

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	11
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	20
Demonstração do Resultado Abrangente	22
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	23

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	25
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	26
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	27
Demonstração de Valor Adicionado	28

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	30
---	----

Notas Explicativas	55
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	148
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	149
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	151
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	152

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

153

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.651.930.000
Preferenciais	0
Total	1.651.930.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.770.375
Preferenciais	0
Total	4.770.375

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	14.441.135	13.543.969	12.075.866
1.01	Ativo Circulante	7.320.330	6.695.857	5.518.934
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	316.654	855.257	294.863
1.01.03	Contas a Receber	1.775.282	1.631.988	1.291.174
1.01.03.01	Clientes	1.487.204	1.373.801	1.049.906
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	686	1.449	2.383
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.432.250	1.324.847	996.163
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	34.483	29.483	31.003
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	20.244	18.530	21.607
1.01.03.01.05	Boleto Bancário / Transferência On-Line	658	138	0
1.01.03.01.06	(-) Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa	-1.117	-646	-1.250
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	288.078	258.187	241.268
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	11.811	10.755	10.158
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	8.024	11.984	5.206
1.01.03.02.03	Acordo Comerciais	204.585	208.109	177.835
1.01.03.02.04	Valores a Receber - Controladas	343	185	86
1.01.03.02.05	Outros	63.315	27.154	47.983
1.01.04	Estoques	4.990.021	4.112.842	3.771.335
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	5.007.327	4.134.721	3.783.236
1.01.04.02	Materiais	15.308	6.317	1.215
1.01.04.03	(-) Provisão p/Perdas com Mercadorias	-32.614	-28.196	-13.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	190.377	59.288	135.771
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	190.377	59.288	135.771
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	89.750	1.492	33.501
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	100.627	57.796	102.270
1.01.07	Despesas Antecipadas	47.996	36.482	25.791
1.02	Ativo Não Circulante	7.120.805	6.848.112	6.556.932
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	187.199	528.458	478.815
1.02.01.04	Contas a Receber	35.469	58.310	56.996

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	533	504	893
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas	34.936	57.806	56.103
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.189	6.454	587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	146.541	463.694	421.232
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	25.872	25.753	30.001
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	120.669	96.035	58.304
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	0	341.906	332.927
1.02.02	Investimentos	322.840	78.266	60.263
1.02.02.01	Participações Societárias	322.840	78.266	60.263
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	322.840	78.266	60.263
1.02.03	Imobilizado	5.320.352	5.012.605	4.805.939
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.992.728	1.854.211	1.773.335
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.327.624	3.158.394	3.032.604
1.02.04	Intangível	1.290.414	1.228.783	1.211.915
1.02.04.01	Intangíveis	1.290.414	1.228.783	1.211.915
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.290.414	1.228.783	1.211.915

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	14.441.135	13.543.969	12.075.866
2.01	Passivo Circulante	5.652.199	4.583.196	3.941.458
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	405.782	302.833	291.073
2.01.01.01	Obrigações Sociais	99.188	64.706	58.918
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	306.594	238.127	232.155
2.01.02	Fornecedores	3.485.328	2.943.379	2.532.293
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.485.328	2.943.379	2.532.293
2.01.03	Obrigações Fiscais	151.785	130.457	96.435
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	37.968	42.668	31.952
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	6.873	8.309
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	37.968	35.795	23.643
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	108.120	83.081	61.361
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.697	4.708	3.122
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	571.549	497.751	228.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	108.063	342.701	69.083
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	108.063	342.701	69.083
2.01.04.02	Debêntures	463.486	155.050	159.578
2.01.04.02.01	Debêntures	463.486	155.050	159.578
2.01.05	Outras Obrigações	933.231	640.219	735.681
2.01.05.02	Outros	933.231	640.219	735.681
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	76.787	16.492	68.255
2.01.05.02.04	Aluguéis	84.055	69.322	60.814
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	74.651	52.481	41.408
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento	697.738	501.924	565.204
2.01.06	Provisões	104.524	68.557	57.315
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.560	32.646	26.008
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	43.560	32.646	26.008
2.01.06.02	Outras Provisões	60.964	35.911	31.307
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	60.964	35.911	31.307

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
2.02	Passivo Não Circulante	4.111.263	4.597.647	4.109.395
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	890.613	1.122.250	897.815
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	300.000	100.150	27.564
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	300.000	100.150	27.564
2.02.01.02	Debêntures	590.613	1.022.100	870.251
2.02.01.02.01	Debêntures	590.613	1.022.100	870.251
2.02.02	Outras Obrigações	3.080.216	3.327.225	3.001.656
2.02.02.02	Outros	3.080.216	3.327.225	3.001.656
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	70.746	12.908	11.192
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	37.383	46.448	42.113
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.972.087	2.926.026	2.615.451
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	0	341.843	332.900
2.02.03	Tributos Diferidos	87.519	72.772	142.810
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	87.519	72.772	142.810
2.02.04	Provisões	52.915	75.400	67.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	52.915	70.822	67.114
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	52.915	70.822	67.114
2.02.04.02	Outras Provisões	0	4.578	0
2.02.04.02.04	Provisões para perdas nos investimentos	0	4.578	0
2.03	Patrimônio Líquido	4.677.673	4.363.126	4.025.013
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	89.914	148.029	129.768
2.03.02.07	Reservas De Capital	89.914	148.029	129.768
2.03.04	Reservas de Lucros	2.072.984	1.733.650	1.413.627
2.03.04.01	Reserva Legal	215.950	178.353	154.131
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.536.438	1.278.952	1.080.637
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	22.129	69.478	41.643
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	298.467	206.867	137.216
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	14.775	-18.553	-18.382

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	22.841.005	19.068.701	16.697.637
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	24.217.388	20.064.854	17.496.592
3.01.02	Impostos Incidentes sobre Vendas	-1.147.316	-846.992	-664.698
3.01.03	Abatimentos	-229.067	-149.161	-134.257
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-15.800.532	-13.261.372	-11.586.282
3.03	Resultado Bruto	7.040.473	5.807.329	5.111.355
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.689.855	-4.889.368	-3.986.982
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.892.307	-4.202.358	-3.693.581
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-869.519	-661.168	-509.901
3.04.02.01	Administrativas	-869.519	-661.168	-509.901
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	78.083	37.912	355.263
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-39.832	-69.438	-124.327
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-39.832	-69.438	-124.327
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	33.720	5.684	-14.436
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.350.618	917.961	1.124.373
3.06	Resultado Financeiro	-373.109	-296.901	-331.278
3.06.01	Receitas Financeiras	74.929	51.145	71.299
3.06.02	Despesas Financeiras	-448.038	-348.046	-402.577
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	977.509	621.060	793.095
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-225.575	-136.616	-20.855
3.08.01	Corrente	-210.745	-206.565	-117.057
3.08.02	Diferido	-14.830	69.949	96.202
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	751.934	484.444	772.240
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	751.934	484.444	772.240
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,45592	0,29374	0,46886
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,45467	0,29299	0,46761

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	751.934	484.444	772.240
4.03	Resultado Abrangente do Período	751.934	484.444	772.240

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.538.342	1.491.103	936.975
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.672.667	2.211.823	1.852.261
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L	977.509	621.060	793.095
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.319.198	1.172.524	1.033.227
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	15.112	18.138	13.367
6.01.01.04	Juros sobre Opção de Compra de Ações Adicionais	2.819	4.335	5.733
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	23.685	3.579	19.395
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	42.025	92.190	58.242
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	4.418	15.080	-662
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	4.490	10.796	-970
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de lojas	-105	2.261	-12.403
6.01.01.10	Despesas de Juros	83.843	58.991	65.625
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	4.321	4.576	2.717
6.01.01.12	Resultado de Equivalência Patrimonial	-33.720	-5.684	14.436
6.01.01.13	Despesas de Juros - Arrendamento	235.462	227.781	215.722
6.01.01.14	Ganho Adquirido em Combinação de Negócio	0	0	-355.263
6.01.01.16	Desconto sobre locação de imóveis	-6.390	-13.804	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-409.726	-182.997	-473.315
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-118.051	-334.691	-244.044
6.01.02.02	Estoques	-881.597	-356.587	-660.429
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-39.154	48.972	130.277
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	1.180	-38.961	-162.605
6.01.02.05	Fornecedores	435.470	413.418	456.920
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	102.949	11.760	46.744
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-71.406	-34.300	-31.999
6.01.02.08	Outras Obrigações	146.150	85.080	9.624
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	14.733	22.312	-17.803
6.01.03	Outros	-724.599	-537.723	-441.971
6.01.03.01	Juros pagos	-64.089	-40.084	-60.756

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01.03.02	I.R e Contribuição Social Pagos	-373.976	-201.441	-111.143
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-235.462	-227.781	-215.722
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-51.072	-68.417	-54.350
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-883.388	-676.164	-227.561
6.02.01	Aquisição de Controlada	-172.385	-7.789	0
6.02.02	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-738.611	-673.185	-282.987
6.02.03	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	809	6.648	315
6.02.04	Empréstimo Concedidos a Controladas	26.799	-1.838	-14.745
6.02.05	Caixa da Empresa Incorporada	0	0	69.856
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.193.557	-254.545	-652.704
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	298.874	695.287	543.123
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-484.717	-225.245	-250.477
6.03.03	Recompra de Ações	-73.227	0	0
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendo Pagos	-265.025	-190.518	-186.601
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-669.462	-534.069	-758.749
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-538.603	560.394	56.710
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	855.257	294.863	238.153
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	316.654	855.257	294.863

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.553	4.363.126
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.553	4.363.126
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-58.115	-47.349	-365.414	33.492	-437.386
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-161.000	0	-161.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-205.000	0	-205.000
5.04.08	Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2020 aprovado na AGO de 9 de março de 2021	0	0	-69.478	0	0	-69.478
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	586	0	586
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	15.086	0	0	0	15.086
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-6.095	0	0	0	-6.095
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	-1.348	0	0	0	-1.348
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	7.444	0	0	0	7.444
5.04.14	Recompra de Ações	0	-73.228	0	0	0	-73.228
5.04.15	Ações restritas - 4Bio	0	-47	0	0	0	-47
5.04.16	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	73	0	0	0	73
5.04.17	Juros sobre capital próprio adicional proposto	0	0	22.129	0	0	22.129
5.04.18	Ajuste de adequação de investimento	0	0	0	0	34.052	34.052
5.04.19	Transações com não controladores	0	0	0	0	-560	-560
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	751.934	0	751.934
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	751.934	0	751.934
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	386.682	-386.520	-162	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	386.682	-386.682	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	246	-246	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-84	84	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	89.914	2.072.983	0	14.777	4.677.674

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	18.261	27.835	-192.427	0	-146.331
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-123.522	0	-123.522
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	18.217	0	0	0	18.217
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-12.988	0	0	0	-12.988
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	1.174	0	0	0	1.174
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	11.814	0	0	0	11.814
5.04.12	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	44	0	0	0	44
5.04.13	JSCP de 2019 aprovado na AGO de 23 de Março de 2020	0	0	-41.643	0	0	-41.643
5.04.14	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	573	0	573
5.04.15	Dividendos adicional proposto	0	0	69.478	-69.478	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	484.444	0	484.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	484.444	0	484.444
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	292.188	-292.017	-171	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	292.188	-291.928	-260	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-89	89	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.553	4.363.126

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858
5.04	Transações de Capital com os Sócios	691.361	13.405	-720.708	-231.143	0	-247.085
5.04.01	Aumentos de Capital	691.361	0	-691.361	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	20.171	-20.171	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-190.029	0	-190.029
5.04.08	JSCP de 2018 aprovado na AGO de 10 de Abril de 2019	0	0	-70.990	0	0	-70.990
5.04.09	Juros Sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	529	0	529
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.367	0	0	0	13.367
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.330	0	0	0	-15.330
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	-1.960	0	0	0	-1.960
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	17.290	0	0	0	17.290
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	3	0	0	0	3
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	35	0	0	0	35
5.04.16	Dividendos Adicional Proposto	0	0	21.472	-21.472	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	772.240	0	772.240
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	772.240	0	772.240
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	541.271	-541.097	-174	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	541.271	-541.271	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	264	-264	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-90	90	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	24.003.661	19.917.373	17.362.496
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	23.988.319	19.915.692	17.362.325
7.01.02	Outras Receitas	17.014	1.868	1.141
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.672	-187	-970
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-15.939.888	-13.293.072	-11.521.574
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-14.399.387	-11.992.268	-10.449.152
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.540.501	-1.297.653	-1.072.628
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-3.151	206
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.063.773	6.624.301	5.840.922
7.04	Retenções	-1.284.216	-1.144.069	-1.004.597
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.284.216	-1.144.069	-1.004.597
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.779.557	5.480.232	4.836.325
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	137.238	62.415	417.268
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	33.720	5.684	-14.436
7.06.02	Receitas Financeiras	92.781	57.501	73.594
7.06.03	Outros	10.737	-770	358.110
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.916.795	5.542.647	5.253.593
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.916.795	5.542.647	5.253.593
7.08.01	Pessoal	2.362.195	1.986.368	1.812.996
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.853.331	1.547.808	1.395.459
7.08.01.02	Benefícios	349.389	306.523	287.171
7.08.01.03	F.G.T.S.	159.475	132.037	130.366
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.192.677	2.627.186	2.160.967
7.08.02.01	Federais	820.482	671.186	479.422
7.08.02.02	Estaduais	2.331.643	1.923.847	1.653.314
7.08.02.03	Municipais	40.552	32.153	28.231
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	609.989	444.649	507.390
7.08.03.01	Juros	447.516	346.774	401.209
7.08.03.02	Aluguéis	162.473	97.875	106.181

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	751.934	484.444	772.240
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	343.871	123.522	169.858
7.08.04.02	Dividendos	22.129	69.478	41.643
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	385.934	291.444	560.739

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	14.775.506	13.828.088	12.248.255
1.01	Ativo Circulante	7.718.924	7.020.490	5.756.046
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	356.118	880.357	299.226
1.01.03	Contas a Receber	2.000.871	1.816.456	1.433.446
1.01.03.01	Clientes	1.710.057	1.555.434	1.189.019
1.01.03.01.01	Cheques a Receber	208.372	168.677	134.644
1.01.03.01.02	Cartões de Crédito e Débito	1.450.666	1.340.675	1.005.195
1.01.03.01.03	PBM - Programa de Benefício de Medicamentos	34.823	29.483	31.003
1.01.03.01.04	Convênios com Empresas	20.244	18.530	21.607
1.01.03.01.05	Boleto Bancário / Transferência On-Line	997	138	0
1.01.03.01.06	(-) Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa	-5.045	-2.069	-3.430
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	290.814	261.022	244.427
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Funcionários	12.067	11.023	10.302
1.01.03.02.02	Devoluções a Fornecedores	8.024	11.984	5.206
1.01.03.02.03	Acordo Comerciais	207.109	210.795	180.319
1.01.03.02.04	Outros	63.614	27.220	48.600
1.01.04	Estoques	5.117.799	4.225.408	3.851.388
1.01.04.01	Mercadorias de Revenda	5.135.105	4.247.287	3.863.289
1.01.04.02	Materiais	15.308	6.317	1.215
1.01.04.03	(-) Provisão p/Perdas com Mercadorias	-32.614	-28.196	-13.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	195.777	61.531	145.617
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	195.777	61.531	145.617
1.01.06.01.01	Tributos sobre Lucro a Recuperar	91.981	3.278	33.501
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	103.796	58.253	112.116
1.01.07	Despesas Antecipadas	48.359	36.738	26.369
1.02	Ativo Não Circulante	7.056.582	6.807.598	6.492.209
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	239.914	525.424	432.508
1.02.01.04	Contas a Receber	22.798	3.502	894
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	571	3.502	894

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
1.02.01.04.03	Valores a Receber - Controladas e Coligadas	22.227	0	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	49.047	36.261	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	49.047	36.261	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.189	6.454	587
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	162.880	479.207	431.027
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	29.951	25.753	30.001
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	132.929	111.548	68.099
1.02.01.10.05	Créditos de Empresas Controladas	0	341.906	332.927
1.02.02	Investimentos	830	0	0
1.02.02.01	Participações Societárias	830	0	0
1.02.03	Imobilizado	5.329.587	5.020.465	4.814.260
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.999.020	1.859.220	1.777.735
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.330.567	3.161.245	3.036.525
1.02.04	Intangível	1.486.251	1.261.709	1.245.441
1.02.04.01	Intangíveis	1.486.251	1.261.709	1.245.441
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.486.251	1.261.709	1.245.441

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	14.775.506	13.828.088	12.248.255
2.01	Passivo Circulante	5.896.193	4.801.303	4.078.485
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	420.356	309.160	296.674
2.01.01.01	Obrigações Sociais	101.197	65.593	59.686
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	319.159	243.567	236.988
2.01.02	Fornecedores	3.656.607	3.106.938	2.653.236
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.656.607	3.106.938	2.653.236
2.01.03	Obrigações Fiscais	154.773	138.671	102.671
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	39.305	43.221	32.419
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	362	6.873	8.309
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	38.943	36.348	24.110
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	109.709	90.742	67.122
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.759	4.708	3.130
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	613.831	531.204	228.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	150.345	376.154	69.083
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	150.345	376.154	69.083
2.01.04.02	Debêntures	463.486	155.050	159.578
2.01.04.02.01	Debêntures	463.486	155.050	159.578
2.01.05	Outras Obrigações	942.073	645.907	739.928
2.01.05.02	Outros	942.073	645.907	739.928
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	76.787	16.492	68.255
2.01.05.02.04	Aluguéis	84.060	69.322	60.814
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	82.056	56.775	44.213
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	699.170	503.318	566.646
2.01.06	Provisões	108.553	69.423	57.315
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.560	32.835	26.008
2.01.06.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	43.560	32.835	26.008
2.01.06.02	Outras Provisões	64.993	36.588	31.307
2.01.06.02.06	Provisões p/Obrigações Diversas	64.993	36.588	31.307

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
2.02	Passivo Não Circulante	4.160.511	4.601.164	4.093.351
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	891.391	1.122.250	897.815
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	300.778	100.150	27.564
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	300.778	100.150	27.564
2.02.01.02	Debêntures	590.613	1.022.100	870.251
2.02.01.02.01	Debêntures	590.613	1.022.100	870.251
2.02.02	Outras Obrigações	3.126.569	3.329.086	3.004.436
2.02.02.02	Outros	3.126.569	3.329.086	3.004.436
2.02.02.02.03	Programa de Recuperação Fiscal	114.898	13.188	11.436
2.02.02.02.04	Obrigações com Acionista de Controlada	37.943	46.448	42.113
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento	2.973.728	2.927.607	2.617.987
2.02.02.02.06	Débitos de Empresas Controladas	0	341.843	332.900
2.02.03	Tributos Diferidos	89.011	74.428	123.986
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	89.011	74.428	123.986
2.02.04	Provisões	53.540	75.400	67.114
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.108	70.822	67.114
2.02.04.01.05	Provisões para Demandas Judiciais	53.108	70.822	67.114
2.02.04.02	Outras Provisões	432	4.578	0
2.02.04.02.04	Provisões para Perdas nos Investimentos	432	4.578	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.718.802	4.425.621	4.076.419
2.03.01	Capital Social Realizado	2.500.000	2.500.000	2.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	89.914	148.029	129.768
2.03.02.07	Reservas de Capital	89.914	148.029	129.768
2.03.04	Reservas de Lucros	2.072.984	1.733.650	1.413.627
2.03.04.01	Reserva Legal	215.950	178.353	154.131
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.536.438	1.278.952	1.080.637
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	22.129	69.478	41.643
2.03.04.10	Reserva de Incentivos Fiscais	298.467	206.867	137.216
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	14.775	-18.553	-18.382

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	41.129	62.495	51.406

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	24.127.002	20.066.840	17.565.600
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	25.605.684	21.180.476	18.468.183
3.01.02	Impostos Incidentes Sobre Vendas	-1.218.499	-940.608	-747.690
3.01.03	Abatimentos	-260.183	-173.028	-154.893
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-16.920.834	-14.175.708	-12.367.239
3.03	Resultado Bruto	7.206.168	5.891.132	5.198.361
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.839.696	-4.975.148	-4.079.892
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.966.819	-4.256.422	-3.754.770
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-912.404	-679.320	-533.393
3.04.02.01	Administrativas	-912.404	-679.320	-533.393
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	78.083	37.911	355.263
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-37.429	-69.450	-146.992
3.04.05.01	Despesas Extraordinárias	-37.429	-69.450	-146.992
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.127	-7.867	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.366.472	915.984	1.118.469
3.06	Resultado Financeiro	-379.210	-299.616	-334.301
3.06.01	Receitas Financeiras	80.016	54.182	76.945
3.06.02	Despesas Financeiras	-459.226	-353.798	-411.246
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	987.262	616.368	784.168
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-223.129	-120.835	4.567
3.08.01	Corrente	-221.249	-206.565	-109.113
3.08.02	Diferido	-1.880	85.730	113.680
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	764.133	495.533	788.735
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	764.133	495.533	788.735
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	751.934	484.444	772.240
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	12.199	11.089	16.495
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,45592	0,29374	0,46886

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,45467	0,29299	0,46761
3.99.02.01	ON			

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	764.133	495.533	788.735
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	764.133	495.533	788.735
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	751.934	484.444	772.240
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	12.199	11.089	16.495

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.550.545	1.477.238	749.111
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.731.121	2.227.027	1.873.686
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do I.R. e C.S.L.L.	987.262	616.368	784.168
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	1.327.110	1.177.282	1.041.033
6.01.01.03	Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido	15.086	18.090	13.440
6.01.01.04	Juros sobre Opção de Compra de Ações Adicionais	2.819	4.335	5.733
6.01.01.05	Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	23.865	3.580	47.120
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	42.029	92.379	58.242
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas no Estoque	4.418	15.080	-585
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa	7.732	11.480	739
6.01.01.09	Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas	-105	2.260	-6.504
6.01.01.10	Despesas de Juros	86.180	59.515	66.746
6.01.01.11	Amortizações de Custos de Transação de Debêntures	4.321	4.576	2.717
6.01.01.12	Despesas de Juros - Arrendamento	235.667	228.019	216.100
6.01.01.13	Ganho Adquirido em Combinação de Negócio	0	0	-355.263
6.01.01.14	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.127	7.867	0
6.01.01.16	Desconto sobre locação de imóveis	-6.390	-13.804	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-455.000	-211.828	-680.849
6.01.02.01	Clientes e Outras Contas a Receber	-158.092	-377.895	-250.834
6.01.02.02	Estoques	-896.809	-389.100	-667.147
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-38.768	57.122	130.307
6.01.02.04	Ativos no Realizável a Longo Prazo	40.587	-83.938	-370.089
6.01.02.05	Fornecedores	390.754	456.034	465.192
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	109.274	12.486	45.443
6.01.02.07	Impostos, Taxas e Contribuições	-36.003	-11.806	-25.442
6.01.02.08	Outras Obrigações	119.319	102.957	9.559
6.01.02.09	Aluguéis a Pagar	14.738	22.312	-17.838
6.01.03	Outros	-725.576	-537.961	-443.726
6.01.03.01	Juros Pagos	-64.861	-40.084	-62.133

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01.03.02	I.R e Contribuição Social Pagos	-373.976	-201.441	-111.143
6.01.03.03	Juros Pagos - Arrendamento	-235.667	-228.019	-216.100
6.01.03.04	Demandas Judiciais - pagos	-51.072	-68.417	-54.350
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-885.950	-673.097	-2.740
6.02.01	Aquisição de Controlada	-12.636	0	0
6.02.02	Caixa Adquirido em Combinação de Negócio	14.655	0	283.685
6.02.03	Aquisições de Imobilizado e Intangível	-855.596	-676.421	-286.646
6.02.04	Recebimentos por Vendas de Imobilizados	809	6.648	221
6.02.05	Investimento em Coligadas	0	-3.289	0
6.02.06	Empréstimos concedidos a controladas	-18.450	-35	0
6.02.07	Ativos líquidos da empresa incorporada	-14.732	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.188.834	-223.010	-688.713
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Tomados	338.234	728.216	738.647
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-517.646	-225.245	-462.651
6.03.03	Recompra de Ações	-73.227	0	0
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	-265.025	-190.518	-186.601
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-671.170	-535.463	-778.108
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-524.239	581.131	57.658
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	880.357	299.226	241.568
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	356.118	880.357	299.226

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.553	4.363.126	62.495	4.425.621
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.553	4.363.126	62.495	4.425.621
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-58.115	-47.349	-365.414	33.492	-437.386	-34.026	-471.412
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-161.000	0	-161.000	0	-161.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-205.000	0	-205.000	0	-205.000
5.04.08	Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2020 aprovado na AGO de 9 de março de 2021	0	0	-69.478	0	0	-69.478	0	-69.478
5.04.09	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	586	0	586	0	586
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	15.086	0	0	0	15.086	0	15.086
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	-6.095	0	0	0	-6.095	0	-6.095
5.04.12	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-1.348	0	0	0	-1.348	0	-1.348
5.04.13	Ágio na Alienação de Ações	0	7.444	0	0	0	7.444	0	7.444
5.04.14	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	-73.228	0	0	0	-73.228	0	-73.228
5.04.15	Recompra de Ações	0	-47	0	0	0	-47	0	-47
5.04.16	Ações restritas - 4Bio	0	73	0	0	0	73	0	73
5.04.17	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	0	22.129	0	0	22.129	0	22.129
5.04.19	Ajuste de adequação de investimento	0	0	0	0	34.052	34.052	-34.026	26
5.04.20	Transações com não controladores	0	0	0	0	-560	-560	0	-560
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	751.934	0	751.934	12.660	764.594
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	751.934	0	751.934	12.199	764.133
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	461	461
5.05.02.06	Participação de não controlador no investimento adquirido	0	0	0	0	0	0	461	461
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	386.682	-386.520	-162	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	386.682	-386.682	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	246	-246	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-84	84	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	89.914	2.072.983	0	14.777	4.677.674	41.129	4.718.803

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.406	4.076.419
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.406	4.076.419
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	18.261	27.835	-192.427	0	-146.331	0	-146.331
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-123.522	0	-123.522	0	-123.522
5.04.08	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	18.217	0	0	0	18.217	0	18.217
5.04.09	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-12.988	0	0	0	-12.988	0	-12.988
5.04.10	Ágio na Alienação de Ações	0	1.174	0	0	0	1.174	0	1.174
5.04.11	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	11.814	0	0	0	11.814	0	11.814
5.04.12	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	44	0	0	0	44	0	44
5.04.13	JSCP de 2019 aprovado na AGO de 23 de Março de 2020	0	0	-41.643	0	0	-41.643	0	-41.643
5.04.14	Juros sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	573	0	573	0	573
5.04.15	Dividendos adicional proposto	0	0	69.478	-69.478	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	484.444	0	484.444	11.089	495.533
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	484.444	0	484.444	11.089	495.533
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	292.188	-292.017	-171	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	292.188	-291.928	-260	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-89	89	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	148.029	1.733.650	0	-18.553	4.363.126	62.495	4.425.621

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858	34.910	3.534.768
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.808.639	116.363	1.593.064	0	-18.208	3.499.858	34.910	3.534.768
5.04	Transações de Capital com os Sócios	691.361	13.405	-720.708	-231.143	0	-247.085	0	-247.085
5.04.01	Aumentos de Capital	691.361	0	-691.361	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	20.171	-20.171	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-190.029	0	-190.029	0	-190.029
5.04.08	JSCP de 2018 aprovado na AGO de 10 de Abril de 2019	0	0	-70.990	0	0	-70.990	0	-70.990
5.04.09	Juros Sobre Capital Próprio Prescrito	0	0	0	529	0	529	0	529
5.04.10	Plano de Ações Restritas - Apropriação	0	13.367	0	0	0	13.367	0	13.367
5.04.11	Plano de Ações Restritas - Entrega	0	-15.330	0	0	0	-15.330	0	-15.330
5.04.12	Ágio na Alienação de Ações	0	-1.960	0	0	0	-1.960	0	-1.960
5.04.13	Ações em Tesouraria Entregues - RD	0	17.290	0	0	0	17.290	0	17.290
5.04.14	Ações Restritas - 4Bio	0	3	0	0	0	3	0	3
5.04.15	Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio	0	35	0	0	0	35	0	35
5.04.16	Dividendo Adicional Proposto	0	0	21.472	-21.472	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	772.240	0	772.240	16.495	788.735
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	772.240	0	772.240	16.495	788.735
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	541.271	-541.097	-174	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	541.271	-541.271	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	264	-264	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	-90	90	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.500.000	129.768	1.413.627	0	-18.382	4.025.013	51.405	4.076.418

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	25.363.010	21.009.886	18.313.701
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	25.350.150	21.007.448	18.313.292
7.01.02	Outras Receitas	17.037	1.868	1.148
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.177	570	-739
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.106.964	-14.234.465	-12.358.680
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-15.518.483	-12.905.413	-11.237.209
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.588.481	-1.325.901	-1.121.677
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-3.151	206
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.256.046	6.775.421	5.955.021
7.04	Retenções	-1.292.372	-1.148.827	-1.012.403
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.292.372	-1.148.827	-1.012.403
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.963.674	5.626.594	4.942.618
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	107.752	51.917	437.481
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.127	-7.867	0
7.06.02	Receitas Financeiras	98.141	60.554	79.265
7.06.03	Outros	10.738	-770	358.216
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.071.426	5.678.511	5.380.099
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.071.426	5.678.511	5.380.099
7.08.01	Pessoal	2.411.632	2.018.482	1.847.845
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.883.105	1.566.942	1.416.111
7.08.01.02	Benefícios	366.735	317.873	299.333
7.08.01.03	F.G.T.S.	161.792	133.667	132.401
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.272.505	2.712.918	2.226.327
7.08.02.01	Federais	829.292	662.859	462.775
7.08.02.02	Estaduais	2.401.812	2.017.510	1.734.837
7.08.02.03	Municipais	41.401	32.549	28.715
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	623.156	451.578	517.192
7.08.03.01	Juros	458.412	352.176	409.517
7.08.03.02	Aluguéis	164.744	99.402	107.675

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	764.133	495.533	788.735
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	343.871	123.522	169.858
7.08.04.02	Dividendos	22.129	69.478	41.643
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	385.934	291.444	560.739
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	12.199	11.089	16.495

RESULTADOS

4T21



São Paulo, 22 de fevereiro de 2022. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 4º trimestre de 2021 (4T21). As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2020.

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 18 e 19.

DESTAQUES ANUAIS CONSOLIDADOS:

- › **FARMÁCIAS:** 2.490 unidades em operação (240 aberturas e 49 encerramentos)
- › **MARKET SHARE:** Aumento de 0,3 p.p. para 14,2% de participação nacional
- › **RECEITA BRUTA:** R\$ 25,6 bilhões, incremento de 20,9% e crescimento de 12,4% em lojas maduras
- › **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO***: 10,2%, com 0,7 p.p. de expansão de margem e crescimento de 29%
- › **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 1.807,2 milhões, com margem de 7,1% e um crescimento de 26%
- › **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** R\$ 788,2 milhões, com margem de 3,1% e um crescimento de 31%
- › **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre negativo de R\$ 26,3 milhões, R\$ 573,4 milhões de consumo total

* Margem antes das despesas gerais & administrativas (lucro bruto – despesas com vendas)

	RADL3 R\$ 23,31/ação	Sumário (R\$ mil)		2020	2021	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21
		# de Farmácias		2.299	2.490	2.299	2.319	2.374	2.414	2.490
TOTAL DE AÇÕES 1.651.930.000		Aberturas Orgânicas	240	240	82	40	62	52	86	
		Fechamentos	(11)	(49)	(3)	(20)	(7)	(12)	(10)	
		4Bio	4	4	4	4	4	4	4	
VALOR DE MERCADO R\$ 38,5 bilhões		# de Farmácias + 4Bio	2.303	2.494	2.303	2.323	2.378	2.418	2.494	
FECHAMENTO 21/fev/2022		# de funcionários	44.631	50.573	44.631	45.532	47.208	48.481	50.573	
CONTATOS DE RI: Eugênio De Zagottis Fernando Spinelli André Stolfi		# de farmacêuticos	8.788	10.052	8.788	9.088	9.346	9.676	10.052	
SITE: ri.rd.com.br E-MAIL: ri@rd.com.br		# de atendimentos (000)	246.876	280.193	67.098	65.660	66.911	71.115	76.508	
		Receita Bruta	21.180.475	25.605.685	5.868.052	5.979.508	6.245.163	6.527.875	6.853.140	
		Lucro Bruto	5.891.182	7.206.170	1.634.213	1.641.852	1.797.052	1.815.460	1.951.805	
		% da Receita Bruta	27,8%	28,1%	27,8%	27,5%	28,8%	27,8%	28,5%	
		EBITDA Ajustado	1.429.169	1.807.245	430.843	415.855	497.115	446.165	448.110	
		% da Receita Bruta	6,7%	7,1%	7,3%	7,0%	8,0%	6,8%	6,5%	
		Lucro Líquido Ajustado	600.984	788.175	213.672	177.947	232.022	173.567	204.639	
		% da Receita Bruta	2,8%	3,1%	3,6%	3,0%	3,7%	2,7%	3,0%	
		Lucro Líquido	579.259	815.152	198.492	188.789	266.443	172.765	187.155	
		% da Receita Bruta	2,7%	3,2%	3,4%	3,2%	4,3%	2,6%	2,7%	
		Fluxo de Caixa Livre	288.214	(26.260)	420.288	(105.008)	(259.357)	68.879	269.226	

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2021 marcou o décimo aniversário da criação da Raia Drogasil. Nascida em 2011 a partir da fusão entre Drogasil e Droga Raia, a RD inicia a sua segunda década em meio a uma das transformações mais ambiciosas e desafiadoras que a empresa tenha vivenciado ao longo dos seus mais de 200 anos de história combinada.

