



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Fleury S.A.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

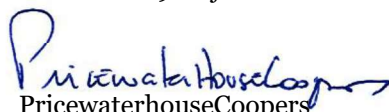
Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis para fins de comparação referentes aos resultados, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e aos valores adicionados do trimestre e do semestre findos em 30 de junho de 2020, obtidas das correspondentes informações trimestrais (ITR) daqueles períodos, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre e do semestre findos em 30 de junho de 2020 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 29 de julho de 2020 e 24 de fevereiro de 2021, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo 29 de julho de 2021


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5


Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

FLEURY S.A. E CONTROLADAS
BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2021
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
<u>Ativo</u>		<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	22.039	18.368	35.433	28.184
Títulos e valores mobiliários	6	546.861	1.000.593	570.835	1.013.621
Contas a receber	7	653.414	658.128	710.160	704.468
Estoques	8	60.953	59.838	71.514	63.093
Impostos a recuperar	9	18.304	20.928	20.009	22.325
IRPJ e CSLL a compensar		22.932	27.214	29.709	33.245
Outros ativos		26.882	14.323	31.888	15.263
Total circulante		1.351.385	1.799.392	1.469.548	1.880.199
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários	6	18.658	15.396	65.807	69.615
Outros ativos		22.472	32.368	23.171	33.086
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	-	-	21.385	12.232
Depósitos judiciais		23.524	24.269	23.711	24.988
		64.654	72.033	134.074	139.921
Investimentos	10	822.214	633.955	135.737	34.372
Imobilizado	11	633.447	643.685	707.228	708.769
Intangível	11	1.547.210	1.536.286	2.190.439	2.030.608
Direito de uso	12	633.842	689.193	682.610	729.941
Total não circulante		3.701.367	3.575.152	3.850.088	3.643.611
Total do ativo		5.052.752	5.374.544	5.319.636	5.523.810

	Nota	Controladora		Consolidado	
<u>Passivo e Patrimônio Líquido</u>		<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Circulante					
Financiamentos	13	579.337	68.341	580.136	68.928
Debêntures	14	153.946	403.322	153.946	403.322
Arrendamento mercantil financeiro	15	98.655	98.099	107.539	105.039
Fornecedores	16	234.500	223.093	271.937	250.459
Obrigações Trabalhistas	17	165.688	131.630	179.050	138.774
Obrigações Tributárias	18	26.075	31.925	32.075	37.417
IRPJ e CSLL a recolher		49.614	-	52.080	212
Contas a pagar - aquisição de empresas	19	11.158	17.716	96.445	25.790
Juros sobre capital próprio a pagar e dividendos	24	791	74.504	791	74.504
Outros passivos	20	5.877	4.438	7.019	5.326
Total circulante		1.325.641	1.053.068	1.481.018	1.109.771
Não circulante					
Financiamentos	13	6.611	530.899	7.370	531.949
Debêntures	14	899.575	899.522	899.575	899.522
Arrendamento mercantil financeiro	15	594.774	643.559	637.703	680.790
Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	21	380.507	405.216	380.507	405.217
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	29.594	41.640	34.240	42.082
Parcelamentos Tributários	18	12.302	14.001	14.274	14.910
Contas a pagar - aquisição de empresas	19	42.535	30.162	102.405	83.092
Outros passivos	20	4.206	5.627	4.206	5.627
Total não circulante		1.970.104	2.570.626	2.080.280	2.663.189
Patrimônio líquido					
Capital social	24.a	1.432.202	1.432.202	1.432.202	1.432.202
Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	25	36.923	35.954	36.923	35.954
Reserva legal		115.725	115.725	115.725	115.725
Lucros retido		2.674	-	2.674	-
Lucro do período		184.145	169.643	184.145	169.643
Ações em Tesouraria	24.c	(24.836)	(2.674)	(24.836)	(2.674)
Reserva de Investimentos		10.174	-	10.174	-
Participação de não controladores		-	-	1.331	-
Total do patrimônio líquido		1.757.007	1.750.850	1.758.338	1.750.850
Total do passivo e patrimônio líquido		5.052.752	5.374.544	5.319.636	5.523.810

