

Informe de desempeño de Trabajo del Proyecto

Fecha: 17/10/2023

Proyecto: Implementación de un sistema de riego automatizado para el vivero “La Casa de Plantas y Flores”

I. Alcance del Proyecto:

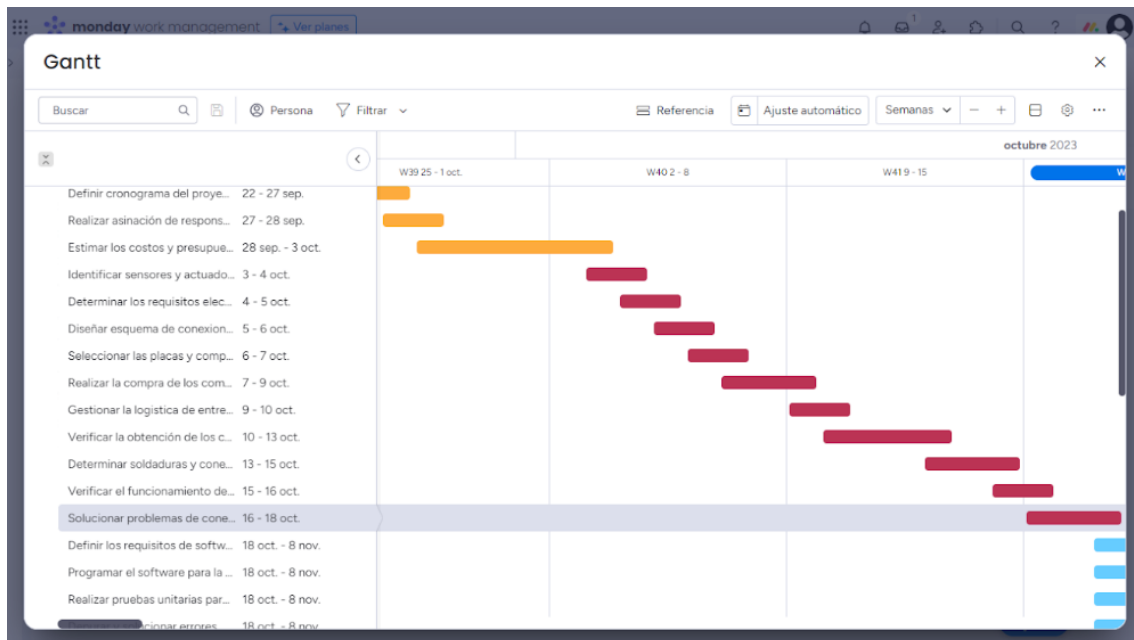
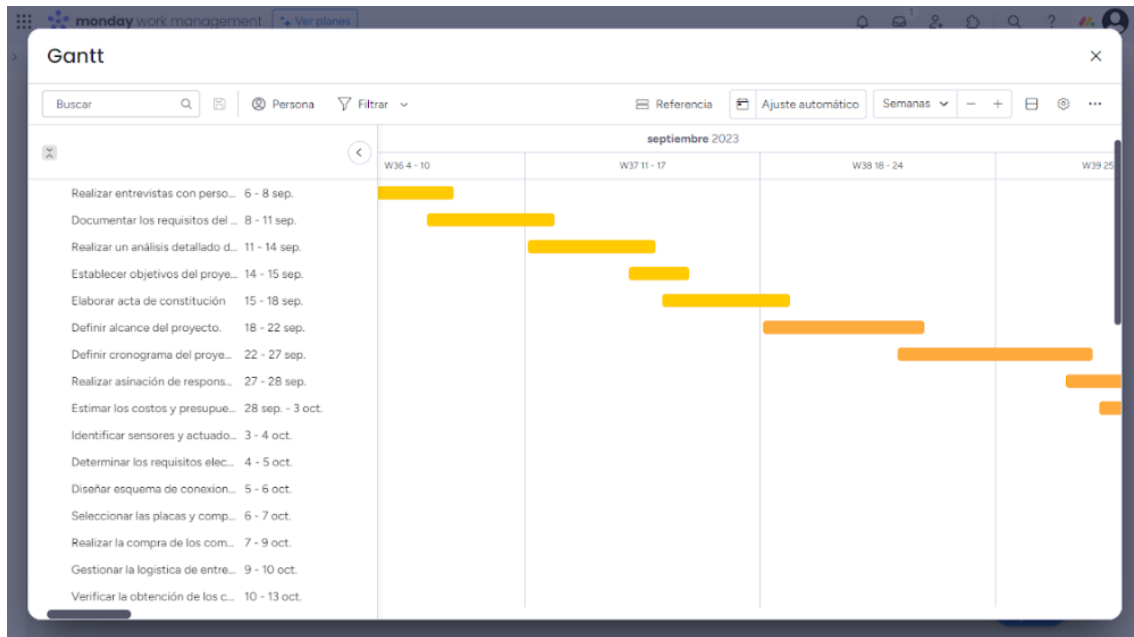
El alcance del proyecto se encuentra en una etapa satisfactoria y en línea con las expectativas iniciales. Se ha logrado una comprensión clara de los requisitos y objetivos del proyecto, lo que ha permitido establecer una base sólida para el desarrollo de las tareas clave. Se han identificado y abordado eficazmente posibles desviaciones o cambios en el alcance, lo que ha contribuido a mantener un enfoque centrado en los resultados y a evitar potenciales retrasos. Se ha mantenido una comunicación abierta con el equipo para garantizar una comprensión común de los límites y metas del proyecto.

