1. **习题**

**成本的估算和预算有什么区别**

答：

成本估算：是对完成项目活动所需资金进行近似估算的过程。主要作用是确定完成项目工作所需的成本数额。

成本预算：是汇总所有单个活动或工作包的估算成本。主要作用是确定成本基准，可据此监督和控制项目绩效。

1. **结合你负责的软件项目，利用Project软件，完成以下任务:**

* **创建资源工作表(人力)**
* **为****任务分配资源(任务分解的基础是第3章实践作业中创建的WBS)**

答：

**创建资源工作表(人力)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **资源名称** | **类型** | **组** | **任务** | **工作量** | **开始日期** | **结束日期** | **进度** | **优先级** | **状态** | **依赖** | **备注** |
| 0 | 刘东 | 组长 | 5 | 人力资源管理 | 10天 | 2024/4/1 | 2024/4/10 | 100% | 高 | 已完成 |  |  |
| 1 | 庄隆欣 | 队员1 | 5 | 订单管理 | 15天 | 2024/4/1 | 2024/4/15 | 80% | 中 | 进行中 |  |  |
| 2 | 周扬 | 队员2 | 5 | 套餐管理 | 12天 | 2024/4/5 | 2024/4/16 | 50% | 低 | 进行中 |  |  |
| 3 | 姬程翔 | 队员3 | 5 | 菜品管理 | 10天 | 2024/4/8 | 2024/4/17 | 30% | 中 | 进行中 | 成员1 | 需要等待 |
| 4 | 杨一波 | 队员4 | 5 | 分类管理 | 8天 | 2024/4/1 | 2024/4/8 | 100% | 高 | 已完成 |  |  |

* 这里使用了简单表格代替project

**为任务分配资源(任务分解的基础是第3章实践作业中创建的WBS)**

|  |  |
| --- | --- |
| 任务 | 资源 |
| 确认需求 | 5组全员 |
| 系统设计 | 组长 |
| 系统实现 | 全员 |
| 系统交付 | 组长 |
| 系统运行 | 全员 |

* 该任务分配资源是按照WBS的形式按照组员形式进行实现，具体请看本组相关WBS