**2021 年全国硕士研究生入学统一考试英语（二）**

# 第一节英语的使用

**方向：**

阅读以下文本。为每个编号的空白选择最佳单词(s)，并在应答表上标记A、B、C或D。(10分）

为员工设定目标并不难。要理解它们的负面后果就得了。大多数与工作相关的行为都有多个组件。2.其中一个和另一个都被扭曲了。

乘坐伦敦巴士旅行，你会看到这是如何工作的。看人们开始表演和展示他们的门票。他们是否经过仔细检查？从不人们不花钱就能生活吗？当然！有人支付的4个人有检查员吗？可能，但很少。还有跑公共公交车的人呢？他们都是5岁的。跳灯怎么样？公共汽车的频率几乎和骑自行车的人一样频繁。

为什么因为目标是6。人们抱怨公共汽车迟到，很少来。7、公交车和公交车道数量增加，司机8人或处罚。而司机们也达到了这些目标。但他们却打到了骑自行车的人。如果目标被更改为10，你将会有更多的检查员和更敏感的定价。如果标准改为安全，你会得到更多11名遵守交通法的司机。但这两个标准都是以牺牲时间为代价的。

还有另一个 12 当前位置人们在达到目标方面变得非常有创造力。你有13

你可以晚点一个小时但仍然准时到达？尾风？当然不是！航空公司只是改变了14计划的时间。一个小时的飞行现在是两个小时的民谣。

故事的15个很简单。大多数工作都是多维的，有多个标准。选择一个标准，你可能有16个标准。每件事都可以做得更快，也更便宜，但有17个。设定目标可能而且确实会产生不可预见的负面后果。

这并不是一个反对目标设置的理由。但这是一个首先探索后果的理由。所有好的目标都应该有多个标准18个关键因素，如时间、金钱、质量和客户反馈。诀窍不仅在于实现目标的一个甚至两个维度，还在于理解如何帮助人们更好地实现目标。

1. A.因此 B.然而 C.还 D.再者
2. A.强调 B.识别 C.评估 D. 解释
3. A.几乎 B.好奇地 C.渴望地 D.迅速地
4. A.声称 B.证实 C.检查 D. 召回率
5. A.受到威胁的 B.不顾 C.愚弄 D. 该死的
6. A.严守时间 B.殷勤好客 C.竞争 D. 改革
7. A.尚 B.如此 C.此外， D. 仍然
8. A.聘用 B.训练过的 C.酬谢 D. 使成群
9. A.只有 B.相当 C.一次 D. 而且
10. A.舒适 B.税收 C.效率 D.保护措施
11. A.友善的 B.清静的 C.小心的 D. 勤奋的
12. A.意图 B.问题 C.偏见 D. 政策
13. A.有趣的 B.显示 C.abmitted D.注意
14. A.破碎 B.旅游 C.离开 D. 使转移
15. A.道德 B.背景 C.方式 D. 类型
16. A.诠释 B.批评 C.牺牲 D.容许
17. A.任务 B.秘密的 C.产品 D. 代价
18. A.导致 B.要求 C.与…有关 D. 占比
19. A.指定 B.预言 C.归还 D. 创造
20. A.被修饰 B.评审 C.现在的 D. 实现

**参考答案：**

1-5:BADCB

6-10:ABCDB

11-15:CBDBA

16-20:CDCAD

# 第二节阅读理解

**A部分方向：**

请阅读以下四篇文章。在每篇文章后选择A、B、C或d回答问题。在答案表上标记你的答案。(40分）

**文本1**

再技能技能听起来像是一个流行词，但如果我们计划有一个未来，这实际上是一个要求。

我们知道，我们正进入一个就业需求将迅速变化的时期，剩下的就业需求也将迅速变化。世界经济论坛在《哈佛商业评论》上详细介绍的研究发现，到2022年，平均42%的职位“核心技能”将发生变化。这是一个非常短的时间线，所以我们只能想象未来将会发生什么变化。

谁应该为再杀戮买单是一个棘手的问题。对于个别公司来说，人们总是会抛弃那些不再需要技能的员工，代之以那些有技能的员工。但这一点并不总是会发生。AT&T通常被认为是一家决定进行大规模裁员计划而不是进行裁员的公司的黄金标准

