

Módulo 1 Aprofundando em métricas



1.2Métricas de Marketing

Lucas Omeltech



Sobre mim



in /lucasomeltech

Lucas Omeltech

octadesk







Agenda desta aula

01.

Contexto de marketing e métricas iniciais

02.

Case Techfit Apps: Métricas de Marketing e Negócio 03.

Case Techfit Apps: Métricas mais específicas 04.

Case Octadesk: Marketing Ops



Agenda desta aula

01.

Contexto de marketing e métricas iniciais

02.

Case Techfit Apps: Métricas de Marketing e Negócio 03.

Case Techfit Apps: Métricas mais específicas 04.

Case Octadesk: Marketing Ops

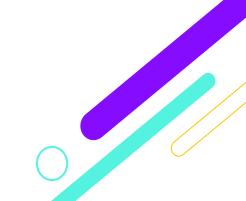


01.Contexto de marketing e métricas iniciais



"Entender o mercado e satisfazer suas necessidades e desejos através de produtos e serviços."









Exemplo do Flow Podcast

O Flow podcast já foi considerado um dos maiores do mundo e foi um dos principais responsáveis por acelerar a adoção do formato no Brasil.

Eles tiveram uma grande queda de audiência quando um dos sócios defendeu o direito de haver um partido Nazista no Brasil.



Mudanças constantes

Sabendo que o mercado está sempre em movimento, marketing está sempre...

- De olho em indicadores no curto prazo
- Ouvindo o público, por todos os meios possíveis



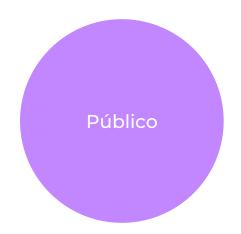


Exemplo do Flow Podcast

Entender as necessidades do público

Social listening

- menções no Twitter
- Comentários no Instagram/Youtube

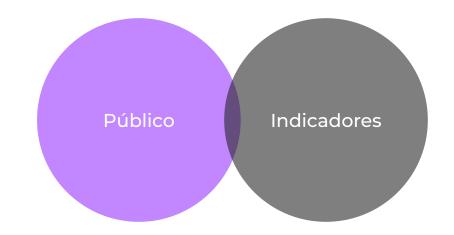




Exemplo do Flow Podcast

Indicadores no curto prazo

- Perda de patrocinadores
- Perda de inscritos



Olho no curto prazo

Como as **métricas mudam rápido**, estamos sempre preocupados com o **curto prazo**.

Até porque, no final do dia, não existe almoço grátis!



Olho no curto prazo

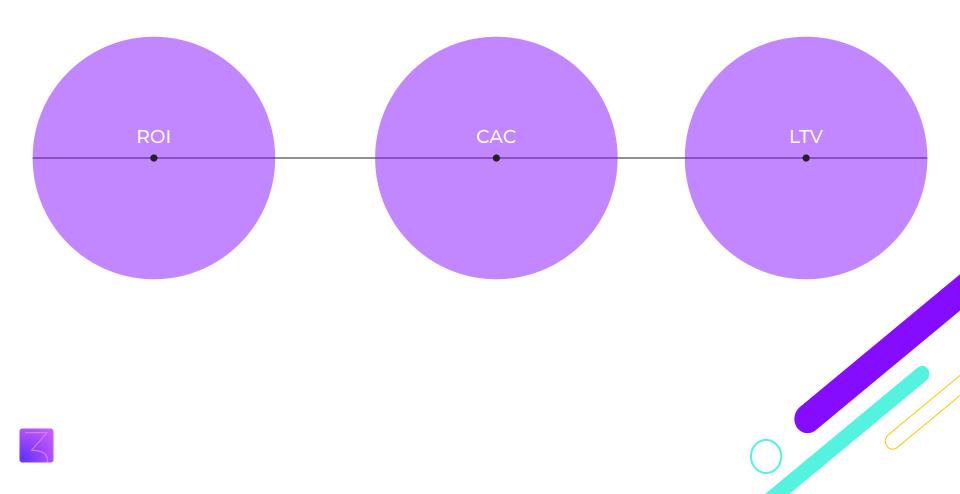
Mesmo que uma empresa tenha "dinheiro infinito", como muitas empresas que recebem investimentos milionários, elas ainda precisam se preocupar com o **run rate**.

Ou seja, quanto de caixa conseguem "queimar" em prol do crescimento acelerado.





3 indicadores "de ouro"



Dado esse contexto, costumo a olhar para o marketing em 3 grandes pilares: Construção de marca

Otimização da operação



Construção de marca

fazer tudo isso sem ferir a marca, mantendo uma consistência, mensagem e posicionamento, que são matérias muito citadas em marketing de produto.

