Gestió de Projectes Software: Gestió àgil de Projectes

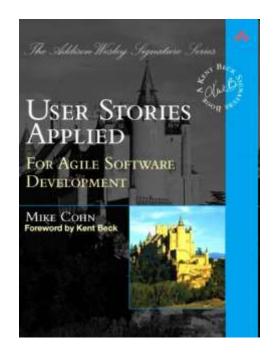
Curs 2018-19, QT



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

Facultat d'Informàtica de Barcelona

Històries d'Usuari (User Stories)





Objectiu

- Requisits del software = Problema de comunicació
 - Desenvolupadors del software
 - Persones per als que el desenvolupen
- Cal gestionar els recursos disponibles
- L'equilibri és crític
- El domini de qualsevol part implica dificultats importants
 - Què passa quan domina la part de negoci?
 - Què passa quan domina la part de desenvolupament?
- Planificació difícil



Solució

- Prendre decisions amb la informació disponible
- Fer-ho sovint durant el projecte



User stories: C + C + C

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga

Targeta (Card)

- ·Una frase descriu la història d'usuari
- ·Es poden afegir notes, estimacions, proves d'acceptació, etc.

Conversa

Els detalls es conversen amb el Product Owner

Confirmació

Les condicions d'accèptació confirmen que la història s'ha desenvolupat correctament



Exemples

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga

Com a alumne, vull consultar la disponibilitat de places en els grups d'una assignatura per poder planificar la meva matrícula.

Plantilla

Com a <rol>,
vull <objectiu>
per tal de <raó>

Com a alumne, he d'iniciar la sessió abans d'usar el sistema, per garantir la privacitat del meu inici de matrícula.



Exemples

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga

On són els detalls?

Com a alumne, vull consultar la disponibilitat de places en els grups d'una assignatura per poder planificar la meva matrícula.



Detalls

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga

Com a criteris d'acceptació

Com a alumne, vull consultar la disponibilitat de places en els grups d'una assignatura per poder planificar la meva matrícula.

- □Es mostra la disponibilitat de places en la llista d'assignatures
- ☐ Escollint una assignatura es mostra el detall de disponibilitat de cada grup



Detalls

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga

Com històries més detallades

Com a alumne, vull consultar la disponibilitat de places en els grups de les assignatures per poder planificar la meva matrícula.

Com a alumne vull veure les places disponibles de cada assignatura de la qual em podria matricular a la pantalla inicial, per tenir la informació disponible d'un cop d'ull.

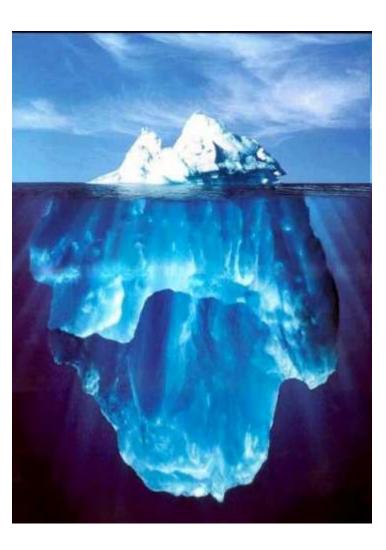
Com a alumne vull subscriure a una assignatura per rebre notificacions frequents de la disponibilitat de grups en aquesta assignatura.



Gestió de Projectes Software (GPS)

Històries d'usuari i Product backlog

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga



Història d'usuari

Èpica

Tema



Històries massa grans

- Dividir-les en històries més petites
 - Un exemple?



Story-writing workshops

- Incloure l'equip, clients, usuaris, etc.
- Brainstorm
- Objectiu: Escriure com més històries millor
 - Inicialment, buscar Èpiques
 - Després, refinar
- No prioritzar



Story-writing workshops

- Un possible procés
 - User Role Modeling
 - Brainstorm
 - Organitzar, consolidar, refinar
 - Brainstorm històries d'usuari (per rol d'usuari)
 - Organitzar, consolidar, refinar
- Altres eines
 - Mind mapping
 - Esbossos de la interfície d'usuari (ex. A mà alçada)



Gestió de Projectes Software (GPS)

Invest

Com a client habitual vull poder consultar les últimes novetats de la botiga

Independents

Negociables

Valuoses

Estimables

Sized Appropriately

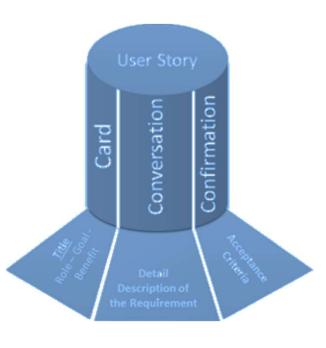
Testables



Criteris d'acceptació

Història d'usuari – Recordem...