战略最终再培训18000名员工。在流感大流行前，包括亚马逊和迪士尼在内的其他公司也承诺要制定自己的计划。然而，当在更广泛的经济中出现技能不匹配时，焦点通常会转向政府来处理。加拿大和其他地方的努力充其量只能说是懒散的，这给了我们这样一种情况，我们经常听到雇主甚至有时在失业率很高的地区乞讨工人。

随着疫情的大流行，失业率确实非常高。2月，加拿大和美国的失业率分别为3.5%和5.5%，处于世代最低点，工人短缺。截至5月份，这一比例已飙升至13.3%和13.7%，尽管许多工人短缺已经消失，但并非所有工人短缺都消失了。在医疗领域，举一个明显的例子，大流行意味着医生、护士和其他医务人员仍然明显短缺。

当然，你并不能让一个失业的服务员在几周内训练他成为医生，不管谁来买单。但即使你不能缩小这个差距，也许你可以缩小其他人，这样做对所有相关方面都有利。瑞典的情况似乎是这样，瑞典大流行启动了一项再培训项目，企业和政府都发挥了作用。

在北美的背景下，以这种方式重新创造将是一项挑战。你可以很容易地想象一场“你做不到”的合唱，因为教师、护士或任何有特殊技能的人，以及使用任何经过快速培训的支持人员，肯定会以灾难告终。也许吧。或者，在瑞典，它的商业、劳工和政府之间的合作历史，但在北美，我们的历史非常不同。不过，也许这类似于战时，当不寻常的事情发生时，但事后一切如常。然而，就像在战争中一样，这种流行病正在告诉我们，如果有一种意愿，许多事情，包括快速的再杀戮，都是可以做的。无论如何，瑞典人的劳动力现在比以前更熟练，技术更多，也更灵活。

当然，无论是针对大流行的需求还是针对大流行后的世界，恢复性项目都是昂贵的，而且在每个人的预算都很少的时候，现在可能不是实施它们的时候。不过，延长收入支持项目以让我们度过未来几个月也很昂贵，更不用说在新冠肺炎疫情后出现一段长期失业的成本了。考虑到此，我们或许应该认真考虑大流行是否可以

让我们跳到一个地方，重杀戮不再仅仅是一个流行词。

1. 世界经济论坛的研究表明
   1. 全职就业人数的增加
   2. 对新的工作技能的迫切需求
   3. 就业机会的稳定增长
   4. 一场关于“核心技能”的争议
2. AT&T被引用来显示
   1. 作为消防和雇佣策略的替代方案
   2. 迫切需要政府的支持
   3. 员工考核标准的重要性
   4. 再杀程序的特点
3. 努力解决加拿大技能不匹配的问题
   1. 已经推高了劳动力成本吗
   2. 已经被证明是不一致的吗
   3. 都遭到了强烈的反对吗
   4. 似乎还不够吗
4. 我们可以从第3段中了解到，确实有
   1. 呼吁进行政策调整。
   2. 招聘惯例的改变。
   3. 缺乏医务人员。
   4. 这是一个经济复苏的迹象。
5. 斯堪的纳维亚航空公司决定
   1. 失业者的工作空缺很大。
   2. 为他们的下岗工人的其他工作做好准备。
   3. 重新培训他们的机舱工作人员，让他们提供更好的服务。
   4. 资助他们的员工的大学教育。

**文本2**

预计到2050年，全球人口将接近100亿人口

一些地区的农业生产将需要增加近一倍才能跟上步伐，粮食安全正日益成为头条新闻。在英国，这最近也成为一个重要的话题，因为一个相当特殊的原因：脱欧。

一些人认为，英国退欧是扭转最近英国进口食品的趋势的一个机会。中国生产的粮食仅占其食用粮食总量的60%左右，低于上世纪80年代末的近四分之三。他们认为，恢复自给自足将促进农业、政治主权，甚至促进国家的健康。这听起来很好，但这个愿景有多可行呢？