Construção de marca

Geração de demanda

o marketing é cobrado por <mark>alimentar os</mark> vendedores ou fazer com que uma venda "self service" aconteça Geração de demanda

Otimização da operação

melhorar as conversões
das etapas do funil de
marketing e os custos

Otimização da operação



Case da Techfit apps

Nos próximos tópicos falaremos mais sobre as métricas de marketing dentro do contexto real da Techfit Apps.

Vamos lá?





Agenda desta aula

01.

Contexto de marketing e métricas iniciais

02.

Case Techfit Apps: Métricas de Marketing e Negócio 03.

Case Techfit Apps: Métricas mais específicas 04.

Case Octadesk: Marketing Ops



02.

Case Techfit Apps: Métricas de Marketing e Negócio



Contexto Techfit apps





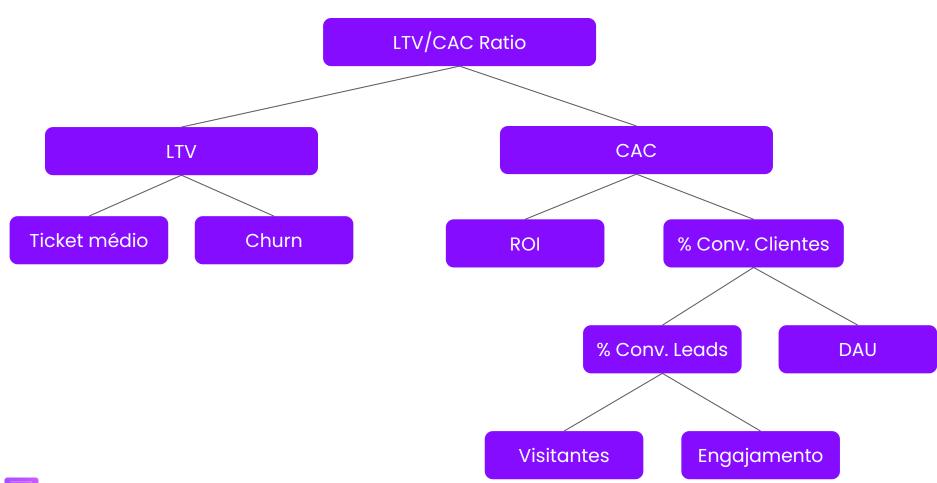






Árvore de alavancas









Objetivos de negócio





Objetivos de negócio



Alinhamento estratégico





Objetivos de negócio



Alinhamento estratégico



Alinhamento tático





Objetivos de negócio

Alinhamento estratégico

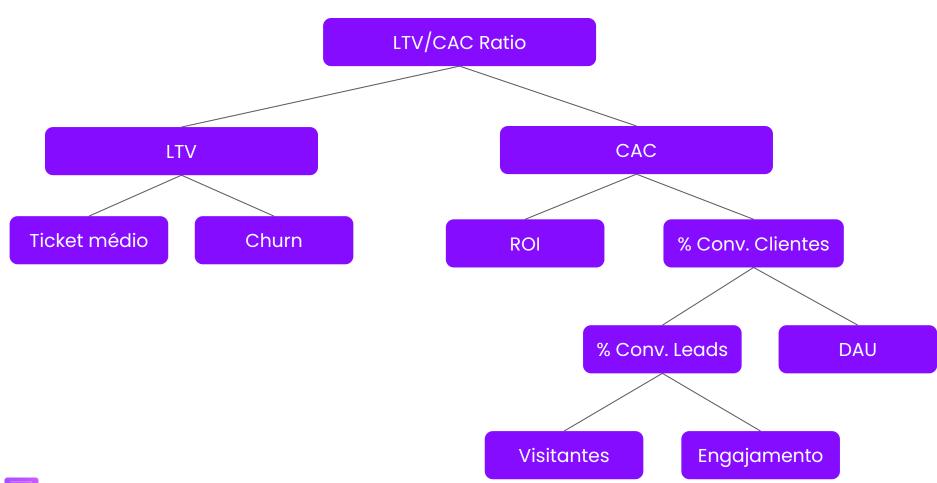
Alinhamento tático

- Visão sistêmica
- Alinhamento entre equipe e stakeholders
- Direcionamento de foco



