Promoción de Cultivos Andinos: "Desarrollo de Agroindustrias y Mercados para la Arracacha"

Resumen Ejecutivo

Esta propuesta es la segunda experiencia que CONDESAN inicia en la ecorregión andina con comunidades campesinas de 3 microcentros priorizados de Ecuador, Perú y Bolivia.

El diagnóstico de las limitantes de producción a consumo efectuado en la primera etapa, así como la Evaluación de 1997, han permitido concentrar las actividades en ámbitos geográficos, grupos meta y cultivos mejor definidos. Se ha priorizado la arracacha (*Arracacia xanthorriza*) por lo siguiente:

- Es la raíz andina de mayor importancia regional (Seminario, 1995).
- Su demanda es creciente tanto en los países de origen como en otros (Tompson, 1980).
- Es de fácil adaptabilidad a diversas zonas ecológicas.
- Las industrias procesadoras de alimentos demuestran un alto grado de interés por este cultivo (Entrevistas informales con 17 empresarios de Lima, 1997/1998).

Los problemas que pretendemos enfrentar son:

Las pérdidas de comercialización en fresco, que alcanzan hasta un 40 – 45% (Espinoza, 1996).

La falta de competitividad de la agroindustria tradicional, y de los procesados tradicionales como es el caso del "Rallado de Arracacha" (pasta dulce: mezcla de arracacha y miel de caña).

Se pretende determinar las limitantes de técnicas y de mercado. Los factores que determinan las relaciones entre los actores (productores, procesadores, comerciantes, consumidores) a fin de buscar alternativas para superar las limitaciones tanto del producto en fresco como del producto procesado.

Las lecciones que pretendemos aprender y que podrían generalizarse a la ecorregión son:

- ¿Cómo organizar la oferta superando las limitaciones de poscosecha?
- ¿Cómo identificar productos o actividades promisorias en las zonas piloto de CONDESAN y oportunidades de mercado, cuando no se está en condiciones de invertir en estudios tan sofisticados que requiere esta actividad?

- ¿Cómo hacer competitiva una agroindustria tradicional?
- ¿Cómo hacer mercadotecnia en el contexto de una agroindustria rural?

En tal sentido el proyecto se propone los siguientes objetivos:

Objetivo del Proyecto

Valorizar la producción agropecuaria andina a través del mejoramiento de la competitividad de las Agroindustrias Tradicionales "AIR" y del producto en fresco, para aumentar y retener el mayor valor agregado en los microcentros de biodiversidad de Ecuador, Bolivia y Perú mejorando los ingresos de los pequeños productores.

Objetivos Específicos

A nivel de la Ecorregión

- 1. Sintetizar y generar una metodología, válida para el desarrollo de agroindustrias tradicionales en los Andes.
- 2. Identificar en las zonas piloto de CONDESAN agroindustrias tradicionales o actividades promisorias en marcha factibles de ser potenciadas.
- 3. Fortalecer la capacidad agroindustrial de las instituciones socias de CONDESAN a nivel de la Ecorregión.

A nivel de Región / Local

- 1. Mejorar la competitividad de la agroindustria rural del Rallado de Arracacha
- 2. Mejorar la competitividad comercial de arracacha fresca.
- 3. Fortalecer las capacidades locales mediante la formación de líderes campesinos.

- <u>Marco Conceptual/</u>Metodología

La filosofía del presente proyecto es promover la agroindustria rural orientando la lógica empresarial a la solución de la problemática campesina.

Para esto se requiere:

- De una investigación participativa con todos los actores, principalmente los beneficiarios directos.
- De un enfoque de género a fin de determinar apropiadamente los roles productivos.

- Que se fortalezcan los temas de organización, gestión empresarial, tecnología, control de calidad y mercado.
- Que se apoye en la formación de los recursos humanos tanto en aspectos técnicos como sociales en los diferentes niveles de atención (Regional y Local).
- De una intervención interinstitucional y multidisciplinaria.

El marco teórico de la metodología general, será definida en reuniones conjuntas entre representantes del CIAT, CIP y PRODAR en base a las metodologías existentes. Esta será sistematizada y aplicada en los estudios de caso: arracacha en fresco y rallado (procesado tradicional, mezcla de miel de caña y arracacha).

La metodología generada será evaluada, sistematizada y difundida. Para la identificación de AIR promisorias se organizarán talleres participativos con todos los actores en las zonas pilotos de CONDESAN.

- Ámbito del Proyecto:

Ecuador: San José de Minas **Bolivia:** San Juan de la Miel **Perú:** Cajamarca - Sucse

- Coordinador del Proyecto:
 Sonia Salas Domínguez
- <u>Período de ejecución:</u> 3 años
- Instituciones Participantes:

Coordinación:

• **CONDESAN** (Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina)

Organizaciones de Productores:

- Sucse Cajamarca Perú
- San José de Minas Pichincha Ecuador
- San Juan de La Miel Sud Yungas Bolivia

Instituciones Locales y Nacionales:

Bolivia:

- **Semilla** ONG
- **IESE** (Instituto de Estudios Sociales y Económicos)

Perú:

• **UNC** (Universidad Nacional de Cajamarca)

- Sub Región Agraria VI de Cajamarca
- **ESCAES** (Escuela Campesina de Educación)
- Universidad Nacional Agraria

Ecuador:

- **AMDE** (Corporación Ambiente y Desarrollo)
- **INIAP** (Instituto Nacional Agropecuario)

Instituciones Internacionales:

- **CIAT** (Centro Internacional de Agricultura Tropical)
- **CIP Lima** (Centro Internacional de la Papa)
- CIP Quito
- **IICA PRODAR** (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura - Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural)
- Presupuesto Total: US\$ 267,306.00

Financiamiento del IDRC: US\$ 244,306.00

Aporte de COSUDE: US\$ 10,000.00

Fondo de Donaciones Menores: US\$ 13,000.00 **Aporte Local (en especias):** US\$ 78,849.00

- Entidades Financieras:

COSUDE (Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación) CIID (Centro de Investigación Internacional para el Desarrollo)