


Visão Geral sobre Gestão de Projetos e Iniciação de Projetos

Aula 7


Miriam Regina Xavier de Barros, PMP
mxbarros@uol.com.br



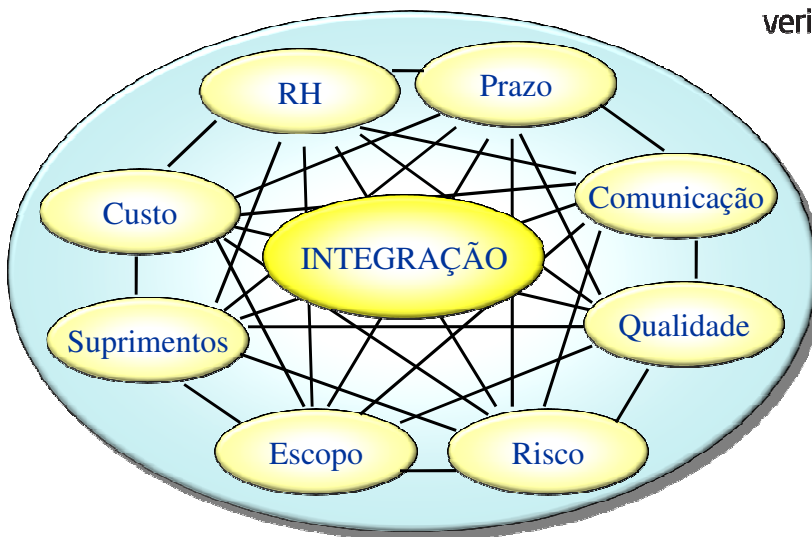
Agenda

Bibliografia e Avaliação

1. Visão Geral sobre o PMI e o PMBOK
2. Introdução à Gestão de Projetos
 - Portfólio, programa, projeto
 - Escritório de Projetos - PMO
 - Papel do Gerente de Projetos – Conhecimentos e Habilidades
3. Estrutura dos Projetos
 - Ciclo de Vida do Projeto
 - Envolvidos e influências no Projeto
 - Estruturas Organizacionais
4. Processos de Gestão de Projetos
 - Definição e notação dos processos
 - Grupos de processos em Gestão de Projetos
 - Processos por área de conhecimento da Gestão de Projetos
5. Processos de Iniciação e Plano de Projeto
 - Desenvolver o Termo de Abertura
 - Identificar os Envolvidos
 - **O Plano de Gerenciamento do Projeto**



Áreas de Conhecimento em Gestão de Projetos



Grupos de Processos x Áreas de Conhecimento

Grupo de Processos	Iniciação	Planejamento	Execução	Controle	Encerramento
Gestão de Integração	4.1 Desenvolver o termo de abertura do projeto	4.2 Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	4.3 Orientar e gerenciar a execução do projeto	4.4 Monitorar e controlar o trabalho do projeto 4.5 Realizar controle integrado de mudanças	4.6 Encerrar o projeto
Gestão de Escopo		5.1 Coletar requisitos 5.2 Definir o escopo 5.3 Criar EAP		5.4 Verificar o escopo 5.5 Controlar o escopo	
Gestão de Prazo		6.1 Definir a atividade 6.2 Sequenciar atividades 6.3 Estimar recursos da atividade 6.4 Estimar duração da atividade 6.5 Desenvolver cronograma		6.6 Controlar cronograma	
Gestão de Custo		7.1 Estimar custos 7.2 Determinar orçamento		7.3 Controlar custos	
Gestão de Qualidade		8.1 Planejar qualidade	8.2 Realizar a garantia da qualidade	8.3 Realizar o controle da qualidade	
Gestão de Recursos Humanos		9.1 Desenvolver plano de recursos humanos	9.2 Contratar ou mobilizar a equipe do projeto 9.3 Desenvolver a equipe do projeto 9.4 Gerenciar a equipe do projeto		
Gestão da Comunicação	10.1 Identificar os envolvidos	10.2 Planejar as comunicações	10.3 Distribuir as informações 10.4 Gerenciar as expectativas das partes interessadas	10.5 Relatar desempenho	
Gestão de Risco		11.1 Planejar gerenciamento de riscos 11.2 Identificar riscos 11.3 Realizar análise qualitativa de riscos 11.4 Realizar análise quantitativa de riscos 11.5 Planejar respostas a riscos		11.6 Monitorar e controlar riscos	
Gestão de Aquisições		12.1 Planejar aquisições	12.2 Conduzir aquisições	12.3 Administrar aquisições	12.4 Encerrar aquisições

