

Global Bike Group

Ιστορικό και επισκόπηση της στρατηγικής και των λειτουργιών της Global Bike.

Product

SAP S/4HANA 1709 Global Bike

Level

Beginner

Focus

Company Background

Authors

Simha Magal Stefan Weidner Jeff Word

Version

3.2

Last Update

May2018

MOTIVATION

Η γενική κατανόηση της Global Bike (η επιχείρηση) πριν ξεκινήσουν οι πρακτικές ασκήσεις και οι μελέτες περιπτώσεων στο SAP ERP είναι κρίσιμη για την επιτυχία των φοιτητών.

Αυτό το κείμενο παρέχει το ιστορικό υπόβαθρο για το πώς ξεκίνησε η Global Bike και μια επισκόπηση των λειτουργιών και της στρατηγικής της. Αυτές οι πληροφορίες θα χρησιμοποιηθούν εκτενώς σε όλο το υλικό του προγράμματος σπουδών.

NOTES

Το σύνολο δεδομένων Global Bike δημιουργήθηκε αποκλειστικά για τα παγκόσμια προγράμματα σπουδών SAP UA.



Ιστορική αναδρομή

Εργασία Γνωρίστε το ιστορικό της εταιρείας.

Time 15 min

Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο για να μάθετε για την ιστορία της εταιρείας.

Notes

Η Global Bike Group έχει μια πραγματιστική φιλοσοφία σχεδίασης που προέρχεται από τις ρίζες των αθλημάτων, τόσο των αγώνων εκτός δρόμου (off-road) όσο και των αθλημάτων μακρινών αποστάσεων σε δρόμο. Σχεδόν πριν από 20 χρόνια, οι ιδρυτές της σχεδίασαν τα πρώτα ποδήλατά τους από αναγκαιότητα – ήθελαν να κερδίσουν αγώνες και τα ποδήλατα που ήταν διαθέσιμα την εποχή εκείνη δεν ανταποκρίνονταν στις εξαιρετικά υψηλές απαιτήσεις τους. Έτσι, πήραν τα πράγματα στα χέρια τους και έφτιαξαν τα θρυλικά ποδήλατα που θα επιβίωναν και θα είχαν καλύτερη επίδοση στον ανταγωνισμό. Από αυτή την ταπεινή προέλευση, γεννήθηκε η Global Bike Incorporated η οποία συνεχίζει να προσφέρει καινοτόμα ποδήλατα υψηλής απόδοσης στους πιο απαιτητικούς ποδηλάτες του κόσμου.

Αυτή η κληρονομιά του επιχειρηματικού πνεύματος και η αναζήτηση της τελειότητας στη σχεδίαση εξακολουθεί να αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο της εταιρικής φιλοσοφίας της Global Bike. Η Global Bike παράγει ποδήλατα για τους πιο απαιτητικούς πελάτες - είτε η αναμέτρηση είναι σε αστικό χώρο είτε σε χωματόδρομο, είτε για χρηματικό έπαθλο, είτε για δόξα ακόμη και μόνο για διασκέδαση ή επίδειξη.

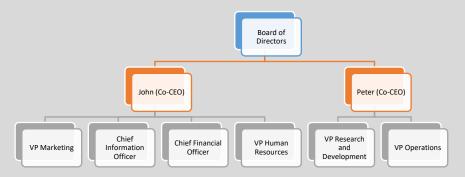
Ο John Davis κέρδισε τις αγωνιστικές του περγαμηνές στους αγώνες βουνού στην Αμερική, όπου κέρδισε πολλά πρωταθλήματα κατάβασης και crosscountry. Σύντομα, ο John συνειδητοποίησε ότι τα ποδήλατα μαζικής παραγωγής ήταν ανεπαρκή από πολλές απόψεις για το είδος αγώνων που έκανε. Έτσι, ο John αποσυναρμολόγησε τέσσερα από τα παλιά ποδήλατά του και τα ανακατασκεύασε σε ένα μόνο ποδήλατο "Frankenstein" το οποίο οδήγησε για να κερδίσει το εθνικό πρωτάθλημα. Μόλις κυκλοφόρησαν τα νέα του ποδηλάτου Frankenstein, οι φίλοι του John αλλά ακόμη και οι ανταγωνιστές του, άρχισαν να του ζητούν να κατασκευάσει και για αυτούς ένα ποδήλατο Frankenstein. Κατά τη διάρκεια αποθεραπείας του από έναν τραυματισμό το 1990, ο John άρχισε να παράγει την πρώτη σειρά ποδηλάτων Frankenstein στο γκαράζ του, το καθένα από τα οποία κατασκευάστηκε από ανταλλακτικά μέρη άλλων ποδηλάτων. Καθώς οι παραγγελίες αυξάνονταν όλο και περισσότερο, ο John επέκτεινε με επιτυχία την καταστευή των ποδηλάτων Frankenstein από το γκαράζ του σε μια πλήρως παραγωγική μονάδα στο Ντάλας και άρχισε να παράγει ποδήλατα ειδικών διαδρομών τα οποία πουλούσε μέσω δικτύου εξειδικευμένων εμπόρων ποδηλάτων στις ΗΠΑ.

