tobias Nässéns yrkande.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 4 KFKS 2014/441-040

Ägardirektiv för den kommunala produktionen

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår kommunstyrelsen fatta följande beslut.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige fatta följande beslut.

Kommunfullmäktige antar föreslagna ägardirektiv för den kommunala produktionen.

Ärende

Kommunstyrelsen är ansvarig för att tillhandahålla produktion av välfärdstjänster i den omfattning som medborgarna efterfrågar. På kommunstyrelsens uppdrag fullgör dess verksamhetsutskott ägaransvaret för produktionsverksamheterna.

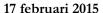
Produktionsverksamheterna är organiserade i två produktionsområden; Välfärd skola och Välfärd samhällsservice.

Produktionsdirektör har det samlade, övergripande ansvaret för välfärdstjänster inom sitt område inför kommunstyrelsens verksamhetsutskott. Produktionsdirektören för det område som heter Välfärd samhällsservice är chef för verksamhetschef. Produktionsdirektören för det område som heter Välfärd skola är chef för rektor eller förskolechef, om en eller flera förskolor inte är organiserade tillsammans med skola/skolor inom ett verksamhetsområde. Rektor/förskolechef respektive verksamhetschef har det fulla ansvaret för sin verksamhet både vad gäller mål, personal, ekonomi och verksamhetsresultat.

En av Nacka kommun styrprinciper är att ansvar ska ligga så nära medborgarna som möjligt. En förutsättning för medarbetare och chefer att kunna använda sitt ansvar är en tydlig styrning genom enkla och tillgängliga regelverk. Detsamma gäller för de politiska delarna av organisationen som ansvarar för styrningen. Stadsledningskontoret föreslår att kommunfullmäktige antar ägardirektiv som grund för styrningen av den kommunala produktionen av välfärdstjänster. Styrningen vilar på kommunens vision, grundläggande värdering, styrprinciper och mål- och resultatstyrning och kopplar kommunstyrelsens förväntningar utifrån dessa.

Det föreslagna ägardirektivet är uppbyggt så att det till styrmodellen är kopplat vad som förväntas av produktionsverksamheterna. På så sätt konkretiseras grundläggande värdering, vision och mål i specifika direktiv.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Handlingar i ärendet

Stadsledningskontorets tjänsteskrivelse den 5 februari 2015 Förslag till ägardirektiv

Beslutsgång

Verksamhetsutskottet beslutade i enlighet med stadsledningskontorets förslag.

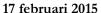
Protokollsanteckningar

Rolf Wasteson (V) lät anteckna följande till protokollet.

"I ägardirektiven anges att man ska 'tillämpa en modell för uppföljning med de fyra perspektiven kund, verksamhet, medarbetare och ekonom'. Vänsterpartiet motsätter sig att begreppet kund används i sammanhang i kommunen där man menar brukare i någon bemärkelse. Som medborgare i kommunen är vi inte kunder till kommunens verksamheter. Begreppet kund ger helt fel bild av relationen mellan personen och kommunen. Genom begreppet kund fråntar sig kommunen ett ansvar och lägger över det på personen. Det är självklart ett ideologiskt val av alliansmajoriteten att använda begreppet kund, man visar med det på att man är kund på en marknad, inte just medborgare. Det solidariska i att ge medborgarna omsorg och tjänster efter behov ersätts av ett individualistiskt och marknadsmässigt synsätt."

_ _ _ _

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 5 KFKS 2015/98-901

Rapport Knarrnäs

Redovisning av uppdrag från kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Beslut

Kommunstyrelsen verksamhetsutskott noterar rapporten till protokollet. Produktionsdirektören har genom rapporten i tjänsteskrivelse daterad 2014-02-04 fullgjort uppdraget i verksamhetsutskottets beslut den 2 december 2014, § 66.

Ärende

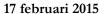
Den dagliga verksamheten inom Välfärd samhällsservice vänder sig till funktionsnedsatta som där får ägna sig åt att sköta djur och natur. Produktionsdirektören för Välfärd samhällsservice har fått i uppdrag från kommunstyrelsens verksamhetsutskott att ta fram en rapport om konsekvenserna av om det inte finns interna avtal om verksamheten vid Knarrnäs, om hur verksamheten kan bedrivas, snarast tecknas med kommunen.