4.2. Desenvolver do Plano de Gestão do Projeto

- Inclui as ações necessárias para:

Definir

Coordenar

Integrar



todos **os planos auxiliares em um plano de gerenciamento do projeto**

- Esse processo resulta em um plano de gerenciamento do projeto que é atualizado e **revisado por meio do processo Controle Integrado de Mudanças**
 - Em muitos casos, não é possível prever tudo durante o planejamento
 - O Plano de Gestão do Projeto é dinâmico



4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

ENTRADAS

1. Termo de Abertura
2. Saídas dos processos de planejamento
3. Fatores ambientais da empresa
4. Ativos de processos organizacionais

FERRAMENTAS E TÉCNICAS

1. Opinião Especializada

SAIDAS

1. Plano de Gerenciamento do Projeto



Entradas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto



1. Termo de Abertura do projeto
 - Documento que autoriza o início do projeto
 - Contém uma visão geral do projeto
2. Saídas dos Processos de planejamento
 - Planos de Gestão de cada uma das Áreas de Conhecimento
 - Documentos de Projeto, como por exemplo, cronograma, orçamento, matriz de responsabilidades e registro de riscos



Entradas

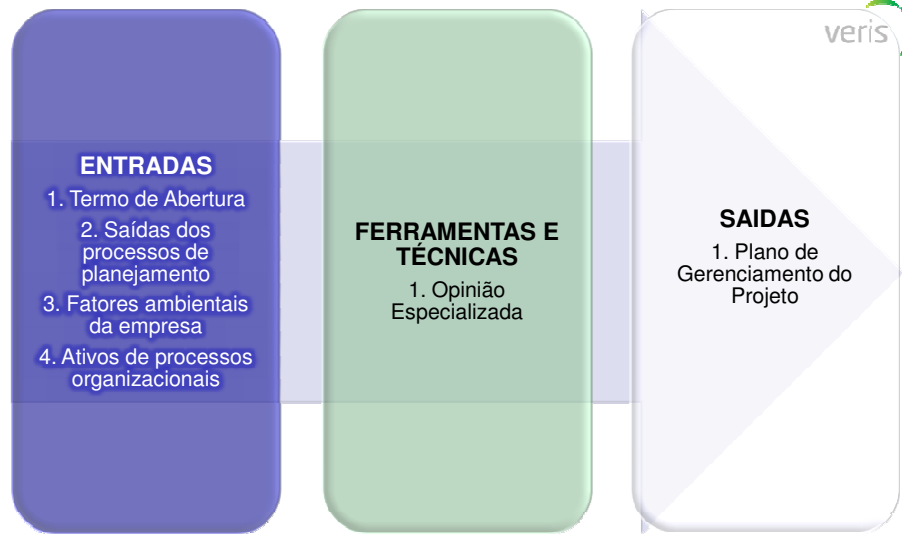
4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto



3. Fatores ambientais da empresa
 - Estrutura e cultura organizacional
 - Infra-estrutura da organização
 - Administração de RH
 - Ferramentas de SW para Gestão de Projetos
4. Ativos de processos organizacionais
 - Diretrizes e critérios de medida de desempenho
 - Modelos de planos de gestão
 - Procedimentos de controle de mudanças
 - Arquivos de projetos anteriores
 - Lições aprendidas em projetos anteriores



