

PARTE OTTAVA

DAL 2014 AL 30 MARZO 2016

Nei primi mesi dell'anno 2014 c'è il cambio al vertice dell'AV 5, il nuovo Direttore è Massimo Del Moro. Nel mese di luglio, dopo un'ultima selezione nell'ambito del Collegio di Direzione e dopo il confronto in sede sindacale, si avviano processi di riorganizzazione, soprattutto dei "Blocchi Operatori" in AV, per accrescere l'efficienza operativa anche attraverso una maggiore integrazione del personale nelle diverse discipline, garantendo le necessarie competenze acquisite nelle varie specialità, per uniformare e aggiornare le procedure, per una più attenta gestione dei rischi e per riformulare il regolamento sul personale esposto alle radiazioni ionizzanti.

Altro obiettivo portato avanti è il riassetto organizzativo e assistenziale dell'area del "Day Surgery e degli Ambulatori" che assorbono un numero considerevole di personale di assistenza. Alla fine di novembre, organizziamo all'Auditorium di Ascoli un altro Evento Formativo "L'infermiere e la sfida della complessità", con relatori prevalentemente nazionali ed autorevoli, su temi e realtà strategiche innovative rispetto alla nostra realtà come: "Il Sistema Sanitario che cambia" con Edoardo Manzoni; "L'ospedale Organizzato per Intensità di Cura" con Bruno Cavaliere; le esperienze reali di ospedali che hanno sperimentato un modello organizzativo per intensità di cura, con le relazioni di operatori della AUSL di Forlì, della ASL di Grosseto e della ASL 12 di Viareggio.

Sono comunque anni in cui gli obiettivi di budget e gli obiettivi di quota B collegati alla produttività vanno avanti stancamente. Anni caratterizzati da grandi contrasti, conflittualità interna, politica e sindacale.

Non trovano mai fine strumentalmente la revisione di Accordi e regolamenti di integrazione in AV5 come la Pronta disponibilità, Fondo disagio, Gestione assenze e deficit orario, Contingenti minimi, Orario di lavoro, Turnistica informatizzata. Si allega la situazione di tutto il personale del Comparto dell'AV5 aggiornato al 15 giugno 2015, ad eccezione del Dipartimento di prevenzione.

Con l'uscita del Direttore Del Moro, nei primi mesi del 2015, si sancisce, di fatto in maniera definitiva, la fine del processo di integrazione in AV, così come pensato inizialmente e programmato nel Piano di AV 5 e ideato al fine di valorizzare le due così diverse realtà socio sanitarie territoriali di Ascoli Piceno e di San Benedetto del Tronto.

Il 31 marzo 2016, cessa il mio incarico di Dirigente delle Professioni Sanitarie e inizia l'incarico di Posizione Organizzativa "Sviluppo Organizzativo e Formazione". Gli ultimi due anni di lavoro li ho trascorsi all'interno del "Governo clinico e Gestione del Rischio" con il Direttore Remo Appignanesi.