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO
(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		<u>01/04/2021 a</u> <u>30/06/2021</u>	<u>01/04/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/01/2021 a</u> <u>30/06/2021</u>	<u>01/01/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/04/2021 a</u> <u>30/06/2021</u>	<u>01/04/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/01/2021 a</u> <u>30/06/2021</u>	<u>01/01/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>
Receita de prestação de serviços	26	848.221	424.307	1.683.352	1.083.825	932.066	454.944	1.825.874	1.168.878
Custo dos serviços prestados	27	(597.702)	(420.923)	(1.152.654)	(906.195)	(673.822)	(452.364)	(1.280.372)	(978.711)
Lucro Bruto		250.519	3.384	530.698	177.630	258.244	2.580	545.502	190.167
(Despesas) receitas operacionais									
Gerais e administrativas	28	(119.802)	(63.700)	(201.871)	(138.319)	(131.802)	(68.137)	(222.464)	(148.421)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	13	488	915	254	(147)	529	2.333	1.250
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	2.685	72	2.307	764	2.557	(62)	2.176	606
Equivalência patrimonial	10	(3.075)	(4.973)	(2.838)	1.083	(2)	(1.028)	(201)	(989)
(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro		130.340	(64.729)	329.211	41.412	128.850	(66.118)	327.346	42.613
Receitas financeiras	30	5.854	8.798	12.181	17.490	6.797	8.778	13.496	18.656
Despesas financeiras	30	(41.586)	(44.001)	(78.600)	(80.357)	(43.009)	(45.378)	(80.437)	(84.096)
Resultado financeiro		(35.732)	(35.203)	(66.419)	(62.867)	(36.212)	(36.600)	(66.941)	(65.440)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		94.608	(99.932)	262.792	(21.455)	92.638	(102.718)	260.405	(22.827)
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	21	(39.820)	12.701	(103.354)	-	(44.239)	12.926	(110.161)	(1.317)
Diferido	21	10.746	13.925	24.707	6.869	17.096	16.486	33.862	9.558
Lucro (prejuízo) líquido do período		65.534	(73.306)	184.145	(14.586)	65.495	(73.306)	184.106	(14.586)
Atribuível aos sócios:									
Controladores		65.534	(73.306)	184.145	(14.586)	65.534	(73.306)	184.145	(14.586)
Não controladores		-	-	-	-	(39)	-	(39)	-
		65.534	(73.306)	184.145	(14.586)	65.495	(73.306)	184.106	(14.586)
Outros resultados abrangentes									
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-	-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período		65.534	(73.306)	184.145	(14.586)	65.495	(73.306)	184.106	(14.586)
Lucro (Prejuízo) por ação atribuível aos acionistas da Companhia									
(Prejuízo) lucro básico por ação (média ponderada)	31	0,21	(0,23)	0,58	(0,05)	0,21	(0,23)	0,58	(0,05)
(Prejuízo) lucro diluído por ação (média ponderada)	31	0,21	(0,23)	0,58	(0,05)	0,21	(0,23)	0,58	(0,05)