II. Cronograma:

El cronograma del proyecto ha progresado de manera efectiva y se encuentra dentro de los límites establecidos inicialmente. Se ha implementado una planificación detallada que ha permitido la identificación temprana de posibles obstáculos y riesgos, lo que ha posibilitado la adopción de medidas preventivas y correctivas oportunas. Se han cumplido los plazos intermedios y se ha mantenido un equilibrio entre la eficiencia y la calidad en la ejecución de las diferentes etapas del proyecto.

N	ID	Descripción	Actividad	Duración (Días)	Comienzo	Fin	Predecesora
1		Documentación inicial		12	06/09	18/9	
1.1		Documentación de requisitos de negocio		5	06/09	11/9	
1	1.1.1	Realizar entrevistas con el personal del vivero	A	2	06/09	8/9	-
2	1.1.2	Documentar los requisitos del sistema de riego automatizado	B	3	08/09	11/9	A
1.2		Acta de constitución		7	11/09	18/9	
3	1.2.1	Realizar un análisis detallado de los requisitos	C	3	11/09	14/9	B
4	1.2.2	Establecer los objetivos del proyecto	D	1	14/09	15/9	C
5	1.2.3	Elaborar un documento que describa las generalidades del proyecto	E	3	15/09	18/9	D,C
2		Planificación		15	18/09	3/10	
2.1		Plan de dirección de proyecto		15	18/09	3/10	
6	2.1.1	Definir el alcance del proyecto	F	4	18/09	22/9	E