ORGANICO COMPARTO "PRESIDI OSPEDALIERI" AREA VASTA N. 5																							
			PERSONALE IN SERVIZIO AL 1 GIUGNO 2015										PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015										
			PERSONALE IN SERVIZIO AL 1 GIUGNO 2016										PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2016										
MEDICO SBT	MEDICINA/NEFROLOGIA (1 A)	32	27	1	17	10			1	2	1	1	0	1	1	1	0	0	24	160	176,67	16,67	
	EMODIALISI	26	20	1	18	2						2	1	0	0	0	0	1	0	19			
	AMB DIALISI PERITONELALE		3		3									0	0	0	0	0	0	3			
	AMB ENDOSCOPIA DIGESTIVA		5		5									0	0	0	0	0	0	5			
	AMB DIP MED TERAPIA DEL DOLORE		4	1	4			3			2			1	0	0	0	0	0	3			
	GERIATRIA	12	15	1	9	6						2		0	0	0	0	0	0	15	160	294,45	134,45
	GERIATRIA LUNGO DEGENZA	22	0											0	0	0	0	0	0	0	160	0,00	-160,00
	NEUROLOGIA	17	13	1	9	4					2			0	0	0	0	0	0	13	180	180,14	0,14
	NEUROLOGIA/STROKE UNIT	4	9		6	3								0	0	0	0	0	0	9	600	530,01	-69,99
	NEUROFISIOPATOLOGIA (1)		3	1				3						0	0	0	0	0	0	3			
MEDICO AP	CAD (2)	9	8	1	5			3						0	0	0	0	0	0	8			
	ONCOLOGIA	9	8	1	7	1				1	2			0	0	0	0	0	0	8			
	TOTALE DIPARTIMENTO	115			83	26	0	6	4	3	9	4		1	1	1	1	1	0	110			
	MEDICINA/ MAL. INF (2 A)	24	23		18	5					1			1	0	1	0	3	0	18	160	176,67	16,67
	AMB. MALATTIE INF		1		1			1						0	0	0	0	0	0	1			
	MED/LUNGODEGENZA ALA OVEST (2 B)	24	21		16	5			1	1		1		1	0	0	0	0	1	0	160	186,49	26,49
	NEFROLOGIA (2 C)	18	18	1	16	2					2			1	0	0	1	2	0	14	180	183,21	3,21
	AMB. NEFROLOGIA		1		1									0	0	0	0	0	0	1			
	ONCOLOGIA DH	25	6	1	6									0	0	0	0	0	0	6			
	AMB. ONCOLOGIA (2 D)		2		2						1			0	0	0	0	0	0	2			
MEDICO AP	EMODIALISI (3)	30	28	1	24		3	1	4		8			0	0	0	0	0	0	28			
	AMB DIALISI PERITONELALE		4		4				1		1			1	0	0	0	0	0	3			
	EMATOLOGIA	9	13	1	7	6			1					0	0	1	0	0	0	12	180	314,08	134,08
	EMATOLOGIA TRAPIANTI (3 A)	5	10		7		3		1		1			0	0	0	0	0	0	10	600	471,12	-128,88
	AMB EMATOLOGIA		2		1	1			1		1			0	0	0	0	0	0	2			
	SERVIZIO DI DIETETICA (3 B)		6		2			4	2		1			0	0	0	0	0	0	6			
	UFA		2		2				1		1			0	0	0	0	0	0	2			
	AMB. PNEUMOLOGIA		3		3									0	0	0	0	0	0	3			
	PNEUMOLOGIA + SEMINTENSIVA (4)	20	23	1	18	5					1	1		1	0	1	0	2	0	19	180	223,78	43,78
	AMB NEUROLOGIA (4 A)		4		2			2	2					0	0	0	0	0	0	4			
DIPARTIMENTO	AMBULATORIO PIC		2		1	1				1										2			
	TOTALE DIPARTIMENTO	169			131	25	6	7	15	2	18	2		5	0	3	1	8	0	152			
	Centro di Responsabilità	P.L. + DH + DS	TOTALE PERS IN CDR	COORD	INF Presenti in organico	Oss Presenti in organico	ASS presenti in organico	ALTRI OP presenti in organico	Di cui INF attività limitate	Di cui OSS attività limitate	Di cui INF L 104	Di cui OSS L 104	Di cui INF in malattia lunga	Di cui OSS in malattia lunga	Di cui INF in Maternità	Di cui INF in maternità	Di cui INF in Aspettativa	Di cui OSS in Aspettativa	Personale di assistenza ATTIVO	DET 240/2011	Assistenza Erogata	Differenziale	