Nessa primeira década, a Companhia se tornou líder absoluta de mercado em faturamento e em número de farmácias. Multiplicamos em 3 vezes o número de filiais, evoluindo de uma empresa regional com 776 unidades em 9 estados para uma rede com 2,5 mil farmácias presentes nas 27 UFs do Brasil. Nossa receita bruta aumentou em 5 vezes, saindo de R\$ 4,7 bilhões para R\$ 25,6 bilhões, e o *market share* subiu de 9,0% para 14,2%. Por fim, esse crescimento foi conquistado com aumento de rentabilidade: ao longo desses 10 anos, o EBITDA ajustado cresceu 7 vezes, saltando de R\$ 272 milhões para R\$ 1,8 bilhão.

Ao iniciar a segunda década de nossa história, a RD definiu a Ambição de se tornar até 2030 a empresa que mais contribui para uma sociedade mais saudável no Brasil. Em evento promovido em maio de 2021, anunciamos o plano **Caminhar Juntos**, um programa executivo com 35 metas a serem alcançadas até 2030, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU (ODS) e organizadas nas dimensões *Pessoas + Saudáveis*, visando melhorar a saúde de 50 milhões de pessoas, *Negócios + Saudáveis*, buscando empoderar economicamente 350 mil pessoas, e *Planeta + Saudável*, almejando transformar a RD em uma empresa *net zero* e *aterro zero*.

Essa Ambição nos coloca como aliados dos nossos clientes para a promoção da saúde e prevenção de doenças, uma transformação profunda da nossa atuação. Ela alinha-se também ao Propósito de cuidar de perto da saúde e bem-estar das pessoas em todos os momentos da vida, que deixa de ser uma inspiração para se tornar um objetivo de negócio. Para persegui-la, desenvolvemos uma nova estratégia de negócios e começamos a transformar a estrutura organizacional, o modelo de gestão e a cultura corporativa da Companhia.

Com vistas a preparar a Companhia para esse novo ciclo, fizemos importantes mudanças também em nossa governança corporativa. Nosso Conselho de Administração foi ampliado para 11 membros, e a representação dos conselheiros independentes aumentou de 3 para 5 cadeiras. Fizemos também uma importante oxigenação na sua composição, elegendo quatro novos conselheiros e buscando agregar competências digitais e de saúde que serão fundamentais para esse novo ciclo. Dos 11 atuais membros do Conselho, 3 são mulheres, incrementando a diversidade do órgão. Por fim, foi firmado um novo Acordo de Acionistas para os próximos 10 anos, reforçando o compromisso de longo prazo das famílias controladoras para com a Companhia.

A Estratégia de negócios da RD se baseia em 3 pilares: a Nova Farmácia, o Marketplace e a Plataforma de Saúde. A Nova Farmácia consiste na ressignificação da farmácia tradicional em um Hub de Saúde, com prestação de serviços de saúde em loja, aliado a uma experiência digital e multicanal. Com o Marketplace, passamos a oferecer uma grande ampliação de sortimento para os clientes, aprofundando o mix nas categorias atuais e ampliando a oferta para novas verticais de saúde e bem-estar. Por fim, com a Plataforma de Saúde, passamos a desenvolver soluções para apoiar a jornada de saúde dos nossos clientes, incluindo a aderência ao tratamento e a promoção de hábitos saudáveis como alimentação, atividade física e sono, bem como o acesso a um marketplace de serviços de saúde que inclui exames laboratoriais e tele consultas.

Esses negócios se complementam e se reforçam, começando com aquisição do cliente e com a sua digitalização, que ocorrem geralmente nas lojas e com baixo custo marginal de aquisição (CAC), e culminando no aumento da frequência e do gasto do cliente, seja em função da fidelização gerada por meio da digitalização do relacionamento ou da ampliação da gama de produtos e serviços que passam a ser oferecidos no marketplace e na plataforma de saúde. Ao incrementar o desembolso e a fidelidade do cliente, essa combinação de ativos pode multiplicar o *Customer Lifetime Value* (CLV) e a criação de valor pela Companhia.

Essa é uma jornada transformacional: ela amplia o nosso mercado servido, desafia a nossa forma de atuar e exige o desenvolvimento de novos ativos e competências para podermos contribuir para a melhoria da saúde dos brasileiros, que hoje é sacrificada por um sistema complexo e ineficiente que se limita a tratar doenças ao invés de promover saúde.

Se por um lado temos a clareza do alcance do desafio que nos propusemos a enfrentar e a humildade de reconhecer que esse é um processo de longo prazo, no qual ainda não temos todas as respostas, por outro lado sabemos ter ativos únicos e que nos credenciam para obtermos sucesso. Com 2,5 mil farmácias localizadas nas melhores esquinas em todo o País, somos o elo da cadeia da saúde com maior capilaridade e proximidade das pessoas. No caso da Classe A, por exemplo, atendemos 91% dessa população dentro de um raio de 1,5 km de distância das nossas lojas. Contamos também com 42 milhões de clientes ativos, dos quais 5,5 milhões são classificados como clientes fiéis, que representam 58% de receita da companhia e 85% da venda dos canais digitais. Os clientes fiéis que utilizam os canais digitais passam a se relacionar conosco em média 38 vezes por ano, uma frequência superior à de qualquer outro elo da cadeia da saúde ou segmento do varejo, e passam a gastar, em média, entre 20% e 25% a mais em relação ao que desembolsavam anteriormente, o que demonstra a relevância da digitalização da relação com os clientes.

É com orgulho que constatamos que em 2021 a Nova Farmácia se tornou uma realidade: a receita dos canais digitais totalizou R\$ 2,1 bilhões (R\$ 596 milhões no 4T21), atingindo no quarto trimestre uma penetração de 9,2%. Nossas farmácias são o elemento fulcral da estratégia digital: elas são responsáveis pela aquisição de clientes (incremento na base de clientes fiéis de 4,7 milhões para 5,5 milhões de consumidores em 2021), pela sua digitalização (15,9 milhões de downloads acumulados desde 2019, com boa parte deles ocorrendo em loja) e pela entrega dos pedidos (89% dos pedidos digitais são atendidos a partir das farmácias, de forma ágil e economicamente eficiente, incluindo 49% do total de pedidos via *Compre e Retire*). Por fim, avançamos na digitalização da experiência de lojas com os cupons digitais, que já representam 29% da venda das Ofertas Exclusivas, e com Stix, coalizão de fidelidade em parceria com GPA e Itaú que já possui 2,5 milhões de clientes ativos, sendo que 48% deles realizaram trocas de pontos por benefícios em 2021.

Além da experiência cada vez mais multicanal, seguimos investindo para que as farmácias aprofundem seu papel de apoiar os brasileiros em cuidar da sua saúde. Durante a pandemia do COVID-19, nossos clientes realizaram 4 milhões de testes rápidos para detecção do vírus, os quais são oferecidos em mais de mil das nossas unidades, com a conveniência da proximidade da nossa rede de farmácias, com opções de agendamento online, e sem perder de vista uma rigorosa atenção aos protocolos de segurança sanitária. Esse papel foi reforçado por 198 mil doses de vacina contra o vírus que foram aplicadas gratuitamente em nossas filiais em parceria com diversos municípios. Ao mesmo tempo, focamos em aumentar nosso portfólio de serviços de saúde, incluindo a expansão da quantidade de farmácias que oferecem serviços gerais de vacinação de 66 em dez/20 para 208 em dez/21.

A estruturação do Marketplace também avançou de forma relevante. A operação, que fora iniciada apenas no site da Raia em outubro de 2020 se estendeu em 2021 para os apps de Raia e de Drogasil. Além disso, a quantidade de SKUs 3P disponíveis se ampliou para 80 mil itens oferecidos por mais de 300 sellers. Por fim, em dezembro de 2021 anunciamos o investimento na **Conecta Lá** e a aquisição dos direitos de uso do seu código, permitindo a RD acelerar o desenvolvimento do seu Seller Center e, assim, melhorar o serviço prestado aos nossos sellers, além de reduzir o custo transacional do marketplace.

Já na *Plataforma de Saúde*, lançamos em agosto a marca e o aplicativo **Vitat**, rede física e digital que conecta pessoas, serviços e produtos para potencializar cuidados e transformar a saúde das pessoas no dia a dia. Construída a partir da aquisição integral da **Tech.fit**, realizada em fevereiro 2021, a **Vitat** atingiu marcos importantes em seu primeiro ano, com quase 25 milhões de visitas únicas no portal, mais de 2 milhões de usuários únicos nos apps se beneficiando de mais de 150 programas gratuitos e mais de 120 mil visualizações do podcast *De bem com você*. Enquanto isso, no lado físico, ao final de 2021 foram criados 21 *Espaços Vitat*, espalhados pelos estados de SP, RJ, MG e CE e conectados ao aplicativo, que realizaram quase 30 mil serviços farmacêuticos durante o ano.

Vitat será também a orquestradora de todo o ecossistema de saúde que estamos desenvolvendo. Esse ecossistema inclui **Drogasil** e **Raia**, que são respectivamente a primeira e a segunda maiores marcas do varejo farmacêutico brasileiro, a **Univers**, PBM que atende 86 milhões de funcionários e beneficiários de mais de 1,4 mil grupos empresariais e de 296 operadoras de saúde, a **4Bio**, plataforma líder no fornecimento de medicamentos especiais para os pacientes das principais operadoras de saúde, além de cinco startups investidas por meio da **RD Ventures**, plataforma de Corporate Venture Capital da RD: **Amplimed**, plataforma de prontuário médico e de gestão de clínicas e consultórios e que conecta mais de 20 mil profissionais de saúde, que será o repositório de dados da Plataforma de Saúde e a base para o marketplace de consultas médicas, a **Labi Exames**, *healthtech* focada em exames laboratoriais, testes, check-ups e vacinas, com 26 unidades físicas em 10 cidades e operação domiciliar, complementando nossos Hubs de Saúde e nos posicionando em uma nova vertical de saúde, a **Cuco Health**, plataforma digital focada na aderência ao tratamento, a **Healthbit**, especialista em *big data* para a promoção de saúde e redução de custos em empresas e **Manipulaê**, plataforma digital de farmácia de manipulação. A **RD Ventures** já investiu cerca de R\$ 200 milhões (140,6 milhões já desembolsados) com vistas a acelerar a estratégia de digitalização em saúde da RD.

Os efeitos da digitalização do negócio já se fizeram sentir em 2021. Encerramos o ano com receita bruta de R\$ 25,6 bilhões, um crescimento de 20,9%. Registramos um crescimento nas mesmas lojas de 15,3%, com 12,4% nas maduras, um crescimento real de 2,3 pontos percentuais acima da inflação de 10,1% mensurada pelo IPCA no período, um forte crescimento impulsionado pelo aumento da digitalização. O EBITDA ajustado totalizou R\$ 1,8 bilhão, um crescimento de 26%. Registramos uma margem EBITDA ajustada de 7,1%, uma expansão de 0,4 ponto percentual. Enquanto a margem de contribuição se expandiu em 0,7 ponto percentual, registramos uma pressão em despesas G&A de 0,3 ponto percentual oriunda dos investimentos na nossa estrutura corporativa para viabilizar nossa nova Estratégia. Por fim, o lucro líquido ajustado totalizou R\$ 788,2 milhões, um crescimento de 31% com margem líquida ajustada de 3,1%, uma expansão de 0,3 ponto percentual. Abrimos em 2021 um total de 240 novas lojas, encerrando o ano com 2.490 unidades em operação.

Por fim, é com grande orgulho que compartilhamos que, em janeiro de 2022, as ações da RD passaram a compor o **ISE**, Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3, que inclui as 46 melhores empresas brasileiras avaliadas em sustentabilidade corporativa a partir de critérios de eficiência econômica, equilíbrio ambiental, justiça social e governança. A inclusão da RD no ISE foi uma importante conquista da empresa, resultado de 3 anos de trabalho colaborativo, que envolveu uma ampla escuta aos *stakeholders*, a mobilização de toda a organização e a definição de uma agenda clara, com metas objetivas e múltiplos planos de ação, incluindo o alinhamento das estratégias de negócios e de sustentabilidade da Companhia.

No contexto de todas as incertezas que enfrentamos em 2021, gostaríamos de agradecer aos nossos acionistas, pelo apoio e confiança a nós dispensados, aos nossos clientes, que nos confiaram a sua saúde e nos premiaram com sua fidelidade, e aos nossos funcionários, heróis da saúde que trabalham todos os dias para cuidar dos nossos clientes.

DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2022

Acelerar a digitalização da relação com o consumidor: A Nova Farmácia se consolidou em 2021, com participação dos canais digitais se aproximando do duplo dígito. Em 2022, seguiremos elevando essa participação, algo crucial para a nossa estratégia pelo fato de que a digitalização aumenta o engajamento, fidelidade e o desembolso do cliente. Para isso, avançar na melhoria da experiência do consumidor será fundamental, acompanhando de forma assídua o NPS digital de forma a entender e endereçar as dores do cliente, assim como fazemos há anos com o NPS das farmácias. Avançaremos também na redução dos prazos de entrega para uma hora em regiões de alto adensamento das principais capitais, seja por meio das lojas (micropolos), que já fazem entregas motorizadas, ou de *dark stores*. Por fim, avançaremos em modelos de fidelização e retenção de clientes, incluindo o fortalecimento dos programas de fidelidade, programas de assinatura e de outras mecânicas de promoção da aderência ao tratamento.

Fortalecer e Escalar o Marketplace: O ano de 2021 representou o marco inicial de operação do marketplace. Lançado inicialmente no site de Raia, o marketplace passou a também ser incorporado nos aplicativos de Raia e de Drogasil. Já possuímos um número significativo de *sellers* e de itens listados, e as vendas começam a ganhar tração. Em 2022, seguiremos escalando o marketplace, melhorando o engajamento dos *sellers* e a performance dos itens listados por meio da integração com o *Seller Center Conecta Lá*, empresa na qual investimos no final do ano em uma transação que incluiu a aquisição dos direitos de uso do código. Além disso, concluiremos em 2022 o planejamento logístico, para que possamos em um futuro próximo fazer a entrega de itens 3P a partir dos nossos CDs e farmácias, incluindo a retirada em loja pelos clientes de forma a alavancar a capilaridade única da RD também para o marketplace.

Avançar com Vitat: Tanto a marca como o aplicativo Vitat foram lançados em 2021. Vitat nasceu a partir da aquisição da Tech.fit, startup que já possuía aplicativos relacionados com alimentação saudável e exercícios. No momento do lançamento, o aplicativo Vitat trouxe uma série de programas focados em vida saudável, alavancando as soluções pré-existentes e iniciando a integração com os Espaços Vitat, que são 21 hubs de saúde criados em filiais da RD. Em 2022, o foco será em desenvolver programas com foco em pacientes crônicos, que possuem jornadas mais complexas de saúde e *Customer Lifetime Value* bem maior. Queremos criar soluções para esses clientes que envolvam aderência ao tratamento, benefícios na compra dos medicamentos, apoio via aplicativo à sua jornada de saúde, incluindo exercício, alimentação e sono, assim como o oferecimento de serviços farmacêuticos nos 1,5 mil hubs de saúde da RD, os quais estarão todos integrados ao aplicativo até o final de 2022.

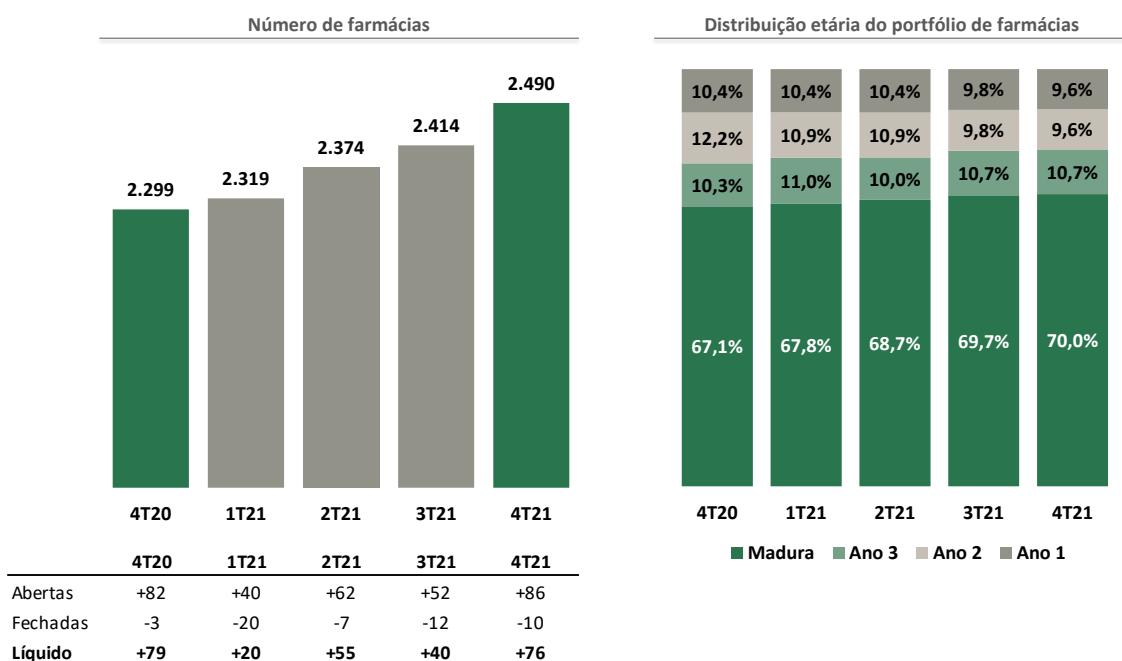
Transformar a infraestrutura tecnológica: Seguiremos avançando na transformação da infraestrutura tecnológica da empresa. Uma das principais prioridades é conversão dos sistemas para microsserviços. Iniciamos essa conversão em 2020, e seguiremos avançando nesse trabalho, que deve se encerrar em 2023. Em paralelo, estamos também migrando esses sistemas para arquitetura de nuvem. Seguiremos também eliminando gargalos das esteiras de homologação de códigos para termos *releases* mais frequentes. Essa transformação é fundamental para incrementar a produtividade dos *squads* e melhorar a experiência nos nossos aplicativos. Por fim, seguiremos também avançando em ciência de dados, de forma a incrementar o uso de inteligência artificial na nossa operação.

Evoluir para uma Cultura Digital: A evolução do modelo de negócios da RD, com foco crescente na digitalização da saúde, demanda uma profunda transformação cultural e organizacional. Essa transformação, que se iniciou em 2019 com o início da adoção do modelo ágil de gestão, precisa ser aprofundada. Isso envolve um foco cada vez maior no consumidor, um uso mais intensivo de dados, uma maior disseminação da gestão ágil, a revisão do modelo de governança dos *squads*, além de uma cultura menos hierárquica e mais flexível, colaborativa e inovadora, que promova o empreendedorismo, a assunção de risco e a aprendizagem contínua pelos executivos.

EXPANSÃO DA REDE

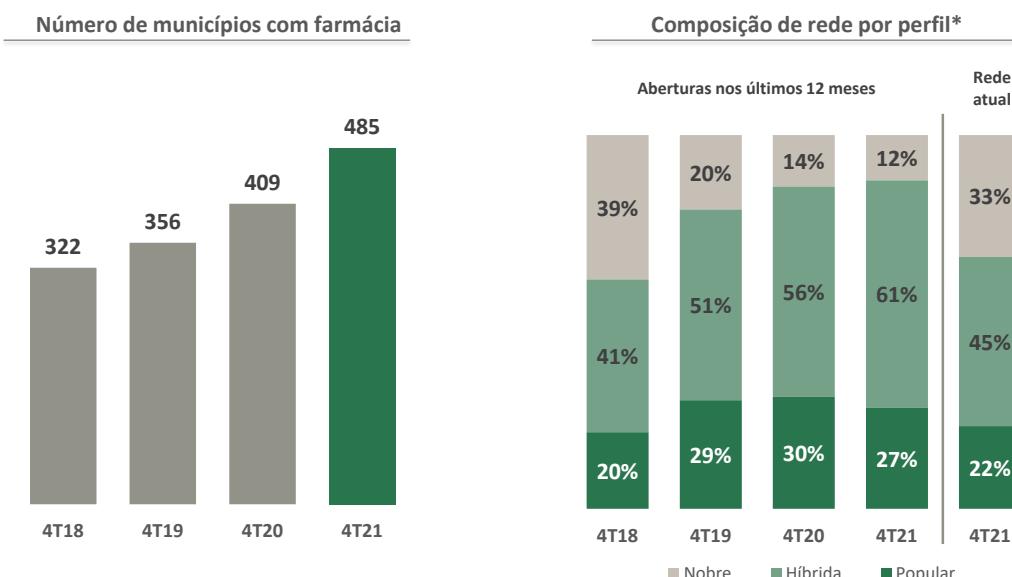
Inauguramos um total de 240 novas farmácias em 2021 e encerramos 49 (86 aberturas e 10 encerramentos no 4T21), terminando o ano com 2.490 farmácias em operação, além de 4 unidades da 4Bio. Reiteramos nosso *guidance* de 260 aberturas brutas para 2022.

Ao final do período, um total de 30,0% das nossas farmácias ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e rentabilidade.



Dos 49 encerramentos realizados no ano (10 no 4T21), 15 foram de farmácias ainda em processo de maturação (1 no 4T21) e que representam a correção de erros de abertura normais para uma expansão em larga escala como a da RD. Os 34 fechamentos remanescentes (9 no 4T21) foram de unidades maduras resultantes da otimização do portfólio com expectativas positivas de retorno associadas a eles.

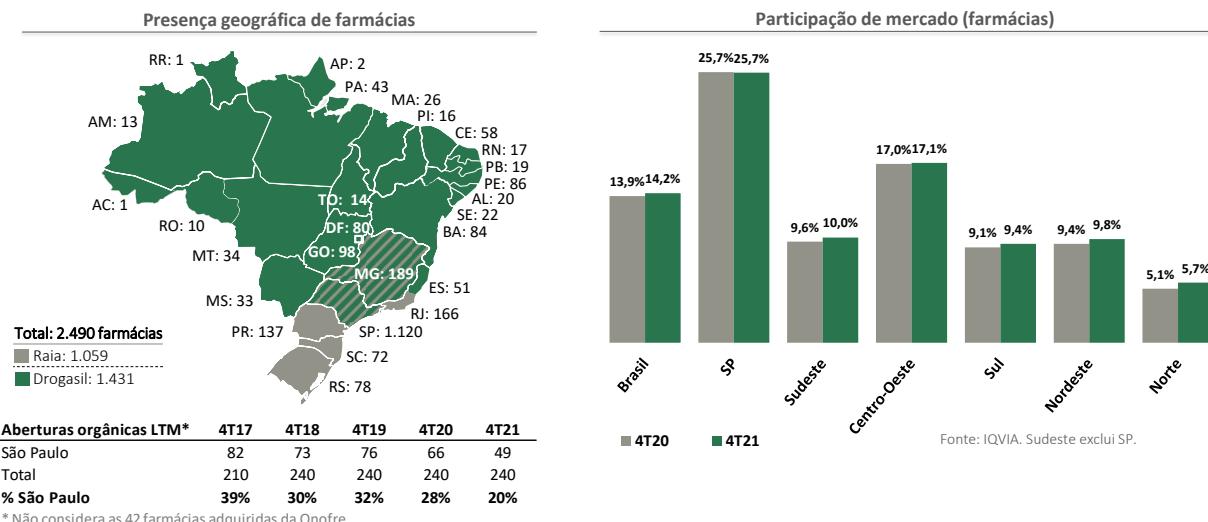
Destacamos que a quantidade de farmácias encerradas em 2021 foi atípicamente elevada, acumulando com os encerramentos que deixaram de ocorrer em 2020 em função das incertezas geradas pela pandemia. Ao longo desses dois anos, encerramos um total de 60 filiais, o que corresponde a uma média de 30 fechamentos anuais, em linha com o histórico da empresa.



* Aberturas desconsideram a aquisição da Onofre.

Continuamos a diversificação da nossa rede de farmácias no trimestre, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 80% das nossas aberturas nos últimos 12 meses fora do estado de SP, nosso mercado nativo (e 95% fora da cidade de São Paulo). Também aumentamos nossa capilaridade, estendendo nossa presença para 485 cidades, 76 a mais que no 4T20. Vale ressaltar que 67% das nossas farmácias possuem formato popular ou híbrido, ao passo que 88% das aberturas nos últimos doze meses foram desses *clusters*, ampliando nossa presença junto à classe média expandida.

Por fim, no 4T21 ingressamos nos estados do Acre, Roraima e Amapá, estendendo a presença da RD para todos os estados do Brasil.



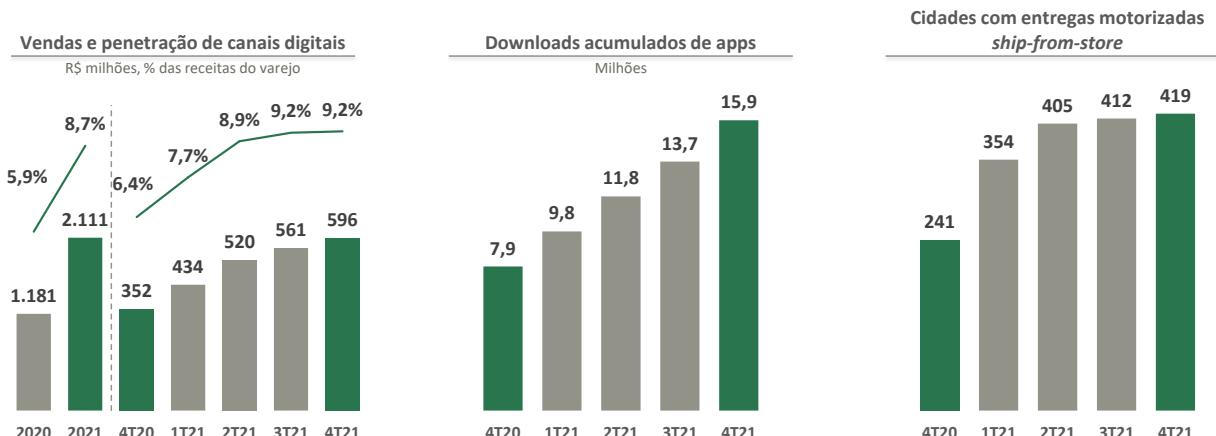
Nossa participação de mercado nacional foi de 14,2% no trimestre, um crescimento de 0,3 ponto percentual sobre o 4T20. Registrarmos uma participação de 5,7% no Norte, um crescimento de 0,6 ponto percentual em relação ao 4T20, uma participação de 10,0% no Sudeste (excluindo São Paulo), um incremento de 0,4 ponto percentual, e uma participação de 9,8% no Nordeste, outro incremento de 0,4 ponto percentual.

No Sul registramos uma participação de 9,4%, com um ganho de 0,3 ponto percentual sobre o mesmo período do ano anterior, uma participação de 17,1% no Centro-Oeste, com um ganho de 0,1 ponto percentual e uma participação de 25,7% em São Paulo, estável em comparação ao 4T20.

Ressaltamos que, para fins garantir a comparabilidade com o ano anterior, consideramos os dados de mercado de 2020 atualizados pela IQVIA de forma a refletir o histórico dos novos entrantes no painel.

DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

A nossa estratégia de digitalização em saúde se baseia em 3 pilares complementares: a Nova Farmácia, que combina um hub de saúde com uma experiência digital e multicanal, o Marketplace e a Plataforma de Saúde Integral. Juntos, esses três negócios nos permitirão cuidar da saúde e do bem-estar dos nossos mais de 42 milhões de clientes ativos e, ao mesmo tempo, aumentar o *Customer Lifetime Value* através do aumento da frequência de interação e do gasto médio dos clientes.



A digitalização da farmácia se acelerou de forma significativa em 2021. Registrados R\$ 2,1 bilhões de receita em canais digitais (R\$ 596 milhões no 4T21), representando uma penetração média anual no varejo de 8,7% (9,2% no trimestre) e um crescimento de 79% sobre o ano anterior (69% no 4T21).

É importante destacar o papel das farmácias nessas vendas, com 89% das transações dos canais digitais do 4T21 atendidas a partir das lojas físicas, de forma rápida e com alta eficiência econômica. O Compre & Retire representou 49% das vendas digitais, enquanto as entregas de vizinhança representaram 11% do total, o que demonstra o poder da capilaridade e da conveniência das nossas farmácias, que atendem 91% da classe A do País dentro de um raio de 1,5 km. Por fim, entregas motorizadas a partir de lojas estavam disponíveis em 419 cidades no fim do trimestre, representando 86% dos municípios em que a RD possui farmácias e complementando a *Entrega de Vizinhança* e o *Compre & Retire*, essas disponíveis em 100% da rede.

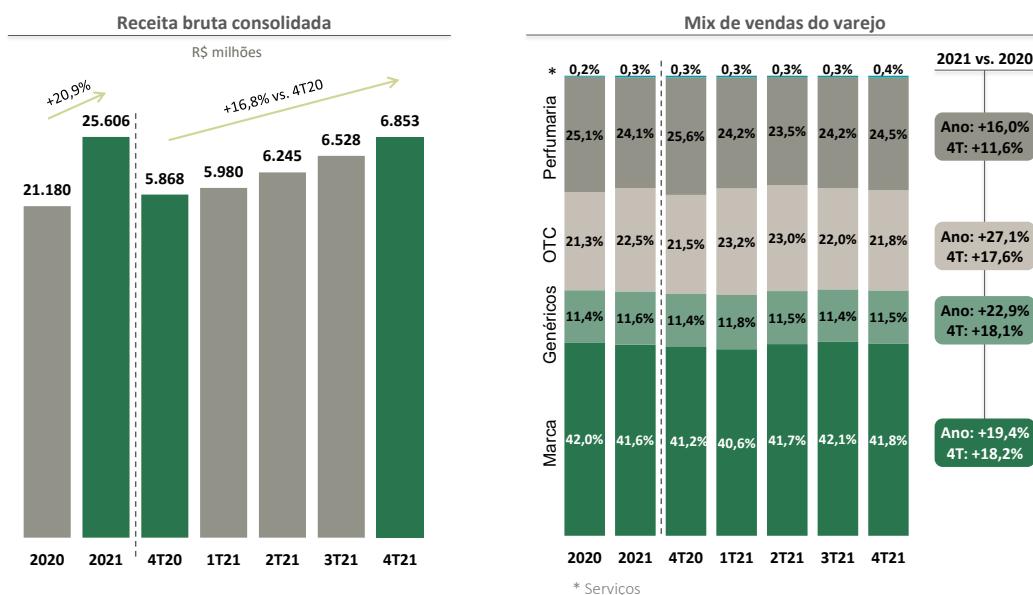
Registrados um total de downloads acumulados dos aplicativos de 15,9 milhões desde o 1T19, número relevante face ao universo de 42 milhões de clientes ativos e fundamental no processo de digitalização do nosso relacionamento com eles. Essa digitalização do relacionamento com os clientes é essencial para a nossa estratégia de longo prazo. Os clientes que utilizam os nossos canais digitais passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, passando a gastar, em média, de 20% a 25% a mais em comparação ao que gastavam anteriormente, tornando-se um vetor fundamental de criação de valor. Além disso, permitirá conectá-los aos três pilares da nossa estratégia: a Nova Farmácia, o Marketplace e a Plataforma de Saúde.

No marketplace, chegamos a 80 mil SKUs oferecidos por mais de 300 sellers. Adicionalmente, em dezembro fizemos o investimento na **Conecta Lá**, uma plataforma de Seller Center focada em marketplaces verticais e que melhora a integração com os sellers, incluindo catalogação de produtos, workflow de pedidos, split de pagamentos, soluções logísticas e geração de informações.

O investimento na Conecta Lá e aquisição dos direitos de uso do seu código permitirão à RD acelerar o desenvolvimento do marketplace de produtos e melhorar o serviço prestado aos nossos sellers, além de reduzir o custo transacional do marketplace, contribuindo com a aspiração de oferecer o sortimento mais completo de produtos de saúde e bem-estar e com alto nível de satisfação de clientes e sellers.

Por fim, a Vitat chegou a 25 milhões de acessos únicos aos seus canais digitais, mais de 2 milhões de usuários únicos nos apps e mais de 120 mil visualizações do podcast *De bem com você*. No final do ano, chegamos a 21 Espaços Vitat dentro de farmácias da RD, que oferecem uma ampla variedade de serviços conectados ao aplicativo.

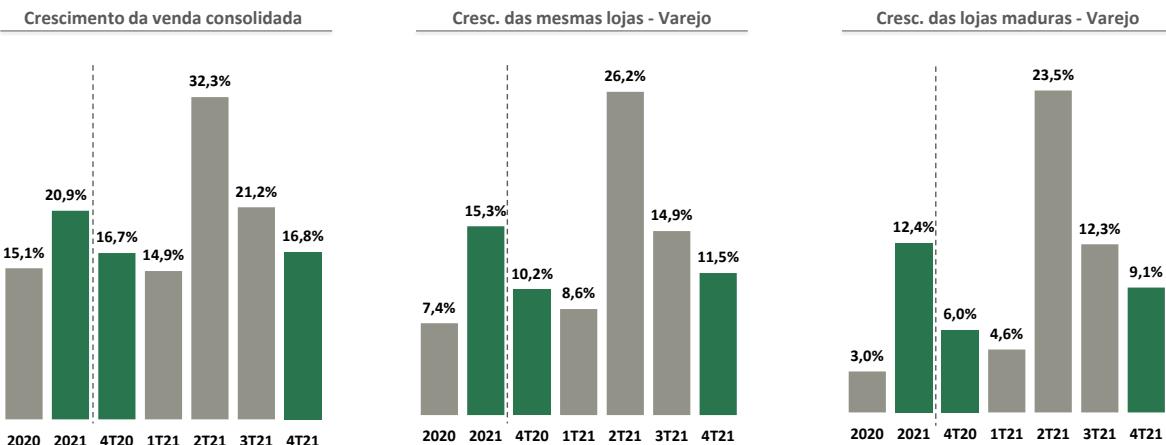
RECEITA BRUTA



Encerramos o ano de 2021 com receita bruta consolidada de R\$ 25.606 milhões (R\$ 6.853 milhões no 4T21), um crescimento de 20,9% sobre 2020 (16,8% sobre o 4T20).