7	2.1.2	Definir cronograma del proyecto	G	5	22/09	27/9	F
8	2.1.3	Realizar asignación de responsabilidades	H	1	27/09	28/9	G,E
9	2.1.4	Estimar los costos y presupuesto	I	5	28/09	3/10	H,G
3	Diseño de hardware			15	03/10	18/10	
3.1	Documento de requisitos de hardware			2	03/10	5/10	
10	3.1.1	Identificar los sensores y actuadores necesarios	J	1	03/10	4/10	I
11	3.1.2	Determinar los requisitos eléctricos y de conectividad	K	1	04/10	5/10	J,I
3.2	Diseño de hardware			2	05/10	7/10	
12	3.2.1	Diseñar esquema de conexiones y circuitos	L	1	05/10	6/10	K,J
13	3.2.2	Seleccionar las placas y componentes adecuados	M	1	06/10	7/10	L,J,K
3.3	Adquisición de componentes			3	07/10	10/10	
14	3.3.1	Realizar la compra de los sensores, actuadores y placas	N	2	07/10	9/10	M
15	3.3.2	Gestionar la logística de entrega	Ñ	1	09/10	10/10	N
3.4	Ensamblaje de componentes			5	10/10	15/10	
16	3.4.1	Verificar la obtención de los componentes	O	3	10/10	13/10	Ñ,N
17	3.4.2	Determinar soldaduras y conexiones electricas.	P	2	13/10	15/10	O
3.5	Prueba de hardware			3	15/10	18/10	
18	3.5.1	Verificar el funcionamiento de cada componente	Q	1	15/10	16/10	P,O
19	3.5.2	Solucionar problemas de conexiones y electrónica	R	2	16/10	18/10	Q
Duración				42	06/09	18/10	



III. Interesados (Stakeholders):

El compromiso y la colaboración de los stakeholders han sido destacables durante el transcurso del proyecto. Se ha mantenido una comunicación regular y transparente con todas las partes interesadas, lo que ha facilitado la comprensión mutua de los objetivos y expectativas de cada grupo. Se han abordado de manera efectiva las inquietudes y sugerencias de los stakeholders, lo que ha contribuido a mantener un entorno de trabajo armonioso y productivo. Se ha fomentado un sentido de responsabilidad compartida y se han establecido canales eficientes de retroalimentación para garantizar una cooperación continua.

Proyecto:	
Implementación de un sistema automatizado de riego para el cuidado y preservación del vivero “La casa de plantas y flores”	
Resumen Ejecutivo:	
El presente informe tiene como objetivo proporcionar una visión general del desempeño actual del proyecto de implementación del sistema de riego automatizado en el vivero “La casa de plantas y flores”. Se detallan los hitos clave, los avances logrados y los desafíos que hemos enfrentado hasta la fecha.	
Estado del Proyecto:	En Curso.
Objetivo del proyecto:	
Mejorar la eficiencia del sistema de riego para el cuidado y preservación de las plantas del vivero.	
Fecha de Inicio del Proyecto:	18/09/2023
Fecha Estimada de Finalización:	20/12/2023
Logros Destacados:	
<ul style="list-style-type: none"> - Se han adquirido con éxitos los componentes críticos para el sistema de riego automatizado. - Se han cumplido los plazos establecidos. - Se han seleccionado proveedores confiables y de calidad. - Recolección de requerimientos clave. - Se han generado los documentos y registros necesarios para la continuidad del proyecto. 	
Desafíos y Problemas:	
<ul style="list-style-type: none"> - Problemas técnicos como fallas en los sensores. - Expectativas del cliente. 	
Indicadores Clave de Desempeño:	
<ul style="list-style-type: none"> - Satisfacción del cliente - Reducción de Fallos del Sistema 	
Recomendaciones:	
<ul style="list-style-type: none"> - Identificar y evaluar oportunidades de mejora en el sistema. - Mantener una comunicación abierta y transparente con las partes interesadas. 	
Próximos Pasos:	
<ul style="list-style-type: none"> - Diseñar el software, tomando en cuenta los requisitos del cliente. - Desarrollar y realizar las pruebas correspondientes al software para su correcto funcionamiento - Diseñar la base de datos y realizar las pruebas correspondientes. 	

IV. Costos:

El manejo de costos del proyecto se ha llevado a cabo con eficiencia y responsabilidad, manteniéndose en línea con el presupuesto establecido inicialmente. Se ha realizado un seguimiento meticuloso de los gastos y se han identificado y mitigado posibles desviaciones que podrían haber afectado negativamente el presupuesto general. Se ha priorizado la optimización de recursos y la adopción de prácticas de gestión de costos efectivas para garantizar la rentabilidad y viabilidad financiera del proyecto en su conjunto.