	AFO CHIRURGIA ORL	22	20	1	16	4			3	1	1	1		1	0	0	0	0	0	19	200	203,44	3,44
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	14	16	1	13	3					1			0	0	0	0	0	0	16	200	269,21	69,21
	BLOCCO OPERATORIO		24		19	5			3			2		0	0	0	0	0	1	23			
	BLOCCO OPERATORIO STERILIZZAZIONE		4		4				1		1			0	0	0	0	0	0	4			
	D. SURG/CHIR AMB/AMB OCUL (4 B)	12	12	1	10			2	4		1			0	0	0	0	0	0	12			
	AMB SAL.GESSI - ORTOPIEDIA		3		3									0	0	0	0	0	0	3			
	AMB CHIRURGICO		3		3				3					0	0	0	0	0	0	3			
CHIRURGICO SBT	AMB ORL		4		4				2		1			0	0	0	0	0	0	4			
	TOTALE DIPARTIMENTO	86			72	12	0	2	16	1	5	3		1	0	0	0	0	1	84			
	UROLOGIA - OTORINO (5)	20	16	1	12	3	1				2	1	1	0	0	0	0	0	0	16	200	188,45	-11,55
	AMB OTORINO		3					3						0	0	0	0	0	0	3			
	AMB. UROLOGIA		3		3									0	0	0	0	0	0	3			
	CHIRURGIA	20	18	1	14	4								0	1	1	0	0	0	16	200	188,45	-11,55
	AMB. CHIRURGIA/NEUROCHIR		3		3									1	0	0	0	0	0	2			
	ORTOPEDIA	20	18	1	14	4			1		1			0	0	1	0	0	0	17	200	200,23	0,23
	AMB. ORTOPIEDIA		4		4					4				0	0	0	0	0	0	4			
	AMB. ENDOSCOPIA		4		4						4			0	0	0	0	0	0	4			
CHIRURGICO AP	BLOCCO OPERATORIO		27	1	21	5	1							0	0	0	0	0	0	27			
	DAY SURGERY/ CHIRURGIA AMB COMPLESSA (6)	23	9		6		3		3	1	1			0	0	0	0	0	0	9			
	AMB STOMIE		2		2				2	1	1			1	0	0	0	0	0	1			
	AMB OCULISTICA		6		3			3	3	1	1			0	0	0	0	0	0	6			
	ODONTOSTOMATOLOGIA		4		3			1	3	1	1			1	0	0	0	0	0	3			
	TOTALE DIPARTIMENTO	117			89	16	5	7	12	14	6	1		3	1	2	0	0	0	111			
	MURG-CARDIO/UTIC	22	28	1	25	3					1	1		0	0	2	0	0	1	25	180	267,68	87,68
	RIANIMAZIONE	6	18	1	16	2			1					0	0	1	0	0	0	17	600	667,42	67,42
	PS/TRIAGE/EMERG TERRITORIALE		46		34	12					1	2		0	0	2	0	0	0	44			
	PS/TRIAGE/EMERG TERRITORIALE AUTISTI (7)		9					9						0	0	0	0	0	0	9			
EMERGENZA SBT	TRIAGE AMB INF		0					1						0	0	0	0	0	0	0			
	AMB CARDIOLOGICO/RIAB		5		5				2		2			0	0	0	0	0	0	5			
	TOTALE DIPARTIMENTO	106			80	17	0	9	4	0	4	3		0	0	5	0	0	1	100			
	RIANIMAZIONE	8	21		18	2	1		2	1	1			0	0	0	0	0	0	21	600	618,35	18,35
	ANESTESIA (7A)		8		8									0	0	0	0	2	0	6			
	P.S./TRIAGE		36	1	24	6	6		1	4		1		2	1	1	0	0	0	32			
	C.O.I.E.T. 118 TRASPORTI. PROGRAMMATI		22	1	22				4		2			1	0	0	0	1	0	20			
	EMERGENZA TERRITORIALE AUTISTI		7					7												7			
	POTES OFFIDA		6		6									1	0	0	0	0	0	5			
	MED D'URGENZA OBI	12	18		14	4				3				0	0	0	0	0	0	18	180	353,34	173,34
EMERGENZA AP	UTIC	7	16		13	3				1	1			0	0	1	0	0	0	15	600	504,77	-95,23
	CARDIOLOGIA	22	19	1	16	3			1	1	1			1	1	3	0	1	0	13	180	139,20	-40,80
	AMBULATORI EMODINAMICA		9		8	1								0	0	0	0	0	0	9			
	AMBULATORIO CARDIOLOGICO (7 B)		4		4				4					0	0	0	0	0	0	4			
	TOTALE DIPARTIMENTO	166			133	19	7	7	12	10	5	1		5	2	5	0	4	0	150			