根据英国利兹大学的一份关于英国食品生产的报告，该国85%的总土地总面积与肉类和乳制品生产有关。这提供了80%的消费量，所以即使是覆盖整个国家的牲畜农场，也不允许我们满足所有的肉类和乳制品需求。

对这些数字有许多注意事项，但它们仍然很严重。为了更加自给自足，英国需要大幅减少动物性食品的消费，也可能需要更密集的种植，这意味着减少绿地和更多的工厂式生产。

但是转向主要的植物性饮食并没有什么帮助。英国以畜牧业为主是有一个很好的理由的：它的大部分地形没有合适的土壤或气候来在商业基础上种植作物。该国只有25%的土地适合种植作物，其中大部分已经被可耕地占用。即使我们把所有合适的土地改造成水果和蔬菜田——这将包括拆除所有的自然保护区，让成千上万的人离开家园——我们也只能实现30%的作物产量增长。

目前，英国消费的水果和蔬菜中只有23%是本土种植的，所以即使采取最极端的措施，我们也只能满足30%的新鲜农产品需求。这是在我们寻找种植谷物、糖、种子和油的空间之前，这些空间为我们提供了我们目前大量的卡路里摄入量。

1. 有些人认为，英国的食物自给自足会这样 . [A]a受到其人口增长的阻碍
2. 为国家的福祉做出贡献
3. 成为政府[D]的农业挑战
4. 利兹大学的报告显示，在英国
5. 农田的得到效率利用
6. 工厂式生产需要改造
7. 大部分土地被用于肉类和乳制品的生产
8. 更多的绿地将被改造为农业
9. 在英国的作物种植受到限制是因为 .
10. 其农业技术
11. 它的饮食传统
12. 其自然条件
13. 其商业利益
14. 从最后一段中可以了解到，英国人 .
15. 主要依赖于进口的新鲜农产品
16. 享受水果消费量的稳步增长
17. 正在寻找有效的方法来减少卡路里摄入量D]正在试图种植新的谷物品种
18. 作者对英国食物自我效率的态度是 .
19. 防御的
20. 不大可能的
21. 宽容的
22. 乐观的

**文本3**

2015年，当微软收购任务管理应用Wunerlist和移动lant日历日出时，它吸引了两家在硅谷吸引相当轰动的新用户。

微软自己的Office主导着“生产力”软件市场，但这些初创企业代表了为智能手机世界从头开始设计的新技术浪潮。

然而，在微软表示在自己的产品中使用了它们最好的功能后，这两款应用程序后来都被取消了。他们的工程师团队留了下来，使他们成为大公司用来满足对科技人才渴望的众多“招聘”中的两个。

对微软的批评者来说，《赢家名单》和《日出》的命运就是大型科技公司无情地努力咀嚼任何躺在他们的道路上的创新公司的例子。”他们买下了这些幼苗，然后关闭了它们，”总部位于旧金山的Switch风投公司的合伙人保罗·阿诺德抱怨道，他向那些有一天可能变成竞争对手的企业付费。微软拒绝置评。

和其他初创企业投资者一样，阿诺德自己的业务往往依赖于出售

他承认，“我认为，如果我戴上自私的帽子，这些事情对我有好处。”但它们对美国经济有利吗？我不知道

美国联邦贸易委员会表示，他们希望找到这个问题的答案。本周，该公司向这五家最有价值的美国科技公司询问了它们在过去10年里进行的许多小型收购的信息。尽管目前这个阶段只是一个研究项目，但这一要求增加了监管机构进入早期科技市场的可能性，而到目前为止，早期科技市场还无法进入。

考虑到它们的总市值超过5.5美元，研究这些小的交易——其中许多远不如《赢家》和《日出》突出——似乎与之无关

观点之间，五家公司（苹果、微软、谷歌、亚马逊和Facebook）平均每年只有34亿美元-10亿美元收购过去五年——海洋与巨大的金融储备相比，和超过1300亿美元的风险投资，去年投资在美国。

