

RETAILER ACADEMY NEWS

Jan 2023 | Bentley Motors Japan



新デリバティブ戦略の正確な理解のために

2022年4月に開催されたアジアパシフィック リテラーカンファレンスで、新たな「デリバティブ戦略」が発表されました。その前後から「MULLINER」「Speed」「S」「Azure」のモデルが次々に発表され、同年9月にフライングスパー Speedが発表されたことで、現行モデルのラインアップが完成しました。しかし、「デリバティブ戦略」という聞き慣れない言葉が出てきたことやラインアップが複雑化したことなどから、ベントレー モーターズが掲げる「デリバティブ戦略」がどういったものなのか、理解しにくい状況となっています。そこで今回は、アカデミーニュース特別号として、デリバティブ戦略を理解できるよう簡潔にまとめました。皆様の理解にお役立てください。

デリバティブ戦略を理解する大前提

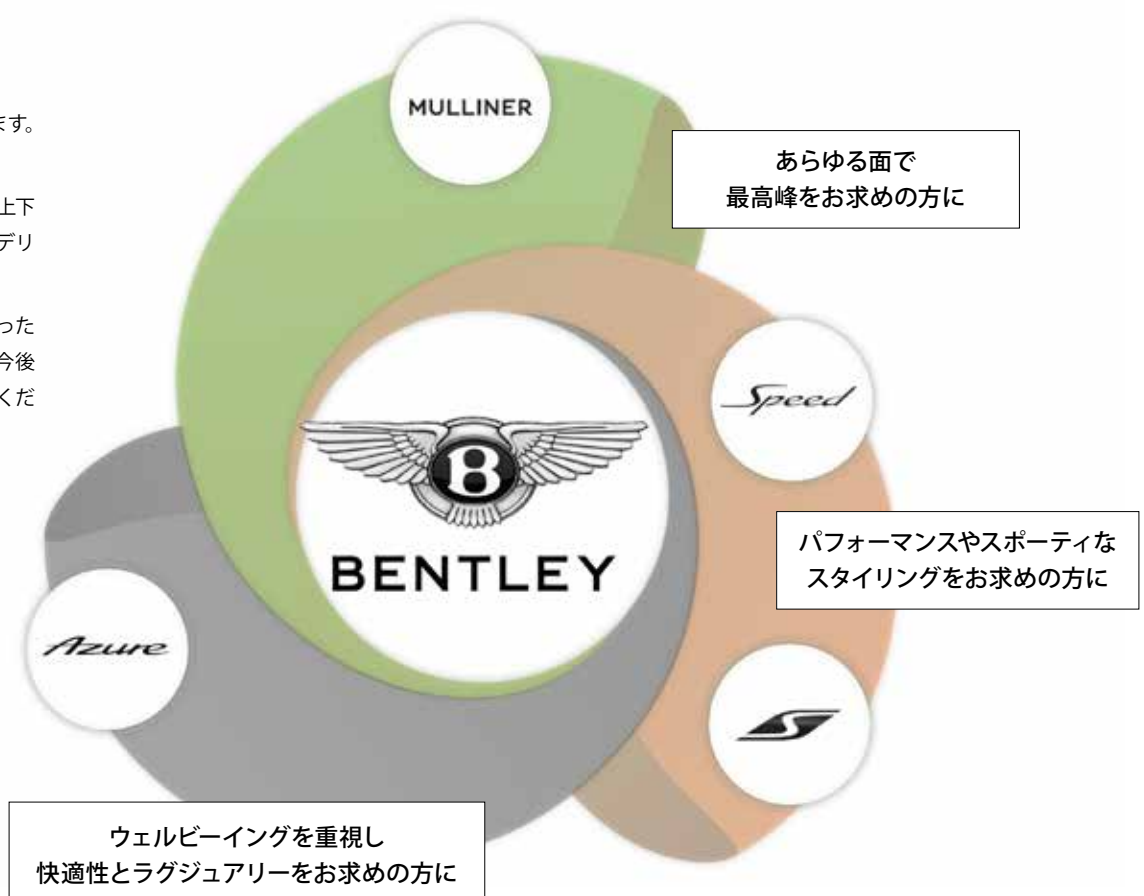
現在、各モデルシリーズに「MULLINER」「Speed」「S」「Azure」を冠したモデルがラインアップされています。この状況では、それぞれを「グレード」として捉えると理解が早まります。