- 3 seccions
 - Card: Identificació història
 - (As a I want So that o text pla).
 Funciona com a recordatori
 - Conversation: Converses per extreure el detall
 - Pantalles, notes, ...
 - Confirmation: Criteris d'acceptació per determinar com provar/demostrar que s'ha aconseguit la història





Criteris d'acceptació - Objectius

- Definir les **fronteres** d'una història d'usuari
- Ajudar al PO a respondre què necessita en aquesta història per **donar valor**
 - Típicament són els requisits funcionals mínims
- Ajudar a l'equip a un **enteniment comú** de la història
 - Ajudar als desenvolupadors i testers a derivar les **proves**
 - Ajudar als desenvolupadors a saber quan han de **parar** afegint més funcionalitat a la història



Criteris d'acceptació – Com han de ser?

- Han d'expressar intenció, no una solució
 - "L'usuari pot escollir un compte" enlloc de "L'usuari pot escollir el compte d'una llista desplegable"
- Independents de la implementació (la frase hauria de ser la mateixa sigui implementada la història en web, mòbil o Sistema d'activació per veu, p.ex.)
- Relativament a alt nivell (no tots els detalls necessiten ser escrits)



Criteris d'acceptació – Com han de ser?

- Cada història ha de tenir almenys 1 criteri d'acceptació
- Ha de tenir un resultat clar per Passa o Falla
- Inclou criteris funcionals i no funcionals



Criteris d'acceptació

Com a client de targeta de crèdit Vull poder veure el meu balanç Per a què pugui pagar

Criteris d'acceptació

- S'ha de mostrar el balanç a l'autenticar-se
- S'han de mostrar les últimes 3 transaccions realitzades
- S'ha de mostrar un missatge si el servei no està disponible



Criteris d'acceptació

Com a comprador
Vull poder-me donar d'alta
Per a què disposi d'informació ja predeterminada a l'entrar

Criteris d'acceptació

- • •
- La paraula clau ha de ser de mínim 8 caràcters. Ha de contenir com a mínim un caràcter de cadascun dels següents grups: una lletra en minúscula, una en majúscula i un caràcter especial (!,@,#,\$,%)





Tècnica definició producte - Story Mapping

- Serveix per identificar i organitzar les històries
- Organitza el Product Backlog en 2 dimensions
- Ajudar a organitzar la discussió sobre l'experiència d'usuari amb el nostre producte
 - Per què es construeix el producte
 - Entendre els usuaris i els seus objectius
 - Donar estructura al mapa d'històries d'usuari
- Forma senzilla d'explicar una història i trencar-la en parts

http://www.jpattonassociates.com/the-new-backlog/





- La Visió s'aconsegueix amb objectius que són completats amb activitats
- Per completar aquestes activitats els usuaris necessiten realitzar tasques
 - Objectius > Activitats > Tasques > Històries d'usuari
- Priorització de cada columna sota activitat per valor (MoSCoW)

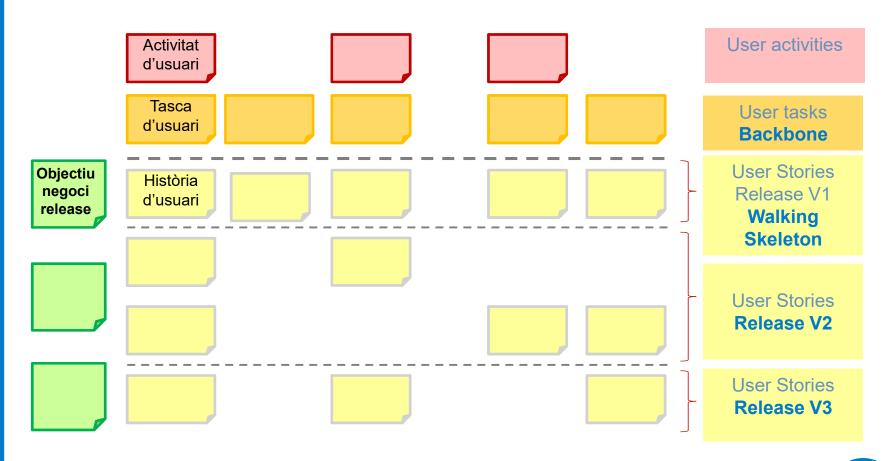


Gestió de Projectes Software (GPS)