OTC foi o destaque do ano, com crescimento de 27,1% (17,6% no 4T21) e um ganho de 1,2 ponto percentual no mix de vendas (ganho de 0,3 p.p. no trimestre). O aumento da participação de OTC no mix de vendas foi impulsionado principalmente por produtos relacionados à pandemia, como máscaras, vitaminas, antírgipais e testes de COVID-19. Já os medicamentos genéricos cresceram 22,9% no ano (18,1% no 4T21) e ganharam

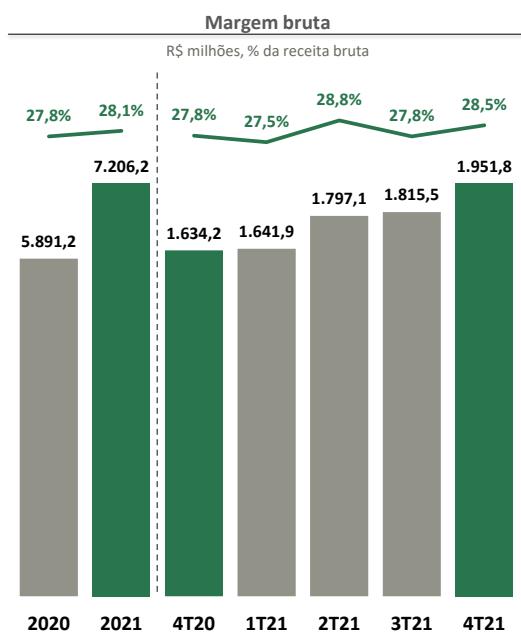
0,2 p.p. no mix (0,1 p.p. no trimestre). Por fim, medicamentos de marca cresceram 19,4% no ano (18,2% no 4T21) e perderam 0,4 p.p. (ganho de 0,6 p.p. no trimestre), enquanto perfumaria cresceu 16,0% no ano (11,6% no 4T21) e perdeu 1,0 p.p. no mix (1,1 p.p. no trimestre).



Registrados um crescimento médio nas mesmas lojas de 15,3% em 2021 (11,5% no 4T21), com 12,4% para lojas maduras (9,1% no 4T21). Isso representa um crescimento real de lojas maduras 2,3 pontos percentuais acima da inflação de 10,1% mensurada pelo IPCA no ano.

LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 7.206,2 milhões em 2021 (R\$ 1.951,8 milhões no 4T21), com uma margem bruta de 28,1% (28,5% no 4T21), uma expansão de 0,3 ponto percentual em comparação a 2020. A margem bruta do ano foi beneficiada pelo ganho inflacionário sobre os estoques decorrente do aumento de preços de medicamentos de 2021, que foi acima da média histórica, pelo aumento do AVP, em função do incremento nas taxas de juros e por outros ganhos comerciais.

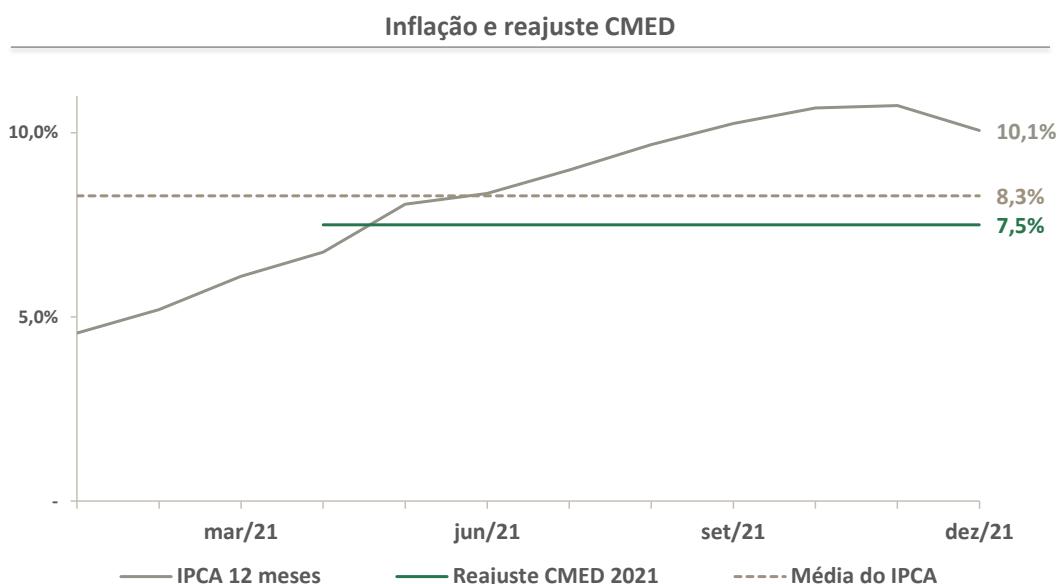


DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas totalizaram R\$ 4.603,3 milhões em 2021, equivalente a 18,0% da receita bruta, uma diluição de 0,3 ponto percentual em comparação a 2020. Essa diluição vem principalmente da recuperação da alavancagem operacional reduzida durante o início da pandemia do COVID-19, incluindo uma diluição de 0,4 ponto percentual em despesas com pessoal, 0,1 ponto percentual em energia elétrica e 0,1 ponto

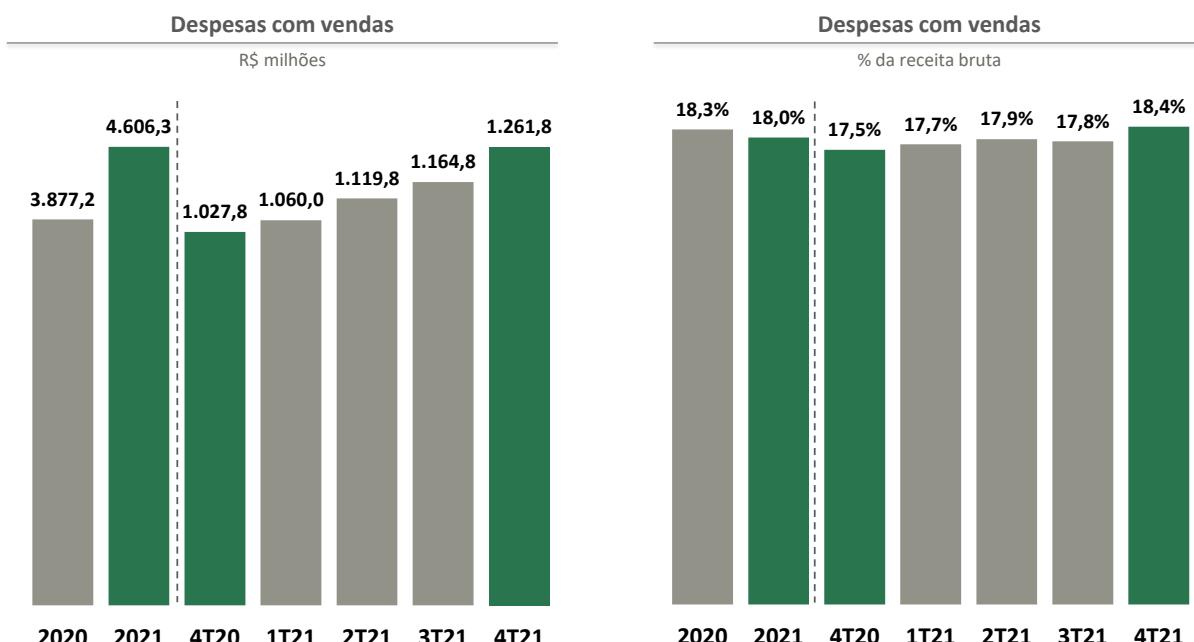
percentual no abastecimento de lojas, parcialmente compensados por uma pressão de 0,1 ponto percentual em serviços de entrega, 0,1 em despesas de marketing digital e 0,1 em outras despesas com vendas.

Tivemos em 2021 um aumento médio nos preços dos medicamentos de 7,5%, próxima à média dos IPCA mensais de 8,3%. Entretanto, a inflação foi crescente ao longo do ano, com o aumento de preços de 2021 excedendo a inflação média em 1,0 ponto percentual no 1S21, favorecendo o ganho de alavancagem operacional, mas ficando aquém em 2,6 pontos percentuais na média do segundo semestre, gerando assim pressões nas despesas de forma crescente ao longo do segundo semestre, conforme o gráfico abaixo.



No 4T21, as despesas com vendas totalizaram R\$ 1.261,8 milhões, equivalente a 18,4% da receita bruta, um incremento de 0,9 ponto percentual em comparação com o mesmo período do ano anterior em função da pressão inflacionária do período, que gerou perda de alavancagem operacional. Registramos pressões de 0,3 ponto percentual em pessoal, 0,2 ponto percentual em aluguéis, 0,1 ponto percentual em energia elétrica, 0,1 ponto percentual em serviços de entrega e de 0,2 ponto percentual em outras despesas.

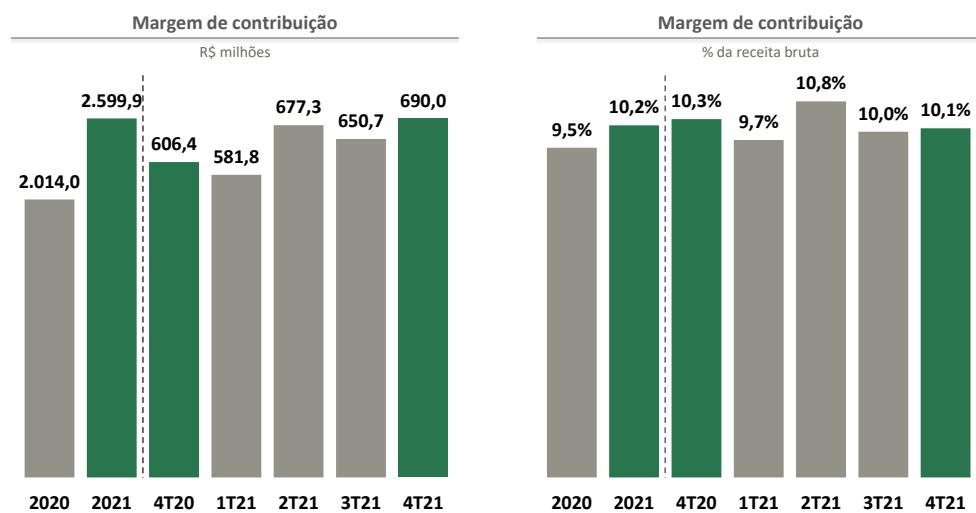
Essa pressão inflacionária deve perdurar apenas até o 1T22, uma vez que teremos no final de março o reajuste anual nos preços dos medicamentos, que deverá permitir a recomposição inflacionária a partir do 2T22.



MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

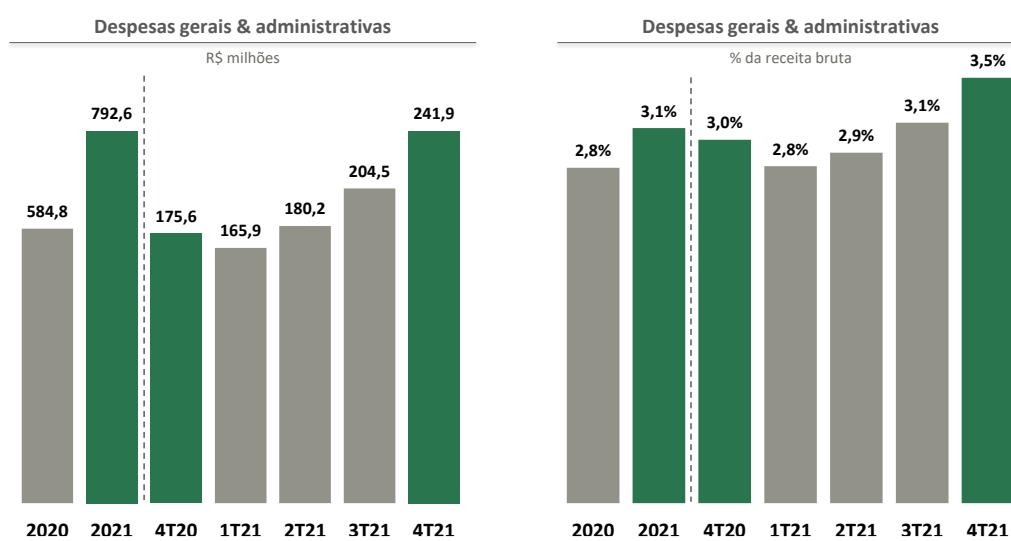
A margem de contribuição em 2021 foi de R\$ 2.599,9 milhões, um crescimento de 29% sobre 2020. Isso representou 10,2% da receita bruta, um incremento de margem de 0,7 ponto percentual.

No 4T21 a margem de contribuição foi de R\$ 690,0 milhões, um crescimento de 14% sobre o 4T20. Isso representou 10,1% da receita bruta, uma redução de margem de 0,2 ponto percentual sobre o 4T20 em função das pressões inflacionárias.



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 792,6 milhões em 2021, equivalente a 3,1% da receita bruta, um aumento de 0,3 ponto percentual em relação a 2020.



Registramos pressões de 0,3 ponto percentual em despesas com pessoal, 0,1 com serviços de consultoria e assessoria e 0,1 com licenças de software, todas elas relacionadas à transformação digital atualmente em curso, e parcialmente compensadas por uma redução de 0,2 ponto percentual em contingências trabalhistas.

No 4T21 as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 241,9 milhões, equivalente a 3,5% da receita bruta, uma pressão de 0,5 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior.

Os investimentos na transformação digital da RD, que incluem *squads*, licenças de software, equipes de suporte, infraestrutura e serviços de terceiros, geraram um incremento de 0,4 ponto percentual em relação ao 4T20.

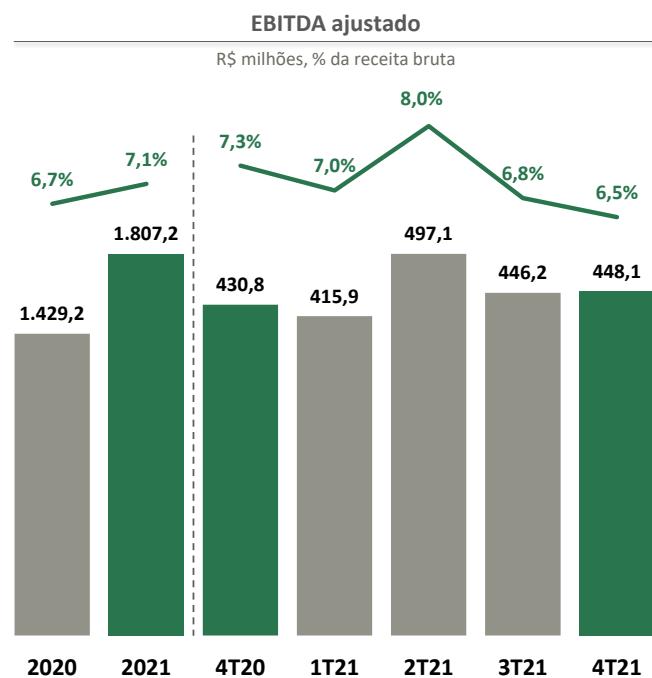
Esse forte aumento de despesas verificado no trimestre foi intensificado pela forte pressão inflacionária, uma vez que o IPCA médio do 4T21 foi 3,0 pontos percentuais acima do aumento CMED de 2021, reduzindo a alavancagem operacional da Companhia. Essa pressão deve perdurar até o 1T22, mas deve se reduzir a partir do 2T22 em função da recomposição inflacionária que é esperada a partir do fim de março, e que contribuirá para uma melhor absorção dessas despesas.

EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 1.807,2 milhões em 2021, um crescimento de 26% em comparação a 2020. Registramos uma margem EBITDA ajustada de 7,1%, uma expansão de 0,4 ponto percentual. Enquanto a Nova Farmácia expandiu sua margem de contribuição em 0,7 ponto percentual, registramos uma pressão em despesas G&A de 0,3 ponto percentual oriunda dos investimentos na nossa estrutura corporativa para viabilizar nossa nova Estratégia.

No 4T21, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 448,1 milhões. A margem EBITDA ajustada foi de 6,5% no trimestre, uma contração de 0,8 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem de contribuição da Nova Farmácia contraiu em 0,2 ponto percentual, enquanto as despesas G&A pressionaram o resultado em 0,5 ponto percentual.

Essas pressões se deveram sobretudo à forte pressão inflacionária registrada no trimestre. Essa tendência deve ser revertida a partir do 2T22 em função da recomposição inflacionária que deve ocorrer a partir do final de março em função do reajuste dos medicamentos a ser concedido pela CMED.



RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Registrados em 2021 um total de R\$ 40,9 milhões em receitas não recorrentes líquidas. Isso inclui despesas não recorrentes no montante de R\$ 23,0 milhões pela baixa de ativos, principalmente pelo fechamento de lojas e de R\$ 15,9 milhões em doações, mais do que compensadas por receitas não recorrentes no montante de R\$ 73,9 milhões, oriundas de créditos fiscais de períodos anteriores, de R\$ 3,4 milhões pela mudança da taxa de atualização monetária sobre contingências trabalhistas e de R\$ 2,4 milhões em outras receitas não recorrentes.

No 4T21, registramos R\$ 26,5 milhões em despesas não recorrentes líquidas. Isso inclui despesas de R\$ 20,3 milhões pela baixa de ativos, principalmente pelo fechamento de lojas, e de R\$ 8,4 milhões em doações, parcialmente compensadas por R\$ 2,2 milhões em créditos fiscais de períodos anteriores, além de registrarmos R\$ 0,1 milhão em outras despesas não recorrentes.

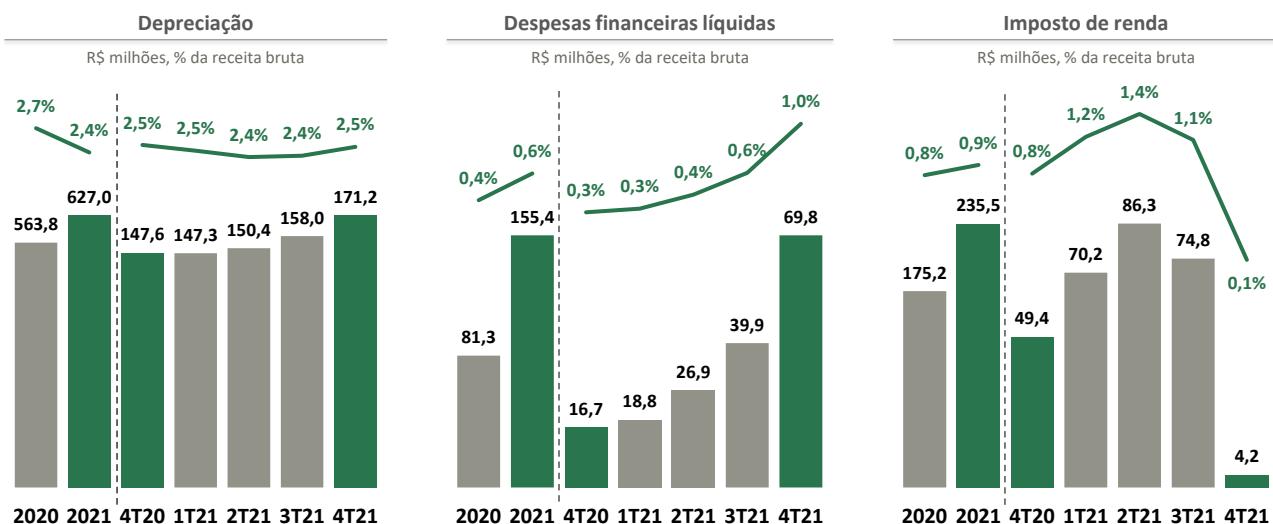
Reconciliação do EBITDA - R\$ milhões	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Lucro líquido	188,8	266,4	172,8	187,2	815,2
Imposto de renda	75,8	104,0	74,4	(4,8)	249,4
Equivalência patrimonial	1,5	1,5	(0,2)	(1,7)	1,1
Resultado financeiro	18,8	26,9	39,9	69,8	155,4
EBIT	284,9	398,8	286,9	250,4	1.221,1
Depreciação e amortização	147,3	150,4	158,0	171,2	627,0
EBITDA	432,3	549,3	444,9	421,6	1.848,1
Baixa de ativos	(1,1)	6,1	(2,3)	20,3	23,0
Doações	3,3	0,3	3,9	8,4	15,9
Contingências trabalhistas	(3,4)	-	-	-	(3,4)
Créditos de INSS, PIS e COFINS de anos anteriores	(13,6)	(58,0)	-	(2,2)	(73,9)
Outros efeitos não recorrentes/não operacionais	(1,6)	(0,5)	(0,4)	0,1	(2,4)
Total de despesas não recorrentes/não operacionais	(16,4)	(52,2)	1,2	26,5	(40,9)
EBITDA ajustado	415,9	497,1	446,2	448,1	1.807,2

DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

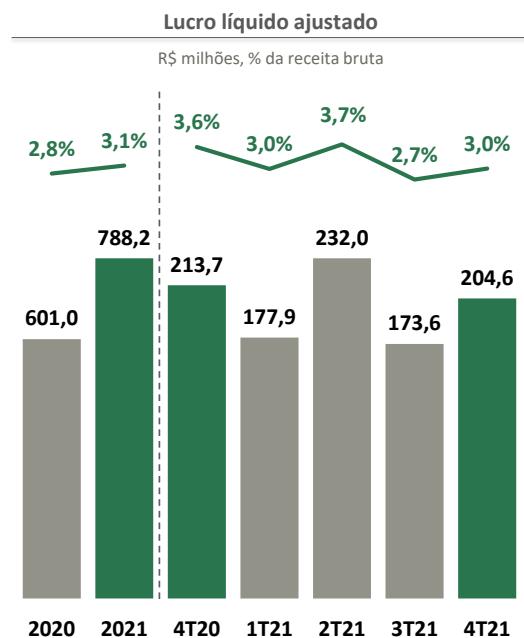
As despesas de depreciação totalizaram R\$ 627,0 milhões em 2021 (R\$ 171,2 milhões no 4T21), equivalentes a 2,4% da receita bruta (2,5% no trimestre), uma diluição de 0,3 ponto percentual em relação a 2020 (estável em relação ao 4T20).

As despesas financeiras líquidas representaram 0,6% da receita bruta em 2021 (1,0% no 4T21), um aumento de 0,2 ponto percentual em relação a 2020 (0,7 ponto percentual em relação ao 4T20). Dos R\$ 155,4 milhões registrados em 2021 (R\$ 69,8 milhões no 4T21), R\$ 84,8 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro (R\$ 31,8 milhões no 4T21), correspondendo a 0,3% da receita bruta (0,5% no 4T21), um aumento de 0,1 ponto percentual em relação a 2020 (0,3 ponto percentual no trimestre). Registrarmos também R\$ 67,8 milhões de despesas financeiras relacionados ao ajuste de AVP em 2021 (R\$ 37,2 milhões no 4T21) e R\$ 2,8 milhões relativos à opção de compra para aquisição dos 15% remanescentes da 4Bio no ano (R\$ 0,7 milhão no 4T21).

Por fim, provisionamos um total de R\$ 235,5 milhões em imposto de renda em 2021 (R\$ 4,2 milhões no 4T21), equivalente a 0,9% da receita bruta (0,1% no trimestre), um aumento de 0,1 ponto percentual (redução de 0,7 p.p. no trimestre). O 4T21 incluiu um efeito favorável de R\$ 21,8 milhões pela apropriação maior de JSCP em comparação com o 4T20, um benefício de R\$ 9,2 milhões em incentivos de tecnologia e um crédito de R\$ 5,4 milhões referente a recuperação de pagamentos sobre correção monetária de indébitos e levantamento de depósitos judiciais. Sem esses efeitos, o imposto de renda pago equivaleria a 1,1% da receita bruta em 2021 (0,6% no 4T21).



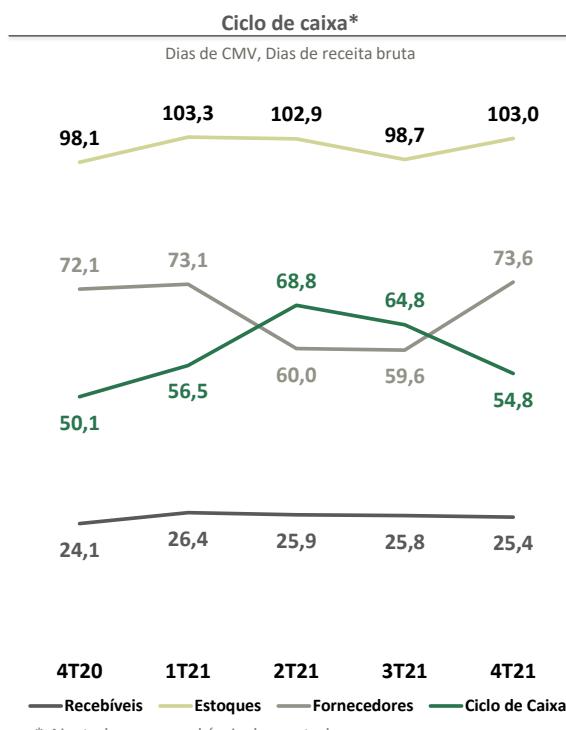
LUCRO LÍQUIDO



O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 788,2 milhões em 2021 (R\$ 204,6 milhões no 4T21), um crescimento de 31% em relação a 2020 (redução de 4% no trimestre). A margem líquida ajustada foi de 3,1% no ano (3,0% no trimestre), representando uma expansão de 0,3 ponto percentual em relação a 2020 (contração de 0,6 ponto percentual no trimestre).

CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 4T21 foi de 54,8 dias, uma redução sequencial de 10 dias e um aumento de 4,7 dias quando comparado ao mesmo período do ano anterior, que correspondeu a um vale histórico de ciclo. Em comparação ao 4T20, os estoques aumentaram em 4,9 dias, contas a pagar aumentaram em 1,5 dia e recebíveis aumentaram em 1,3 dia.



FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa (R\$ milhões)	2021	2020	4T21	4T20
EBIT ajustado	1.180,3	865,3	276,9	283,3
Ajuste a valor presente (AVP)	(72,1)	(24,4)	(44,9)	(7,9)
Despesas não recorrentes	40,9	(32,9)	(26,5)	(23,0)
Imposto de renda (34%)	(390,7)	(274,7)	(69,9)	(85,8)
Depreciação	626,8	563,8	171,1	147,6
Outros ajustes	65,3	142,9	48,1	95,2
Recursos das operações	1.450,5	1.240,0	354,8	409,3
Ciclo de caixa*	(770,9)	(256,9)	279,1	378,5
Outros ativos (passivos)**	142,0	(25,1)	(77,4)	(171,2)
Fluxo de caixa operacional	821,6	958,0	556,5	616,7
Investimentos	(847,8)	(669,8)	(287,2)	(196,4)
Fluxo de caixa livre	(26,3)	288,2	269,2	420,3
Aquisições e investimentos em coligadas	(137,3)	(3,3)	(84,6)	(1,5)
JSCP e dividendos	(314,8)	(190,5)	(231,1)	(63,4)
IR pago sobre JSCP	(33,6)	(18,7)	(8,0)	(6,7)
Resultado financeiro***	(87,7)	(56,7)	(32,5)	(9,9)
Recompra de ações	(73,2)	-	-	-
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	99,5	84,9	48,8	19,4
Fluxo de caixa total	(573,4)	103,9	(38,2)	358,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Em 2021, registramos um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 26,3 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 573,4 milhões. Em que pese a pressão de ciclo de caixa verificada em função do vale histórico da base de comparação do 4T20 e o incremento no CAPEX no ano, o forte desempenho operacional fez com que o fluxo de caixa livre se aproximasse da neutralidade.

Os recursos das operações totalizaram R\$ 1.450,5 milhões, equivalentes a 5,7% da receita bruta. Registramos um consumo de capital de giro de R\$ 628,9 milhões, gerando um fluxo de caixa operacional de R\$ 821,6 milhões que financiou parcialmente o CAPEX de R\$ 847,8 milhões.

No 4T21, o fluxo de caixa livre foi positivo em R\$ 269,2 milhões, com um consumo total de caixa de R\$ 38,2 milhões.

Dos R\$ 847,8 milhões investidos em 2021 (R\$ 287,2 milhões no 4T21), R\$ 377,5 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias (R\$ 126,4 milhões no 4T21), R\$ 155,3 milhões para a reforma de unidades existentes (R\$ 43,8 milhões no 4T21), R\$ 218,6 milhões em tecnologia da informação (R\$ 71,3 milhões no 4T21), R\$ 77,1 milhões em logística (R\$ 39,2 milhões no 4T21) e R\$ 19,3 milhões em outros projetos (R\$ 6,6 milhões no 4T21).

Além disso, o ano de 2021 incluiu importantes investimentos pela RD Ventures na construção do ecossistema de saúde. Ao todo, foram 6 investimentos em startups anunciados no ano (Tech.fit, Healthbit, Cuco Health, Conecta Lá, Amplimed e Labi Exames), registrando um desembolso total de R\$ 137,4 milhões entre aquisições, investimentos e aportes nas empresas investidas em 2021 (R\$ 84,6 milhões no 4T21).

Despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 87,7 milhões em 2021 (R\$ 32,5 milhões no 4T21). Essas despesas foram compensadas pela dedução fiscal de R\$ 99,5 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP (\$ 48,8 milhões no trimestre).

Por fim, provisionamos R\$ 366,0 milhões em proveitos em 2021, sendo R\$ 205,0 milhões em juros sobre capital próprio e R\$ 161,0 milhões em dividendos, refletindo um payout de 45% sobre o lucro líquido ajustado do ano.

ENDIVIDAMENTO

Encerramos 2021 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.393,0 milhões, versus R\$ 819,5 milhões em 2020. A dívida líquida ajustada sobre o EBITDA foi de 0,8x, sendo 0,2x maior quando comparada ao mesmo período do ano passado.

A dívida líquida inclui R\$ 37,9 milhões em obrigações relacionadas ao exercício de opção de compra obtida e/ou opção de venda concedida para a aquisição da participação minoritária restante de 15% na 4Bio.

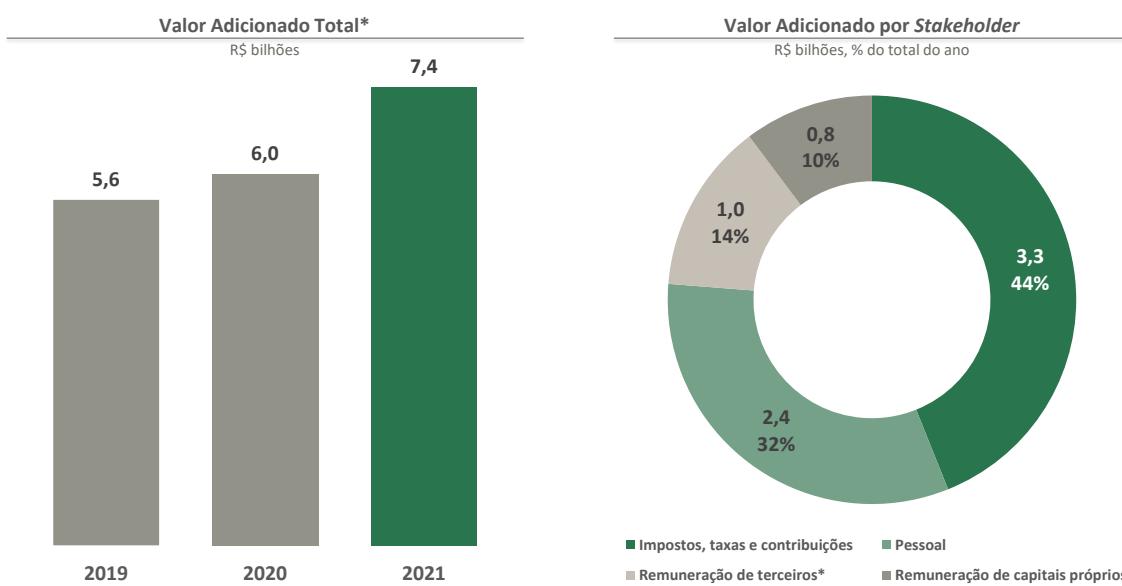


Dívida Líquida (R\$ milhões)	4T21	3T21	2T21	1T21	4T20
Dívida de curto prazo	613,8	630,1	622,7	206,7	531,2
Dívida de longo prazo	891,4	934,7	934,3	1.426,2	1.122,2
Dívida Bruta	1.505,2	1.564,8	1.557,0	1.632,8	1.653,5
(-) Caixa e Equivalentes	356,1	247,2	266,7	734,4	880,4
Dívida Líquida	1.149,1	1.317,6	1.290,4	898,4	773,1
Recebíveis Descontados	205,9	0,5	6,6	-	-
Opcões de Compra/Venda da 4Bio (estimado)	37,9	36,6	35,9	47,1	46,4
Dívida Líquida Ajustada	1.393,0	1.354,8	1.332,8	945,5	819,5
Dívida Líquida / EBITDA	0,8x	0,8x	0,8x	0,6x	0,6x

Nosso endividamento bruto totalizou R\$ 1.505,2 milhões, dos quais 70,1% correspondem às debêntures emitidas em 2017, 2018 e 2019, ao Certificado de Recebíveis Imobiliários emitido em 2019 e as notas promissórias emitidas em 2020 e 29,9% correspondem a outras linhas de crédito. Do nosso endividamento total, 59% é de longo prazo e 41% refere-se às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 356,1 milhões.

COMPARTILHAMENTO DO VALOR GERADO

Em 2021, compartilhamos R\$ 7,4 bilhões de valor adicionado, um crescimento de 23% sobre o ano anterior, divididos conforme a seguir: R\$ 3,3 bilhões foram compartilhados com o governo nas esferas federal, estadual e municipal na forma de impostos e taxas, R\$ 2,4 bilhões foram divididos com nossos funcionários, R\$ 1,0 bilhão com proprietários dos imóveis que alugamos e com instituições financeiras e R\$ 0,8 bilhão foram compartilhados com nossos acionistas.



* Ajustado para despesas efetivas com aluguéis e exclui efeitos do AVP.

RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

Nossa ação se desvalorizou em 3,0% em 2021, 9,2 pontos percentuais melhor que a desvalorização de 12,1% do IBOVESPA. Desde o IPO da Drogasil, registramos uma valorização acumulada de 2.070% em comparação à valorização de apenas 93% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 24,0%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 734% em comparação a um crescimento de 54% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 21,6%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 146 milhões no ano.



Destacamos que, em Assembleia Geral Ordinária realizada em abril de 2021, nosso Conselho de Administração foi ampliado de 9 para 11 pessoas. Houve um aumento na quantidade de membros independentes, de 3 para 5, e na quantidade de mulheres, de 1 para 3, e a nova composição do Conselho passa a refletir melhor as estratégias e ambições atuais da RD.

SUSTENTABILIDADE

Em maio de 2021, lançamos nossa estratégia de sustentabilidade, o **Caminhar Juntos**, um plano pragmático para concretizar nossa Ambição de sermos, até 2030, o grupo que mais contribui para uma sociedade mais saudável no Brasil. Nele, estruturamos 35 compromissos em oito campos temáticos agrupados nas três dimensões que há anos guiam nossas ações ESG: *Pessoas + Saudáveis*, *Negócios + Saudáveis* e *Planeta + Saudável*. Para alcançar os objetivos do Caminhar Juntos, desenvolvemos iniciativas e projetos de impacto dentro de cada pilar.

Em 2021, colocamos foco no monitoramento de 5 compromissos e 7 indicadores, com metas para o ano corrente que direcionam a Companhia em direção às metas estabelecidas para 2030. O progresso nesses indicadores está detalhado na tabela abaixo.

Pilar	Compromisso	Meta 2030	Meta 2021	Resultado 2021
Pessoas	% Redução Fatores de risco	50%	10%	23,5%
	% Crônicos em programas de saúde	100%	20%	31,3%
Negócios	Equidade de gênero			
	% Mulheres liderança executiva	50%	19,6%	26,3%
	% Mulheres liderança funcional	50%	47,8%	42,5%
Cadeia de Fornecimento	% Mulheres liderança operacional	50%	66%	68,5%
	% Fornecedores categorias críticas avaliados	100%	50%	100%
Planeta	% Cobertura Descarte Consciente (municípios)	100%	100%	94,4%

Nesse contexto, a Companhia destaca os principais resultados obtidos entre os três pilares da Estratégia de Sustentabilidade:

Pessoas + Saudáveis: O compromisso de nos tornarmos uma plataforma de saúde integral inclui sermos referência em *cuidado para os nossos funcionários*. Em 2021, consolidamos uma série de iniciativas para engajamento do público interno para incentivar a mudança de hábitos, intitulado *Minha Melhor Versão*. Em seis meses, 31,3% dos funcionários com doenças crônicas aderiram a programas de saúde, superando nossa meta de 20% para o ano. Dos funcionários RD que responderam o perfil de saúde, 23,5% tiveram seus fatores de risco de saúde reduzidos, patamar também acima do objetivo estipulado para o fim de 2021. Em um contexto ainda marcado pela pandemia, ofertamos a plataforma de telemedicina do Hospital Albert Einstein a todo nosso público interno, com mais de 49 mil consultas realizadas no ano.

No *cuidado com nossos clientes*, nossas farmácias assumem um papel cada vez mais importante na prevenção e promoção de saúde. Com a expansão da nossa oferta de serviços farmacêuticos nas farmácias em nossos 1,5 mil hubs de saúde, realizamos no ano 3 milhões de testes de COVID-19, além de aplicarmos 198 mil doses de vacinas contra o vírus em nossas farmácias em parceria com os municípios.

No cuidado com as comunidades onde estamos presentes, ampliamos nossos investimentos sociais. Com os desafios de quase dois anos de pandemia, a RD manteve seus esforços de apoiar a sociedade em ações de enfrentamento ao COVID-19. Em 2021, nos engajamos no *Movimento Unidos pela Vacina*, com a doação de cerca de R\$ 5 milhões em equipamentos e EPIs para unidades de saúde de 98 municípios. Adicionalmente, investimos R\$ 5 milhões em ações de saúde integral em todo o Brasil. O engajamento de nossos clientes foi outro destaque, com 48% de crescimento nas doações a instituições de saúde, viabilizadas pela venda nas nossas farmácias das revistas *Sorria* e *Todos*.

Negócios + Saudáveis: A promoção de um ambiente diverso e inclusivo é um dos mais importantes valores para a RD. Em 2021, avançamos em relação a nossa estratégia de *diversidade e inclusão* realizando diversas ações que buscaram, principalmente, a formação e o letramento da nossa liderança executiva. E, para isso, contamos com a expertise de renomados consultores de mercado, especialistas em suas áreas. Estruturamos a governança para o tema, definindo papéis e responsabilidades, convidando nossos executivos a se tornarem *sponsor* nas agendas de gênero, LGBTI+, raça, gerações e pessoas com deficiência. Obtivemos um reconhecimento da *Women on Board (WOB)*, que enaltece e valoriza ambientes corporativos com presença de duas ou mais mulheres no Conselho de Administração. Por fim, avançamos na composição da liderança feminina. Em 2021, atingimos a marca de 26,3% de mulheres na liderança executiva (cargos de diretoria e C-level), acima da meta estipulada de 19,6%.

Reforçamos nosso compromisso histórico com o *desenvolvimento de carreira de nossos funcionários*, desde o atendente das farmácias, que pode chegar a gerente loja em cinco anos. Hoje, 100% do time gerencial das farmácias foi formado nesse modelo. Investimos na formação de nossos líderes para atuarem com as novas necessidades do ambiente de trabalho. Em 2021, formamos 493 pessoas para diferentes níveis de gerência, que passaram a liderar nossas farmácias por todo o país. Realizamos parceria com instituições de ensino e duplicamos o volume de bolsas de estudo para graduação e pós-graduação, fechando o ano com 752 funcionários contemplados.

No tema *cadeia de fornecimento*, fortalecemos também nosso compromisso com o desenvolvimento de relações positivas com nossos parceiros comerciais por meio do amadurecimento do programa *ESG na Cadeia de Fornecedores*, que inclui aspectos de sustentabilidade desde a análise de potenciais parceiros. Em 2021, 100% dos fornecedores categorizados como críticos do ponto de vista socioambiental passaram por uma avaliação ESG conduzida pelo time de Governança de Fornecedores.

Planeta + Saudável: No tema de *gestão de resíduos*, a RD foi pioneira na adoção de um programa de destinação final de medicamentos vencidos ou fora de uso e se tornou referência no tema há mais de 10 anos. A cada ano, ampliamos a cobertura do programa, garantindo um descarte correto desses materiais e evitando que resultem em danos ao meio-ambiente ou à saúde humana. A combinação do aumento da quantidade de coletores em nossas farmácias com o maior engajamento dos clientes no programa resultou na coleta de 137 toneladas de materiais em 2021, um volume 117% maior em comparação com o ano anterior.

No tema de *mudanças climáticas*, promovemos uma iniciativa piloto em Uberlândia (MG) de entregas com bicicletas em parceria com uma startup local. Foram mais de 4,2 mil entregas nessa modalidade, sendo 81% utilizando bicicletas elétricas. Em 2021, compensamos 70% das emissões de nossas emissões de Gases de Efeito Estufa referentes ao ano de 2020 e triplicamos o número de farmácias abastecidas por fontes de energia elétrica renováveis como biomassa, fotovoltaica e pequenas centrais hidrelétricas, totalizando 735 unidades. Além disso, 100% das unidades têm iluminação com lâmpada LED e seguimos avançando na substituição de equipamentos de ar-condicionado para o modelo com inverter, que reduz o consumo de energia elétrica em cerca de 15% em relação a modelos convencionais.

Por fim, é com grande orgulho que tivemos as ações da RD passando a compor o ISE, Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3, que inclui as 46 melhores empresas brasileiras avaliadas em sustentabilidade corporativa a partir de critérios de eficiência econômica, equilíbrio ambiental, justiça social e governança, um reconhecimento aos avanços da empresa no campo da sustentabilidade. A inclusão da RD no ISE foi uma importante conquista, resultado de 3 anos de trabalho colaborativo, que envolveu uma ampla escuta aos *stakeholders*, a mobilização de toda a organização e a definição de uma agenda clara, com metas objetivas e múltiplos planos de ação, incluindo o alinhamento das estratégias de negócios e de sustentabilidade da Companhia.

IFRS 16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sobre a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site ri.rd.com.br, na sessão de Planilhas Interativas.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	4T21			2021		
	IAS 17	IFRS 16	Reclassif.	IAS 17	IFRS 16	Reclassif.
Receita Bruta de Vendas	6.853,1	6.853,1	0,0	25.605,7	25.605,7	0,0
Lucro Bruto	1.951,8	1.951,8	0,0	7.206,2	7.206,2	0,0
Margem Bruta	28,5%	28,5%	0,0%	28,1%	28,1%	0,0%
Despesas de Venda	(1.261,8)	(1.043,4)	218,4	(4.606,3)	(3.796,1)	810,2
Despesas Gerais & Administrativas	(241,9)	(241,5)	0,5	(792,6)	(790,8)	1,8
Total Despesas	(1.503,7)	(1.284,8)	218,8	(5.398,9)	(4.586,9)	812,0
% da Receita Bruta	21,9%	18,7%	(3,2%)	21,1%	17,9%	(3,2%)
EBITDA Ajustado	448,1	667,0	218,8	1.807,2	2.619,2	812,0
% da Receita Bruta	6,5%	9,7%	3,2%	7,1%	10,2%	3,2%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(26,5)	(26,2)	0,3	40,9	40,7	(0,2)
Depreciação e Amortização	(171,2)	(349,8)	(178,6)	(627,0)	(1.292,3)	(665,3)
Resultado Financeiro	(69,8)	(127,7)	(58,0)	(155,4)	(379,2)	(223,8)
Resultado MEP / Incorporação	1,7	1,7	0,0	(1,1)	(1,1)	0,0
IR / CSL	4,8	10,7	5,9	(249,4)	(223,1)	26,3
Lucro Líquido	187,2	175,6	(11,5)	815,2	764,1	(51,0)
% da Receita Bruta	2,7%	2,6%	(0,2%)	3,2%	3,0%	(0,2%)

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	4T21			Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 4T21	
Ativo	11.445,4	14.775,5	3.330,1	
Ativo Circulante	7.718,9	7.718,9	0,0	
Tributos a Recuperar	195,7	195,8	0,0	
Ativo Não Circulante	3.726,5	7.056,6	3.330,1	
Outros Créditos	28,5	28,0	(0,5)	
Imobilizado	1.999,0	5.329,6	3.330,6	
Passivo e Patrimônio Líquido	11.445,4	14.775,5	3.330,1	
Passivo Circulante	5.211,1	5.896,2	685,1	
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	699,2	699,2	
Outras Contas a Pagar	245,2	231,1	(14,1)	
Não Circulante	1.298,4	4.160,5	2.862,1	
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	2.973,7	2.973,7	
Provisão para Demandas Judiciais	52,9	53,1	0,2	
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	200,7	89,0	(111,6)	
Outras Obrigações	153,5	153,3	(0,2)	
Patrimônio Líquido	4.935,9	4.718,8	(217,1)	
Reservas de Lucros	2.267,9	2.050,9	(217,0)	
Participação de Não Controladores	41,2	41,1	(0,0)	

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	4T21			2021		
	IAS 17	IFRS 16	Reclassif.	IAS 17	IFRS 16	Reclassif.
EBIT Ajustado	276,9	317,1	40,2	1.180,3	1.326,9	146,7
Ajuste a valor presente (AVP)	(44,9)	(44,9)	0,0	(72,1)	(72,1)	0,0
Despesas não recorrentes	(26,5)	(26,2)	0,3	40,9	40,7	(0,2)
Imposto de renda (34%)	(69,9)	(83,6)	(13,8)	(390,7)	(440,5)	(49,8)
Depreciação	171,1	349,8	178,8	626,8	1.292,3	665,5
Despesas com Aluguel	0,0	(219,2)	(219,2)	0,0	(811,8)	(811,8)
Outros Ajustes	48,1	61,8	13,7	65,3	114,9	49,6
Recursos das operações	354,8	354,8	0,0	1.450,5	1.450,5	0,0
Ciclo de caixa*	279,1	279,1	0,0	(770,9)	(770,9)	0,0
Outros ativos (passivos)**	(77,4)	(77,4)	0,0	142,0	142,0	0,0
Fluxo de caixa operacional	556,5	556,5	0,0	821,6	821,6	0,0
Investimentos	(287,2)	(287,2)	0,0	(847,8)	(847,8)	0,0
Fluxo de caixa livre	269,2	269,2	0,0	(26,3)	(26,3)	0,0
Aquisições e investimentos em coligadas	(84,6)	(84,6)	0,0	(137,3)	(137,3)	0,0
JSCP e dividendos	(231,1)	(231,1)	0,0	(314,8)	(314,8)	0,0
IR pago sobre JSCP	(8,0)	(8,0)	0,0	(33,6)	(33,6)	0,0
Resultado financeiro***	(32,5)	(32,5)	0,0	(87,7)	(87,7)	0,0
Recompra de ações	0,0	0,0	0,0	(73,2)	(73,2)	0,0
IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.)	48,8	48,8	0,0	99,5	99,5	0,0
Fluxo de caixa total	(38,2)	(38,2)	0,0	(573,4)	(573,4)	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Teleconferência de Resultados do 4T21 – 23 de fevereiro de 2022

Português

às 10:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://www.resultadosrd.com.br/>

Inglês

às 12:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://www.resultadosrd.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: ri@rd.com.br

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado <i>(em milhares de R\$)</i>	4T20	4T21	2020	2021
Receita bruta de vendas e serviços	5.868.052	6.853.140	21.180.475	25.605.685
Deduções	(314.311)	(379.315)	(1.113.637)	(1.478.680)
Receita líquida de vendas e serviços	5.553.741	6.473.825	20.066.838	24.127.005
Custo das mercadorias vendidas	(3.919.528)	(4.522.021)	(14.175.656)	(16.920.835)
Lucro bruto	1.634.213	1.951.805	5.891.182	7.206.170
Despesas				
Com vendas	(1.027.786)	(1.261.758)	(3.877.221)	(4.606.314)
Gerais e administrativas	(175.584)	(241.936)	(584.793)	(792.611)
Despesas operacionais	(1.203.370)	(1.503.695)	(4.462.014)	(5.398.925)
EBITDA	430.843	448.110	1.429.169	1.807.245
Depreciação e Amortização	(147.571)	(171.187)	(563.847)	(626.995)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	283.271	276.923	865.322	1.180.251
Despesas financeiras	(30.289)	(102.557)	(135.480)	(235.445)
Receitas financeiras	13.600	32.799	54.182	80.017
Despesas / Receitas Financeiras	(16.689)	(69.758)	(81.298)	(155.427)
Equivalência Patrimonial	(3.551)	1.694	(7.867)	(1.128)
Lucro antes do IR e da contribuição social	263.031	208.859	776.157	1.023.695
Imposto de renda e contribuição social	(49.359)	(4.220)	(175.172)	(235.520)
Lucro líquido do exercício	213.672	204.639	600.984	788.175

Demonstração do Resultado Consolidado <i>(em milhares de R\$)</i>	4T20	4T21	2020	2021
Receita bruta de vendas e serviços	5.868.052	6.853.140	21.180.475	25.605.685
Deduções	(314.311)	(379.315)	(1.113.637)	(1.478.680)
Receita líquida de vendas e serviços	5.553.741	6.473.825	20.066.838	24.127.005
Custo das mercadorias vendidas	(3.919.528)	(4.522.021)	(14.175.656)	(16.920.835)
Lucro bruto	1.634.213	1.951.805	5.891.182	7.206.170
Despesas				
Com vendas	(1.027.786)	(1.261.758)	(3.877.221)	(4.606.314)
Gerais e administrativas	(175.584)	(241.936)	(584.793)	(792.611)
Outras despesas operacionais, líquidas	(23.000)	(26.491)	(32.917)	40.874
Despesas operacionais	(1.226.370)	(1.530.186)	(4.494.931)	(5.358.051)
EBITDA	407.842	421.619	1.396.251	1.848.119
Depreciação e Amortização	(147.571)	(171.187)	(563.847)	(626.995)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	260.271	250.431	832.405	1.221.124
Despesas financeiras	(30.289)	(102.557)	(135.480)	(235.445)
Receitas financeiras	13.600	32.799	54.182	80.017
Despesas / Receitas Financeiras	(16.689)	(69.758)	(81.298)	(155.427)
Equilavência Patrimonial	(3.551)	1.694	(7.867)	(1.128)
Lucro antes do IR e da contribuição social	240.031	182.367	743.240	1.064.569
Imposto de renda e contribuição social	(41.539)	4.788	(163.981)	(249.417)
Lucro líquido do exercício	198.492	187.155	579.259	815.152

Ativo <i>(em milhares de R\$)</i>	4T20	4T21
Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	880.357	356.117
Clientes	1.555.434	1.710.057
Estoques	4.225.407	5.117.799
Tributos a Recuperar	61.491	195.730
Outras Contas a Receber	261.045	290.837
Despesas Antecipadas	36.738	48.359
	7.020.472	7.718.899
Não Circulante		
Depósitos Judiciais	25.753	29.952
Tributos a Recuperar	111.548	132.929
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.605	49.047
Outros Créditos	352.350	28.454
Investimentos	0	830
Imobilizado	1.859.220	1.999.020
Intangível	1.261.708	1.486.252
	3.645.184	3.726.484
ATIVO	<u>10.665.656 11.445.383</u>	

Passivo e Patrimônio Líquido <i>(em milhares de R\$)</i>	4T20	4T21
Circulante		
Fornecedores	3.106.937	3.656.605
Empréstimos e Financiamentos	531.204	613.831
Salários e Encargos Sociais	309.161	420.356
Impostos, Taxas e Contribuições	138.673	154.772
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	66.295	76.787
Provisão para Demandas Judiciais	32.835	43.560
Outras Contas a Pagar	181.417	245.170
	<u>4.366.522</u>	<u>5.211.081</u>
Não Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	1.122.250	891.393
Provisão para Demandas Judiciais	70.822	52.915
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	158.141	200.660
Outras Obrigações	406.058	153.466
	<u>1.757.270</u>	<u>1.298.434</u>
Patrimônio Líquido		
Capital Social	2.500.000	2.500.000
Reservas de Capital	148.029	89.914
Reserva de Reavaliação	11.677	11.514
Reservas de Lucros	1.780.379	2.267.879
Lucros Acumulados	-	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(30.230)	3.261
Participação de Não Controladores	62.531	41.170
Dividendo Adicional Proposto	69.478	22.129
	<u>4.541.863</u>	<u>4.935.868</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>10.665.656</u>	<u>11.445.383</u>

	4T20	4T21	2020	2021
Demonstrações dos Fluxos de Caixa (em milhares de R\$)				
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	237.468	188.109	743.240	1.043.196
Ajustes				
Depreciações e amortizações	147.572	171.064	563.848	626.812
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	5.107	5.470	18.090	15.113
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	657	734	4.335	2.819
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	693	12.427	3.580	23.865
Provisão (reversão) para demandas judiciais	83.076	14.406	92.379	42.030
Provisão (reversão) para perdas no estoque	(8.242)	(1.122)	15.080	4.418
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	9.646	3.871	11.480	7.732
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	4.173	8.072	2.260	(105)
Despesas de juros	14.004	29.658	59.515	86.179
Amortizações do custo de transação de financiamentos	1.296	968	4.576	4.321
Resultado de Equivalência Patrimonial	6.840	(1.694)	7.867	1.128
Desconto sobre locação de imóveis	-	(767)		(6.390)
	502.290	431.196	1.526.250	1.851.118
Variações nos ativos e passivos				
Clientes e outras contas a receber	(94.660)	136.050	(377.894)	(158.093)
Estoques	(290.490)	(399.419)	(389.100)	(896.809)
Outros ativos circulantes	(296)	17.378	57.395	(38.768)
Ativos no realizável a longo prazo	(25.315)	(27.507)	(82.267)	(28.649)
Fornecedores	763.645	747.893	456.032	489.893
Salários e encargos sociais	(100.110)	(65.688)	12.488	109.273
Impostos, taxas e contribuições	18.761	(13.247)	29.659	26.088
Outras Obrigações	(46.555)	116.690	16.211	154.147
Aluguéis a pagar	3.404	(455)	2.943	10.065
Caixa proveniente das operações	730.674	942.891	1.251.717	1.518.265
Juros pagos	(10.044)	(17.175)	(40.084)	(64.861)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(76.431)	(121.783)	(201.441)	(373.976)
Demandas judiciais pagas	(18.901)	(13.522)	(68.417)	(51.072)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	625.298	790.411	941.775	1.028.356
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Caixa adquirido em combinação de negócio	-	1.380	-	14.655
Aquisições de imobilizado e intangível	(201.732)	(350.967)	(676.420)	(954.736)
Recebimentos por vendas de imobilizados	5.348	134	6.648	809
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	(3.289)	(4.510)	(3.289)	(12.636)
Empréstimos concedidos a controladas	1.768	(17.350)	(36)	(18.450)
Caixa da empresa incorporada	-	(479)		(14.771)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(197.905)	(371.792)	(673.097)	(985.129)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos tomados	8.416	(702)	728.216	338.235
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(92.225)	(77.852)	(225.245)	(517.646)
Recompra de Ações	-	-	-	(73.228)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(63.433)	(231.106)	(190.518)	(314.828)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	(147.242)	(309.660)	312.453	(567.467)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	280.151	108.959	581.131	(524.240)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	600.206	247.158	299.226	880.357
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	880.357	356.117	880.357	356.117

DESTINAÇÃO DOS RESULTADOS

Atendendo às previsões legais e estatutárias, estamos propondo a seguinte destinação do saldo positivo em lucros acumulados no montante de R\$ 752.683 mil:

- Reserva Legal	R\$ 37.597 mil
- Reserva Estatutária	R\$ 257.486 mil
- Juros s/capital próprio (R\$ 0,124353822 por ação)	R\$ 205.000 mil
- Reserva de Incentivos Fiscais	R\$ 91.600 mil
- Dividendo adicional proposto	R\$ 161.000 mil

A proposta inclui também a imputação dos juros sobre o capital próprio e ao dividendo obrigatório.

AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o ano de 2021, a Ernst & Young Auditores Independentes S.S., realizou serviços de auditoria independente relacionados às demonstrações financeiras do exercício de 2021.

A política da Companhia junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria independente, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais ou ainda advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. prestou serviços de auditoria independente na Companhia. O montante de honorários incorridos com os auditores independentes no exercício de 2021 foi de R\$ 1.299 mil referente a serviços de auditoria independente relacionada às demonstrações financeiras.

A Ernst & Young Auditores Independentes não tem conhecimento de qualquer relacionamento entre as partes que poderiam ser considerados como conflitantes em relação a sua independência.



Raia Drogasil S.A.

Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021

Notas Explicativas

**Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021**

Índice**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Balanço patrimonial.....	4
Demonstrações dos resultados do exercício.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes do exercício.....	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa do exercício	8
Demonstrações do valor adicionado	9

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	10
2. Apresentação das demonstrações financeiras	11
3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas	13
4. Principais práticas contábeis.....	15
5. Caixa e equivalentes de caixa	19
6. Contas a receber de clientes.....	19
7. Estoques.....	21
8. Tributos a recuperar	22
9. Investimentos	24
10. Imobilizado e intangível	36
11. Benefícios a empregados.....	45
12. Fornecedores	46
13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias	47
14. Arrendamentos	51
15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais	56

Notas Explicativas

**Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021**

16. Ativo e Passivo de arbitragem	58
17. Imposto de renda e contribuição social.....	59
18. Resultado por ação	62
19. Patrimônio líquido	63
20. Receita líquida de vendas	68
21. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado	69
22. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	70
23. Resultado financeiro	71
24. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos	72
25. Transações com partes relacionadas.....	78
26. Cobertura de seguros	81
27. Transações não envolvendo caixa	81
28. Eventos subsequentes	82
 Pareceres e declarações	
Relatório dos Auditores Independentes.....	83
Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	89
Parecer do Conselho Fiscal	90
Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais	91
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente.....	92

Painel Experimental

31 de dezembro de 2021

Em milhares de Reais



Notas Explanatórias dos resultados**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020**

Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social



	Notas	Controladora		Consolidado	
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Receita líquida de vendas	20	22.841.005	19.068.701	24.127.002	20.066.840
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(15.800.532)	(13.261.372)	(16.920.834)	(14.175.708)
Lucro bruto		7.040.473	5.807.329	7.206.168	5.891.132
(Despesas) receitas operacionais					
Com vendas	21	(4.892.307)	(4.202.358)	(4.966.819)	(4.256.422)
Gerais e administrativas	21	(869.519)	(661.168)	(912.404)	(679.320)
Outras receitas/(despesas) operacionais	22	38.251	(31.526)	40.654	(31.539)
Resultado de equivalência patrimonial	9	33.720	5.684	(1.127)	(7.867)
		(5.689.855)	(4.889.368)	(5.839.696)	(4.975.148)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		1.350.618	917.961	1.366.472	915.984
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	23	74.929	51.145	80.016	54.182
Despesas financeiras	23	(448.038)	(348.046)	(459.226)	(353.798)
		(373.109)	(296.901)	(379.210)	(299.616)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		977.509	621.060	987.262	616.368
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	-	(210.745)	(206.565)	(221.249)	(206.565)
Diferido	-	(14.830)	69.949	(1.880)	85.730
		(225.575)	(136.616)	(223.129)	(120.835)
Lucro líquido do exercício		751.934	484.444	764.133	495.533
Atribuível a					
Acionistas da Companhia	-	-	-	751.934	484.444
Participação de não controladores	-	-	-	12.199	11.089
		751.934	484.444	764.133	495.533
Lucro por ação – básico	18	0,45592	0,29374	0,45592	0,29374
Lucro por ação – diluído	18	0,45467	0,29299	0,45467	0,29299

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras

Notas Explanatórias dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social



	Notas	Controladora		Consolidado	
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Lucro líquido do exercício		751.934	484.444	764.133	495.533
Componentes do resultado abrangente					
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-
Total resultado abrangente do exercício		751.934	484.444	764.133	495.533
Atribuível a					
Acionistas da Companhia	-	751.934	484.444	751.934	484.444
Participação de não controladores	-	-	-	12.199	11.089
Total		751.934	484.444	764.133	495.533

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras

Demonstrações explicativas das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de Reais



	Atribuível aos acionistas da Controladora												Ajuste de avaliação patrimonial		Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido		
	Reservas de capital				Reservas de lucros				Dividendo adicional proposto	Reserva de reavaliação	Transação com não controladores							
	Capital social	Correção monetária especial	Ágio na emissão/ alienação de ações	Ações em tesouraria	Ações restritas e outras	Legal	Estatutária	Incentivos fiscais	Lucros acumulados		Total							
Em 31 de dezembro de 2019	2.500.000	10.191	135.739	(38.141)	21.980	154.131	1.080.636	137.216	41.643	11.848	(30.230)	4.025.013	51.404	4.076.419				
Dividendo referente ao exercício de 2019 aprovado na AGO de 23 de março de 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.643)	-	-	(41.643)	-	(41.643)				
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	171	-	(171)	-	-	-				
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	573	-	-	573	-	573				
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	18.217	-	-	-	-	-	-	18.217	-	18.217				
Plano de ações restritas - entrega	-	-	1.174	11.814	(12.988)	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Ações restritas - entrega de ações	-	-	-	44	-	-	-	-	-	-	-	44	-	44				
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	484.444	-	-	-	484.444	11.089	495.533				
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	24.222	-	-	(24.222)	-	-	-	-	-				
Reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	198.316	-	(198.316)	-	-	-	-	-				
Reserva para incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	-	69.650	(69.650)	-	-	-	-	-				
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	(123.522)	-	-	(123.522)	-	(123.522)	-				
- R\$ 0,011701207 por ação	-	-	-	-	-	-	-	(69.478)	69.478	-	-	-	-	-				
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Em 31 de dezembro de 2020	2.500.000	10.191	136.913	(26.283)	27.209	178.353	1.278.952	206.866	-	69.478	11.677	(30.230)	4.363.126	62.495	4.425.621			
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2020 aprovado na AGO de 9 de março de 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.478)	-	-	(69.478)	-	(69.478)				
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	586	-	-	586	-	586				
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	162	-	(162)	-	-	-				
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	15.086	-	-	-	-	-	-	15.086	-	15.086				
Plano de ações restritas - entrega	-	-	(1.348)	7.444	(6.096)	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Recompra de ações	-	-	-	(73.228)	-	-	-	-	-	-	-	(73.228)	-	(73.228)				
Ações restritas - entrega de ações 4Bio	-	-	-	73	(47)	-	-	-	-	-	-	26	-	26				
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra - 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.052	34.052	(34.026)	26			
Transações com não controladores - Healthbit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(560)	(560)	-	(560)			
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	751.934	-	-	751.934	12.199	764.133				
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	37.597	-	-	(37.597)	-	-	-	-	-				
Reserva legal	-	-	-	-	-	-	257.486	-	(257.486)	-	-	-	-	-				
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	-	91.600	(91.600)	-	-	-	-	-				
Reserva para incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
- R\$ 0,124353822 por ação	-	-	-	-	-	-	-	-	(182.870)	-	-	-	(182.870)	-	(182.870)			
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(183.129)	183.129	-	-	-	-	-			
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 9 de novembro de 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(120.000)	-	(120.000)				
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 3 de dezembro de 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.000)	-	(41.000)				
Participação de não controlador no investimento adquirido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	461	461				
Em 31 de dezembro de 2021	2.500.000	10.191	135.565	(91.994)	36.152	215.950	1.536.438	298.466	-	22.129	11.515	3.262	4.677.674	41.129	4.718.803			

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras

Notas Explicativas Fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
Em milhares de Reais



	Notas	Controladora	Consolidado		
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	977.509	621.060	987.262	616.368
Ajustes					
Depreciações e amortizações	21	1.319.198	1.172.524	1.327.110	1.177.282
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	-	15.112	18.138	15.086	18.090
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	-	2.819	4.335	2.819	4.335
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	-	23.685	3.579	23.865	3.580
Provisão para demandas judiciais	15	42.025	92.190	42.029	92.379
Provisão para perdas nos estoques	7	4.418	15.080	4.418	15.080
(Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas	6	4.490	10.796	7.732	11.480
(Reversão) provisão para encerramento de farmácias	10.2	(105)	2.261	(105)	2.260
Despesas líquida de juros com empréstimos	-	83.843	58.991	86.180	59.515
Despesas de juros – Arrendamentos	14	235.462	227.781	235.667	228.019
Amortização de custo de transação de debêntures e notas promissórias	13	4.321	4.576	4.321	4.576
Resultado de equivalência patrimonial	9	(33.720)	(5.684)	1.127	7.867
Descontos sobre locação de imóveis	21	(6.390)	(13.804)	(6.390)	(13.804)
		2.672.667	2.211.823	2.731.121	2.227.027
Variações nos ativos e passivos					
Clientes e outras contas a receber	-	(118.051)	(334.691)	(158.092)	(377.895)
Estoques	-	(881.597)	(356.587)	(896.809)	(389.100)
Outros ativos circulantes	-	(39.154)	48.972	(38.768)	57.122
Ativos no realizável a longo prazo	-	1.180	(38.961)	40.587	(83.938)
Fornecedores	-	435.470	413.418	390.754	456.034
Salários e encargos sociais	-	102.949	11.760	109.274	12.486
Impostos, taxas e contribuições	-	(71.406)	(34.300)	(36.003)	(11.806)
Outras obrigações	-	146.150	85.080	119.319	102.957
Aluguéis a pagar	-	14.733	22.312	14.738	22.312
Outros					
Juros pagos	13	(64.089)	(40.084)	(64.861)	(40.084)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(373.976)	(201.441)	(373.976)	(201.441)
Juros pagos – Arrendamentos	14	(235.462)	(227.781)	(235.667)	(228.019)
Demandas Judiciais - pagas	15	(51.072)	(68.417)	(51.072)	(68.417)
		1.538.342	1.491.103	1.550.545	1.477.238
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais					
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquida de caixa obtido na aquisição	9.3	(172.385)	(7.789)	(12.636)	(3.289)
Caixa adquirido em combinação de negócios	-	-	-	14.655	-
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	-	-	-	(14.732)	-
Aquisições de imobilizado e intangível	-	(738.611)	(673.185)	(855.596)	(676.421)
Recebimentos por vendas de imobilizados	-	809	6.648	809	6.648
Empréstimos concedidos à controlada	-	26.799	(1.838)	(18.450)	(35)
		(883.388)	(676.164)	(885.950)	(673.097)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos					
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos tomados	13	298.874	695.287	338.234	728.216
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	13	(484.717)	(225.245)	(517.646)	(225.245)
Pagamentos de arrendamentos	-	(669.462)	(534.069)	(671.170)	(535.463)
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	-	(265.025)	(190.518)	(265.025)	(190.518)
Recompra de ações	-	(73.227)	-	(73.227)	-
		(1.193.557)	(254.545)	(1.188.834)	(223.010)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos					
Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes		(538.603)	560.394	(524.239)	581.131
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	5	855.257	294.863	880.357	299.226
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	5	316.654	855.257	356.118	880.357

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras

Notas Explanatórias valor adicionado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2021
Em milhares de Reais



	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Receitas	24.003.661	19.917.373	25.363.010	21.009.886
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	23.988.319	19.915.692	25.350.150	21.007.448
Outras receitas	17.014	1.868	17.037	1.868
Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas	(1.672)	(187)	(4.177)	570
Insuimos adquiridos de terceiros	(15.939.888)	(13.293.072)	(17.106.964)	(14.234.465)
Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados	(14.399.387)	(11.992.268)	(15.518.483)	(12.905.413)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.540.501)	(1.297.653)	(1.588.481)	(1.325.901)
Perda/recuperação de valores ativos	-	(3.151)	-	(3.151)
Valor adicionado bruto	8.063.773	6.624.301	8.256.046	6.775.421
Depreciação e amortização	(1.284.216)	(1.144.069)	(1.292.372)	(1.148.827)
Valor adicionado líquido produzido	6.779.557	5.480.232	6.963.674	5.626.594
Valor adicionado recebido em transferência	137.238	62.415	107.752	51.917
Resultado de equivalência patrimonial	33.720	5.684	(1.127)	(7.867)
Receitas financeiras	92.781	57.501	98.141	60.554
Outros	10.737	(770)	10.738	(770)
Valor adicionado total a distribuir	6.916.795	5.542.647	7.071.426	5.678.511
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	2.362.195	1.986.368	2.411.632	2.018.482
Remuneração direta	1.853.331	1.547.808	1.883.105	1.566.942
Benefícios	349.389	306.523	366.735	317.873
Fundo de garantia por tempo de serviço	159.475	132.037	161.792	133.667
Impostos, taxas e contribuições	3.192.677	2.627.186	3.272.505	2.712.918
Federais	820.482	671.186	829.292	662.859
Estaduais	2.331.643	1.923.847	2.401.812	2.017.510
Municipais	40.552	32.153	41.401	32.549
Remuneração de capitais de terceiros	609.989	444.649	623.156	451.578
Juros	447.516	346.774	458.412	352.176
Aluguéis	162.473	97.875	164.744	99.402
Remuneração de capitais próprios	751.934	484.444	764.133	495.533
Juros sobre capital próprio	343.871	123.522	343.871	123.522
Lucros retidos do período	385.934	291.444	385.934	69.478
Dividendo e juros sobre capital próprio adicional proposto	22.129	69.478	22.129	291.444
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	12.199	11.089
Valor adicionado distribuído e retido	6.916.795	5.542.647	7.071.426	5.678.511

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "Raia Drogasil", "RD" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo - SP), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3.