ただし、グレードといっても一般的に使用されるように「上位グレード」や「エントリーグレード」といった上下を意味するものではありません。「顧客セグメントに合わせてグレード展開を整えた」というのが、今回のデリバティブ戦略の肝なのです。

ターゲットとするセグメントは、2つに大別できます。1つが「これまでベントレーを支えてきてくださったお客様」で、もう1つが「これからベントレーを支えてほしい見込み客」です。前者は年齢層が高めで、今後減少が見込まれている層で、後者は比較的若く、今後増加が見込まれる層である、と認識しておいてください。



※「グレード」はあくまでもデリバティブ戦略をご理解いただくためにアカデミーニュース内でのみ便宜的に使用している言葉です。ベントレー モーターズが使用する正式な呼称ではありませんのでご注意ください。



新デリバティブ戦略で ターゲットとする顧客セグメント

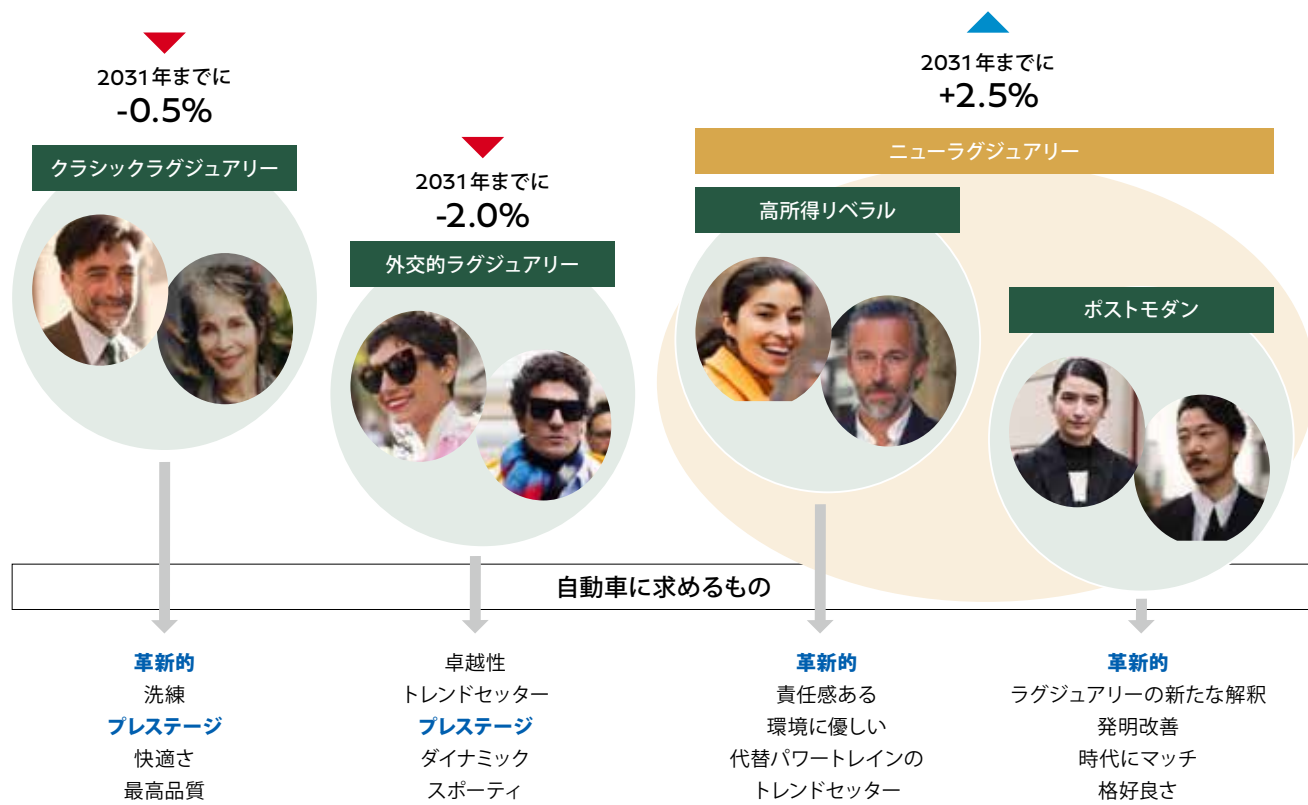
市場環境

4つに細分化した 各セグメントの特徴とは？

P1で顧客セグメントは大別すると2つと解説しましたが、さらに細分化すると4つの顧客セグメントがあります。1つが「クラシックラグジュアリー」で、自動車に対して求めるものは、革新的なものや洗練されたもの、プレステージ感、快適さ、最高品質です。もう1つが「外交的ラグジュアリー」で、卓越したものやトレンドセッター、プレステージ感、ダイナミックさ、スポーティさを求める層です。これらの2つの層が、これまでのベントレーを支えてきてくださった層と理解してください。

新たにベントレーが拡大を図る層が、「高所得リベラル」と「ポストモダン」で、この2つを合わせて「ニューラグジュアリー」と呼んでいます。「高所得リベラル」は、革新的なものを好み、社会的な責任感や環境への配慮、代替パワートレインのトレンドセッターという特徴があります。「ポストモダン」は、革新的なものを好み、ラグジュアリーに対する新たな解釈、新発明や常に改善されていくこと、時代にマッチしていること、格好良さといったものを重視します。

これまでベントレーを支えてきてくださった層は、今後は減少が予想されています。クラシックラグジュアリーは2031年までに0.5%、外交的ラグジュアリーは2.0%減少すると見られています。一方で、ニューラグジュアリーは2031年までに2.5%増加すると見られており、ベントレーとしてもこれまであまりアピールしてこなかったニューラグジュアリー層に対するアプローチが必要であると考えています。



