Empreendedorismo

Professores:

Henrique Cukierman Luiz Valter Brand Gomes



Aula 2

Professor:

Henrique Cukierman

Empreend. e Ética Profissional - Parte 2

Conteúdo:

Empreendedorismo como um processo



- Na aula passada conhecemos uma visão do empreendedorismo centrada nas características do empreendedor.
- Sugerimos também que o link a seguir fosse visitado: http://pt.wikipedia.org/wiki/Empreendedorismo
- E no final da aula colocamos uma reflexão.
- Lembre-se que estas atividades serão importantes para você.
- Nesta aula nós iremos ver o empreendedorismo como um processo.



- Empreendedorismo é visto como um processo em andamento.
- Enfoque do processo empreendedor conforme ele se revela ao longo de várias fases distintas:
 - Geração de uma idéia para uma nova empresa e/ou reconhecimento de uma nova oportunidade
 - Reunião de recursos (financeiros, humanos, computacionais) necessários para desenvolver a oportunidade
 - Lançamento do novo empreendimento
 - Administrando o crescimento e colhendo as recompensas



- Em cada fase do processo, todas as variáveis de nível individual, as variáveis de nível interpessoal ou grupal e as variáveis de nível social desempenham um papel.
 - Empreendedor suas habilidades, técnicas, seus talentos, motivos, traços,....
 - Grupal informações fornecidas por terceiros, relações com co-fundadores, clientes, capitalistas de risco....
 - Social políticas governamentais, tecnologia, condições econômicas...



- Então sugerimos que os fatores de nível individual, grupal e social interagem para influenciar todas as ações e decisões tomadas por empreendedores.
- E no empreendedorismo não há tensão entre teoria e prática; ao contrário, esses são dois lados da mesma moeda.
- A área do empreendedorismo possui uma natureza dupla: de um lado, busca maior entendimento do processo como ele se desdobra e os diversos fatores que o modelam e determinam o sucesso dos empreendedores; do outro, preocupa-se em fornecer aos empreendedores as informações práticas e habilidades que precisam para atingir seus objetivos.



- Definindo empreendedorismo como um campo de negócios.
- Não se trata de um exercício de criatividade ou geração de idéias.
 - O empreendedorismo, busca entender como surgem as oportunidades para criar algo novo(novos produtos ou serviços, novos mercados, novos processos de produção ou matérias-primas, novas formas de organizar as tecnologias existentes); como são descobertas ou criadas por indivíduos específicos que, usam meios diversos para explorar ou desenvolver essas coisas novas, produzindo assim uma ampla gama de efeitos.



- Uma mulher que gosta de fazer aperitivos para as festas que dá em sua casa e é sempre elogiada pelos amigos, abre um empresa para fazer e vender esses aperitivos.
- Após ser cortado do seu emprego de gerente, um homem de meia idade tem a idéia de processar pneus velhos de uma maneira especial para produzir cercado para jardins.
- Um oficial reformado do exército desenvolve a idéia de comprar do governo veículos anfíbios obsoletos e usá-los em uma empresa especializada em viagens para regiões selvagens e remotas.
- Uma jovem cientista da computação desenvolve um novo software muito melhor do que qualquer um disponível no mercado; ela busca capital para abrir uma empresa e vender o produto.
- Quais desses indivíduos são empreendedores ?



- Abordagens Macro versus Micro
- Macro = " de cima para baixo", do todo para as partes -> fatores ambientais : variáveis econômicas, financeiras e políticas.
- Micro = " de baixo para cima" , das partes para o todo -> fatores de comportamento e pensamento
- Estas perspectivas se completam.





Reconhecimento de uma oportunidade

Mudança Social

Oportunidade

Desenvolvimento de Novo Mercado e Canais de Distribuição Pronta Disponibilidade de Tecnologia Estabelecida e Não-Exclusiva







Recursos humanos

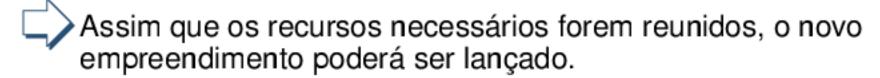
Recursos financeiros

Plano de Negócios





Lançar um novo empreendimento



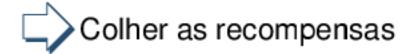
Fazer isso envolve uma série de ações e decisões: escolher o formato jurídico, desenvolver o novo produto ou serviço, definir papéis na equipe.