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receitas	1.796.519	1.158.722	1.952.840	1.251.807
Receita bruta de prestação de serviços	1.812.694	1.169.688	1.968.110	1.262.354
Perdas estimadas com glosas	(19.475)	(16.002)	(20.414)	(16.629)
Outras receitas	3.300	5.036	5.144	6.082
Insumos adquiridos de terceiros	(694.465)	(505.946)	(796.766)	(549.400)
Custo dos serviços prestados	(634.228)	(467.198)	(726.381)	(507.375)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(60.242)	(37.761)	(70.296)	(41.009)
Perda/recuperação de valores ativos	5	(987)	(89)	(1.016)
Valor adicionado bruto	1.102.054	652.776	1.156.074	702.407
Depreciação e amortização	(168.666)	(160.857)	(177.721)	(171.953)
Valor adicionado líquido	933.388	491.919	978.353	530.454
Valor adicionado recebido em transferência	9.821	19.266	13.828	18.402
Equivalência patrimonial	(2.838)	1.083	(201)	(989)
Receitas financeiras	12.659	18.183	14.029	19.391
Valor adicionado total a distribuir	943.209	511.185	992.181	548.856
Distribuição do valor adicionado	(943.209)	(511.185)	(992.181)	(548.856)
Pessoal e encargos	(403.192)	(301.639)	(433.079)	(323.348)
Remuneração direta	(277.309)	(197.548)	(301.078)	(213.203)
Benefícios	(104.292)	(86.686)	(108.305)	(91.238)
Encargos	(21.591)	(17.405)	(23.696)	(18.907)
Impostos, taxas e contribuições	(260.070)	(125.709)	(272.989)	(135.916)
Federal	(205.705)	(89.220)	(212.089)	(95.504)
Municipal	(54.365)	(36.489)	(60.900)	(40.412)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(95.802)	(98.423)	(102.007)	(104.178)
Aluguéis	(11.610)	(9.594)	(14.611)	(10.603)
Juros	(78.600)	(80.357)	(80.437)	(84.096)
Outras despesas operacionais	(5.592)	(8.472)	(6.959)	(9.479)
(Lucro) prejuízo do período	(184.145)	14.586	(184.106)	14.586
(Lucros) prejuízo retidos do período	(184.145)	14.586	(184.145)	14.586
Participação dos não controladores nos (lucros) prejuízos retidos	-	-	39	-

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO
(Em milhares de reais - R\$)

	Capital Social			Reserva de Capital		Reserva de Lucro						
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Capital Social líquido	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva legal	Reserva de investimento	Lucros Retidos	Lucro do período	Ações em tesouraria	Patrimônio líquido controladora	Participação de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.449.051	(22.784)	1.426.267	32.066	102.877	-	197.766	-	-	1.758.976	-	1.758.976
Aumento de Capital	885	-	885	-	-	-	-	-	-	885	-	885
Plano de opção de compra de ações	-	-	-	1.944	-	-	-	-	-	1.944	-	1.944
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	(14.586)	-	(14.586)	-	(14.586)
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	-	(197.766)	-	-	(197.766)	-	(197.766)
Saldos em 30 de junho de 2020	1.449.936	(22.784)	1.427.152	34.010	102.877	-	-	(14.586)	-	1.549.453	-	1.549.453
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.454.986	(22.784)	1.432.202	35.954	115.725	-	166.969	-	-	1.750.850	-	1.750.850
Plano de opção de compra de ações	-	-	-	969	-	-	-	-	-	969	-	969
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.370	1.370
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	184.145	-	184.145	(39)	184.106
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	-	(156.795)	-	-	(156.795)	-	(156.795)
(-) Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	-	2.674	-	(24.836)	(22.162)	-	(22.162)
Reserva de Lucro	-	-	-	-	-	10.174	(10.174)	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de Junho de 2021	1.454.986	(22.784)	1.432.202	36.923	115.725	10.174	2.674	184.145	(24.836)	1.757.007	1.331	1.758.338

