## 2017 신년사

2017년 정유(丁酉)년 새해가 밝았습니다.

임직원 여러분과 함께 2017년 새해를 맞이하게 된 것을 진심으로 기쁘게 생각합니다.

올해를 상징하는 '붉은 닭'은 어둠 속에서 빛의 도래를 알리며 만물과 영혼을 깨운다는 의미라고 합니다. 여러분 모두에게 희망의 빛이 비치는 뜻 깊은 한 해가 되기를 기원합니다

새해 복 많이 받으십시오.

## 가족 여러분!

2016년, 작년 한 해는 결코 쉽지 않은 한 해였습니다.

그럼에도 불구하고, 각 분야에서의 치열한 활동 등 임직원 여러분의 헌신적인 노력으로 좋은 성과를 거뒀습니다.

어려운 여건에도 묵묵히 맡은 바 소임을 다해 주신 임직원 여러분 모두의 노고에 깊은 감사의 말씀을 드립니다.

올해는 세계 경제가 서서히 회복되어 일부 시황 개선이 기대되고 있습니다.

## 사랑하는 가족 여러분!

우리를 둘러싼 환경은 그야말로 소리 없는 전쟁터입니다. 국내에서는 여러 산업 분야에서 구조조정이 진행 중이고, 글로벌 시장에서는 무역대전이 벌어지고 있습니다.

이렇듯 살얼음판 같은 상황을 슬기롭게 이겨내고, 여기에서 한걸음 더 나아가기 위해서는 올해에도 긴장의 끈을 늦추지 말아야 합니다.

2017년 올해는 계획한 구조조정을 완성함과 동시에 미래 성장기반을 다지는 한 해가 되어야 하겠습니다.

먼저 고유기술에 기반한 사업 고도화로 경쟁사와의 수익력 격차를 더욱 확대해 나가야 합니다. 이제 사업은 질적 경쟁시대로 바뀌었습니다.

제품의 판매를 더욱 확대하는 것은 물론, 제품의 질(質)도 더욱 높여야 하겠습니다. 내수 시장도 솔루션 마케팅을 통해 업그레이드해야만 더 높은 고객가치 제공과 시장 방어가 가능할 것입니다. 또한, 생산 현장을 Smart Factory로 발전시켜 원가와 품질 모든 측면에서 차별화된 경쟁력을 키워 나가야 하겠습니다.

둘째, 저수익 사업의 구조개선과 효율화를 지속적으로 추진하여 그룹의 사업구조를 더욱 강건하게 만들어야 합니다. 현재 그룹 내 사업들은 저수익 트랩(Trap)에 빠져 수익성과 성장성이 모두 위축되고 있는 상황입니다. 우선 작년까지 꾸준히 진행해 왔던 사업 구조조정을 지속하여 그룹 사업구조를 더 합리화하고 최적화하는 노력이 필요합니다.

또한, 저수익, 비효율 사업의 구조조정을 마무리하고 그룹사 간 강점을 융복합하여 시너지를 낼 수 있는 신규 프로젝트의 발굴을 활성화해야 할 것입니다.



셋째, Smart Solution에 기반한 고유역량의 확보로 미래 성장엔진을 준비해야 합니다. 4차 산업혁명 시대를 맞아 산업 전체의 패러다임이 바뀌고 있습니다.

이러한 때일수록 우리만의 고유역량을 기반으로 차별화된 경쟁우위 확보가 가능한 분야를 미래 성장사업으로 개척해야 합니다.

마지막으로 유연하고 창의적인 기업문화를 정착시켜야 합니다.

지금은 불확실성과 변동성이 극심한 'VUCA' 시대입니다. VUCA는 불안정하고(Volatile), 불확실하며(Uncertain), 복잡하고(Complex), 애매한(Ambiguous)이라는 단어의 첫 글자를 딴 신조어로 최근 우리 회사 Young Board가 저에게 환기시켜 준 단어입니다.

VUCA 상황에서는 변화에 빠르게 대응할 수 있는 민첩성과 획기적인 아이디어가 분출될 수 있는 창의혁신 문화가 필수적입니다. 그리고 직원 개개인이 제안한 각양각색의 아이디어에 대한 굴리기를 활성화하여 보다 유용하고 수익성 창출 효과가 큰 프로젝트로 발전시키고 실행을 추진해 나가야 할 것입니다.

임직원 모두 주인의식을 갖고 실행 중시의 조직 문화를 만드는 데에도 매진해 주시기 바랍 니다.

## 가족 여러분!

2017년은 도약을 준비하는 매우 중요한 해입니다. 한 마음, 한 뜻으로 거친 파고를 넘으며 매진해 온 여러분들이 있기에 우리는 더 멋진 미래를 확신할 수 있습니다.

작년과 같은 마음가짐으로 우리가 올 한 해를 대응하고 작년에 여러분이 보여준 잠재력을 한번 더 발휘한다면 우리는 틀림없이 좋은 실적을 이루어 낼 수 있을 것입니다. 완성을 위해 다 같이 달립시다.

뜻 깊은 새해를 맞아 여러분 모두의 건강과 행복을 기원합니다.

감사합니다.