然而，批评人士说，大公司利用此类交易在企业有机会获得势头之前收购最具威胁性的潜在竞争对手，在某些情况下是“买入并扼杀”策略的一部分，只是关闭它们。

1. 《乌德名单》和《日出》被收购后到底是什么？
   1. 他们的市场价值下降了。
   2. 他们的技术功能得到了改善。
   3. 他们的工程师被保留下来。
   4. 他们的产品重新定价。
2. 微软的批评者认为，大型科技公司往往倾向于这样做
   1. 忽略公共选项
   2. 不公平地对待新科技人才
   3. 夸大产品质量
   4. 消除他们的潜在竞争对手
3. 保罗·阿诺德担心，小规模的收购可能会发生
   1. 损害国民经济
   2. 加剧市场竞争
   3. 阻止初创企业投资者
   4. 削弱大型科技公司
4. 美国联邦贸易委员会打算这样做
   1. 检查小规模收购
   2. 限制大型科技公司的扩张
   3. 监督启动操作
   4. 鼓励研究合作
5. 对于五大科技公司来说，他们的小规模收购已经成功了
   1. 没有带来了什么财务压力
   2. 提出了很少的管理挑战
   3. 为未来的交易树立一个榜样
   4. 产生可观的利润

**文本4**

我们非常擅长根据第一印象、从照片到五分钟互动的薄薄的经验来判断人，深思熟虑不仅是无关的，而且是侵入性的。在一项被她称之为“薄片”能力的研究中，已故心理学家纳利尼·安巴迪要求参与者观看教授10秒的无声视频剪辑，并对教师的整体效果进行评分。他们的评分与学生在学期末的评分密切相关。另一组参与者在观看视频时，从1000人倒数了9次，占据了他们有意识的工作记忆。他们的评分也同样准确，显示了社会处理的直觉本质。

重要的是，另一组人被要求在给出评级之前，花一分钟时间写出他们判断的理由。准确性急剧下降。安巴迪怀疑，深思熟虑将他们集中在生动但具有误导性的线索上，比如某些手势或话语，而不是让微妙信号的复杂相互作用形成一种整体印象。当参与者观看15秒的成对的人的片段，并判断他们是陌生人、朋友还是约会伙伴时，她也发现了类似的干扰。

其他研究表明，当我们依靠直觉而不是反射时，我们更能从薄片中检测欺骗和性取向。“就好像你在

东北大学的心理学家朱迪思·霍尔说，“如果你开始想得太多，你就不记得你在做什么了。”但如果你继续自动驾驶，你就没事了。我们的社交生活都是这样的。”

思考太多也会损害我们形成偏好的能力。当学生们没有被要求分析他们的理由时，大学生对草莓果酱和大学课程的评分与专家的意见更一致。当被要求关注自己的感觉而不是细节时，人们做出的购车决定在客观上更好，也更令人满意，但前提是这个决定很复杂——当他们有很多信息需要处理时。

直觉的特殊权力只有在某些情况下才会被释放出来。在一项研究中，参与者完成了一系列8项任务，包括4项利用反思思维（辨别规则理解词汇），4项利用直觉和创造力（产生新产品或语音数字）。然后对他们使用直觉的程度（“直觉”、“直觉”、“我的心”）的程度进行评分。

如预期的那样，使用他们的肠道会损害他们在前四项任务中的表现，并有所帮助

他们在休息。有时，心脏比头脑更聪明。

1. NaliniAmbaby的研究涉及到
   1. 教师学生互动
   2. 人们的记忆的力量
   3. 第一印象的可靠性
   4. 人们影响他人的能力
2. 在Ambaby的研究中，当参与者对参与者 . A.在有限的时间内给予评级
3. 观看较短的视频片段b.专注于具体细节
4. 与另一个讨论
5. 朱迪思·霍尔提到了开车时要提到的这一点 .
6. 内存可以是选择性的
7. 反射会分散注意力
8. 必须培养社交技能
9. 欺骗行为很难被察觉
10. 当你在做复杂的决定时，建议你这样做 .A.跟随你的感觉
11. 列出首选项
12. 寻求专家的建议
13. 收集足够的数据
14. 我们能从最后一段中学到什么？
    1. 生产新产品需要时间。
    2. 直觉可能会影响反思性任务。
    3. 词汇理解需要创造力。
    4. 客观思维可以提高直觉性。

