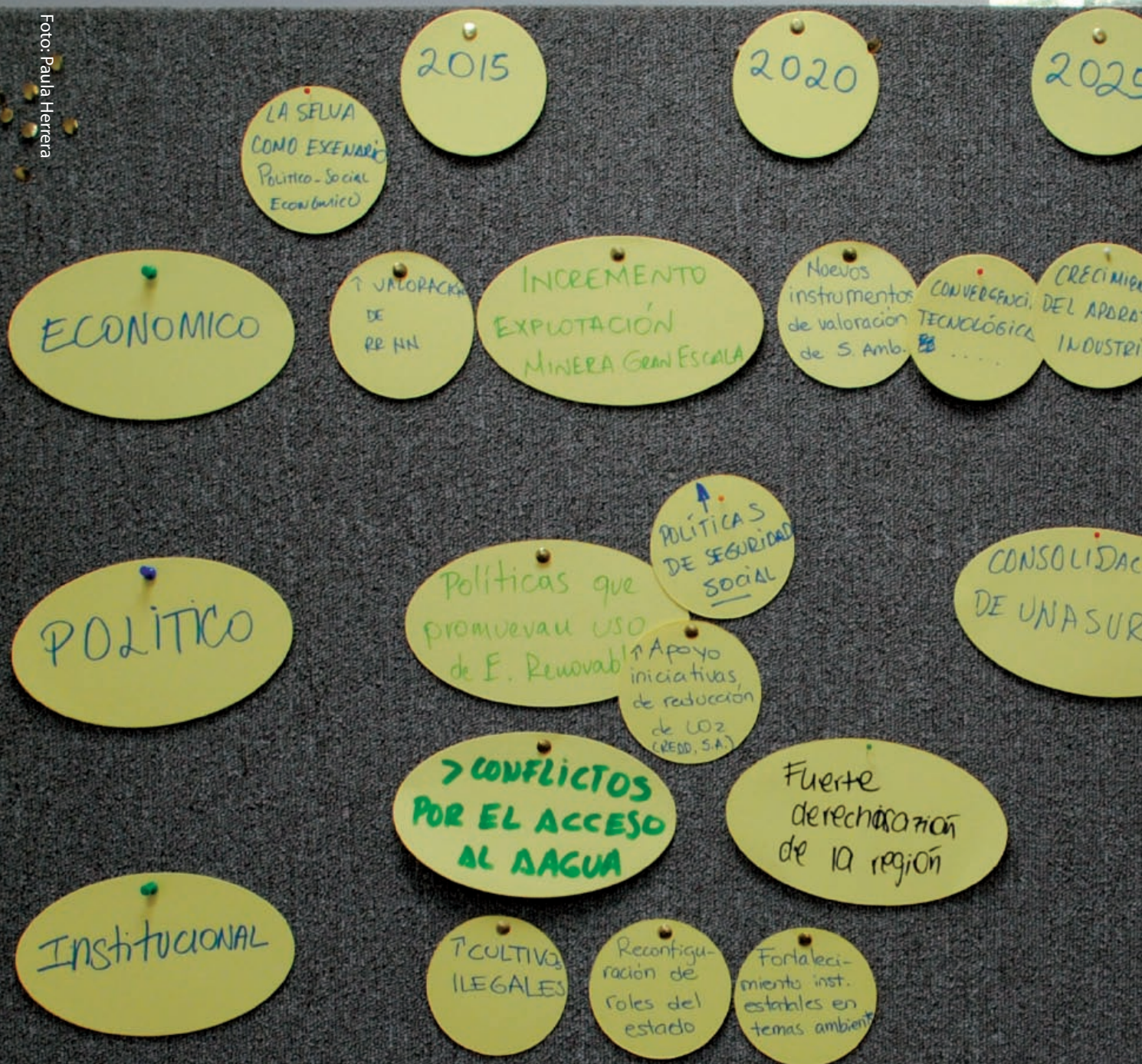


PORTADA



CARTA DE NAVEGACIÓN CONDESAN
Ruta de trabajo frente a los desafíos
2011 - 2015

© Consorcio para el Desarrollo Sostenible
de la Ecorregión Andina
(CONDESAN) 2010

Calle Mayorazgo 217
San Borja, Lima 41, Perú
condesan@condesan.org
www.condesan.org

Primera edición 2010

Autores: CONDESAN
Diseño y diagramación: CONDESAN
Fotografías: CONDESAN, Sofía Ognio (p. 10)
Corrección de estilo: Werner Jungbluth

Hecho el Depósito Legal en la
Biblioteca Nacional del Perú N.º 2010-14610

ISBN: 978-612-45881-1-2
Producido por CONDESAN

Impreso en el Perú por Gráfica Sucre S.R.L.
Av. Jaime Bauzate y Meza 223 Int. I, La Victoria
Lima-Perú

Impresión: 1000
Noviembre 2010

Las publicaciones de CONDESAN contribuyen con
información para el desarrollo sostenible
en los Andes y son de dominio público.

Los lectores están autorizados a citar o
reproducir este material en sus propias publicaciones. Se
solicita respetar los derechos de autor de CONDESAN y
enviar una copia de la publicación en la cual se realizó la cita o
publicó el material a nuestras oficinas.



PRESENTACIÓN

En casi dos décadas de existencia, el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN), ha llevado a cabo innovaciones institucionales en respuesta a las dinámicas económicas, sociales, ambientales e institucionales de los países y los territorios andinos. Producto de ello, se han promovido intervenciones interinstitucionales en espacios estratégicos de la geografía andina a través de proyectos locales y regionales que contribuyen con el conocimiento de los Andes, su dotación de recursos naturales y con las estrategias de sus pobladores para aprovecharlos de manera sostenible.

Como evidencia de nuestro compromiso, presentamos la Carta de Navegación 2011 – 2015, documento que expone el mandato institucional de CONDESAN para el próximo lustro. Éste se sustenta en nuestro análisis de los retos que ofrece la realidad andina, se arraiga en nuestro manifiesto estratégico y se implementa en los programas e iniciativas que desarrollaremos en los próximos cinco años. Buscamos mantener el espíritu de CONDESAN como plataforma de articulación de iniciativas de múltiples actores, en escenarios de acción en múltiples niveles que van desde la reflexión y el análisis regional hasta la articulación con actores locales.

PRESENTATION

In almost two decades of existence, the Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN), has experimented institutional innovations in response to the economic, social, environmental and institutional dynamics of Andean countries and territories. As a result, inter-institutional interventions have been promoted in strategic spaces of the Andean geography through local and regional projects in order to contribute to the knowledge about the Andes, its provision of natural resources and the strategies of their inhabitants to profit from them in a sustainable way.

As proof of our commitment, we present the Road Map 2011-2015, a document that presents the institutional mandate of CONDESAN for the next five years. It is based on our analysis of the challenges that the Andean reality presents, it is rooted on our strategic manifesto and it is implemented in the programs and initiatives that we will develop in this period. We seek to keep the spirit of CONDESAN as a joint platform of multi-stakeholder initiatives, on action scenarios in multiple levels that go from the reflection and regional analysis, to the linkage with local actors.





LOS RETOS DEL TERRITORIO ANDINO

El conocimiento generado, junto a los espacios de discusión y aprendizaje contruidos con actores institucionales de los países andinos, le permiten a CONDESAN reflexionar y proponer estrategias de acción frente a los retos que experimentará el territorio andino en los próximos años. Entre los principales, se estima que los efectos combinados del incremento de proyectos de inversión que incorporan al capital natural como un elemento estratégico, el cambio ambiental global, la expansión de la industria extractiva de gran escala y la evolución de procesos de integración política, económica y social a múltiples escalas, generarán restricciones y oportunidades diferenciadas para distintos grupos humanos de los países andinos.

El territorio andino no se sustrae de la dinámica ambiental global marcada por una diversidad de fenómenos interconectados, como las modificaciones en los ambientes y procesos físicos y biogeoquímicos que impactan los medios de vida y el bienestar de la población a nivel mundial. Los Andes Tropicales albergan los ecosistemas tropicales de montaña más extensos y diversos del mundo pero, al mismo tiempo, son sistemas frágiles y susceptibles a los efectos del cambio climático y las dinámicas de conversión y uso de la tierra. Del mismo modo, los agro-ecosistemas que constituyen una gran parte del territorio andino, son igual de vulnerables y enfrentan problemáticas similares.

En este contexto, es preciso analizar las relaciones entre los sistemas sociales y ambientales a fin de tener una mejor comprensión del grado de vulnerabilidad de las poblaciones rurales andinas. Al mismo tiempo, es necesario mantener una mirada crítica sobre las significativas diferencias que existen entre los habitantes de las zonas rurales, lo que implica impactos diferenciados y un amplio rango de posibles respuestas y medidas a tomar para mitigar dichas vulnerabilidades.

En el escenario regional, la dinámica económica mundial marca una evidente tendencia hacia la consolidación de modelos de desarrollo de los Estados sustentados en la extracción de recursos naturales en los Andes. Además de la minería, la exploración intensiva de nuevas fuentes de agua, los mega-proyectos de infraestructura, los proyectos de generación de energía eléctrica, la producción de biocombustibles y la expansión de cultivos de interés comercial en esquemas intensivos, generan alteraciones de los ecosistemas y cambios en el uso de la tierra. Estas circunstancias, a la vez que movilizan recursos económicos para las regiones, afectan a las poblaciones andinas más vulnerables y menos capacitadas para asumir los cambios.

Estos sistemas de extracción y negociación están cada vez más alejados del control de las personas de los pueblos andinos. El escenario nos obliga a poner la atención en la generación de información relevante

que facilite la creación de espacios de diálogo entre los sectores productivos, estatales y privados, los gobiernos locales, las instancias nacionales de planificación y la población local.

Asimismo, podemos constatar en la región una tendencia a la polarización de posturas y estrategias políticas, lo cual ha generado tanto tensiones como alianzas entre los gobiernos. Estas tendencias inciden en la dinámica de organismos regionales como la CAN y la UNASUR, escenarios donde el debate sobre los retos ambientales, económicos y sociales que afectan a la población andina resulta no solo oportuno, sino además ineludible. CONDESAN debe aportar a esa discusión, tal como lo ha hecho la CEPAL, desde una perspectiva económica.

A escala nacional, la dinámica de los movimientos sociales hace pensar que fortalecerán su presencia y participación en un contexto donde es probable que la desigualdad social se incremente, así como los conflictos asociados al acceso, uso y distribución de los recursos naturales y los beneficios económicos que se derivan de ellos. En este marco, se requiere de un amplio espectro de respuestas desde los Estados y la sociedad civil andinas. Éstos deberían incorporar explícitamente temas ambientales en las agendas de desarrollo e intervención política y económica. El objetivo es encontrar mecanismos que garanticen la provisión de bienes y servicios ecosistémicos a largo plazo.

En cuanto al nivel subnacional, se prevé que estos procesos estén acompañados por una estructura de gobernanza ambiental cada vez más descentralizada, con una mayor relevancia de las estrategias de conservación y uso sustentable de recursos en los ámbitos de las organizaciones comunitarias, los gobiernos seccionales y el sector privado. Los retos están en crear canales de información apropiados que permitan fortalecer las capacidades de los actores locales.

Como vemos, no es poco lo que está en juego, y por eso nuestra Carta de Navegación 2011-2015 sugiere intervenir con un enfoque regional que articule los intereses de los ciudadanos y las ciudadanas, las organizaciones sociales, los gobiernos locales, subnacionales y nacionales. De igual forma, debemos tener en cuenta las prioridades de los organismos regionales e internacionales y de la cooperación internacional, a menudo planteadas para períodos que van más allá de los próximos cinco años.



THE CHALLENGES OF THE ANDEAN TERRITORY



Foto: Sofía Ognio

Generated knowledge, along with discussion and learning spaces created by institutional actors on Andean countries, allows CONDESAN to plan and propose action strategies to face the challenges that the Andean territory will experience in coming years. Among the most important, it is estimated that the combined effects of the increasing number of investment projects that consider natural capital as a strategic asset, global environmental change, the expansion of large scale extractive industries and the evolution of political, economic and social integration processes in multiple scales, will generate unequal restrictions and opportunities for the different human collectives living in the Andean region.

The Andean territory is not foreign to the global environmental dynamic, marked by a diversity of interrelated phenomena, such as the modification of physical and biogeochemical environments and processes that impact in the livelihoods and welfare of the population worldwide. Tropical Andes harbors the most extense and diverse tropical mountain ecosystems in the world but, at the same time, these are fragile environments, subject to the effects of climate change and the dynamics of conversion and land use. In the same way, agro-ecosystems that constitute a large portion of the Andean territory, are equally vulnerable and face similar problems.

In this context, it is imperative to analyze the relations between social and environmental systems in order to have a better understanding of the degree of vulnerability of rural Andean populations. At the same time, it is necessary to keep a critical approach regarding the significant differences existing among the inhabitants of rural areas, which implies different impacts and a range of possible answers and measures available to mitigate those vulnerabilities.

In the regional context, the dynamic of world's economy shows a clear tendency towards the consolidation of State's development models based on the extraction of natural resources in the Andes. Aside from mining, the intensive exploration of new water sources, the mega infrastructure projects, energy generation projects, the production of biofuels and the expansion of crops of commercial interest in intensive schemes, generate alterations in the ecosystems and changes in the use of land. These dynamics mobilize financial resources to the regions, but also affect Andean populations that are most vulnerable and least prepared to take on these changes.

These extractions and negotiation systems are becoming more and more distant from the control of people living in Andean towns and villages. The scene forces us to put attention in the generation of relevant information that facilitates the creation of dialogue spaces between productive sectors, both public and private, local governments, national planning bodies and local populations.

Likewise, we are aware of a tendency in the region towards polarization in political postures and strategies, all of which has generated tensions as well as alliances between governments. These tendencies have effects on the dynamic of regional organisms as the CAN and UNASUR, spaces where debate about the environmental, economic and social challenges that the Andean population faces are not only timely, but unavoidable. CONDESAN must contribute to this discussion, in the way CEPAL has done, from an economic perspective.

On the national scale, the dynamic of social movements anticipates a strengthening of their presence and participation in a context where increases in social inequality and in the number of conflicts associated to the access, use and distribution of natural resources and the benefits resulting from them are expected. In this frame, a broad spectrum of answers from both Andean States and civil society is required. These should explicitly include environmental issues in the development, political and economic agendas. The objective is to find mechanisms to guarantee the supply of ecosystemic goods and services in the long run.

Regarding the subnational level, it is likely for these processes to be accompanied by an increasingly decentralized environmental governance structure, with a greater importance on conservation and sustainable use of resources within the control of community organizations, sectional governments and the private sector. Challenges reside in creating appropriate information channels that allow capacity-building for local actors.

As we can see, it is not little what is at stake. That is the reason why our Road Map 2011-2015 suggests interventions with a regional focus that articulate the interests of citizens, social organizations, local, subnational and national governments. In the same way, we must have in consideration that the priorities of regional and international organisms, and of the international cooperation, are often set out for periods that go beyond the next five years.





Quehacer de
CONDESAN

Como organización regional, hemos evolucionado junto al avance normativo e institucional de los países andinos en materia de desarrollo sostenible y gestión del medio ambiente. Nuestras actividades contribuyen a ampliar el conocimiento acerca de los recursos naturales y sus formas de uso en los Andes.

Además, sirven para propiciar espacios de reflexión y concertación entre comunidades andinas, sociedad civil, gobiernos locales y formuladores de políticas nacionales y regionales. Como resultado, somos reconocidos por nuestra capacidad para generar lecturas regionales y posicionar en la agenda pública los principales retos en gestión del medio ambiente, los cuales trascienden los límites de las fronteras político-administrativas.

Hacia adelante, creemos que el reconocimiento obtenido permitirá consolidar la presencia de CONDESAN en los escenarios de discusión de los organismos supranacionales de la región, al tiempo que su acción y sus iniciativas seguirán incidiendo en escalas territoriales subnacionales. En estos últimos, buscamos que la confluencia de diversos actores y tomadores de decisiones traduzca el conocimiento y la información en políticas y prácticas que impacten positivamente en el territorio andino y las condiciones de vida de sus habitantes.

Reconocemos que la realidad andina es muy compleja y multidimensional y por lo tanto debemos priorizar nuestras acciones. El mandato fundacional de CONDESAN dirige sus acciones a la investigación y gestión en dos dimensiones: desde una **perspectiva biofísica**, se enfoca en la dotación de recursos naturales y su dinámica, y desde una **perspectiva socioeconómica** en el uso de estos recursos por parte de las comunidades y su efecto sobre el bienestar.

Pero más allá de la investigación, es mandato de CONDESAN garantizar que los productos derivados de esta actividad constituyan insumos para la incidencia, a través de la difusión, el fortalecimiento de capacidades y el diálogo político en distintas escalas, desde lo regional hasta lo local. En base a eso, presentamos los referentes estratégicos de CONDESAN para el período 2011 - 2015.

Visión

CONDESAN es reconocido como la plataforma más efectiva para articular iniciativas de múltiples actores y en múltiples niveles, que ofrezcan alternativas a las poblaciones andinas para integrar el ambiente a sus estrategias de desarrollo, explotar las oportunidades económicas derivadas de la preservación de la

biodiversidad, asegurar su alimentación, entender los procesos de cambio ambientales y sociopolíticos, así como participar en el diseño de las estrategias de adaptación que les permitan mejorar su bienestar.

Misión

Movilizar la riqueza de los Andes para superar la pobreza y la exclusión social. Para ello genera y comparte información y conocimiento acerca del medio ambiente y las sociedades rurales andinas, promover el diálogo de políticas con actores locales, gobiernos nacionales y organismos regionales, y fortalecer el capital humano e institucional andino para contar con nuevos líderes del desarrollo sostenible en los Andes.

Programas e Iniciativas

CONDESAN moviliza actores de la región andina a través de Iniciativas de investigación y desarrollo en temas claves del desarrollo sostenible. Al mismo tiempo, sostiene tres programas institucionales: Panorama Andino (para ponderar el estado del conocimiento, la acción y la política sobre temas priorizados), Diálogo Andino (para profundizar en el diálogo de actores para transformar las recomendaciones de política en acuerdos para la acción) e InfoAndina (para comunicar de manera eficiente la nueva información y el conocimiento generado). Estos programas y las iniciativas que de ellos se deriven, responderán a los ejes de análisis y las líneas de trabajo priorizadas para el periodo 2011- 2015.

Ejes de análisis priorizados

Para abordar las dos dimensiones del mandato fundacional de CONDESAN, nos hemos propuesto delimitar nuestros análisis e intervenciones de los próximos cinco años en dos grandes ejes: uno, referido a los cambios globales y sus efectos en la región; y otro, a las dinámicas de las sociedades rurales de los países andinos, que a su vez constituyen y son constituidas por los eventos biofísicas propios de los cambios ambientales.

El abordaje de nuestros ejes temáticos, a través de nuestros programas e iniciativas, garantizará el posicionamiento regional de CONDESAN y su contribución a la institucionalidad y a las poblaciones andinas con productos de investigación y acciones de difusión, diálogo e incidencia. Eventos.

Cambios globales y sus efectos

La Tierra se encuentra en una fase de cambios climatológicos, hidrológicos y biológicos a gran escala, que difiere de episodios previos en cuanto a la incidencia de las actividades humanas y la rapidez con la que ocurren.

Resulta estratégico para CONDESAN enfocar sus esfuerzos en entender y evaluar el curso e impacto de estos cambios en los Andes. Para esto, es necesario entender los procesos sociales que contribuyen con ellos, su incidencia en el funcionamiento de distintos ciclos biofísicos y las consecuencias de las respuestas concebidas desde las sociedades rurales andinas. Asimismo, es estratégico reconocer que los sistemas de producción andinos se verán alterados y afectados, por lo que entender su vulnerabilidad es fundamental para el desarrollo de acciones de mitigación o adaptación.

De esta forma, establecidos los posibles impactos de los cambios globales, se busca contribuir a la identificación y aplicación de estrategias de adaptación que provienen desde las poblaciones rurales andinas.

Dinámicas de las sociedades rurales

Como respuesta a los cambios ambientales, a la intensificación de la globalización y a la influencia del mercado en la economía mundial, los sectores rurales de los países andinos vienen experimentando una serie de cambios cuya naturaleza tiene que ver con la heterogeneidad de circunstancias en los cuales ocurre la articulación con los mercados. Las nuevas dinámicas que se generan en este contexto plantean la necesidad de nuevas perspectivas de desarrollo rural, en las que la promoción de lo productivo y la transferencia de tecnologías modernas son condiciones necesarias pero no suficientes.

Los nuevos enfoques de lo rural consideran centrales tanto la búsqueda del cambio social como un nuevo entendimiento de los vínculos entre lo urbano y lo rural, así como a los flujos que tienen lugar entre diferentes poblaciones y pisos altitudinales. Esta diversidad es característica del territorio andino a lo largo de los siete países ubicados en la cordillera.

CONDESAN debe considerar de especial importancia tanto los procesos de construcción de capital social como la mejora de la organización e institucionalidad y la incidencia política para el éxito de las acciones de desarrollo y gestión de recursos naturales. De igual manera, debe reconocer la importancia de entender las condiciones sociales, ambientales y económicas que contribuyen a perpetuar patrones diferenciados de pobreza y vulnerabilidad en las sociedades rurales andinas.

Líneas de trabajo

La concreción de nuestras apuestas demanda la formulación de líneas de trabajo basados en nuestros ejes de análisis que se entrecruzan y dialogan permanentemente con los espacios de reflexión y debate que se suscitan a nivel local, nacional y regional. La apuesta de CONDESAN para el período 2011 – 2015 parte del reconocimiento de nuestro actual marco institucional, de nuestra dotación de recursos humanos y del capital de relaciones institucionales que hemos construido en cerca de 20 años. Estos son insumos suficientes para concebir tres líneas de trabajo: biodiversidad, cuencas andinas y medios de vida.

1. Biodiversidad

Esta línea de trabajo aborda tanto la biodiversidad nativa como la agro-biodiversidad. Busca desarrollar iniciativas de investigación aplicada que integren relaciones entre sistemas ambientales y sistemas humanos en un marco que apoye la toma de decisiones a diferentes escalas. Es prioritario entender e incidir en los procesos de gobernanza del territorio a nivel local, regional y nacional que constituyan barreras para alcanzar el bienestar de las sociedades rurales andinas y el manejo sostenible de los recursos naturales de los que dependen.

Aquí hay dos objetivos. El primero es generar información con el fin de apoyar acciones de planificación del territorio que garanticen la integridad de los ecosistemas andinos y la provisión de los bienes y servicios ecosistémicos para las mujeres, hombres y familias rurales que dependen de ellos. El segundo es propiciar espacios de formación y diálogo de políticas que capitalicen los insumos de investigación y conocimiento generado desde las distintas iniciativas.

Acciones estratégicas de la línea de biodiversidad

1. Generar, integrar y sistematizar información sobre los ecosistemas andinos, en particular sobre el ciclo hidrológico, el almacenamiento y secuestro de carbono así como sobre los impactos que tienen los cambios ambientales sobre los ecosistemas y su biodiversidad.

2. Promover la inclusión y valoración adecuada de la biodiversidad en procesos de desarrollo, desde su interacción con las dimensiones culturales, sociales y económicas de los territorios andinos.

3. Apoyar la implementación de diferentes estrategias regionales asociadas con la protección y gestión de la biodiversidad, en particular la Estrategia Regional de Biodiversidad para los Países del Trópico Andino (ERB) y la Estrategia de Humedales Altoandinos.

2. Cuencas andinas

En los últimos años CONDESAN ha ganado experiencia y generado considerable conocimiento en torno al agua y el entendimiento de las dimensiones ambientales (biofísicas), sociales, económicas y políticas que le son inherentes y que determinan su gestión integral. Dicho conocimiento indica que los sistemas de gestión del agua deben basarse en un criterio de integralidad, a partir de una concepción territorial de cuenca hidrográfica y de uso sostenible del recurso.

De otro lado, la priorización de los usos del agua debe basarse en mecanismos participativos que permitan garantizar su conservación y acceso equitativo. Asimismo, los proyectos de gestión sustentable requieren de información pública sobre el estado actual y disponibilidad de las aguas superficiales y subterráneas, información hoy en día casi inexistente, poco sistematizada o de difícil acceso.

El objetivo de la línea es mejorar el entendimiento de la gestión del agua desde una perspectiva integral. Buscamos aportar insumos para el ordenamiento y manejo de las cuencas andinas, en un escenario de participación de los sectores público, privado y de la sociedad civil, que permita conciliar los diversos intereses alrededor de los propósitos superiores de conservación del recurso y aprovechamiento para la superación de la pobreza.

Acciones estratégicas de la línea de cuencas andinas
1. Generar y compartir información relacionada con la hidrología andina y el impacto que en ella tienen los cambios globales, y que de esta forma apoye la gestión adecuada del recurso hídrico.
2. Consolidar y compartir el conocimiento sobre mecanismos orientados a compartir beneficios generados por los servicios ambientales hidrológicos.
3. Apoyar la implementación de la Estrategia Andina de Gestión Integral del Agua y las políticas nacionales, así como generar condiciones para la institucionalización e implementación de una gestión integrada de recursos hídricos en cuencas andinas.

3. Medios de vida

Los propósitos de desarrollo regional sostenible que motivaron la fundación y consolidación institucional de CONDESAN no pueden abstraerse del análisis de las demandas económicas de las sociedades rurales andinas ni de su vulnerabilidad, ligada a la exposición a procesos de cambio social y ambiental. En el entorno global, el final de la primera década del siglo demuestra que la dinámica

económica supera los límites político-administrativos de los países, y que los efectos adversos son más profundos para quienes están en situación de desventaja en entornos de competencia.

La formulación de una línea que aborde los análisis de la economía rural andina supone la vinculación y el diálogo acerca de la articulación con los mercados, la generación y agregación de valor, la identificación y promoción de productos con identidad territorial y la diversificación del ingreso de la familia rural andina.

El objetivo principal de la línea es analizar el contexto social, institucional, político y económico que estructura el acceso a los recursos disponibles y las condiciones y tendencias que afectan a las sociedades rurales. Se busca proponer recomendaciones de política y contribuir al fortalecimiento de las instituciones locales y nacionales.

Acciones estratégicas de la línea de medios de vida	
1.	Documentar y dar a conocer procesos que contribuyan al desarrollo de medios de vida en las sociedades rurales andinas, a través de innovaciones tecnológicas, organizacionales e institucionales, en un contexto de sostenibilidad ambiental e inclusión social.
2.	Contribuir a mejorar la capacidad de respuesta de los grupos humanos vulnerables en los Andes frente a los cambios globales, mediante el análisis, sistematización, promoción y escalamiento de los entornos que favorecen procesos de desarrollo con inclusión social.
3.	Apoyar la implementación del Plan Integrado de Desarrollo Social (PIDS) aprobado por la Comunidad Andina (Decisión 601), y contribuir al desarrollo de una Estrategia Andina de Desarrollo Rural con enfoque territorial.

CONDESAN'S WORK





As a regional organization, we have evolved together with the legal and institutional advances of Andean countries in issues concerning sustainable development and environmental management. Our activities contribute to broaden the knowledge about natural resources and the way they are used in the Andes.

They are also useful to favor thought and consultation spaces between Andean communities, civil society, local governments and both national and regional policymakers. As a result, we are well known for our capacity to generate regional interpretations and to position in the public agenda the main challenges of environmental management, those of which transcend the boundaries set by political and administrative limits.

Looking ahead, we believe that the acquired prestige will allow CONDESAN to consolidate its presence in the discussion scenarios of supra-national organisms in the region, while its action and initiatives remain having an influence on sub-national territorial scales. In the latter we aim for the convergence of diverse actors and decision makers to translate knowledge and information into policies and practices that have a positive impact on the Andean territory and the living conditions of its inhabitants.

We acknowledge that Andean reality is very complex and multidimensional and, for that reason, we must prioritize our actions. The foundational mandate of CONDESAN aims its actions towards research and management in two dimensions of the Andean reality: from a **biophysical perspective**, it focuses on the provision of natural resources and its dynamic, while from a **socioeconomic perspective** it prioritizes the use of these resources by communities and its effect on their welfare.

The mandate of CONDESAN guarantees that the products obtained from research become resources for incidence through spreading, capacity building and political dialogue in different scales, from regional to local. Based on this, we present the strategic guidelines of CONDESAN for the period 2011-2015.

Vision

CONDESAN is known as the most effective platform to articulate multi-stakeholder initiatives in different levels, that provide alternatives to the Andean populations in order to integrate the environment in their development strategies, to profit from the economic opportunities derived from

the preservation of biodiversity, ensure their food supply, understand environmental and political processes of change and also participate in the design of adaptation strategies to improve their welfare.

Mission

To mobilize the wealth of the Andes, in order to overcome poverty and social exclusion. To do so, CONDESAN seeks to create and share information and knowledge about the environment in Andean rural societies, to promote policy dialogues with local actors, national governments and regional organisms, and to strengthen Andean human and institutional capital in order to promote new leaders for sustainable development on the Andes.

Programs and initiatives

CONDESAN mobilizes actors from the Andean region through research and development initiatives in key issues for sustainable development. At the same time, it holds three institutional programs: ***Panorama Andino*** (to assess the state of knowledge, action and politics on priority issues), ***Diálogo Andino*** (to deepen the dialogue among actors in order to transform policy recommendations into agreements for action) and ***InfoAndina*** (to communicate efficiently new information and knowledge). These programs and the initiatives branching from them, respond to the axes of analysis and the lines of work prioritized for the 2011 – 2015 period.

Prioritized axes of analysis

In order to deal with the two dimensions present on CONDESAN's foundational mandate, we are focusing on two wide axes: one, relating to the global changes and their effects on the region; and the other, on the dynamics of rural societies in Andean countries, that both constitute and are constituted by the biophysical incidents of environmental change.

The approach of our thematic axes, through our programs and initiatives, guarantees the regional positioning of CONDESAN and its contribution to institution-building and to Andean populations with research products and dissemination, dialogue and advocacy actions.

Global changes and their effects

Earth is on a large scale phase of climate, hydrological and biological changes that differs from previous episodes, regarding the incidence of human activities and the speed in which they occur.

It is strategic for CONDESAN to focus its efforts in understanding and evaluating the course and impact of these changes in the Andes. To do this, it is imperative to understand the social processes that contribute to them, its incidence in the functioning of the different biophysical cycles and the consequences of the answers conceived by Andean rural societies. Also, it is strategic to acknowledge that Andean production systems will be altered and affected, which is why understanding their vulnerability is fundamental for the development of actions of mitigation and adaptation.

This way, once established the potential impacts of global changes, we seek to contribute to the identification and application of strategies of adaptation coming from rural Andean populations.

Dynamics of Rural Andean Societies

As a response to environmental changes, to an increasingly rapid globalization and to the influence of the market in world's economy, rural sectors in the Andean countries are experiencing a series of changes whose nature is associated with the heterogeneous circumstances in which the articulations with markets occurs. The new dynamics generated in this context present the need for new perspectives of rural development in which the promotion of the productive and the transfer of modern technologies are necessary but not sufficient conditions.

The new approaches to rural living consider crucial both the search for social change as a new understanding of the links between urban and rural, as well as the different flows that take place among populations and altitude levels. This diversity is characteristic to the Andean territory throughout the seven countries in the mountain range.

CONDESAN must consider of special importance the processes of social capital building, the improvements in organization and institution-building as well as the political incidence for actions in natural resources development and management to succeed. In the same way, it must recognize the importance of understanding social, environmental and economic conditions that contribute to perpetuate diverse patterns of poverty and vulnerability in rural Andean societies.

Lines of work

The realization of our institutional bets demands the formulation of lines of work based on our own axes of analysis, that are intertwined and in permanent dialogue with the spaces of reflection and debate that appear at local, national and regional levels. CONDESAN's position for 2011 – 2015 comes from acknowledging our institutional framework, our share of human resources and also from the acquired capital of institutional relations that we have built in almost 20 years. These resources lead us to three lines of work: biodiversity, Andean basins and life resources.

1. Biodiversity

This line focuses both on native biodiversity as in agrobiodiversity. It seeks to develop applied research initiatives that integrate relations between environmental and human systems in order to support decision-making on different scales. A high priority is to understand and to affect the processes of governance of the territory at local, regional and national levels when they become barriers for the welfare of rural Andean societies and sustainable management of the natural resources which they depend on.

This line of work has two objectives. The first is to generate information in order to support actions of territorial planning that ensure the integrity of Andean ecosystems and the supply of ecosystemic goods and services for rural women, men and families that depend on them. The second is to promote capacity-building spaces and policy dialogue that benefit from the products of research and knowledge created by the wide array of initiatives we perform.

Strategic actions in the line of Biodiversity
1. To generate, integrate and systematize information on Andean ecosystems, in particular on the hydrologic cycle, the storage and carbon dioxide capture as well as the impacts that environmental changes have on ecosystems and their biodiversity.
2. To promote inclusion and adequate valuation of biodiversity in development processes, from its interaction with cultural, social and economic dimensions of Andean territories.
3. To support the implementation of different regional strategies associated with the protection and management of biodiversity, in particular with the Regional Biodiversity Strategy for the Countries in the Andean Tropic (ERB for its acronym in Spanish) and the Strategy for Andean Highlands Wetlands.

2. Andean basins

In the last few years, CONDESAN has both gained substantial experience and created knowledge around water and the understanding of the environmental (biophysical), social, economic and political dimensions inherent to it and which determine its integral management. Such knowledge indicates that water management systems should be based on integral criteria obtained from a clear conception of the hydrographic basin and sustainable use of resources. On the other hand, the prioritization on the use of water must come from participatory mechanisms that guarantee its conservation and equitable access. Likewise, the projects on sustainable management require public information on the actual state and availability of both superficial and underground water sources, information that today is almost nonexistent, poorly systematized or hard to access.

The objective of this line of work is to improve the understanding of water management from an integral perspective. We seek to contribute with resources for the zoning and management of basins in a context of participation of public and private sectors and civil society, thus helping to conciliate the various interests around the higher purpose of the conservation and best use of this resource in order to fight poverty.

Strategic actions in the line of Andean Basins
1. To generate and share information related to Andean hydrology, and the impact that global changes have on it, thus contributing to an adequate management of the water resource.
2. To consolidate and share the knowledge on mechanisms aimed at sharing the benefits generated by hydrologic environmental services.
3. To support the implementation of the Andean Strategy for Integral Water Management and national policies on the matter, as well as creating necessary conditions for institutional strengthening and an integrated management of water resources on Andean basins.

3. Life resources

The purposes of regional development that motivated the foundation and institutional consolidation of CONDESAN cannot be withdrawn from the analysis of economic demands by rural Andean societies, or its vulnerability, linked to its exposure to processes of social and environmental change. In the global setting, the end of the first decade of this century shows that the economic dynamic outgrows the political and administrative boundaries of the countries and that its adverse effects are more profound for those who are in a position of disadvantage in competition driven contexts.

The formulation of a line of work that deals with the analysis of rural Andean economy, involves the linkage and dialogue related to the articulation with markets, the creation and adding of value, identification and promotion of products with a territorial identity and the diversification of Andean rural family income.

The main objective of the line is to analyze the social, institutional, political and economic contexts that determine the access of available resources and the conditions and tendencies that affect rural societies. We aim to provide policy recommendations and to contribute to the strengthening of local and national institutions.

Strategic actions in the line of Life Resources
1. To document and to spread the processes that contribute to the development of life resources for Andean rural societies through technological, organizational and institutional innovations in a context of environmental sustainability and social inclusion.
2. To contribute to the improvement of response capacity of vulnerable human groups in the Andes facing global changes, through the analysis, systematization, promotion and scaling of environments that are favorable for social inclusion development processes.
3. To support the implementation of the Integrated Plan for Social Development (PIDS for its acronym in Spanish) approved by the Andean Community (Decision 601), and to contribute to the development of an Andean Rural Development Strategy with territorial focus.





CONTRAPORTADA