N°	ID EDT/WBS	Actividad		Valor planeado (PV)	Valor real (AC)	Valor ganado (EV)	Variación del Cronograma (SV)	Variación del coste (CV)	Medida de eficiencia (SPI)	Medida de eficiencia (CPI)	Presupuesto hasta la conclusión (BAC)	Estimación hasta la conclusión (ETC)	Estimación a la conclusión (EAC)	Índice de desempeño del trabajo por completar (TCPI)
		Inicio												
1	1.1.1	Realizar entrevistas con el personal del vivero		S/.31,00	S/.31,00	S/.31,00	S/.0,00	S/.0,00	S/.1,00	S/.1,00	S/.34,10	S/.3,10	S/.34,10	S/.1,00
2	1.1.2	Documentar los requisitos del sistema de riego automatizado		S/.46,50	S/.45,00	S/.46,50	S/.0,00	S/.1,50	S/.1,00	S/.1,03	S/.51,15	S/.4,65	S/.49,65	S/.0,76
3	1.2.1	Realizar un análisis detallado de los requisitos		S/.46,50	S/.30,00	S/.40,00	-S/.6,50	S/.10,00	S/.0,86	S/.1,33	S/.51,15	S/.11,15	S/.41,15	S/.0,63
4	1.2.2	Establecer los objetivos del proyecto		S/.15,50	S/.10,00	S/.15,00	-S/.0,50	S/.5,00	S/.0,97	S/.1,50	S/.17,05	S/.2,05	S/.12,05	S/.0,29
5	1.2.3	Elaborar un documento que describa las generalidades del proyecto		S/.46,50	S/.35,00	S/.45,00	-S/.1,50	S/.10,00	S/.0,97	S/.1,29	S/.51,15	S/.6,15	S/.41,15	S/.0,38
6	2.1.1	Definir el alcance del proyecto		S/.62,00	S/.20,00	S/.45,00	-S/.17,00	S/.25,00	S/.0,73	S/.2,25	S/.68,20	S/.23,20	S/.43,20	S/.0,48
7	2.1.2	Definir cronograma del proyecto		S/.77,50	S/.20,00	S/.45,00	-S/.32,50	S/.25,00	S/.0,58	S/.2,25	S/.85,25	S/.40,25	S/.60,25	S/.0,62
8	2.1.3	Realizar asignación de responsabilidades		S/.15,50	S/.20,00	S/.45,00	S/.29,50	S/.25,00	S/.2,90	S/.2,25	S/.17,05	-S/.27,95	-S/.7,95	S/.9,47
9	2.1.4	Estimar los costos y presupuesto		S/.77,50	S/.20,00	S/.60,00	-S/.17,50	S/.40,00	S/.0,77	S/.3,00	S/.85,25	S/.25,25	S/.45,25	S/.0,39
10	3.1.1	Identificar los sensores y actuadores necesarios		S/.15,50	S/.35,00	S/.15,00	-S/.0,50	-S/.20,00	S/.0,97	S/.0,43	S/.17,05	S/.2,05	S/.37,05	-S/.0,11
11	3.1.2	Determinar los requisitos eléctricos y de conectividad		S/.124,00	S/.155,00	S/.125,00	S/.1,00	-S/.30,00	S/.1,01	S/.0,81	S/.136,40	S/.11,40	S/.166,40	-S/.0,61
12	3.2.1	Diseñar esquema de conexiones y circuitos		S/.15,50	S/.35,00	S/.16,00	S/.0,50	-S/.19,00	S/.1,03	S/.0,46	S/.17,05	S/.1,05	S/.36,05	-S/.0,06
13	3.2.2	Seleccionar las placas y componentes adecuados		S/.15,50	S/.35,00	S/.16,00	S/.0,50	-S/.19,00	S/.1,03	S/.0,46	S/.17,05	S/.1,05	S/.36,05	-S/.0,06
14	3.3.1	Realizar la compra de los sensores, actuadores y placas		S/.568,33	S/.615,00	S/.600,00	S/.31,67	-S/.15,00	S/.1,06	S/.0,98	S/.625,17	S/.25,17	S/.640,17	S/.2,48
15	3.3.2	Gestionar la logística de entrega		S/.20,67	S/.40,00	S/.20,00	-S/.0,67	-S/.20,00	S/.0,97	S/.0,50	S/.22,73	S/.2,73	S/.42,73	-S/.0,16
16	3.4.1	Montar y conectar los sensores y actuadores según diseño		S/.46,50	S/.70,00	S/.45,00	-S/.1,50	-S/.25,00	S/.0,97	S/.0,64	S/.51,15	S/.6,15	S/.76,15	-S/.0,33
17	3.4.2	Realizar soldaduras y conexiones eléctricas.		S/.31,00	S/.45,00	S/.35,00	S/.4,00	-S/.10,00	S/.1,13	S/.0,78	S/.34,10	-S/.0,90	S/.44,10	S/.0,08
18	3.5.1	Verificar el funcionamiento de cada componente		S/.15,50	S/.35,00	S/.16,00	S/.0,50	-S/.19,00	S/.1,03	S/.0,46	S/.17,05	S/.1,05	S/.36,05	-S/.0,06
19	3.5.2	Solucionar problemas de conexiones y electrónica		S/.31,00	S/.35,00	S/.30,00	-S/.1,00	-S/.5,00	S/.0,97	S/.0,86	S/.34,10	S/.4,10	S/.39,10	-S/.4,56
				S/.1.302,00	S/.1.331,00	S/.1.290,50	-S/.11,50	-S/.40,50	S/.19,94	S/.22,26	S/.1.432,20	S/.141,70	S/.1.472,70	S/.10,53