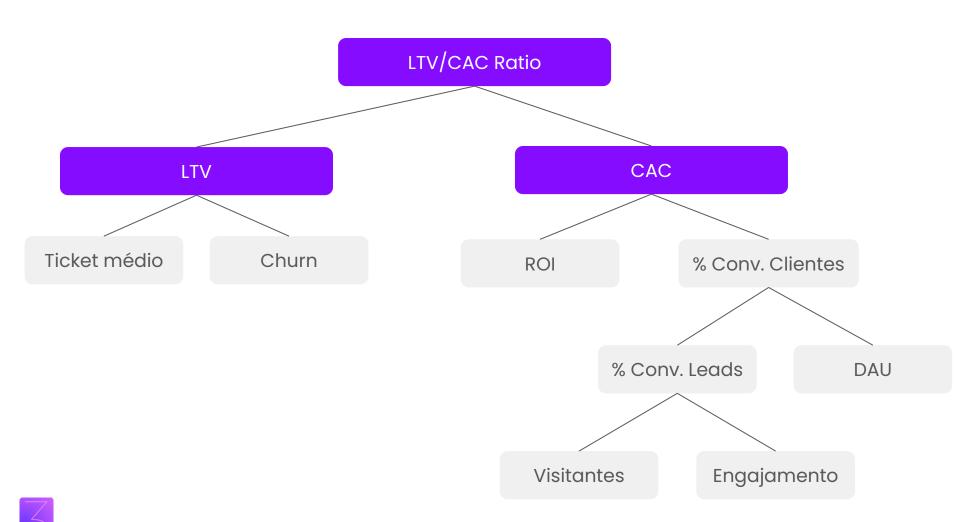
Árvore de alavancas







Árvore de alavancas



Life time value (LTV)

Life
time
value
(LTV)

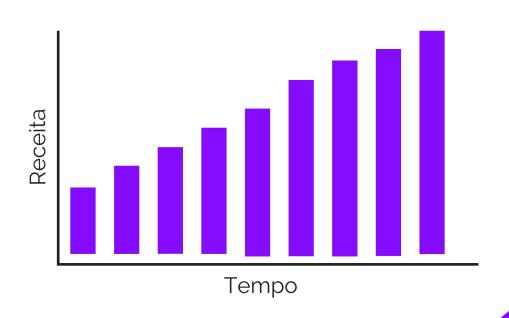
Por que nós acompanhamos essa métrica:

- Ver a eficiência de cada canal
 - Direcionamento de investimento e esforços
- Saber o "teto" do CAC que a gente poderia ter



Life time value (LTV)

Ticket médio *
média de
pagamentos





CPL & CAC

Custo por lead (CPL)

Custo de aquisição de clientes (CAC)

Por que nós acompanhamos essas métricas:

- Controlar e otimizar as campanhas e canais
- Escalar ou não o investimento nos canais



CPL & CAC

Customer

Acquisition

Cost (CAC)



CPL & CAC

Customer
Acquisition
Cost (CAC)



CPL & CAC





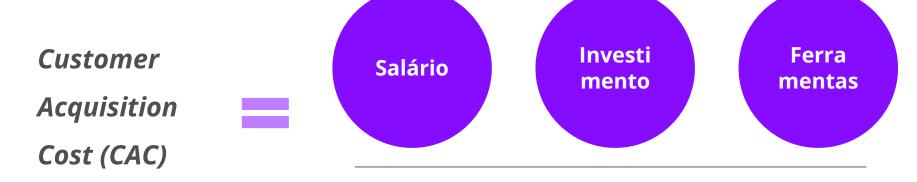
CPL & CAC

Customer
Acquisition
Cost (CAC)

Salário
Investi mento
Ferra mentas



CPL & CAC



de novos clientes



Custo por lead (CPL) e por aquisição (CPA) olhamos somente o investimento em mídia



LTV/CAC Ratio

LTV/CAC
Ratio

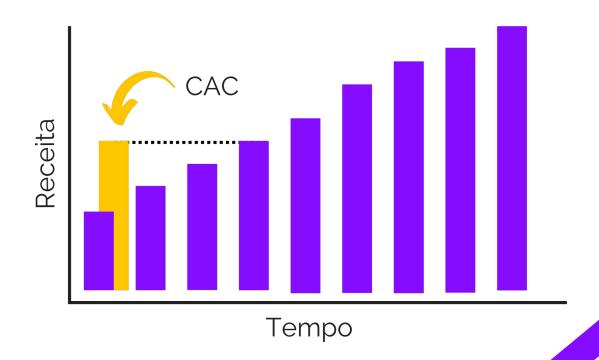
Por que nós acompanhamos essa métrica:

 Entender a saúde financeira de forma geral da empresa e eficiência dos canais



LTV/CAC Ratio

Bench: >3



Agenda desta aula

01.

