

## ESTRATEGIA DE ADQUISICIONES

### PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO AUTOMATIZADO

El proyecto de implementación del sistema de riego automatizado para el vivero requiere una estrategia de adquisiciones bien definida para garantizar la obtención eficiente de materiales y servicios clave. La estrategia se centra en equilibrar la utilización de recursos internos y la adquisición externa para cumplir con los objetivos del proyecto.

#### 1. Método de Entrega del Proyecto:

- *Decisión:* Se optará por un enfoque híbrido, utilizando recursos internos para el desarrollo principal del sistema y adquiriendo componentes especializados y posiblemente servicios de consultoría para áreas críticas.
- *Justificación:* Esto aprovecha la experiencia interna y mitiga los riesgos asociados con la dependencia exclusiva de recursos internos o la adquisición total de soluciones externas.

#### 2. Tipos de Acuerdo(s) Legalmente Vinculante(s):

- *Acuerdos Planeados:* Se utilizarán acuerdos de compra para componentes específicos y servicios especializados. Estos acuerdos definirán claramente los términos, condiciones y entregables esperados.
- *Justificación:* Proporciona claridad legal y contractual, estableciendo expectativas mutuas entre el equipo del proyecto y los proveedores.

#### 3. Fases de Adquisición:

- *Fase 1:* Adquisición de componentes clave (Arduino UNO, ESP8266, sensores, etc.).
- *Fase 2:* Adquisición de servicios de consultoría para evaluación independiente.
- *Justificación:* Divide las adquisiciones en fases lógicas, facilitando la gestión y evaluación progresiva de los entregables.

#### 4. Evaluación de Riesgos:

- *Riesgo Interno:* Limitaciones de tiempo y habilidades del equipo interno.
- *Riesgo Externo:* Calidad y compatibilidad de componentes adquiridos.
- *Mitigación:* Supervisión constante del equipo interno, especificaciones claras en documentos de licitación y evaluación rigurosa de proveedores.

## **5. Monitoreo y Control:**

- *Proceso Continuo:* Se implementará un proceso continuo de monitoreo y control de adquisiciones.
- *Indicadores Clave de Desempeño:* Tiempo de entrega, calidad de componentes, satisfacción del proveedor.
- *Justificación:* Garantiza la alineación continua con los objetivos del proyecto y la capacidad de ajustar la estrategia según sea necesario.

## **6. Documentación:**

- *Documentos de Licitaciones:* Detalles claros de los requisitos y expectativas del proyecto.
- *Criterios de Selección:* Competencia, costo, calidad, experiencia, etc.
- *Justificación:* Facilita una evaluación eficaz y transparente de propuestas.

La estrategia de adquisiciones propuesta garantiza una implementación eficiente y efectiva del sistema de riego automatizado. La combinación de recursos internos y adquisiciones externas está diseñada para maximizar la calidad, minimizar riesgos y garantizar la alineación con los objetivos del proyecto.