UN'IDEA DI SANITÀ PUBBLICA

DIPARTIMENTO	Centro di Responsabilità	P.L. + DH + DS	TOTALE PERS IN CDR	COORD	INF Presenti in organico	Oss Presenti in organico	ASS presenti in organico	ALTRI OP presenti in organico	Di cui INF attività limitate	Di cui OSS attività limitate	Di cui INF L 104	Di cui OSS L 104	Di cui INF in malattia lunga	Di cui OSS in malattia lunga	Di cui INF in Maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in Aspettativa	Di cui OSS in Aspettativa	Personale di assistenza ATTIVO	DET 240/2011	Assistenza Erograta	Differenziale
D.S.M SBT	SPDC (8)	14	20	1	16	4			3	1			0	0	0	0	0	0	20	300	336,52	36,52
	CSM/CD (9)		10		6			4	3		1		0	0	0	0	0	0	10			
	TOTALE DIPARTIMENTO		30		22	4	0	4	6	1	1	0	0	0	0	0	0	0	30			
D.S.M AP	CSM (10)		11		8			3	1		1		0	0	0	0	0	0	11			
	DAY HOSPITAL	2	2	1	2				2				0	0	0	0	0	0	2			
	STRUTTURA RIABILITATIVA RESIDENZIALE "PRESIDIO LUCIANI" (11)	20	13	1	6			7					0	0	0	0	0	0	13	130	153,12	23,12
	CENTRO DIURNO "IL SENTIERO" PRESIDIO LUCIANI (12)		5		1			4					0	0	0	0	0	0	5			
	CENTRO DIURNO "IL GABBIANO BLU" COMUNANZA POLIAMBULATORIO (13)		3		1			2					0	0	0	0	0	0	3			
	TOTALE DIPARTIMENTO		34		18	0	0	16	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	34			
D.M.I SBT	GINO/ST/ASS.N.ROOM-IN/SP/AMB	20	16	1	10	6			1			1	0	0	2	1	0	0	13	180	153,12	-26,88
	PEDIATRIA	6	9	1	7	2			1		2		0	0	0	0	1	0	8	300	314,08	14,08
	OSTETRICHE/PUERICULTRICE (14)		16		16				1		2		0	0	3	0	1	0	12			
	AMBULATORIO OST-GIN/URO GINC		3		3				2				0	0	0	0	0	0	3			
	AMBULATORIO PEDIATRIA		0										0	0	0	0	0	0	0			
D.M.I AP	TOTALE DIPARTIMENTO		44		36	8	0	0	5	0	3	3	0	0	5	1	2	0	36			
	PATOLOGIA NEONATALE	5	12	1	12						2		0	0	0	0	0	0	12	600	565,35	-34,65
	PEDIATRIA	12	12	0	12						1		0	0	0	0	0	0	12	300	235,56	-64,44
	OSTETRICIA GINECOLOGIA	19	12	1	6	6							0	0	0	0	0	0	12	180	148,78	-31,22
	OSTETRICHE		15	1	15				1		1		0	0	2	0	0	0	13			
	AMBULATORI PEDIATRICI		2		2								0	0	0	0	0	0	2			
	AMBULATORI OST/GIN + POF		2		2								0	0	0	0	0	0	2			
	AMBULATORI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE		2		1			1					1	0	0	0	0	0	1			
DIPARTIMENTO	TOTALE DIPARTIMENTO		57		50	6	0	1	1	0	4	0	1	0	2	0	0	0	54			
	DIREZIONE SANITARIA OSPEDALE/SPP (15)		4		2	2				1	2	1	0	0	0	0	0	0	4			
	CENTRALINO (16)		8			8							0	0	0	0	0	0	8			
DIREZIONE SANITARIA AP	CENTRALE STERILIZZAZIONE		7		5	2							0	0	0	0	0	0	7			
	PIASTRA AMBULATORIALE		16				16						0	0	0	0	0	0	16			
	TOTALE DIPARTIMENTO		23		5	2	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23			
DIP. PROFESSIONI SANITARIE	SERVIZIO PROFESSIONI SANITARIE	16 POSIZIONI ORGANIZZATIVE											0	0	0	0	0	0	0			
													0	0	0	0	0	0	0			
TOT PERS IN CDR			959		721	145	34	59	78	32	58	18	16	4	23	3	15	2	896	TOT PERS IN SERVIZIO		

NOTE:

- (1 A): N1 INF IN ORARIO DI ALLATTAMENTO
 (1): 3 OPERATORI TECNICI
 (2): 1 PODL. (part time) + 2 DIETISTE (DI CUI 1 CON 104)
 (2 A): N1 OSS IN ASPETTATIVA ESTIVA + N.3 INF IN IN ASPETTATIVA ESTIVA
 (2 B): N.1 INF IN ASPETTATIVA ESTIVA
 (2 C): N.2 INF IN ASPETTATIVA ESTIVA
 (2 D): N.1 INF IN PENSIONE DAL 1/08/2015
 (3 A): N. 3 ASS + 2 INF IN ASPETTATIVA ESTIVA + NELL'ORGANICO INF.CO E' COMPRESA N. 1 IN ALLATTAMENTO
 (3 B): 4 DIETISTE
 (3): N 1 TECNICO DI DIALISI
 (4): 16 LETTI DI PNEUMOLOGIA + 4 LETTI SEMINTENSIVA
 (4 A): 2 TECNICI
 (4 B): 2 ORTOTTISTI CONTEGGIATI NEL PERSONALE ATTIVO
 (5): N.1 OTA
 (6): 14 LETTI + 9 POLTRONE
 (7): ALTRI OPERATORI: AUTISTI
 (7 A): N. 1 INF DEDICATA AL SERVIZIO INFERMIERISTICO DI SEDE
 (7 B): N. 1 INF DEDICATA AL SERVIZIO AMBULATORIALE ANESTESIA
 (8): NELL'ORGANICO SONO CONTEGGIATI 3 INFERMIERI PSICHIATRICI
 (9): NELL'ORGANICO ATTIVO SONO CONTEGGIATI 2 ASS. SOCIALI E 4 EDUCATORI
 (10): NELL'ORGANICO INF E' COMPRESO N 1 INF PSICHIATRICO - ALTRI OPERATORI SONO N 1 EDUCATORE PROF + N 2 ASSISTENTI SOCIALI
 (11): ALTRI OPERATORI: N 3 EDUCATORI PROF + N 4 TECNICI DI RIABILITAZIONE PSICHIATRICA
 (12): ALTRI OPERATORI: N 2 EDUCATORI PROF + N 2 ANIMATORI
 (13): ALTRI OPERATORI: N 2 EDUCATORI PROF
 (14): NELL'ORGANICO CDR CI SONO 15 OST + 1 PUERICULTRICE
 (15): NELL'ORGANICO E' CONTEGGIATO 1 OP. TECNICO
 (16): NELL'ORGANICO SONO CONTEGGIATI OLTRE AI 2 OSS, ANCHE 1 AUS, 1 ELETTR, E 4 CENTRALINISTI

ORGANICO COMPARTO " RIABILITAZIONE" AREA VASTA N. 5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
PERSONALE IN SERVIZIO AL 1 GIUGNO 2015												PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
DIP.TO	Centro di Responsabilità	TOT PERS IN CDR	COORD	INF in organico	FT in organico	LOGO in organico	PSICOMOTRICI in organico	AUSILIARI in organico	Oss in organico	INF attività limitate	OSS attività limitate	FT attività limitate	Di cui INF attività limitate	Di cui OSS attività limitate	Di cui FT attività limitate	LOGO L 104	PSICO L 104	AMM.VI L 104	Di cui OSS L 104		Di cui INF in malattia lunga	Di cui FT in malattia lunga	Di cui LOGO in malattia lunga	Di cui PSICO in malattia lunga	Di cui OSS in malattia lunga	Di cui INF in malattia a lunga	Di cui FT in malattia a lunga	Di cui LOGO in malattia a lunga	Di cui PSICO in malattia a lunga	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità	Di cui LOGO in maternità	Di cui PSICO in maternità	Di cui OSS in maternità	Di cui INF in maternità	Di cui FT in maternità

- 1) N. 2 FISIOTERAPISTI PRECARI
2) N. 1 FISIOTERAPISTA DELLA ASS COOP 2000
3) DA MARZO N. 1 FISIOTERAPISTA IN PENSIONE

ORGANICO COMPARTO " RADIOLOGIA " AREA VASTA N. 5																											
PERSONALE IN SERVIZIO AL 1 GIUGNO 2015													PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015														
DIP.TO	CDR	TOT PERS IN CDR	COORD	INF in organico	AMMINIST RATIVI in organico	AUSILIARI in organico	Oss in organico	Di cui INF attività limitate	Di cui OSS attività limitate	Di cui INF L 104	Di cui TECNICI L 104	Di cui AMM L 104	Di cui AUS L 104	Di cui Oss L 104	INF mal lunga	TECNICI mal lunga	AMM mal lunga	AUSILIARI mal lunga	Oss materiali	INF asp	TECNICI asp	AMM asp	AUSILIARI asp	Oss asp	Personale ATTIVO		
RAD SBT	RADIOLOGIA	33	1	7	21	0	0	5	0	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	31	
	TOTALE DIPARTIMENT o	33																									31
RAD AP	RADIOLOGIA	62	2	14	39	0	8	1	4	5	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	61	
	TOTALE DIPARTIMENT o	62																									61
		95	TOTALE PERSONALE IN CDR														TOTALE PERSONALE IN SERVIZIO										92

ORGANICO COMPARTO " LABORATORIO ANALISI" AREA VASTA N. 5																																	
		PERSONALE IN SERVIZIO AL 1 GIUGNO 2015										PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015																					
DIP.TO	CDR	TOT PERS IN CDR	COORD	INF in organico	TECNICI in organico	AMMINIST RATIVI in organico	AUSILIARI in organico	Oss in organico	Dici INF attività limitate	Dici TECNICI attività limitate	Dici AUSILIA Ri attività limitate	Dici OSS attività limitate	Dici INF L 104	Dici TECNICI L 104	Dici AMM L 104	Dici AUS L 104	Dici Oss L 104	INF mal lunga	TECNICI mal lunga	AMM mal lunga	AUSILIA Ri mal lunga	Oss mal lunga	INF maternità	TECNICI maternità	AMM maternità	AUSILIA Ri maternità	Oss maternità	INF asp	TECNICI asp	AMM asp	AUSILIA Ri asp	Oss asp	Personale ATTIVO
LAB SBT	LAB ANALISI	15	1	5	10	0	0	0	3	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	
	TOTALE DIPARTIMENTO	15																												15			
LAB AP	LAB ANALISI	24	0	6	18	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	23	
	TOTALE DIPARTIMENTO	24																												23			
		39	TOTALE PERSONALE IN SERVIZIO																											38			

ORGANICO COMPARTO " CENTRO TRASFUSIONALE" AREA VASTA N. 5																																	
				PERSONALE IN SERVIZIO AL 1 GIUGNO 2015										PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015																			
DIP.TO	CDR	TOT PERS IN CDR	COORD	INF in organico	TECNICI in organico	AMMINISTR ATIVI in organico	AUSILIAR I in organico	Oss in organico	INF attività limitate	TECNICI attività limitate	AUSILIA RI attività limitate	Dici OSS attività limitate	Dici INF L 104	Dici TECNICO AMM L 104	Dici AUS L 104	Dici Oss L 104	Dici Oss L	INF mal lunga	TECNICI mal lunga	AMM mal lunga	AUSILIA RI mal lunga	Oss mal lunga	INF maternità	TECNICI maternità	AMM maternità	AUSILIA RI maternità	Oss maternità	INF asp	TECNICI asp	AMM asp	AUSILIA RI asp	Oss asp	Personale ATTIVO
C	CENTRO TRASF	8	1	5	3	0	0	0	2	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	
TRASF SBT	TOTALE DIPARTIMENTO	8																														8	
C	CENTRO TRASF	18	0	8	7	0	0	3	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	17	
TRASF AP	TOTALE DIPARTIMENTO	18																														17	
		26																														TOTALE PERSONALE IN SERVIZIO	25

ORGANICO COMPARTO "TERRITORIO" AREA VASTA N. 5																										
PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015													PERSONALE TOTALE IN CDR AL 1 GIUGNO 2015													
DIPARTIMENTO TERRITORIO U.O. SERVIZI	P.L. + DH + PERS IN DS	TOT CDR	COORD	INF Presenti in organico	OST Presenti in organico	Oss Presenti in organico	ASS Presenti in organico	Di cui INF attività limitate	Di cui OST attività limitate	Di cui OSS attività limitate	Di cui INF L. 104	Di cui OST L. 104	Di cui OSS L. 104	Di cui INF in malattia lunga	Di cui OST in malattia lunga	Di cui OSS in malattia lunga	Di cui INF in maternità	Di cui OST in maternità	Di cui INF in Aspettativa	Di cui OST in Aspettativa	Di cui INF in Aspettativa	Di cui OST in Aspettativa	Personale di assistenza ATTIVO	DGRM 1331/14 - 1011/13	Assistenza Erogiata	Differenziale
TERRITORIO SBT	ADI DIPENDENTI SBT	9	1	9				2						0	0	0	0	0	0	0	0	0	9			
	ADI DIPENDENTI DITTA ESTERNA	7		7										0	0	0	0	0	0	0	0	0	7			
	PUA	5		5							1			0	0	0	0	0	0	0	0	0	5			
	POLIAMB SBT/AMB FER DIF/ CENT MONS/ STELLA/ACQUA P/POA	14	1	14				8						0	0	0	0	0	0	0	0	0	14			
	RSA MONTEFIORE	14	1	6		8		2		2				0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	130	164.89	34.89
	POLIAMB MTFF/CAR/CUPRA/GROTT	3		3				3			1			0	0	0	0	0	0	0	0	0	3			
	RSA RIPATRANSONE	20		6		14				5	1			0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	130	132.50	2.50
	POL. RIPA/COSSMONT. M	2		2				1						0	0	0	0	0	0	0	0	0	2			
	ADI RIPATRANSONE	2		2										0	0	0	0	0	0	0	0	0	2			
	SERT	3		3										0	0	0	0	0	0	0	0	0	3			
TERRITORIO AP	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	1		1										0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			
	CONSULTORI TERRITORIALI	5			5									0	0	0	0	0	0	0	0	0	5			
	TOTALE DIPARTIMENTO	85	3	58	5	22	0	20	0	7	3	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83			
	RSA ACQUASANTA (20 RSA + 20 RP)	24	1	8		16		1		1	1			0	0	1	0	0	0	0	0	0	22	130	129.56	-0.44
	RSA OFFIDA	21	1	13		8		1		1				1	0	0	0	0	0	0	0	0	20	130	117.78	-12.22
	OFFIDA DISTRETTO	10		10				3			5			1	0	0	0	0	0	0	0	0	9			
	POLIAMBULATORIO FIATRA AP	27		23			4	2			2		1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	23			
	CASA CIRCONDARIALE	6		6				1			2			0	0	0	0	0	0	0	0	0	5			
	ADI	6	1	6				1			1			0	0	0	0	0	0	0	0	0	6			
	TOTALE DIPARTIMENTO	94	3	66	0	24	4	9	0	2	11	0	2	6	0	1	0	0	0	0	0	0	85			
TOT PERS IN CDR		179		124	5	46	4	29	0	9	14	0	7	6	0	1	0	2	2	2	0	0	168			TOT PERS IN SERVIZIO

NOTE:

CRITICITA'

Sempre più evidente la “fine della spinta propulsiva”, le crepe e le incoerenze del sistema. Molti degli obiettivi generali del PSSR 2012/2014 di fatto sono rimasti sulla carta:

- Il mancato rafforzamento dell’assetto istituzionale ed il mancato consolidamento dell’unitarietà di sistema su scala regionale hanno impedito di garantire a livello regionale le migliori condizioni di indirizzo, controllo e coordinamento delle componenti dei sistemi sociali e sanitario.
- Non sono stati attivati modelli organizzativi innovativi per una gestione più efficace del paziente, secondo logiche di integrazione, continuità delle cure e modulazione dell’intensità assistenziale.
- In maniera analoga, nelle strutture territoriali di base e distrettuali non vi è stata una gestione integrata tra servizi sanitari, socio sanitari e sociali.
- Non vi è stata la valorizzazione delle professionalità, delle “risorse umane” e, di conseguenza, non vi è stata la condivisione degli obiettivi, il consolidamento delle competenze generali e distintive.
- Non si è utilizzata la leva strategica della formazione e lo stimolo della partecipazione agli obiettivi generali che possono consentire di intraprendere percorsi nuovi e modelli più evoluti.

Ha prevalso una certa cultura, come afferma Mintzberg, della «[...] sostituzione degli interessi e degli obiettivi generali con gli interessi e gli obiettivi particolari degli individui o di gruppi di individui [...]».

Ha prevalso la logica tradizionale del mantenimento della realtà esistente, rassicurante ed autoreferenziale; i progetti e le riorganizzazioni sono rimaste sulla carta; ci si è curato di rispondere al pareggio di bilancio, controllando la spesa farmaceutica, a volte razionandola, meno servizi e meno prestazioni a fine anno, spendendo meno soldi possibili nelle assunzioni di personale soprattutto nel settore dell’assistenza, nella prevenzione, nelle fragilità, con una gestione del personale orientata al solo controllo.

Non si è accettata la sfida posta, non si è fatta leva sulla “risorsa umana”, sulla valorizzazione della persona nel suo complesso, sul suo entusiasmo, sulla sua passione, sulla sua ambizione, sulla soddisfazione di accettare la sfida posta, di mettere in gioco le proprie competenze per dare il proprio indispensabile apporto per lo sviluppo futuro e per il raggiungimento degli obiettivi di salute, per garantire la qualità e la compatibilità economica, anche attraverso il giusto riconoscimento economico e professionale, attraverso sistemi premianti.

Non ultimo il peso della “politica” nel governo del sistema della salute, un peso sempre più invadente, anche per il peso che può esercitare sui Direttori delle Aziende, la cui scelta e riconferma dipende direttamente dai vertici della Regione, in un contesto dove altri organismi di indirizzo e di controllo, di carattere istituzionale, politico e sindacale, hanno difficoltà o non svolgono appieno il proprio ruolo per fini non più legati all’ambito sanitario. Abbiamo assistito ad un governo del sistema sempre più personalistico e sempre più lontano da un quadro di programmazione basato

su dati, analisi, atti, azioni e verifiche. Sempre meno importante il peso autorevole e competente dell'organo tecnico, "Agenzia regionale", guidato dal 1997 al 2005 da Francesco Di Stanislao, un Direttore, un tecnico di indiscusso valore nella sanità pubblica a livello nazionale. Reincaricato alla guida dell'Agenzia della nostra Regione nel luglio 2016, si è dimesso nell'ottobre del 2017. Significativo il fatto che si sia dimesso dopo poco più di un anno dalla sua nomina.