Story Mapping



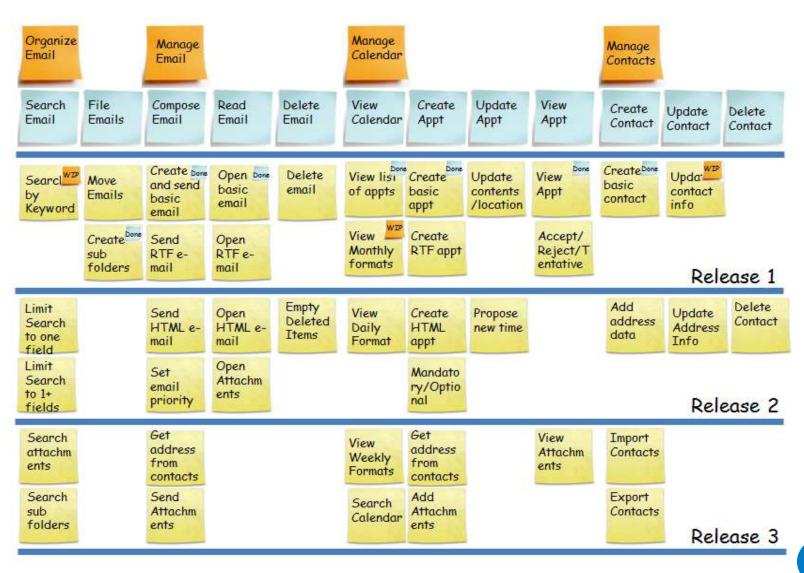
Flux narratiu





Un exemple





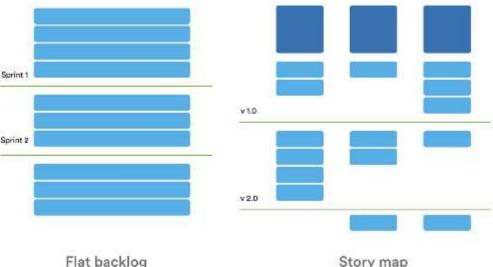




- Story mapping versus "flat" backlog
 - Amb una sola foto podem entendre què fa el nostre sistema (viatge de l'usuari)
 - Ordenació més fàcil. Detecció mancances.

Idea de quantes releases calen per completar el

producte





Com crear un story mapping (1)



- Recollir les tasques principals dels usuaris i descriure de forma individual cadascuna en un post-it
- Cada individu llegeix el seu post-it en alt i el col·loca en el panell en front del grup. Si està duplicat no posar-lo

Tasca d'usuari





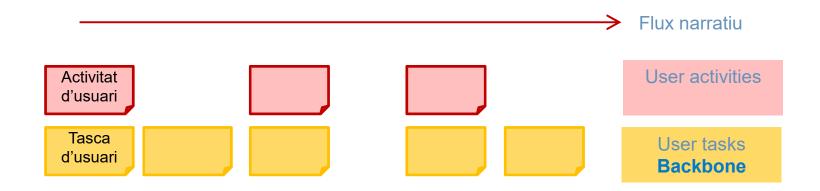
User tasks **Backbone**



Com crear un story mapping (2)

2. Activitats usuari

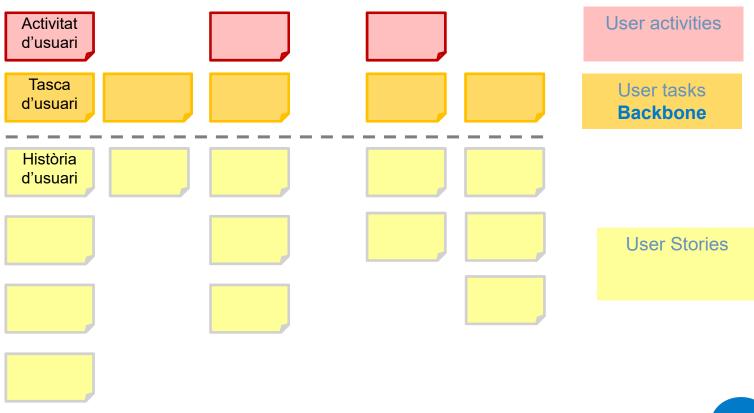
- Les tasques que semblin similars i succeeixen en el mateix moment agrupar-les sota un post-it amb un altre color i posar-li nom
- Col·locar els grups d'esquerra a dreta en l'ordre que un usuari completaria habitualment les tasques