各グレードのターゲット



一次ターゲット クラシックラグジュアリー、外交的ラグジュアリー
二次ターゲット 高所得リベラル



一次ターゲット 外交的ラグジュアリー
二次ターゲット ポストモダン



一次ターゲット 外交的ラグジュアリー
二次ターゲット ポストモダン



一次ターゲット 高所得リベラル
二次ターゲット クラシックラグジュアリー



各グレードの特徴

P1とP2では、デリバティブ戦略の狙いやターゲットセグメントについて解説してきました。
それを踏まえ、各グレードの特徴を表にまとめました。

グレード	<div><i>Azure</i></div> 		<div><i>Speed</i></div> 	MULLINER 
一言で表現	「究極のウェルビーイング」	「印象的なスポーツモデル」	「最もパフォーマンス重視のモデル」	「すべてにおける最高峰」
特徴	エフォートレスなドライビングと快適さ、ウェルビーイングを最大化	印象的なデザインにパフォーマンスと俊敏性を加え、魅力的なドライビングを実現	爽快感あふれる走りを実現する最高峰のパフォーマンス	ユニークで精巧なマリナー デザインのディテールとラグジュアリー機能をフル装備
USB	<ul style="list-style-type: none">• Azure 専用モチーフとエレガントで時代を超越したデザイン• 洗練され使いやすい標準装備の運転支援システム	<ul style="list-style-type: none">• パフォーマンス志向のキャラクターとダイナミックな性能の向上• 若々しく印象的なデザイン	<ul style="list-style-type: none">• 内外装ともに最もパワフルな Speed を表現した専用のモチーフ• ラグジュアリーとパフォーマンスの絶妙なバランス	<ul style="list-style-type: none">• 紛れもなくマリナーの手によるものとわかる特徴的な内外装のディテール• 真のラグジュアリーと最高級を実現する先進機能の数々• 魅力的なカスタマー体験を提供するマリナーの技術とクラフトマンシップのショーケース












Azureの特徴

設定のあるモデルシリーズ	ベンティガ EWB	ベンティガ	フライングスパー	コンチネンタル GT	コンチネンタル GTC
--------------	-----------	-------	----------	------------	-------------

