



Décima Reunión del Consejo Directivo  
(Bogotá, Colombia, febrero 2 a 4 del 2005)

# MEMORIA CONDESAN 2004

# CONTENIDO

## INTRODUCCIÓN

### **Primera Parte**

#### INFORME DE LA COORDINACIÓN

### **Segunda Parte**

#### ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2004 EN LAS INICIATIVAS LOCALES

- 2.1. Actividades en Mérida, Venezuela
- 2.2. Actividades en Manizales, Caldas, Colombia
- 2.3. Actividades en Carchi, Ecuador
- 2.4. Actividades en Cajamarca (Perú)
- 2.5. Actividades en Puno (Perú)
- 2.6. Actividades en Cochabamba, Bolivia
- 2.7. Actividades en Jujuy, Argentina

### **Tercera Parte**

#### ACTIVIDADES DE CONDESAN DURANTE EL 2004 EN LAS INICIATIVAS REGIONALES

- 3.1. Conservación de la Biodiversidad en el Páramo
- 3.2. Cuencas Andinas
- 3.3. Programa Reto para Agua y Alimentos: Sistema de Cuencas Andinas
- 3.4. Reducción de la Pobreza en Áreas Pecuarias Alto Andinas
- 3.5. Visión Social del Agua

### **Cuarta Parte**

#### ACTIVIDADES DE INFOANDINA

## INTRODUCCIÓN

El presente documento es la Memoria Anual de las actividades realizadas por la Coordinación y las Iniciativas de CONDESAN durante el año 2004. El informe está organizado en cuatro partes, de la siguiente manera:

En la primera parte (**Coordinación**), se presentan las actividades desplegadas por la Unidad de Coordinación a lo largo del año, tanto a nivel iniciativas locales (sitios piloto) como desde la oficina en Lima, con sede en el Centro Internacional de la Papa. En la segunda parte (**Iniciativas Locales**), se resumen las actividades realizadas por los socios en los sitios piloto, y está conformada por aquellos informes enviados por los responsables. En la tercera parte (**Iniciativas Regionales**), se presentan las actividades “horizontales”, vale decir aquellas que se ejecutan en más de un sitio piloto a la vez y que se caracterizan por tener un enfoque más bien temático. La cuarta parte corresponde a **InfoAndina** y sus actividades.

Deseamos poner énfasis en que se trata de un informe resumido, con la finalidad de informar sobre al Consejo Directivo la gama de actividades realizadas y socializar las experiencias con todos los socios del Consorcio poniendo este documento en la página web de CONDESAN. La mayoría de las actividades que se resumen en este informe están respaldadas por documentos extensos, citados a lo largo de la Memoria, a los cuales se pueden acceder directamente a través de la página web. Además, la lista de ellos se incluye al final de la Memoria como anexo.

Este informe ha sido diseñado pensando en que la mayoría de las personas lo leerán en nuestra página web. Debido a ello, cada vez que se cita un documento éste está resaltado en color negro intenso, lo que indica que presionando el botón de su “ratón” se podrá tener acceso directo al documento. Más aún, se tiene la opción de sólo leerlo en la pantalla de su computadora, o “bajarlo” como archivo en formato “pdf”.



**Reunión del Consejo Directivo**  
(Bogotá, Colombia, febrero 2 al 4 del 2005)

## **MEMORIA CONDESAN 2004**

### **Primera Parte** **INFORME DE LA COORDINACIÓN**

#### **1.1. INTRODUCCIÓN**

El 2004 ha sido un año muy intenso para el consorcio en general y para la Unidad de Coordinación (UC) en particular. Además de las demandas propias derivadas de las diferentes Iniciativas CONDESAN, la UC ha atendido acciones de “segundo nivel” o de carácter “sombrija” tales como la promoción del consorcio y la organización de eventos regionales o subregionales (Jujuy, Puno, Bogotá), el impulso hacia la implementación de la nueva estructura y funciones del consorcio, así como la definición de la Carta de Navegación de CONDESAN. En ese sentido, la UC está atravesando un proceso de cambio destinado a centrar más su accionar en este tipo de actividades.

La UC mantiene responsabilidad directa en los proyectos Conservación de la Biodiversidad en los páramos del norte y centrales de los Andes (GEF); la Coordinación del Sistema de Cuencas Andinas del Challenge Program on Water and Food de los Centros Internacionales de Investigación Agrícola (CGIAR); la Iniciativa Reducción de la Pobreza en Áreas Pecuarias AltoAndinas (FAO); InfoAndina-Foro de Montañas; el Proyecto Cuencas Andinas-GTZ (particularmente Rubén Darío Estrada como líder de Análisis de Políticas); y en menor escala en la Visión Social del Agua en los Andes (CIID). La UC hace esfuerzos permanentes para balancear su atención a las acciones de segundo nivel con las demandas inmediatas de los sitios y proyectos.

Asimismo, este período 2004 ha sido intenso en aspectos administrativos y financieros. Por un lado, no pudimos contar este año con fondos (SDC) que en el pasado habían sido asignados por el CIP a la UC y con los cuales se habían financiado acciones, consultorías y reuniones regionales y, en consecuencia, hemos recurrido a diversas estrategias alternativas de financiamiento para cumplir con dichas actividades. Por otro lado, las necesidades de

recuperación de costos que nos solicita la Administración del CIP a partir de los proyectos CONDESAN, también han requerido de esfuerzos importantes de la UC en las negociaciones diversas, tanto al interior como al exterior de la institución.

El presente Informe Anual 2004 es un documento resumen de actividades con la finalidad de informar al Consejo Directivo sobre el rango y variedad de las acciones realizadas por la UC, sin incluir aquellas que se informan por separado: los informes de los socios sobre las actividades en los sitios piloto o Iniciativas Locales (diversos autores), los proyectos o Iniciativas Regionales (por los líderes de dichos proyectos) y el informe de InfoAndina (Ana María Ponce). Para este año se ha intentado estandarizar los informes de las diferentes Iniciativas sugiriendo un formato común que permita una mejor apreciación de las contribuciones de cada una de ellas al consorcio. Asimismo, se han logrado documentos breves relacionados a las actividades actuales y potenciales con los centros socios CIP y CIAT. Adicionalmente, existen numerosos documentos que se derivan de las diferentes iniciativas, algunos de los cuales se citan a lo largo de este informe. Si este informe se lee por internet, se puede acceder vía nuestro portal a los documentos más importantes y representativos de las actividades del consorcio durante el año, haciendo “clic” en las referencias citadas. Se incluye, asimismo, una lista de estos documentos al final de la Memoria.

Por otro lado, el presente documento se centra en el rol coordinador y facilitador de la UC, considerando también que la UC permanentemente ha contribuido a los aspectos técnicos y estratégicos de las diferentes Iniciativas.

Finalmente, este informe anual complementa el cuadro resumen de Cumplimiento de los Acuerdos adoptados por el CD durante su última sesión en Jujuy (febrero 2004), ya que detalla algunos puntos que están relacionados a dichos Acuerdos. Asimismo, sirve para evaluar el Cumplimiento del Plan 2004. Durante la 10a Sesión se realizará una presentación de los puntos más saltantes del presente Informe y las reflexiones de la UC al respecto. Los aspectos sobre los cuales deseamos una exposición más profunda, y recibir mayores insumos del Consejo Directivo, los hemos agrupado en el Punto 7 de la Agenda.