Σχεδόν την ίδια εποχή, στη Χαϊδελβέργη της Γερμανίας, ο Peter Schwarz σπούδαζε μηχανικός και αγωνιζόταν σε περιφερειακούς ποδηλατικούς αγώνες τα Σαββατοκύριακα. Μεταξύ των αγώνων και των σπουδών του, ο Peter εργάστηκε σε ένα κατάστημα ποδηλάτων στη Χαϊδελβέργη, επισκευάζοντας φοιτητικά ποδήλατα περιπάτου (touring bikes) και ρυθμίζοντας τα touring bikes που ο ίδιος και οι φίλοι του οδηγούσαν στους

αγώνες. Καθώς η φήμη του Peter ως καλού ποδηλάτη και μηχανικού μεγάλωσε, ο Peter άρχισε επίσης να σχεδιάζει και να κατασκευάζει ποδήλατα αγώνω δρόμου (road bikes) με βάση ένα εξαιρετικά ελαφρύ συνθετικό πλαίσιο που είχε δημιουργήσει για ένα από τα μαθήματα μηχανικής της σχολής του. Η καινοτόμος χρήση του Peter από συνθετικά υλικά άνθρακα του επέτρεψε να κατασκευάσει ένα πλαίσιο που ήταν σημαντικά ισχυρότερο και είχε το ένα δέκατο του βάρους των ανταγωνιστικών πλαισίων. Ως φοιτητής, ο Peter δεν είχε πολλούς οικονομικούς πόρους, συνεπώς συνεργάστηκε με μια τοπική εταιρεία που κατασκεύαζε τα σχέδια του. Σύντομα, τα πλαίσια του Peter χρησιμοποιήθηκαν από ποδηλάτες σε όλη την Ευρώπη και ξεκίνησε την Heidelberg Composites για την πώληση και το σχεδιασμό σκελετών ποδηλάτων τα οποία κατασκευάζονταν σε μεγάλη κλίμακα από τρίτους κατασκευαστές. Η Heidelberg Composites πουλούσε τα πλαίσια της σε εξειδικευμένα καταστήματα ποδηλάτων σε όλη την Ευρώπη και απευθείας σε αγωνιστικές ομάδες, καθιστώντας την τελικά ηγέτη στα ελαφριά πλαίσια ποδηλάτων (touring) περιπάτου στην Ευρώπη.

Εντελώς τυχαία, ο Peter και ο John συναντήθηκαν το 2000 και αμέσως αναγνώρισαν το αμοιβαίο πάθος τους για απόδοση αλλά και τα συμπληρωματικά τους επιχειρηματικά μοντέλα. Ο καθένας τους αναζητούσε συνεργάτη από έναν άλλο τομέα των αγώνων και από μια διαφορετική αγορά. Γρήγορα συνειδητοποίησαν ότι μια συγχώνευση μεταξύ των δύο εταιρειών τους θα ήταν εξαιρετικά επωφελής και ότι ο συνδυασμός των σειρών προϊόντων τους και των περιφερειακών καναλιών διανομής θα ήταν ιδιαίτερα αποτελεσματικός.

Έτσι, το 2001, η Heidelberg Composites και τα ποδήλατα Frankenstein συγχωνεύθηκαν για να αποτελέσουν την Global Bike Incorporated. Σήμερα, ο John και ο Peter μοιράζονται τις ευθύνες για τη διαχείριση της Global Bike ως συν-διευθύνοντες σύμβουλοι. Ο John είναι υπεύθυνος για τις πωλήσεις, το μάρκετινγκ, τις υπηρεσίες υποστήριξης, την πληροφορική, την χρηματοδότηση και το ανθρώπινο δυναμικό και ο Peter είναι υπεύθυνος για την έρευνα, τον σχεδιασμό, τις προμήθειες και την παραγωγή από την άποψη των αναφορών προς τη διοίκηση.



Ωστόσο, η Global Bike είναι μια επιχείρηση που βασίζεται στις επιχειρηματικές διαδικασίες, οπότε ο John και ο Peter προτιμούν να σκέφτονται τις διαδικασίες για τις οποίες είναι υπεύθυνοι, παρά τους λειτουργικούς τομείς της εταιρείας που διοικούν. Από αυτή την άποψη, ο Peter είναι υπεύθυνος για την Idea-to-Market και την Build-to-Stock και ο John είναι υπεύθυνος για την Order-to-Cash και την Service & Support, καθώς και τις υπηρεσίες υποστήριξης για όλες αυτές τις τέσσερις βασικές

Figure 1: Organizational Structure

διαδικασίες. Ο απλός τρόπος να εξετάσουμε τις ευθύνες τους θα ήταν να πούμε ότι ο Peter ξοδεύει χρήματα και κατασκευάζει προϊόντα και ο John πουλά προϊόντα και φέρνει χρήματα.

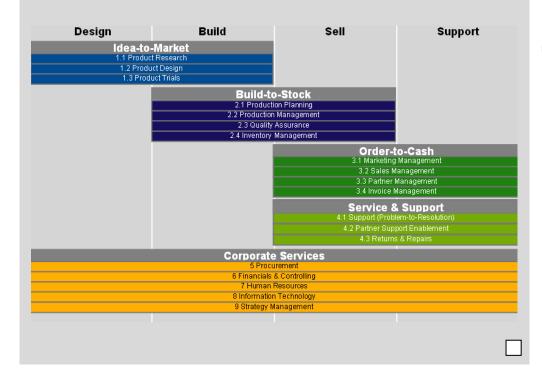


Figure 2: Enterprise Process Map

Εταιρική επισκόπηση

Εργασία Δημιουργήστε ένα οργανόγραμμα για την επιχειρησιακή δομή της Global Bike.

Time 15 min

Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο για να συγκεντρώσετε όλες τις σχετικές πληροφορίες ώστε να σχεδιάσετε τη σημερινή δομή της εταιρείας Global Bike.

Notes

Λόγω πολλών φορολογικών θεμάτων και νομοθεσίας εξαγωγών, η έδρα της Global Bike Groups βρίσκεται στο Ντάλας και η Global Bike Inc. είναι εγγεγραμμένη ως αμερικανική εταιρεία σύμφωνα με τα λογιστικά πρότυπα των ΗΠΑ. Η Global Bike Group διοικεί θυγατρική εταιρία, τη Global Bike Germany GmbH, η οποία εδρεύει στη Χαϊδελβέργη και υπόκειται σε λογιστικά πρότυπα σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και τους γερμανικούς φορολογικούς κανονισμούς.

Ο σχεδιασμός υλικών, τα χρηματοοικονομικά, η διοίκηση, οι λειτουργίες ανθρώπινου δυναμικού και πληροφορικής βρίσκονται στην έδρα του Ντάλας. Στις εγκατάστασεις του Ντάλας κατασκευάζονται προϊόντα για τις αγορές των ΗΠΑ και για εξαγωγές και η αποθήκη του διαχειρίζεται τη διανομή προϊόντων λιανικού εμπορίου της κεντρικής Αμερικής και του Διαδικτύου. Η Global Bike Inc. έχει επίσης αποθήκες για συσκευασία και εξαγωγή τόσο στο Σαν Ντιέγκο όσο και στο Μαϊάμι. Το Σαν Ντιέγκο χειρίζεται τις παραδόσεις στη Δυτική Ακτή των ΗΠΑ και τις εξαγωγές στην Ασία, ενώ το Μαϊάμι χειρίζεται τις παραδόσεις στην Ανατολική Ακτή των ΗΠΑ και τις εξαγωγές της Λατινικής Αμερικής.

Η εταιρεία Global Bike Germany GmbH έχει την έδρα της στη Χαϊδελβέργη της Γερμανίας. Η πλειοψηφία της έρευνας και ανάπτυξης στεγάζεται στα γραφεία της Χαϊδελβέργης. Η Χαϊδελβέργη είναι επίσης η κύρια εγκατάσταση παραγωγής για την Global Bike στην Ευρώπη. Η αποθήκη της Χαϊδελβέργης χειρίζεται όλες τις συσκευασίες για τη νότια Ευρώπη. Η αποθήκη του Αμβούργου χειρίζεται όλες τις συσκευασίες για το Ηνωμένο Βασίλειο, την Ιρλανδία, τη Μέση Ανατολή και την Αφρική. Η Global Bike πουλά τα ποδήλατα της σε όλο τον κόσμο και απασχολεί περίπου 100 άτομα, 2 / 3 των εργαζομένων βρίσκονται στις ΗΠΑ και το υπόλοιπο 1/3 στην Ευρώπη.

Organizational Chart

Στρατηγική προϊόντων

Εργασία Γνωρίστε τη στρατηγική προϊόντων της Global Bike.

Time 15 min

Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο σχετικά με τη στρατηγική προϊόντων της Global Bike.

Η Global Bike είναι μια εταιρεία ποδηλάτων παγκόσμιας κλάσης που εξυπηρετεί τους επαγγελματίες και τους ποδηλάτες για τουρνουά και αγώνες off-road. Οι ποδηλάτες της Global Bike απαιτούν το υψηλότερο επίπεδο ποιότητας, ανθεκτικότητας και απόδοσης από τα ποδήλατα τους και τα αξεσουάρ.

Η ανάπτυξη προϊόντων είναι το πιο κρίσιμο στοιχείο της παρελθούσας και μελλοντικής ανάπτυξης της Global Bike. Η Global Bike έχει επενδύσει σε μεγάλο βαθμό σε αυτόν τον τομέα, εστιάζοντας στην καινοτομία, την ποιότητα, την ασφάλεια και την ταχύτητα λανσαρίσματος νέων προϊόντων (time to market). Η Global Bike διαθέτει ένα εκτεταμένο δίκτυο καινοτομίας για να αντλεί ιδέες από τους ποδηλάτες, τους εμπόρους και τους επαγγελματίες ώστε να βελτιώνει συνεχώς την απόδοση, την αξιοπιστία και την ποιότητα των ποδηλάτων της.

Στην κατηγορία ποδηλάτων για τουρνουά, τα χειροποίητα ποδήλατα της Global Bike έχουν κερδίσει πολλά βραβεία σχεδίου και πωλούνται σε περισσότερες από 10 χώρες. Τα συνθετικά πλαίσια της Global Bike είναι παγκοσμίως γνωστά για τη δύναμή τους, το μικρό βάρος και την εύκολη συντήρηση. Τα ποδήλατα Global Bike χρησιμοποιούνται συνεχώς στο Tour de France και σε άλλους σημαντικούς διεθνείς αγώνες δρόμου. Η Global Bike παράγει δύο μοντέλα αγωνιστικών ποδηλάτων, ένα πολυτελές και ένα επαγγελματικό μοντέλο. Η βασική διαφορά μεταξύ των δύο μοντέλων είναι ο τύπος των τροχών που χρησιμοποιούνται, το αλουμίνιο για το βασικό μοντέλο και το συνθετικό υλικό άνθρακα για το επαγγελματικό μοντέλο.

Στην κατηγορία ποδηλάτων για off-road αγώνες, το off-road ποδήλατο της Global Bike αναγνωρίζεται επίσης ως εξαιρετικά δυνατό και εύκολο στη συντήρησή του. Τα trail ποδήλατα της Global Bike είναι η προτιμώμενη επιλογή των παγκόσμιων πρωταθλητών εκτός δρόμου και έχουν γίνει συνώνυμο της απόδοσης και της δύναμης σε ένα από τα πιο εξαντλητικά αθλήματα στον κόσμο. Η Global Bike παράγει δύο τύπους off road ποδηλάτων, ένα ανδρικό μοντέλο και ένα γυναικείο. Η βασική διαφορά μεταξύ των δύο μοντέλων είναι το μικρότερο μέγεθος και η εργονομική διαμόρφωση του γυναικείου πλαισίου.

Notes

DXTR1000 DELUXE TOURING BIKE (BLACK) EΝ DELUXE TOURING BIKE (RED) EΝ DXTR3000 DELUXE TOURING BIKE (SILVER) DXTR2000 EΝ MEN'S OFF ROAD BIKE ΕN ORMN1000 PROFESSIONAL TOURING BIKE (BLACK) EN PRTR1000 PROFESSIONAL TOURING BIKE (RED) PRTR3000 ΕN PROFESSIONAL TOURING BIKE (SILVER) EN PRTR2000 WOMEN'S OFF ROAD BIKE ΕN ORWN1000 Figure 3
Global Bike Finished
Products

Η Global Bike διαθέτει επίσης μια σειρά αξεσουάρ που περιλαμβάνει κράνη, μπλουζάκια και άλλα αξεσουάρ ποδηλασίας. Η Global Bike συνεργάζεται μόνο με προμηθευτές αξεσουάρ υψηλής ποιότητας που θα συμβάλλουν στην βελτίωση της απόδοσης και στην άνεση του αναβάτη καθώς οδηγεί τα ποδήλατα της Global Bike.

AIR PUMP	EN	PUMP1000
ELBOW PADS	EN	EPAD1000
FIRST AID KIT	EN	FAID1000
KNEE PADS	EN	KPAD1000
OFF ROAD HELMET	EN	OHMT1000
REPAIR KIT	EN	RKIT1000
ROAD HELMET	EN	RHMT1000
T-SHIRT	EN	SHRT1000
WATER BOTTLE	EN	BOTL1000
WATER BOTTLE CAGE	EN	CAGE1000

Figure 4
Global Bike Trading
Goods

Στρατηγική Παραγωγής

Εργασία Γνωρίστε την στρατηγική παραγωγής της Global Bike.

Time 10 min

Notes

Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο σχετικά για την στρατηγική παραγωγής της Global Bike.

Η Global Bike διαθέτει δύο μονάδες παραγωγής, στο Ντάλας και στη Χαϊδελβέργη. Κάθε μονάδα διαθέτει τρεις γραμμές συναρμολόγησης και μπορεί να παράγει περίπου 1000 ποδήλατα ετησίως. Η συνολική παραγωγική ικανότητα είναι περίπου 6000 ποδήλατα ετησίως, αλλά μπορεί να αυξηθεί κατά 15% -20% με τη χρήση υπερωριών και εργαζομένων μερικής απασχόλησης.

Η Global Bike έχει αναθέσει σε εξωτερικούς συνεργάτες την παραγωγή και των δύο ειδών πλαισίων, για off road αγώνες και για τουρνουά όπως και την παραγωγή των σύνθετων τροχών άνθρακα που διαθέτουν ειδικές εγκαταστάσεις για την κατασκευή των σύνθετων υλικών που χρησιμοποιούνται. Η Global Bike διατηρεί καλές σχέσεις για κοινή έρευνα και σχεδίαση με τους ειδικούς αυτούς συνεργάτες για να εξασφαλίσει ότι οι καινοτομίες τόσο στις υλικές όσο και στις δομικές δυνατότητες ενσωματώνονται στα πλαίσια. Η Global Bike κυρίως συναρμολογεί τα ημιέτοιμα προϊόντα σε έτοιμα προϊόντα στις εγκαταστάσεις παραγωγής της. Τα τελικά προϊόντα είτε αποθηκεύονται στην τοπική αποθήκη είτε αποστέλλονται σε άλλα περιφερειακά κέντρα διανομής για την εκτέλεση παραγγελιών πελατών.

BRKT1000

CCWH1000

EN EN CHAN1000 CIRCULATION FAN FILTER EN
 CIRCULATION FAN FILTER
 EN
 FLTR1000

 DERAILLEUR GEAR ASSEMBLY EN
 DGAM1000

 HEX NUT 5 MM
 EN
 HXNT1000

 LOCK WASHER 5 MM
 EN
 LWSH1000

 MEN'S OFF ROAD FRAME
 EN
 OFFR1000
 FLTR1000 OFF ROAD ALUMINUM WHEEL EN ORWH1000 OFF ROAD HANDLE BAR EN ORHB1000
 OFF ROAD SEAT KIT
 EN
 ORSK1000

 OFF ROAD TIRE
 EN
 ORTR1000

 OFF ROAD TUBE
 EN
 ORTB1000

 PACKAGING
 EN
 PCKG1000

 PACKAGING
 EN
 PCKG1000

 PEDAL ASSEMBLY
 EN
 PEDL1000

 SOCKET HEAD BOLT 5X20MM
 EN
 BOLT1000

 TOURING ALUMINUM WHEEL
 EN
 TRWH1000

 TOURING FRAME-BLACK
 EN
 TRFR1000

 TOURING FRAME-RED
 EN
 TRFR3000

 TOURING FRAME-SILVER
 EN
 TRFR2000

Figure 5 Global BikeRaw Materials Global Bike Semi-Finished Goods

TOURING HANDLE BAF CARBON COMPOSITE WHEEL ASSEMBLY EN CCWA1000 TOURING SEAT KIT OFF ROAD ALUMINUM WHEEL ASSEMBLY EN ORWA1000 TOURING TIRE TOURING ALUMINUM WHEEL ASSEMBLY EN TRWA1000

TOURING TUBE EN WARRANTY DOCUMENT EN WDOC1000 WOMEN'S OFF ROAD FRAME EN OFFR2000

BRAKE KIT

CARBON COMPOSITE WHEEL EN

Δίκτυο Διανομής

Εργασία Γνωρίστε το δίκτυο διανομής του Global Bike.

Time 10 min

Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο σχετικά για το δίκτυο διανομής της Global Bike.

Δεδομένου του εξειδικευμένου χαρακτήρα των ποδηλάτων της Global Bike και των εξατομικευμένων αναγκών των αναβατών, η Global Bike πουλά τα ποδήλατά της αποκλειστικά μέσω γνωστών και αξιόλογων ανεξάρτητων αντιπροσώπων ποδηλάτων (IBDs). Αυτοί οι αντιπρόσωποι απασχολούν προσωπικό που είναι ειδικοί σε αγώνες off-road και τουρνουά ώστε βοηθήσουν τους πελάτες να επιλέξουν το σωστό ποδήλατο Global Bike και αξεσουάρ για τις προσωπικές τους ανάγκες.

Notes

Figure 6
Global Bike Customers
in
US and Germany

02210	BOSTON	BEANTO	WN BIKES	5000	US00			
10014	NEW YORK CITY	BIG APPL	LE BIKES	2000	US00			
19073	PHILADELPHIA	PHILLY B	IKES	3000	US00			
20003	WASHINGTON DC	DC BIKES	3	11000	US00			
30319	ATLANTA	PEACHT	REE BIKES	4000	US00			
48076	DETROIT	04277	LEIPZIG	DRA	HTESE	L	18000	DE00
49504	GRAND RAPIDS	10999	BERLIN	CAP	ITAL BII	KES	16000	DE00
60515	CHICAGO	17389	ANKLAM	OST	SEERA	D	21000	DE00
80207	DENVER	20249	HAMBURG	ALS	TER CY	CLING	14000	DE00
92612	IRVINE	22767	HAMBURG	RED	LIGHT	BIKES	23000	DE00
94304	PALO ALTO	30629	HANNOVER	CRU	ISER BI	KES	17000	DE00
98146	SEATTLE	39126	MAGDEBURG	VEL	ODOM		24000	DE00
		44784	BOCHUM	FAH	RPOTT		19000	DE00
		63263	NEU-ISENBURG	3 AIRF	ORT B	IKES	13000	DE00
		69120	HEIDELBERG	NEC	KARAD		20000	DE00
		70499	STUTTGART	RÄD	LELANI)	22000	DE00
		81829	MÜNCHEN	BAV	ARIA BI	KES	15000	DE00

Λόγω της εξαιρετικά τεχνικής φύσης των προϊόντων της, η Global Bike έχει αγκαλιάσει το διαδίκτυο, κυρίως ως κανάλι ενημέρωσης, μεγιστοποιώντας την πιθανότητα εκπαίδευσης των καταναλωτών και των συνεργατών και την προώθηση των προϊόντων της σε ένα ευρύ κοινό.

Δεδομένου ότι το κύριο κανάλι πωλήσεων της Global Bike αποτελείται από τους ειδικούς μεταπωλητές και το γεγονός ότι υπάρχουν σύνθετα φορολογικά ζητήματα που σχετίζονται με την πώληση σε πολλαπλά κράτη και χώρες, η Global Bike διαθέτει περιορισμένο αριθμό πωλήσεων μέσω διαδικτύου.

Δίκτυο συνεργατών

Εργασία Γνωρίστε το δίκτυο συνεργατών της Global Bike.

Time 10 min

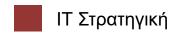
Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο σχετικά με το δίκτυο συνεργατών της Global Bike.

Η Global Bike έχει δημιουργήσει μια εκτεταμένη συνεργατική επιχείρηση για να εξασφαλίσει τη συνέχεια των διεργασιών μεταξύ της επιχείρησης και των συνεργατών της έτσι ώστε να παραδίδει τα καλύτερα προϊόντα στους πελάτες της. Ιδιαίτερη προσοχή δόθηκε στην ανάπτυξη ισχυρών σχέσεων με τους προμηθευτές της καθώς η Global Bike είναι γενικά ο μεγαλύτερος πελάτης των κύριων προμηθευτών της.

Notes

Figure 7 Global Bike Vendors in US and Germany

ATLANTA	000	OLYMPIC PROTEC	CTIVE GEAF	101000	US00			
CARLSBAD	000	REDWOOD KITS		112000	US00			
CINCINNATI	000	BOOMTOWN TIRE	& WHEEL	102000	US00			
EDISON	000	LIGHTBULB ACCE	SSORY KIT	S 104000	US00			
GRAND RAPIDS	000	RAPIDS NUTS N B	OLTS	108000	US00			
HOUSTON	000	AUGSBURG	000	LOHSE SC	HRAUBE		118000	DE0
IRVING	000	BIELEFELD	000	PYRAMID E	BIKING		114000	DE0
LACROSSE	000	BRAUNSCHWEIG	000	BURGMEIS	TER ZUE	BEHÖR OHG	113000	DE0
MCLEAN	000	DRESDEN	000	SACHSEN	STAHL A	G	123000	DE00
MIAMI	000	FERFURT	000	ABS BRAK	ES GMB	4	115000	DE0
PORTLAND	000	HEILBRONN	000	THICK SPO	OKE		119000	DE00
SCOTTSDALE	000	KARLSRUHE	000	GUMMI SC	HULTZE		117000	DE00
		KÖLN	000	COLOGNE	BIKE SU	PPLIES	122000	DE00
		MANNHEIM	000	FLAT TIRE	AND MC	RE	116000	DE00
		MÜNCHEN	000	RUN & FUN	1		124000	DE00
		SANDKRUG	000	SHELL GE	AR		121000	DE00
		WÜRZBURG	000	MAIN CARE	BON		120000	DE0



Εργασία Γνωρίστε τη στρατηγική τεχνολογίας της πληροφορίας της Global Bike.

Time 5 min

Σύντομη περιγραφή Διαβάστε το παρακάτω κείμενο σχετικά με τη στρατηγική πληροφορικής της Global Bike.

Notes

Κατά τη διάρκεια του 2009, η Global Bike ολοκλήρωσε ένα κοινό πρότυπο υπηρεσιών για όλες τις λειτουργίες μηχανογράφησης, που βρίσκονται στο γραφείο του Ντάλας. Μαζί με αυτή την κίνηση της κεντρικοποίησης της μηχανογράφησης, η Global Bike υλοποίησε επίσης το SAP ERP (έκδοση 6.0). Πριν από αυτό, τα τμήματα χρησιμοποιούσαν πολλαπλά, ανεξάρτητα περιβάλλοντα εφαρμογών. Όλες οι λειτουργίες ERP συγκεντρώνονται με πρωταρχικούς στόχους τη μείωση του κόστους και την παροχή της καλύτερης τεχνολογίας σε όλες τις χώρες παγκοσμίως. Αυτή η κεντρικοποιημένη προσέγγιση προσφέρει στη Global Bike μια προηγμένη επιχειρηματική πλατφόρμα κάτω από ένα ιδιαίτερα ελεγχόμενο περιβάλλον, το οποίο καθιστά δυνατή τη συνοχή των λειτουργιών και την ακεραιότητα των διαδικασιών ανά τον κόσμο.