

系统规划概述

目标：给出可行的信息系统方案

任务：①制定目标 ②确定总体框架方案 ③制定实施计划 ④可行性

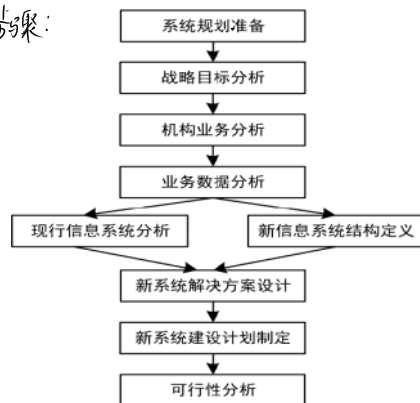
系统规划法

原则：自上而下分析，自下而上设计

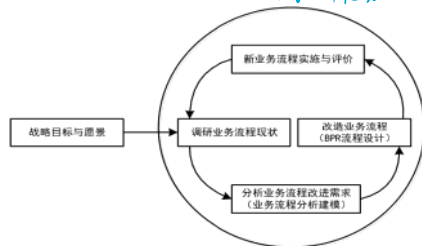
步骤：

优点：独立

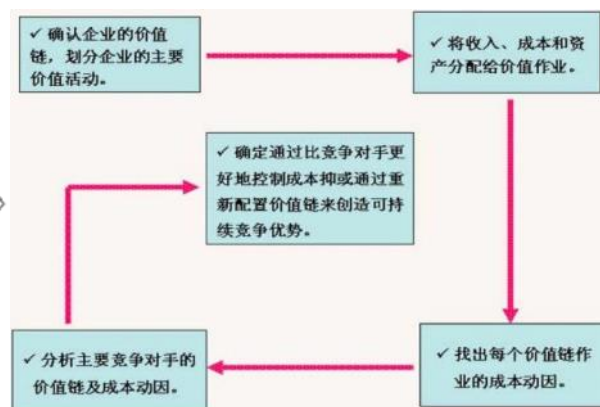
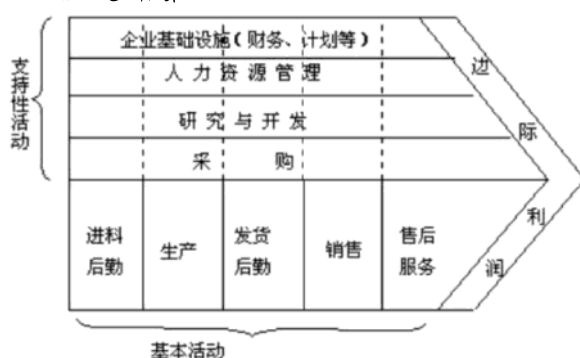
缺点：大量时间



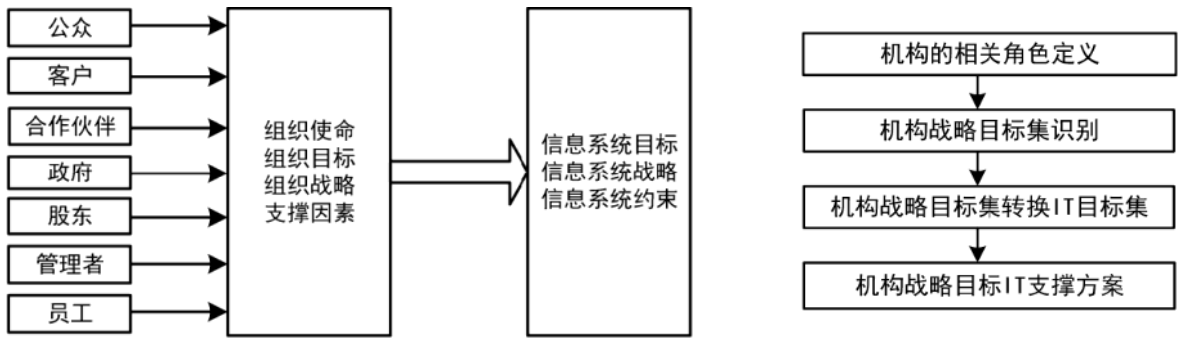
业务重组法：对现有业务优化重新设计



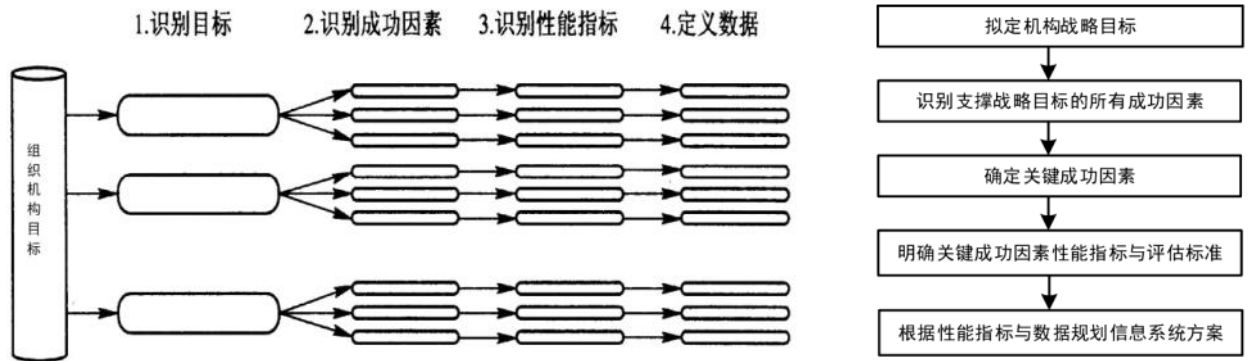
价值链分析法



战略目标集转移法



关键成功因素法



项目工期估算

1. 三点估计法

项目经理或系统分析人员根据历史数据经验对某类任务活动的工期完成时间分别给出乐观时间（记为a）、悲观时间（记为b）和正常时间（记为m）

任务活动工期E

$$E = (a + 4m + b) / 6$$

2. 德尔菲法

德尔菲法用于项目任务活动工期估算的步骤如下：

- ① 组织者发给每位专家一份项目任务活动规格说明和记录表格，请专家估算每个活动的工期；
- ② 每位专家针对每个活动分别给出工期的最短值 a_i 、最可能值 m_i 、最长值 b_i ；
- ③ 组织者按照如下估算法公式，计算每位专家估算工期的加权平均值 E_i ：

$$E_i = (a_i + 4m_i + b_i) / 6$$

然后，再将所 专 的工期估算 值按照如下公式计算期望值：

$$E = (E_1 + \dots + E_n) / n$$

- ④ 组织者汇总各位专家估算值与期望值的偏差，形成图表对比，再分发给各位专家，让专家比较自己同他人的不同意见，修改自己的意见和判断；
- ⑤ 重复多次，最终获得一个多数人认可的项目任务活动工期估算值。

项目进度安排

关键路径：网络总和最长的一条路径

↓
上面的任务：关键任务