

## Aula 12

Professor:

*Geraldo Xexéo*  
*DCC/IM/UFRJ*  
*PESC/COPPE/UFRJ*

Conteúdo:

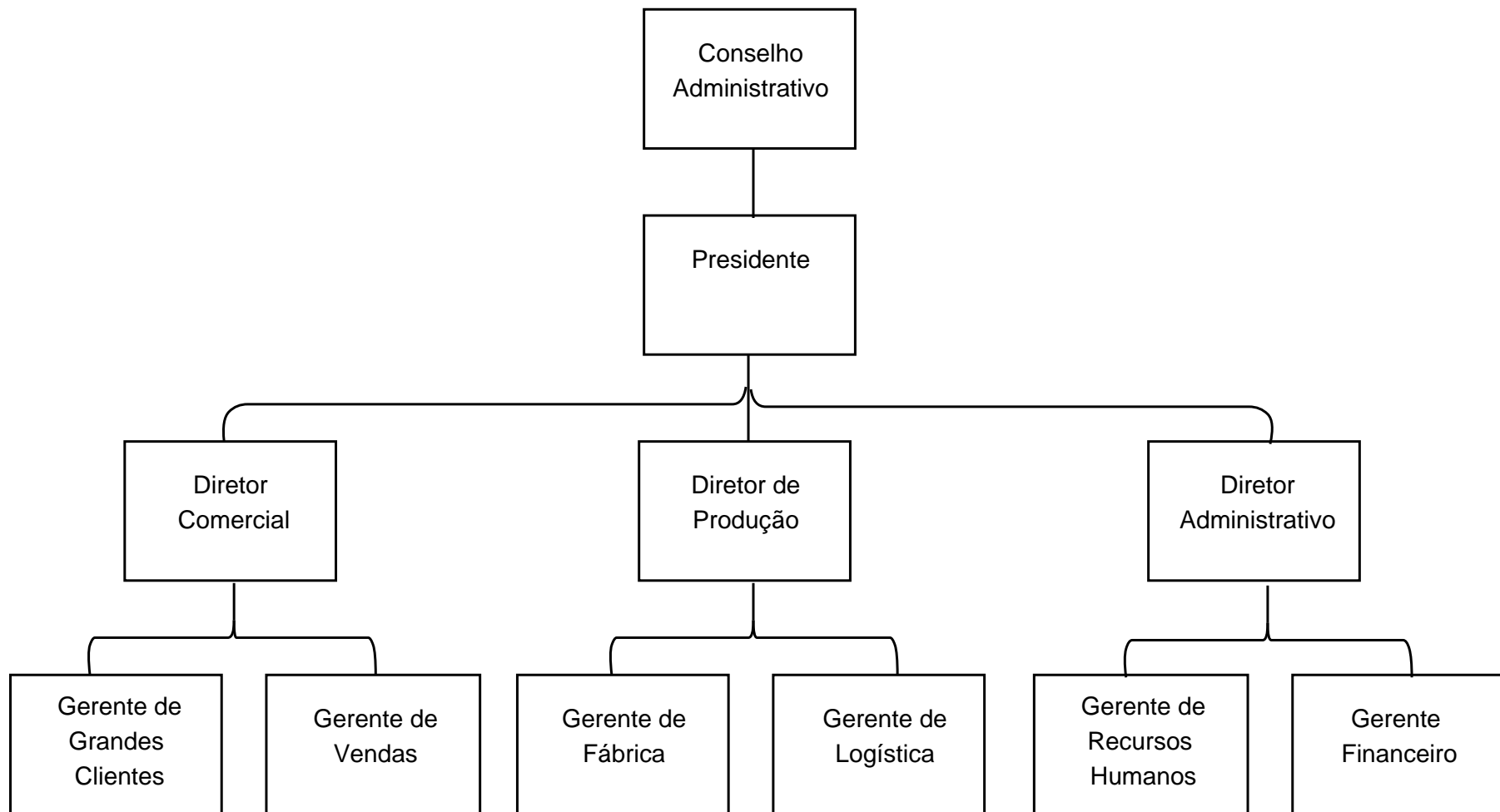
**Organogramas**

# Organograma

➡ Um organograma é um diagrama que representa a estrutura formal de uma organização.

- ▬ Hierarquia
- ▬ Assessoramento
- ▬ Cargos e pessoas

# Exemplo de organograma



# Organogramas

➡ Cargos

▬ retângulos

➡ Linhas hierárquicas

▬ de linhas.

➡ Notações mais complicadas  
descrevem outras características

# Onde está o organograma?

- ➡ Em geral o analista não precisa levantar o organograma, pois a empresa já o possui, mas é comum que haja algumas mudanças.
- ➡ É importante também levantar não só a hierarquia de cargos, mas também quem ocupa cada cargo, principalmente para apoio às tarefas de análise.