Com crear un story mapping (3)

3. Afegir més històries d'usuari detallades, sota de cada tasca d'usuari (almenys una per tasca)

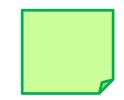




Com crear un story mapping (3)

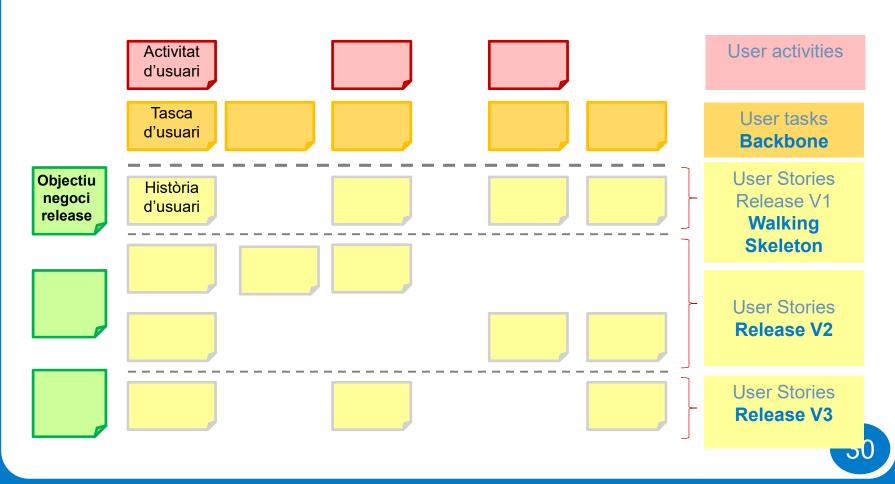
- Algunes consideracions
 - En format post-its per manca d'espai es pot evitar el format 'Com a ... Vull ... Per tal de' i posar sols el títol (facilita també la seva lectura) i usar un verb (Composar Correu, Afegir Usuari,..)





Com crear un story mapping (4)

4. Estructurar en línies de versions el mapa preguntant com prioritzar les històries als usuaris (d'amunt a avall)

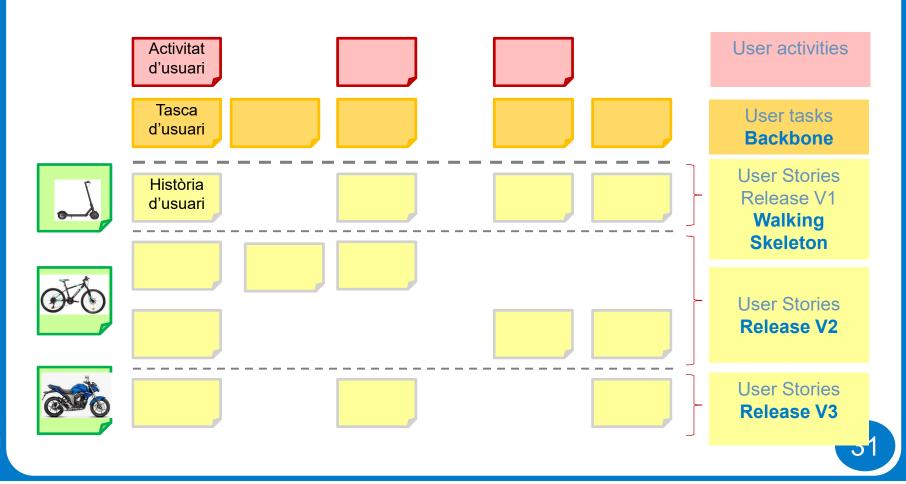






Com crear un story mapping (4)

4. Estructurar en línies de versions el mapa preguntant com prioritzar les històries als usuaris (d'amunt a avall)





Gestió de Projectes Software: Gestió àgil de Projectes

Curs 2018-19, QT



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

Facultat d'Informàtica de Barcelona