## 1.2. PANORAMA GENERAL DEL 2004

A pesar que las diferentes iniciativas regionales (proyectos) han contado durante el 2004 con personal dedicado, se mantiene el hecho de que la responsabilidad final ante donantes recae sobre la UC en la mayoría de los casos, aunque ésta no esté trabajando cotidianamente en dichas iniciativas. Cada una de ellas conlleva ciertas exigencias que requieren la atención de la UC con diferentes grados de intensidad a lo largo de ciertos períodos. Es evidente para la UC que las demandas en general de las IC pueden haber variado en su naturaleza, pero no han disminuido sustancialmente en la atención requerida.

Por otro lado, los viajes de la UC a los sitios CONDESAN han estado también vinculados a las diferentes iniciativas concretas, especialmente a proyectos. Sin embargo, la UC ha seguido aprovechando estos viajes para realizar gestiones diversas para los socios de las diferentes Iniciativas. Esto se ha aplicado tanto para acciones de primer nivel como para aquellas de

segundo nivel, ya que las reuniones de carácter regional han estado también vinculadas a proyectos concretos. Los Informes de Viaje a Roma, Estocolmo y Cali son una muestra de este tipo de accionar (**UC001-2004**, **UC002-2004** y **UC003-2004** en el Anexo 1).

Aún con las limitaciones de viajes ligados a proyectos, es evidente que en este periodo la UC ha respondido a los sitios que han solicitado mayor atención de la UC, lo que representa un cambio sustantivo puesto que el liderazgo ha provenido de los propios sitios, en unos más que en otros. Lo propio se ha dado en el grado de implementación de los acuerdos sobre estructura, funciones y gobernanza en los diferentes sitios. En este sentido, la UC ha procurado delegar la organización de las nuevas estructuras y funciones a las propias Iniciativas, así como de promover su mayor participación y compromiso a acciones de carácter consorcial o regional.

Varias de las actividades ligadas al carácter de segundo piso del consorcio han estado relacionadas a la asistencia de los socios de CONDESAN en el mes de noviembre al Seminario Internacional titulado “Experiencias y Métodos de Manejo de Cuencas y su Contribución al desarrollo Rural en los Andes: Desafíos y Oportunidades para lograr Mayores Impactos” (**UC004-2004**). Para fines prácticos llamaremos “Evento Agua” a este seminario. Dicho evento permitió, además, la reunión presencial del Comité Técnico de CONDESAN para discutir principalmente aspectos relativos a la Carta de Navegación.

Sin embargo, el intercambio entre socios de las diferentes Iniciativas continúa siendo no sólo una actividad importante que promueve la UC para agregar valor y fortalecer al consorcio, sino que es altamente apreciada y valorada por los socios.

### 1.3. FORTALECIMIENTO DE LOS SITIOS PILOTO

A continuación se indican las actividades principales de la UC en los países andinos donde opera CONDESAN. Es necesario indicar que las actividades aquí descritas son solamente aquellas en las que la UC ha tenido participación directa, dado que existen adicionalmente informes de las IC por sus responsables y que se incluyen en la segunda parte de la Memoria Anual. Por otro lado, las visitas de la UC a los diferentes sitios cumplen varias funciones, tales como estar al tanto de los avances de los socios, apoyo a proyectos CONDESAN, estar al día sobre las demandas y ofertas que los socios pueden tener, definir con ellos formas de apoyo desde la UC, nuevas oportunidades, fortalecer las relaciones de CONDESAN con diferentes organizaciones, fortalecer el propio consorcio a través de las relaciones con la UC y entre los socios, convocar a los socios locales promoviendo su interacción y apoyar en la resolución de posibles conflictos. Adicionalmente, no es sólo a través de los viajes a las Iniciativas Locales (sitios piloto) que se fortalece esta relación, pero los viajes son definitivamente una parte muy importante para este proceso.

En el Anexo 2 sobre la Relación de Viajes de la UC, al final de esta parte de la Memoria Anual, se detallan fechas, miembros de la UC que participaron (incluyendo InfoAndina pero excluyendo a Rubén Darío Estrada) y el principal propósito del viaje. Estas visitas se traducen en una mejor articulación de las actividades de los socios dentro del consorcio. Sin embargo, durante los viajes (aunque también fuera de ellos) se ha discutido con los socios los temas de estructura, funciones

y gobernanza del consorcio para impulsar la implementación de los Acuerdos correspondientes del Consejo Directivo.

- **Venezuela**

Durante el 2004 la actividad mayor en Venezuela ha estado vinculada principalmente al Proyecto Páramo Andino (PPA), cuya agencia ejecutora nacional es nuestro socio ICAE de la Universidad de Los Andes (ULA) en Mérida, y donde el Dr. Luis Daniel Llambí ha jugado un rol esencial por su capacidad técnica y compromiso con el PPA y con el consorcio en general. En Mérida se llevó a cabo la segunda reunión conjunta del Comité Directivo y del Comité Coordinador del PPA (abril 2004), con la participación de las agencias ejecutoras y de los representantes del PNUMA y del BID. Se visitaron los páramos seleccionados para el proyecto y se dialogó con la población paramera en una sesión especial. Se logró la participación activa del oficial de medio ambiente del BID-Caracas (Eduardo Casati) y que esperamos que rinda frutos durante la etapa de ejecución del PPA.

Con ocasión de la cena final de la reunión del proyecto, invitamos a **Oscar Aguilera**, Coordinador General del Consejo de Desarrollo Científico Humanístico y Tecnológico (CDCCH) de la Universidad de los Andes, con la finalidad de reiterarles el compromiso del Consorcio con el desarrollo de la Iniciativa local, así como para ponerlos al día sobre los nuevos acuerdos del Consejo referidos a la Estructura, función y gobernanza, y sobre la elaboración de una carta de navegación. En este contexto, se les pidió que igualmente se requería igualmente un compromiso de la institución con el Consorcio y la Iniciativa Local.

Por otro lado, es destacable que se ha ampliado la participación activa del grupo de Mérida en el consorcio. Así, Licia Romero, enlace principal de la UC en Mérida, participó en el taller de formulación del proyecto CONDESAN Visión Social del Agua en los Andes (VSAA) realizado en Cochabamba en el mes de setiembre del 2004. Rigoberto Andressen, también del ICAE-ULA, fue nombrado representante al Comité Técnico para asistir al Evento Agua, aunque no pudo hacerlo al final. En su lugar asistió Dimas Acevedo, quien participó en el Evento Agua (y actividades conexas como la conferencia de prensa), una segunda reunión del proyecto VSAA y la reunión del CT. Vemos con muchas expectativas la incorporación de Dimas al grupo gestor del Consorcio en Venezuela, ya que refuerza indudablemente al equipo.

Con motivos de la presencia de la Unidad de Coordinación en Venezuela, aprovechamos el paso por Caracas para fortalecer las relaciones con dos instancias de gobierno nacional claves para el Consorcio: el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA) y el Ministerio de Agricultura. Elías se reunió con Prudencio Chacón, Presidente del INIA, y con Leonardo Gil Mora, viceministro de Desarrollo Rural Integral, personalidades con quienes se ha construido una relación cercana a lo largo de los últimos años. En ambos casos el tema central de las reuniones fue utilizar el Proyecto Páramo Andino como una plataforma concreta de trabajo que nos posibilita concretar las sinergias que hemos venido construyendo durante los últimos años.

- **Colombia**

Las actividades del consorcio y de la UC han sido muy intensas en Colombia durante el 2004, pues además de los diferentes proyectos en los que participan los socios colombianos (grupo Manizales, La Miel, CIAT, Instituto von Humboldt), varias de las reuniones se llevaron a cabo en este país.