A Raia Drogasil e suas controladas (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 2.490 farmácias (2.303 farmácias – Dez/20), distribuídas em 26 Estados e o Distrito Federal (23 Estados e o Distrito Federal – Dez/20), conforme abaixo:

Estado	Consolidado	
	Dez/21	Dez/20
Sudeste		
São Paulo	1.526	1.482
Minas Gerais	1.120	1.108
Rio de Janeiro	189	169
Espírito Santo	166	156
	51	49
	348	297
Nordeste		
Pernambuco	86	75
Bahia	84	71
Ceará	58	46
Maranhão	26	18
Sergipe	22	20
Alagoas	20	20
Paraíba	19	19
Rio Grande do Norte	17	14
Piauí	16	14
	287	243
Sul		
Paraná	137	127
Rio Grande do Sul	78	59
Santa Catarina	72	57
	245	219
Centro-Oeste		
Goiás	98	87
Distrito Federal	80	77
Mato Grosso	34	26
Mato Grosso do Sul	33	29
	84	62
Norte		
Pará	43	42
Tocantins	14	11
Amazonas	13	7
Rondônia	10	2
Amapá	2	-
Acre	1	-
Roraima	1	-
Total	2.490	2.303

As farmácias da Raia Drogasil, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por onze centrais de distribuição localizadas em nove Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará e Rio Grande do Sul.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa seus produtos por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas quatro centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins e Pernambuco.

A Vitat Serviços em Saúde Ltda ("Vitat"), tem como objetivo integrar nossa Plataforma de Saúde, tanto com o desenvolvimento de plataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis que promovem alimentação saudável e atividades físicas por meio de programas nutricionais, planos de treino e acesso a profissionais como Nutricionistas, Psicólogos e Educadores Físicos como por meio da realização de atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures"), é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda ("Dr. Cuco") é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

Doravante, as quatro entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

2. Apresentação das demonstrações financeiras

Em atendimento à Deliberação CVM nº 505/2006, a autorização para emissão das demonstrações financeiras foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 22 de fevereiro de 2022.

As demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2021.

As demonstrações financeiras individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas, as quais incluem as demonstrações financeiras da Companhia e das suas controladas 4Bio, Vitat, Dr. Cuco e FIP RD Ventures e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

As demonstrações financeiras incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo,

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(v).

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

Impactos da pandemia Covid-19

Em atendimento ao Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, diante do cenário atual que o País atravessa por conta da pandemia da COVID-19, a Companhia avaliou perdas de crédito esperadas, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias, com o objetivo de verificar se, de fato, houve um aumento significativo no risco de crédito ou restrição temporária de liquidez.

A Companhia adotou como premissa a avaliação com base nos saldos de recebíveis em 31 de dezembro de 2021. Nessa data, as modalidades de recebimento da Companhia em relação ao total das vendas acumuladas estavam representadas por: (i) Cartões (83,5%), (ii) Dinheiro (11,7%) e outros (4,8%).

Abaixo, apresentamos a composição dos saldos de contas a receber de clientes em 31 de dezembro de 2021:

Contas a Receber	Dez/21	%
Cartões de Crédito/Débito	1.432.672	96,3
Farmácia Popular	19.098	1,3
Convênios com Empresas – Univers	20.104	1,4
Programa de Benefícios em Medicamentos – PBM	15.104	1,0
Clientes – Cheques (à vista/pré-datados)	683	0,1
Clientes – Aplicativos / Marketplace	658	0,0
Clientes – Manipulaê	2	0,0
Perdas de créditos esperadas	(1.117)	(0,1)
Total	1.487.204	100,0

Com relação aos itens de maior representatividade de recebíveis, cabe destacar que para: (i) Cartões de Crédito/Débito (96,3%) estão concentrados com administradoras de cartões (Getnet, Cielo e Rede), sendo que, desse montante, 71,6% devem ser recebidos durante o mês de janeiro e o restante da carteira está substancialmente programado para recebimento nos meses de fevereiro e março de 2022; e (ii) Farmácia Popular (1,3%), não há indicativos que justifiquem qualquer ajuste na provisão no entendimento da Administração, uma vez que não foi observado quaisquer impactos como aumento na inadimplência ou no prazo médio de recebimentos.

Isso posto, a Administração avaliou e concluiu que não houve qualquer aumento significativo no risco de crédito em relação às Contas a Receber de clientes que pudesse justificar qualquer ajuste na provisão para perdas de crédito esperadas, bem como a necessidade, neste momento, de qualquer divulgação adicional sobre o impacto da pandemia da Covid-19 em relação aos recebíveis da Companhia.

Na avaliação da Administração, não houve impacto significativo nas vendas que indicasse problemas estruturais que pudessem afetar as estimativas contábeis no que se refere a: recuperabilidade dos ativos financeiros (caixa e equivalentes, aplicações), realização de estoques, realização de tributos diferidos, provisões para benefícios a empregados, recuperabilidade dos tributos indiretos, covenants, renegociação de contratos de arrendamentos, reavaliação de ativos, receita de e-commerce e tributos sobre o lucro.

Durante o exercício corrente, houve a inauguração de 240 farmácias e o fechamento de 68 farmácias (no ano de 2020, houve a inauguração de 240 e o fechamento de 11 farmácias). Todos os encerramentos foram feitos para otimização

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. A pandemia da Covid-19 não teve impacto significativo no plano de expansão da Companhia.

Em conformidade com a Deliberação CVM nº 859/2020, que trata sobre alterações na NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos, em decorrência de benefícios relacionados à pandemia da Covid-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamentos – a Companhia avaliou que os benefícios oriundos dos descontos de aluguéis obtidos em alguns imóveis são pontuais e que não resultaram em alteração na vigência de tais contratos (Nota 21).

3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

Novos procedimentos contábeis

Não existem normas, orientações ou pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2021. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

(a) NBC TG 26 (R5) / IAS 1: Apresentação das Demonstrações Contábeis

Classificação de passivos como circulante e não circulante:

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao NBC TG 26 (R5), de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem que um direito de postergar a liquidação significa:

- (i) Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- (ii) Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação; e
- (iii) Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.

As alterações são válidas para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia avalia o impacto que as alterações teriam na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes poderiam exigir renegociação, entretanto, até o momento a Administração concluiu que estas emendas não resultarão impactos significativos nas demonstrações financeiras.

(b) Emenda ao IFRS 3 - Referência à Estrutura Conceitual

Esta emenda do IFRS 3 - Combinação de Negócios entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, tendo como objetivo esclarecer algumas alterações referentes a estrutura conceitual, sem significativas mudanças. A Administração está avaliando possíveis impactos à Companhia.

(c) Emenda ao IAS 16 – Imobilizado: Recursos antes do uso pretendido

Esta emenda ao IFRS 16 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022 e proíbe a dedução do custo de um item do Imobilizado de qualquer receita da venda de itens produzidos ao colocar o ativo no local e em condições necessárias para que seja capaz de operar da maneira pretendida pela Administração. Em vez disso, a Companhia deve reconhecer o produto da venda de tais itens e o custo de produção desses itens no resultado do exercício quando incorridos. A Administração entende que não há impactos à Companhia.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(d) Emenda ao IAS 37 / NBC TG 25 – Contratos Onerosos: Custo de cumprir um contrato

Esta emenda do IAS 37 / NBC TG 25 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, cujas principais alterações visam especificar que o 'custo de cumprimento' de um contrato compreende os 'custos que se relacionam diretamente com o contrato'. Os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato ou uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente com o cumprimento de contratos. A Administração já avalia periodicamente seus contratos e já reconhece possíveis provisões quando identificadas.

(e) Emenda ao IAS 8 / NBC TG 23 – Definição de estimativas contábeis

Esta emenda ao IAS 8 / NBC TG 23 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, a qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. A Administração está avaliando possíveis impactos, entretanto não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da RD.

(f) Emenda ao IAS 1 / NBC TG 26(R4) – Apresentação das demonstrações contábeis

Entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, as alterações propostas por esta emenda ao IAS 1 / NBC TG 26(R4) no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. A Administração está avaliando possíveis impactos dessas alterações nas políticas contábeis divulgadas, entretanto não se espera que as alterações tenham um impacto.

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

(a) Alterações NBC TG 06 (R3), NBC TG 38 (R3), NBC TG 40 (R2) e NBC TG 48: Reforma da taxa de juros de referência

As alterações a NBC TG 38 (R3) e NBC TG 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das Demonstrações Financeiras quando uma taxa de CDI é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:

- Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros flutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado;
- Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado;
- Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco é designado como hedge de um componente de risco.

Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A RD pretende usar os expedientes práticos nos períodos futuros se eles se tornarem aplicáveis.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(b) Alterações NBC TG 06 (R3): Benefícios relacionados à Covid-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações da NBC TG 06 (R3) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando a NBC TG 06 (R3) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento.

A alteração pretendia a ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pandemia do Covid-19 pode continuar, em 31 de março de 2021, o CPC estendeu o período da aplicação deste expediente prático para 30 de junho de 2022. Essa alteração entra em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021. No entanto, o Grupo ainda não recebeu benefícios concedidos para arrendatários relacionados à Covid-19, mas planeja aplicar o expediente prático quando disponível dentro do período da norma.

4. Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas abaixo e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras. As práticas contábeis foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

(a) Consolidação

Controladas são todas as entidades nas quais, a Companhia detém o controle. A controlada é totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos para a aquisição da controlada em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação de não controladores na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo dos ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício, conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis da controlada são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

(b) Transações com não controladores

O Grupo trata as transações com não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou as perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "ajustes de avaliação patrimonial".

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(c) Obrigações com acionista de controlada

O passivo financeiro (passivo não circulante), representado pela obrigação de compra das ações decorrente da opção outorgada, é registrado a valor presente (na rubrica de Obrigações com acionista de controlada) e em separado da contraprestação transferida, mediante a adoção do método de acesso presente, no qual a participação não Controladora é reconhecida já que o acionista não controlador está exposto aos riscos e tem acesso aos retornos associados à sua participação, em contrapartida da conta de "ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido.

No transcorrer do tempo, a recomposição do valor da opção de compra das ações adicionais oriunda do ajuste a valor presente é reconhecida na demonstração do resultado do exercício, na rubrica de despesa financeira.

Na ocorrência de mudança relevante de premissa durante o exercício, premissas que compõem o valor justo da opção são revisadas/atualizadas de forma a refletir o valor justo do passivo financeiro no encerramento do exercício. Ajustes apurados são registrados na rubrica de Obrigações com acionista de controlada (vide Nota 9.1 a), em contrapartida de despesa financeira.

(d) Descontos comerciais e negociações comerciais na compra de mercadorias

A contraprestação variável do Grupo está substancialmente representada por acordos comerciais por meio dos quais produtos podem ser comercializados em conjunto com outras mercadorias ou com descontos os quais são, substancialmente, negociações promovidas pelos fornecedores nos pontos de venda do Grupo em diversas formas. Essas negociações são individuais e distintas entre os fornecedores e podem apresentar característica e natureza complexas. As principais categorias de acordos comerciais são:

(i) descontos comerciais concedidos por laboratórios no momento da venda ao consumidor e associados a programas de benefícios tratam-se de benefícios concedidos pelo fornecedor do Grupo ao consumidor final do Grupo que tem por objetivo estabelecer um processo de fidelização do consumidor ao seu produto ou medicamento. Na grande maioria dos casos, a partir do momento em que o consumidor final é cadastrado no sistema do fornecedor, o consumidor final se beneficia de um desconto concedido pelo fornecedor do Grupo, pagando pela mercadoria um preço diferenciado do preço usual dessa mesma mercadoria, caso não estivesse associado a um programa de benefícios. Esse desconto oferecido pelo fornecedor ao cliente do Grupo, é apurado em tempo real e reconhecido no mesmo momento da venda da mercadoria ao consumidor por um valor a receber do fornecedor equivalente ao montante do desconto concedido.

Para transações dessa natureza, o Grupo reconhece como redução do custo das mercadorias vendidas tendo como contrapartida, um valor a receber ou redução de passivo de contratos com fornecedores.

(ii) verbas de marketing e publicidade, como exposição em lojas e divulgação de ofertas em catálogo próprio – tratam-se de programas de venda do Grupo planejados em conjunto com seus fornecedores. O fornecedor tem o interesse de promover seus produtos na rede de lojas e estabelecimentos de venda do Grupo. Para tanto, negocia formas diferentes de pagamento ao Grupo a fim de que o preço final da mercadoria ao consumidor seja vantajoso sem qualquer prejuízo às margens brutas de venda para essas mesmas mercadorias em condições outras que não sejam em caráter promocional. Essas negociações normalmente ocorrem com a área de Compras do Grupo em conjunto com a área de vendas para o alinhamento com as estratégias de venda do Grupo.

A partir do momento em que a obrigação de desempenho foi satisfeita (comercialização do produto associado à promoção), o Grupo reconhece o resultado desses acordos comerciais a crédito do custo das mercadorias vendidas tendo como contrapartida um valor a receber de convênios ou redução de passivo de contratos com fornecedores.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



(iii) abatimentos por metas de volume, auferidos tanto nas compras quanto nas vendas – tratam-se de programas de bonificação concedidos ao Grupo associados a metas de compra e de venda das mercadorias de um determinado fornecedor. O Grupo considera o benefício obtido como uma redução dos valores a pagar de fornecedores, tendo como contrapartida a conta de estoques, a partir do momento em que conclui ser altamente provável que o benefício obtido não será sujeito à reversão.

Nos casos (ii) e (iii) acima, tratam-se de diferentes formas de negociação que tem por principal objetivo a aquisição de mercadorias no menor custo oferecido pelo fornecedor independente da forma com que foi proposta a transação de compra do produto.

(e) Informações por segmento

O Grupo desenvolve suas atividades de negócio considerando um único segmento operacional que é utilizado como base para a gestão da entidade e para a tomada de decisões.

(f) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo, a Administração faz julgamentos e elabora estimativas a respeito dos valores contábeis de ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. As estimativas e premissas são revisadas continuamente e os efeitos dessas revisões são reconhecidos no período em que ocorreu a revisão e em quaisquer períodos futuros afetados.

As principais estimativas e premissas relativas às fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço são apresentadas a seguir:

(i) Tributos a recuperar

As estimativas de recuperação dos créditos tributários estão suportadas pelas projeções de operações e lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios ou com base em expectativas da obtenção de condições, como regimes especiais, que permitam a realização dos créditos. Consequentemente essas estimativas estão sujeitas às incertezas inerentes a essas previsões.

(ii) Valor justo dos instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercado ativo, será determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método do fluxo de caixa descontado. Os dados para esse método baseiam-se naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

(iii) Redução ao valor recuperável ("Impairment")

Existem regras específicas para avaliar a recuperabilidade dos ativos, especialmente imobilizado, ágio e outros ativos intangíveis. Na data de encerramento do exercício, o Grupo realiza uma análise para determinar se existe evidência de que o montante dos ativos de vida longa não será recuperável de acordo com as unidades geradoras de caixa. Para determinar se o ágio apresenta redução em seu valor recuperável, é necessário fazer estimativa do valor em uso das unidades geradoras de caixa para as quais o ágio foi alocado. O cálculo do valor em uso exige que a Administração estime os fluxos de caixa futuros esperados, oriundos das unidades geradoras de caixa e uma taxa de desconto adequada para que o valor presente seja calculado. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa são detalhadas na Nota 19b.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(iv) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

O Grupo é parte de diversos processos judiciais e administrativos, como descrito na Nota 15. Provisões são constituídas para todos os processos judiciais que representam perdas prováveis e esperadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos e o histórico de indenizações do Grupo.

(v) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário

O Grupo não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento, portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário, no caso a própria Companhia, é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar se fosse tomar recursos emprestados, em ambiente econômico similar, para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante.

A obtenção dessa taxa envolve um elevado grau de julgamento pois deve ser em função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e da qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve se proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção do NBC-TG 06 (R3) / IFRS 16 permitiu que a taxa incremental fosse determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que essa escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

O Grupo adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares; e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares.

(vi) Determinação do prazo de arrendamento

Ao determinar o prazo de arrendamento, a Administração considera todos os fatos e as circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou de rescisão. As opções de prorrogação (ou períodos após as opções de rescisão) são incluídas no prazo de arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento será prorrogado (ou que não será rescindido).

Para arrendamentos de centros de distribuição e lojas, os fatores a seguir normalmente são os mais relevantes:

- Se a rescisão (ou não prorrogação) incorrer em multas significativas, é razoavelmente certo de que o Grupo irá efetuar a prorrogação (ou não irá efetuar a rescisão);
- Se houver benfeitorias em imóveis de terceiros com saldo residual significativo, é razoavelmente certo de que o Grupo irá prorrogar (ou não rescindir) o arrendamento; e
- Adicionalmente, o Grupo considera outros fatores, incluindo as práticas passadas referentes aos períodos de utilização dos tipos específicos de ativos (arrendados ou próprios) e de duração de arrendamentos, e os custos e a disruptão nos negócios necessárias para a substituição do ativo arrendado.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A maioria das opções de prorrogação em arrendamentos de escritórios, imóveis residenciais e veículos, não foram incluídas no passivo de arrendamento porque o Grupo pode substituir esses ativos sem custo significativo ou interrupção nos negócios.

Essa avaliação é revisada caso ocorra um evento ou mudança significativa nas circunstâncias que afete a avaliação inicial e que esteja sob o controle do arrendatário, como por exemplo, se uma opção é de fato exercida (ou não exercida) ou se o Grupo fica obrigado a exercê-la (ou não exercê-la).

5. Caixa e equivalentes de caixa

5.1. Política contábil

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria de instrumentos financeiros ao custo amortizado.

5.2. Composição dos saldos

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Caixa e bancos	138.189	116.076	141.132	117.167
Debêntures compromissadas ⁽ⁱ⁾	118.905	673.594	137.069	694.155
Aplicações automáticas ⁽ⁱⁱ⁾	56.347	11.871	63.857	13.145
Certificado de Depósito Bancário - CDB ⁽ⁱⁱⁱ⁾	3.213	53.716	7.924	53.716
Fundo de investimento ^(iv)	-	-	6.136	2.174
Total	316.654	855.257	356.118	880.357

(i) Trata-se de investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente emitidas por companhias, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas no qual as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.

(iv) O saldo mantido pelo RD Ventures em fundo de investimento de curto prazo corresponde a investimentos efetuados em 100% de títulos públicos federais com liquidez imediata.

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Banco do Brasil, Banrisul, Bradesco, Caixa Econômica, Daycoval, Itaú, Safra e Santander.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 24 a.

6. Contas a receber de clientes

6.1. Política contábil

As contas a receber de clientes são avaliadas pelo montante original da venda deduzida das taxas de administradoras de cartões, quando aplicável, e das perdas esperadas. As perdas esperadas são estabelecidas quando existe uma evidência provável de que o Grupo não será capaz de receber todos os valores devidos. O valor da perda esperada é a diferença entre valor contábil e valor recuperável.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa do custo médio ponderado de capital a 100% CDI. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

6.2. Composição dos saldos

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Contas a receber de clientes	1.498.665	1.376.516	1.727.115	1.559.908
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.117)	(646)	(5.045)	(2.069)
(-) Ajuste a valor presente	(10.344)	(2.069)	(12.013)	(2.405)
Total	1.487.204	1.373.801	1.710.057	1.555.434

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
A vencer	1.494.586	1.372.587	1.702.961	1.545.854
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	2.234	2.954	9.628	6.565
Entre 31 e 60 dias	793	537	3.576	2.214
Entre 61 e 90 dias	110	60	2.515	969
Entre 91 e 180 dias	942	378	5.435	3.038
Entre 181 e 360 dias	-	-	3.000	1.268
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.117)	(646)	(5.045)	(2.069)
(-) Ajuste a valor presente	(10.344)	(2.069)	(12.013)	(2.405)
Total	1.487.204	1.373.801	1.710.057	1.555.434

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de, aproximadamente 35 dias (40 dias – em Dez/2020), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios e do Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs.

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(1.250)	(3.430)
Adições	(13.951)	(18.427)
Reversões	3.155	6.947
Perdas	11.400	12.841
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(646)	(2.069)
Adições	(6.585)	(13.933)
Reversões	2.095	6.201
Perdas	4.019	4.756
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(1.117)	(5.045)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 4 d – Perda por redução ao valor recuperável – impairment das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



7. Estoques

7.1. Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método da média ponderada móvel. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas estimadas e do ajuste a valor presente na data das transações quando aplicável. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de estoques e sua realização é registrada como custo das vendas pela realização destas. A taxa de desconto utilizada para ajustar os saldos dos estoques ao seu valor presente é a taxa do custo médio ponderado de capital com base de 100% CDI.

7.2. Composição dos saldos

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Mercadorias para revenda	5.031.442	4.139.133	5.159.810	4.251.814
Materiais de consumo	15.308	6.317	15.308	6.317
(-) Provisão para perdas nos estoques	(32.614)	(28.196)	(32.614)	(28.196)
(-) Ajuste a valor presente	(24.115)	(4.412)	(24.705)	(4.527)
Total dos estoques	4.990.021	4.112.842	5.117.799	4.225.408

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(13.116)	(13.116)
Adições	(24.505)	(24.505)
Baixas	9.425	9.425
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(28.196)	(28.196)
Adições	(9.379)	(9.379)
Baixas	4.961	4.961
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(32.614)	(32.614)

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 15.788.340 conforme descrito na Nota 21, (R\$ 13.261.372 em 2020) para a Controladora e de R\$ 16.901.753 (R\$ 14.175.708 em 2020) para o Consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 171.610 (R\$ 147.861 em 2020) para a Controladora e R\$ 173.067 (R\$ 148.940 em 2020) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



8. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	3.633	1.255	4.012	1.255
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	64.605	214	73.046	7.162
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido	21.537	23	24.479	2.535
Subtotal	89.775	1.492	101.537	10.952
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias – saldo credor (i)	54.479	43.710	57.455	48.396
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (ii)	21.014	10.543	21.014	10.543
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	96.306	92.583	96.306	92.583
PIS – Programa de Integração Social	8.592	427	9.240	1.120
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	40.319	2.706	42.568	5.623
Finsocial – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório	561	561	561	561
INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social	-	3.301	25	3.301
Subtotal	221.271	153.831	227.169	162.127
Total	311.046	155.323	328.706	173.079
Ativo circulante	190.377	59.288	195.777	61.531
Ativo não circulante	120.669	96.035	132.929	111.548

(i) Os créditos de ICMS de R\$ 54.479 e de R\$ 21.014 (R\$ 43.710 e de R\$ 10.543 - Dez/20) na Controladora e de R\$ 57.455 e R\$ 21.014 (R\$ 48.396 e R\$ 10.543 – Dez/20) no consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos Estados de Pernambuco e Rio Grande do Sul por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros Estados da Federação. Ademais, foi requerido o ressarcimento do ICMS ST das filiais no Estado de Mato Grosso do Sul em decorrência da base de cálculo presumida do imposto ser superior ao preço praticado ao consumidor final. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente nos últimos meses, principalmente por produtos que estão fora da sistemática da substituição tributária.

Trânsito em julgado – Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS – Ação ordinária distribuída pela Drogasil S.A. em abril de 1986

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

Em 13 de maio de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), acolheu em parte, os embargos de declaração opostos pela União, determinando que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é aquele destacado em nota fiscal, mas que a tese em questão só deve produzir efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que ocorreu o julgamento do mérito do RE nº 574.706/PR, ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até referida data (sessão realizada por videoconferência - Resolução nº 672/2020/STF). Uma vez considerado o valor do ICMS destacado como critério de cálculo, a Companhia registrou o valor adicional no resultado não recorrente em maio de 2021 de R\$ 58.044 (Nota 22), sendo o valor principal de R\$ 42.025 e a atualização monetária de R\$ 16.019.

Incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à taxa SELIC

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos aos juros mensurados pela taxa SELIC e recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. Em 22 de setembro de 2021, a Companhia havia impetrado Mandado de Segurança objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles aos juros SELIC, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário, concentrados nos processos comentados no item acima, cujo valor estimado e registrado é de R\$

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



5.429 na Controladora e R\$ 6.221 no Consolidado. A Companhia aguarda o trânsito em julgado de seu processo para efetiva compensação fiscal dos valores devidos.

Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Nos próximos 12 meses	190.377	59.288	195.777	61.531
Entre 13 e 24 meses	46.137	23.870	49.470	23.870
Entre 25 e 36 meses	24.657	23.868	27.960	36.497
Entre 37 e 48 meses	24.657	23.868	27.960	26.752
Entre 49 e 60 meses	25.218	24.429	27.539	24.429
Total	311.046	155.323	328.706	173.079

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



9. Investimentos

9.1. Política contábil

Combinações de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, uma entrada de recursos (*input*) e um processo substantivo que juntos contribuem significativamente para a capacidade de gerar uma saída de recursos (*output*). O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* adquirido em *outputs*, e os *inputs* adquiridos incluirão tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituído sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs*.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com a NBC TG 48 na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos. Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da RD que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Investimento em coligadas

Coligadas são entidades sobre as quais a RD exerce influência significativa, que é o poder de participar das decisões sobre políticas financeiras e operacionais de uma investida, mas sem que haja o controle individual ou conjunto dessas políticas. As contraprestações efetuadas na apuração de influência significativa são semelhantes às necessárias para determinar controle em relação às subsidiárias.

Os investimentos da RD em suas coligadas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da RD no patrimônio líquido das coligadas a partir da data de aquisição. O ágio relativo à coligada é incluído no valor contábil do investimento, não sendo, no entanto, amortizado nem separadamente testado para fins de redução no valor recuperável dos ativos.

A demonstração do resultado reflete a participação da RD nos resultados operacionais das coligadas. Eventual variação em outros resultados abrangentes das investidas é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da RD. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da coligada, a RD reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Ganhos e perdas não realizados em decorrência de transações entre a RD e as coligadas são eliminados em proporção à participação nas coligadas.

As demonstrações financeiras das coligadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que as da RD. Quando necessário, são feitos ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as da RD. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a RD determina se é necessário reconhecer perda adicional sobre o valor recuperável do investimento em suas coligadas. A RD determina, em cada data de reporte, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas sofreu perda por redução ao valor recuperável, caso aplicável será calculado o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da coligada e o valor contábil, e reconhecida a perda na demonstração do resultado.

9.2. Combinação de negócios e ágio

(a) Combinação de negócios – 4Bio Medicamentos S.A.

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O contrato estabelece outorgas de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações correspondente a 45% da totalidade, que permaneceu em poder do acionista fundador. Em 24 de setembro de 2019, a Companhia e o Fundo de Investimento em Participações Kona ("Kona"), detentor das ações do acionista fundador conforme acordo firmado, assinaram aditivo ao contrato original de compra e venda alterando prazo de exercício das opções de compra, detida pela Companhia, e de venda detida pelo Kona, relativo aos 45% remanescentes da 4Bio, passando a vigorar o seguinte critério: (i) Primeira Opção de compra e venda das ações equivalentes a 30% do capital social, exercível entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de junho de 2021, tendo como referência a média dos EBTIDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020; (ii) Segunda Opção de compra e venda de ações equivalentes a 15% do capital social, será exercível entre 1º de janeiro de 2024 e 30 de junho de 2024, tendo como referência a média dos EBTIDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findo em 31 de dezembro de 2021, e a findarem-se em 31 de dezembro de 2022 e de 2023. Ficou também estabelecido que o Sr. André Kina seguirá como CEO da 4Bio pelo menos até o final de 2023.

Em 22 de abril de 2021, o Kona apresentou à Companhia a Notificação de Exercício da Primeira Opção de Venda das ações equivalentes a 30% do capital social da controlada 4Bio. A transferência das ações ocorreu em 13 de maio de 2021, mediante o pagamento de R\$ 11.884. Após o exercício da primeira opção de compra das ações, a Companhia passou a deter 85% do capital social da 4Bio Medicamentos S.A..

O valor justo do passivo financeiro referente às ações adicionais registrado na Controladora e no Consolidado, no valor de R\$ 37.383 (R\$ 46.448 – Dez/20), na rubrica de Obrigações com acionista de controlada e está classificado como nível

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como referência: (i) uma taxa de desconto de 12,57% em dezembro de 2021 (12,60% – Dez/20), (ii) uma taxa de crescimento médio de Ebitda de 18,08% em dezembro de 2021 (18,02% – Dez/20), considerando a média dos EBTIDAS projetados para os anos de 2018 a 2021 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 12.907 (R\$ 12.907 – Dez/20) na Controladora e de R\$ 25.563 (R\$ 25.563 – Dez/20) no Consolidado, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

(b) Combinação de negócios – Vitat Serviços em Saúde Ltda. (antiga "Tech.fit")

Em 18 de fevereiro de 2021, a Companhia comunicou a seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou Contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa B2U Editora S.A. ("Tech.fit").

A Tech.fit é uma startup brasileira com anos de experiência em desenvolvimento de plataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis. Sua plataforma inclui aplicativos como Tecnonutri, Dieta e Saúde, Workout e Cuidá que promovem alimentação saudável e atividades físicas por meio de programas nutricionais, planos de treino e acesso a profissionais como Nutricionistas, Psicólogos e Educadores Físicos.

Em 5 de março de 2021, ocorreu a aprovação definitiva pelo Conselho de Defesa Econômica – CADE e, com o cumprimento das demais condições precedentes previstas no Contrato, em 1º de abril de 2021, a Companhia firmou o Termo de Fechamento e realizou os pagamentos previstos em Contrato, passando a deter, a partir de então o controle da Tech.fit.

Em 4 de maio de 2021, a Companhia alterou o nome da controlada para Vitat Serviços em Saúde Ltda ("Vitat"), promoveu sua conversão para sociedade por quotas de capital fechado, adotando também o nome fantasia de "Vitat" e incluiu em seu objeto social atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana, com o objetivo de acelerar o desenvolvimento de nossa Plataforma de Saúde, oferecendo aos clientes promoção de saúde, prevenção, jornadas personalizadas e conteúdo.

A Companhia adotou o balanço de 31 de março de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Em cumprimento ao NBC-TG 15 - Combinação de Negócios, a RD concluiu a avaliação do valor justo dos ativos líquidos. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

Ativo	31/03/21	Passivo	31/03/21
Caixa e equivalentes de caixa	13.275	Duplicatas a pagar a fornecedores	389
Duplicatas a receber de clientes	2.635	Obrigações sociais e trabalhistas	599
Impostos a recuperar	32	Obrigações fiscais	140
Outros créditos	274	Outras obrigações	2.130
Imobilizado líquido	228	Passivo	3.258
Intangível líquido	1.106	Patrimônio líquido	14.292
Total do Ativo	17.550	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	17.550

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	Controladora
Patrimônio líquido	14.292
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	2.394
Plataforma (incluído em intangíveis)	16.500
Acordo de não competição (incluídas em intangíveis)	4.000
Patrimônio líquido ajustado	37.186
Ágio por expectativa de rentabilidade futura na combinação de negócios (Goodwill)	20.886
	58.072

O ágio no montante de R\$ 20.886 decorrente da aquisição representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios. Se novas informações obtidas dentro de um prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data de aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição poderá ser revista.

(c) Combinação de negócios - Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda

Em 6 de agosto de 2021 a Companhia celebrou o contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda ("Dr. Cuco" ou "Cuco Heath") pelo valor de R\$ 15.000.

A Cuco Health, fundada em 2016, é pioneira no desenvolvimento de uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento. A baixa aderência ao tratamento é considerada um dos principais problemas de saúde em todo o mundo, especialmente no tocante às doenças crônicas assintomáticas. A RD entende que a tecnologia e expertise desenvolvidas pela Cuco Health serão fundamentais para apoiar os nossos clientes para que possam aderir de forma plena ao tratamento prescrito pelo seu médico.

Em 17 de setembro de 2021, ocorreu a aprovação definitiva pelo Conselho de Defesa Econômica - CADE e, em 18 de novembro de 2021, a aquisição foi aprovada em Assembleia Geral de Acionistas, nos termos do art. 256 da Lei nº 6.404/76.