**B部分方向：**

阅读下面的文本，并通过从列表A-G中为每个有编号的段落（41-45）选择最合适的副标题来回答问题。有两个额外的子标题。在答案表上做上你的答案。(10分）

1. 保持冷静
2. 保持谦逊
3. 不要做出判断
4. 对风险要采取现实的态度
5. 决定是否等待
6. 请求允许不同意
7. 确定共享目标

如何反对比你更有力量的人

你的老板提出了一个你认为行不通的新计划。你的高级同事概述了一个你认为不现实的项目时间表。当你不同意一个比你更有权力的人时，你会说什么？你如何决定是否值得大声说出来？如果你这么做了，你到底应该说些什么呢？以下是如何不同意比你更有权力的人。

41.

你可以决定最好不要再发表你的意见。也许你还没有思考完这个问题，整个讨论都让你很吃惊，或者你想要更清楚地了解小组的想法。如果你认为其他人也会不同意，那你自己

你可能想先召集一下你的军队。人们可以为你的想法提供经验或信息——所有这些都会使分歧更强烈或更有效。如果你在一个会议或其他公共空间，推迟谈话也是一个好主意。讨论的问题

私人会让有权势的人不那么受到威胁。

42.

在你分享你的想法之前，想想有权势的人关心什么——它可能

“团队按时完成项目”的信誉，格伦尼说。你更

如果你能把你的分歧与一个“更高的目的”联系起来，你很可能会被听到。当你大声说话的时候，不要认为链接会是清晰的。你会想要公开地陈述它，把你的陈述作为背景，这样你就不会被视为一个不愉快的下属，而是被视为一个试图推进共同目标的同事。然后，讨论将变得更像是一场国际象棋游戏，而不是一场拳击比赛。

43.

这一步骤可能听起来过于恭敬，但这是一个聪明的方式，给强大的人心理安全和控制。你可以这样说，“我知道我们似乎正在朝着第一季度的承诺迈进。”我有理由认为这是行不通的。我想列一下

我的推理。可以吗？“这给了这个人一个选择，允许他们口头上的选择

在而且，假设他们说是，这会让你对表达分歧更有信心。

44.

你可能会感到你的心跳加速或你的脸变红，但要尽你所能保持下去

在你的言行上都是中立的。当你的肢体语言传达不情愿或焦虑时，它会削弱这种信息。它发送了一个混合的信息，你的对手可以选择读什么。深呼吸会有帮助，说话也会更慢，更故意。当我们感到恐慌时，我们往往会说话更大声、更快。简单地放慢节奏，用均匀的语气说话，可以帮助对方平静下来，并为你做同样的事情。它也会让你看起来很自信，即使你不是。

45.

强调你提供的是你的观点，而不是福音中的真理。这可能是一个消息灵通的消息，

经过充分研究的意见，但这仍然是一个意见，我的谈话暂时，稍微低估了你的信心。与其说“如果我们设定了季度末的最后期限，我们就永远不会”

他说：“这只是我的观点，但我不知道我们将如何完成最后期限。”“我声称你完全愿意说话，甚至可能很荣幸能得到你的注意。

# 答案:EGFAB

**第三节 翻译**

1. **方向：**

将以下文字翻译成中文。把你的翻译本写在答案单上。(15分）

我们倾向于认为朋友和家人是我们最大的联系来源，

笑声和温暖。虽然这很可能是真的，但研究人员最近还发现，与陌生人互动实际上会带来我们没有预料到的情绪和归属感。

在一项系列研究中，研究人员指导芝加哥地区的通勤者使用公共交通工具与附近的人进行交谈。平均而言，遵循这一指导的参与者比那些被要求安静地站着或坐着的参与者感觉好。研究人员还认为，当我们回避与陌生人的随意互动时，往往是由于一种错位的焦虑，他们可能不想与我们交谈。然而，在当时的大部分时间里，这种信念都是错误的。事实证明，很多人实际上都非常愿意交谈，甚至可能会很荣幸能得到你的注意。

