

## 

Ο διαχειριστής ενός έργου έχει το καθήκον να διασφαλίζει ότι το έργο εκτελείται αποτελεσματικά, εγκαίρως και εντός του προϋπολογισμού - το οποίο επιτυγχάνει διασφαλίζοντας ότι οι απαιτούμενοι πόροι είναι διαθέσιμοι. Για να ελέγχονται όλες οι εργασίες κατά την εκτέλεση ενός έργου, χρειάζεται μια οργανωτική φόρμα η οποία πρέπει να είναι συγκεκριμένη για το έργο και να κοινοποιείται σε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη. Οι στόχοι ενός έργου πρέπει να περιγράφονται με ακρίβεια και οι δραστηριότητες να είναι δομημένες. Μια σαφής, ξεκάθαρη δομή, είναι η βάση για επιτυχημένο σχεδιασμό, παρακολούθηση και έλεγχο του έργου.

Οι διαχειριστές έργων διακρίνουν συνήθως δύο τύπους έργων:

#### 1.Εξωτερικά έργα

• Έργα πελατών

#### 2.Εσωτερικά έργα

- Έργα γενικών εξόδων
- Έργα επενδύσεων κεφαλαίου

Πληροφορίες σχετικά με τα επενδυτικά έργα, υπάρχουν στη Βιβλιοθήκη SAP Investment Management (IM).

Το Σύστημα Διαχείρισης Έργων (Project System - PS) είναι συνδεδεμένο και λειτουργεί αλληλένδετα με άλλα στοιχεία του ERP. Αυτό σημαίνει ότι ένα έργο μπορεί να σχεδιαστεί, να εκτελεστεί και να περιγραφεί ως μέρος άλλων επιχειρησιακών διαδικασιών. Επίσης η Διαχείριση Έργων (PS) έχει συνεχή πρόσβαση σε δεδομένα από όλα τα τμήματα που εμπλέκονται στο έργο.

Το Σύστημα Διαχείρισης Έργων εγγυάται στενή και συνεχή παρακολούθηση όλων των πτυχών ενός έργου τόσο τεχνικών όσο και επιχειρησιακών.

Η εφαρμογή/πλακίδιο Project Builder επιτρέπει την επεξεργασία έργων γρήγορα και αποτελεσματικά. Χωρίζει την οθόνη σε τρεις περιοχές παρέχοντας τη δυνατότητα επισκόπησης όλων των δραστηριοτήτων.

Το περιβάλλον Project Builder ενσωματώνει όλες τις απαραίτητες λειτουργίες για την επεξεργασία των έργων:

- Περιέχει σχεδόν ολόκληρη τη λειτουργικότητα του σχεδιασμού δομών και αποτελεί τη βάση για όλα τα στάδια προγραμματισμού ενός έργου. Διευκολύνει συνεπώς τον συνεπή συντονισμό και εκτέλεση των υποέργων και δραστηριοτήτων.
- Εκτελεί όλες τις λειτουργίες επεξεργασίας για δομές και δίκτυα κατανομής εργασίας αξιοποιώντας στοιχεία όπως τα υποέργα (Work Breakdown Structure) WBS-Elements σε μια ιεραρχία φακέλων και υποφακέλων.

Η εφαρμογή Project Builder, επιτρέπει σε μόνο ένα «βήμα» (σε μία μόνο συναλλαγή), να δημιουργούνται, τροποποιούνται, ή να εμφανίζονται όλα τα δεδομένα της ιεραρχίας του έργου, προσφέροντας πλήθος από φόρμες επισκόπησης λεπτομερειών των υποέργων, των δραστηριοτήτων κ.λπ.



#### PS 1: Παρουσίαση έργου

Εργασία Παρουσίαση ενός έργου.

αναδυόμενο παράθυρο.

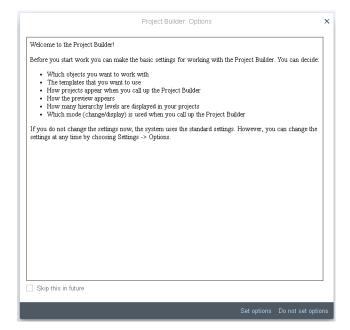
Χρόνος 10 λεπτά

Περιγραφή Χρησιμοποιήστε το SAP Fiori Launchpad για να εμφανίσετε ένα υπάρχον έργο.

Αν χρησιμοποιείτε το πλακίδιο για πρώτη φορά, θα εμφανιστεί το ακόλουθο

Όνομα (θέση) Jun Lee (Σχεδιαστής παραγωγής)

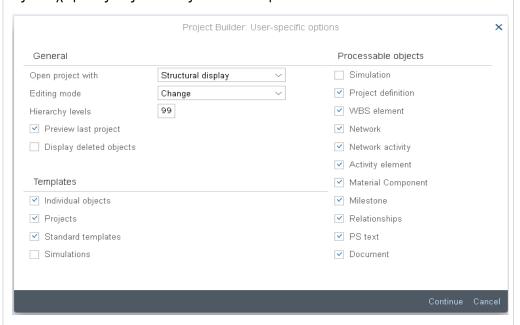
Στην ακόλουθη εργασία θα ασχοληθείτε με ένα υπάρχον έργο. Θα επεξεργαστείτε το έργο κατασκευής ενός νέου ποδηλάτου (Ultralight). Fiori App Για να εμφανίσετε ένα έργο, χρησιμοποιήστε την εφαρμογή Project Builder στο SAP Fiori Launchpad. Project Builder



Για να ορίσετε συγκεκριμένες επιλογές χρήστη, πατήστε το κουμπί

Set options

Στο αναδυόμενο παράθυρο *Project Builder: User-specific option* εισάγετε **99** για επίπεδα Ιεραρχίας και επιλέξτε το πλαίσιο **Preview last project**. Αφήστε τα άλλα πεδία όπως είναι. Συγκρίνετε με το παρακάτω στιγμιότυπο οθόνης και επιβεβαιώστε τις καταχωρίσεις σας κάνοντας κλικ στο κουμπί.



Πατήστε το κουμπί . Στην οθόνη *Open Project* στο Project Definition πληκτρολογήστε **P/9000** και επιλέξτε .

Στην επισκόπηση δεδομένων μπορείτε να δείτε την ημερομηνία έναρξης και λήξης. Επιπλέον, το νόμισμα, το σχέδιο και άλλα βασικά στοιχεία. Η κατάσταση του συστήματος είναι REL (Released). Αυτή η κατάσταση, καθιστά τα στοιχεία Work

99

Х

P/9000

Breakdown Structure WBS, διαθέσιμα προς ανάθεση.

Στο αριστερό φατνίο, μπορείτε να δείτε την ιεραρχία του έργου για την ανάπτυξη του ποδηλάτου Ultralight χρησιμοποιώντας έξι (υποφακέλους / υποέργα) στοιχεία WBS (το καθένα με διαφορετικό ταυτοτικό αριθμό Identification number):

- Development of Ultralight Bike (ανάπτυξη)
  - Engineering (μηχανική)
  - Prototype (πρωτότυπο)
  - Testing (δοκιμή)
  - Small series production (μικρή γραμμή παράγωγης)
  - Release to mass production (μαζική παράγωγη)

Αυτά αποτελούνται από κατανεμημένες δραστηριότητες (Activities) ■ . Τα οποία μπορούν με τη σειρά τους να περιέχουν ορόσημα (Milestones). Τα ορόσημα εμφανίζονται στο σύστημα SAP με το σύμβολο ❖ .

εμφανίζονται στο σύστημα SAP με το σύμβολο 🤏 .
Πόσα Activities και Milestones έχει το έργο?
Επιλέξτε την καρτέλα <b>Control</b> . Υπάρχουν οι καρτέλες <b>Basic Data</b> , <b>Control</b> , <b>Administration</b> και <b>Long text</b> . Στο πεδίο <b>Sched. Scenario</b> (Σενάρια χρονοπρογραμματισμού) αναπτύξτε την πτυσσόμενη λίστα. Εκεί μπορείτε να δείτε ποιες είναι οι δυνατές (προκαθορισμένες από τα σταθερά στοιχεία του SAP) καταστάσεις χρονοπρογραμματισμού τις οποίες ένα έργο μπορεί να υποστηρίξει. Στην καρτέλα αυτή μπορούμε επίσης να δούμε λογιστικά στοιχεία (accounting) και ημερομηνίες.
Ονομάστε τα τρία σενάρια που μπορούν να επιλεγούν
Πηγαίνετε στην καρτέλα Administration. Ποιος δημιούργησε το έργο και πότε?
Πατήστε το κουμπί για επιστροφή στην αρχική σελίδα Fiori Launchpad overview.

Τα στοιχεία (WBS- Elements) είναι οι υποφάκελοι που οργανώνουν τα υποέργα σε μια ιεραρχία.

- Είναι η λειτουργική βάση για περαιτέρω βήματα σχεδιασμού σε ένα έργο, για παράδειγμα, για τον σχεδιασμό διεργασιών, τον σχεδιασμό αμοιβών, τον χρονοπρογραμματισμό, τον προγραμματισμό χωρητικότητας (πόροι) ή την κοστολόγηση, καθώς και τον γενικότερο έλεγχο έργου.
- Δίνουν μια σαφή εικόνα του έργου και διευκολύνουν το συντονισμό και την υλοποίηση του έργου από διαχειριστική άποψη.
- Περιγράφουν την εργασία που απαιτείται σε ένα υποέργο.

Ένα **στοιχείο δικτύου** (Network) είναι ένα διαφορετικό είδος υποφακέλου και αντιπροσωπεύει τις περιφερειακές εργασίες ενός έργου. Μπορεί να εμφανίζει γραφικά τα διάφορα δομικά στοιχεία ενός έργου και τις αλληλεξαρτήσεις τους.

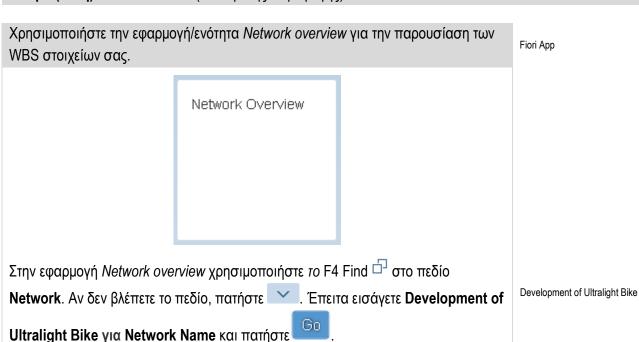
Κατά τη διάρκεια ενός έργου, τα **στοιχεία δικτύου** (Network) χρησιμοποιούνται ως βάση για τον σχεδιασμό, την ανάλυση, τον έλεγχο και την παρακολούθηση χρονοδιαγραμμάτων, ημερομηνιών και πόρων. (πχ άτομα, μηχανήματα, υλικά, έγγραφα, σχέδια κ.α.). Επίσης γίνεται και αντιστοίχιση **στοιχείων δικτύου** με έγγραφα, όπως για παράδειγμα με μια παραγγελία.

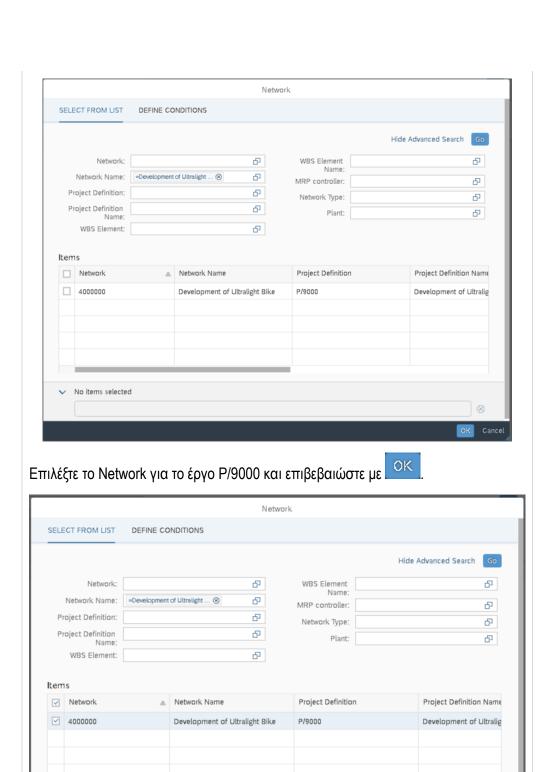
Ένα **στοιχείο δικτύου** (Network) είναι ένας ειδικός τύπος εντολής εργασίας που έχει την ίδια δομή με εντολές παραγωγής, εντολές συντήρησης και εντολές επιθεώρησης στο σύστημα ERP.



### PS 2: Απεικόνιση των στοιχείων WBS (των υποέργων)

**Εργασία** Παρουσίαση των δομικών στοιχείων WBS (των υποέργων) του έργου. **Χρόνος** 10 λεπτά **Περιγραφή** Χρησιμοποιήστε το SAP Fiori Launchpad για να παρουσιάσετε τα στοιχεία WBS για ένα υπάρχον έργο. **Όνομα (θέση)** Jermain Kumins (επικεφαλής παραγωγής)





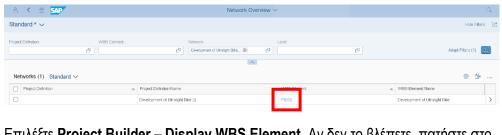
Επιλέξτε στο Network Overview. Διαλέξτε το δικό σας στοιχείο WBS Element P/9000 (σημειωμένο κόκκινο στην επόμενη εικόνα).

Selected Items (1)

Development of Ultralight Bike (4000000) ⊗

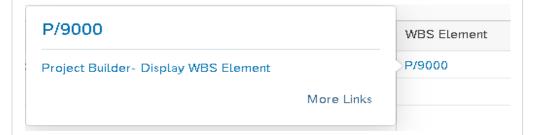
© SAP UCC Magdeburg Page6

8



Επιλέξτε **Project Builder – Display WBS Element**. Αν δεν το βλέπετε, πατήστε στο More Links. Αφού τσεκάρετε την εφαρμογή **Project Builder – Display WBS** 

**Element**, επιβαιβεώστε με ΟΚ. Πατήστε στην εφαρμογή που τώρα είναι ορατή στο αναδυόμενο μενού για να μεταβείτε στην οθόνη Project Builder.

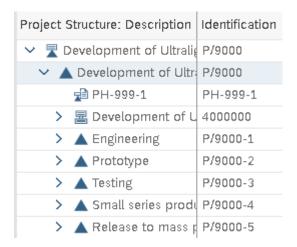


Στην οθόνη Project Builder, επιλέξτε το έργο στην περιοχή *Project Structure:*Description. Ή από το Last projects Processed στο κάτω αριστερά πλαίσιο.

Επεκτείνετε το υποέργο/υποφάκελο WBS "Development Ultralight Bike (I)" πατώντας στο βελάκι > Δ Development of Ultralight P/9000 για την παρουσίαση των στοιχείων του.

Ένα στοιχείο WBS είτε περιγράφει μια συγκεκριμένη εργασία ή μέρος της συγκεκριμένης εργασίας, που μπορεί να διαιρεθεί περαιτέρω.

Παρακάτω μπορείτε να δείτε όλα τα στοιχεία WBS του έργου Development of Ultralight.



Επιλέξτε το στοιχείο WBS **Prototype** (με κωδικό P/9000-2). Επιλέξτε την καρτέλα **Dates**. Εδώ μπορείτε να δείτε την νωρίτερη ή την αντίστοιχα αργότερη Έναρξη και

		$\sim$	-	_
		ΥС.		
-	ГГ		1.7	_

Τερματισμό του έργου. Έπειτα επιλέξτε την καρτέλα <b>Superior</b> όπου μπορείτε να δείτε τη διαδρομή ιεραρχίας για το επιλεγμένο στοιχείο WBS.	
Αναζητήστε στις υπόλοιπες καρτέλες πληροφορίες για τα παρακάτω:	
Controlling Area:	
Company Code:	
Currency:	
Creator:	
Πατήστε το κουμπί για επιστροφή στην αρχική σελίδα Fiori Launchpad overview	

Το γερμανικό πρότυπο DIN 69900 περιγράφει τις δραστηριότητες ως "συστατικά μιας διαδικασίας" με τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

- Έχουν διάρκεια.
- Έχουν καθορισμένη έναρξη και καθορισμένο τερματισμό.
- Διενεργούνται χωρίς διακοπή.
- Απαιτούνται πόροι για την εκτέλεση τους.
- Επιβαρύνονται με κόστος.

Η Διαχείριση Έργου διακρίνει τους ακόλουθους τύπους δραστηριοτήτων:

- Εσωτερικές
- Εξωτερικές
- Γενικού κόστους



# PS 3: Εμφάνιση δραστηριοτήτων (Activities)

Εργασία Παρουσίαση των δραστηριοτήτων (Activities).

**Περιγραφή** Χρησιμοποιήστε το SAP Fiori Launchpad για να παρουσιάσετε τα Activities ενός έργου.

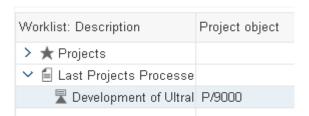
**Όνομα (θέση)** Jun Lee (Σχεδιαστής παραγωγής)

Για να παρουσιάσετε τα activities, χρησιμοποιήστε στο SAP Fiori Launchpad την εφαρμογή/πλακίδιο *Project Builder*.

Project Builder

몲

Κάτω αριστερά, στο φατνίο **Work list: Description** θα βρείτε το πρόσφατα ανοιγμένο έργο Project **P/9000**. Κάντε διπλό κλικ στο Project για την επιλογή του.



Στο δεξιά φατνίο, πάνω από τις καρτέλες, στα κουμπιά φιλτραρίσματος προβολής, πατήστε το για επισκόπηση των υποέργων (στοιχείων WBS).

Fiori App

Time 5 min



Στη λίστα (όπως εμφανίζεται και στην παραπάνω εικόνα) κάντε διπλό κλικ στο στοιχείο P/9000-2. Έπειτα επιλέξτε το κουμπί (Activity Overview)

Στην καρτέλα Internal Processing θα πρέπει να εμφανίζονται όλες οι δραστηριότητες (Activities) οι οποίες ανήκουν στο υποέργο P/9000-2. Εκεί μπορείτε να δείτε τα στοιχεία τους όπως τη διάρκεια σε μέρες και τον χρόνο εργασίας σε ώρες. Επιλέξτε την καρτέλα *Ext. Processing*. Μπορείτε να δείτε ότι δεν εμφανίζονται καθόλου δραστηριότητες, δεδομένου ότι στο συγκεκριμένο υποέργο P/9000-2, όλες οι δραστηριότητες είναι εσωτερικές, δηλαδή εκτελούνται από την ίδια την επιχείρηση.

Επιλέξτε αριστερά το υποέργο Δο Development of Ultralight P/9000 . Στην καρτέλα <u>Internal Processing</u> εμφανίζεται η δραστηριότητα "General concept". Στην καρτέλα <u>Ext. Processing</u> εμφανίζεται η δραστηριότητα "Outsourcing electronic gear" με κόστος 5.000,00€. Στην καρτέλα <u>Primary Costs</u> παρατηρούμε τη δραστηριότητα "Performance test by professional drivers" με κόστος 8.000,00€.

Στην καρτέλα <u>Total</u>, στην επισκόπηση, μπορείτε να δείτε ποια δραστηριότητα ανήκει στο κάθε είδος ( σε αυτή την περίπτωση Internal Processing, Service και Gen. Costs). Πηγαίνετε στα δεξιά της οθόνης όπου μπορείτε να δείτε τη διάρκεια και τα κόστη των δραστηριοτήτων.



Πατήστε το κουμπί για επιστροφή στην αρχική σελίδα Fiori Launchpad overview.



Συνήθως, ορόσημα (Milestones) χρησιμοποιούνται για να σηματοδοτήσουν τη μετάβαση μεταξύ διαφόρων φάσεων ή τμημάτων ενός έργου, μπορεί όμως να χρησιμοποιηθούν και για άλλους λόγους ή λειτουργίες.



## PS 4: Απεικόνιση οροσήμων Milestones

**Εργασία** Παρουσίαση οροσήμων Milestones.

Χρόνος 5 λεπτά

**Περιγραφή** Χρησιμοποιήστε το SAP Fiori Launchpad για την παρουσίαση των οροσήμων Milestones του έργουProject.

Name (Position) Jun Lee (Σχεδιαστής παραγωγής)

Χρησιμοποιήστε την παρακάτω εφαρμογή/πλακίδιο για την απεικόνιση των οροσήμων Milestones.

Fiori App



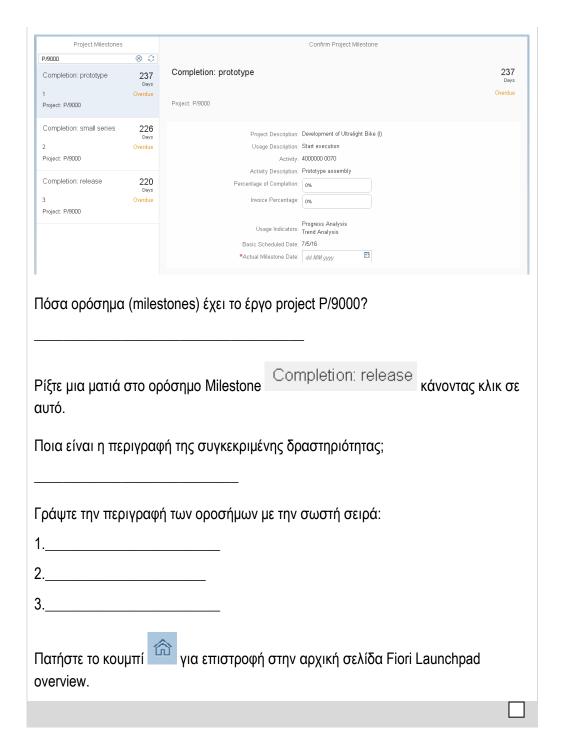
**Σημείωση** Σημαντικό περιεχόμενο ενός έργου (Project) είναι σημειωμένο από ορόσημα. Τα ορόσημα ανήκουν σε δραστηριότητες (Activities) ή υποέργα (στοιχεία WBS) και ικανοποιούν απαιτήσεις ή όρους μεταγενέστερων διαδικασιών ή βημάτων όπως για παράδειγμα τον προσδιορισμό προόδου (progress determination) ή κάποια χρέωση (Milestone Billing) στην περίπτωση έργων τύπου Sales and Distribution.

Στο αριστερά φατνίο Project Milestones εισάγετε στο πλαίσιο αναζήτησης τον κωδικό **P/9000** και πατήστε  $\stackrel{ extstyle extstyle$ 

P/9000 P/9000

Project Milestones

Θα εμφανιστεί η δυνατότητα επιλογής τριών καρτελών με πληροφορίες για το έργο P/9000.



## SAP University Alliances



#### PS 5: Δομή του έργου

Εργασία Ανάλυση της δομής του έργου.

Χρόνος 5 λεπτά

**Περιγραφή** Χρησιμοποιήστε το SAP Fiori Launchpad για να αναλύσετε την δομή του έργου.

Όνομα (θέση) Jermain Kumins (επικεφαλής παραγωγής)

Χρησιμοποιώντας το πληροφοριακό σύστημα, μπορεί να αξιολογηθεί ο σχεδιασμός (Plan) σε σχέση με την υλοποίηση (Actual) ενός έργου, συγκρίνοντας τις Ημερομηνίες, τα Κόστη και τις Επιστροφές (Dates, Costs, Returns). Στις συγκεκριμένες φόρμες είναι δυνατή εκτός από την απλή απεικόνιση και η τροποποίηση των στοιχείων συμπεριλαμβανομένων των ημερομηνιών των υποέργων WBS.

Για να αναλύσετε τη δομή του έργου, χρησιμοποιήστε την εφαρμογή/πλακίδιο Structure Overview. Fiori App

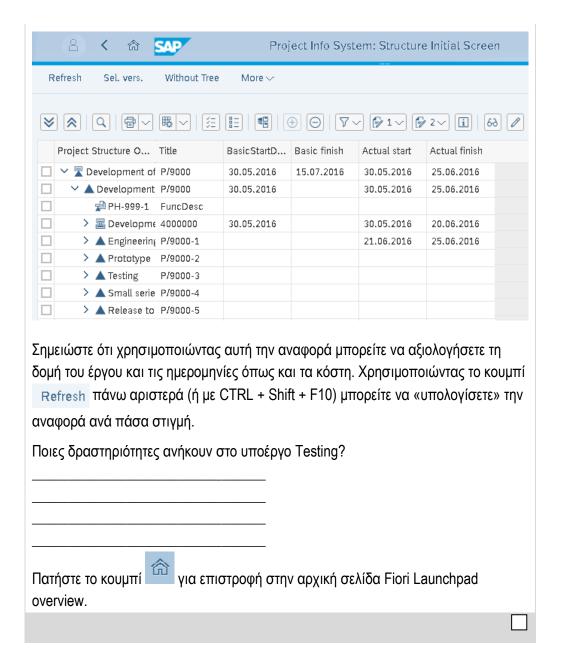
Structure Overview

Αν το σύστημα σας προτρέπει να εισάγετε κάτι στο PS Info profile εισάγετε **GL01000** και επιβεβαιώστε πατώντας Enter.

GL01000

Στο πεδίο Project συμπληρώστε P/9000 και αφήστε όλα τα υπόλοιπα πεδία όπως

P/9000



## SAP University Alliances

Καθώς ένα έργο εκτελείται, προκύπτουν διαφορές μεταξύ του αρχικού κόστους (προϋπολογισμένου) και του κόστους κατά την πραγματοποίησή του. Μόλις πραγματοποιηθούν τα πρώτα πραγματικά έξοδα, θα χρειαστεί να ελεγχθούν και ενδεχομένως να αναθεωρηθούν τα κόστη κάποιων προσεχών δραστηριοτήτων. Αυτός είναι ο μόνος τρόπος για να διατηρηθεί μια βάση για μια ρεαλιστική εκτίμηση του τελικού κόστους κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής ενός έργου. Η πρόβλεψη κόστους μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την προσαρμογή του αρχικού προϋπολογισμού κάτω από συνεχώς μεταβαλλόμενες συνθήκες.



# PS 6: Απεικόνιση πραγματικών εξόδων

Εργασία Παρουσίαση των πραγματικών εξόδων του έργου.

Περιγραφή Χρησιμοποιήστε την αναφορά (report) του Actual/Commitment/ Total/Plan στην εφαρμογή CO Area Currency για να παρουσιάσετε τα πραγματικά έξοδα (actual costs) του έργου.

Όνομα (θέση) Silvia Cassano (προσωπικό πληρωμών)

Τα πραγματικά δεδομένα είναι αξιολογημένα χρησιμοποιώντας την αναφορά αντικειμενικού κόστους.

Για να εκτελέσετε την αναφορά (report) Actual/Commitment/Total/Plan χρησιμοποιήστε την εφαρμογή/πλακίδιο *Project Costs - Actual/Commitment/Total/Plan*.

Project Costs
Actual/Commitment...

Αν το σύστημα, σας προτρέπει να εισάγετε κάτι στο Database Profile, εισάγετε **GL01000** GBI: Standard selection (structure) και πατήστε Enter.

Χρόνος 5 λεπτά

Fiori App

GL01000

Εισάγετε στο πεδίο Project το **P/9000**. Φροντίστε τα απαραίτητα στοιχεία να είναι συμπληρωμένα όπως στην παρακάτω εικόνα.

Η περιοχή Controlling Area θα πρέπει να είναι EU00, το σχέδιο Plan Version 0, το From Fiscal Year 2016 και το To Fiscal Year θα πρέπει να είναι στην επόμενη (από τη φετινή) χρονιά. Για περίοδο From Period συμπληρώστε 1 και για To

**Period** συμπληρώστε **12**. Μετά πατήστε **Execute**. Αν εμφανιστεί ένα αναδυόμενο παράθυρο, επιλέξτε το απόσπασμα της αναφοράς του έργου P/9000.

\$6-KOKRS:	EU00
\$6-VERP:	0
\$6-GJAHV:	2016
\$6-GJAHB:	2018
\$6-PERBV:	1
\$6-PERBB:	12

Παίρνετε μία επισκόπηση για όλα τα πραγματοποιημένα έξοδα του έργου. Αυτά είναι κατανεμημένα σε πραγματοποιημένα (Actual), δεσμευμένα/υποχρεώσεις (Commitments), συνολικά πραγματοποιημένα (Total) και προϋπολογισμένα (Plan) κόστη.

Ist/Obl./Summe/Plan		As of::24.03.2017	7	Page:	2 / 6
				Column	1 / 4
Object Name of Person Resp	PRJ P/9000		Development of	= ultra	
From Fiscal Year	2016	To Fiscal Year	2018		
From Period	1	To Period	12		
Alle Kostenarten		Ist	Obligo	Summe	Plan
700000 Labor Exp	ense		5.000,00	5.000,00	5.000,00
741000 Miscellan	eous Expense	9.700,00		9.700,00	8.000,00
800000 Labor		6.850,00		6.850,00	21.250,00
и и		16.550,00	5.000,00	21.550,00	34.250,00

Πατήστε δύο φορές στην δραστηριότητα NWA 4000000 0045 Outsourcing gear . Μπορείτε να δείτε τα κόστη για μόνο αυτή τη δραστηριότητα.

Ποιες δραστηριότητες χρησιμοποιούν το	ο στοιχείο κόστους 800000 Labor?
Πατήστε το κουμπί για επιστροφή overview.	στην αρχική σελίδα Fiori Launchpad

© SAP UCC Magdeburg Page16

P/9000

EU00 0 2016 until next year