För att reglera förutsättningarna för att driva denna typ av verksamhet i ett naturreservat behövs interna avtal kring lokalerna, marken, arrende och skogsskötsel. Dessa ska reglerna ansvaret mellan Välfärd samhällsservice som ansvarig för den dagliga verksamheten och lokalenheten respektive park- och naturenheten. Dessa avtal har av olika skäl sagts upp eller av andra orsaker upphört att gälla. Ett långdraget arbete för att få till stånd nya avtal har betytt att Välfärd samhällsservice under tiden har fått driva verksamheten med olika former av muntliga överenskommelser.

Konsekvenser av detta har inneburit är att Välfärd samhällsservice inte har kunnat planera och utveckla verksamheten efter de behov som uppstått, då det inte varit klarlagt vad som får göras och inte får göras och vem som ansvarar för vad mellan de olika parterna. Det har också inneburit konflikter med andra intressenter inom Velamsund då verksamheten saknat skriftlig dokumentation att hänvisa till. Verksamhetens ekonomi har också påverkats då inkomsterna från skogskötseln uteblev då den överenskommelsen sades upp. Verksamhetens möjlighet att söka EU-stöd påverkas också.

För att lösa detta har en tillfällig överenskommelse tagits fram som ska gälla under tiden som nödvändiga utredningar görs för att säkerställa nya och tydliga avtal tas fram. Det innebär att verksamheten nu kan drivas vidare på ett tillfredsställande sätt och att skogsskötseln kan återupptas.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Handlingar i ärendet

Välfärd samhällsservice tjänsteskrivelse den 4 februari 2015 Överenskommelse Knarrnäs mm

Beslutsgång

Verksamhetsutskottet beslutade i enlighet med Välfärd samhällsservice förslag.

Protokollsanteckningar

Tobias Nässén (M) lät anteckna följande för Moderaternas verksamhetsutskottsgrupp.

"Vi moderater vill understryka vikten av att det så snart som möjligt tas fram avtal som reglerar förhållandena vid Knarrnäs och i förlängningen i Velamsund som helhet.

De oklarheter som finns i dag skapar problem för flera inblandade parter såsom omsorgstagare, djurhållning och för verksamheten i allmänhet och mot den bakgrunden är det viktigt att denna del av arbetet kan slutföras. Det vore önskvärt att det sker en återkoppling med information om hur arbetet fortskrider vid kommande sammanträde med Kommunstyrelsens verksamhetsutskott den 24 mars 2015."

- - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 6 KFKS 2013/182-040

Bokslut 2014 för Välfärd samhällsservice

Muntlig information

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar informationen till protokollet och beslutar att ärendet ska tas upp på kommunstyrelsens sammanträde den 2 mars 2015.

Ärende

Produktionsdirektör Anette Böe redogör för Välfärd samhällsservice bokslut 2014.

Den 1 januari 2014 bildades det nya produktionsområdet Välfärd samhällsservice. Det består av tidigare Sociala stödresursers verksamheter inom vård, omsorg och stöd, Nacka musikskola, Nacka kulturcentrum, biblioteken i Forum, Fisksätra och Orminge, sex fritidsgårdar och två öppna förskolor. Under sommaren övertogs ytterligare ett omsorgsboende från en privat utförare och under hösten startade fritidsgårdsverksamhet för ungdomar med funktionsnedsättning.

Välfärd samhällsservice målsättning är att vara det bästa alternativet för Nackaborna inom sina verksamheter. Utveckling och förändring pågår ständigt i verksamhetens drygt 50 enheter som vänder sig till alla från små barn, ungdomar till äldre och funktionsnedsatta. Uppdragen består i allt från vård stöd, behandling, inspiration och lärande.

Svårigheten med att ha gemensamma mål och nyckeltal för så skilda verksamheter är att viktig information om de enskilda enheternas resultat och förutsättningar kan förloras.