1- Documentación inicial	
CV	S/.26,50 Bien
CPI	S/.6,15 Bien
SV	-S/.8,50 Mal
SPI	S/.4,80 Bien

2- Planificación	
CV	S/.115,00 Bien
CPI	S/.9,75 Bien
SV	-S/.37,50 Mal
SPI	S/.4,98 Bien

3- Diseño de hardware	
CV	-S/.182,00 Mal
CPI	S/.6,36 Bien
SV	S/.34,50 Bien

Variación de costo (CV)	CV = EV-AC	CV < 0	¡MAL! Estamos por encima del presupuesto
		CV > 0	¡BIEN! Estamos por debajo del presupuesto
Índice de desempeño del Presupuesto (CPI)	CPI = EV/AC	CPI < 1	¡MAL! Ineficiencia en el uso de recursos
		CPI > 1	¡BIEN! Eficiencia en el uso de recursos
Variación del cronograma (SV)	SV = EV-PV	SV < 0	¡MAL! Vamos con retraso respecto a la planificación
		SV > 0	¡BIEN! Vamos por delante con respecto a la planificación
Índice de desempeño del Cronograma (SPI)	SPI = EV/PV	SPI < 1	¡MAL! Ineficiencia en el uso del tiempo
		SPI > 1	¡BIEN! Eficiencia en el uso del tiempo

En resumen, el proyecto ha progresado de manera satisfactoria en relación con el alcance, el cronograma, los stakeholders y los costos. Se han logrado hitos importantes y se ha mantenido un enfoque proactivo para abordar los desafíos potenciales. Se espera que, con la continuación de esta trayectoria, el proyecto alcance sus objetivos finales de manera oportuna y eficiente.

Si hay alguna consulta adicional o se requiere más información, no dude en ponerse en contacto con el equipo de gestión del proyecto.

Atentamente,

José Andrés Vera Rodríguez

Project Manager