En marzo 2004 la UC participó en el taller de Cali sobre la agenda de investigación del PPA, además de definir en el CIAT el Plan 2004 para la Coordinación del CPWF para el Sistema de Cuencas Andinas. Viajamos luego a Manizales donde se discutió en la Universidad de Caldas, y con la participación de las altas autoridades universitarias, las diferentes propuestas técnicas y los programas que los socios están llevando a cabo. Las actividades incluyen desde sistemas de producción agrícola e invernaderos hasta servicios ambientales y educación en manejo de recursos naturales. Se tuvo posteriormente una reunión con los socios nucleares de CONDESAN en la Cámara de Comercio para tratar diversos asuntos institucionales.

Durante el año se llevaron a cabo además dos reuniones del equipo del PPA, incluyendo la última sesión del Comité Directivo del PDF-B en Villa de Leyva (diciembre) y la visita a los páramos del PPA. Previamente, en setiembre, Héctor Cisneros realizó un viaje a Cali para diseñar una propuesta de trabajo de CONDESAN con Rubén Darío Estrada para los próximos años, además de supervisar diferentes aspectos técnicos y administrativos relativos al CPWF. Se aprovechó para dialogar con Nacho Sanz (nuevo representante del CIAT al CT de CONDESAN) y otros investigadores del CIAT, para coordinar detalles del Evento Agua con la Universidad Javeriana y discutir avances del PPA con el socio Instituto von Humboldt.

Finalmente, en Bogotá se llevó a cabo el Evento Agua (noviembre) que se detalla más adelante en este informe, así como una reunión del Comité Técnico de CONDESAN.

- **Ecuador**

Los viajes a Ecuador de la UC han estado relacionados principalmente al PPA. Por un lado, el Comité Coordinador del PPA llevó a cabo una reunión en agosto en Otavalo con la correspondiente visita a los páramos del proyecto y, por otro lado, Musuq Briceño de InfoAndina viajó para recabar la información avanzada sobre páramos por los socios y armar las páginas web tanto del ecosistema páramo como del proyecto.

El socio nuclear Grupo Randi Randi viene trabajando con el proyecto Cuencas Andinas iniciativas de co-inversión dentro del marco de este proyecto. Asimismo, el personal del socio ecuatoriano EcoCiencia del PPA ha estado en permanente contacto con la UC y ha viajado a Lima para mantener visitas con la UC y con otras instituciones amigas del consorcio. El grupo de Ecuador fue muy activo durante el Evento Agua con una amplia presentación de ponencias.

Dado que el PPA tiene su oficina de Coordinación en las instalaciones del CIP en Santa Catalina (Quito), se abren mayores y más concretas posibilidades de colaboración entre el PPA y el CIP. Sobre este punto también existe documentación relevante.



- **Perú**

En el Perú las actividades en las Iniciativas locales (sitios piloto) han estado relacionadas a proyectos concretos del consorcio. En cuanto a proyectos regionales, en **Cajamarca** los socios de CONDESAN están involucrados en el PPA, Cuencas Andinas, CPWF, Crianzas y Políticas, mientras que en Puno solamente a través sólo de este último con la FAO. En consecuencia, mucha de la actividad de CONDESAN en el Perú ha incluido a los socios de Cajamarca. Sin embargo, los representantes de ambos sitios han participado activamente en las convocatorias de la UC.

La UC participó en febrero en una reunión convocada por la Coordinadora de Desarrollo de la Cuenca del Jequetepeque (CDCJ) en Cajamarca en el marco del proyecto Cuencas Andinas. La CDCJ y la UC presentaron un documento a UNESCO para re-postular la Cuenca del Jequetepeque a la red de HELP (**UC005-2004**), lo cual resultó en la re-categorización positiva como “Cuenca en Operación”.

El Comité Coordinador del PPA tuvo también una de sus reuniones en Cajamarca, visitando asimismo las jalcas definidas por el proyecto. Por otro lado, la División de Manejo Integrado de Cultivos del CIP y la UC convocaron en diciembre del 2004 a un taller en Cajamarca para discutir la aplicación de diversas metodologías participativas de investigación. Los socios de CONDESAN y el proyecto Crianzas y Políticas participaron activamente (**UC006-2004**).

También en Cajamarca, y gracias a la iniciativa de los socios locales, el CIPDER (institución elegida por los socios como el punto focal CONDESAN en Cajamarca), elaboró con nuestro apoyo un perfil de proyecto titulado "Rutas para el desarrollo sostenible del turismo en Cajamarca", el cual fue presentado en diciembre al 5to Concurso del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo (FONDOEMPLEO). El proyecto calificó para la segunda ronda del concurso, debiéndose presentar el proyecto desarrollado a mediados de enero del 2005 (**UC007-2004**).

En **Puno** organizamos el taller sobre “Reducción de la Pobreza en Áreas Pecuarias AltoAndinas: fomentando el papel de las políticas y de los cambios institucionales” (abril). Participaron oficiales de FAO, los socios locales y aquellos de Bolivia, así como productores y representantes del sector público. Se realizaron además visitas de campo a actividades de pequeños productores locales. Durante este viaje se convocó y llevó a cabo una reunión con los socios nucleares locales para difundir y discutir los acuerdos sobre estructura, funciones y gobernanza del consorcio.

- **Bolivia**

Los socios del sitio Cochabamba suscribieron una Carta de Compromiso para trabajar en forma coordinada como socios del consorcio. El Dr. Roberto Méndez, director del PROMIC, ha sido el enlace principal del sitio y ha participado activamente en las actividades del consorcio como el Evento Agua (donde fue relator del tema de Instrumentos y Métodos de Manejo de Cuencas) y en la reunión del CT sobre Carta de Navegación.

Por otro lado, nuestras acciones han girado principalmente alrededor del proyecto “Construyendo la Visión Social del Agua en los Andes” (VSAA), auspiciado por el CIID. Representantes de esta Iniciativa CONDESAN participaron como ponentes principales en el Evento Agua (Rocío Bustamante, Juan Carlos Alurralde) y en el Seminario sobre la Problemática del Agua en los Andes del World Water Week de Estocolmo (Juan Carlos Alurralde).

El taller organizado por VSAA en Cochabamba (setiembre) para el diseño del nuevo proyecto tuvo participación de “nuevos” socios del consorcio, ya que asistieron representantes de otros sitios piloto CONDESAN que no estuvieron presentes en la primera fase del proyecto (Visión Andina del Agua) tales como Licia Romero (Mérida), Andrés Felipe Betancourt (Manizales), Susan Poats (Carchi), Robert Hofstede (PPA) e Isabel Chalabe (Jujuy), entre otros asistentes. Se prevé la participación de este grupo en la Fase de Implementación.

- **Argentina**

Durante el 2004 las visitas de la UC a Argentina bajaron considerablemente de intensidad, en comparación con los años anteriores. Además de las actividades realizadas en el mes de febrero en el marco de la Novena Reunión del Consejo Directivo, Elías Mujica volvió en el mes de junio para el taller Sobre Conservación de la Agrobiodiversidad en la Quebrada de Humahuaca.

El día lunes 16 de febrero organizamos el conversatorio **“Hacia un Plan de Manejo Territorial para la Quebrada de Humahuaca”: estableciendo bases comunes**”, a solicitud de la Secretaría de Turismo y Cultura de la Provincia. La Quebrada de Humahuaca ha sido declarada Patrimonio Cultural del de Humanidad por la UNESCO (2003), y el Gobierno de la República de Argentina ha asumido el compromiso de contar con un Plan de Manejo de la Quebrada a la brevedad. Participaron por parte de CONDESAN Alonso Moreno y Rubén Darío Estrada, junto con Héctor Cisneros y Elías Mujica.