A Companhia adotou o balanço de 19 de novembro de 2021, como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Foi elaborado estudo por especialista independente, utilizando como base as demonstrações financeiras da Dr. Cuco na data da aquisição para determinar a alocação do preço de compra para a efetivação da alocação do ágio. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

Ativo	19/11/21	Passivo	19/11/21
Caixa e equivalentes de caixa	305	Duplicatas a pagar a fornecedores	101
Duplicatas a receber de clientes	480	Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas	18
Impostos a recuperar	30	Empréstimos e financiamentos	589
Outros créditos	105	Outras obrigações	5
Imobilizado líquido	33	Passivo	713
Intangível líquido	71	Patrimônio líquido	311
Total do Ativo	1.024	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.024



Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	Controladora
Patrimônio líquido	15.000
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	311
Plataforma (incluído em intangíveis)	2.203
	1.990
Patrimônio líquido ajustado	4.504
Ágio por expectativa de rentabilidade futura na combinação de negócios (Goodwill)	10.496
	15.000

O ágio no montante de R\$ 10.496 decorrente da aquisição representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

Em 7 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Dr. Cuco no montante de R\$ 400.

(d) Combinacão de negócios – Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. (Via RD Ventures)

Em 9 de março de 2021, a controlada RD Ventures adquiriu 50,75% de participação societária da empresa Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. ("Healthbit") pelo valor de R\$ 7.765, com a opção de compra da totalidade das ações remanescentes a partir de 2026.

A Healthbit é uma startup de tecnologia focada em big data como solução para redução da sinistralidade em saúde nas grandes empresas e para a promoção da saúde e prevenção de doenças para os seus funcionários por meio do desenvolvimento de novas tecnologias. Fundada há cinco anos, a Healthbit atingiu mais de um milhão de vidas assistidas em 2020 entre seus quase cento e quarenta clientes pessoa jurídica.

A Companhia adotou o balanço de 28 de fevereiro de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

Ativo	28/02/21	Passivo	28/02/21
Caixa e equivalentes de caixa	731	Contas a pagar a fornecedores	26
Contas a receber de clientes	869	Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas	763
Impostos a recuperar	64	Empréstimos e financiamentos	142
Outros créditos	211	Outras obrigações	124
Imobilizado líquido	117		
	-		
Total do Ativo	1.992	Passivo	1.055
		Patrimônio líquido	937
		Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.992

Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	7.765
Ajuste de preço de compra	332
Preço de compra total	8.097
Patrimônio líquido	937
Parcela adquirida (50,75%)	476
Relacionamento com clientes (incluídas em intangíveis)	809
Plataforma (incluído em intangíveis)	833
Acordo de não competição (incluídas em intangíveis)	363
Patrimônio líquido ajustado	2.481
Ágio na combinação de negócios (Goodwill)	5.616
	8.097

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(e) Combinação de negócios – Amplisoftware Tecnologia Ltda (Via RD Ventures)

Em 22 de dezembro de 2021, a Companhia concluiu a aquisição de 100% de participação societária da empresa Amplisoftware Tecnologia Ltda ("Amplimed"), por meio da controlada RD Ventures, pelo valor de R\$ 90.000 (equivalente a R\$ 50.000 de "Preço Base", mais d de R\$40.000 equivalentes a 1.648.233 ações da RD "Phantom shares"), sendo R\$ 50.000 pagos à vista e R\$ 40.000 retidos para fins de obrigações e ajuste de preço de compra.

A Amplimed é uma *healthtech* líder em software de prontuário médico, que oferece uma solução completa para gestão de clínicas e consultórios, incluindo prontuário eletrônico, plataforma de telemedicina, prescrição eletrônica, solicitação de exames, agendamento de consultas, gestão financeira e faturamento. A plataforma Amplimed realiza cerca de setecentos mil agendamentos mensais e conecta os consultórios com mais de nove milhões de pacientes. Ela conecta e integra também operadoras de saúde, laboratórios de análises clínicas, clínicas de exames de imagem e hospitais para permitir uma visão integrada dos dados dos pacientes pelos profissionais de saúde, contribuindo para a integração e digitalização do ecossistema de saúde no Brasil. A plataforma Amplimed permitirá a estruturação dos dados de saúde de todo o ecossistema RD, conectando os consultórios e clínicas ao *marketplace* de serviços de saúde da Vitat e permitindo aos nossos mais de quarenta milhões de clientes agendar consultas presenciais ou via teleatendimento pela plataforma, direcionando assim novos pacientes e gerando consultas adicionais para os médicos usuários da plataforma Amplimed.

Em cumprimento ao NBC-TG 15 (R3) – Combinação de Negócios, a RD está no período de mensuração do valor justo dos passivos líquidos assumidos em 22 de dezembro de 2021. A estimativa de alocação da contraprestação se baseou em uma avaliação do valor dos passivos líquidos assumidos da Amplimed em 22 de dezembro de 2021 (data de aquisição do controle). Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é provisório. Apresentamos a seguir os saldos contábeis na data de aquisição da Amplimed:

Ativo	30/11/21	Passivo	30/11/21
Caixa e equivalentes de caixa	344	Contas a pagar a fornecedores	164
Contas a receber de clientes	279	Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas	542
Impostos a recuperar	29	Empréstimos e financiamentos	1.032
Outros créditos	1	Outras obrigações	5
Imobilizado líquido	268	Passivo	1.743
Intangível líquido	14	Patrimônio líquido	(808)
Total do Ativo	935	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	935

Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

	FIP RD Ventures
Preço de compra	50.000
<i>Earn out</i>	40.000
Liquidation de dívida	(722)
Preço de compra total	89.278
 Patrimônio líquido ajustado	 (808)
Ágio na combinação de negócios (Goodwill)	90.086
	89.278

O ágio gerado na aquisição no montante de R\$90.086, compreende a relação entre o valor da contraprestação transferida pela Companhia, no montante de R\$ 90.000, e o valor do patrimônio contábil da empresa adquirida.

Em 22 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Amplimed no montante de R\$ 5.800.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



9.3. Aquisição de coligadas e constituições de empresas

(a) Constituição de empresa – Stix Fidelidade e Inteligência S.A.

A Companhia junto com o Grupo Pão de Açúcar ("GPA") anunciaram a primeira coalizão brasileira de companhias varejistas de abrangência nacional por meio da criação da empresa Stix Fidelidade ("Stix"). A Stix nasceu com uma plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos, de forma a oferecer descontos e vantagens aos clientes fiéis das duas Companhias, além de ter apoio em mais de 3 mil estabelecimentos em todo o País por meio das marcas Drogasil, Drogas Raia, Extra e Pão de Açúcar.

O programa Stix Fidelidade tem como foco oferecer benefícios valiosos e acessíveis para participantes em uma ampla gama de segmentos, fidelizando os clientes e gerando valor para as empresas que integrarão sua plataforma. O programa foi lançado em outubro de 2020, para os clientes que fizerem suas compras nas farmácias Drogas Raia, Drogasil, Extra e Pão de Açúcar acumulando os pontos Stix.

A Stix Fidelidade tem sua composição acionária representada por 66,77% de participação do GPA e 33,33% da Companhia e é uma empresa autônoma, com um Conselho de Administração formado por membros indicados pelos acionistas.

Em 29 de fevereiro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 3.289 e em 28 de fevereiro de 2021 integralizou o montante de R\$ 6.508 como aumento de capital, mantendo sua proporcionalidade de participação.

(b) Constituição de empresa - RD Ventures Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia

Em 22 de outubro de 2020, a Companhia constituiu o fundo de investimento em participações sob a forma de condomínio fechado, nos termos da instrução CVM nº 578, de 30 de agosto de 2016, conforme alterada ("Instrução CVM 578"), da Instrução CVM nº 579 de 30 de agosto de 2016 e pelo Código ABVCAP/Anbima de Regulação e Melhores Práticas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com a denominação RD Ventures Fundo de Investimento em participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures").

O FIP RD Ventures é administrada pela Paraty Capital Ltda., sociedade com sede na Rua dos Pinheiros, 870, conjunto 133, Pinheiros, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 18.313.996/0001-50, devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), para administrar carteira de títulos e valores mobiliários.

Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 4.500, em 10 de março de 2021, efetuou um aumento de capital no valor total de R\$ 8.000, em 12 de novembro de 2021 efetuou um novo aumento de capital no valor de R\$ 24.000 e finalmente em 20 de dezembro de 2021 um novo aporte de capital no valor de R\$ 60.000.

(c) Constituição de empresa - RD Ads Ltda

Em 8 de novembro de 2021, a Companhia constituiu uma nova empresa no Grupo, com a denominação RD Ads Ltda ("RD Ads"), cujo principal objetivo é monetizar os dados junto às Indústrias e Agências de Publicidade, conectando as marcas aos clientes mais relevantes.

Em 8 de novembro de 2021, a Companhia integralizou capital na RD Ads no montante de R\$ 1.

(d) Aquisição de participação – Full Nine Digital Consultoria Ltda. (Via RD Ventures)

Em 10 de dezembro de 2021 por meio da controlada RD Ventures, a Companhia concluiu a aquisição de 12,50% de participação societária da empresa Full Nine Digital Consultoria Ltda. ("Conecta Lá") pelo valor de R\$ 6.688, com a opção de compra da totalidade das ações remanescentes a partir de 2026.

A Conecta Lá nasceu como um consolidador e integrador de pequenos sellers para conectá-los aos grandes marketplaces e, a partir disso, desenvolveu também uma plataforma de Seller Center, que oferece aos marketplaces

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



que utilizam a plataforma uma solução de one-stop-shop para melhor atender os seus sellers, incluindo catalogação de produtos, workflow de pedidos, split de pagamentos, soluções logísticas e geração de informações. O investimento na Conecta Lá e aquisição dos direitos de uso do seu código permitirão a RD acelerar o desenvolvimento do marketplace de produtos e melhorar o serviço prestado aos nossos sellers, além de reduzir o custo transacional do marketplace, contribuindo com a aspiração de oferecer o sortimento mais completo de produtos de saúde e bem-estar e com alto nível de satisfação de clientes e sellers.

Em conformidade a NBC-TG 18 (R2) – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, a RD está em fase de avaliação do valor justo dos ativos líquidos, adquiridos em 10 de dezembro de 2021. A melhor estimativa do valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição da Conecta Lá é apresentada a seguir:

Ativo	31/10/21	Passivo	31/10/21
Caixa e equivalentes de caixa	1	Duplicatas a pagar a fornecedores	112
Duplicatas a receber de clientes	1.287	Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas	479
Impostos a recuperar	3	Empréstimos e financiamentos	7.225
Adiantamento para fornecedores	10.081	Adiantamento de clientes	7.489
Outros créditos	477	Passivo	15.305
	-	Patrimônio líquido	(3.456)
Total do Ativo	11.849	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	11.849

Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	FIP RD Ventures
Patrimônio líquido (12,50%)	6.688
Patrimônio líquido ajustado	
Ágio na combinação de negócios (Goodwill)	
	(1.037)
	(1.037)
	7.725
	6.688

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



9.4. Composição e movimentação de investimentos

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Dez/21			Dez/20		
		Participação (%)	Controladora	Consolidado	Participação (%)	Controladora	Consolidado
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	85,00%	164.890	-	55,00%	73.768	-
Stix Fidelidade (i)	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33,33%	830	830	33,33%	(4.578)	(4.578)
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	94.435	-	100,00%	4.498	-
Vitat	Apoio a gestão de saúde e promoção de hábitos saudáveis	100,00%	47.274	-	-	-	-
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	15.411	-	-	-	-
RD Ads	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	-	-	-	-	-
Participação indireta							
Healthbit	Tecnologia em big data para redução de sinistralidade	50,75%	-	-	-	-	-
Conecta La (i)	Plataforma de seller center que oferece uma solução única aos sellers	12,50%	-	(432)	-	-	-
Amplimed	Plataforma online que oferece uma solução completa para gestão de clínicas e consultórios	100,00%	-	-	-	-	-
Total			322.840	398		73.688	(4.578)

(i) A provisão para perdas nos investimentos em 31 de dezembro de 2020 e 2021 está registrada na rubrica "Outras provisões".

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A movimentação de investimentos apresentado nas demonstrações financeiras individuais, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	Controladora						Total
	4BIO Ação em percentual	stix	RD VENTURES	vitat	CUCO HEALTH	RD ads	
Saldo em 1º de janeiro de 2020	60.263	Controlada	Coligada	Controlada	Controlada	Controlada	60.263
Aporte de capital	-	3.289	4.500	-	-	-	7.789
Resultado de equivalência patrimonial	13.553	(7.867)	(2)	-	-	-	5.684
Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio	(48)	-	-	-	-	-	(48)
Saldo em 31/12/2020	73.768	(4.578)	4.498	-	-	-	73.688
Reclassificação para "Outros Passivos, como provisão para perda em investimento"	-	(4.578)	-	-	-	-	(4.578)
Classificação como investimento	73.768	-	4.498	-	-	-	78.266
Saldo em 1º de janeiro de 2021	73.768	(4.578)	4.498	-	-	-	73.688
Aporte de capital	-	6.508	92.000	10.001	400	1	108.909
Combinação de negócios	-	-	-	58.072	15.000	-	73.072
Resultado de equivalência patrimonial	57.138	(1.128)	(1.504)	(20.799)	11	(1)	33.718
Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio	(39)	-	-	-	-	-	(39)
Opção de compra de ações	-	-	(559)	-	-	-	(559)
Ajuste no percentual de participação	34.023	28	-	-	-	-	34.051
Saldo em 31/12/2021	164.890	830	94.435	47.274	15.411	-	322.840

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do exercício/periódico das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

	Controladora						
	4BIO	stix	RD VENTURES	vitat	CUCO HEALTH	RD ads	Total
Movimentação de investimentos							
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	14.066	(7.867)	(2)	-	-	-	6.197
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(513)	-	-	-	-	-	(513)
Equivalência patrimonial em 31/12/2020	13.553	(7.867)	(2)	-	-	-	5.684
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	57.313	(1.128)	(1.504)	(17.365)	11	(1)	37.326
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(175)	-	-	(3.434)	-	-	(3.609)
Equivalência patrimonial em 31/12/2021	57.138	(1.128)	(1.504)	(20.799)	11	(1)	33.717

	Controladora					
	4BIO	stix	RD VENTURES	vitat	CUCO HEALTH	Dez/21
Patrimônio líquido ajustado						
Investimento a valor de livros	150.482	830	94.435	6.928	667	253.342
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.415	-	-	19.460	4.248	26.123
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(93)	-	-	-	-	(93)
Total de patrimônio líquido ajustado	151.983	830	94.435	26.388	4.925	278.551
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	20.886	10.496	44.289
Saldo de Investimentos	164.890	830	94.435	47.274	15.411	322.840

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora			
	4BIO <small>Avaliação pre-venda</small>	stix	RD VENTURES	Dez/20
Patrimônio líquido ajustado				
Investimento a valor de livros	59.147	(4.578)	4.498	59.067
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.679	-	-	2.679
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(911)	-	-	(911)
Plano de remuneração de ações restritas	(54)	-	-	(54)
Total de patrimônio líquido ajustado	60.861	(4.578)	4.498	60.781
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	12.907
Saldo de Investimentos	73.768	(4.578)	4.498	73.688

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



10. Imobilizado e intangível

10.1. Política contábil

Apresentamos o Imobilizado e o Intangível ao custo histórico de aquisição, formação ou instalação de farmácias, líquido de depreciação acumulada, amortização acumulada, ou perdas acumuladas de valor recuperável, se for o caso. A depreciação e amortização é calculada pelo método linear ao longo da vida útil do ativo de acordo com as taxas divulgadas na Nota 10.2 e 10.3. A RD tem como procedimento revisar o valor residual, a vida útil de ativos, o período de amortização e os métodos de depreciação e amortização, no mínimo, ao encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são inclusos no resultado do exercício em que o ativo for baixado. Quando os ativos reavaliados forem destinados à venda, os valores incluídos na reserva de reavaliação, quando da alienação, serão contabilizados em lucros acumulados.

Reparos e manutenções são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos.

Terrenos e edifícios: compreendem o escritório central e algumas lojas próprias, são demonstrados pelo custo histórico de aquisição acrescido de reavaliação ocorrida em outubro de 1987, com base em laudos de avaliação emitidos por peritos avaliadores independentes, a qual foi incorporada ao custo atribuído quando da adoção do IFRS. Nessa adoção, o saldo da reavaliação dos terrenos e edifícios existentes no patrimônio líquido foi transferido para o grupo de ajuste de avaliação patrimonial, também no patrimônio líquido, líquido do imposto de renda e da contribuição social diferidos.

Ágio na aquisição de empresas: o ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. O ágio apurado na aquisição do investimento anterior a 2009 (Drogaria Vison) foi calculado como sendo a diferença entre o valor da compra e o valor contábil do patrimônio líquido da empresa adquirida, até dezembro de 2008, o ágio era amortizado pelo prazo, extensão e proporção dos resultados projetados, não superior a dez anos. A partir de janeiro de 2009, o ágio não foi mais amortizado e passou a ser testado anualmente em relação ao seu valor de recuperação, no nível da unidade geradora de caixa.

Pontos comerciais: Compreende cessão de pontos comerciais adquiridos na contratação da locação de lojas, que são demonstrados a valor de custo de aquisição e amortizados pelo método linear, as quais levam em consideração os prazos dos contratos de locação que são inferiores a vinte anos.

Licenças de uso ou desenvolvimento de sistemas de informática: são demonstradas pelo valor de custo de aquisição e amortizadas pelo método linear ao longo de suas vidas úteis estimadas. Os gastos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados ao desenvolvimento de softwares identificáveis e únicos, controlados pelo Grupo e que provavelmente gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis e são amortizados usando-se o método linear, ao longo de suas vidas úteis. Os investimentos diretos incluem a remuneração dos funcionários da equipe de desenvolvimento de softwares e a parte adequada das despesas gerais relacionadas.

O imobilizado e os ativos intangíveis são revisados anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Já os ativos intangíveis de vida útil indeterminada, como o ágio e mais valia atribuída a marcas, têm seu valor recuperável testado, no mínimo anualmente, ou sempre que há indicadores de perda de valor.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Quando esse for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela será reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar o valor recuperável, que é o maior entre o seu valor justo líquido dos custos de venda e o valor em uso de um ativo. Em caso de ocorrência, as perdas de valor recuperável de operações presentes e futuras são reconhecidas na demonstração do resultado nas categorias de despesa consistentes com a função do ativo afetado. Para fins de avaliação do "impairment", os ativos são agrupados no nível mais baixo para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa – UGC). A UGCs da Companhia são as lojas.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



10.2. Imobilizado - Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Controladora					
		Dez/21			Dez/20		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.125	-	32.125	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 – 2,7	69.837	(28.710)	41.127	69.837	(26.886)	42.951
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	1.258.303	(539.910)	718.393	1.096.992	(443.290)	653.702
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	821.295	(441.779)	379.516	705.530	(361.320)	344.210
Veículos	20 – 23,7	87.988	(46.612)	41.376	73.711	(38.306)	35.405
Benfeitoria em imóveis de terceiros	13 - 20	1.588.521	(808.330)	780.191	1.435.389	(689.570)	745.819
Total		3.858.069	(1.865.341)	1.992.728	3.413.583	(1.559.372)	1.854.211
Consolidado							
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Dez/21			Dez/20		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
		32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Terrenos	-	69.837	(28.710)	41.127	69.837	(26.886)	42.951
Edificações	2,5 – 2,7	1.260.584	(541.060)	719.524	1.098.913	(444.071)	654.842
Móveis, utensílios e instalações	7,4 – 10	828.057	(444.701)	383.356	709.104	(362.737)	346.367
Máquinas e equipamentos	7,1 – 15,8	87.989	(46.612)	41.377	74.058	(38.499)	35.559
Veículos	20 – 23,7	1.592.141	(810.629)	781.512	1.438.562	(691.185)	747.377
Total		3.870.732	(1.871.712)	1.999.020	3.422.598	(1.563.378)	1.859.220

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/21
Terrenos	35.646	-	(3.522)	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	71.422	-	(1.585)	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	967.400	146.580	(14.293)	(2.695)	1.096.992	177.205	(17.066)	1.172	1.258.303
Máquinas e equipamentos	597.668	116.534	(8.672)	-	705.530	127.929	(12.163)	-	821.296
Veículos	68.061	8.059	(2.409)	-	73.711	15.179	(902)	-	87.988
Benfeitoria em imóveis de terceiros	1.330.927	289.808	(181.673)	(3.673)	1.435.389	339.258	(186.012)	(114)	1.588.521
Total	3.071.124	560.981	(212.154)	(6.368)	3.413.583	659.571	(216.143)	1.058	3.858.069

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/21
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(25.216)	(1.892)	222	-	(26.886)	(1.824)	-	-	(28.710)
Móveis, utensílios e instalações	(361.231)	(96.433)	13.043	1.331	(443.290)	(108.780)	12.519	(359)	(539.910)
Máquinas e equipamentos	(288.631)	(80.936)	8.247	-	(361.320)	(91.413)	10.954	-	(441.779)
Veículos	(31.308)	(7.782)	784	-	(38.306)	(9.141)	835	-	(46.612)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(591.403)	(280.696)	180.208	2.321	(689.570)	(297.678)	178.589	329	(808.330)
Total	(1.297.789)	(467.739)	202.504	3.652	(1.559.372)	(508.836)	202.897	(30)	(1.865.341)

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/20	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/21
Terrenos	35.646	-	(3.522)	-	32.124	-	-	-	-	32.124
Edificações	71.422	-	(1.585)	-	69.837	-	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	969.119	146.782	(14.294)	(2.695)	1.098.912	371	177.264	(17.134)	1.172	1.260.585
Máquinas e equipamentos	600.255	117.520	(8.672)	-	709.103	1.381	129.736	(12.163)	-	828.057
Veículos	68.408	8.059	(2.409)	-	74.058	-	15.179	(1.248)	-	87.989
Benfeitoria em imóveis de terceiros	1.333.498	290.410	(181.673)	(3.673)	1.438.562	181	339.525	(186.014)	(114)	1.592.140
Total	3.078.348	562.771	(212.155)	(6.368)	3.422.596	1.933	661.704	(216.559)	1.058	3.870.732

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/20	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/21
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(25.216)	(1.892)	222	-	(26.886)	-	(1.824)	-	-	(28.710)
Móveis, utensílios e instalações	(361.850)	(96.595)	13.044	1.331	(444.070)	(238)	(108.951)	12.558	(359)	(541.060)
Máquinas e equipamentos	(289.592)	(81.390)	8.246	-	(362.736)	(897)	(92.024)	10.956	-	(444.701)
Veículos	(31.460)	(7.823)	784	-	(38.499)	-	(9.141)	1.028	-	(46.612)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(592.495)	(281.219)	180.208	2.321	(691.185)	(95)	(298.268)	178.590	329	(810.629)
Total	(1.300.613)	(468.919)	202.504	3.652	(1.563.376)	(1.230)	(510.208)	203.132	(30)	(1.871.712)

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3. Intangível - Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Intangível:

	Taxas anuais mádias de amortização (%)	Controladora					
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 - 23,4	249.992	(174.779)	75.213	271.276	(171.884)	99.392
Licença de uso de software	20	407.985	(156.542)	251.443	255.240	(105.344)	149.896
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Marcas com vida útil definida	20	19.046	(8.483)	10.563	26.835	(995)	25.840
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes	6,7 - 25	41.700	(39.477)	2.223	41.700	(39.017)	2.683
Total		1.672.082	(381.668)	1.290.414	1.548.410	(319.627)	1.228.783

	Taxas anuais mádias de amortização (%)	Consolidado					
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 - 23,4	249.992	(174.778)	75.214	271.278	(171.883)	99.395
Licença de uso de software e implant. de sistemas	20	415.862	(159.605)	256.257	259.418	(107.033)	152.385
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Ágio na aquisição de empresa - 4Bio	(i)	25.563	-	25.563	25.563	-	25.563
Ágio na aquisição de empresa - Vitat	(i)	20.886	-	20.886	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - Cuco	(i)	10.524	-	10.524	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - Healthbit	(i)	5.617	-	5.617	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - Conecta Lá	(i)	7.120	-	7.120	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - Amplimed	(i)	90.086	-	90.086	-	-	-
Plataforma	20	18.853	(2.475)	16.378	-	-	-
Acordo de não competição	20	4.833	(600)	4.233	-	-	-
Marcas com vida útil definida	20	27.500	(14.569)	12.931	31.204	(6.149)	25.055
Marcas com vida útil indefinida	(i)	153.930	-	153.930	151.700	-	151.700
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 - 25	41.700	(39.477)	2.223	41.700	(39.017)	2.683
Relacionamento com clientes	20	8.737	(3.420)	5.317	7.928	(2.972)	4.956
Total		1.883.562	(397.311)	1.486.251	1.591.150	(329.441)	1.261.709

(i) Ativo de vida útil indefinida.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/21
Ponto comercial	288.139	27.249	(44.346)	234	271.276	18.634	(38.173)	(1.745)	249.990
Licença de uso de software	205.506	81.266	(31.541)	9	255.240	164.274	(11.536)	7	407.987
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	25.553	1.357	(75)	-	26.835	2.611	(10.400)	-	19.046
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
Total	1.514.257	109.872	(75.962)	243	1.548.410	185.519	(60.109)	(1.738)	1.672.082

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/21
Ponto comercial	(171.093)	(45.108)	44.102	215	(171.884)	(40.314)	36.598	821	(174.779)
Licença de uso de software	(90.012)	(46.612)	31.283	(3)	(105.344)	(62.348)	11.156	(6)	(156.542)
Ágio aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Ágio aquisição empresa – Raia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas vida útil definida	(293)	(702)	-	-	(995)	(8.595)	1.107	-	(8.483)
Carteira de clientes	(38.557)	(460)	-	-	(39.017)	(460)	-	-	(39.477)
Total	(302.342)	(92.882)	75.385	212	(319.627)	(111.717)	48.861	815	(381.668)

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/20	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/21
Ponto comercial	288.139	27.249	(44.344)	234	271.278	439	18.632	(38.173)	(1.745)	249.992
Licença de uso de software	208.238	82.712	(31.541)	9	259.418	-	167.534	(11.536)	7	415.862
Ágio na aquisição empresa - Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	-	22.275
Ágio na aquisição empresa - Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	-	780.084
Ágio na aquisição empresa - 4Bio	25.563	-	-	-	25.563	-	-	-	-	25.563
Ágio na aquisição empresa - Vitat	-	-	-	-	-	-	20.886	-	-	20.886
Ágio na aquisição empresa - Cuco	-	-	-	-	-	-	10.524	-	-	10.524
Ágio na aquisição empresa - Healthbit	-	-	-	-	-	-	5.617	-	-	5.617
Ágio na aquisição de participações - Conecta Lá	-	-	-	-	-	-	7.120	-	-	7.120
Ágio aquisição empresa - Amplimed	-	-	-	-	-	-	90.086	-	-	90.086
Plataforma	-	-	-	-	-	-	18.853	-	-	18.853
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	4.833	-	-	4.833
Marcas vida útil definida	29.922	1.357	(75)	-	31.204	1.691	5.005	(10.400)	-	27.500
Marcas vida útil indefinida	151.700	-	-	-	151.700	-	2.230	-	-	153.930
Carteira de clientes - Raia	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	7.928	-	-	-	7.928	-	809	-	-	8.737
Total	1.555.549	111.318	(75.960)	243	1.591.150	2.130	352.129	(60.109)	(1.738)	1.883.562

Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/20	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/20	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/21
Ponto comercial	(171.092)	(45.108)	44.101	216	(171.883)	-	(40.314)	36.598	821	(174.778)
Licença de uso de software	(91.064)	(47.248)	31.282	(3)	(107.033)	(367)	(63.355)	11.156	(6)	(159.605)
Ágio na aquisição empresa - Vison	(2.387)	-	-	-	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)
Ágio na aquisição empresa - Raia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio na aquisição empresa - 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio na aquisição empresa - Vitat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plataforma	-	-	-	-	-	-	(2.475)	-	-	(2.475)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	(600)	-	-	(600)
Marcas vida útil definida	(4.602)	(1.547)	-	-	(6.149)	(572)	(8.954)	1.106	-	(14.569)
Carteira de clientes - Raia	(38.557)	(460)	-	-	(39.017)	-	(460)	-	-	(39.477)
Relacionamento com clientes	(2.406)	(566)	-	-	(2.972)	-	(448)	-	-	(3.420)
Total	(310.108)	(94.929)	75.383	213	(329.441)	(939)	(116.606)	48.860	815	(397.311)

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison	19.888	13/02/2008
Raia	780.084	10/11/2011
4Bio Medicamentos	25.563	01/10/2015
Vitat Serviços em Saúde	20.886	01/04/2021
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software	14.689	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência	5.616	09/03/2021
Amplisofware Tecnologia	90.086	22/12/2021
Full Nine Digital Consultoria	7.120	10/12/2021

Drogaria Vison Ltda. - O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda, em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008. O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na Orientação OCPC 02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis de 2008, a partir de 2009 o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, é testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo (*impairment*). O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Vison' é de R\$145.079 em 31 de dezembro de 2021 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 17,1% (16,9% em 2020). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,2% (5,2% em 2020).

Raia S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos. Além do montante classificado como ágio, temos também o valor de R\$ 151.700 alocado como Marca, totalizando R\$ 931.784 em ativos intangíveis com vida útil indefinida vinculados à unidade geradora de caixa "Raia". O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Raia' é de R\$5.661.365 em 31 de dezembro de 2021 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 14,3% (14,4% em 2020). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,2% (6,4% em 2020).

4Bio Medicamentos S.A. – A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de '4Bio' é de R\$191.551 em 31 de dezembro de 2021 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6% (17,0% em 2020). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,3% (9,9% em 2020).

Vitat Serviços em Saúde Ltda. – A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 20.886 na combinação de negócios com a Vitat Negócios em Saúde Ltda (anteriormente B2U Editora S.A.), ocorrido em 1º de abril de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 14.689 na combinação de negócios com a Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda, ocorrido em 19 de novembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 5.616 na combinação de negócios com a Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A., ocorrido em 9 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Amplisoftware Tecnologia Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 90.086 na combinação de negócios com a Amplusoftware Tecnologia Ltda, ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Full Nine Digital Consultoria Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 7.120 na aquisição de participação na Full Nine Digital Consultoria Ltda, ocorrido em 10 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

10.4. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado	Provisão	Amortização	Total Intangível	Total Provisões
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(11.526)	4.684	(6.842)	(2.530)	1.232	(1.298)	(8.140)
Adições	(17.894)	8.336	(9.558)	(2.287)	1.443	(844)	(10.402)
Reversões	11.527	(4.684)	6.843	2.530	(1.232)	1.298	8.141
Saldo em 31/12/2020	(17.893)	8.336	(9.557)	(2.287)	1.443	(844)	(10.401)
Adições	(34.102)	15.757	(18.345)	(6.547)	3.657	(2.890)	(21.235)
Reversões	35.160	(15.787)	19.373	4.809	(2.843)	1.966	21.339
Movimentação líquida	1.058	(30)	1.028	(1.738)	814	(924)	104
Saldo em 31/12/ 2021	(16.835)	8.306	(8.529)	(4.025)	2.257	(1.768)	(10.297)

11. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o período. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 21.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 19 d).

12. Fornecedores

12.1. Política contábil

Apresentamos as operações de compras a prazo ao valor presente na data das transações. A taxa de desconto utilizada para ajustar os saldos de fornecedores ao seu valor presente foi de 100% CDI, que representa a taxa do custo médio ponderado de capital da Companhia. O ajuste a valor presente é registrado nas contas de fornecedores e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo no caso de fornecedores. O saldo das contas a pagar de fornecedores é mensurado pelo custo amortizado, com método de taxa efetiva de juros.

12.2. Composição do saldo

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Fornecedores de mercadorias	3.327.184	2.810.531	3.496.652	2.971.215
Fornecedores de serviços	141.496	105.359	144.064	107.973
Fornecedores de materiais	37.800	20.841	38.024	20.935
Fornecedores de ativos	19.492	14.258	19.802	14.679
Ajuste a valor presente	(40.644)	(7.610)	(41.935)	(7.864)
Total	3.485.328	2.943.379	3.656.607	3.106.938

No ano de 2021, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia à instituições financeiras, sem direito de regresso, permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou um ganho financeiro para a Companhia no montante de R\$ 13.610 (R\$ 8.330 em Dez/20). Nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia). Os prazos e demais condições preestabelecidos não mudam após a cessão de crédito. Além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia. A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores e pelo seu baixo índice de alavancagem.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
BNDES - Subcrédito					
Empreendimentos	TJLP + 2,02% (2,02% em Dez/2020) a.a.	-	11.480	-	11.480
Empreendimentos	Selic + 2,42% (2,42% em Dez/2020) a.a.	-	14.483	-	14.483
Máquinas, equipamentos e veículos	TJLP + 2,02% (2,02% em Dez/2020) a.a.	-	2.373	-	2.373
Máquinas, equipamentos e veículos	Selic + 2,42% (2,42% em Dez/2020) a.a.	-	12	-	12
Outros		155	547	155	547
Total BNDES – Subcrédito		155	28.895	155	28.895
Notas Promissórias					
1ª Emissão de Notas Promissórias	100,00% do CDI + 3,00%	333.460	308.441	333.460	308.441
Total Notas promissórias		333.460	308.441	333.460	308.441
Debêntures					
1ª Emissão de Debêntures	104,75% do CDI	33.808	100.072	33.808	100.072
2ª Emissão de Debêntures	104,50% do CDI	135.773	223.087	135.773	223.087
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	250.947	246.104	250.947	246.104
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	300.804	299.850	300.804	299.850
Total Debêntures		721.332	869.113	721.332	869.113
Empréstimos					
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 2,61%	307.163	312.628	307.163	312.628
Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131	100,00% do CDI + 3,30%	100.052	100.924	100.052	100.924
Outros	100,00% do CDI + 2,95%	-	-	43.060	33.453
Total Empréstimos		407.215	413.552	450.275	447.005
Total		1.462.162	1.620.001	1.505.222	1.653.454
Passivo circulante		571.549	497.751	613.831	531.204
Passivo não circulante		890.613	1.122.250	891.391	1.122.250

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
2021	-	497.751	-	531.204
2022	571.549	531.286	613.831	531.286
2023	43.105	43.405	43.883	43.405
2024 em diante	847.508	547.559	847.508	547.559
Total	1.462.162	1.620.001	1.505.222	1.653.454

(b) Características dos Financiamentos com BNDES

Os financiamentos junto ao BNDES têm como finalidade a expansão de farmácias, aquisição de máquinas, equipamentos, veículos e financiar o capital de giro.