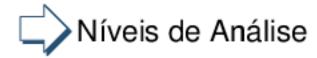
Embora a transição entre uma idéia e uma empresa em atividade seja um grande progresso, é apenas o início de outra importante fase do processo empreendedor: administrar um novo empreendimento e transformá-lo em uma empresa lucrativa e em crescimento.





 Nesta fase final, os fundadores escolhem uma estratégia de saída que lhes permita colher as recompensas que ganharam pelo seu tempo, esforço e talento.

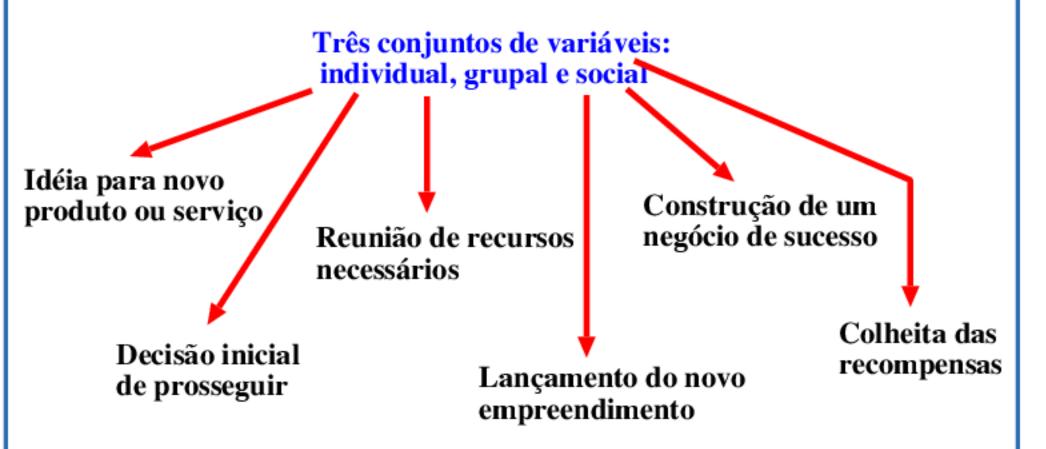




Até recentemente, o campo do empreendedorismo era marcado por uma controvérsia sobre a seguinte questão: ao estudar o processo empreendedor, devemos nos concentrar no empreendedor (nas técnicas, habilidades, talentos, motivações visões) ou no que se refere ao contexto econômico, tecnológico e social em que o empreendedor opera?



Vejam:





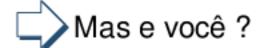
Resumindo

Os três níveis de análise são relevantes e devem ser considerados para que a geração de idéias seja totalmente entendida.



- Mas porque algumas pessoas, mas não outras, escolhem se tornar empreendedoras ?
- Fatores individuais: algumas pessoas tem mais energia, mais autoconfiança
- Fatores grupais: pessoas que recebem incentivo de amigos ou familiares
- Fatores sociais: políticas governamentais





- Tornar-se um empreendedor é a coisa certa para você?
- Embora não haja um único teste de potencial empreendedor, há um consenso geral de que para se tornar um empreendedor é preciso possuir algumas características importantes. Avalie a si mesmo.
- Você pode lidar com a incerteza? A estabilidade é importante?
- Você tem disposição ?
- Você acredita em si e em suas capacidades ?
- Você pode lidar bem com contratempos e falhas ?



- Você tem paixão por seus objetivos ou por sua visão ?
- Você se dá bem com outras pessoas ?
- Você é adaptável ?
- Você está disposto a assumir riscos ?





Porque algumas pessoas deixam empregos estáveis para se tornar empreendedoras ?

Próxima Aula: O Capital de Risco