El día jueves 19 por la tarde, luego de la clausura de la reunión del Consejo Directivo, la Unidad de Coordinación, con la participación de Julio Berdegú, tuvimos una reunión con los altos responsables políticos y técnicos de la **Comisión Binacional para el Desarrollo de la Alta Cuenca del Río Bermejo y Río Grande de Tarija**, uno de los proyectos binacionales más grandes del norte de Argentina. Ellos nos solicitaron la reunión para conversar sobre la posibilidad que CONDESAN actúe como convocante de una mesa de donantes para el Proyecto Bermejo, para lo cual se cuenta con financiamiento.

En setiembre recibimos la visita en Lima de Susana Chalabe, enlace de la Iniciativa, y de Edgardo Sosa, Presidente de la Comisión del Río Bermejo - COREBE y Director Nacional del Plan Estratégico de Acción para la Cuenca del Río Bermejo – PEA, con la finalidad de concretar un acuerdo marco de entendimiento y colaboración recíproca con la Comisión Binacional para el Desarrollo de la Alta Cuenca del Río Bermejo y del Río Grande de Tarija (COBINABE). La “COBINABE” tiene a su cargo la ejecución del Programa Estratégico de Acción para la Cuenca Binacional del Río Bermejo (PEA) que, con financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) se implementa con la participación del Programa de Naciones Unidas para el

Medio Ambiente (PNUMA) y la Unidad de Desarrollo Sustentable y Medio Ambiente de la Organización de los Estados Americanos (UDSMA-OEA).

Una tercera actividad organizada en Jujuy se refiere al **Primer Encuentro Regional UGICH-CONDESAN sobre cuencas: un espacio para dialogar** (viernes 20 de febrero 2004). Con la participación de los involucrados en manejo de cuencas del NOA, tuvo un lleno espectacular, siendo el inicio de la creación de una plataforma que permitirá la integración de los diversos actores, argentinos y bolivianos, trabajando en las dos cuencas más importantes de Argentina: las cuencas del Bermejo y la del Pilcomayo.

Los socios de Jujuy han estado activamente involucrados con el Proyecto Cuencas Andinas, participando en diversas reuniones realizadas fuera de Argentina, como organizando una en Jujuy con la participación de socios de la Iniciativa Cuencas procedentes del Perú (Moyobamba y Arequipa).

Una cuarta actividad fue la firma de una “Carta acuerdo para la cooperación entre el Gobierno de la Provincia de Jujuy, el Centro Internacional de la Papa, la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria y CONDESAN”, que se concertó el viernes 20 de febrero del 2004. Por medio de este instrumento las partes coinciden en la necesidad de analizar, y/o formular y/o ejecutar actividades conjuntas y de cooperación.

Por último, en lo que se refiere al componente AGROBIODIVERSIDAD y como resultado concreto del convenio descrito en el párrafo anterior, del 15 al 18 de junio se realizó en la ciudad de Tilcara el **Taller Sobre Conservación de la Agrobiodiversidad en la Quebrada de Humahuaca**, gracias a la convocatoria y financiamiento de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. El objetivo de la reunión fue hacer un análisis de las principales amenazas que hoy hay en la Quebrada de Humahuaca, definir las actividades que deberían iniciarse, y conocer las que ya están en marcha. Producto de ello, se propuso priorizar cuáles son las cuestiones más urgentes relacionadas con investigación científica, desarrollo tecnológico, desarrollo comunitario y capacitación, para que los subsidios y créditos que otorgue en adelante la Agencia sean absolutamente pertinentes con las prioridades que se establezcan.

Es importante resaltar que el día 10 de enero del 2005 recibimos la convocatoria aprobada por la Agencia para financiar proyectos en cultivos andinos, bajo el título **Bases del Llamado para la Adjudicación de Beneficios para el Financiamiento de Proyectos Innovativos y/o de Investigación Científica y Tecnológica en temas vinculados a los Cultivos Andinos**, cuyos dos primeros párrafos dicen:

La Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, a través del Fondo Tecnológico Argentino (FONTAR) y del Fondo para la Investigación Científica y Tecnológica (FONCyT), llama a la presentación de Proyectos de Innovación Tecnológica y/o Investigación Científica y Tecnológica en los temas identificados en el marco del acuerdo establecido en Febrero de 2004 entre el Gobierno de la Provincia de Jujuy, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, el Centro Internacional de la Papa y el Consorcio para el Desarrollo Sustentable de la Ecoregión Andina para fortalecer la conservación y uso sustentable de los cultivos andinos.

En todos los casos los objetivos de los proyectos que se financiarán, deberán enmarcarse en uno o varios de los tópicos señalados en el Anexo A que se considera parte integrante de estas Bases. El Anexo B contiene un listado indicativo de cultivos andinos y parientes silvestres, de interés para la presente convocatoria.

El Anexo B es la minuta que hicimos con los resultados de la Reunión de Tilcara, un ejemplo palpable del impacto que estamos teniendo en la región.

#### 1.4. FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INSTITUCIONALES

En esta sección se describen las actividades más destacadas de orden institucional y donde la UC ha tenido un rol preponderante, donde se están logrando resultados concretos y que tienen proyección para incidir en decisiones de carácter más global a futuro. Cabe mencionar que la labor diaria de la UC está ligada al fortalecimiento de las relaciones institucionales (hacia adentro y hacia afuera del consorcio), ya sea a través de conversaciones, reuniones, visitas o proyectos. Los informes de viaje anexados (Anexos 1, 2 y 3) también brindan información sobre el tipo de fortalecimiento de las relaciones institucionales que se logran.

##### ❖ **Banco Mundial (BM).**

En marzo CONDESAN fue invitado a participar en el Seminario “Research to Better Inform Natural Resource Management: Strengthening the Knowledge-to-Action Continuum” organizado durante la semana del Desarrollo Social y Ambiental Sostenible y auspiciado por el CGIAR y el Departamento de Agricultura y Desarrollo Rural del Banco Mundial. Fue una oportunidad para hacer una presentación enfatizando los puntos de vista de la sociedad civil y de conocer, entre otros, al Secretario General del CGIAR Francisco Reifschneider.

En setiembre tuvimos la visita de Iván Rivera, Director Ejecutivo Alterno del Banco Mundial, con quien discutimos la plataforma CONDESAN y sus actividades. Más adelante en el año presentamos una propuesta al BM postulando a fondos de coordinación (**UC008-2004**), con lo cual CONDESAN fue seleccionado y resultó en una asignación de US\$ 260.000 para la coordinación del consorcio en el 2005. Los documentos pertinentes (propuesta, evaluación y resultados), se encuentran en el folder de trabajo del Consejo, al final de este punto de agenda.

##### ❖ **Comunidad Andina (CAN).**

Hemos tenido varias reuniones de coordinación con representantes de la CAN, quienes han mostrado su continuo interés en apoyar las acciones de CONDESAN, particularmente en el marco del Proyecto Páramo Andino. Existe, además, gran interés en temas de cuencas hidrográficas y de participación de jóvenes en temas ambientales. El apoyo de la CAN se ha traducido en una carta conjunta de apoyo al PPA del Comité de Autoridades Ambientales Andinas-CAAAM (firmada los Ministros del Ambiente de los 5 países andinos) y otra carta del Secretario General. De momento, la CAN está estudiando la posibilidad de emitir una carta de colaboración y co-financiamiento al PPA. Finalmente, el Sr. Alan Viale, oficial de la CAN encargado de temas de cuencas y agua, participó y fue ponente en el Evento Agua en Bogotá.