Contexto de marketing e métricas iniciais

02.

Case Techfit Apps: Métricas de Marketing e Negócio 03.

Case Techfit Apps: Métricas mais específicas 04.

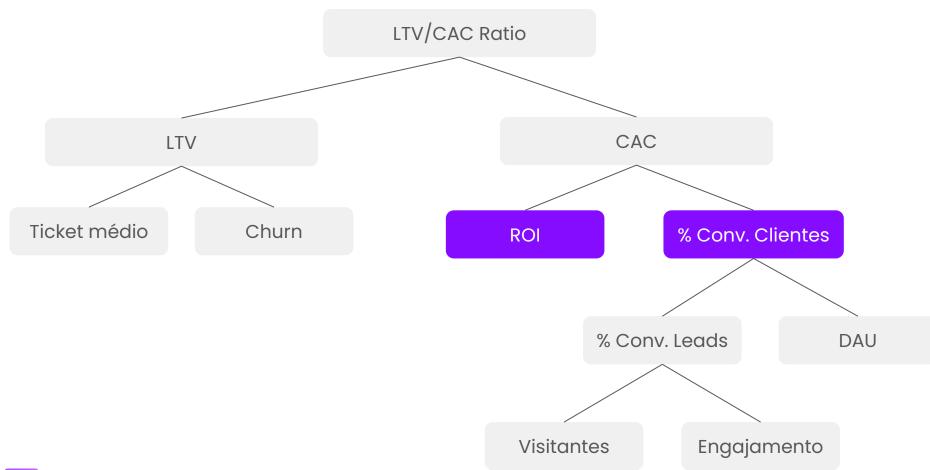
Case Octadesk: Marketing Ops



03.Case Techfit Apps:Métricas mais específicas



Árvore de alavancas



Taxa de conversão

Por que nós acompanhamos essas métricas:

- Entender quebras no fluxo e encontrar oportunidades
- Acompanhamento de meta com o número absoluto de vendas







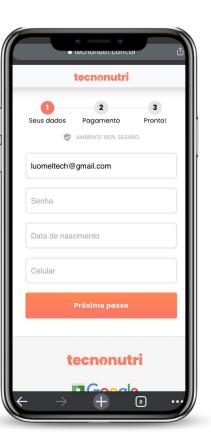






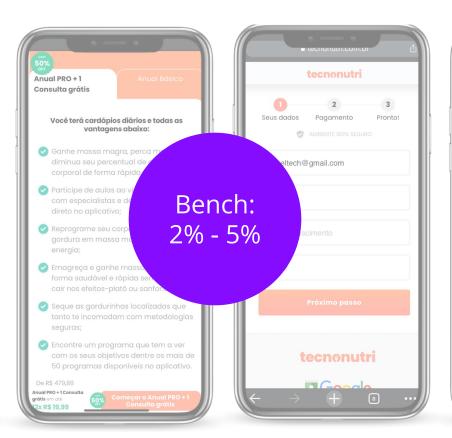
















Return on investment (ROI)

Por que nós acompanhamos essa métrica:

- Ajuste de rota nas campanhas
- Tirar aprendizado das campanhas



Return on
investment
(ROI)

Receita (retorno)

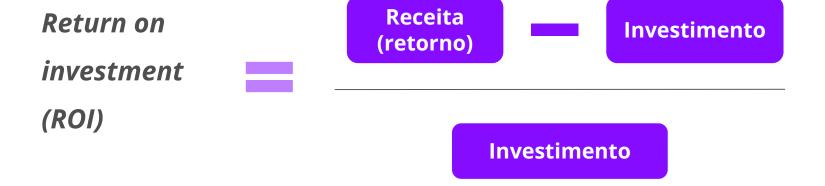


Return on investment (ROI)

Receita (retorno)

