



Reunión del Consejo Directivo
(Cochabamba y La Paz, febrero 17 a 21 del 2003)

MEMORIA CONDESAN 2002

Segunda Parte:

**ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2002
EN LOS SITIOS PILOTO**

2.1. ACTIVIDADES EN MÉRIDA, VENEZUELA

Elaborado por:
Liccia Romero

2.1.1. ACTIVIDADES DEL SITIO PILOTO

Durante el año 2002 las actividades principales del Sitio Piloto giraron alrededor de tres aspectos: la continuidad de la Agenda Papa, el apoyo a la estructuración y al desempeño del Grupo Páramo de Mérida y la gestión de solicitud del proyecto presentado ante FONACIT.

a. La Agenda Papa de la Universidad de Los Andes

La actividad en torno a la Agenda Papa continúa siendo el principal eje de articulación del Sitio Piloto. A través de la ejecución de los distintos proyectos socios que componen la Agenda Papa (VEN 001/2002) se ha logrado mejorar los niveles de integración y hemos mejorado la coordinación operativa. Esta situación, si bien es un logro positivo, también es una señal de que el sitio piloto sigue girando con mayor fuerza y compromiso entre los socios de la Universidad de Los Andes y que los demás socios "extra universitarios", se mantienen aún con un nivel de integración débil y casi nula, en algunos casos.

En la Agenda Papa se encuentran aprobados y en desarrollo los proyectos siguientes

- ✓ Diversidad y disponibilidad de la semilla de papa en los Andes de Mérida

- ✓ Sostenibilidad ecológica y social de la producción agrícola en la Cordillera de Mérida: El papel de los servicios ambientales desde las áreas de conservación a las áreas productivas
- ✓ Agrometeorología de los cultivos en los altos Andes de Mérida
- ✓ Costo de producción y financiamiento del sistema papero andino

De acuerdo con el tiempo que cada uno de estos proyectos lleva en ejecución, existen distintos avances y logros en cuanto al levantamiento de información de campo, a la producción de artículos y ponencias científicas, así como de divulgación general, así como en el avance de las tesis de grado asociadas a cada proyecto (ver Anexo 1). Desde el punto de vista presupuestario, aunque los aportes asignados por la Universidad de Los Andes han permitido el avance de estos proyectos, la brecha entre el momento de presentación y el de inicio de disponibilidad de recursos, ha planteado la necesidad de una reconsideración presupuestaria, la cual está en vías de resolverse a través de las gestiones y acuerdos con el director del Consejo de Desarrollo Científico (CDCHT) y la Comisión PIC de la Universidad de Los Andes.

b. Proyecto: Sostenibilidad de la Producción Agrícola en la Cordillera de Mérida: Formulación de herramientas para la planificación y desarrollo de tecnologías transferibles a los sistemas de producción paperos.

Se realizó una tercera presentación completa, incluyendo modificaciones presupuestarias, de una versión "on line", en el portal "miproyecto.gov.ve", a solicitud de la oficina coordinadora de evaluación en FONACIT. Este proyecto, cuya primera versión fue presentada en el programa de proyectos asociativos de grupos de investigación en el FONACIT desde mayo del 2001 (antiguo CONICIT), para la obtención de fondos, continúa en situación de espera, a pesar de que durante el año 2002 se realizaron gestiones ("lobby") para propiciar una respuesta a través de:

- ✓ Carta del Decano de la Facultad de Ciencias, Prof. Carlos Álvarez al Ministro de Ciencia y Tecnología, Carlos Merentes, enfatizando la importancia del proyecto y solicitando una respuesta sobre la asignación de fondos
- ✓ Carta del Alcalde del Municipio Rangel, Alexander Quintero, en apoyo a la solicitud del Decano y gestión ante el Gabinete Ejecutivo, incluyendo dicho proyecto en el paquete de solicitudes y proyectos de interés de la Alcaldía del Municipio Rangel.

Por el momento, el esfuerzo realizado en torno a la concepción y redacción de este proyecto sigue representando un punto de partida para ese programa transdisciplinario e integrador al cual aspiramos llegar, en este lento y paciente camino de aprender a pensar y actuar en conjunto.

c. Apoyo al Grupo Páramo de Mérida

Durante el 2002 se trabajó en conjunto con el equipo de promoción local, para la estructuración del Grupo Páramo de Mérida. Se brindó apoyo concretamente en el suministro de información para el levantamiento de la base de datos, apoyo logístico en transporte y local de trabajo. Además se compartió con el grupo páramo una base de registro fotográfico digital de distintos aspectos sociales y productivos de los Páramos en la Cordillera de Mérida.

d. Actividades de Coordinación

Durante los días 16 al 18 de julio del 2002, se realizó una intensa jornada de trabajo con los Coordinadores de CONDESAN, Héctor Cisneros y Elías Mujica, que incluyó un recorrido y visitas de campo en el área de producción papera, así como reuniones institucionales y con los socios del sitio piloto en la ciudad de Mérida.

En esta jornada de trabajo se aprovechó para renovar nuestra presentación ante las autoridades locales de los municipios del Sitio Piloto, quienes ratificaron su mejor disposición a cooperar, sobre todo si se realizan proposiciones concretas que afiancen sus alianzas en torno a la llamada Mancomunidad de Municipios del Páramo.

Así mismo, se logró una reunión y acuerdos muy positivos con el Coordinador del Consejo de Desarrollo Científico Humanístico y Tecnológico (CDCHT) de la Universidad de Los Andes, quien no dudó en apreciar un gran valor y beneficios estratégicos del trabajo conjunto ULA-CONDESAN. El coordinador del CDCHT se mostró dispuesto a actuar como promotor de iniciativas como la Mesa de Donantes, en la cual los proyectos de la Agenda Papa pueden figurar como "proyectos semilla", así como al aporte de algunos recursos económicos y logísticos para tal actividad.

Finalmente, se realizó una reunión en la cual participaron todos los socios de Mérida, y se hizo un corte o perfil de la situación del Sitio Piloto hasta ese momento, quedando planteada como tarea principal el replanteo de la gestión de una "Mesa de Donantes" en Caracas, con aspiraciones de realizarla durante marzo de 2003. La base de este replanteo era la revisión del documento del proyecto presentado a FONACIT (**VEN 001/2002**), para lo cual se envió la versión digital completa del proyecto a todos los socios. Es de hacer notar que este aspecto confronta dificultades para su realización ya que:

1. No se ha realizado la revisión colectiva del proyecto FONACIT, ni la presentación de un documento "vendible" y adecuado para efectos de una Mesa de Donantes.
2. La situación política y económica de Venezuela en los últimos dos meses, ha creado un disturbio para promover este tipo de actividades.

e. Relación con otros Proyectos. Aportes para el "Proyecto Páramo", versión GEF 2002.

El Sitio Piloto Mérida participó activamente en la revisión y corrección del Proyecto *Conservation of the Biodiversity and Sustainable Use of the Paramo in the Northern and*

Central Andes, (GEF Proposal), actualizando la información sobre la legislación y los proyectos afines del país e incorporando sugerencias e ideas para mejorar las consideraciones ecológicas y sociales del documento. La aprobación y puesta en marcha de este proyecto seguramente dará un mayor dinamismo al Sitio Piloto de Mérida, ofreciendo la oportunidad de interactuar con otros actores dentro de la escala local e internacional.

f. AMA 2001 y AMA 2002

Durante el primer trimestre de 2002 se continuó con las actividades administrativas (rendición de cuentas, presentación de informes) y de divulgación del IV Simposio Internacional de Desarrollo Sustentable en los Andes: La Estrategia Andina para el Siglo XXI (25 de Noviembre – 2 de Diciembre de 2001), mediante la organización de la producción de las memorias finales del evento y la difusión de la Declaración de Mérida de Los Andes en distintos medios, especialmente revistas. Así mismo, se prepara una edición de la revista venezolana de sociología y antropología FERMENTUM, donde se difundirán las conclusiones de la declaración final, así como artículos relevantes presentados por distintos participantes del Simposio.

2.1.2. Visión general y perspectivas del Sitio Piloto

Aunque el problema del financiamiento para una sólida actuación e impacto de todo el conjunto de socios sigue siendo un problema primordial, existen aspectos más complejos que superar como los que se reflejan en que, si bien cada uno de los socios actuales reconoce que el trabajo como consorcio es beneficioso e interesante, no se termina de incorporar esta opción en la realidad y en el desenvolvimiento del trabajo. Por tanto, al Sitio Piloto aún le falta mucho por avanzar para lograr un verdadero consorcio y lo que tenemos son proyectos conjuntos entre los socios de la ULA a través de la Agenda Papa, que tienen relaciones ocasionales con los otros socios extra-ULA. Una opción para superar esta situación es realizar las reuniones o talleres de presentación de avances del trabajo (propuestas durante la reunión con los Coordinadores), donde cada socio al hablar de sus logros y necesidades, crea un puente hacia el resto y genera de alguna manera una **mayor confianza** en lo que "el otro me puede ofrecer", que en buena parte está faltando. Este taller o reunión de presentación de avances es una tarea pendiente a realizar en el 2003.

Por otra parte, a través de la Agenda Papa y del trabajo con el Grupo Páramo de Mérida, se ha comenzado una relación con otros proyectos y personas que han mostrado interés en pertenecer al Sitio Piloto. Estos potenciales nuevos socios desarrollan un trabajo en torno al tema de salud en comunidades rurales del páramo, vivienda y calidad de vida, así como en organización comunitaria y economía solidaria. Una de las metas del 2003 es concretar el ingreso de estos nuevos socios.

Así mismo, durante el 2003 se espera precisar los alcances y darle operatividad al Convenio Centro Campesino El Convite (CC El Convite) - CONDESAN a objeto de desarrollar actividades de manera conjunta y fortalecer la labor del referido Centro en el Municipio Rangel y Municipios vecinos, en el marco del Sitio Piloto Mérida.

Anexo 1. Avances del Proyecto "Costos de Producción y Financiamiento del Sistema Papero Andino"

En el contexto de la agenda Papa, en diciembre del año 2001 se aprobó el proyecto "Costos de Producción y Financiamiento del Sistema Papero Andino" (VEN 002/2002), por parte de la Comisión PIC del Consejo de Desarrollo Científico, Humanístico y Tecnológico (CDCHT) de la ULA. Ello permitió iniciar el proyecto con una dotación básica de un equipo de Computación, material de oficina y viáticos para iniciar el trabajo de campo.

Gracias al trabajo exploratorio y a las permanentes reuniones de estudio y análisis sobre el sector agrícola dentro de la Facultad de Ciencias Económicas, se logró incorporar a tres estudiantes de la Maestría en Administración, al proyecto de referencia. Las tesis de grado iniciados son los siguientes:

Lic. Elizabeth Mojarres – Tutora: Prof. Olga Molina

Título: Proceso de Cálculo del Costo de Producción Utilizado por el Sector Papero del Municipio Rangel del Estado Mérida.

Caso: Sectores Mucumpate, Misasote, Los Gatos, La Curva y el Tropicon.

Nivel de Avance del Trabajo: Al 31/12/02 la Lic. Elizabeth había presentado ante el Consejo Académico de la Maestría en Administración, la versión corregida del proyecto de trabajo de grado, incluyendo los instrumentos así como la validación de los mismo, el levantamiento de la información ya ha avanzado en un 80%.

Lic. Beatriz González – Tutora: Ismaira Contreras.

Título: Análisis de los Factores que determinan la morosidad de los créditos otorgados por instituciones públicas y privadas a los productores paperos del municipio Rangel.

Nivel de Avance: El Proyecto de Trabajo de Grado se encuentra a avanzado en un 70%.

Lic. Yolanda Reinoza – Tutora : Ismaira Contreras.

Título: Evaluación de la Mediería como alternativa de financiamiento para los productores del municipio Rangel – Parroquia San Rafael.

Nivel de Avance: En virtud de la escasa información disponible sobre este tema se ha realizado un amplio trabajo de exploración en el municipio así como la revisión documentada con base en esta fase previa, se está desarrollando el Proyecto de Trabajo de Grado, en el que se abordará el estudio de la temática planteada el anteproyecto se encuentra avanzado en un 90%.

Lic. Ismaira Contreras y Olga Molina.

Análisis de una adecuada política de financiamiento y de costos para el sector desde la perspectiva de los organismos públicos y privados vinculados al mismo.

Nivel de Avance: Se está en la fase de elaboración de los instrumentos para la recolección de la información.



Ing. Maximiliano Morales

Tutora Ismaira Contreras.

Titulo del trabajo: Propuesta del financiamiento agrícola desde la perspectiva del Comité de Riego como organización de base.

Nivel de avance del trabajo: El respectivo anteproyecto se encuentra en fase de evaluación para ser aprobado como Trabajo, Especial de Grado por la especialización en Desarrollo plural integrado.

2.1.3. ANEXOS

CÓDIGO	TÍTULO	Nº págs
VEN 01/2002 	Definición y caracterización del problema central del sitio piloto Mérida, Venezuela. Marco del <i>Programa Interdisciplinario para la Gestión Sostenible de la Agricultura en los Altos Andes de Mérida, Venezuela</i> (Proyecto ULA – FONAIAP –IVIC- CONDESAN/CIP). Mérida, Venezuela, 2002.	13
VEN 02/2002 	Proyecto “Costos de Producción y Financiamiento del Sistema Papero Andino , aprobado en diciembre del 2001 por la Comisión PIC del Consejo de Desarrollo Científico, Humanístico y Tecnológico (CDCHT) de la ULA. Investigadores: Prof. Ismaira Contreras de U. (Responsable), Prof. Olga R. Molina de P., Prof. Marisela C. Morillo M.	10



Reunión del Consejo Directivo
(Cochabamba y La Paz, febrero 17 a 21 del 2003)

MEMORIA CONDESAN 2002
Segunda Parte:
ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2002
EN LOS SITIOS PILOTO

2.2. ACTIVIDADES EN MANIZALES, COLOMBIA

Elaborado por:
Bernardo Rivera y
Andrés Felipe Betancourth

2.2.1. Resumen de Actividades

La construcción de un nuevo modelo de desarrollo en el oriente de Caldas se sustenta en: la organización de la comunidad rural para la gestión participativa de los recursos naturales, la gestión concertada de un plan de desarrollo con los distintos actores, la capacitación del talento humano local y la información técnica y oportuna que fortalezca los procesos de toma de decisiones. En consecuencia, el plan de trabajo del sitio piloto de CONDESAN en Colombia se elabora para la búsqueda de los siguientes productos:

- Fortalecimiento del talento humano
- Promoción de una gestión ambiental participativa
- Identificación de sistemas eficientes de producción a consumo
- Mejoramiento de la asignación de prioridades de conservación y desarrollo

A. Fortalecimiento del talento humano

Gracias al relacionamiento con CONDESAN, el Grupo ASPA de la Universidad de Caldas ha continuado promoviendo acciones de investigación y desarrollo en el sitio piloto y participando activamente en la síntesis, documentación y socialización de las actividades que se llevan a cabo. Para el Foro electrónico de la Cumbre Global de Montañas en Bishkek (BMS), los estudiantes del Grupo presentaron los siguientes estudios de caso:

- Una propuesta de la Universidad para promover el empoderamiento de los campesinos de las laderas
- Opciones de intervención para reducir pobreza rural y deterioro ambiental en zonas de ladera de la región andina en Colombia
- Cómo promover la educación para la investigación en la Universidad para el desarrollo de las laderas
- Los fenómenos de movilidad campesina como búsqueda de territorios de paz en las montañas centrales de Colombia

En el Foro sobre Participación, Gobiernos Locales y Desarrollo se participó con la ponencia “Articulación interinstitucional para la gestión municipal”.

Para la reunión de Altas Cumbres (High Summit) realizada en Mendoza (Argentina), el Grupo ASPA contribuyó con la ponencia “Determinación de nichos de intervención de políticas para reducir pobreza y deterioro ambiental en una zona de ladera de la región andina”. Así mismo, gracias al apoyo de CONDESAN, documentó y presentó sus experiencias de investigación en sistemas en el V Simposio IESA realizado en Florianópolis (Brasil), las que fueron:

- Efectos sobre los pequeños productores rurales de la compra de predios como política para conservar la Selva de Florencia – Caldas
- Determinación de las relaciones entre pobreza rural y deterioro ambiental en una zona de ladera en Colombia
- Experiencias interinstitucionales para el fortalecimiento de los productores rurales en sus procesos de desarrollo: La experiencia de la academia en el escenario rural
- Sistema asociado Café-Granadilla: una práctica sobresaliente desarrollada por pequeños caficultores del Norte del Valle (Colombia)

El Grupo ASPA, además, sistematizó las investigaciones realizadas por la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad de Caldas en el período 1950-2000, con la producción de 200 CDs, los cuales incorporan, además, las actividades llevadas a cabo en el sitio piloto en el marco del convenio Universidad de Caldas–CONDESAN.

El Fondo Empresarial CONDESAN para financiamiento de matrículas ha continuado activo, apoyando los estudiantes de escasos recursos de la ciudad de Pensilvania y de la segunda cohorte de la Maestría en Sistemas de Producción de la Universidad de Caldas.

Con apoyo de CONDESAN se realizó un taller de capacitación para docentes del IES-CINOC y estudiantes de la Maestría en Sistemas de Producción sobre el uso del Arc View y la interfase con el Modelo SWAT.

B. Promoción de una gestión ambiental participativa

FUNDAMAYA y el IES/CINOC formularon un proyecto interinstitucional y gestionaron el apoyo financiero del Fondo para la Acción Ambiental (FPAA), cuyo objetivo es reconvertir el uso del suelo en 15% del área de la cuenca del río Pensilvania, conciliando la vocación de los suelos con los intereses de la comunidad, y fortalecer la organización y los procesos de gestión local. La propuesta se considera un ejercicio piloto que puede ser aprovechado para impulsar la capacidad institucional y fortalecer el recurso humano en las demás cuencas de La Miel.

C. Identificación de sistemas eficientes de producción a consumo

El proyecto “Caracterización de los sistemas avícolas de economía campesina en la zona de influencia de la Selva de Florencia” se propuso describir las características de los sistemas avícolas locales, postular estrategias para consolidarlos como una alternativa de desarrollo que utilice con eficiencia los recursos disponibles en la finca, y revalorar el papel de la mujer rural en las unidades productivas y su contribución a la nutrición familiar y a la dinámica económica local. A partir de la apariencia fenotípica se está analizando el potencial de la parvada criolla y la influencia de la penetración de las estirpes comerciales. Utilizando como modelo los sistemas avícolas de engorde de gallina criolla, se encuentra en ejecución un proyecto que busca establecer el potencial de aprovechamiento de los recursos forrajeros locales, recuperando el conocimiento popular sobre alimentación animal y fortaleciendo la presencia institucional en virtud del enfoque participativo de la investigación.

La validación de las bondades del arreglo productivo café–granadilla motivó su implementación en fincas de productores del sitio piloto (municipios de Pensilvania y Samaná), con el acompañamiento técnico y operativo de los socios locales (FUNDAMAYA, IES-CINOC, Fundación Eduquemos). Los resultados indican que el sistema integrado no sólo mejora los indicadores de productividad y de competitividad, sino que al mismo tiempo contribuye al mejoramiento de las condiciones agroecológicas del sitio, permitiendo cumplir con los propósitos gubernamentales de competitividad, equidad social y sostenibilidad ambiental en aquellas áreas geográficas que comienzan a ser marginales para el cultivo del café. De los 19 productores que se incorporaron al proceso de validación externa, 85% se mantiene en el proyecto después de un año, un indicador de los beneficios potenciales que los productores perciben en el arreglo; inclusive 55% están interesados en ampliar las áreas de cultivo. El análisis de la información indica que la granadilla tiene un valioso potencial, por su posicionamiento en el mercado externo, el precio relativamente alto, la demanda nacional no saturada, y la brecha entre productividad de los productores y los obtenidos en los centros de investigación. La principal restricción que tiene la práctica para su adopción por parte de pequeños productores, no obstante el retorno económico atractivo, son los altos costos de establecimiento.

Una proyección de la formación de estudiantes de Maestría en el diseño de Fondos Empresariales y herramientas de evaluación ex-ante, permitió el diseño de una propuesta

competitiva para el Gobierno Departamental en Quindío. En la primera fase se seleccionaron los productos a establecer por su factibilidad económica, social y ambiental, se realizaron los estudios de mercado (volúmenes y precios), y se diseñaron las estrategias de negociación con el sector privado de ventas de producto a futuro y la estructura del Fondo Agroempresarial. Para priorizar los renglones productivos se determinaron la viabilidad y las ventajas comparativas frente a otras opciones utilizando indicadores económicos (TIR y VPN), sociales (empleo generado, ingresos por productor y perfil de la mano de obra empleada) y ambientales (captura de CO₂ y uso de agroquímicos). A partir de esta información se pactaron volúmenes y precios, y fórmulas para el incremento del precio anual. Se identificaron las zonas con mayores ventajas comparativas para implementar la estrategia productiva y a partir de los volúmenes y precios pactados se diseñó la estructura de funcionamiento de cada renglón productivo (número y tipo de productores, áreas a sembrar, monto de los créditos para los productores, forma de pago, etc.). Utilizando la programación lineal se identificaron esquemas de inversión de bajo riesgo para los recursos que aporta la Gobernación, con alto impacto de generación de empleo en el mediano plazo. Se diseñó el esquema operativo del Fondo Agroempresarial identificando los socios, el esquema de administración del recurso y la estructura operativa.

D. Mejoramiento de la asignación de prioridades de conservación y desarrollo

Como parte del componente ambiental de la evaluación de las políticas de conservación de la Selva de Florencia, se estudió la regeneración de la biodiversidad en la reserva a partir de la compra de los predios por parte del Estado, comparando la diversidad de flora, de quirópteros, aves y artrópodos que existía antes y la que existe ahora (4 años de regeneración natural debido del proceso de compra). El análisis de la política de conservación de la Selva de Florencia que implementó el Estado mediante la adquisición de predios y consecuente desalojo de la población campesina, indica que la medida fue altamente efectiva para incrementar en sólo cuatro años de regeneración natural la biodiversidad de la reserva.

Se continuó trabajando en el área de desarrollo metodológico para el análisis de sistemas, utilizando modelos de simulación. El Modelo DRASTIC, creado con la finalidad de evaluar el potencial de producción de leche de raciones para vacas bajo condiciones tropicales, fue validado bajo las condiciones de los sistemas lecheros andinos. Los resultados indican que en lecherías donde se presenta restricciones de proteína, el modelo DRASTIC constituye una herramienta útil de análisis para predecir producción de leche y respuesta a la suplementación.

Gracias al espíritu colaborativo del grupo ASPA, se apoyó técnicamente el desarrollo de la primera cohorte del programa de Especialización en Agroforestería Tropical Sostenible, ofrecido en Pensilvania por el IES/CINOC. En el programa se diseñaron sistemas productivos que vinculan componentes arbóreos como estrategia para incrementar los beneficios económicos, aprovechar el potencial ecológico y mitigar el impacto negativo de las formas tradicionales de producción agropecuaria en ladera. Uno de estos proyectos, ejecutado en el área de influencia de la Selva de Florencia, ha identificado de manera participativa recursos vegetales promisorios y diseñado arreglos productivos agroforestales y silvopastoriles que satisfacen la demanda de recursos leñosos, mejoran la nutrición de los animales, diversifican las fuentes de alimento para la familia y contribuyen a disminuir el avance de la frontera agrícola. La ejecución del proyecto

permite concluir que la incorporación de elementos adicionales en la dimensión vertical del paisaje agrícola es una alternativa reconocida por los técnicos y los productores para conciliar las necesidades productivas de las familias campesinas con las prioridades de conservación de los recursos naturales.

2.2.2. Principales Logros

La articulación institucional favorecida por CONDESAN ha permitido adelantar acciones orientadas a la evaluación de los recursos naturales y a la identificación de opciones productivas, privilegiado la participación de la comunidad, fortaleciendo las capacidades locales y promoviendo liderazgos comunitarios. La experiencia que se ha tenido con los Fondos Empresariales indica que apoyando la gestión para la comercialización y con mayor organización y compromiso de la comunidad y de las instituciones, es posible mejorar la situación económica y ambiental.

La vinculación laboral de los estudiantes del Grupo ASPA al sitio piloto ha representado una nueva opción para dinamizar los procesos locales, gracias a su voluntad, compromiso y habilidad técnica. Su capacidad de gestión se ha materializado en el proyecto formulado y aprobado por el Fondo para la Acción Ambiental, que reúne los componentes que caracterizan los objetivos trazados por el consorcio, en términos del mejoramiento de las condiciones socio-económicas locales, el uso sostenible de los recursos naturales y el empoderamiento de las comunidades frente a las acciones de desarrollo.

De igual manera, la continuidad en los procesos de investigación participativa en la Selva de Florencia ha posicionado a varios jóvenes campesinos como defensores de su inmensa riqueza en recursos naturales. Tal posicionamiento ha merecido el reconocimiento nacional y promovido la declaratoria de la Selva de Florencia como Área de Importancia Internacional para la Conservación de las Aves (AICA), figura reconocida en el ámbito global.

La demanda por recursos del Fondo Empresarial para financiamiento de matrículas de estudiantes de escasos recursos indica que la estrategia apunta a resolver una necesidad sentida y que para muchos jóvenes constituye la única oportunidad para promoverse socialmente. La vinculación de los estudiantes becados a las acciones de los proyectos CONDESAN en la región, favorecen la operatividad y la calidad de las acciones y facilitan el retorno de los aportes del Fondo Empresarial.

2.2.3. Lecciones Aprendidas

A pesar de la extrema situación de violencia que ha vivido la zona de influencia del Sitio Piloto y la dificultad para la consecución de recursos, las actividades se han mantenido gracias a la voluntad y al esfuerzo de los distintos socios del Consorcio. Los temas y las interacciones del desarrollo son demasiado complejas y trascienden las capacidades de los proyectos y de las

instituciones mismas. La información generada por las distintas iniciativas que se han venido llevando a cabo en el sitio piloto es útil para la toma de decisiones académicas, pero aun no se plasman en acciones concretas para el desarrollo regional. Los logros son menos que las actividades realizadas, por la dificultad para priorizar y concertar acciones, los celos institucionales, las iniciativas que son más el resultado de la voluntad personal y no institucional, y la falta de una política de largo plazo que permita un esfuerzo sostenido en la región.

La mayor restricción para mostrar impactos concretos de la acción de investigación y desarrollo que impulsa CONDESAN se puede identificar en la débil articulación con el sector político municipal. Ellos esperan una respuesta más efectiva del Consorcio, en términos de conocimiento, información y capacitación, que les permita incorporar las estrategias CONDESAN en sus planes de ordenamiento y manejo ambiental. El fortalecimiento local sigue teniendo una estrategia centralizada y se requiere un mayor esfuerzo para acercar las soluciones a las instancias locales de toma de decisión. La participación de la comunidad en el reconocimiento de las necesidades de conservación de los recursos naturales ha sido un factor clave para recuperar información, pero se desconocen los mecanismos para asegurar un retorno económico a las iniciativas de conservación que se puedan generar, a través de temas hasta ahora no abordados, como venta de servicios ambientales y bioprospección, por ejemplo.

A pesar de las dificultades de orden público, los actores y las instituciones locales consideran que es importante mantener el esfuerzo sostenido. Las aptitudes y actitudes de la joven masa crítica que se ha formado y se continúa formando, permiten pensar que el esfuerzo vale la pena y que debe continuar. La voluntad del Comité Interinstitucional ad-hoc se mantiene para convocar el esfuerzo de las instituciones que operan en el área de influencia de la Selva, pero por las dificultades de violencia, de falta de recursos y de restricciones propias de las instituciones, su impacto y dinámica son tímidos.

2.2.4. Sugerencias para mejorar el desarrollo de actividades tanto en los SP como de la Unidad de Coordinación

La prioridad en el sitio piloto es generar una iniciativa que contribuya a reestructurar y dinamizar el Comité Interinstitucional Ad-Hoc, como espacio de concertación y planificación, en el cual participen las instituciones y los actores comprometidos con el desarrollo en la zona. Esta instancia debería asegurar el flujo de información, facilitar las interacciones entre actividades y proyectos y priorizar acciones conjuntas de investigación y desarrollo en la región. Los esfuerzos podrían orientarse a la formulación de un plan de manejo participativo del área de influencia de la Selva de Florencia y el aprovechamiento de la información técnica, económica y social generada para la formulación de planes municipales de desarrollo.

Lo que espera el Sitio Piloto de la Unidad de Coordinación es la expresión de su capacidad de gestión para identificar y contribuir a resolver las necesidades de capacitación de los agentes comprometidos con la iniciativa del Consorcio, promover una mayor articulación con los especialistas que orientan los ejes temáticos de CONDESAN e identificar las fortalezas que se generan en los distintos sitios piloto para diseñar estrategias efectivas de intercambio de información. Se espera que estas estrategias contribuyan a integrar y mejorar las iniciativas del

sitio piloto con experiencias de mayor nivel técnico, particularmente en las áreas de política y biodiversidad.

2.2.5. Perspectivas futuras

Con la firme convicción que la situación de violencia política en el área de influencia del Sitio Piloto mejore próximamente, se plantea una estrategia de trabajo que contribuya al desarrollo de la región y del país, que se fundamenta en nuevas formas de articulación entre la sociedad civil, las ONGs, el sector público, el sector empresarial y la Universidad, para promover el desarrollo socioeconómico de los estratos más pobres de la población, sin generar una reducción de los recursos base, y contribuir a la erradicación de la violencia social.

Constituyendo la Selva de Florencia el eje de las acciones de CONDESAN en Colombia, se requiere focalizar los esfuerzos en la formulación de un plan de manejo participativo del área de influencia, incorporando y apoyando la gestión de las instancias municipales, con el acompañamiento del Comité Interinstitucional.

Se requiere diversificar las opciones productivas locales generando eslabonamientos para los negocios y la inversión en la región, identificando y cuantificando las externalidades ambientales que se generan y apoyando a los productores rurales para conformar alianzas estratégicas que les permita capturar los beneficios del proceso. El Fondo para la Acción Ambiental (FPAA) aprobó una propuesta elaborada por la Fundación Darío Maya y el IES-CINOC, para probar la estrategia de manera piloto en la cuenca del río Pensilvania, y que se sustenta en el reordenamiento del uso del suelo, diversificando la oferta productiva y fortaleciendo la organización local.

Para que estas iniciativas se convierta en autosostenibles es indispensable fortalecer los recursos humanos locales, generando conciencia de la comunidad sobre el patrimonio natural y fortaleciendo la toma de decisiones en la institucionalidad local pública y privada. La conectividad entre los socios y entre los actores sociales de la cuenca debe mejorarse para contribuir a descentralizar la toma de decisiones a partir de una información sólida y confiable, aprovechando los recursos disponibles y la capacidad generada.





Se espera que a la luz de las dinámicas ecorregionales que va a impulsar CONDESAN en el inmediato futuro se logren concretar acciones que apoyen la gestión participativa, la articulación interinstitucional y la aplicación de nuevas metodologías que promuevan un desarrollo de cuencas más equitativo, competitivo y sostenible.



2.2.6. Publicaciones

- Rivera, B., Miranda, D., Avila, L.A., Nieto, A.M. 2002. Manejo integral del cultivo de la granadilla (*Passiflora ligularis* Juss). Manizales, LITOAS, 130p.
- Estrada, R.D., O. Chaparro, B. Rivera. Use of simulation models for ex – ante evaluation. Serie note: Methodologies for decision making in natural resource management. Cali, Colombia, Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), 208p
- Nieto, A.M., Rivera, B. 2002. El arreglo café-granadilla: una alternativa tecnológica para la innovación de los sistemas productivos. Pp. 230-238. In: Giraldo, M.J., Higuera, J.P. IV Seminario Nacional de frutales de clima frío moderado. Medellín, CORPOICA, UPB, CDTF.
- Rivera, B.; Estrada, R.D; Betancourth, A.F. 2002. Experiencias interinstitucionales para el fortalecimiento de los pequeños productores rurales. V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; Mayo 20-23 del 2002
- Rivera, B.; Nieto, A.M. 2002. Sistema asociado café-granadilla: una práctica sobresaliente desarrollada por pequeños caficultores del norte del valle (Colombia). V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; Mayo 20-23 del 2002
- Agudelo, C.A.; Rivera, B.; Tapasco, J.; Estrada, R.D. Determinación de las relaciones entre pobreza rural y deterioro ambiental en una zona de ladera en Colombia. V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; Mayo 20-23 del 2002
- Agudelo, C.A.; Rivera, B.; Tapasco, J.; Estrada, R.D. 2002. Determinación de nichos de intervención de políticas para reducir pobreza y deterioro ambiental en una zona de ladera de la región andina. Conferencia Altas Cumbres 2002. Mendoza (Argentina), Mayo 6-10 de 2002
- Tapasco, J.; Rivera, B.; Estrada, R.D; Agudelo, C.A. 2002. Efectos sobre los pequeños productores rurales de la compra de predios como política para conservar la Selva de Florencia – Caldas, Colombia. V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; Mayo 20-23 del 2002
- Tangarife, D.M., Rivera, B., Granobles, J.C., Arias, J.H. Sistematización de los resultados de investigación de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad de Caldas. Grupo ASPA, InfoAndina, CONDESAN, ILRI/CIP. CD.
- Londoño, J.A., Mejía, H., Rivera, B., Vargas, J.E. 2002. Validación del modelo DRASTIC para simular producción de leche y formular raciones balanceadas en sistemas lecheros de la

región andina. Tesis Programa de Medicina veterinaria y Zootecnia, Universidad de Caldas, Manizales

2.2.7. ANEXOS

CÓDIGO	TÍTULO	Nº págs
COL 01/2002 	Experiencias Interinstitucionales para el Fortalecimiento de los Productores Rurales en sus procesos de desarrollo. La experiencia de las academias en el escenario rural , por Bernardo Rivera, Rubén Darío Estrada y Andrés Felipe Betancourth. Ponencia presentada al V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; Mayo 20-23 del 2002.	11
COL 02/2002 	Sistema asociado café-granadilla: una práctica sobresaliente desarrollada por pequeños caficultores del norte del Valle (Colombia) , por Bernardo Rivera y Ana Milena Nieto. Ponencia presentada al V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; mayo 20-23 del 2002.	9
COL 03/2002 	Relaciones entre pobreza rural y deterioro ambiental en una zona de ladera de la región andina en Colombia , por Camilo Augusto Agudelo, Bernardo Rivera, Jeimar Tapasco y Rubén Darío Estrada. Ponencia presentada en el V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; mayo 20-23 del 2002.	10
COL 04/2002 	Determinación de nichos de intervención de políticas para reducir pobreza y deterioro ambiental en una zona de ladera de la región andina , por Camilo Augusto Agudelo, Bernardo Rivera, Jeimar Tapasco y Rubén Darío Estrada. Presentado en la Conferencia Altas Cumbres. Mendoza (Argentina), Mayo 6-10 de 2002. Tema: Políticas.	10

<p>COL 05/2002</p> 	<p>Efectos sobre los pequeños productores rurales de la compra de predios como política para conservar la Selva de Florencia (Caldas, Colombia), por Jeimar Tapasco, Bernardo Rivera, Rubén Darío Estrada y Camilo Agudelo. Ponencia presentada en el V Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios (IESA-AL V). Florianópolis, Brasil; mayo 20-23 del 2002.</p>	<p>09</p>
<p>COL 06/2002</p> 	<p>Validación del modelo DRASTIC para simular producción de leche y formular raciones balanceadas en sistemas lecheros de la región andina, por Jaime A. Londoño H., Hernán Mejía P., Bernardo Rivera S. y Julio E. Vargas S. Contribución de la Línea de Investigación Desarrollo metodológico para el análisis de sistemas del Departamento de Sistemas de Producción de la Universidad de Caldas</p>	<p>17</p>



Reunión del Consejo Directivo
(Cochabamba y La Paz, febrero 17 a 21 del 2003)

MEMORIA CONDESAN 2002
Segunda Parte:
ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2002
EN LOS SITIOS PILOTO

2.5. ACTIVIDADES EN PUNO, PERU

Elaborado por
Jorge Reinoso y Roberto Valdivia
Centro de Investigación de Recursos Naturales y Medio Ambiente
(CIRNMA)

2.5.1. Resumen de Actividades

- **PROYECTO “Procesos y Productos: Socializando la información para la acción”.**

El proyecto “Procesos y Productos: socializando la información para la acción”, financiado por la Fundación Ford, se desarrolló en el Distrito de Mañazo, trabajando a nivel de comunidades o sectores con siete grupos de interés (**PUN 001/2002**). La cuenca tiene una extensión aproximada de 26,915 Ha y está localizada en el altiplano Puneño, por encima de los 3,950 msnm.

A través de sus comités de recursos naturales, se involucró a 210 familias. A nivel de cuenca se formó una Asociación de productores, donde participaron activamente 21 líderes y/o dirigentes de cada una de las 7 comunidades, mas los representantes del Municipio de Mañazo. En el proceso se usó el Desarrollo Rural Participativo, complementado con el SIG para que los actores puedan ir visualizando las condiciones de su propia realidad, sus perspectivas, potencialidades y generar perfiles de proyectos productivos.

- **PROYECTO “Reducción de la pobreza en los altos-andes a través de la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios”**

El Proyecto se desarrolla en diferentes localidades del Altiplano de Puno, en colaboración con el Centro Internacional de la Papa y el INIA - Puno y con financiamiento del INIA-España.

Las principales actividades se relacionan con la revisión de información secundaria y recopilación de estadísticas de producción de productos agropecuarios (1998-2001) sobre población y saca de ganado vacuno, ovino y alpaca; desarrollo de pruebas preliminares para la elaboración de jamón con carne de alpaca y piernas de cordero; determinación de puntos críticos en el procesamiento de tunta y chuño negro en zonas de producción tradicional; establecimiento de un plan piloto de asistencia técnica y crédito supervisado en ganadería para la zona de Mañazo e Illpa; evaluación de ensayos de papa dulce en la Comunidad Campesina de Santa María y capacitación del personal técnico

- **PROYECTO “Conservación y Uso de la Biodiversidad de Tubérculos andinos”**

El Proyecto se desarrolla en colaboración con el Centro Internacional de la Papa, bajo el auspicio de COSUDE en el microcentro de Yunguyo y entre 2002 y 2003 (año de finalización), la prioridad es sistematizar la experiencia desarrollada.

Las principales actividades están relacionadas en completar y revisar la consistencia de la base de datos de seguimiento a 8 familias durante 8 años sobre la dinámica de conservación de oca. Esta base incluye archivos como siembra, cosecha, destino de la producción, seguimiento a ferias, transformación, ventas, compras y almacenamiento. Otra actividad ha estado enmarcada en completar información de los mercados de Arequipa, Tacna, Moquegua, Ilo y Cusco, donde la variabilidad genética de los tubérculos andinos es transportada y vendida para consumo final o semilla (Cusco). La idea es relacionar esta condición de mercado con lo que conserva la familia campesina año tras año en sus parcelas. Paralelamente se viene compilando toda la información generada (metodología y resultados) para ser estructurada en un documento que a futuro sirva como referencia.

- **PROYECTO “Eleva la contribución que hacen las especies olvidadas y subutilizadas a la seguridad alimentaria y a los ingresos de la población rural de escasos recursos”.**

Financiado por el IPGRI-IFAD, el Proyecto es ejecutado en Ecuador, Perú y Bolivia; priorizando las especies de Kañihua, Quinua y Amaranto. CIRNMA actúa como coordinador para el Perú, y las actividades se centran en 8 áreas de interés que incluyen: la pérdida de material genético de las especies olvidadas y subutilizadas; la pérdida del germoplasma y del conocimiento tradicional; la falta de conocimiento sobre los usos, restricciones y oportunidades; la generación de ingresos limitados; las limitaciones del mercado y la comercialización; la falta de investigación y débil apoyo nacional y; las inapropiadas políticas y marcos legales. Las Instituciones socias con quienes se desarrolla el Proyecto son: Universidad del Altiplano, INIA-

Puno, INIA-Cusco, AEDES (Arequipa), PIWANDES, Asociación de Productores de Huancané y Asociación de Agroindustriales de Granos Andinos.

- **PROGRAMA DE CHOMPAS**

Con el Convenio ADEX-AID/MSP, el programa de Chompas ha finalizado en septiembre del 2002. Se desarrollo el Programa de Capacitación y Asistencia Técnica en Puno (diferentes localidades) y en Sicuani (Cusco). En el mismo rubro, con el Programa de Pequeñas Donaciones del AID, se ha desarrollado el programa de Capacitación a ocho grupos dentro de la Asociación AROMA (Acora). A esta Asociación se le conectó con un cliente concretándose una orden de compra.

- **TRUCHAS**

CIRNMA viene coordinando la concreción del Proyecto Binacional de Truchas. Este Proyecto a iniciado sus acciones en noviembre del 2002, con fondos de CIDEAL-España. Se trata de integrar acciones entre truchicultores de Perú y Bolivia para elevar la calidad del producto e ingresar al MERCOSUR de una manera concertada. Las acciones se han concentrado en reuniones con la Asociación de Productores de Trucha (Puno) y la Asociación de Criadores y Comercializadores de Trucha (La Paz – Bolivia). Además de ello se trabajo varios temas relacionados con el funcionamiento del Proyecto con la Autoridad Binacional del Lago Titicaca en La Paz (Bolivia).

2.5.2. Principales logros

- La aplicación de una metodología participativa así como el uso de herramientas como el SIG, permitieron tener grupos locales activos, con cambio en la perspectiva de manejo de los recursos naturales. La visión de cuenca y una cartera de opciones desarrollo, fue el logro más importante de este proceso que hubiera sido completado si se concretara uno de los cuatro perfiles de proyectos productivos.
- El procesamiento de tunta y chuño negro en las comunidades de Chijichaya, Santa María y Mañazo, es un rubro vital en la economía de las familias. La tunta pierde el 82% de su peso inicial y el Chuño Negro 77%. El porcentaje de perdidas es menor cuando se procesa tunta con variedades de papa dulce (21%) frente a papas amargas (23%).
- EL desarrollo de pruebas preliminares para la elaboración de jamón con carne de alpaca y piernas de cordero muestran, en los productos obtenidos, adecuadas condiciones para su ingreso al mercado.
- En el ámbito de las localidades de Mañazo e Illpa (Moro) se han identificado actividades agrícolas financiables y productores sujetos de crédito, calificando a 22 productores y

desembolsado créditos para el financiamiento de actividades agropecuarias como siembra de forrajes, pastos cultivados y el engorde de vacunos, a los cuales se les viene asistiendo técnicamente.

- En la Comunidad Campesina de Santa María (Ilave), desde 1989 se viene evaluando la instalación de alfalfa en una Aynoka. Después de 12 años y de haber tenido éxito en el cultivo de alfalfa, la comunidad decidió roturar estos terrenos y comenzar la rotación tradicional con el primer año de papa. Se aprovecho esta situación para mostrar las bondades de la alfalfa en la restitución de fertilidad, comparando con siembras de papa en terrenos que estuvieron en descanso por el mismo periodo pero que no incorporaron alfalfa. Los resultados muestran que los terrenos con alfalfares de 12 años, presentan rendimientos superiores (53 t/ha) a los que solo estuvieron en descanso (35 t/ha).
- Los “Concursos de Biodiversidad” y el “Mejoramiento Participativo” para encontrar ecotipos potenciales de quinua y cañihua, permite que los productores presenten la variabilidad que poseen y el uso tradicional. Este proceso nos llevó a encontrar material genético raro o de poco uso. Con ello se incrementó la variabilidad genética de las colecciones de germoplasma de cañihua, incorporando 296 nuevas accesiones y caracterizar las propiedades del amaranto. Esta focalización del trabajo permite identificar las zonas con alta diversidad o aquellas con peligro de erosión genética.
- En el ámbito de Puno, Juliaca, Arequipa y Cusco, se ha logrado tener la visión de generar valor agregado para la cañihua, considerando su diversidad y posibilidades de transformación. Ello sobre la base de los aminoácidos y proteínas que presenta. Específicamente 2 variedades de cañihua muestran posibilidades de producir expandidos de manera industrial y que deben ser lanzados al mercado, previo estudio de costos de producción. Las tesis apoyadas, nos brindan parámetros técnicos para insumos o para productos intermedios, así como la aplicación de la biotecnología para degradar azúcares.
- El comportamiento y los canales de comercialización actuales de quinua, obligan a generar alternativas para beneficiar al productor parcelero, bajo un diseño que propicie el establecimiento de márgenes de comercialización. En este esquema se requiere seguir probando modelos de intermediación y lograr la contribución de municipios para revalorizar la utilización de los cultivos subutilizados.

2.5.3. Lecciones aprendidas

- **A nivel Regional**
 - Uno de los aspectos que influye negativamente para el desarrollo y uso potencial de las especies como cañihua, quinua y amaranto, son las normas legales y las políticas agrarias. Un primer análisis muestra la falta de protección y promoción de estas especies. Se considera que el estado peruano no realiza ninguna diferencia entre cultivos comerciales y cultivos de especies nativas. Las exigencias legales y tributarias son las mismas, luego no existen

condiciones de competencia leal. Solo se crean falsas expectativas de una competencia idealizada.

- Es difícil acceder al sistema financiero por el costo comercial y el tipo de garantías; a pesar de que los índices de producción muestran tendencias positivas en los últimos cinco años.

- **A nivel de la Microcuenca**

- En la Microcuenca las diversas organizaciones de promoción del desarrollo existentes, si bien tienen estrategias o metodologías similares, sus acciones se dan aisladas, lo que limita los resultados y sinergias.
- La constitución y formalización de una asociación de productores, debe ser enfocada desde el análisis de problemas y potencialidades en forma holística. El uso de métodos participativos es clave, pero debe considerar aquellas etapas de efervescencia y dinamismo, así como los momentos críticos por falta de interés y voluntad de los actores locales.
- En los espacios rurales la concertación y coordinación, es aún un problema crítico por falta de una “cultura con visión del desarrollo”.
- Por la fisiografía y las características de la distribución de las precipitaciones anuales, en general los pobladores del altiplano no perciben claramente conflictos o desacuerdos por el uso del agua y; el riego, donde se usa, es complementario. Estos elementos tienen que ser tomados en cuenta cuando se pretende enfocar acciones de un desarrollo integral a nivel de microcuenca o cuenca.
- Las diferentes organizaciones, asociaciones, comunidades y grupos interesados que viven en la Microcuenca mantienen aun prácticas y relaciones de asistencialismo, paternalismo, clientelaje político entre otros con agentes privados y estatales; lo cual muchas veces impide el desarrollo de acciones y de la propia zona.

- **A nivel de la Comunidad:**

- El sistema tradicional de Aynokas, es un tipo de organización comunal que debe ser fortalecida. Paralelo a ello se deben generar alternativas de uso de la tierra.
- Las características del altiplano y de los andes, en su conjunto, hacen ver que muchos resultados se evidencian después de largos periodos de tiempo. Este es el caso de la siembra de alfalfa (1989) en una Aynoka de la Comunidad Campesina de Santa María (Ilave) que reemplazó el periodo de descanso sin producción, con producción de forraje durante gran parte del año (1999 a 2001) y los posteriores beneficios cuando se reinicia el ciclo de cultivos (2001 – 2002).

- **A nivel familiar:**





- La producción de tunta y chuño, son actividades cuya potencialidad aún no ha sido del todo alcanzada. Existen puntos críticos que merecen ser estudiados, así como las condiciones de su comercialización.

- Los productores necesitan organizarse sólidamente, para fortalecerse y competir adecuadamente en el sistema de comercialización.
- La conservación y uso de la agro biodiversidad, que se encuentra en posesión de las familias, puede ser fortalecida si primero se entiende la dinámica de conservación y las relaciones que se dan desde que una familia decide sembrar una o varias especies, el destino que le da después de la cosecha, los usos y las relaciones con el mercado.

2.5.4. PERSPECTIVAS

- Si a nivel de la microcuenca de Mañazo se cristalizan alguna de las propuestas de proyectos productivos, se habría completado un ciclo que cubre las aspiraciones de la población local.
- La generación de ingresos y mejora de los niveles de vida para las familias rurales, requiere dinamizar esquemas que mejoren su relación con el mercado. En este rubro se mantienen aquellos productos con posibilidades de ingresar al mercado nacional e internacional como: quinua, producción de quesos, cañihua, engorde de vacunos, producción de alpacas (carne y fibra), transformación de papa (tunta y chuño) y artesanías, entre los principales.
- El ingreso al mercado de una manera planificada y concertada, requiere buscar fondos para que se puedan iniciar procesos de búsqueda de clientes, posicionamiento de productos en los principales mercados nacionales o extranjeros. Ello debe estar acompañado de procesos de intermediación para concentrar volúmenes y estandarizar producción; así como el desarrollo de la transformación y valor agregado.
- El mantenimiento y uso de la agro biodiversidad, aún mantiene patrones dinámicos en familias campesinas rurales de escasos recursos. Si la tendencia de los índices económicos se mantiene en los próximos años, estas familias tendrán menores recursos y niveles de desplazamiento socioeconómico mayores, que puede hacer peligrar la conservación de los recursos genéticos nativos.
- El método de concertación que sirve para planificar y resolver conflictos locales, debe ser usado en otros ámbitos de los andes, por las bondades y resultados alcanzados.
- La estrategia de promover el desarrollo local sostenible a través de la participación, organización, capacitación de líderes, planificación estratégica de la cuenca y elaboración de proyectos es apropiada para introducir propuestas y modelos de desarrollo para zonas marginadas y postergadas del sector rural.
- La existencia de líderes y dirigentes con buena disposición para emprender acciones innovadoras a nivel de la comunidad y de Microcuenca es real y debe ser usada como otro elemento clave del proceso.

2.5.5. ANEXOS

CÓDIGO	TÍTULO	N° págs.
PUN 01/2002 	Procesos y productos: socializando la información para la acción. Informe final del caso de estudio de la Microcuenca del Mañazo, preparado por CIRNMA.	
PUN 02/2002 	Proyecto: CIRNMA / IFAD / IPGRI. “Elevar la contribución que hacen las especies olvidadas y subutilizadas a la seguridad alimentaria y a los ingresos de la población rural de escasos recursos: quinua, cañihua y amaranto”. Informe de actividades año 1, Periodo octubre 2001 – septiembre 2002. Puno, Centro de Investigación de Recursos Naturales y Medio Ambiente (CIRNMA)	20
PUN 03/2002 	Proyecto: CIRNMA / USAID / DAI. Oportunidades para la mujer con base en la conservación de los recursos naturales. Marco del Proyecto: Programa de Capacitación. Puno, Centro de Investigación de Recursos Naturales y Medio Ambiente (CIRNMA). 2002.	24
PUN 04/2002 	Programa Colaborativo de Raíces y Tubérculos Andinos. Informe resumen sobre productos esperados: Altiplano Peruano. Puno, Centro de Investigación de Recursos Naturales y Medio Ambiente (CIRNMA). 2002.	5



Reunión del Consejo Directivo
(Cochabamba y La Paz, febrero 17 al 21 del 2003)

MEMORIA CONDESAN 2002
Segunda Parte:
ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2002
EN LOS SITIOS PILOTO

2.6. ACTIVIDADES EN LA PAZ, BOLIVIA

Elaborado por:
Juan Carlos Alurralde

2.6.1. Resumen de Actividades

A. Proyecto Visión Andina del Agua

El IDRC aprueba el proyecto 101689-001 **“Construyendo una Visión Andina del Agua: la Perspectiva de los Productores Indígenas Campesinos”** para construir la visión andina del agua indígena para llevarla al Foro Mundial del Agua a realizarse en Kyoto (Japón) en marzo del 2003. Esta iniciativa, por su carácter regional, esta liderada por la Unidad de Coordinación de CONDESAN, con la participación del proyecto Agualtiplano (CIED, Perú), el Grupo Camarén de Ecuador u en estrecha coordinación con el proyecto “Legislación...” del CGIAB en Bolivia.

Se propone implementar un proceso de reflexión y de articulación de una “visión andina”, con especial énfasis en las experiencias de los pequeños productores del campo, quienes serían los más afectados de ratificarse la propuesta aprobada en la reunión Mundial del Agua del 2000, con la finalidad de llevarla a la Reunión de Kyoto y a los demás foros nacionales e internacionales de debate sobre la situación del agua y mostrar los problemas que generaría una propuesta encausada exclusivamente bajo las reglas del mercado.

Las comunidades indígenas de los países andinos tienen una forma tradicional de manejar el agua que por lo general no es tomada en cuenta a nivel nacional, regional o mundial. Diferentes

organizaciones indígenas, compuestas por hombres y mujeres del campo, así como instituciones de investigación y desarrollo vienen trabajando tanto en la recuperación de estos conocimientos como en la resolución de conflictos que se generan por la superposición de derechos sobre los recursos hídricos

La construcción de la “visión andina indígena campesina” se esta construyendo a partir de la sistematización del estado de la cuestión en cada país andino y estudios de caso que luego nos permita realizar una sistematización regional y su articulación con otras visiones campesinas indígenas del mundo.

También se ha abierto un foro virtual bajo el Virtual Water Forum, con el propósito de ampliar la discusión, sin embargo debido al entorno muy poco amigable del Foro y la necesidad de ingresar a través del idioma ingles el foro no ha tenido gran participación.

<http://www.worldwaterforum.org/for/en/fshow.1073#showfrm>

Paralelamente el World Water Forum ha aprobado la apertura de una sesión especial solicitada por el proyecto legislación del CGIAB y CONDESAN para exponer la visión andina del agua bajo el paraguas de las sesión de agua y diversidad cultural de la UNESCO. En esta sesión se expondrá el trabajo regional a realizarse con el proyecto de IDRC y las propias características de la visión del agua andina y campesino – indígena, la sesión se llevara a cabo en Kyoto el 16 y 17 de Marzo.

B. Proyecto Derechos de Agua

El proyecto de IDRC número 101423 “Regulation of Water Rights in the Water Law (Bolivia), busca apoyar a la agenda del CGIAB y del CONIAG en el desarrollo de alternativas para la futura regulación de los derechos de agua en Bolivia, el proyecto también ayudaría a cofinanciar otros temas de la agenda CGIAB conjuntamente COSUDE por los próximos 2 años. Los objetivos específicos son:

- A partir de la selección e investigación de una cuenca hidrográfica representativa de Bolivia, precisar y facilitar el diálogo en relación a los derechos de agua dentro del proceso de elaboración concertada de la Ley General de Aguas en Bolivia, mediante:
 - Investigación, análisis y evaluación de la utilidad de diversos modelos de asignación y regulación de derechos de agua propuestos a nivel de cuenca.
 - Desarrollo de propuestas concretas para que los distintos stakeholders del agua se vean empoderados para sistematizar, compatibilizar y gestionar los derechos de agua para un futuro sistema de regulación compatible con la realidad y condiciones bolivianas.
- Contribuir al debate técnico al interior del CONIAG dotando herramientas y metodologías robustas que permitan precisar en la futura normativa los tipos de regulación de derechos de agua a nivel de cuenca mas adecuados.

- Contribuir a resolver el tema de derechos de agua en el proceso de elaboración concertada de la Ley General de Aguas en Bolivia
- Identificar necesidades técnicas al interior de la CONIAG en el proceso de construcción de la futura normativa del agua y promover su resolución.
- Evaluar el estado de situación de una cuenca representativa, en cuanto a oferta, demanda e información, como aporte para la futura gestión del agua en Bolivia y base para la gestión de ésta.

Sobre el proyecto “Derechos de Agua” se acordó que estaría insertado en el esquema general de la Fase II del Proyecto Legislación, es decir, esta investigación debe aportar a la realización de avances en la propuesta de formulación de una Política y un Marco Legal sobre el recurso hídrico. CONDESAN esta a cargo de la administración financiera y los enlaces regionales requeridos

2.6.2. Principales Logros

En relación a la construcción de la Visión Andina del Agua:

- ◆ La visión Andina del Agua, será reflejada en el evento mundial más importante sobre la temática.
- ◆ Propuestas concretas en relación a la problemática del agua desde la perspectiva indígena y campesina son identificadas, sistematizadas y serán expuestas en el Foro Mundial del Agua.
- ◆ Un video que refleje la problemática del agua será elaborado y expuesto en la sesión de agua y diversidad cultural de la UNESCO
- ◆ Existe una red de coordinación Inter-redes para tratar la problemática del agua, CAMAREN en Ecuador, IPROGA y CIED en el Perú y el CGIAB en Bolivia.
- ◆ Existen importantes contactos y enlaces con grupos de interesados en la problemática campesina e indígena del agua fuera de la región, como WALIR (Water Law and Indigenous Rights), Academie de l'Eau (France) y la UNESCO

En relación a la problemática del agua en Bolivia:

- ◆ El Consejo Interinstitucional del Agua (CONIAG) y el CGIAB se encuentran fortalecidos en su agenda de dialogo, análisis y concertación en la problemática de los recursos hídricos para la construcción de la futura ley de aguas en Bolivia.
- ◆ Las distintas organizaciones sociales y sociedad civil del país y los distintos stakeholders participan y aportan en procesos construcción de la futura legislación del agua en Bolivia
- ◆ Los distintos stakeholders del agua se ven empoderados para realizar un control social efectivo en relación a la problemática del agua en sus distintos niveles

2.6.3. Lecciones Aprendidas

En relación a la construcción de la Visión Andina del Agua:

- ◆ Para lograr una participación activa de los andes en un foro electrónico internacional es completamente necesario que toda la interfase técnica este montada en idioma español
- ◆ El foro virtual del World Water Council a pesar de intentar duramente de abrir su espacio a todas las instituciones mundiales para debatir temas centrales de la problemática del agua, no logro sus objetivos al restringir el acceso a los foros de discusión, mediante procedimientos de inscripción y acceso completamente montados en idioma ingles, por otra parte el sistema no fue amistoso ni comprensible para un gran número de personas.
- ◆ Las organizaciones andinas indígenas y campesinas no se contentaron con solo construir la visión andina sino que presionaron para llevar propuestas concretas que se desprenden de la misma
- ◆ Es complejo, delicado pero sin embargo necesario el coordinar actividades con instituciones fuera de la región que ya están trabajando con el tema indígena y campesino en relación al agua y que se encuentran mejor posicionadas a nivel internacional.
- ◆ El trabajo teórico de diversas instituciones fuera de la región en relación a la temática del agua indígena y campesina adolecen del contacto estrecho con organizaciones sociales, hecho que deslegitima mucho del contenido teórico que sustentan.


En relación a la problemática del agua en Bolivia:

- ◆ Fue muy importante posicionar al CGIAB en su rol articulador con el nuevo gobierno de Bolivia
- ◆ Es vital coordinar actividades en relación al tema de exportación de aguas del Sudoeste de Potosí a Chile dentro de una agenda internacional
- ◆ Se debe empezar una campaña internacional con el mismo propósito

2.6.4. Sugerencias para mejorar el desarrollo de actividades tanto en los SP como de la Unidad de Coordinación

- ◆ Se debe articular de mejor manera temas transversales que conciernen a todos los sitios piloto de la región en relación con la gestión de los recursos naturales, uno de los temas más importantes a mi juicio es el Acuerdo de Libre Comercio de las Américas, ALCA, creo que los sitios pilotos y la coordinación tienen, mucho que hacer y decir al respecto, de igual manera existen temas bilaterales muy conflictivos como el desvío del río Mauri por parte del Perú o las presiones Chilenas para que Bolivia exporte sus aguas subterráneas fósiles, existen también agendas bilaterales de TLCs que involucran recursos naturales.
- ◆ La coordinación por otra parte debiera aunar problemas globales regionales en relación al calentamiento global, que está afectando a la región andina de una manera muy negativa, la deglaciación acelerada de los andes así como fenómenos climáticos producto de aquello, los paramos, las cuencas, la disponibilidad de agua, biodiversidad y los demás temas que CONDESAN trabaja serán afectados indirectamente y directamente por este fenómeno

2.6.5. ANEXOS

CÓDIGO	TÍTULO	Nº pags.
BOL 01/2002 	Construyendo la Regulación de Derechos en la Futura Ley de Aguas de Bolivia. Propuesta presentada al IDRC (septiembre 26, 2002).	28



Reunión del Consejo Directivo
(Cochabamba y La Paz, febrero 17 a 21 del 2003)

MEMORIA CONDESAN 2002
Segunda Parte:
ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2002
EN LOS SITIOS PILOTO

2.8. ACTIVIDADES EN NOR OESTE DE ARGENTINA

PRIMERA PARTE: EL COMPONENTE AGROBIODIVERSIDAD

Magui Choque Vilca

2.8.1. Resumen de Actividades

A lo largo del 2002, en el componente agrobiodiversidad se trabajó e varios tópicos:

A) DE LOS CULTIVOS ANDINOS

- Cursos intensivos en las localidades de Maimará y Tilcara sobre “Los Cultivos Andinos y sus subproductos”;
- Organización conjunta con la comunidad de Coctaca (Humahuaca), el “II Encuentro de los Sabores de la Historia”, evento en el que participa toda la comunidad, y lugares aledaños;
- En todo el año se realizaron relevamientos de las distintas variedades cultivadas en las comunidades de Quebrada y Puna como ser: Barcena, Tumbaya, Purmamarca, Tilcara, Humahuaca, Abra Pampa, Yavi, etc. Cuyos cultivos mencionaremos como: yacón, maíz, papa, quinua, oca, ulluco, etc. Herbarios vivos;

- Realizamos un registro cualitativo de las "14" comunidades con las que estamos trabajando (Barcena, Tumbaya, Purmamarca, Maimará, Tilcara, Alfarcito, Humahuaca, Abra Pampa, Yavi, Sta. Catalina, Nazareno, Aguas Calientes de la Puna, Queta);
- Mapeo, reconocimiento y mejoramiento de zonas agroecológicas para su mejor aprovechamiento.
- Afianzamos el trabajo en chacra o prácticas de conservación in situ;
- Identificamos a los productores para trabajar con semillas (y con cultivos en general).

B) (RECUPERACIÓN Y) TRANSMISIÓN DE CONOCIMIENTOS

- Encuentros de cocina andina
- Ferias de intercambio
- Capacitación, a cargo de campesinos, personas que conocen de cultivos, comidas, etc.
- Red de "productores conservacionistas"

C) FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- Fortalecimiento organizaciones comunitarias Trabajos con los consejos de las comunidades aborígenes;
- Capacitación a los agentes sanitarios de los Hospitales de la Quebrada de Humahuaca
- Unión de Empresarios participación en el Encuentro de la Organización del NOA
- Municipios: trabajo en Red para la consolidación de las Ferias de la Papa.

D) FORTALECIMIENTO DE LA ECONOMÍA DE CULTIVOS ANDINOS

- Fortalecimiento del mercado local con la inserción de los productos
- Promover el uso de productos andinos en restaurantes de comidas típicas en la zona, y/o Jujuy, y/o Salta
- Degustaciones en eventos internacionales

E) DERECHOS DE LOS AGRICULTORES

- Estudios preliminares sobre los derechos de los agricultores en la región;
- Creación de espacios de información y sensibilización con las comunidades sobre patrimonio intangible.

F) DIFUSIÓN Y CONCIENCIA PÚBLICA

- Charlas en escuelas (Quebrada de Humahuaca, Jujuy, Salta);
- Programa de comunicación en medios gráficos y TV en Jujuy y Salta;
- Difusión de recetarios de cocina;
- Incorporación de actividades en las escuelas, de transmisión de usos y costumbres;
- Capacitación de docentes;
- Capacitación a las distintas comunidades;

G) FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

- Pasantías con la Universidad Nacional de Jujuy;
- Pasantías con Municipalidades y comisiones municipales;
- Pasantías con el Consorcio Sur Andino;
- Tutoría de tesis:
 - Comercialización de Productos Diferenciados: Papas Andinas. Universidad Católica de Salta
 - Viabilidad de la Quinoa en la Provincia de Jujuy. Universidad Católica de Santiago del Estero.

2.8.2. PRINCIPALES LOGROS

A) DE LOS CULTIVOS ANDINOS

- Inserción en el mercado local y regional;
- Generación de valor agregado a productos como yacón, papa, y maíz;
- Afianzar el desarrollo de los cultivos como instrumento del desarrollo local asociado a la alimentación.

B) (RECUPERACIÓN Y) TRANSMISIÓN DE CONOCIMIENTOS

- Apropiación de los productores de espacios de reconocimiento de los valores locales y sus potenciales;
- Insertar en el turismo los cultivos andinos como eje estratégico para el desarrollo de las potencialidades en el arte culinario a partir de los saberes locales.

C) FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- Articulación con los distintos sectores para el desarrollo integral;
- Articulación con las otras provincias a través de OREDES (Redes de desarrollo con ejes comunes) con Salta, Tucumán y Catamarca.

D) FORTALECIMIENTO DE LA ECONOMÍA DE CULTIVOS ANDINOS

- Se instaló en Jujuy cadenas de consumidores que privilegian lo diferenciado desde una concepción integral;
- Catering de comidas andinas realizados por los propios agricultores.

E) DERECHOS DE LOS AGRICULTORES

- Instalar el tema como en los distintos sectores para la promoción de protección de la biodiversidad (soporte de ley de Promoción de cultivos andinos).

F) DIFUSIÓN Y CONCIENCIA PÚBLICA

- Información accesible a los agricultores y al público en general “Lo andino, Lo nuestro, La historia”;
- Recrear desde el afecto lo que nos une.

G) FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Aporte en la formación de los jóvenes profesionales de las distintas facultades, escuelas técnicas, etc.

2.8.3. LECCIONES APRENDIDAS

El aprendizaje conjunto nos mostró a todos una serie de aprendizajes que podríamos resumir en cuatro tópicos:

- **En el verdadero diálogo de saberes en el marco de respeto por el otro se puede generar una construcción conjunta sólida**

En el trabajo comunitario el respeto mutuo desde los distintos sectores calificando los saberes crea un marco de comunicación sin barreras en donde la discusión es una construcción conjunta que sirve para optimizar los resultados.

- **El trabajo en red a partir de las propias comunidades y sus articulaciones potencia las acciones**

Son las comunidades las que marcan la redes con las que sinergizan o potencian sus acciones y es importante fortalecer a las mismas sumando las otras, sin crear redes paralelas.

- **La generación del valor agregado no está solo en la faz económica sino tiene en la mirada holística de todos los que forman parte del “producto”.**

El valor agregado de un producto no está compuesto solo de parámetros económicos sino que es muy importante el mensaje que transmite el mismo y que es convocante para el consumidor a la vez que refleja fortalecimiento del mismo in situ.

- **Trabajar desde la generación de confianza y el afecto con todos los sectores**

Los valores que hacen que uno quiera trabajar con el otro y lo haga desde un proyecto común se genera a través de pequeños retos que generan la confianza, el conocimiento y el afecto puesto al servicio.

2.8.4. SUGERENCIAS

Antes que nada Jujuy agradece profundamente todo lo recibido de CONDESAN ya que gracias a ello hemos logrado una conexión con los Andes que de otra forma se nos hubiera dificultado muchísimo. Creemos que fortalecería afianzar la comunicación entre proyectos que trabajan un mismo tema o temas afines para ir complementando información y sinergizar las experiencias.

Por otra parte, las visitas que hemos recibido de CONDESAN han logrado potenciar los trabajos que veníamos haciendo en un nivel INTERINSTITUCIONAL ya que están involucrados el Estado, el sector empresario, los productores, la Universidad y en el espacio de encuentro establecido hemos podido crecer juntos. Sería bueno potenciar los encuentros o conexión o establecer de alguna forma conexiones entre los distintos sectores a través de los Andes.

2.8.5. PERSPECTIVAS FUTURAS

- Afianzar la mirada en el desarrollo local para fortalecer lo regional.
- Vigorizar el trabajo in situ para robustecer los cimientos de la labor en biodiversidad.
- Consolidar el mercado de los productos ya lanzados y explorar mercado para los otros.
- Fortalecer la articulación en Redes con los ANDES.
- Potenciar el área de agroindustria rural como eje estratégico del desarrollo rural.
- Afianzar e trabajo de agrobiodiversidad en el marco de Unidad de Cuenca.