4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto



Ferramentas & Técnicas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

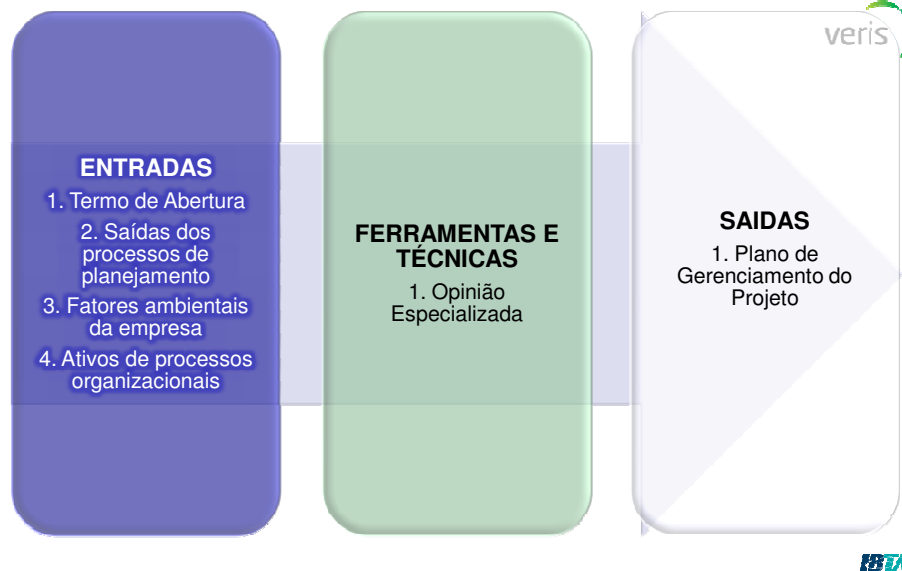
1. Opinião especializada

– Para ajudar a:

- Desenvolver detalhes técnicos e de gestão que serão incluídos no plano de gestão do projeto
- Ajustar os processos visando atender às necessidades do projeto
- Determinar que documentos do projeto estarão sujeitos ao processo formal de controle de mudanças



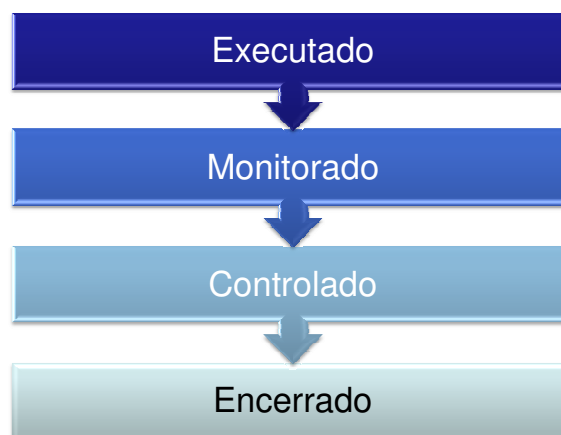
4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto



Saídas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

1. Plano de gerenciamento do projeto
 - Documento que define como o projeto é:



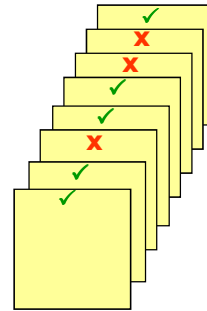
Saídas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

1. Plano de gerenciamento do projeto

– Inclui:

- Os **processos selecionados** pela equipe de gestão de projetos
- O **nível de implementação** de cada processo selecionado
- As descrições das **ferramentas e técnicas** que serão usadas para realizar esses processos
- **Como os processos selecionados serão usados** para gerenciar o projeto específico



veris

IBTA

Saídas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

1. Plano de gerenciamento do projeto

– Inclui:

- **As dependências e interações** entre os processos
- **As entradas e saídas essenciais**
- Como o **trabalho será executado** para realizar os objetivos do projeto
- Como as **mudanças serão monitoradas e controladas**
- O **ciclo de vida do projeto** selecionado e, para projetos com várias fases, as fases associadas do projeto

veris

IBTA

Saídas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

1. Plano de gerenciamento do projeto

- Pode ser resumido ou detalhado
- Pode ser constituído por um ou mais planos auxiliares e outros componentes
- Plano auxiliares:
 - Plano de gerenciamento do escopo do projeto
 - Plano de gerenciamento do cronograma
 - Plano de gerenciamento de custos
 - Plano de gerenciamento da qualidade
 - Plano de gerenciamento de pessoal
 - Plano de gerenciamento das comunicações
 - Plano de gerenciamento de riscos
 - Plano de gerenciamento de aquisições



IBTA

Saídas

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

1. Plano de gerenciamento do projeto

- Outros componentes incluem, mas não se limitam a:
 - Declaração de escopo
 - Lista de marcos
 - Calendário de recursos
 - Matriz de responsabilidades
 - Linha de base do cronograma
 - Linha de base dos custos
 - Linha de base da qualidade
 - Registro de riscos
 - Documentação de contratação



IBTA

4.2. Desenvolver o Plano de Gestão do Projeto

- Durante a elaboração do Plano de Gestão do Projeto é recomendável fazer uso de uma planilha de Verificação da Documentação
- Isso permite verificar o status do Plano de Projeto em cada momento do planejamento e no final, se ele está completo e coerente

