

全球電子化企業: 企業如何使用資訊系統

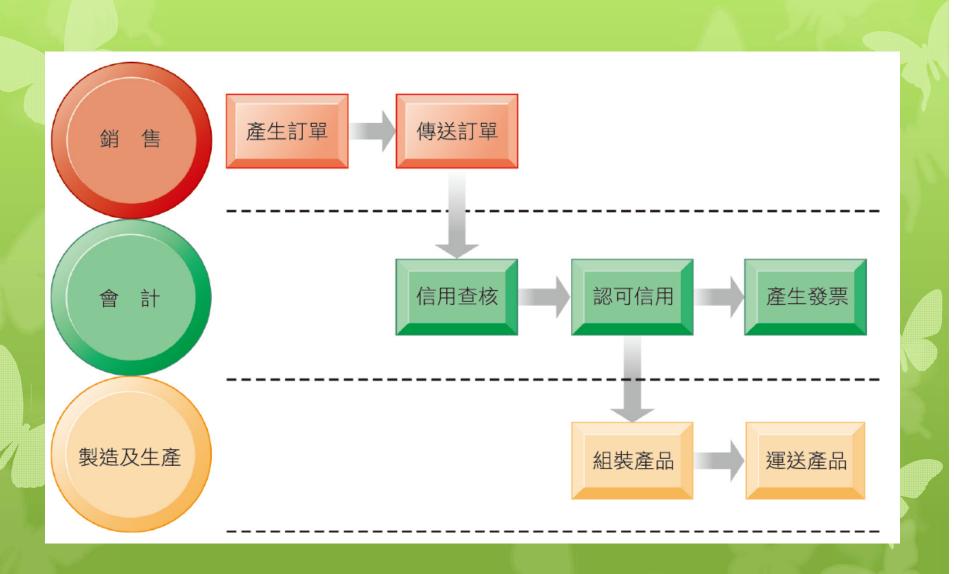
# 2.1企業流程與資訊系統

- ○企業流程
- ●資訊系統

# 功能性企業流程實例

- ○製造和生產
- ○業務和行銷
- ○財務和會計
- ○人力資源

# 完成訂單流程



# 資訊科技如何加強企業流程

自動化

新商業 模型

資訊流

新業務 方法

### 典型的企業組織

業務

行銷

財務

會計

典型的企業組織

製造

生產



資源

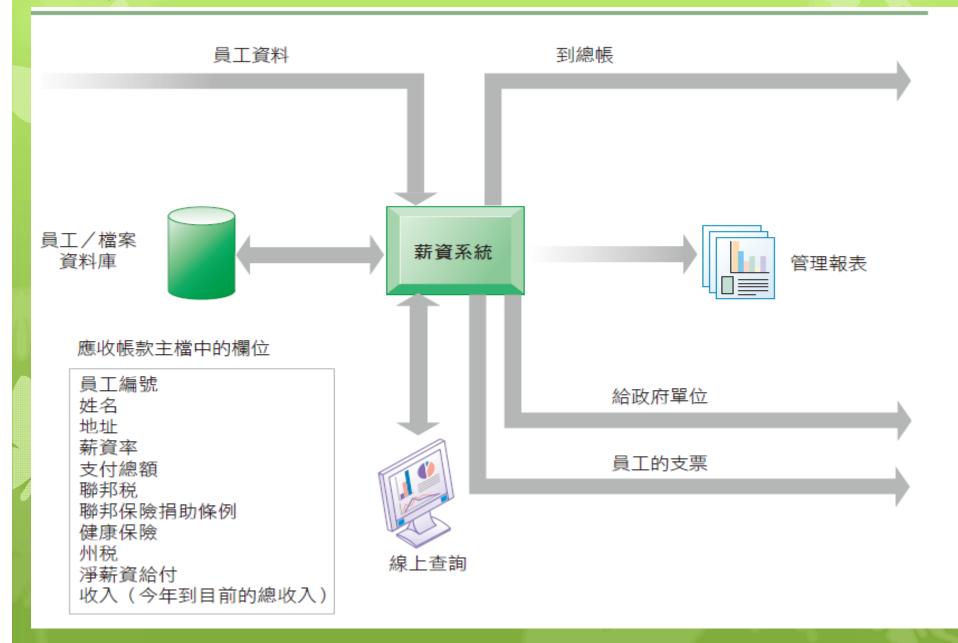
# 2.2 資訊系統的類型(1/3)

- ●交易處理系統(transaction processing systems, TPS)
- ●管理資訊系統與決策支援系統 (management information systems, MIS)
- ○決策支援系統(decision-support systems, DSS)

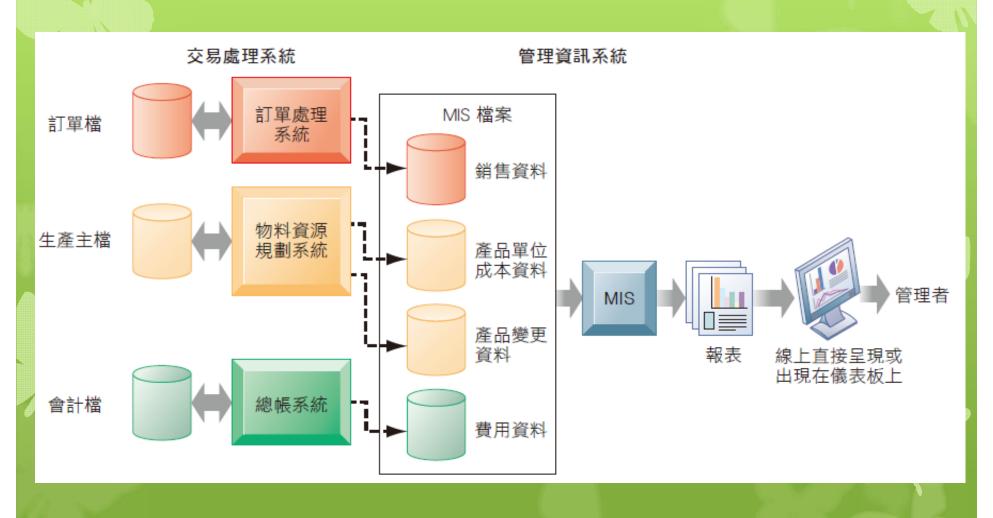
- 2.2 資訊系統的類型(2/3)
- ●商業智慧(Business Intelligence)
- ●主管支援系統(executive support systems, ESS)
- ●企業應用系統(Enterprise Applications)
- ●企業系統(Enterprise Systems)

- 2.2 資訊系統的類型(3/3)
- ●供應鏈管理系統(Supply Chain management Systems, SCM)
- ●客戶關係管理系統(Customer Relationship Management 【CRM】 Systems)
- ●知識管理系統(Knowledge Management Systems, KMS)

# 薪資系統



# 管理資訊系統如何自組織內的TPS獲取所需的資料

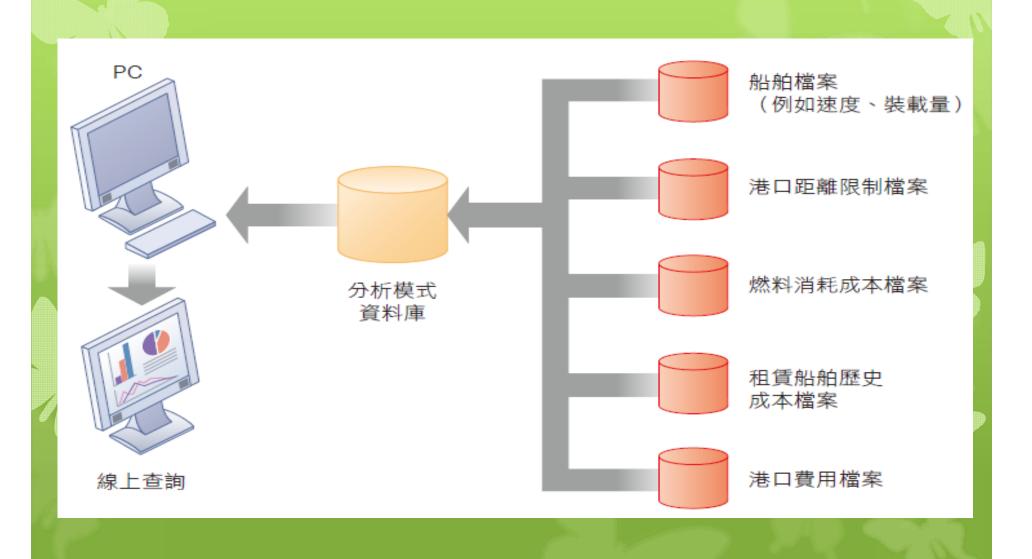


# MIS的報表範例

### 產品別及地區別銷售量:2011年

產品 代碼	產品 名稱	銷售地區	實際銷售	預期銷售	實際 vs. 預期
4469	地毯清潔機	東北部 南 部 中西部 西 部	4,066,700 3,778,112 4,867,001 4,003,440	4,800,000 3,750,000 4,600,000 4,400,000	0.85 1.01 1.06 0.91
	總計		16,715,253	17,550,000	0.95
5674	空氣清潔機	東北部 南 部 中西部 西 部	3,676,700 5,608,112 4,711,001 4,563,440	3,900,000 4,700,000 4,200,000 4,900,000	0.94 1.19 1.12 0.93
	總計		18,559,253	17,700,000	1.05

# 航次評估決策支援系統



# 企業應用系統

企業系統

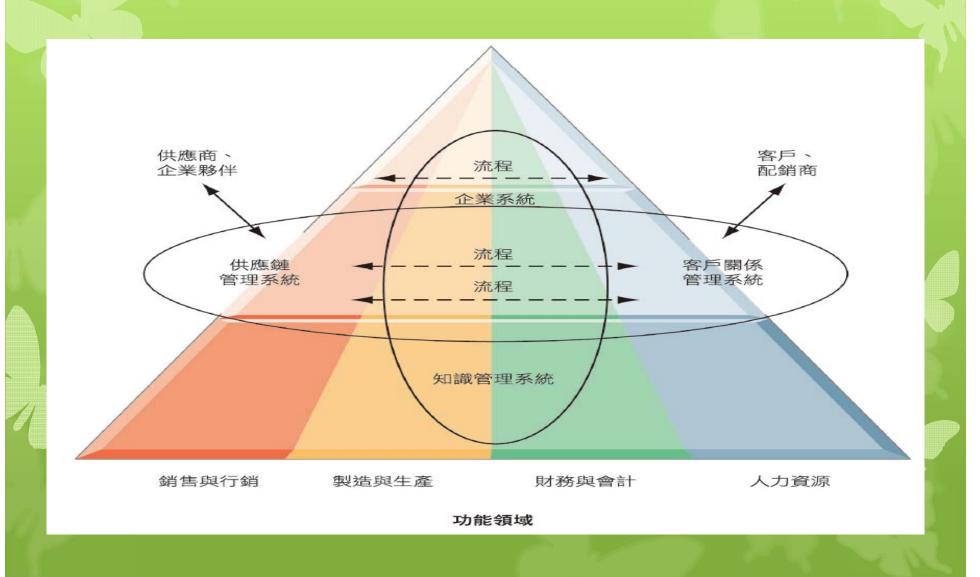
知識管理 系統

企應系統

供應鏈管 理系統

客戶關係 管理系統

# 企業應用架構



### 電子化與電子商務

- ●電子化企業(electronic business or e-business)
- ●電子商務(electronic commerce or e-commerce)
- ●電子化政府(e-government)

2.3 協同與團隊合作的系統

- ●協同合作(collaboration)
- ●團隊(teams)

# 協同與團隊合作重要之原因

- ○工作本質的改變
- ○專業工作的成長
- ○改變公司的組織
- ○改變公司的範圍
- ●強調創新
- ○改變企業與工作的文化

# 協同合作的企業利益

- ○生產力
- 〇品質
- ○創新
- ●顧客服務
- ○財政績效

### 協同合作的必要條件

### 協同合作的能力

- 開放的文化
- 授權式的組織結構
- 合作的廣度

### 合作的技術

- 運用合作技術進行導入 與營運
- 運用協同合作技術進行 策略規劃

協同合作的品質

企業績效

# 2.3 協同與團隊合作的系統

- ○建立一個協同合作的文化與企業流程
- ●協同與團隊合作的工具與技術

# 時間/空間的協同合作工具矩陣

同時

同步

不同時 不同步

同一地點 位於同樣的地點

#### 面對面的互動

決策室、

單一展示群體軟體、 共享表格、 桌布展示(Wall Display)、 室件(Roomware)、…… 連續性的工作

團隊室、

大型公開展示、 工作移轉群體軟體、 專案管理、……

時間/空間 協同合作工具矩陣

不同地點 相隔遙遠

#### 相隔遙遠鮮少互動

視訊會議、 即時通訊、 圖表/MUDs/虛擬文字、 螢幕共享、 多位使用者共同編輯、……

#### 溝通+協調

電子郵件、電腦佈告欄、 部落格、不同步網路會議、 群體行事曆、工作流程、 願景控制、維基、…… The End