Azureの仕様と標準装備

<div>Exterior</div> <div>[エクステリア]</div>	<ul style="list-style-type: none">• ブライトクロームのラジエーターグリル&ロワーバンパーストリップ• 専用デザイン22インチホイール• ジュエル オイル&フューエル フィラーキャップ• クロームの「Azure」バッジ	 
<div>Interior</div> <div>[インテリア]</div>	<ul style="list-style-type: none">• ダイヤモンド キルティングのシート&トリム• スポーツペダル• ムードライティング、イルミネーテッドレッドプレート• フロントシート コンフォート スペシフィケーション• カラー スペシフィケーション• デュオトーン ステアリング (ヒーター付)• ディープパイル オーバーマット• コントラストステッチ&シートパイピング• フェイシアパネルの「Azure」バッジ• レッドプレートとシートに「Azure」ロゴ• オープンポア ヴェニア (3種類から選択可)	   
<div>Drive Dynamics</div> <div>[ドライブダイナミクス]</div>	<ul style="list-style-type: none">• ベントレー ダイナミック ライド	
<div>Powertrain</div> <div>[パワートレイン]</div>	<ul style="list-style-type: none">• 4.0リッター V8 エンジンまたはハイブリッド	
<div>Driving Assistance Systems</div> <div>[運転支援システム]</div>	<ul style="list-style-type: none">• ツーリング スペシフィケーション	

Sの特徴

設定のあるモデルシリーズ	ベンティガ EWB	ベンティガ	フライングスパー	コンチネンタル GT	コンチネンタル GTC
--------------	-----------	-------	----------	------------	-------------

Sの仕様と標準装備

Exterior

〔エクステリア〕

- グロスブラックのマトリックスグリル
- グロスブラックのディテール
- ホイールは標準の21インチ、オプションの22インチともにS専用デザイン
- グロスブラックのテールパイプ
- ダークティントヘッドランプ&テールランプ
- 「S」バッジ
- レッド ブレーキキャリパー



Interior

〔インテリア〕

- S専用カースプリット
- S専用フルードデザインシート
- フェイシアパネルの「S」バッジ
- トレッドプレートとシートバック刺繍に「S」ロゴ
- Dinamicaのシート、ダッシュボード インサート、ステアリング、シフトレバー



Drive Dynamics

〔ドライブダイナミクス〕

- ベントレー ダイナミック ライド
- エンハンスド SPORTモード (ベンティガ)
- スポーツエグゾースト/スポーツサウンド

Powertrain

〔パワートレイン〕

- 4.0リッター V8エンジンまたはハイブリッド













Speedの特徴

設定のあるモデルシリーズ	ベンティガ EWB	ベンティガ	フライングスパー	コンチネンタル GT	コンチネンタル GTC
--------------	-----------	-------	----------	------------	-------------

Speedの仕様と標準装備




<div>Exterior</div> <div>[エクステリア]</div>	<ul style="list-style-type: none">• グロスブラック マトリックスグリル• ロワーバンパーグリルを含むダークティント仕上げのディテール• Speed 専用デザイン 22インチホイール• 「S」の 22インチホイールも選択可• 「Speed」バッジ• ジュエル オイル&フューエル フィラーキャップ	   
<div>Interior</div> <div>[インテリア]</div>	<ul style="list-style-type: none">• フロントシート コンフォート スペシフィケーション• リアシート コンフォート スペシフィケーション (フライングスパーのみ)• カラー スペシフィケーション• Speed 専用カラースプリット (Dinamica & レザー)	 
<div>Drive Dynamics</div> <div>[ドライブダイナミクス]</div>	<ul style="list-style-type: none">• ベントレー ダイナミック ライド• AWS (ベンティガを除く全モデルシリーズ)• ベントレー初採用のeLSD (GT、GTCのみ)	
<div>Powertrain</div> <div>[パワートレイン]</div>	<ul style="list-style-type: none">• 6.0リッター W12 エンジン	



Mullinerの特徴

設定のあるモデルシリーズ	ベンティガ EWB	ベンティガ	フライングスパー	コンチネンタル GT	コンチネンタル GTC
--------------	-----------	-------	----------	------------	-------------