Investimento



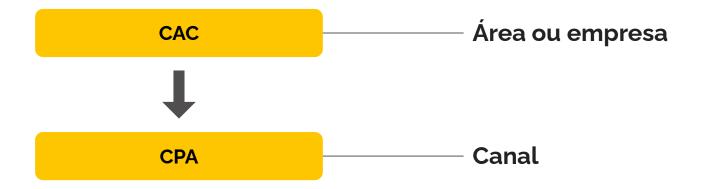




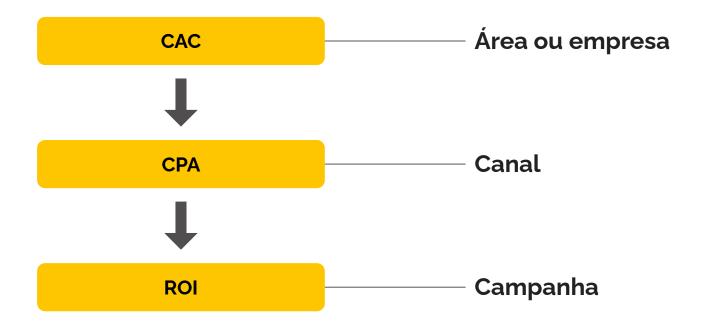
CAC Área ou empresa



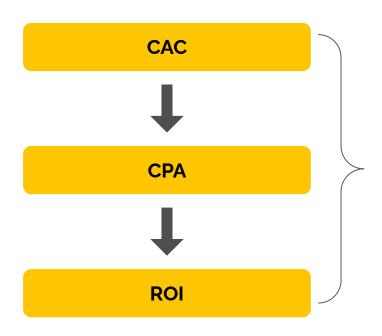








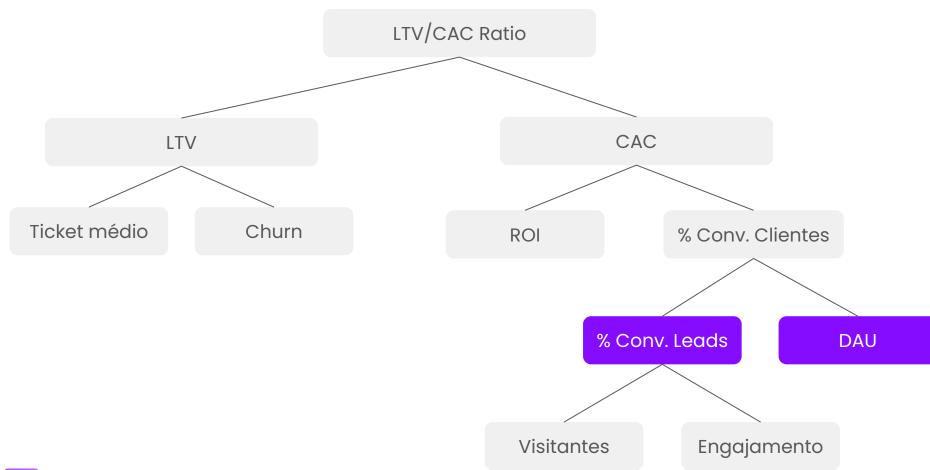




Vai do **macro** ao **micro**



Árvore de alavancas



DAU/WAU/MAU

O que é DAU, WAU e MAU

Pessoas que acessaram o app no dia, semana ou mês





DAU/WAU/MAU

Por que nós acompanhamos essas métricas:

- Vendas
- Teste em features



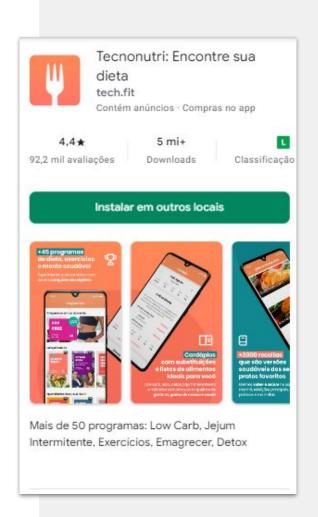




% de conversão nas lojas (leads)

Por que nós acompanhamos essa métrica:

- Testes de proposta de valor do produto
- Aumentar o aproveitamento do tráfego



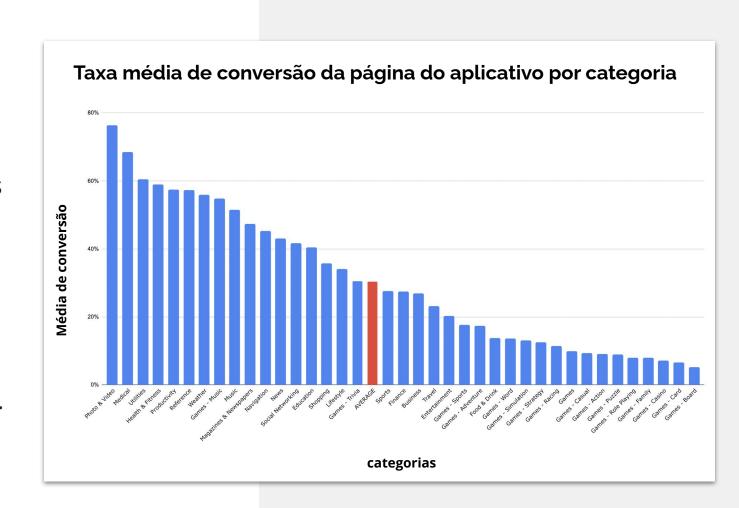


% de conversão nas lojas (leads)