Inom produktionsområdet arbetas med ett antal olika kundundersökningar och synpunktshantering eftersom nöjda kunder och kundernas inflytande över utbudet eller sina insatser är det allra viktigaste målet. Kunderna är i stort nöjda eller mycket nöjda. Inom verksamhetsområdet Omsorgen har det under flera år varit svårt att hitta metoder för kvalitetsmätningar. Under hösten har man prövat Happy-or-not, en digital metod för mätning av direkt kundrespons, med gott resultat. Metoden kommer att utvecklas vidare.

Målen för sjukfrånvaron har uppnåtts totalt sett även om det finns stora skillnader mellan olika verksamhetsgrenar. I medarbetarundersökningen har man åter uppnått mycket bra resultat.

Det ekonomiska resultatet är ett underskott på 3,2 mnkr i förhållande till budget. Omsättningen var totalt drygt 530 mnkr och underskottet motsvarar 0,6 procent.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande



SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Seniorcenter Talliden, som gjort en "omstart" 2014, daglig verksamhet inom Omsorgen samt boendestöd har stora underskott. Enheten för arbetsmarknadsåtgärder har genom kraftfulla åtgärder klarat att få ner ett befarat underskott på 3 mnkr till 1 mnkr och hela Individ- och familjeomsorgen (budget 80 mnkr) klarade sig med -0,2 mnkr. Nacka musikskola har också genomfört ett antal åtgärder (personal och lokaler) som lett till bättre möjligheter - ett underskott på 0,7 i förhållande till förra årets underskott på 1,9 mnkr. Personlig assistansenheten, fritidsgårdarna, Nacka kulturcentrum, ett antal enheter inom Individ- och familjeomsorgen och Omsorgen har goda resultat. För ledning och stöd har planerade rekryteringar skjutits fram, vilket lett till ett överskott även där.

Beslutsgång

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterade informationen till protokollet.

_ _ _ _ _

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 7 KFKS 2013/182-040

Bokslut 2014 för Välfärd skola

Muntlig information

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar informationen till protokollet och beslutar att ärendet ska tas upp på kommunstyrelsens sammanträde den 2 mars 2015.

Ärende

Under året har de prioriterade områdena för Välfärd skola varit Befästa och höja pedagogiska resultat, Pedagogiskt ledarskap i alla led, Attraktiv arbetsgivare samt Ekonomi i balans.

Välfärd skola var värd för en internationell konferens, ASEAN +3. 80 elever och lärare från några av Asiens bästa naturvetenskapliga skolor besökte Nacka för att arbeta med temat "The Sea- to be, or not to be".

Välfärd skola är ett attraktivt val. Måluppfyllelse i förskolan är hög, kriterier för yrkesskickliga förskollärare arbetas fram inom organisationen. Välfärd skola har 119 förstelärare och 5 lektorer. Flera olika projekt pågår som lyfter verksamheten som matematiklyftet och även en stor satsning på ett språk-, läs- och skrivprojekt. Välfärd skola arbetar med kontinuerligt med ett systematiskt kvalitetsarbete.

Nackas elever presterar högt i jämförelse med andra kommuner. Rikssnittet meritvärde årskus 9 är 215, för Nacka är meritvärdet 237. Andel elever som är behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram är i Nacka 93 %, rikssnittet är 86 %. Åk 6 nationella prov är Nackas resultat är 97 % jämfört med rikssnittet på 91 %.

Medarbetarindex ligger på 76 och svarsfrekvens på medarbetarenkäten på 85 %. Styrkor i resultatet är exempelvis att medarbetarna vet vad som förväntas av dem, att arbetet känns meningsfullt samt att de är insatta i arbetsplatsens mål.

Under året har ett målmedvetet arbete pågått för att nå en budget i balans. Välfärd skola redovisade för år 2014 ett överskott på 6,2 mnkr. 6,2 mnkr bättre än det prognostiserade resultatet. 11 mnkr förbättring från 2013.

Beslutsgång

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterade informationen till protokollet.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande





SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 8

Övriga frågor

Beslut

Det fanns inga övriga frågor på mötet.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande