

Software Engineering

Mark Keinhörster

Risikomanagement Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

Software Engineering

Mark Keinhörster

FOM Hochschule für Ökonomie und Management

7. April 2017

Inhaltsverzeichnis



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement

Risikomanagement Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

1 Projektmanagement

Projektmanagement



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement

Risikomanagement Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

Projektmanagement

Erfolgskriterien



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement

Qualitaetssicherung
Messen/Bewerten

- Es gibt einige, allgemeine Erfolgskriterien die alle Projekte teilen
 - Software wird innerhalb der definierten Zeit fertiggestellt
 - Kosten liegen innerhalb der Budgetplanung
 - Gelieferte Software entspricht der Erwartung des Kunden
 - Entwicklungsteam arbeitet kohärent und effizient zusammen

Charakteristika von Softwareprojekten



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement

Qualitaetssicherung
Messen/Bewerten

Softwareprojekte haben bestimmte Charakteristika die sie von Projekten in anderen Bereichen unterscheiden

- Software ist intangibel
- Große SW-Projekte sind in Technologie, Vorgehen, Organisation einzigartig
- Prozesse und Vorgehensmodelle sind flexibel und organisationsspezifisch

Managementfaktoren in SW-Projekten



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement

Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

- Größe der Organisation / des Unternehmens
- Kunde (Intern / Extern / Regierung)
- Größe / Komplexität der Software
- Softwaretyp (Endkundenorientiert / Sicherheitskritisch / ...)
- Unternehmenskultur
- Softwareentwicklungsprozesse

Fundamentale PM Aktivitäten



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement

Risikomanagement Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

- Projektplanung
- Risikomanagement
- Personalführung
- Berichterstattung
- Projektierung

Risikomangement



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement Risikomanagement

Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

Risikomangement

Risikomanagement



Software Engineering

Mark Keinhörster

Risikomanagement Qualitaetssicherung

Risiko

Ein Problem, das noch nicht eingetreten ist, aber wichtige Projektziele oder Projektergebnisse gefährdet, falls es eintritt. Ob es eintreten wird kann nicht sicher vorausgesagt werden.

- In jedem Projekt treten Probleme auf die die Projektziele gefährden
- Risikomanagement versucht mögliche Probleme frühzeitig zu identifizieren und Maßnahmen einzuleiten
- Risikomanagement ist eine kontinuierliche Aktivität und umfasst
 - Identifikation von Risiken
 - Analyse und Bewertung der Risiken
 - Planung von Gegenmaßnahmen
 - Risikoüberwachung

Qualitaetssicherung



Software Engineering

Mark Keinhörster

Risikomanagement Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

Qualitaetssicherung



Software Engineering

Mark Keinhörster

Projektmanagement Risikomanagement Qualitaetssicherung Messen/Bewerten

Messen und Bewerten