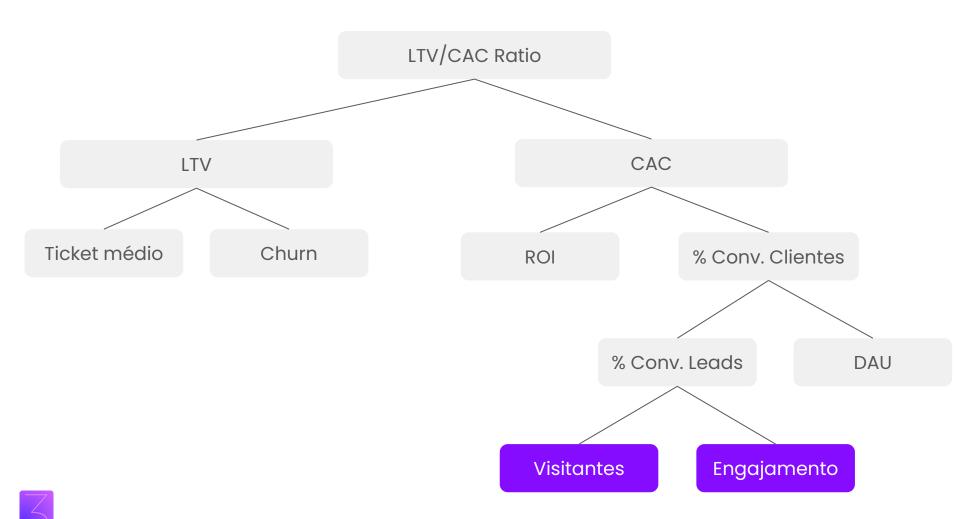
Bench:

Health & Fitness 58.8%

Ou seja, a cada 100 pessoas, 58 baixavam o app.



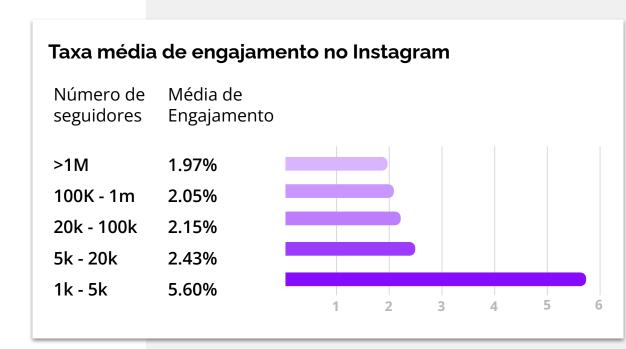
Árvore de alavancas



% de engajamento em social

Por que nós acompanhamos essa métrica:

- Entender qual tipo de conteúdo mais faz sentido para o público de topo de funil
- Quais proposta de valor engajam mais pessoas
- Deixar as redes sociais mais efetivas



Quantidade de visitantes

Por que nós acompanhamos essa métrica:

- New & returning relação entre novas pessoas e confiança de marca construída
- Impacto em novas audiências







Topo do funil:

- Pessoas que estão conhecendo a empresa/produto
- Visitantes do site/blog; seguidores de redes sociais

Topo

Meio do funil:

- Pessoas que te deram o contato delas (e-mail ou telefone)
- Baixaram algum material rico (e-book) ou se inscreveram em uma news

Meio

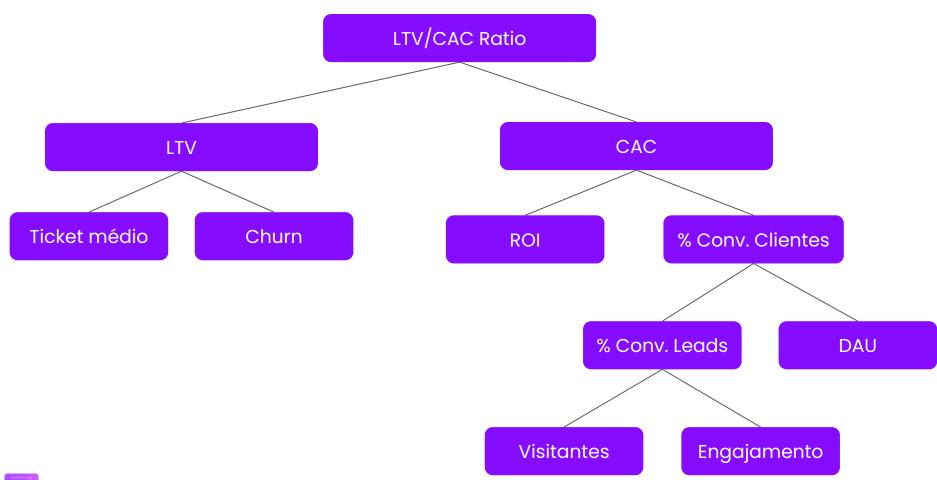
Fundo do funil:

- Pessoas que estão perto de realizar uma compra
- Pediram uma demonstração do produto; fizeram determinadas ações dentro do produto.

Fundo

Árvore de alavancas







Não é uma regra! Vai depender do modelo de negócio e contexto da empresa.



Métricas mais comuns

E-commerce	Freemium/Trial	Marketplace	Assinatura/SaaS
Taxa de conversão	DAU/WAU/MAU	GMV	MRR/ARR
Ticket médio	ARPU	Crescimento de inventário	ARPU
LTV	PQL	Ticket médio	Churn rate
Taxa de abandono	LTV/CAC ratio	LTV/CAC ratio	LTV/CAC ratio
Busca interna	NPS	Take rate	NPS

Métricas de vaidade VS verdade



Vaidade x Verdade

Antes de definirmos o que é uma métrica de vaidade ou de verdade, devemos entender o contexto por trás de determinada métrica e o que esperamos ao mensurá-la.

Assim você vai olhar para os insights que pode tirar de uma determinada métrica, por exemplo taxa de abertura de e-mail pode ser uma métrica de vaidade ou não, dependendo do contexto.

Mas, em linhas gerais, métricas de vaidade são números que não servem para ajudar na tomada de decisão.

Vaidade	X	Verdade
Likes e compartilhamentos	X	% de engajamento
# de seguidores	X	# de usuários
# de pageviews	X	% de ativação
Downloads de app	X	% de conversão

Como definir

Primeiro entenda por que você está medindo a métrica e saiba como irá utilizá-la no seu dia a dia.



Output Vs Outcome

Outputs:

São os meios necessários para atingir os outcomes; ou seja, as entregas.

Outcomes:

VS

São o que o negócio quer ou precisa atingir; ou seja, os resultados.



Agenda desta aula

01.

Contexto de marketing e métricas iniciais

02.

Case Techfit Apps: Métricas de Marketing e Negócio 03.

Case Techfit Apps: Métricas mais específicas 04.

Case Octadesk: Marketing Ops

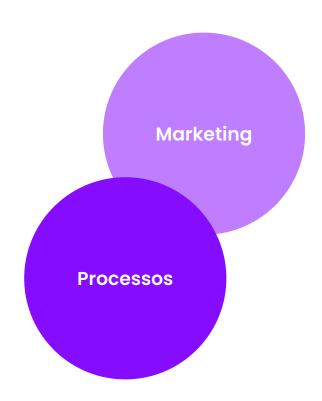


04.Case Octadesk:Marketing Ops

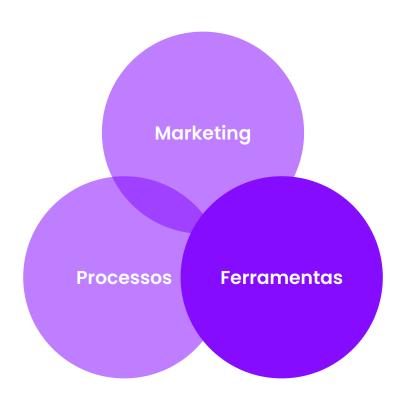




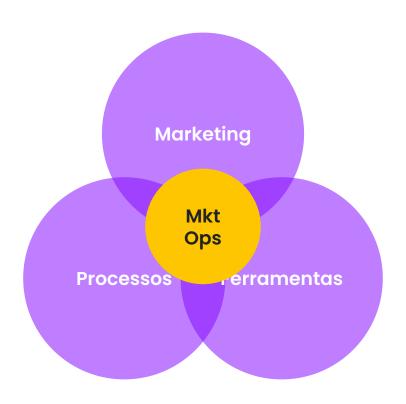














Contexto Octadesk

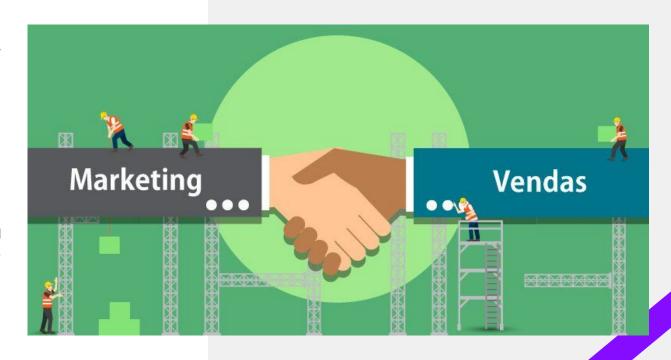




Contexto do Desafio

O marketing era responsável por alimentar todo o pipe de vendas, desde os SDRs até os vendedores.

