


Visão Geral sobre Gestão de Projetos e Iniciação de Projetos


Exercícios Resolvidos

Miriam Regina Xavier de Barros, PMP
mxbarros@uol.com.br

Exercício 1



- Reúna-se em um grupo de 4 pessoas
- Quais as possíveis motivações para uma organização realizar um projeto?
Demanda de mercado, necessidade organizacional, solicitação de um cliente, avanço tecnológico, requisito legal, necessidade social ou necessidade ambiental
- Qual é a importância de projetos para as organizações – empresas, governo, comunidades,...?
Realização do seu plano estratégico
- Qual seria uma boa definição para um projeto?
Empreendimento temporário para criação de um produto único



Exercício 2



Reúna-se em um grupo de 4 pessoas para discutir sobre as competências necessárias para um gerente de projetos

1. Liste as 3 competências que considera as mais importantes

Liderança, Comunicação, Capacidade de decisão (podem ser outras)

2. Qual é a competência fundamental para um gerente de projetos, visando garantir o sucesso do projeto?

Comunicação



Exercício 3



No projeto de construção de uma casa:

1. Liste 2 restrições e indique 2 limitações que cada uma delas impõe no projeto

R: a. Restrição orçamentária associada ao valor em dinheiro disponível para a construção.

Limitações no projeto: limita o tamanho da casa e a qualidade do material a ser usado

b. Tamanho do terreno adquirido para a construção

Limitações no projeto: limita o tamanho e o tipo de casa que pode ser construída, restringe a área externa da casa



Exercício 3

2. Liste 2 premissas e indique 2 riscos no caso de cada uma destas premissas deixar de ser válida
- R: a. O terreno é adequado para construção, não sendo muito íngreme e não havendo pedras grandes logo abaixo do nível da terra
Riscos associados: atraso no início da obra, necessidade de mudança do projeto
- b. Há engajamento da equipe de obras
Riscos associados: atraso em relação ao prazo previsto para a construção e comprometimento da qualidade
3. Liste 2 requisitos do produto
- R: A metragem da casa
 O número de cômodos



Exercício 4

- Quem deveria tratar e buscar uma solução para as seguintes questões organizacionais: GP ou PMO?
- | | |
|---|-----|
| 1. Um recurso humano alocado em um projeto é solicitado por um segundo projeto | PMO |
| 2. Cliente solicita uma reunião para relato do andamento e desempenho do projeto | GP |
| 3. Cronograma de um projeto está atrasado | GP |
| 4. Diretor convoca uma reunião para saber porque os projetos estão atrasados | PMO |
| 5. Um membro da equipe do projeto identifica um novo fator de risco técnico | GP |
| 6. Equipe de um projeto está descontente com um procedimento estabelecido para aquisições | PMO |
| 7. Diretor convoca uma reunião para definir o portfólio de projetos para o próximo ano | PMO |



Exercício 5, 6 e 8

- Estes exercícios são relativos a cada projeto escolhido
- Não há uma resposta única



Exercício 7

1. Quais as principais áreas de conhecimento envolvidas no tratamento da saída não prevista de uma pessoa da equipe?
R: Gestão de Riscos, Gestão de Recursos Humanos, Gestão de Prazo e Gestão de Integração
2. Quais as principais áreas de conhecimento envolvidas no agendamento e realização de reuniões?
R: Gestão de Comunicações, Gestão de Prazos, Gestão de Integração
3. Por que as saídas dos processos de execução podem ser entradas dos processos de planejamento?
R: Porque durante a execução podem ser identificadas necessidades de mudanças ou revisões do planejamento e estas devem ser documentadas no Plano de Gestão do Projeto



Exercício 7

4. Qual é o grupo de processos com maior número de processos? Por quê?



R: É o Planejamento, pois um planejamento detalhado é essencial para que o projeto tenha sucesso, ou seja, obtenha os produtos previstos e satisfaça as expectativas dos envolvidos mais importantes

5. Qual é a área de conhecimento que deve garantir que haja um equilíbrio entre todos os processos e entre os interesses dos envolvidos no projeto?

R: A gestão de Integração



Exercício 7

6. Por que os fatores ambientais da empresa são entradas para uma grande parte dos processos de gestão de projetos?



R: Os fatores ambientais da empresa são fatores internos e externos que influenciam o sucesso do projeto, podendo aumentar ou restringir as opções na gestão do projeto e, como consequência, têm influência positiva ou negativa nos resultados do projeto



Exercício 7

7. Por que os ativos de processos organizacionais são entradas para uma grande parte dos processos de gestão de projetos?



Os ativos de processos organizacionais fornecem diretrizes através de normas e procedimentos, que devem ser seguidos durante o projeto e, além disso, permitem a utilização de conhecimentos já disponíveis na empresa como, por exemplo, lições aprendidas e *templates* utilizados.



Exercício 9

1. Dos processos de planejamento, qual é o ponto de partida para a realização de todos os outros que, se for feito de forma cuidadosa, contribuirá fortemente para o sucesso do projeto? Por que?



R: Coletar requisitos. Pois todo o planejamento do projeto é feito com base nos requisitos coletados junto aos stakeholders

2. Qual processo gera um documento que é elaborado logo no início do planejamento e vai sendo atualizado ao longo de todo o planejamento? Ele depende de todos os processos e todos os processos dependem dele.

R: Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto



Exercício 9

3. Há um processo do qual o maior número de áreas de conhecimento dependem diretamente. Qual é ele? Quais as áreas que dependem diretamente dele? Por que isto ocorre?

R: Criar a EAP.

As áreas que dependem dele são: Custos, Prazo, Qualidade, Aquisições, RH e Riscos.

Isto ocorre porque as estimativas, decisões e análises são feitas para cada pacote de trabalho da EAP



Exercício 9

4. Quais as áreas de conhecimento com o maior número de processos de planejamento? Quais as potenciais razões para isto?

R: Prazo – pois é a área em que se organiza o projeto temporalmente, o que deve ser feito de forma cuidadosa, levando-se em conta:

- As atividades necessárias, sua duração e a seqüência entre elas
- Recursos necessários para cada uma delas
- As datas em que as entregas devem ser feitas

Riscos – pois a identificação, análise e tratamento dos riscos contribuem para minimizar as ameaças ao projeto e maximizar as oportunidades de sucesso. Para isso deve-se fazer estes processos passo-a-passo. Além disso, a resposta a riscos só deve ser elaborada para riscos priorizados na análise de riscos.



Exercício 10

1. Identifique 2 áreas de conhecimento nas quais houve negligências e erros nas decisões e ações tomadas. Explique.
2. Indique os processos associados a estes erros e negligências (dos 42 processos do PMBOK) que, se tivessem sido implementados de forma correta, teriam evitado problemas.



Exercício 10

Áreas de Conhecimento	Erros e negligências	Processos
Integração	Falta de uma monitoração integrada da documentação	Monitorar e controlar o trabalho
Escopo	Falta de uma definição precisa do escopo e de controle da documentação	Definir o escopo Criar a EAP Verificar o escopo Controlar o escopo
Prazo	Houve atrasos no início do projeto	Estimar a duração das atividades
Qualidade	Não houve controle dos requisitos da qualidade	Realizar a garantia da qualidade Controlar a qualidade
RH	Havia membros desmotivados e mal treinados	Desenvolver a equipe
Comunicação	Não havia um cadastro atualizados dos envolvidos A comunicação entre os envolvidos foi deficiente	Identificar os envolvidos Planejar as comunicações Distribuir a informação Gerenciar as expectativas dos envolvidos
Riscos	Não se investiu tempo identificando os riscos do projeto	Identificar riscos