### ❖ Consejo Nacional de Camélidos Sudamericanos (CONACS).

En el marco del proyecto Crianzas y Políticas hemos tenido varias reuniones con personal directivo del CONACS, puesto que han mostrado mucho interés en el proyecto. CONDESAN y CONACS han firmado un acuerdo marco de colaboración. El proyecto Crianzas y Políticas ha participado en la estrategia institucional de CONACS y hemos colaborado en la preparación conjunta de material informativo. Las perspectivas de trabajo conjunto son positivas.

En la actualidad se encuentra en imprenta el libro “Estrategia Nacional de Desarrollo del Sector de Camélidos Domésticos”, coeditado con CONDESAN, el que tiene por propósito consolidar y garantizar el cumplimiento de las tareas establecidas por los actores que participaron en su construcción.

### ❖ Centro Internacional de la Papa (CIP).

El CIP es un socio principal de CONDESAN, que alberga, financia y representa legalmente al consorcio. Sin embargo, las acciones concretas de colaboración en el pasado no se han dado en la medida deseada. En parte debido a que contamos ahora con proyectos regionales y porque la nueva visión del CIP demanda lograr impactos en el desarrollo a partir de la investigación, se han realizado acciones que, aunque puntuales todavía, están sentando las bases para mayor colaboración. El documento **UC009-2004** (anexado en el doquet), ofrece un resumen de las acciones de colaboración programadas para el 2005. La propuesta de uso de fondos del Banco Mundial considera financiar parte de esta colaboración. Por otro lado, el CIP ha nominado a Peter Trutman (CIP-Global Mountain Program) como su representante al CT de CONDESAN. Adicionalmente, el Coordinador de CONDESAN forma parte del Steering Committee de GMP, además de las instancias correspondientes a cualquiera de los líderes de los programas del CIP. Para fortalecer las relaciones, fue muy importante que la presentación de CONDESAN en la Reunión Anual del CIP incluyera un fuerte componente técnico sobre los avances metodológicos del proyecto Cuencas Andinas (a cargo de Marcela Quintero y Rubén Darío Estrada).

### ❖ Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

El acercamiento con FIDA-Roma se ha incrementado a raíz del viaje a Roma para el proyecto Crianzas y Políticas. En dicho viaje se programaron reuniones tanto en FIDA como con el Mecanismo Mundial de Lucha contra la Desertificación, alojado en FIDA. Se presentaron las propuestas andinas #s 22 y 29 del CPWF que habían sido aprobadas y no financiadas y sobre las que FIDA había mostrado interés inicial. Asimismo, surgió la posibilidad adicional de un financiamiento que finalmente resultó en el Evento Agua en Bogotá y su conexión acordada con el Seminario de La Haya sobre Agua, Ecosistemas y Alimentación de FAO-Holanda (febrero 2005).

### ❖ Otros.

Sin entrar en detalle, la UC ha iniciado o fortalecido sus relaciones con otras instituciones a través de reuniones, talleres, conversaciones y encuentros varios. Entre estas instituciones destacan las siguientes:

- Oficina del Tratado de Cooperación Amazónica (PPA, Evento Agua)
- FAO (Alianza de Montañas, interés en pago por servicios ambientales, Evento Agua)
- BID (PPA), tanto en Washington como con las oficinas de los países participantes
- Puntos Focales del PPA en cada uno de los países involucrados

## 1.5. INICIATIVAS ECORREGIONALES

A continuación hacemos un breve resumen del cada una de las iniciativas regionales y el estado de avance en que se encuentran, teniendo en cuenta que la Tercera Parte de la Memoria Anual está dedicada exclusivamente a estas Iniciativas, y en donde el avance de cada proyecto es descrito con mayor profundidad. En esta parte de la Memoria daremos especial énfasis al papel que juega la Unidad de Coordinación en los Proyectos Regionales.

### ➤ **Proyecto Páramo Andino (PPA)- PDF-Bloque B, titulado “Conservación de la Biodiversidad y Uso Sostenible de los Páramos del Norte y Centro de los Andes”**

A pesar de contar con excelentes profesionales dedicados a este proyecto, la UC ha tenido un rol muy activo en esta etapa de planificación. Elías Mujica es miembro del Comité Coordinador (CC) y responsable además de aspectos administrativos del PPA, mientras que Héctor Cisneros preside el Comité Directivo (CD) y responsable del proyecto ante el PNUMA. Debido a la cantidad y complejidad de actividades del PPA, el CC se ha reunido 5 veces (Cajamarca, Mérida, Bogotá, Otavalo y Villa de Leyva), mientras que el CD en pleno se reunió en Mérida (abril) y Villa de Leyva (diciembre). Adicionalmente, la labor de la UC ha consistido en apoyar la marcha del proyecto en general, hacer o fortalecer los contactos políticos necesarios, participación en reuniones clave, consecución de cartas de aval y co-financiamiento, relación con los directores ejecutores socios, con las agencias implementadoras, puntos focales y el GEF.

Como resultado de esta actividad se ha elaborado un documento propuesta o Project Brief y una serie de documentos de apoyo disponibles en la Intranet del proyecto (con apoyo de InfoAndina), elaborados por consultores y miembros del equipo coordinador. La carpeta completa será entregada al PNUMA oficialmente durante la segunda semana de febrero 2005. El Coordinador del PPA (Dr. Robert Hofstede) hará una presentación durante la 10ª Reunión del CD de CONDESAN sobre el proyecto.

### ➤ **Proyecto Cuencas Andinas titulado “Uso Sostenible de la Tierra en Cuencas Hidrográficas de los Andes”**

CONDESAN es la contraparte oficial de este proyecto apoyado por la GTZ en el que Rubén Darío Estrada juega un rol técnico permanente y esencial. El rol de la UC ha consistido más bien en apoyar en lo necesario, compartir ideas y en promover que el proyecto incluya en lo posible a las Iniciativas CONDESAN interesadas que no habían estado consideradas inicialmente en el proyecto de manera formal. Los socios de Cochabamba y Jujuy están participando en actividades de Cuencas Andinas.

Una porción de los fondos del proyecto fue manejado a través de CONDESAN para actividades de co-financiamiento con diversos socios. Asimismo, se ha promovido el acercamiento entre el proyecto Cuencas Andinas y el CIP en aspectos de mutuo interés como el Trade-off Analysis y la agricultura conservacionista. Adicionalmente, la UC facilitó la presentación de una propuesta complementaria del proyecto Cuencas Andinas a FIDA para su financiamiento.

Durante el período 2004 el proyecto ha compartido actividades, recursos financieros y humanos con otras iniciativas CONDESAN como el CPWF y programas del CIAT. Esto ha contribuido a establecer una masa crítica y sinergia entre investigadores dedicados al tema del proyecto. Finalmente, el proyecto Cuencas Andinas ha emitido una carta de colaboración y co-financiamiento sustancial en favor de la propuesta PPA para los próximos 5 años, lo que indica el grado de coincidencia temática y geográfica entre ambos. El Director del proyecto realizará una presentación al CD de CONDESAN durante su 10ª Sesión en Bogotá.

➤ **Propuesta FAO-ProPoor titulado “Políticas para el Desarrollo Rural de Zonas Ganaderas (de Crianzas) en los Andes “(Crianzas y Políticas)**

La Coordinadora Judith Kuan del Proyecto ha asumido claramente el liderazgo de este proyecto aún cuando la nueva Carta de Entendimiento entre CONDESAN y FAO recién se firmó en octubre 2004. Sin embargo, el proyecto estuvo muy activo durante todo el año. La UC ha apoyado o liderado algunas acciones. Destacan la organización de un Seminario en Puno con la asistencia de los oficiales de FAO-Roma del proyecto, reuniones en Lima con socios del proyecto y el viaje a Roma para asistir a la reunión del Comité Directivo del proyecto y hacer la presentación respectiva. Asimismo, hemos brindado apoyo de carácter administrativo, diseñado y alimentado la página web del proyecto, suscrito convenios marco con las instituciones activas del proyecto, iniciado un concurso virtual de casos pecuarios exitosos y mantenido contacto permanente con los oficiales de FAO y las agencias socias en la región. Con el apoyo del consultor Carlos Pomareda, hemos presentado una propuesta a FOMIN (BID) para la creación de un Centro de Análisis y Gestión de Políticas.

A pesar de que este proyecto no es aún considerado formalmente como una “Iniciativa CONDESAN”, la lider del proyecto ha sido invitada y siempre ha participado activamente en las reuniones de segundo nivel convocadas por la UC.

➤ **Coordinación del Sistema de Cuencas Andinas del “Challenge Program on Water & Food” (CPWF) de los Centros Internacionales de Investigación Agrícola CGIAR**

El coordinador de CONDESAN es también el Coordinador del Sistema de Cuencas Andinas (SCA) del CPWF y miembro del Equipo Gerencial del programa. Durante el año el Coordinador asistió a las reuniones de Brasil y Suecia mientras que a la última en Sudáfrica asistió Jorge Rubiano (CIAT) en representación de CONDESAN. El equipo del SCA ha trabajado en forma coordinada con otros proyectos CONDESAN y CIAT para atender las demandas de información y coordinación. El CPWF demanda continuamente participación y contribuciones del SCA y de las otras cuencas con respecto al rumbo que el CPWF debe tomar en cuanto a prioridades, tipo de investigación, estructura, etc. Dentro del marco de este proyecto la UC adicionalmente organizó

un Seminario sobre Conflictos de Agua en los Andes (World Water Week, Estocolmo, UC002-2204) y el Evento Agua en Bogotá (UC006-2004).

### ➤ **Proyecto Visión Social del Agua en los Andes (VSAA)**

Esta Iniciativa Regional es el resultado del proceso iniciado con el proyecto titulado Visión Andina del Agua, que se ejecutó los años anteriores gracias al apoyo del CIID de Canadá.

Habiendo sido el tema priorizado por los socios líderes de CONDESAN, y gracias al apoyo del CIID para construir una propuesta regional, se realizó en la ciudad de Cochabamba del Miércoles 29 de septiembre al Viernes 1 de Octubre el taller “**Construyendo la Visión Social del Agua en los Andes**”. La organización del taller, así como del proceso previo de redacción de documentos base, estuvo a cargo del líder de la Iniciativa, Juan Carlos Alurralde.

Tanto el proceso como el resultado se encuentra detallado en la Tercera Parte de la Memoria anual. La UC tuvo como rol crucial el garantizar la presencia de instituciones representativas de los diferentes países andino, y buscar las sinergias con las otras IC, tanto locales como regionales.

### ➤ **Forestería Andina**

Aunque el interés se mantiene, no se ha logrado una propuesta viable sobre forestería altoandina para la región. Sin embargo, las ideas fuerza de un posible proyecto se enviaron a la Cooperación Belga y está pendiente una reunión con ellos. Por otro lado, hemos conversado con socios de CONDESAN interesados en el tema para enfocar el proyecto planteando preguntas de investigación en relación al tema de forestería andina que puedan ser abordadas a lo largo de la ecorregión. Está previsto para el 2005 un taller en Colombia para discutir el tema y definir los pasos siguientes.

## 1.6 Seminario Ecorregional Andino sobre Manejo de Cuencas

Éste fue el evento regional más importante para la UC dado que ésta diseñó, organizó, consiguió financiamiento e implementó el evento del 8 al 10 de noviembre del 2004. CONDESAN llevó a cabo el Seminario Internacional titulado “**Experiencias y Métodos de Manejo de Cuencas y su contribución al Desarrollo Rural en los Andes – Desafíos y oportunidades para Lograr mayores impactos**” en reconocimiento de la necesidad de fomentar espacios de síntesis e integración de conocimientos a nivel ecorregional entre organizaciones que trabajan en diversos aspectos relacionados al manejo del recurso hídrico en los Andes. El evento se realizó en la sede de la Pontificia Universidad Javeriana (Bogotá - Colombia), con el auspicio principal del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA) y del Programa de Reto sobre el Agua y Alimentación (Challenge Program for Water and Food) del Grupo Consultivo de Investigación Agrícola Internacional (CGIAR). El informe del evento se encuentra en UC004-2004.

El seminario, cuyos detalles (participantes, programa, ponencias, logística, etc.) se pueden encontrar en la página web [www.condesan.org/agua](http://www.condesan.org/agua), contó con participantes representando



diversos organismos de todos los países andinos además de otros provenientes de otros continentes. Los resultados se articulan con eventos posteriores, incluido el Seminario Internacional de FAO-Holanda sobre Agua, Alimentación y Ecosistemas (La Haya, febrero 2005), entre otros. El programa se enfocó en cuatro aspectos principales: a) Instrumentos de Análisis; b) Externalidades Ambientales; c) Participación Social y Gobernabilidad y; d) Políticas y Legislación. Adicionalmente, el evento contó con posters permanentes y con actividades de prensa (conferencia de prensa, entrevistas radiales).

La conexión y complementariedad entre los diferentes componentes, así como los grandes avances en la profundización de los análisis conjuntos de aspectos sociales, económicos y ecológicos en los niveles local, nacional y regional han sido evidentes en las 38 presentaciones. El evento transmite un mensaje positivo ya que, a pesar de enormidad y complejidad del problema de manejo del agua en la región, se han presentado reflexiones, estrategias y acciones diversas encaminadas a brindar soluciones innovadoras en los diferentes niveles, los mismos que se han evidenciado concretamente en las ponencias.

Existen hoy metodologías e instrumentos claramente orientados a analizar e integrar en la práctica elementos ambientales, sociales y económicos para el planteamiento de soluciones sostenibles. La valoración de las externalidades ambientales y los consecuentes mecanismos diversos de retribución por los servicios ambientales brindados se están convirtiendo en esquemas prácticos y reales en el planteamiento de arreglos para situaciones específicas. En cuanto a los temas de participación y gobernabilidad es evidente que se requieren mayores esfuerzos para lograr una participación realmente equitativa entre los diferentes grupos, además del mayor concurso de mujeres, de jóvenes y de indígenas en las discusiones y toma de decisiones. Los desafíos en las políticas para promover el manejo sostenible del agua y los ecosistemas parecen estar vinculados, entre otros aspectos, a balancear economía con ecología; a lograr inversión en sensibilización y educación; a conseguir una participación e inversión de la iniciativa privada que resulte en ventajas claras para la sociedad en su conjunto.

La evaluación del evento por parte de los participantes ha sido muy positiva. Más del 95% de los participantes quedaron satisfechos o muy satisfechos con los contenidos y la utilidad del seminario. Existieron, sin embargo, sugerencias para mejorar eventos futuros mediante la programación de mayores espacios de discusión y la mayor participación de otros sectores de la sociedad tales como productores, jóvenes y empresarios. CONDESAN usará las lecciones aprendidas de este seminario para promover eventos regionales posteriores en los diferentes temas críticos para la región andina.

## 1.7. ESTRUCTURA, FUNCIONES Y GOBERNANZA

La UC ha promovido la implementación del Acuerdo número 9 sobre la nueva estructura, funciones y gobernanza (EFG) que debe adoptar el consorcio, donde las Iniciativas CONDESAN juegan un rol protagónico. Existen diferentes grados de avance respecto a la implementación de los acuerdos, dependiendo de la IC. Sin embargo, el proceso está avanzado y las IC que han cumplido con la implementación son ahora un estímulo para que el resto de las IC.

Los proyectos regionales tienen sus respectivas estructuras, presupuestos, socios y liderazgo propias de cada proyecto, por lo que su EFG están relativamente bien definidos. En algunos sitios piloto, sin embargo, existe menor grado de definición puesto que las complejidades locales así lo determinan. Por ejemplo, en Cajamarca, donde existe un consorcio de ONGs a las que pertenecen las principales instituciones vinculadas a CONDESAN, los socios nucleares se han reunido, debatido los acuerdos y nombrado un enlace oficial (la UC puso a disposición de las IC una presentación powerpoint sobre CONDESAN y los Acuerdos de EFG). Por otro lado, en Jujuy, aunque existe un enlace de la UC, también existe la necesidad de oficializarlo mediante una convocatoria a los socios principales y un proceso interno de selección que puede ser complejo. La UC sugirió a las IC un protocolo sencillo para lograr el nombramiento del enlace y representantes ante el CT y la definición de los socios iniciales. Los enlaces de la UC para cada una de las Iniciativas son los siguientes:

Sitio Mérida:	Liccia Romero
Sitio Manizales:	Andrés Felipe Betancourt
Sitio Carchi:	Mauricio Proaño
Sitio Cajamarca:	Fresia Chunga
Sitio Puno:	Jorge Reinoso
Sitio Cochabamba:	Roberto Méndez
Sitio Jujuy:	Susana Chalabe
Proyecto Páramo:	Robert Hofstede
Proyecto Cuencas Andinas:	Alonso Moreno
Proyecto CPWF:	Jorge Rubiano
Proyecto Visión Agua:	Juan Carlos Alurralde
Proyecto Foro Montañas:	Ana María Ponce

El hecho de tener un Enlace acordado con cada uno de las IC ha generado una comunicación más clara con las Iniciativas. Pero, por el otro lado, ha creado un efecto que deseamos analizar con los miembros del Consejo en el punto 7 de la Agenda: los enlaces constituyen en el fondo mas un “Comité de Gestión” del Consorcio que un Comité Técnico en el sentido estricto de la palabra, debido a que los socios de algunas iniciativas han escogido como sus representantes a personas con mayores dotes de organizadores y consensuadores, o de organizadores, que por sus aportes técnicos.

Respecto a la conformación del Consejo Directivo, se continuó con el proceso de selección del Director Independiente, lo cual concluyó con la incorporación de Flavio Escobar como miembro pleno. Flavio estará presente en la próxima reunión del CD en Bogotá. Por otro lado, debido al repentino fallecimiento de Hernán Valencia y con el deseo de honrar su memoria continuando su trabajo, la UC solicitó las nominaciones para su reemplazo como Director Socio. En la 10ª Sesión del CD la UC llevará la documentación relevante sobre los nominados para la decisión del CD.

Finalmente, con respecto a la incorporación de Directores Observadores, la UC llevará la lista de criterios que ha sido discutida por el CD para su aprobación.

## 1.8. CARTA DE NAVEGACIÓN DE CONDESAN

Con el apoyo del consultor Luis Soberón, la UC abordó el proceso de lograr un documento de Carta de Navegación (CdN) para poner a disposición del CD en su 10ª Sesión. La UC ha procurado que el proceso sea lo más participativo posible involucrando a los líderes de las IC, quienes finalmente serán los que aportarán respuestas a las preguntas de investigación que plantee la CdN.

El proceso de construcción de la CdN ha incluido los siguientes pasos:

- Establecimiento de los criterios para las preguntas de investigación a plantearse en la CdN para la ecorregión en los siguientes tres años;
- Solicitud sobre contribuciones voluntarias de los socios de las IC sobre cuáles son los asuntos cruciales de desarrollo de los Andes en el ámbito de interés del consorcio y cómo puede contribuir CONDESAN a través de sus actividades;
- Reunión de expertos cercanos y no cercanos a CONDESAN para discutir el rumbo del consorcio a futuro;
- Elaboración, a cargo del consultor Carlos Pomareda, de un Documento titulado “La investigación para el Desarrollo en los Andes: Oportunidades para CONDESAN”;
- Elaboración de un Documento Marco para el planteamiento de las preguntas de investigación por parte de las IC;
- Recopilación y ordenamiento de las preguntas planteadas y recibidas;
- Reunión de Líderes de las IC donde se plantearon preguntas de investigación para el consorcio y pasos a seguir;
- Circulación del Documento borrador de Carta de Navegación a los miembros del Consejo Directivo y líderes de las IC;
- Recepción de reacciones al documento y discusión virtual con los líderes de las IC;
- Redacción de un documento final que procure incorporar las sugerencias recibidas (esto se definirá luego del envío de los dockets o carpetas a los Directores)

Los documentos resultantes de este proceso se encuentran en el punto 6 de la Agenda, ya que en ese punto el Consejo Directivo discutirá sobre el tema.

## 1.9. REFLEXIONES FINALES

Si bien en el presente informe no se han realizado análisis detallados de las actividades de coordinación que hemos llevado a cabo durante el año, la UC presentará en Bogotá un breve documento de reflexiones sobre las principales inquietudes de la UC para compartirlo con el Consejo Directivo durante la 10ª Sesión. Este documento se incluirá en el punto 7 de la Agenda, cuando la Unidad de Coordinación desea de compartir con el Consejo Directivo un conjunto de reflexiones relacionadas con el momento de transición que vive el Consorcio.

