

**“Legen Sie dar, was Ihrer Ansicht nach die Kernaufgabe
des Akademischen Controllings darstellt.“**

von Michael Koch, März 2023

Überlegungen

- Unterschied zum Controlling in gewinnorientierten Unternehmen
- Definition „Akademisches Controlling“
- Bestandteile des Akademischen Controllings
- Bestimmung der Kernaufgaben des Akademischen Controllings

Unterschied zum Controlling in gewinnorientierten Unternehmen

- Lehre und Forschung als Zielsetzung
- Hochschulrelevante KPIs
- Hochschulen unterliegen politischer Außensteuerung
- Finanzhaushalt, KLR, Preispolitik

Definition „Akademisches Controlling“

Definition nach QEorg - Qualitätsentwicklung für Organisationen¹ :

- Akademisches Controlling ist Teil des Qualitätsmanagements für Hochschulen
- Akademisches Controlling = strategisches + operatives Controlling



¹ Grebe Susanne (2020) - Akademisches Controlling – Weiterentwicklung durch Quervernetzung
<https://www.wissenschaftsmanagement.de/news/weiterentwicklung-durch-quervernetzung>

Bestandteile des Akademischen Controllings

- **Strategisches Controlling:**
 - Betrachtung und Analyse von Vision und Ziele
 - Feststellen des Erfolgs der Hochschulstrategie
 - Früherkennung von Abweichungen von Ist- und Zielgrößen
- **Operatives Controlling:**
 - Betrachtung und Analyse sämtlicher relevanter Hochschulfinanzen (KLR, Kostenanalysen, etc.) und deren Prozesse
 - Datenanalysen und ggf. Datenmanagement dieser Daten

Kernaufgaben des Akademischen Controllings

- Auswertung buchhalterischer Werte zur Hochschulfinanzpolitik
- Ermittlung von KPIs als Entscheidungshilfen in strategischen Fragen
- Unterstützung bei Planung und Optimierung von Lehrveranstaltungen und -Prozesse sowie Geschäftsprozesse
- „Beratung der Hochschulleitung“

Was sagt die KI „chatGPT“?

- Die aktuell populärste KI weist auf folgende 4 Punkte hin:
 - Datenerhebung und -Analyse
 - Prozessoptimierung
 - Entscheidungsunterstützung
 - Berichterstattung



Die Kernaufgabe des Akademischen Controllings besteht darin, Entscheidungen im Bereich der Hochschulbildung auf der Grundlage von Daten und Informationen zu unterstützen. Dabei geht es vor allem um die Planung, Steuerung und Kontrolle von Ressourcen und Prozessen, um die Qualität der Lehre, Forschung und Administration zu verbessern.



Konkret umfasst das Akademische Controlling folgende Aufgaben:

1. Datenerhebung und -analyse: Das Akademische Controlling sammelt und analysiert Daten zu Studierenden, Lehrenden, Forschungsaktivitäten, Finanzen und anderen relevanten Faktoren.
2. Prozessoptimierung: Auf Basis der Analyseergebnisse werden Verbesserungspotenziale identifiziert und Maßnahmen zur Optimierung von Prozessen und Ressourceneinsatz entwickelt.
3. Entscheidungsunterstützung: Die Ergebnisse des Akademischen Controllings dienen als Grundlage für Entscheidungen im Bereich der Hochschulbildung, insbesondere zur Verbesserung der Lehre, Forschung und Administration.
4. Berichterstattung: Das Akademische Controlling bereitet Daten und Informationen in Form von Berichten auf, um Entscheidungsträgern in der Hochschulverwaltung eine fundierte Basis für Entscheidungen zu bieten.

Insgesamt trägt das Akademische Controlling dazu bei, dass Hochschulen ihre Ressourcen effektiver und effizienter einsetzen und somit ihre Ziele besser erreichen können.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit! :)

Fragen?