Olhando as taxas de conversão entre as etapas do funil e o ciclo de vendas, a gente conseguiu trazer mais previsibilidade para a operação e conseguia direcionar os esforços para onde havia um gap maior.



Case Octadesk

Melhorar o aproveitamento da demanda gerada para aumentar a eficiência das vendas.



Como foi feito



O que é

Leads qualificados por marketing

pessoas que interagiram com determinados materiais ou fizeram um pedido de trial/demonstração

MQL



O que foi feito

MQL

- Mapeamos os melhores clientes
- Identificamos os materiais baixados



O que é

Leads aceitos por vendas

pessoas que os pré-vendedores julgaram estar dentro do perfil ideal de clientes SAL



O que foi feito

- Verificamos os que possuíam as mesmas características dos melhores clientes
- Entendemos melhor o fit entre produto <> necessidades dos usuários

SAL



O que é

Leads qualificados por vendas

pessoas que <mark>fizeram a demonstração</mark> e realmente tem chances de realizar uma compra

SQL



O que foi feito

- Mapeamos as dores dos clientes
- Conectamos as dores com as soluções do produto

SQL



O que é

Vendas

pessoas que assinaram um contrato, ou seja, <mark>se tornaram clientes</mark>.





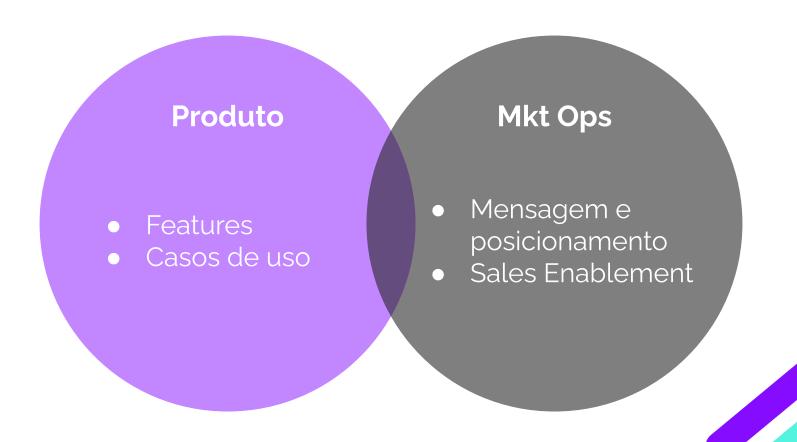
MKT OPS <> Produto

Produto

- Features
- Casos de uso



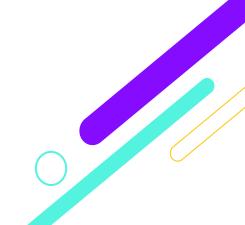
MKT OPS <> Produto



Outcome

MQL SAL Ciclo de vendas SQL de 40 dias para 30 dias

Melhor comunicação da proposta de valor;



Melhor comunicação da proposta de valor;

Reduz as chances de trazer clientes "bad fit";



Melhor comunicação da proposta de valor;

Reduz as chances de trazer clientes "bad fit";

Marketing consegue gerar mais "use cases";



Melhor comunicação da proposta de valor;

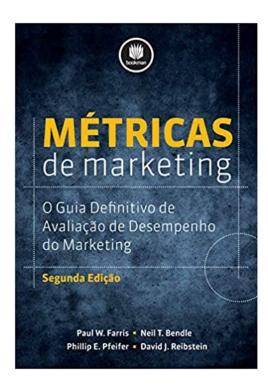
Reduz as chances de trazer clientes "bad fit";

Marketing consegue gerar mais "use cases";

Ajudar a validar hipóteses.



Material de apoio



Leitura complementar:

- https://brasil.uxdesign.cc/voce-sa be-como-sua-empresa-funciona-e 51739b314dd
- https://rockcontent.com/br/blog/f unil-de-marketing/
- https://br.hubspot.com/blog/mark
 eting/marketing-ops

Obrigado!