参考译文：

我们往往认为朋友和家人是我们关系、笑容和温暖的最大来源。尽管这个想法很有可能是真的，但是研究人员们最近也发现，同陌生人打交道实际也能提升我们的情绪，并且带来一种意想不到的归属感。

在一系列研究中，研究人员引导在芝加哥地区乘坐公共交通工具上下班的人 同周围的人进行攀谈。平均说来，那些听从了该指令的参与者比那些被要求仅仅 默默坐着或站着的参与者感觉更好一些。研究人员们还认为当我们不好意思同陌 生人随意交流时，这常常是由于我们不必要的担心——他们可能不想同我们说话。然而，大多数时候，这种想法都是错误的。正如研究结果显示，许多人实际上非 常愿意交谈——而且甚至觉得能被你注意到是一件很荣幸的事。

**A部分**

**第四节 写**

1. **方向：**

假设你正在组织一个在线会议，给一个国际学生杰克写一封电子邮件，

1. 邀请他参加；
2. 告诉他这些细节。

亲爱的杰克，

作为学生会的主席，我正在写信邀请您参加即将到来的在线会议，该会议将于9月1日的8：30到11：30举行st.

有些细节需要你的密切关注。首先，由于Covid-19的影响，我们决定让所有国际学生推迟您的入学时间。然而，定期的课程将继续通过我们的教育系统进行演讲，这将在会议上详细阐述。此外，请不要忘记注册一个帐户，以便能够参加会议。

如果您将来有任何疑问，请不要犹豫与我联系。我期待着您的参与。

你的李明

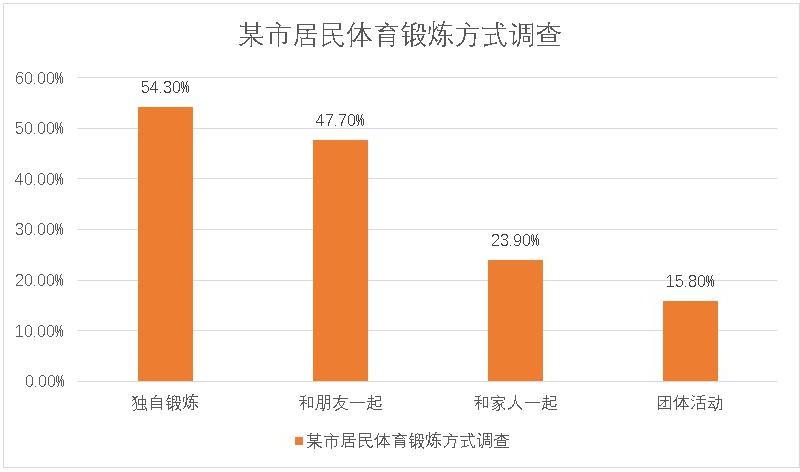
**B部分**

1. **方向：**

根据下面的图表写一篇文章。在你的写作中，你应该这样做

* 1. 解释图表，然后
  2. 给你的评论。

你应该在回答单上写上大约150个字。(15分）



参考范文：

上图清楚地显示了居民体育锻炼方式的分布情况。根据图表中的数据，我们可以看到，单独做运动的比例是54.3%，这在所有的部分中都是最高的。紧随其后的是与朋友和家人一起做体育运动，分别达到47.7%和23.9%。相比之下，最低的比例是团队锻炼，只有15.8%的人参与其中。

我们不难想出一些可能的因素来解释这一趋势。首先，在当代，人们的生活质量是如此之高

个人愿意追求除物质财富以外的精神财富。没有人能否认这样一个事实，即一个健全的身体对一个人来说和一个好的引擎对汽车一样，这将给我们更持久的动力。此外，人们普遍认为，去年全球各地都遭受了冠状病毒大流行。在此期间，采取集体行动是不安全的。因此，呆在家里和独自锻炼已经成为许多公民的最佳选择。

从我个人的角度来看，生活就像一场马拉松。你越健康，你就越有可能坚持到底。不同的人会选择最适合自己的不同的方式。就从这个运动开始吧！

微信公众号：【最新考研资料】 伴你考研成长