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

FLEURY S.A. E CONTROLADAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
(Prejuízo) lucro líquido		184.145	(14.586)	184.106	(14.586)
Itens que não afetam o caixa:					
Imposto de renda e contribuição social	21	78.647	(6.869)	76.299	(8.241)
Receitas e despesas financeiras	30	74.234	72.700	75.306	76.202
Depreciações e amortizações	27/28	168.666	160.855	177.721	171.954
Equivalência patrimonial	10	2.838	(1.083)	201	989
Plano de opção de compra de ações	25b	4.937	1.944	4.939	1.944
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	(2.307)	(764)	(2.176)	(606)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	26/29	19.475	16.003	20.414	16.629
Participação nos lucros		20.096	(177)	20.423	(26)
Outros		3.287	1.090	1.829	76
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos		554.018	229.113	559.062	244.335
(Aumento) redução em contas a receber	7	(14.760)	122.468	(19.096)	138.089
(Aumento) redução nos estoques	8	2.618	(51.942)	809	(51.996)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	9	6.907	(21.828)	6.127	(24.395)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	22	745	(1.792)	1.277	(1.825)
(Aumento) redução em outros ativos		(2.663)	(24.180)	(6.511)	(23.563)
Aumento (redução) em fornecedores	16	6.907	(25.312)	3.725	(33.014)
Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	17	13.907	(11.804)	17.226	(11.608)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	18	(5.850)	(5.619)	(6.715)	(6.332)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	18	(1.699)	(2.607)	(1.852)	(3.289)
Aumento (redução) em outros passivos		(9.850)	235	(10.201)	(450)
Total de variação em ativos e passivos		(3.738)	(22.381)	(15.211)	(18.383)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(53.740)	(26.528)	(57.924)	(29.144)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		496.540	180.204	485.927	196.808
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	11	(114.330)	(70.475)	(137.225)	(80.917)
Títulos e Valores Mobiliários - aplicação e resgate	6	453.574	(277.275)	449.699	(284.324)
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa		(102.762)	(43.499)	(140.571)	(42.113)
Transação com Partes Relacionadas (AFAC)		-	(11.019)	-	-
Aquisição de participações societárias		(2.867)	-	(2.867)	-
Compra de ações em tesouraria		(24.836)	-	(24.836)	-
Integralização de capital em controlada		(84.868)	-	(357)	-
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)		113	-	152	84
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimento		124.024	(402.268)	143.995	(407.270)
Captação de financiamentos/debêntures	13	-	550.000	-	550.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	13/14	(275.115)	(181.010)	(275.407)	(181.328)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	13/14	(25.060)	(38.764)	(25.087)	(38.801)
Comissões financeiras e outros		(3.622)	(2.643)	(3.623)	(2.643)
Instrumentos financeiros derivativos		109	2.002	109	2.002
Pagamento de arrendamento mercantil	15	(82.230)	(71.728)	(87.902)	(77.619)
Aumento de Capital	24a	-	885	-	885
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos		(231.357)	(31.177)	(231.357)	(31.177)
Operação risco sacado		382	(225)	594	(225)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento		(616.893)	227.340	(622.673)	221.094
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		3.671	5.276	7.249	10.632
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período	5	18.368	5.514	28.184	8.966
No fim do período	5	22.039	10.790	35.433	19.598
Variação de caixa e equivalentes de caixa		3.671	5.276	7.249	10.632

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial	1
Demonstração do resultado.....	2
Demonstração do resultado abrangente	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	4
Demonstração dos fluxos de caixa	5
Demonstração do valor adicionado	6

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	9
2. Apresentação das demonstrações financeiras.....	10
3. Combinação de Negócios.....	11
4. Gestão do risco.....	12
5. Caixa e equivalentes de caixa	15
6. Títulos e valores mobiliários.....	15
7. Contas a receber	16
8. Estoques.....	16
9. Impostos a recuperar	17
10. Investimentos.....	17
11. Imobilizado e Intangível	18
12. Direito de uso	20
13. Financiamentos.....	21
14. Debêntures.....	22
15. Arrendamento mercantil.....	23
16. Fornecedores	23
17. Obrigações trabalhistas	24
18. Obrigações tributárias.....	24
19. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	24
20. Outros passivos	25
21. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido	25
22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	26
23. Partes relacionadas	28
24. Patrimônio líquido.....	29
25. Benefícios a empregados	30
26. Receita de prestação de serviços.....	32
27. Custo dos serviços prestados	33
28. Despesas gerais e administrativas	34
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	34
30. Resultado financeiro	34
31. Lucro por ação.....	35
32. Informações por segmento de negócios	36
33. Cobertura de seguros.....	36
34. Eventos subsequentes.....	37

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial e plataforma digital de saúde: Saúde iD.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 250 unidades de atendimento e 30 operações em Hospitais, conforme segue:

Estado	Marca	2T2021	4T2020
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso, Lafe	77	77
São Paulo	Fleury, a+SP, CIP, Moacir Cunha	80	71
Maranhão	Inlab	25	25
Rio Grande do Sul	Weinmann, Serdil	21	21
Pernambuco	a+ e Diagmax	17	17
Paraná	a+	13	14
Rio Grande do Norte	IRN/ CPC	10	10
Bahia	Diagnosson a+, a+BA	6	6
Distrito Federal	Fleury	1	1
Total		250	242

1.2 COVID-19

A epidemia do Coronavírus (Covid-19) continua causando paralisação de vários setores produtivos e comerciais, além de confinar pessoas e fragilizar a economia mundial.