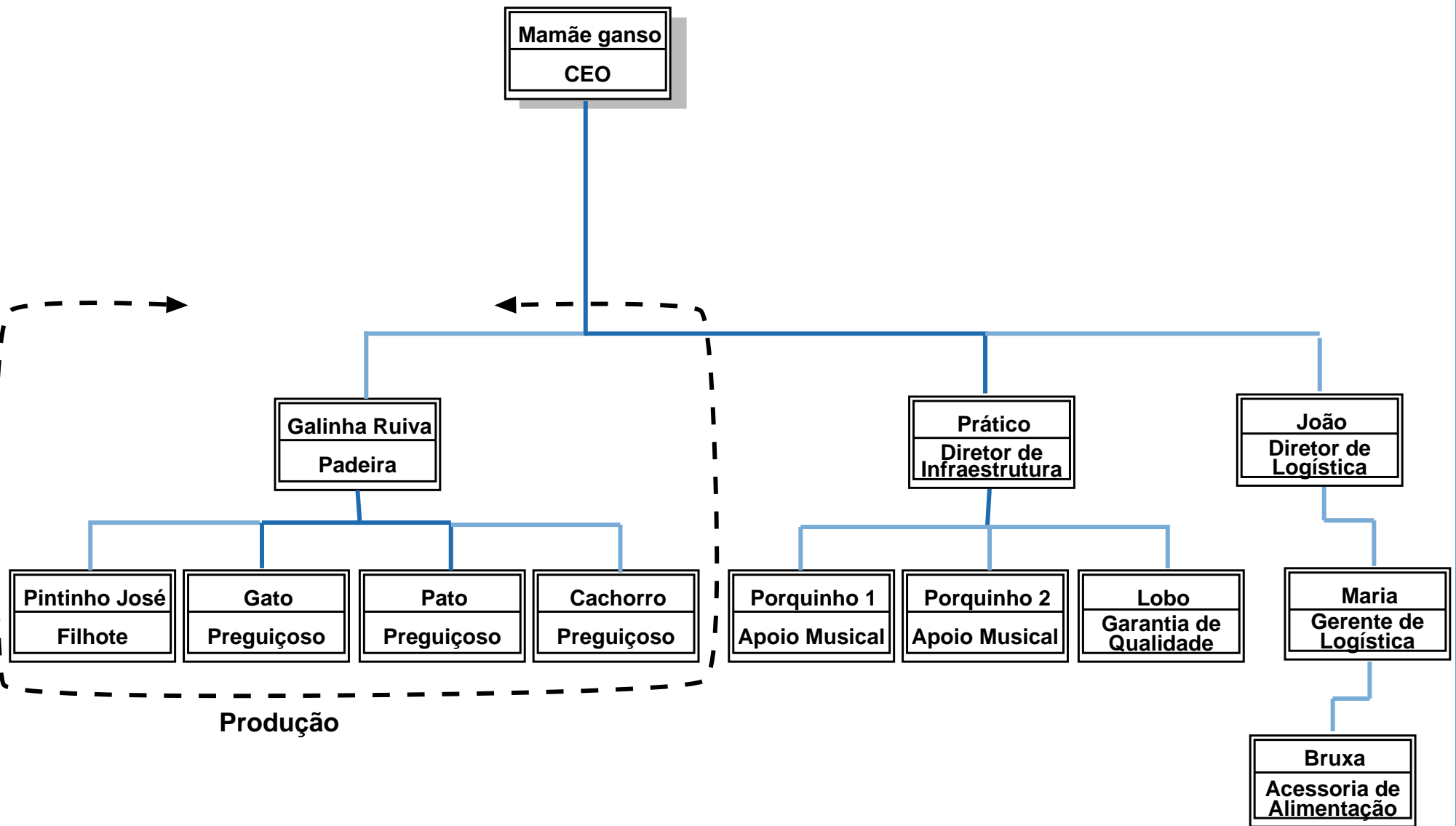
# Importância do Organograma

- ➡ A importância de conhecer o organograma da empresa se reflete
- na modelagem propriamente dita, pois ele fornece a descrição da empresa que será convertida objetos do modelo
  - no processo de modelagem, pois a partir do organograma temos o conhecimento de cargos e responsabilidades, definindo pessoas a serem entrevistadas.

# Organograma

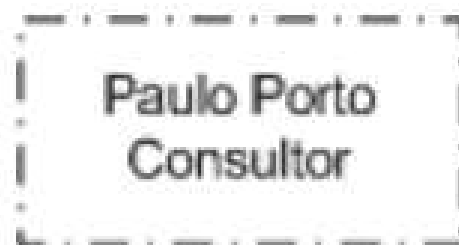
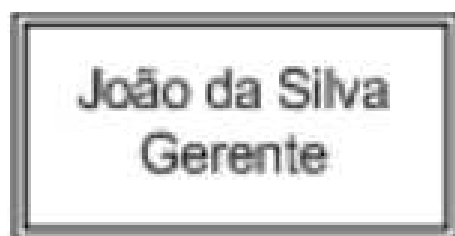
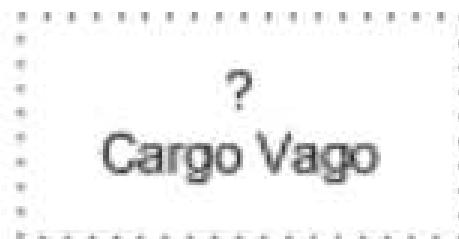
- ➡ Um organograma pode ser utilizado para representar diferentes formas de subordinação
- ➡ A subordinação direta: onde o subordinado deve cumprir as ordens de seu chefe, (linha cheia vertical)
  - ➡ A assessoria: onde o assessor fornece conselhos e pareceres (linha cheia horizontal) e
  - ➡ A subordinação funcional: onde o superior pode determinar funções e métodos a outras áreas (linha pontilhada)
- ➡ Ao levantar o organograma, pode ser interessante também levantar as descrições dos cargos, se elas existirem (o que não é comum, principalmente em pequenas e médias empresas).