Os subcréditos Projeto Social, Desenvolvimento de Marcas Próprias e Aquisição de Software Nacional estão agrupados na linha de outros. A Companhia tem parte dos financiamentos junto ao BNDES contratados na modalidade de subcréditos, totalizando R\$ 155 (R\$ 28.895 – Dez/20) condicionados ao cumprimento de duas cláusulas restritivas ("covenants"):

- (i) Margem EBITDA (EBITDA/Receita operacional líquida): igual ou superior a 3,6%; e
- (ii) Dívida total líquida/Ativo total: igual ou inferior a 20%.

A mensuração dos covenants é anual e, em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, não houve descumprimento às referidas exigências. Caso essas exigências não fossem cumpridas, a Companhia teria que disponibilizar ao BNDES fiança bancária para garantir o cumprimento do contrato.

O Grupo não possui contratos condicionados ao cumprimento de covenants não financeiros.

(c) Características das Debêntures e Notas Promissórias

Notas Promissórias

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	60	24/04/2020	2020-2022	CDI + 3,00%	R\$ 5.000

Em 24 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de notas promissórias, em série única, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI's, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% ao ano com prazo de pagamento de dois anos. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Debêntures

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	30.000	19/04/2017	2017-2022	104,75%	R\$ 10
2ª Emissão - 9 Séries	R\$ 400.000	40.000	02/04/2018	2018-2023	104,50%(*)	R\$ 10
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	2019-2026	98,50%	R\$ 1
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	2019-2027	106,99%	R\$ 1

(*) Pela taxa média ponderada das séries.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Em 19 de abril de 2017, foi realizada a 1ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da Espécie Quirográfica, em Série Única, no valor total de R\$ 300.000 com remuneração de 104,75% do CDI e prazo de vencimento de sessenta meses. A amortização do principal ocorrerá em nove parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do décimo segundo mês após a emissão e o pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido outubro de 2017 e os demais pagamentos nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento. As Débentures foram utilizadas pela Companhia como um instrumento para fortalecer seu capital de giro.

Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de Debêntures Simples da Companhia que possui prazo de vencimento de sessenta meses (abril/2023). A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em nove parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do décimo segundo mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo que o primeiro pagamento ocorreu em abril de 2019 e os demais sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados estão sendo utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 - 1ª emissão, 2018 - 2ª emissão, 2019 - 3ª e 4ª emissões) e 2020 - 1ª emissão de notas promissórias da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 14.921 e estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e notas promissórias e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$ 5.430 (R\$ 8.505 - Dez/2020), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures e notas promissórias.

As Debêntures e Notas Promissórias da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures e notas promissórias da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 13 (b) as obrigações e arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos covenants é trimestral e, em 31 de dezembro de 2021, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos covenants por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 31 de dezembro de 2021 não houve descumprimento às referidas exigências.

(d) Características dos Empréstimos

Em 8 de abril de 2020, a Companhia realizou operação de Empréstimo – 4131, no montante de R\$ 100.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,30% ao ano com prazo de pagamento de dois anos. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 26 de março de 2021, a Companhia realizou operação de empréstimo – 4131, no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,61% ao ano com prazo de pagamento de três anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os custos de transação incorridos nos empréstimos financeiros - 4131 são de 0,25% para o montante de R\$ 100.000 com prazo de dois anos e 0,30% para o montante de R\$ 300.000 com prazo de três anos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 2.005 e estão classificadas na própria rubrica dos respectivos empréstimos financeiros e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2021, o valor a ser apropriado era de R\$ 693 (R\$ 404 – Dez/20), sendo apresentado líquido no saldo dos empréstimos.

Os Empréstimos Financeiros - 4131 não estão condicionados ao cumprimento de covenants financeiros e não financeiros.

(e) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	571.549	497.751	613.831	531.204
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	890.613	1.122.250	891.391	1.122.250
Total da dívida	1.462.162	1.620.001	1.505.222	1.653.454
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(316.654)	(855.257)	(356.118)	(880.357)
Dívida líquida	1.145.508	764.744	1.149.104	773.097

Movimentações da dívida líquida	Controladora		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2021	1.620.001	(855.257)	764.744
Captações	298.874	-	298.874
Apropriação de juros	87.772	-	87.772
Pagamento de juros	(64.089)	-	(64.089)
Amortização de principal	(484.717)	-	(484.717)
Amortização de custo de transação	4.321	-	4.321
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	538.603	538.603
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2021	1.462.162	(316.654)	1.145.508

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Movimentações da dívida líquida	Consolidado		
	Empréstimos e Financiamentos	Caixa e equivalente	Dívida líquida
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2021	1.653.454	(880.357)	773.097
Captações	338.234	-	338.234
Empréstimos em Combinação de negócios	1.763	-	1.763
Apropriação de juros	89.957	-	89.957
Pagamento de juros	(64.861)	-	(64.861)
Amortização de principal	(517.646)	-	(517.646)
Amortização de custo de transação	4.321	-	4.321
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	524.239	524.239
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2021	1.505.222	(356.118)	1.149.104

14. Arrendamentos

14.1. Política contábil

Na adoção do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos, o Grupo reconheceu os passivos de arrendamento envolvendo arrendamentos que já haviam sido classificados como "arrendamentos operacionais" segundo os princípios do IAS 17 - "Arrendamentos". Esses passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa incremental sobre empréstimo da arrendatária em 1º de janeiro de 2019. A média ponderada da taxa incremental de empréstimo nominal da arrendatária aplicada aos passivos de arrendamento em 1º de janeiro de 2019 foi de 6,69% a.a..

Para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos financeiros, o Grupo reconheceu o valor contábil do ativo e passivo de arrendamento imediatamente antes da transição ao valor contábil do direito de uso do ativo e passivo de arrendamento na data da aplicação inicial. Os princípios de mensuração do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 aplicam-se apenas após essa data. As remensurações dos passivos de arrendamentos foram reconhecidas como ajustes nos respectivos ativos de direito de uso imediatamente após a data da aplicação inicial.

O Grupo é qualificado como arrendatário após avaliar se um contrato é, ou contém, um arrendamento, conforme as seguintes premissas:

- (i) O arrendador não pode ter o direito substantivo de substituir o ativo por um ativo alternativo durante o prazo do arrendamento;
- (ii) O Grupo tem substancialmente todos os benefícios econômicos do ativo de um contrato caso ele se beneficie da maior parte dos benefícios provenientes do produto principal, subproduto e outros benefícios que o ativo poderá gerar; e
- (iii) O Grupo tem o direito de direcionar o uso do ativo, gerindo como e para que fins ele será utilizado durante o período de uso ou quando essas decisões estiverem predeterminadas no contrato e o Grupo operar o ativo durante todo o período de contrato, sem que o arrendador tenha o direito de alterar essas instruções de funcionamento.

O Grupo arrenda lojas físicas, centros de distribuição e edifícios para o seu espaço de escritórios, veículos e equipamentos. As locações de imóveis operacionais e centros de distribuição/administrativos possuem a vigência por um período entre 5 e 20 anos, as locações de imóveis residenciais pelo período de 2 anos e os veículos e equipamentos com prazo de locação de 3 anos.

Desde 1º de janeiro de 2019, a Companhia reconhece os contratos enquadrados como arrendamento de acordo com a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, como direito de uso e passivo de arrendamento em seu balanço patrimonial. Em atendimento às orientações da CVM contidas em seu Ofício Circular CVM nº 2/2019, a Companhia adota desde o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a utilização da Taxa Nominal de desconto para os contratos de arrendamento, desconsiderando a Taxa Real aplicada no início da vigência da norma.

Informações sobre os arrendamentos do Grupo estão apresentadas a seguir.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Imóveis operacionais	3.041.467	2.894.417	3.041.468	2.894.417
Imóveis residenciais	11.537	9.380	12.207	9.459
Centros de distribuição/administrativos	274.018	254.410	276.290	257.181
Veículos	602	152	602	153
Equipamentos	-	35	-	35
Total	3.327.624	3.158.394	3.330.567	3.161.245

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2020	2.749.100	8.980	271.770	2.662	92	3.032.604
Novos contratos	375.950	5.012	11.967	17	-	392.946
Remensurações ⁽ⁱ⁾	362.453	(294)	28.096	(1.799)	(38)	388.418
Rescisões contratuais	(38.387)	(2.506)	(2.587)	(191)	-	(43.671)
Depreciação	(554.699)	(1.812)	(54.836)	(537)	(19)	(611.903)
Saldo em 31/12/2020	2.894.417	9.380	254.410	152	35	3.158.394
Novos contratos	308.685	9.983	70	312	-	319.050
Remensurações ⁽ⁱ⁾	523.826	(1.156)	75.828	171	8	598.677
Rescisões contratuais	(45.675)	(4.128)	(14)	-	(35)	(49.852)
Depreciação	(639.786)	(2.542)	(56.276)	(33)	(8)	(698.645)
Saldo em 31/12/2021	3.041.467	11.537	274.018	602	-	3.327.624

	Consolidado					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2020	2.749.100	9.101	275.570	2.662	92	3.036.525
Novos contratos	375.950	5.047	12.664	17	-	393.678
Remensurações ⁽ⁱ⁾	362.453	(325)	27.856	(1.799)	(38)	388.147
Rescisões contratuais	(38.387)	(2.506)	(2.587)	(191)	-	(43.671)
Depreciação	(554.699)	(1.858)	(56.322)	(536)	(19)	(613.434)
Saldo em 31/12/2020	2.894.417	9.459	257.181	153	35	3.161.245
Novos contratos	308.685	10.062	488	312	-	319.547
Remensurações ⁽ⁱ⁾	523.826	(560)	76.541	171	8	599.986
Rescisões contratuais	(45.675)	(4.128)	(77)	-	(35)	(49.915)
Depreciação	(639.786)	(2.626)	(57.843)	(33)	(8)	(700.296)
Saldo em 31/12/2021	3.041.467	12.207	276.290	603	-	3.330.567

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Imóveis operacionais	3.333.958	3.127.787	3.333.958	3.127.787
Imóveis residenciais	(3.287)	2.071	(2.668)	2.098
Centros de distribuição/administrativos	342.049	299.297	344.503	302.245
Veículos	(2.817)	(1.188)	(2.817)	(1.188)
Equipamentos	(78)	(17)	(78)	(17)
Total	3.669.825	3.427.950	3.672.898	3.430.925

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos
Saldo em 01/01/2020	2.882.824	8.401	286.616	2.711	103
Novos contratos	375.950	5.012	11.967	17	-
Remensurações ⁽ⁱ⁾	362.453	(294)	28.096	(1.799)	(38)
Juros	210.971	268	16.469	68	5
Pagamentos / compensações	(704.411)	(11.316)	(43.851)	(2.185)	(87)
Saldo em 31/12/2020	3.127.787	2.071	299.297	(1.188)	(17)
Novos contratos	310.795	7.873	70	313	-
Remensurações ⁽ⁱ⁾	523.826	(1.156)	75.828	171	8
Juros	215.059	971	19.332	98	2
Pagamentos / compensações	(843.508)	(13.046)	(52.479)	(2.211)	(71)
Saldo em 31/12/2021	3.333.959	(3.287)	342.048	(2.817)	(78)

	Consolidado				
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos
Saldo em 01/01/2020	2.882.824	8.537	290.458	2.711	103
Novos contratos	375.950	4.978	12.664	17	-
Remensurações ⁽ⁱ⁾	362.453	(326)	27.856	(1.799)	(38)
Juros	210.971	273	16.702	68	5
Pagamentos / compensações	(704.411)	(11.364)	(45.435)	(2.185)	(87)
Saldo em 31/12/2020	3.127.787	2.098	302.245	(1.188)	(17)
Novos contratos	310.795	7.952	488	313	-
Remensurações ⁽ⁱ⁾	523.826	(560)	76.541	171	8
Juros	215.059	979	19.529	98	2
Pagamentos / compensações	(843.508)	(13.137)	(54.301)	(2.211)	(71)
Saldo em 31/12/2021	3.333.959	(2.668)	344.502	(2.817)	(78)

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Menor que 1 ano	697.738	501.924	699.170	503.318
Circulante	697.738	501.924	699.170	503.318
1 a 5 anos	2.517.686	2.431.810	2.519.327	2.433.391
Maior que 5 anos	454.401	494.216	454.401	494.216
Não Circulante	2.972.087	2.926.026	2.973.728	2.927.607
Total	3.669.825	3.427.950	3.672.898	3.430.925

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado	PIS / COFINS Potencial (9,25%)
Menor que 1 ano	570.730	52.793
1 a 2 anos	530.468	49.068
2 a 3 anos	475.162	43.953
3 a 4 anos	399.617	36.965
4 a 5 anos	303.744	28.096
Maior que 5 anos	584.639	54.079
Total	2.864.360	264.954

O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 31 de dezembro de 2021:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor presente líquido	Juros estimado (futuros) (I)	Valor das prestações não descontadas	Valor presente líquido	Juros estimado (futuros) (I)	Valor das prestações não descontadas
2022	692.187	215.488	907.675	693.619	215.811	909.430
2023	666.751	170.973	837.724	666.751	170.973	837.724
2024	613.339	128.892	742.231	613.339	128.892	742.231
2025	523.916	91.626	615.542	523.916	91.626	615.542
2026	400.015	61.473	461.488	400.015	61.473	461.488
2027	293.268	39.152	332.420	294.909	39.510	334.419
2028 em diante	480.349	49.504	529.853	480.349	49.504	529.853
Total	3.669.825	757.108	4.426.933	3.672.898	757.789	4.430.687

(I) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 6,69% a.a., a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Amortização de direito de uso	698.646	611.903	700.297	613.343
Juros sobre passivos de arrendamento	235.463	227.781	235.668	228.019
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	20	(1.379)	220	(1.379)
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	45.831	29.272	46.789	30.208
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(2.891)	(2.904)	(2.891)	(2.904)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	16.970	19.192	16.970	19.192
Desconto de locação de imóveis	(6.390)	13.802	(6.390)	13.802

(i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o exercício de 31 de dezembro de 2021 foram de R\$ 4.456 (R\$ 4.518 – Dez/2020) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das demonstrações financeiras:

Pagamentos de arrendamentos não descontados	Controladora e Consolidado	
	Dez/21	Dez/20
Menor do que 1 ano	1.816	1.846
1 a 2 anos	1.391	1.675
2 a 3 anos	1.124	1.280
3 a 4 anos	656	1.025
4 a 5 anos	186	591
Maior que 5 anos	883	818
Total	6.056	7.235

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

15.1. Política contábil

Provisões

As provisões são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente legal ou implícita como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e possa ser feita uma estimativa confiável do valor da obrigação. As provisões para demandas judiciais são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e são constituídas em montantes considerados suficientes para cobrir perdas prováveis. As demandas avaliadas como estimativas de perdas possíveis são divulgadas em nota explicativa e aquelas avaliadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas.

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão. No caso das contingências trabalhistas, a evolução dos processos e o histórico de perdas são fatores determinantes para refletir a melhor estimativa.

Depósitos judiciais

A Companhia efetua depósitos judiciais para garantir o prosseguimento das decisões judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica da Administração para proteção de seu caixa. Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e a Companhia tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados. Os depósitos judiciais são corrigidos monetariamente sobre o valor total, os ganhos ou as perdas são reconhecidas no resultado do exercício da Companhia quando o processo judicial é encerrado.

15.2. Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Trabalhistas e previdenciárias	86.900	95.942	86.900	95.942
Tributárias	16.217	16.996	16.410	17.185
Cíveis	2.487	1.713	2.487	1.713
Subtotal	105.604	114.651	105.797	114.840
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(9.129)	(11.183)	(9.129)	(11.183)
Total	96.475	103.468	96.668	103.657
Passivo circulante	43.560	32.646	43.560	32.835
Passivo não circulante	52.915	70.822	53.108	70.822

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações da provisão	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Saldo inicial	114.651	111.299	114.840	111.299
Adições de novos processos	48.377	55.739	48.377	55.928
Reversão por processos finalizados	(16.587)	(13.427)	(16.587)	(13.427)
Baixas por pagamento	(51.072)	(68.417)	(51.072)	(68.417)
Constituições/ Reversões por mudanças em processos	3.269	(7.225)	3.269	(7.225)
Reavaliação de valores	(232)	22.392	(232)	22.392
Atualizações monetárias	7.198	14.290	7.202	14.290
Saldo final	105.604	114.651	105.797	114.840

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Perdas possíveis

O Grupo, em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, possuía ações de natureza tributária e cível, relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais e de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 47.779 (R\$ 51.192 - Dez/20) para a Controladora e para o Consolidado, sendo que R\$ 2.583 (R\$ 1.090 - Dez/20) corresponde à área trabalhista/previdenciárias, R\$ 4.591 (R\$ 4.111 - Dez/20) à área cível e R\$ 40.605 (R\$ 47.081 - Dez/20) à área tributária.

Depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Trabalhistas e previdenciárias	10.575	15.285	10.575	15.285
Tributárias	13.844	10.464	17.923	10.464
Cíveis	3.470	3.338	3.470	3.338
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(2.017)	(3.334)	(2.017)	(3.334)
Total	25.872	25.753	29.951	25.753

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Dez/21	Dez/20
Móveis e instalações	10	14
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	95	99

16. Ativo e Passivo de arbitragem

A Companhia reconhecia no passivo não circulante obrigações provenientes do contrato de aquisição da Drogaria Onofre Ltda ("Onofre"). Essas obrigações eram de responsabilidade do vendedor com antigos sócios da Onofre e sua liquidação dependia de uma decisão arbitral. No contrato de aquisição, em 1º de julho de 2019, foi acordado que as aplicações financeiras e a carta fiança (ativo indenizatório), nos montantes de R\$ 197.061 e R\$ 127.037 (valor histórico), respectivamente, permanecerão vinculadas ao passivo de arbitragem como garantia de liquidação. Dessa forma, a Raia Drogasil não seria prejudicada ou beneficiada por essa operação desde a data da compra até a data da sua completa liquidação. Esses valores de garantia foram reconhecidos no ativo restrito de arbitragem no grupo de ativo não circulante.

Em dezembro de 2021, com a celebração de um acordo junto ao Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil - Canadá, foram liquidadas todas as pendências entre as partes, consolidando a Raia Drogasil como sucessora da marca Drogaria Onofre e encerrando os passivos e ativos restritos de arbitragem.

Abaixo está sendo apresentada a posição atualizada de ativo e passivo de arbitragem:

Itens de ativo/passivo de arbitragem	Controladora / Consolidado	
	Dez/21	Dez/20
Ativo restrito de arbitragem		
Aplicação financeira	-	207.721
Carta fiança/ativo indenizatório	-	134.185
	-	341.906
Passivo restrito de arbitragem		
Obrigações com antigos sócios	-	(342.727)
Exclusão de efeitos da operação	-	884
	-	(341.843)
	-	63

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



A posição líquida de ativo e passivo de arbitragem de R\$ 63 Dez/20 representava a garantia de liquidação excedente para cumprir com a obrigação existente.

17. Imposto de renda e contribuição social

17.1. Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, são calculados com base nas alíquotas estabelecidas pela legislação do imposto de renda e da contribuição social que são 25% e 9%, respectivamente.

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício que difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque sofre tratativas de ajustes que afetam a base de cálculo de forma permanente, como a exclusão de receitas não tributáveis e adição de despesas não dedutíveis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre projeções fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que serão tributados em períodos posteriores ao reconhecimento contábil no resultado da Companhia, portanto podem sofrer alterações. Essa premissa inclui saldos de prejuízo fiscal de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social, quando aplicável.

O valor contábil dos tributos diferidos ativos é revisado a cada data do balanço e baixados, caso o estudo que tem por objetivo determinar expectativa da sua realização seja alterada.

Os tributos diferidos são reconhecidos de acordo com a transação que o originou, no resultado ou diretamente no patrimônio líquido.

17.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	977.509	621.060	987.262	616.368
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(205.000)	(193.000)	(205.000)	(193.000)
Lucro tributável	772.509	428.060	782.262	423.368
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
Despesa teórica	(262.653)	(145.540)	(265.969)	(143.945)
Adições permanentes	(25.337)	(29.430)	(25.781)	(29.630)
Equivalência patrimonial	11.465	1.933	(383)	(2.674)
Redução do imposto por incentivos (P.A.T.)	4.098	3.714	4.098	3.714
Subvenção para investimentos ⁽ⁱ⁾	31.144	23.681	56.349	42.674
Prejuízo Fiscal e Base Negativa CSLL	-	-	(6.100)	-
Provisões sem constituição de diferido	-	-	5	-
Inovação Tecnológica	9.212	2.561	9.288	2.561
Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)	227	165	(905)	165
Incentivos fiscais – doações	6.269	6.300	6.269	6.300
Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente	(210.745)	(206.565)	(221.249)	(206.565)
Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos	(14.830)	69.949	(1.880)	85.730
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(225.575)	(136.616)	(223.129)	(120.835)
Alíquota efetiva	23,08%	22,00%	22,60%	19,60%

(i) A partir do 3º trimestre de 2018, o Grupo passou a tratar como não tributável para fins de imposto de renda, os ganhos auferidos com os benefícios fiscais de ICMS nos Estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. O valor registrado do período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021, correspondeu a R\$ 91.600 (R\$ 69.650 – Dez/20).

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



17.3. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 278.462 (R\$ 315.938 - Dez/20) para a Controladora e R\$ 327.509 (R\$ 352.198 - Dez/20) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 365.981 (R\$ 388.710 - Dez/20) para a Controladora e R\$ 367.473 (R\$ 390.366 - Dez/20) no Consolidado, estão representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA mais-valia Raia; e (iii) do ganho por compra vantajosa.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 se referem a:

Diferenças temporárias	Balanço Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.715)	(6.798)	(6.715)	(6.798)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(245.152)	(245.025)	(245.152)	(245.025)	127	508	127	508
Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia	(53.803)	(53.959)	(53.803)	(53.959)	(156)	(156)	(156)	(156)
Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio	-	-	(1.492)	(1.657)	-	-	(164)	(480)
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	(60.311)	(82.928)	(60.311)	(82.928)	(22.617)	(22.617)	(22.617)	(22.617)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	22.697	34.615	-	-	11.919	(15.012)
Ajuste a Valor Presente – AVP	(2.103)	(384)	(1.774)	(317)	1.719	(110)	1.457	(63)
Ajuste a Valor Justo – AVJ	6.473	5.514	6.473	5.514	(959)	(1.474)	(959)	(1.474)
Provisão - perdas esperadas nos estoques	11.089	9.587	11.089	9.587	(1.502)	(5.127)	(1.502)	(5.127)
Provisão - obrigações diversas	73.317	76.995	73.461	77.012	3.678	15.214	3.551	15.214
Provisão - programa de participação de resultados	24.169	62.481	25.701	62.871	38.312	(1.571)	37.170	(1.500)
Provisão - demandas judiciais	32.919	56.684	32.919	56.684	23.765	(1.100)	23.765	(1.100)
Perda de crédito esperadas	1.346	1.079	25.662	2.227	(266)	(65)	(23.434)	(472)
Arrendamento (depreciação x contraprestação)	115.018	87.124	115.047	87.148	(27.894)	(48.588)	(27.900)	(48.588)
Outros ajustes	16.234	16.858	16.234	16.858	623	(4.863)	623	(4.863)
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	14.830	(69.949)	1.880	(85.730)
Passivo fiscal diferido, líquido	(87.519)	(72.772)	(39.964)	(38.168)				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	278.462	315.938	278.462	315.938				
Passivo fiscal diferido	(365.981)	(388.710)	(367.473)	(390.366)				
Passivo fiscal diferido, líquido	(87.519)	(72.772)	(89.011)	(74.428)				
Ativo fiscal diferido – Controlada – 4Bio		-	49.047	36.261				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	(72.772)	(142.810)	(38.168)	(123.987)				
Despesa reconhecida no resultado	(14.830)	69.949	(1.880)	85.730				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	84	89	84	89				
Saldo no final do exercício	(87.518)	(72.772)	(39.964)	(38.168)				

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



17.4. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

Previsão de recuperação	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
2021	-	111.563	-	113.207
2022	132.204	56.630	160.740	56.630
2023	51.000	33.761	62.412	44.146
2024	37.740	17.081	44.556	27.466
2025 em diante	57.518	96.903	59.801	110.749
Total	278.462	315.938	327.509	352.198
Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo	278.462	315.938	278.462	315.938
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas	-	-	49.047	36.261

17.5. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 38.394, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ/CSLL em relação a essas ações.

18. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o exercício. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Dez/21	Dez/20
Básico		
Lucro líquido do período	751.934	484.444
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.649.271	1.649.216
Lucro por ação em R\$ - básico	0,45592	0,29374
Diluído		
Lucro líquido do período	751.934	484.444
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.653.785	1.653.424
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,45467	0,29299

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



19. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 2.500.000 – Dez/20), representado por 1.651.930.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.184.571.787 ações ordinárias (1.072.442.905 ações ordinárias – Dez/20).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 31 de dezembro de 2021, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

Composição acionária	Quantidade de ações		Participação %	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Acionistas controladores	462.587.838	577.007.615	28,00	34,93
Ações em circulação	1.184.571.787	1.072.442.905	71,71	64,92
Ações em tesouraria	4.770.375	2.479.480	0,29	0,15
Total	1.651.930.000	1.651.930.000	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 1º de janeiro de 2020	214.036.654
Desdobramento das ações	856.146.616
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	2.259.635
Posição em 31 de dezembro de 2020	1.072.442.905
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	112.128.882
Posição em 31 de dezembro de 2021	1.184.571.787

Em 31 de dezembro de 2021, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 23,40 fechamento do dia (R\$ 25,04 em 31 de dezembro de 2020).

(b) Reservas de lucros

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que essa atinja 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido do montante da reserva de capital, exceda a 30% (trinta por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

A reserva estatutária está prevista no Estatuto Social com limite equivalente a até 65% (sessenta e cinco por cento) do resultado do exercício para a formação da "Reserva Estatutária de Lucros", que tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia, observado que seu saldo, somado aos saldos das demais Reservas de Lucros, excetuadas a Reserva para Contingência e Reserva de Lucros a Realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite máximo, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei das S.A., sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendo.

A reserva de incentivos fiscais se refere aos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos Estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei Complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei nº

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



11.638, de 2007). Essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecida no resultado do exercício, em conta redutora de impostos sobre a venda, e é a ela destinada a partir da conta de lucros acumulados, consequentemente, a mesma não entra na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

(c) Ações em tesouraria

Em 10 de agosto de 2021, o Conselho de Administração autorizou, por um período de até dezoito meses, a compra de até 3.000.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da própria Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação ou cancelamento, sem redução do capital ("Programa de Recompra"). A Companhia exerceu a aquisição da totalidade das ações previstas no Plano de Recompra em 30 de setembro de 2021. Segue a movimentação das ações em tesouraria do exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

	Controladora	
	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Movimentação de ações em tesouraria		
Posição em 1º de janeiro de 2020	729.434	38.141
Ações entregues aos executivos relativo a 3ª tranche da outorga de 2016 e 2ª tranche da outorga de 2017 e 1º tranche da outorga de 2018	(219.992)	(11.141)
Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2018, 2ª parcela de 2017 e a 3ª parcela de 2016 da 4Bio	(853)	(45)
Ações entregues aos executivos devido a saídas relativa às outorgas de 2017, 2018, 2019 e 2020	(63.465)	(673)
Desdobramento de ações	2.034.356	-
Posição em 31 de dezembro de 2020	2.479.480	26.282
Ações entregues aos executivos relativo a 3ª tranche da outorga de 2017, a 2ª tranche da outorga de 2018 e a 1ª tranche da outorga de 2019	(702.260)	(7.444)
Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2019, 2ª parcela de 2018 e a 3ª parcela de 2017 da 4Bio	(6.865)	(73)
Aquisição de ações de emissão da própria Companhia	3.000.000	73.228
Ações adquiridas pelo direito de recesso de acionistas dissidentes (total de exercício de 20 ações ordinárias ao custo de R\$ 2,64 por ação)	20	-
Posição em 31 de dezembro de 2021	4.770.375	91.993

Em 31 de dezembro de 2021, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 24,30 (R\$ 25,04 - Dez/20), corresponde a R\$ 115.920 (R\$ 62.086 - Dez/20).

(d) Remuneração aos acionistas

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, é garantido aos titulares de ações de qualquer espécie, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido anual ajustado, calculado nos termos da legislação societária.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O cálculo do dividendo proposto, incluindo a parcela atribuída como juros sobre o capital próprio, está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	Dez/21	Dez/20
Movimentação de remuneração aos acionistas		
Lucro líquido do exercício	751.934	484.444
Reserva legal	(37.597)	(24.222)
Realização da reserva de reavaliação no exercício	162	172
Reserva de subvenção para investimento (Nota 19b)	(91.600)	(69.650)
Base de cálculo do dividendo (a)	622.899	390.744
Dividendo mínimo obrigatório, conforme previsão estatutária (25%)	155.725	97.686
Dividendo adicional proposto	161.000	-
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	205.000	193.000
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(27.146)	(25.836)
Remuneração líquida de imposto de renda retido na fonte (b)	338.854	167.164
% distribuído sobre a base de cálculo do dividendo (b ÷ a)	54,40%	42,78%
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	183.129	69.478
Pagamento antecipado de dividendos aprovados em RCA de 09/11/2021	(120.000)	-
Pagamento antecipado de dividendos aprovados em RCA de 03/12/2021	(41.000)	-
Saldo excedente ao dividendos a pagar	22.129	69.478

A Administração da Companhia destinou o montante de R\$ 91.600 de seu resultado do exercício findo de 2021 para reservas de incentivos fiscais, descritas na política contábil .

Foram apropriados juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 205.000 (R\$ 193.000 – Dez/20), obedecida a limitação da variação da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP nos exercícios de 2021 e de 2020, e de acordo com os limites de dedutibilidade da despesa para fins de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido nos termos da Lei nº 9.249/95.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor de R\$ 183.129 (R\$ 69.478 – Dez/20), excedente ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social da Companhia, foi registrado no patrimônio líquido como dividendo adicional proposto.

A movimentação das obrigações com dividendo e juros sobre capital próprio está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	Dez/21	Dez/20
Movimentação das obrigações com dividendo e juros sobre capital próprio		
Saldo em 1º de janeiro de 2020	16.492	68.255
Adições	408.334	139.329
Pagamentos	(347.450)	(190.518)
Baixas	(589)	(574)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	76.787	16.492

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(e) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos à partir da respectiva outorga.

Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – Performance Shares ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

Movimentação das ações restritas	Dez/21		Dez/20	
	Ações	Valor	Ações	Valor
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2020	1.261.394	27.206	397.329	21.977
Apropriação de ações no exercício	1.527.473	15.086	1.148.375	18.217
Entrega de ações no exercício	(709.125)	(6.140)	(284.310)	(12.988)
Saldo final em 31 de dezembro/2021	2.079.742	36.152	1.261.394	27.206

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas⁽ⁱ⁾	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transf. das ações	Valor justo das ações na data de outorga⁽ⁱ⁾
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2018 - 3ª Tranche	01/03/2018	154.620	28/02/2022	28/02/2022	R\$ 15,84
2019 - 2ª Tranche	01/03/2019	334.855	28/02/2022	28/02/2022	R\$ 12,77
2019 - 3ª Tranche	01/03/2019	334.695	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 12,77
2020 - 1ª Tranche	01/03/2020	352.982	28/02/2022	28/02/2022	R\$ 24,89
2020 - 2ª Tranche	01/03/2020	352.982	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 24,89
2020 - 3ª Tranche	01/03/2020	352.977	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 24,89
2021 - 1ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 22,72
2021 - 2ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 22,72
2021 - 3ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2025	28/02/2025	R\$ 22,72
Performance share					
2020 - 1ª Tranche	01/01/2020	350.421	01/01/2024	01/01/2025	R\$ 13,19
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	302.990	01/02/2025	01/01/2026	R\$ 13,19

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



20. Receita líquida de vendas

20.1. Política contábil

A NBC TG 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente, estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. Essa norma estabelece um modelo que visa identificar se os critérios para a contabilização da receita, foram satisfeitos e compreende os seguintes aspectos:

- (i) Identificação de um contrato com o cliente;
- (ii) Determinação das obrigações de desempenho;
- (iii) Determinação do preço da transação;
- (iv) Alocação do preço da transação; e
- (v) Reconhecimento da receita em um determinado momento ou em um período de tempo, conforme atendimento das obrigações de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa do Grupo de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente, conforme nota explicativa nº 6.1

Vendas de mercadorias (medicamentos, perfumaria e produtos de autoatendimento)

As receitas do Grupo advêm principalmente da venda de medicamentos, produtos de perfumaria e uma série de produtos de autoatendimento (medicamentos sem necessidade de receituário médico, produtos alimentícios, etc.) para o consumidor final, realizadas tanto por meio de farmácias físicas quanto pelo e-commerce. Tratando-se de um Grupo que atua na indústria de varejo de medicamentos na qual o consumidor geralmente se serve da mercadoria nas farmácias nas quais os preços e descontos são informados mediante consulta aos funcionários da Companhia ou obtidos nos locais onde as mercadorias estejam expostas e que a transferência de controle acontece quando da entrega diretamente ao consumidor final nos pontos de vendas, conclui-se que se trata de uma única obrigação de desempenho não havendo, portanto, complexidade na definição das obrigações de desempenho e transferência de controle das mercadorias e serviços aos consumidores.

Ainda assim, outras transações da Companhia sujeitas à avaliação segundo a NBC TG 47 / IFRS 15 estão representadas por contraprestações variáveis associadas aos acordos comerciais por meio dos quais mercadorias podem ser comercializadas em conjunto com outras mercadorias ou com descontos os quais são, substancialmente, negociações promovidas pelos fornecedores nos pontos de venda do Grupo. A receita de vendas reconhecida nas demonstrações financeiras contemplam os valores justos das transações ocorridas que, segundo as naturezas das negociações, consideram valores de venda e de recebimento de consumidores complementados por recebimentos de fornecedores.