## ANEXO 1. DOCUMENTOS UNIDAD DE COORDINACIÓN

<u>CÓDIGO</u>	<u>TÍTULO</u>	<u>N° págs</u>
<b>UC001/ 2004</b>	<b>Informe de Viaje</b> de Héctor Cisneros al Instituto de las Américas (California); a la Reunión del Steering Committee del Proyecto Políticas y Crianzas (FAO-Pro-poor Livestock Policy Initiative) y al Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en Roma. 17 al 25 de junio, 2004	6
<b>UC002/ 2004</b>	<b>Informe de Viaje</b> de Héctor Cisneros a Estocolmo, Suecia. Conferencia Anual del World Water Week; organización del Seminario sobre la problemática del agua en los Andes y reunión del Equipo Gerencial del Challenge Program on Water and Food. 15 al 23 de agosto, 2004.	4
<b>UC003/ 2004</b>	<b>Informe de Viaje</b> de Héctor Cisneros a Cali y Bogotá, Colombia. 13 y 14 de setiembre, 2004	3
<b>UC004/ 2004</b>	<b>Informe del Seminario Internacional CONDESAN sobre Experiencias y Métodos de Manejo de Cuencas y su contribución al Desarrollo Rural en los Andes – Desafíos y oportunidades para Lograr mayores impactos.</b> 8-10 noviembre 2004	34
<b>UC005/ 2004</b>	<b>Documento de Re-postulación de la Cuenca del río Jequetepeque a la red HELP</b> (Hydrology, Environment, Livelihoods and Policy) de la UNESCO. Febrero 2004	17
<b>UC006/ 2004</b>	<b>Taller “Análisis de enfoques de investigación y capacitación participative – aspectos agropecuarios”.</b> Cajamarca, 9-10 de diciembre del 2004. CIP, Manejo Integrado de Cultivos.	7
<b>UC007/ 2004</b>	<b>Rutas para el desarrollo sostenible del turismo en Cajamarca.</b> Perfil de proyecto presentado por CONDESAN y CIPDER al 5to Concurso del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo - FONDOEMPLEO. Noviembre 2004.	5
<b>UC008/ 2004</b>	<b>CONDESAN- World Bank Questionnaire for Inventory and Analysis of Systemwide and Ecoregional Program.</b> Octubre 2004	16
<b>UC009/ 2004</b>	<b>Summary of proposed Collaboration Activities between CIP and CONDESAN</b>	1

**Anexo 2. Relación de Viajes de la UC- CONDESAN**  
**Relación de Viajes de la UC- CONDESAN**  
**Período Enero 2004- Diciembre 2004**

	<b>Fecha</b>	<b>Destino</b>	<b>Personas</b>	<b>Actividades</b>
1	06 – 07 feb.	Cajamarca, Perú	H. Cisneros	Visita a Cuenca Jequetepeque (Invitación GTZ)
2	13 – 22 feb.	Jujuy, Argentina	H. Cisneros E. Mujica A. Ponce	9ª. Reunión del Consejo Directivo – CONDESAN; Conversatorio sobre Cuencas; convenio sobre Biodiversidad
3	24 – 29 feb.	Chámbery, Francia	A. Ponce	Taller de Planificación “Inventario de Productos de Montaña” - Proyecto FAO Foro de Montañas
4	29 feb – 03 mar	Washington, DC, EUA	H. Cisneros	Panel ESSD Semana rural del Banco Mundial “Research to Better Inform Natural Resource Management: Strengthening the Knowledge-to-Action Continuum” Presentación tema: Perspectiva de una sociedad civil. Visitas al CGIAR, BID y GEF
5	29 feb – 05 mar	Quito, Ecuador	M. Briceño	Coordinación para la página web del Proyecto Páramo
6	16 – 24 marzo	Cali y Manizales, Colombia	H. Cisneros E. Mujica	Taller de Investigación y Monitoreo – Proyecto Páramo Andino; supervisión CPWF y visita a sitio piloto en Manizales
7	26 mar – 04 abr.	Salvador, Brasil	H. Cisneros	Equipo Gerencial CPWF y su Comité Directivo. Comité de Selección del coordinador del CPWF.
8	10 – 21 abr.	Caracas y Mérida, Venezuela	E. Mujica	Reunión de Comité Directivo y Comité Coordinador del PPA. Reunión en Ministerio de Agricultura y en INIA.
9	12 – 17 abr.	Caracas y Mérida, Venezuela	H. Cisneros	Reunión de Comité Directivo del PPA. Reunión en BID-Caracas.
10	19 – 22 abr.	Juliaca, Perú	H. Cisneros	Taller “Propuesta Crianzas y Políticas en el Marco de la Iniciativa Pro Poor en los Andes”
11	20 abr - 04 mayo	Katmandú, Nepal	A. Ponce	Reunión de Node Managers y del Consejo Directivo del Foro de Montañas
12	11 – 15 mayo	San José, Costa Rica	A. Ponce	Reunión anual 2004 Global Knowledge Partnership (GKP)
13	30 may – 05 jun.	Tucumán y Jujuy, Argentina	A. Ponce	I Foro Latinoamericano de Montaña (Tucumán) Taller itinerante de InfoAndina para socios de sitio piloto de Jujuy y Tilcara
14	14 – 21 junio	Tilcara, Jujuy y Buenos Aires, Argentina	E. Mujica	“Taller sobre Conservación de la Agrobiodiversidad en la Quebrada de Humahuaca” y reunión de las partes (Tilcara). Reunión con el Presidente del Bermejo (Jujuy) y con representante de la CAF (Buenos Aires)

15	16 – 18 junio	La Jolla, Ca, EUA	H. Cisneros	Presentación de CONDESAN en la Primera Conferencia Anual Latinoamericana en Desarrollo Sostenible – Instituto de las Américas
16	19 – 25 junio	Roma, Italia	H. Cisneros	Presentación de CONDESAN en reunión de Comité Directivo FAO Iniciativa Políticas Pecuarias a favor de los Pobres PPLPI. Reuniones en FIDA y FAO.
17	19 – 21 jul.	Trujillo y Chiclayo, Perú	E. Mujica	Misión del Fondo Multilateral de Inversiones FOMIN
18	22 – 28 jul.	La Paz, Santa Cruz y Cochabamba, Bolivia	A. Ponce	Diseño de propuesta conjunta CIP-CONDESAN-CIAT sobre Telecentros y visita a COSUDE (La Paz). Presentación de InfoAndina en Taller de Telecentros Rurales (CIAT) (Santa Cruz). Taller itinerante InfoAndina – PROINPA (Cochabamba)
19	07 – 11 ago.	Quito, Ecuador	E. Mujica	Reunión de Comité Coordinador del Proyecto Páramo Visita a sitio piloto
20	13 – 24 ago.	Estocolmo, Suecia	H. Cisneros	Anfitrión y presentación Seminario Environmental Conflict Resolution in Andean Watersheds - CPWF en Semana mundial del agua – World Water Week. Reuniones del Equipo Gerencial del CPWF
21	23 - 24 set.	Bogotá y Cali, Colombia	H. Cisneros	Definición de forma de trabajo con Rubén Darío Estrada para el 2005. Supervisión al CPWF en Cali. Coordinación para el Seminario Internacional Agua en U. Javeriana. Reunión con Inst. von Humboldt sobre PPA.
22	28 set – 02 oct.	Cochabamba, Bolivia	H. Cisneros E. Mujica	Taller “Construyendo la Visión Social del Agua en los Andes” (CGIAB); reunión sitio piloto Cochabamba
23	11 – 15 oct.	Montevideo, Uruguay	E. Mujica	Primera reunión del Grupo de Trabajo del Atlas de Culturas Hídricas de América Latina (ACHAL)
24	27 – 30 oct.	Cusco, Perú	H. Cisneros A. Ponce	2ª. Reunión Mundial para la Alianza de Montañas
25	06 – 13 nov.	Bogotá, Colombia	H. Cisneros E. Mujica A. Ponce	Seminario Internacional “Experiencias y métodos de Manejo de Cuencas y su contribución al desarrollo rural en los Andes – desafíos y oportunidades para lograr mayores impactos”. Reunión de Comité Técnico CONDESAN
26	06 – 13 nov.	Bogotá y Cali, Colombia	M. Briceño	Seminario Internacional “Experiencias y métodos de Manejo de Cuencas y su contribución al desarrollo rural en los Andes – desafíos y oportunidades para lograr mayores impactos”; Coordinación con J. Rubiano - página web CPW&F (Cali)
27	06 – 10 dic.	Bogotá, Colombia	H. Cisneros E. Mujica	III Reunión de Comité Directivo y V Reunión de Comité Técnico – Proyecto Páramo