# Exemplo História de Fadas

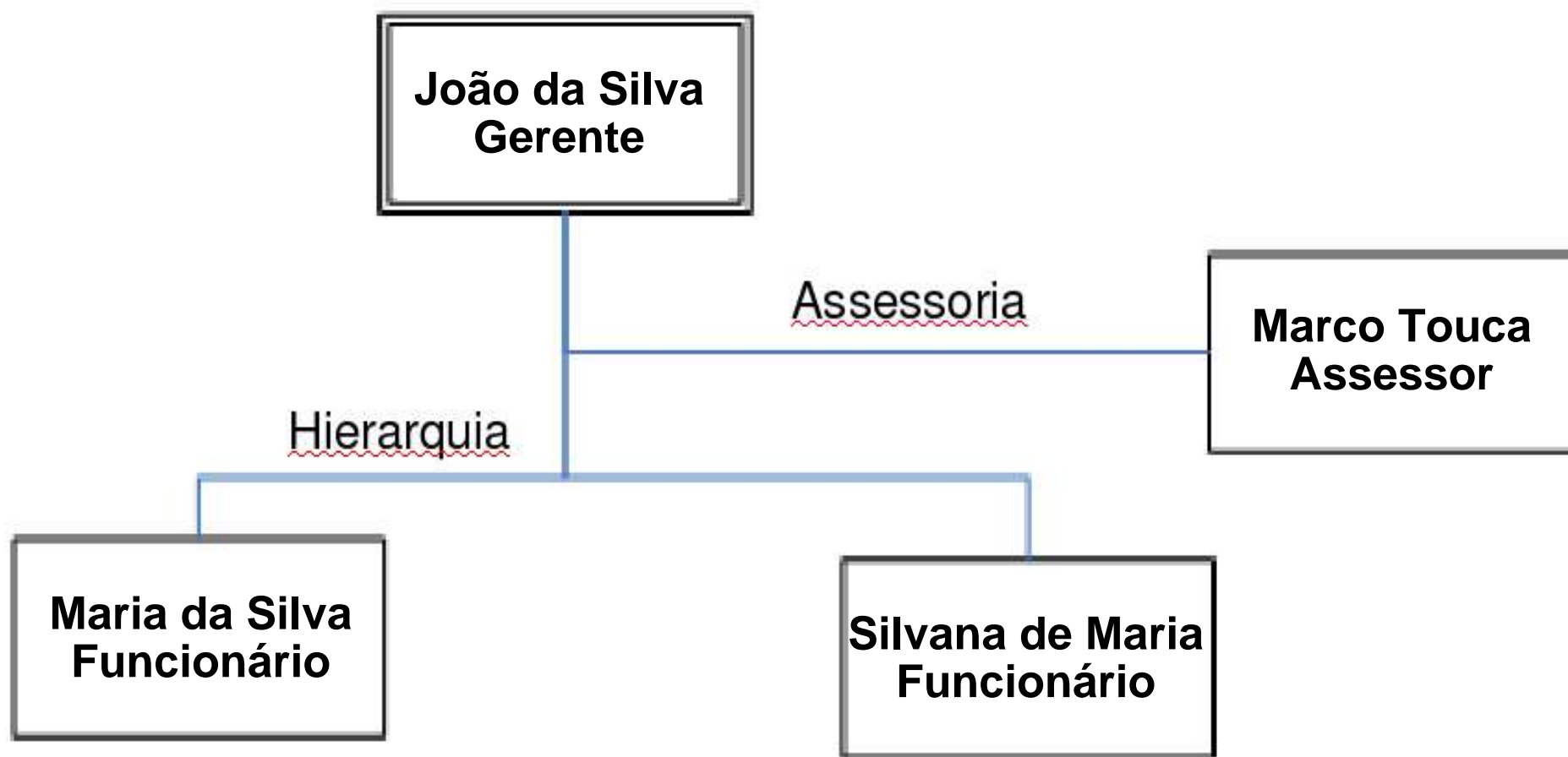




# Símbolos Possíveis



# Linhas Possíveis



# Conclusão

- ➡ Ferramenta muito simples
- ➡ Descreve poucas informações
- ➡ Informações muito importantes
  - Quem manda em quem
- ➡ Muito fácil de usar
- ➡ Geralmente já está pronto
  - Mas errado!

## Aula 12

### Professor:

*Geraldo Xexéo*  
*DCC/IM/UFRJ*  
*PESC/COPPE/UFRJ*

### Conteúdo:

## **Organogramas**