

Tabla 7-1. Tabla Resumen de los Cálculos del Valor Ganado

| Análisis del Valor Ganado | | | | | |
|---------------------------|---|---|--|---|--|
| Abreviatura | Nombre | Definición de Léxico | Cómo se Usa | Fórmula | Interpretación del resultado |
| PV | Valor Planificado | Presupuesto autorizado que ha sido asignado al trabajo planificado. | El valor del trabajo que se planea cumplir hasta un punto en el tiempo, generalmente la fecha de corte o terminación del proyecto. | | |
| EV | Valor Ganado | Cantidad de trabajo ejecutado a la fecha, expresado en términos del presupuesto autorizado para ese trabajo. | El valor planificado de todos los trabajos terminados (ganados) en un punto en el tiempo, generalmente la fecha de corte, sin hacer referencia a los costos reales. | $EV = \text{sum of the planned value of completed work}$ | |
| AC | Costo Real | Costo real incurrido por el trabajo llevado a cabo en una actividad durante un período de tiempo específico. | El costo real de todos los trabajos terminados en un punto en el tiempo, generalmente la fecha de corte. | | |
| BAC | Presupuesto hasta la Conclusión | Suma de todos los presupuestos establecidos para el trabajo a ser realizado. | El valor del trabajo planificado total, la línea base de costos del proyecto. | | |
| CV | Variación del Costo | Monto del déficit o superávit presupuestario en un momento dado, expresado como la diferencia entre el valor ganado y el costo real. | La diferencia entre el valor del trabajo completado hasta un punto en el tiempo, normalmente la fecha de corte y los costos reales en el mismo punto en el tiempo. | $CV = EV - AC$ | Positiva = Por debajo del costo planificado Neutra = En el costo planificado Negativa = Por encima del costo planificado |
| SV | Variación del Cronograma | El monto por el cual el proyecto está adelantado o atrasado según la fecha de entrega planificada, en un momento dado, expresado como la diferencia entre el valor ganado y el valor planificado. | La diferencia entre el trabajo completado hasta un punto en el tiempo, normalmente la fecha de corte y el trabajo que se planifica completar en el mismo punto en el tiempo. | $SV = EV - PV$ | Positiva = Antes de lo previsto Neutra = A tiempo Negativa = Retrasado |
| VAC | Variación a la Conclusión | Proyección del monto del déficit o superávit presupuestario, expresada como la diferencia entre el presupuesto al concluir y estimación al concluir. | La diferencia en costos estimada al finalizar el proyecto. | $VAC = BAC - EAC$ | Mayor de 1,0 = Por debajo del costo planificado Exactamente 1,0 = Al costo planificado Menos de 1,0 = Por encima del costo planificado |
| CPI | Índice de Desempeño del Costo | Medida de eficiencia en función de los costos de los recursos presupuestados expresada como la razón entre el valor ganado y el costo real. | Un CPI de 1,0 significa que el proyecto va exactamente de acuerdo con el presupuesto, que el trabajo hecho hasta la fecha representa exactamente lo mismo que el costo hasta la fecha. Otros valores muestran el porcentaje de qué tanto están los costos por encima o por debajo de la cantidad presupuestada para el trabajo realizado. | $CPI = EV/AC$ | Mayor de 1,0 = Antes de lo previsto Exactamente 1,0 = A tiempo Menos de 1,0 = Retrasado |
| SPI | Índice de desempeño del Cronograma | Medida de eficiencia del cronograma que se expresa como la razón entre el valor ganado y el valor planificado. | Un SPI de 1,0 significa que el proyecto va exactamente de acuerdo con el cronograma, que el trabajo hecho hasta la fecha representa exactamente lo mismo que el trabajo planificado a ser realizado hasta la fecha. Otros valores muestran el porcentaje de qué tanto están los costos por encima o por debajo de la cantidad presupuestada para el trabajo planificado. | $SPI = EV/PV$ | Mayor de 1,0 = Más difícil de completar Exactamente 1,0 = Lo mismo para completar Menos de 1,0 = Más fácil de completar |
| EAC | Estimación a la Conclusión | Costo total previsto para completar todo el trabajo, expresado como la suma del costo real a la fecha y la estimación hasta la conclusión. | Si se espera que el CPI sea el mismo para el resto del proyecto, la EAC puede ser calculada usando: Si el trabajo futuro será realizado al ritmo previsto, utilice: Si el plan inicial ya no es válido, utilice: Si tanto el CPI como el SPI influyen en el trabajo restante, utilice: | $EAC = BAC/CPI$ $EAC = AC + BAC - EV$ $EAC = AC + ETC \text{ ascendente}$ $EAC = AC + [(BAC - EV)/(CPI \times SPI)]$ | |
| ETC | Estimación hasta la Conclusión | Costo previsto para terminar todo el trabajo restante del proyecto. | Suponiendo que el trabajo está progresando de acuerdo con el plan, el costo de completar el trabajo autorizado restante puede ser calculado usando: Vuelva a estimar el trabajo restante desde abajo hacia arriba. | $ETC = EAC - AC$ $ETC = \text{Volver a estimar}$ | |
| TCPI | Índice de Desempeño del Trabajo por Completar | Medida del desempeño del costo que se debe alcanzar con los recursos restantes a fin de cumplir con un objetivo de gestión especificado. Se expresa como la tasa entre el costo para culminar el trabajo pendiente y el presupuesto disponible. | La eficiencia que debe ser mantenida a fin de finalizar de acuerdo con lo planificado. La eficiencia que debe ser mantenida a fin de completar la EAC actual. | $TCPI = (BAC - EV)/(BAC - AC)$ $TCPI = (BAC - EV)/(EAC - AC)$ | Mayor de 1,0 = Más difícil de completar Exactamente 1,0 = Lo mismo para completar Menos de 1,0 = Más fácil de completar Mayor de 1,0 = Más difícil de completar Exactamente 1,0 = Lo mismo para completar Menos de 1,0 = Más fácil de completar |