As receitas são apresentadas nas demonstrações financeiras líquidas dos descontos comerciais e das devoluções.

Impostos incidentes sobre vendas

Consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%), COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

Devolução e cancelamento

Para contratos que permitem ao cliente devolver um item, de acordo com a NBC TG 47 / IFRS 15, a receita é reconhecida na extensão em que seja provável que uma reversão significativa não ocorrerá. O valor da receita reconhecida é contabilizado a partir do valor total da transação e apresentado na demonstração financeira líquido dos impostos indiretos, de devoluções e cancelamentos.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



20.2. Composição do saldo

Composição da receita líquida	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Receita de vendas de mercadorias	24.141.834	20.021.888	25.514.071	21.137.270
Receita de serviços prestados	75.554	42.966	91.613	43.206
Receita bruta de vendas	24.217.388	20.064.854	25.605.684	21.180.476
Impostos incidentes sobre vendas	(1.147.316)	(846.992)	(1.218.499)	(940.608)
Devolução, abatimentos e outros	(229.067)	(149.161)	(260.183)	(173.028)
Receita líquida de vendas	22.841.005	19.068.701	24.127.002	20.066.840

21. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Custo com estoques vendidos (Nota 7)	(15.788.340)	(13.261.372)	(16.901.753)	(14.175.708)
Despesas com pessoal	(2.826.429)	(2.358.656)	(2.890.025)	(2.396.582)
Despesas com ocupação ⁽ⁱ⁾	(322.552)	(277.696)	(324.608)	(279.382)
Depreciação e amortização ⁽ⁱⁱ⁾	(1.284.218)	(1.144.069)	(1.292.310)	(1.148.827)
Descontos sobre locação de imóveis ⁽ⁱⁱⁱ⁾	6.390	13.804	6.390	13.804
Despesas com prestadores de serviços ^(iv)	(355.484)	(289.577)	(368.999)	(292.285)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(305.813)	(247.182)	(307.876)	(249.136)
Outras ^(v)	(685.912)	(560.150)	(720.876)	(583.334)
Total	(21.562.358)	(18.124.898)	(22.800.057)	(19.111.450)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(15.800.532)	(13.261.372)	(16.920.834)	(14.175.708)
Com vendas	(4.892.307)	(4.202.358)	(4.966.819)	(4.256.422)
Gerais e administrativas	(869.519)	(661.168)	(912.404)	(679.320)
Total	(21.562.358)	(18.124.898)	(22.800.057)	(19.111.450)

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações em 2021 totalizaram um montante de R\$ 1.284.219 (R\$ 1.144.069 - 2020) para a Controladora, sendo que R\$ 1.169.249 (R\$ 1.051.146 - 2020) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 114.970 (R\$ 92.923 - 2020) à área Administrativa e totalizaram R\$ 1.292.311 (R\$ 1.148.827 - 2020) para o consolidado, sendo que o montante de R\$ 1.170.739 (R\$ 1.052.368 - 2020) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 121.572 (R\$ 96.459 - 2020) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 34.980 (R\$ 28.454 - 2020).

(iii) Devido à pandemia da Covid-19, a Companhia obteve descontos sobre os pagamentos relacionados às despesas com locação de alguns imóveis. Não ocorreram quaisquer tipos de alterações na vigência desses contratos, dessa forma não houve a necessidade de fazer a remensuração contratos de arrendamento.

(iv) Referem-se, principalmente, a gastos com serviço de transportes, além de materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade.

(v) Devido à pandemia da Covid-19, a Companhia aumentou as contratações de prestadores de serviços para intensificar os serviços de limpeza das farmácias, atender a maior demanda com os serviços de entregas de mercadorias, e contratações de temporários para atuarem nas farmácias e centrais de distribuição.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



22. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 2021 um montante de R\$ 38.251 ((R\$ 31.539) – Dez/20) para a Controladora e o montante de R\$ 40.654 ((R\$ 31.526) – Dez/20) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de farmácias	(23.391)	(3.750)	(23.391)	(3.750)
Doações	(15.903)	(29.276)	(15.903)	(29.282)
Gastos com consultoria e assessoria	70	(19.534)	70	(20.437)
Perdas com a Farmácia Popular	-	(558)	-	(558)
Reavaliações - depósitos judiciais	548	(2.000)	548	(2.000)
Apropriação de crédito de INSS de 2016 a 2019	1.142	31.059	1.142	31.059
Atualização Provisão Trabalhista - Taxa Selic ⁽ⁱ⁾	3.410	-	3.410	-
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de 2020 ⁽ⁱⁱ⁾	13.706	-	13.706	-
Exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS (Nota 8)	58.044	-	58.044	-
Reestruturação hierárquica	-	732	-	732
Perdas de cartões de crédito, exercícios anteriores	-	(4.347)	-	(4.347)
Provisão para perdas de estoque de exercícios passados	-	(11.422)	-	(11.422)
Créditos de anos anteriores, sobretudo de PIS e COFINS	-	5.000	2.238	5.417
Gratificação principal	-	1.846	-	1.788
Reversão de provisões de encerramento de contratos Onofre	-	1.092	-	1.092
Alienação por venda de Ativos	-	231	-	231
Despesas e Receitas Operacionais adicionais devido ao encerramento do CD	(21)	(2.026)	(21)	(2.026)
Outras	646	1.427	811	1.964
Total	38.251	(31.526)	40.654	(31.539)

(i) A partir de abril/2021 o Supremo Tribunal Federal (STF) confirmou sua jurisprudência sobre a inconstitucionalidade da utilização da Taxa Referencial (TR) como índice de atualização dos débitos trabalhistas. De acordo com a decisão, até deliberação da questão pelo Poder Legislativo, devem ser aplicados o Índice Nacional de Preço de Consumidor Amplo Especial (IPCA-E), na fase prejudicial, e, a partir do ajuizamento da ação, a taxa Selic. O Grupo realizou um estudo e foram ajustados toda a base de provisão trabalhista para no exercício de 2021 para seguir a nova decisão do STF.

(ii) ICMS na sistemática da substituição tributária (ICMS-ST) que implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial de maneira antecipada, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada no Estado. O seu ressarcimento é um direito do contribuinte que efetuou operações de vendas em que o fato gerador do pagamento antecipado do ICMS-ST não se confirmou, gerando assim o direito à restituição deste montante por parte do Fisco Estadual. O processo de ressarcimento requer a comprovação, por meio de documentos fiscais e arquivos digitais das operações realizadas que geraram para a Companhia o direito ao ressarcimento. Apenas após sua homologação pelo Fisco Estadual e/ou o cumprimento de obrigações acessórias específicas que visam tal comprovação é que os créditos podem ser utilizados pela Companhia, o que ocorre em períodos subsequentes ao da sua geração.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



23. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	475	8.493	503	8.563
Rendimentos de aplicações financeiras	8.229	5.323	9.513	5.323
Juros sobre mútuo	3.928	1.704	64	-
Variações monetárias	4.999	1.141	5.218	1.356
Outras receitas	-	-	379	190
Ajuste a Valor Presente (AVP)	57.298	34.484	64.339	38.750
Total das receitas financeiras	74.929	51.145	80.016	54.182
Despesas financeiras	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Variações monetárias	(3.407)	(1.411)	(6.233)	(2.726)
Juros sobre arrendamento ⁽ⁱ⁾	(223.552)	(218.080)	(223.757)	(218.318)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	(29.511)	(20.495)	(29.511)	(20.495)
Encargos sobre debêntures e notas promissórias	(58.262)	(38.494)	(58.262)	(38.494)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(2.819)	(4.336)	(2.849)	(4.336)
Amortização de custos de transação	(4.315)	(3.937)	(4.315)	(3.937)
Juros, encargos e taxas bancárias	(1.361)	(1.487)	(1.624)	(1.729)
Desconto concedido a clientes	-	-	(565)	(444)
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(124.811)	(59.806)	(132.110)	(63.319)
Total das despesas financeiras	(448.038)	(348.046)	(459.226)	(353.798)
Resultado financeiro	(373.109)	(296.901)	(379.210)	(299.616)

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



24. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

24.1. Política contábil

O Grupo classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados a valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado)
- Mensurados ao custo amortizado

A classificação depende do modelo de negócio do Grupo para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

O Grupo classifica os seguintes ativos financeiros a valor justo por meio do resultado:

- Investimentos em títulos de dívida que não se qualificam para mensuração ao custo amortizado ou ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA)
- Investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes

Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e as perdas são registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso depende de modelo de negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso depende de o Grupo ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

O Grupo reclassifica os investimentos em títulos de dívida somente quando o modelo de negócios para gestão de tais ativos é alterado.

Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Grupo tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

Mensuração

No reconhecimento inicial, o Grupo mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

Perda por redução ao valor recuperável – impairment

Perdas de crédito esperadas em clientes são mensuradas por meio de estimativas ponderadas de probabilidade das perdas de crédito baseadas nas perdas históricas e projeções de premissas relacionadas. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa. As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

O Grupo avalia no final de cada período do relatório se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



De acordo com o NBC TG 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros, as perdas esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:

- Perdas de crédito esperadas para doze meses: essas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de doze meses após a data do balanço
- Perdas de crédito esperadas para a vida inteira: essas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou contraparte.

Hierarquia de valor justo

O Grupo usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo dos instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

24.2. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Ativos				
Ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	316.654	855.257	356.118	880.357
Clientes (Nota 6)	1.487.204	1.373.801	1.710.057	1.555.434
Outras contas e créditos a receber	328.190	322.448	318.230	270.475
Depósitos judiciais (Nota 15)	25.872	25.753	29.951	25.753
Ativo restrito de arbitragem (Nota 16)	-	341.906	-	341.906
Total dos ativos	2.157.920	2.919.165	2.414.356	3.073.925
Passivos				
Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Obrigação com acionista de controlada	37.383	46.448	37.943	46.448
Subtotal	37.383	46.448	37.943	46.448
Outros passivos				
Fornecedores (Nota 12)	3.485.328	2.943.379	3.656.607	3.106.938
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.462.162	1.620.001	1.505.222	1.653.454
Outras contas a pagar e obrigações	290.416	170.622	346.201	175.873
Arrendamento a pagar (Nota 14)	3.669.825	3.427.950	3.672.898	3.430.925
Passivo de arbitragem (Nota 16)	-	341.843	-	341.843
Subtotal	8.907.731	8.503.795	9.180.928	8.709.033
Total dos passivos	8.945.114	8.550.243	9.218.871	8.755.481

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



24.3. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais.

Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 31 dezembro de 2021, o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

Risco de taxa de juros

As operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros, os demais empréstimos e financiamentos da Companhia estão atrelados ao CDI + spread bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos ratings dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Rating – Escala nocial				
brAAA	95.827	468.469	115.371	490.077
brAA+	26.767	249.124	33.020	249.163
brA	1.691	15.497	1.692	15.497
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	192.369	122.167	199.900	123.446
(*) n/a – Fundos de investimento	-	-	6.136	2.174
Total – Escala nocial	316.654	855.257	356.118	880.357

(*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as vendas com recebimento a prazo representaram 57% (54% - Dez/20) na Controladora e 59% (56% - Dez/20) para o consolidado, sendo que desse total 94% (94% - Dez/2020) na Controladora e

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



87% (86% - Dez/20) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 6% (6% - Dez/20) na Controladora e 13% (14% - Dez/20) para o consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

(c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

(d) Análise de sensibilidade

Apresenta-se, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera um acréscimo de 1,5% da taxa de juros. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

Operação	Valor nocial	Controladora		
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	Cenário (provável)	Cenário II - 25%
Aplicações financeiras - CDI	178.465	2.677	3.346	4.015
Receita	-	2.677	3.346	4.015
Empréstimos e financiamentos - CDI	1.462.162	(21.932)	(27.416)	(32.899)
Despesa		(21.932)	(27.416)	(32.899)
Efeito no resultado		(19.255)	(24.069)	(28.882)

Operação	Valor nocial	Consolidado		
		Efeito no resultado e Patrimônio líquido	Cenário (provável)	Cenário II - 25%
Aplicações financeiras - CDI	214.986	3.225	4.031	4.838
Receita		3.225	4.031	4.838
Empréstimos e financiamentos - CDI	1.505.222	(22.578)	(28.223)	(33.867)
Despesa		(22.578)	(28.223)	(33.867)
Efeito no resultado		(19.353)	(24.192)	(29.029)

(e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo do BNDES (Finem), debêntures e notas promissórias, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	1.462.162	1.620.001	1.505.222	1.653.454
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(316.654)	(855.257)	(356.118)	(880.357)
Dívida líquida	1.145.508	764.744	1.149.104	773.097
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	4.677.673	4.363.126	4.677.114	4.363.126
Participação de não controladores	-	-	41.129	62.495
Total do patrimônio líquido	4.677.673	4.363.126	4.718.243	4.425.621
Total do capital	5.823.181	5.127.870	5.867.347	5.198.718
Índice de alavancagem financeira (%)	19,67	14,91	19,58	14,87

Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em seu balanço as obrigações associadas aos contratos de arrendamentos que possuem controle. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 3.669.825 e a R\$ 3.672.898 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 50,73% na Controladora e 50,54% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Dívida líquida	1.145.508	764.744	1.149.104	773.097
Passivo de arrendamento	3.669.825	3.427.950	3.672.898	3.430.925
Dívida líquida ajustada	4.815.333	4.192.694	4.822.002	4.204.022
Total do patrimônio líquido	4.677.673	4.363.126	4.718.243	4.425.621
Total do capital ajustado	9.493.006	8.555.820	9.540.245	8.629.643
Índice de alavancagem financeira ajustada (%)	50,73	49,00	50,54	48,72

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

Estimativa do valor justo	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
BNDES	155	28.895	155	28.889	155	28.894	155	28.889
Debêntures e notas promissórias	1.054.793	1.177.554	1.054.793	1.177.554	1.054.793	1.177.554	1.054.793	1.177.554
Outros	407.214	413.552	407.214	413.553	450.274	447.006	450.274	447.006
Total	1.462.162	1.620.001	1.462.162	1.619.996	1.505.222	1.653.454	1.505.222	1.653.449

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Controladora/ Consolidado	
	2021	2020
Saldo em 1º de janeiro	46.448	42.113
(-) Pagamento pelo exercício da 1ª Opção de Compra das ações	(11.884)	-
Despesas reconhecidas no resultado	2.819	4.335
Saldo em 31 de Dezembro	37.383	46.448
Total de despesas no período incluídas no resultado	2.819	4.335
Variação das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	2.819	4.335

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



25. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora				Consolidado				Controladora				Consolidado			
		Ativo				Montante transacionado				Ativo				Montante transacionado			
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Valores a receber																	
Convênios (i)																	
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	15	9	15	9	32	81	32	81								
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	-	1	-	1	5	17	5	17								
Natura Cosméticos S.A. (ii)	Acionista/Pessoa Ligada	197	112	197	112	387	1.333	387	1.333								
4Bio Medicamentos S.A. (v)	Controlada	51	42	51	42	88	287	88	287								
Subtotal		263	164	263	164	512	1.718	512	1.718								
Outros valores a receber																	
Acordos comerciais																	
Natura Cosméticos S.A. (iii)	Acionista/Pessoa Ligada	-	57	-	57	146	300	146	300								
Adiantamento a Fornecedores																	
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (viii)	Família	171	231	171	231	-	-	-	-								
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados (iv)	Acionista/Família	45	-	45	-	-	-	-	-								
Mútuo e outros a receber																	
4Bio Medicamentos S.A. (v)	Controlada	32.765	57.993	-	-	3.455	2.208	-	-								
Full Nine Digital Consultoria (Conecta Lá) (xii)	Coligada	1.134	-	1.134	-	1.134	-	1.134	-								
Healthbit Performasy Tecnologia (viii)	Controlada	1.380	-	1.380	-	1.380	-	1.380	-								
ZTO Tecn. e Ser. de Infor. na Int. Ltda. (Manipulaê) (xi)	Coligada	-	-	4.616	-	12	-	-	-								
Labi Exames S.A. (xiii)	Coligada	-	-	15.098	-	-	-	-	-								
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (x)	Coligada	17.752	-	17.752	-	17.752	-	17.752	-								
Subtotal		53.247	58.281	40.196	288	23.879	2.508	37.126	300								
Total de direitos com partes relacionadas		53.510	58.445	40.459	452	24.391	4.226	37.638	2.018								

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021**
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Passivo		Dez/21	Dez/20	Montante Transacionado	Dez/21	Dez/20	Dez/20
		Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Valores a pagar									
Aluguéis ^(vi)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	52	26	52	26	299	258	299	258
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	9	8	9	8	60	100	60	100
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Membro do Conselho de Administração	9	8	9	8	60	100	60	100
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	3	4	3	20	33	20	33
André Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	3	4	3	20	33	20	33
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	2	4	2	20	33	20	33
Subtotal		82	50	82	50	479	557	479	557
Fornecedores de serviços									
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados ^(iv)	Acionista/Família	-	1	-	1	2.998	4.000	2.998	4.000
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) ^(vii)	Acionista/Família	1.999	923	1.999	923	214	12.364	214	12.364
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Família	36	195	36	195	3.270	2.839	3.270	2.839
Cristina Ribeiro Sobral Sarian (Anthea Consultoria Empresarial) ^(viii)	Acionista/Suplente do Conselho de Administração até abril de 2021	-	49	-	49	450	550	450	550
Cesar Nivaldo Gon (CI&T IOT Comercio de HardWare e Software Ltda e CI&T Softwares S.A) ^(ix)	Acionista/Membro do Conselho de Administração a partir de maio de 2021	11	-	11	-	159	-	159	-
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. ^(x)	Coligada	8.187	-	8.187	-	8.187	-	8.187	-
Healthbit Performasys Tecnologia ^(vii)	Controlada	-	-	-	-	694	-	694	-
Subtotal		10.233	1.168	10.233	1.168	15.972	19.753	15.972	19.753
Total de obrigações com partes relacionadas		10.315	1.218	10.315	1.218	16.451	20.310	16.451	20.310

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil S.A., receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A., detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A..

(iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, compliance, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.

(iv) Transações referentes à assessoria jurídica.

(v) Ao longo do exercício social de 2016, 2017 e 2019 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. (Mutuante) e a 4Bio Medicamentos S.A. (Mutuária) nos montantes de R\$ 14.000, R\$ 20.100 e R\$ 12.000, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 100% do CDI acrescidos de 3,50% a.a. para os contratos firmados em 2016 e 2017 e 3,26% a.a. para o contrato firmado em 2019, com vencimento em dezembro de 2022.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A. (R\$ 343), demonstrado na rubrica "outras contas a receber".

(vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.

(vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(viii) Os saldos e as transações referem-se ao contrato de prestação de serviços de consultoria nas áreas de saúde e sustentabilidade e operação de mútuo a um contrato de R\$ 1.350 que são atualizados em CDI + 3,26% a.a.

(ix) Transações referentes a serviços de consultoria de tecnologia da informação, sendo um contrato celebrado em março de 2020 com a CI&T Comércio de Hardware e Software Ltda. e outro em novembro de 2020 com a CI&T Softwares S.A., com objeto de consultoria para a transformação digital e squads.

(x) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da STIX.

(xi) Transações com mútuo entre a controlada FIP RD Ventures (mutuante) e ZTO Tecnologia e Servicos de Informacao na Internet Ltda. (mutuária) nos montantes mensais de R\$ 300 em julho/2020 e R\$ 675 respectivamente em agosto, setembro e dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

(xii) Transação de mútuo realizada entre a Raia Drogasil S.A. (mutuante) e a Full Nine Digital Consultoria - Conecta Lá (mutuária) nos valores de R\$ 700 e R\$ 400 com atualização calculada pelo CDI + 3,50% a.a.

(xiii) Transação de mútuo realizada entre a RD Ventures (mutuante) e a Labi Exames S.A. (mutuária) no valor de R\$ 15.000, com correção vinculada ao CDI + 3,00% a.a., e vencimento em maio de 2023.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Dez/21	Dez/20	Dez/21	Dez/20
Pagamento baseado em ações	17.265	14.141	18.581	14.475
Gratificações e encargos sociais	6.839	9.133	6.839	9.133
Subtotal gratificações e encargos	24.104	23.274	25.420	23.608
Proventos e encargos sociais	23.576	21.782	26.597	24.735
Benefícios indiretos	420	374	420	374
Total	48.100	45.430	52.437	48.717

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas demonstrações financeiras.

26.Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas:

Itens de seguros	Controladora/Consolidado	
	Dez/21	
Riscos com perdas em estoques*		845.545
D&O*		100.000
Riscos de responsabilidade civil*		40.000

* As coberturas da controladora se estendem às controladas

27.Transações não envolvendo caixa

Em 31 de dezembro de 2021, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- (i) a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada Nota 09;
- (ii) parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 25;
- (iii) a aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 19.491 (R\$ 14.258 – Dez/20);
- (iv) reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 319.051 (R\$ 393.646 – Dez/20), remensurações de R\$ 598.677 (R\$ 388.146 – Dez/20) e rescisões contratuais no montante de (R\$ 49.851) ((R\$ 43.671) – Dez/20).

Notas Explicativas

**Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
31 de dezembro de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



28. Eventos subsequentes

(a) 5ª Emissão de debêntures

Conforme os comunicados divulgados pela Companhia em 14 e 18 de janeiro de 2022, o Conselho de Administração aprovou a 5ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da Companhia, para distribuição pública com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009 ("Emissão").

Foram emitidas 500.000 (quinhentas mil) de Debêntures, com valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), totalizando na Data de Emissão o valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais).

As Debêntures foram emitidas em 27 de janeiro de 2022 e liquidadas em 16 de fevereiro de 2022. As Debêntures terão prazo de vigência de sete anos contados da Data de Emissão, com remuneração de 100% do CDI + 1,49% a.a.

A emissão teve atribuição de *rating* pela renomada agência de risco Standard & Poors (S&P) de br.AAA, considerado grau de investimento em escala nacional.

(b) 6ª Emissão de debêntures

Em 8 de fevereiro de 2022, a Administração da Companhia aprovou, por meio de Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, a 6ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da Companhia, para distribuição pública com esforços restritos, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009 ("Emissão").

Serão emitidas 250.000 (duzentas e cinquenta mil) de Debêntures, com valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), totalizando na Data de Emissão o valor de R\$ 250.000 (duzentos e cinquenta milhões de reais). Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da True Securitizadora S.A., que serão emitidas com lastro nas Debentures CRI, objeto da oferta pública de distribuição.

As Debêntures serão emitidas em 07 de março de 2022 e liquidadas em 09 de março de 2022. As Debêntures terão prazo de vigência de cinco anos contados da Data de Emissão, com remuneração de 100% do CDI + 0,75% a.a.

A emissão teve atribuição de *rating* pela renomada agência de risco Standard & Poors (S&P) de br.AAA, considerado grau de investimento em escala nacional.

N
S



São Paulo Corporate Towers
 Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
 Vila Nova Conceição
 04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
 Tel: +55 11 2573-3000
 ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
 Administradores e Acionistas da
Raia Drogasil S.A.
 São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Raia Drogasil S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

Notas Expi^{ctivas}



Building a better
working world

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Ambiente de tecnologia

Devido ao volume de transações e pelo fato das operações da Companhia e suas controladas serem altamente dependentes do funcionamento apropriado da estrutura de tecnologia e seus sistemas, somados à natureza do seu negócio e sua dispersão geográfica, consideramos o ambiente de tecnologia como um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia da informação (“ITGCs”) implementados pela Companhia para os sistemas por nós considerados relevantes para a geração de informações que impactam diretamente suas demonstrações financeiras. A avaliação dos ITGCs incluiu procedimentos de auditoria para avaliar a eficácia dos controles sobre os acessos lógicos, gestão de mudanças, gestão de operações de tecnologia da informação, processamentos de relatórios e outros aspectos de tecnologia.

No que se refere à auditoria dos acessos lógicos, analisamos, o processo de autorização e concessão de novos usuários, de revogação tempestiva de acesso a colaboradores transferidos ou desligados e de revisão periódica de usuários. Além disso, avaliamos as políticas de senhas, configurações de segurança e acesso aos recursos de tecnologia.

No que se refere ao processo de gestão de mudanças, avaliamos se as mudanças nos sistemas foram devidamente autorizadas e aprovadas pela diretoria da Companhia. Adicionalmente, analisamos o processo de gestão das operações, com foco nas políticas para realização de salvaguarda de informações e a tempestividade no tratamento de incidentes.

N
S



São Paulo Corporate Towers
 Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
 Vila Nova Conceição
 04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
 Tel: +55 11 2573-3000
 ey.com.br

Por fim, avaliamos o processo de geração e extração de relatórios que suportam os saldos contábeis e executamos testes de aderência sobre as informações produzidas pelos sistemas da Companhia.

Envolvemos nossos profissionais de tecnologia para nos auxiliar na execução desses procedimentos.

Identificamos deficiências nos controles de concessão, revogação e alteração de acessos, de gestão de mudanças e de monitoramento de operações de incidentes, back-ups e restaurações de back-ups.

As deficiências no desenho e operação dos ITGCs alteraram nossa avaliação quanto à natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria das demonstrações financeiras referentes a 31 de dezembro de 2021. Levando isto em consideração, os resultados dos procedimentos de auditoria efetuados, nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Acordos comerciais nas compras de mercadorias para revenda

Conforme divulgado na Nota Explicativa 4 (d), a Companhia negocia acordos comerciais com seus fornecedores de mercadorias para revenda, os quais podem ser de natureza particular ou complexa no âmbito do setor varejista. Nesse contexto existem diferentes categorias de acordos que, substancialmente, possuem vinculação com a revenda das mercadorias para obtenção de benefícios pela Companhia. Assim sendo, se faz necessária a realização de procedimentos por parte da diretoria, em especial, analisar e concluir sobre os valores e período correto em que os efeitos devem ser reconhecidos no custo das mercadorias vendidas.

Mediante o exposto, consideramos o reconhecimento dos efeitos dos acordos comerciais, especialmente quanto à totalidade e ao seu registro no correto período contábil, como um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, os seguintes:

- Atualização do entendimento dos processos de negócio estabelecidos pela diretoria para identificação, acompanhamento e contabilização dos acordos comerciais;
- Confirmação externa de determinados fornecedores, considerando os aspectos de relevância de valores e amostra representativa;

Notas Explicativas



Building a better
working world

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

- Entendimento dos principais termos contratuais, individualmente relevantes ou com características particulares e os correspondentes indicadores de performance que, quando atingidos, geram o direito da Companhia ao benefício acordado, recálculo, além de verificação de sua liquidação financeira subsequente com base em testes amostrais; e
- Teste do reconhecimento dos efeitos no correto período de competência.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os acordos comerciais, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na Nota Explicativa 4(d), são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta

N
S



São Paulo Corporate Towers
 Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
 Vila Nova Conceição
 04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
 Tel: +55 11 2573-3000
 ey.com.br

estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou

Notas Explanativas



Building a better
working world

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance, e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto,

N
S



São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira
Contadora CRC-1SP234620/O-4

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

RaiaDrogasil S.A.

Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2021



Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	240 aberturas
2021		240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	-

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 240 aberturas e reitera as projeções de 260 aberturas para 2022.



Parecer do Conselho Fiscal

31 de Dezembro de 2021



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Gilberto Lério
Conselheiro Fiscal

Mário Antonio Luiz Corrêa
Conselheiro Fiscal

Paulo Sergio Buzaid Tohme
Conselheiro Fiscal

Antônio Edson Maciel dos Santos
Conselheiro Fiscal

Raia Drogasil S.A.

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 30 de Dezembro de 2021



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Marcelio D'Amico Pousada
Diretor presidente

Eugenio De Zagottis
Diretor

Antonio Carlos Coelho
Diretor

Marcello De Zagottis
Diretor

Fernando Kozel Varela
Diretor

Renato Cepollina Raduan
Diretor

Maria Susana de Souza
Diretora

Bruno Wright Pipponzi
Diretor

Ligia Maria Mendes
Diretora de Controladoria e Responsável Técnica
CRC 1SP253358/O-8



**Declaração dos Diretores sobre
o Relatório dos Auditores Independentes
31 de Dezembro de 2021**



Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Marcilio D'Amico Pousada

Diretor presidente

Eugenio De Zagottis

Diretor

Antonio Carlos Coelho

Diretor

Marcello De Zagottis

Diretor

Fernando Kozel Varela

Diretor

Renato Cepollina Raduan

Diretor

Maria Susana de Souza

Diretora

Bruno Wright Pipponzi

Diretor

Ligia Maria Mendes

Diretora de Controladoria e Responsável Técnica

CRC 1SP253358/O-8

Raia Drogasil S.A.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Individuais e Consolidadas

31 de dezembro de 2021



Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

ANO	PROJEÇÃO ANTERIOR	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	240 aberturas
2021		240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	-

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 240 aberturas e reitera as projeções de 260 aberturas para 2022.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadasAos Administradores e Acionistas da Raia Drogasil S.A.São Paulo - SP
OpiniãoExaminamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Raia Drogasil S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoriaPrincipais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.Ambiente de tecnologiaDevido ao volume de transações e pelo fato das operações da Companhia e suas controladas serem altamente dependentes do funcionamento apropriado da estrutura de tecnologia e seus sistemas, somados à natureza do seu negócio e sua dispersão geográfica, consideramos o ambiente de tecnologia como um principal assunto de auditoria.Como nossa auditoria conduziu esse assuntoNossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia da informação ("ITGCs") implementados pela Companhia para os sistemas por nós considerados relevantes para a geração de informações que impactam diretamente suas demonstrações financeiras. A avaliação dos ITGCs incluiu procedimentos de auditoria para avaliar a eficácia dos controles sobre os acessos lógicos, gestão de mudanças, gestão de operações de tecnologia da informação, processamentos de relatórios e outros aspectos de tecnologia. No que se refere à auditoria dos acessos lógicos, analisamos, o processo de autorização e concessão de novos usuários, de revogação tempestiva de acesso a colaboradores transferidos ou desligados e de revisão periódica de usuários. Além disso, avaliamos as políticas de senhas, configurações de segurança e acesso aos recursos de tecnologia. No que se refere ao processo de gestão de mudanças, avaliamos se as mudanças nos sistemas foram devidamente autorizadas e aprovadas pela diretoria da Companhia. Adicionalmente, analisamos o processo de gestão das operações, com foco nas políticas para realização de salvaguarda de informações e a tempestividade no tratamento de incidentes. Por fim, avaliamos o processo de geração e extração de relatórios que suportam os saldos contábeis e executamos testes de aderência sobre as informações produzidas pelos sistemas da Companhia. Envolvemos nossos profissionais de tecnologia para nos auxiliar na execução desses procedimentos. Identificamos deficiências nos controles de concessão, revogação e alteração de acessos, de gestão de mudanças e de monitoramento de operações de incidentes, back-ups e restaurações de back-ups.As deficiências no desenho e operação dos ITGCs alteraram nossa avaliação quanto à natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria das demonstrações financeiras referentes a 31 de dezembro de 2021. Levando isto em consideração, os resultados dos procedimentos de auditoria efetuados, nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.Acordos comerciais nas compras de mercadorias para revendaConforme divulgado na Nota Explicativa 4 (d), a Companhia negocia acordos comerciais com seus fornecedores de mercadorias para revenda, os quais podem ser de natureza particular ou complexa no âmbito do setor varejista. Nesse contexto existem diferentes categorias de acordos que, substancialmente, possuem vinculação com a revenda das mercadorias para obtenção de benefícios pela Companhia. Assim sendo, se faz necessária a realização de procedimentos por parte da diretoria, em especial, analisar e concluir sobre os valores e período correto em que os efeitos devem ser reconhecidos no custo das mercadorias vendidas. Mediante o exposto, consideramos o reconhecimento dos efeitos dos acordos comerciais, especialmente quanto à totalidade e ao seu registro no correto período contábil, como um principal assunto de auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assuntoNossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, os seguintes: • Atualização do entendimento dos processos de negócio estabelecidos pela diretoria para identificação, acompanhamento e contabilização dos acordos comerciais;• Confirmação externa de determinados fornecedores, considerando os aspectos de relevância de valores e amostra representativa; • Entendimento dos principais termos contratuais, individualmente relevantes ou com características particulares e os correspondentes indicadores de performance que, quando atingidos, geram o direito da Companhia ao benefício acordado, recálculo, além de verificação de sua liquidação financeira subsequente com base em testes amostrais; e • Teste do reconhecimento dos efeitos no correto período de competência.Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os acordos comerciais, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na Nota Explicativa 4(d), são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.Outros assuntos Demonstrações do valor adicionado As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do

Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance, e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. São Paulo, 22 de fevereiro de 2022. ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S.CRC-2SP034519/O-6Patrícia Nakano FerreiraContadora CRC-1SP234620/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da Raia Drogasil S.A. O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados. São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Fiscal _____ Paulo Sergio Buzaid Tohme Conselheiro Fiscal _____ Mário
Antonio Luiz Corrêa Conselheiro Fiscal _____ Antônio Edson Maciel dos Santos Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

Kozel Varela	Diretor Presidente	Marcilio D'Amico Pousada	Fernando
Diretor	Carlos Coelho	Renato Cepollina Raduan	Antonio
Souza	Diretor	Eugênio De Zagottis	Maria Susana de
Pipponzi	Diretor	Marcello De Zagottis	Bruno Wright
Mendes	CRC-1SP253358/O-8	Ligia Maria Diretora de Controladoria e Responsável Técnica	

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A. Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com o Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. São Paulo, 22 de fevereiro de 2022.

D'Amico Pousada	Diretor	Fernando Kozel Varella	Diretor Presidente	Marcilio
Raduan	Diretor	Antonio Carlos Coelho	Diretor	Renato Cepollina
		Eugênio De Zagottis		
	Maria Susana de Souza	Diretor	Diretora	
Pipponzi	Diretor	Marcello De Zagottis	Diretor	Bruno Wright
Mendes				Ligia Maria
Técnica	CRC-1SP253358/O-8		Diretora de Controladoria e Responsável	