Mullinerの仕様と標準装備

<div>Exterior</div> <div>[エクステリア]</div>	<ul style="list-style-type: none">Mulliner専用デザインのフロントグリル&ウイングベントMulliner専用デザインの22インチホイールサテンシルバーのドアミラーカバー「MULLINER」ロゴ入りイールミネーテッド トレッドプレート	   
<div>Interior</div> <div>[インテリア]</div>	<ul style="list-style-type: none">Mulliner専用カークスプリットとアクセントカラーを8種類設定ビスポークインテリアに対応ダイヤモンド ミルド センターコンソールピアノブラックのフェイスパネルに車両シルエットのオーバーレイキルティング仕上げのトノカバー (GTCのみ)シートバックまたはヘッドレストへの「MULLINER」ロゴの刺繍センターコンソールのデザインに合わせたメーターパネルのグラフィック	   
<div>Drive Dynamics</div> <div>[ドライブダイナミクス]</div>	<ul style="list-style-type: none">ベントレー ダイナミック ライドAWS (GT、GTC、フライングスパーのW12モデルのみ装備)	
<div>Powertrain</div> <div>[パワートレイン]</div>	<ul style="list-style-type: none">6.0リッター W12エンジン、4.0リッター V8エンジン、ハイブリッド	
<div>Driving Assistance Systems</div> <div>[運転支援システム]</div>	<ul style="list-style-type: none">ツーリング スペシフィケーションシティ スペシフィケーション	

デリバティブ戦略対応 モデルラインアップ早見表

各モデルシリーズにおいて、どのグレードが設定され、シリーズ内ではどんな位置づけなのか、そして選択可能なパワートレインはどれなのかをまとめました。
お客様に説明する際の参考にしてください。

モデルシリーズ	グレード展開	モデルシリーズ内での位置付け	選択可能なパワートレイン
BENTAYGA EWB	ベンテイガ EWB Azure	新次元の快適性とエレガントで感動的なクラフトマンシップを組み合わせた最高峰のラグジュアリー SUV	V8
	ベンテイガ EWB	リラックスした雰囲気と新たなレベルの快適性を提供する、前例のない広いスペースを備えたラグジュアリー SUV	V8
BENTAYGA	ベンテイガ Speed	比類なきパワー、驚異的なハンドリング、ライバルの見当たらないスポーティなスタイリングの融合	W12
	ベンテイガ S	大胆なスタイリングとパフォーマンスが一体となり、デザインの際立ったモデル	V8、ハイブリッド
	ベンテイガ Azure	精巧に作り込まれたクラフトマンシップと革新的テクノロジーを組み合わせ、感動的なドライブ体験を提供するモデル	V8、ハイブリッド
	ベンテイガ	ラグジュアリー、パフォーマンス、どこでも走れる性能の完璧なバランス	V8、ハイブリッド
FLYING SPUR	フライングスパー Mulliner	最高峰のクラフトマンシップと快適性を備えた究極の4ドア ラグジュアリー グランドツアラー	W12、V8、ハイブリッド
	フライングスパー Speed	ダイナミックなハンドリングと圧倒的なパワーを備えたハイパフォーマンスラグジュアリー セダン	W12
	フライングスパー S	大胆なスタイリングと妥協のないスポーティな個性を融合させたモデル	V8、ハイブリッド
	フライングスパー Azure	洗練されたデザインと革新的なテクノロジーが融合した快適性とウェルビーイングにフォーカスしたモデル	V8、ハイブリッド
	フライングスパー	スペースと快適性、パワーが三位一体となったラグジュアリーセダン	V8、ハイブリッド
CONTINENTAL GT /GTC	コンチネンタルGT/GTC Mulliner	クラフトマンシップとテクノロジーを融合させたラグジュアリー グランドツアラーの最高峰	W12、V8
	コンチネンタルGT/GTC Speed	ベントレー史上最もパワフルなロードカー（&オープントップモデル）	W12
	コンチネンタルGT/GTC S	スポーティなスタイルと俊敏性に優れたパフォーマンスが融合したラグジュアリー グランドツアラー	V8
	コンチネンタルGT/GTC Azure	ウェルビーイングと快適性を重視し、エレガントさを全面に出したモデル	V8
	コンチネンタルGT/GTC	快適性、パワー、精緻なクラフトマンシップの調和	V8