Dal 10 gennaio ho proposto, per tre anni, in vesti diverse, la "Gestione delle Cronicità", un progetto di medicina di iniziativa "proattiva" che, oltre che necessario per le ragioni esposte nei contenuti del progetto, sarebbe stato molto utile nella pandemia da Covid-19 che ci ha sorpreso e trovati impreparati, sia per il metodo proprio della medicina di iniziativa e per l'esperienza che si sarebbe maturata nella gestione delle cronicità nelle persone anziane con pluripatologie croniche, sia per la conoscenza che si sarebbe sviluppata nell'uso degli strumenti principalmente nelle famiglie.

Obiettivo Generale	GESTIONE DELLE CRONICITA'
---------------------------	----------------------------------

SINTESI DEL PROGETTO pag. 1/2

Area	Risorse	Azioni/Strumenti	Risultati Attesi	Indicatori di Risultato
<p>Persone anziane con pluripatologie croniche instabili e complesse "la fragilità".</p> <p>Gli anziani e malati cronici sono i principali fruitori del Servizio Sanitario Nazionale.</p> <p>Le prestazioni evitabili o ingiustificate almeno il 30/40% (fonti M. della S.).</p>	<p>Coordinamento e integrazione organizzativa PO Sviluppo organizzativo.</p> <p>Unità cure primarie.</p> <p>Case management PO Cronicità.</p> <p>Equipe geriatrica.</p> <p>Formazione specifica "sul campo" di tutti gli operatori coinvolti (impegno economico iniziale).</p> <p>Strumento informatico adeguato con tre importanti funzioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - come sistema di allerta che aiuta i team ad attenersi alle linee-guida; - come feedback per il personale sanitario, mostrando i loro livelli di performance nei confronti degli indicatori delle malattie croniche; - come registri per pianificare la cura individuale dei pazienti (impegno economico iniziale). 	<p>Si propone un modello sperimentale di gestione "interconnesso" che significa ripensare il rapporto tra struttura e funzione. Un'organizzazione, un raggruppamento più consoni alle esigenze delle persone malate e a quelle dell'azienda, per una maggiore sostenibilità economica. Il modello organizzativo proposto si basa sul "processo" centrato sul "viaggio di cura" "percorso di cura" che prevede il superamento dell'attuale rigida separazione Ospedale-Distretto (organizzazioni macro-strutturali molto lontane dal concetto di "unitarietà") che di fatto mette steccati "per l'eccessiva scomposizione delle responsabilità nel processo di cura" con una visione del lavoro anacronistica "ancora Tayloristica" lontana dalle reali necessità del sistema nel suo complesso e poco efficiente.</p> <p>Gestione coordinata di tutte le attività condotte a vario titolo favorendo le funzioni di medicina di iniziativa "proattiva".</p> <p>Il cambiamento della cultura assistenziale "di iniziativa" degli operatori, chiamati, ciascuno secondo le proprie competenze, a costruire, realizzare e mantenere il processo assistenziale individuale.</p> <p>Il ricorso a strumenti informatici, capaci di garantire la custodia dei dati del soggetto e la fruibilità delle informazioni da parte di tutti gli operatori sanitari coinvolti.</p> <p>Partecipazione dei familiari "caregiver" alla cura.</p> <p>Supporto all'auto cura. Crescita dell'empowerment. La persona malata soprattutto nelle malattie croniche è il miglior alleato nella gestione del piano di cura.</p> <p>L'adozione di strumenti operativi basati sulle migliori evidenze fornisce standard di sicurezza e qualità.</p> <p>Collegamenti con le risorse di comunità: gruppi di volontariato, centri per anziani autogestiti, associazioni di volontari e di tutela.</p>	<p>Gestione funzionale integrata -a rete- delle persone che si ricoverano in ospedale dal PS.</p>	<p>Numero di persone monitorate.</p> <p>Percentuale dei ricoveri da PS.</p> <p>Percentuale dei ricoveri ripetuti.</p>