A Companhia não identificou nenhum evento que pudesse indicar indícios de impairment e/ou de não realização de seus ativos.

A Administração continua monitorando suas operações com o intuito de reduzir custos, renegociar com fornecedores e fortalecer serviços que possam contribuir com nossos clientes.

1.3 Aquisições das empresas: Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. e da Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA) concluiu a aquisição de 66,67% da Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. e da Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. As empresas foram adquiridas pelo montante de R\$ 100.186 (equivalente a 66,67% do "Valuation Post-Money" de R\$ 91.186, mais Earn out de R\$ 9.000) sendo R\$ 19.740 pagos à vista, R\$ 63.177 retidos destinada a expansões orgânicas e inorgânicas dos serviços de ortopedia no Brasil e R\$ 17.269 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

1.4 Aquisições das empresas: Laboratório Pretti Ltda. e Laboratório Bioclínico Ltda.

Em 01 de junho de 2021, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA) celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% das quotas do Laboratório Pretti Ltda., o valor da transação é de R\$ 193,1 milhões.

Nessa mesma data, por meio de sua controlada, Fleury CPMA, a Companhia também celebrou o Contrato de Compra e Venda de quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% das quotas do Laboratório Bioclínico Ltda., o valor da transação é de R\$ 122,0 milhões.

A conclusão de ambas as transações está condicionada à satisfação ou renúncia de determinadas condições precedentes, conforme previstas em cada um dos respectivos contratos.

1.5 Ataque Cibernético

Em 22 de junho de 2021, a Companhia sofreu ataque cibernético, que resultou na indisponibilidade em parte de seus sistemas e operação. O Grupo Fleury seguiu seus protocolos de segurança e controle com o objetivo de minimizar seus eventuais impactos, atuando de forma diligente com foco para mitigar os efeitos causados, bem como avaliar a extensão do incidente e adotou medidas imediatas com o propósito de manter o atendimento aos seus clientes por meio de soluções de contingência.

A Companhia contou com apoio de um grupo de profissionais altamente especializados em tecnologia e segurança da informação e com a atuação de empresa especializada em Quality Assurance, certificando o processo de retomada. Cabe ressaltar que a base de dados se manteve íntegra durante todo o processo, que não houve quaisquer evidências de vazamento de dados e informações sensíveis.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1.6 Corporate Venture Capital – KORTEx

O Grupo Fleury constituiu, em conjunto com o Sabin Medicina Diagnóstica S.A. ("Grupo Sabin"), um fundo de investimento em participações com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

Esse novo fundo Corporate Venture Capital ("CVC") tem um prazo de 10 anos, o Grupo Fleury será detentor de 70% e o Grupo Sabin de 30%.

O Kortex Ventures ("Kortex"), visa identificar oportunidades no mercado, analisando e tomando ações para gerar valor nas empresas investidas.

Com essa iniciativa, a Companhia estará ainda mais conectada ao ecossistema de startups e healthtechs, tendo a oportunidade de acompanhar o desenvolvimento de negócios promissores e levar o que há de mais inovador aos seus clientes.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 26 e 27 de julho de 2021, respectivamente.

2.1. Base de apresentação

a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2021 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A.	
	30/06/2021	31/12/2020
Controladas diretas:		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	100%	100%
Diagmax Participações Societárias S.A. ("Grupo Diagmax")	100%	100%
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	-
Kortex Ventures ("Kortex")	70%	-
Controladas indiretas:		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("SantéCorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Newscan Serviços Médicos S.A. ("Grupo Lafe")	100%	100%
Clínica de Olhos Dr. Moacir da Cunha Ltda.	80%	-
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. ("Papaiz")	51%	51%

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Principais atividades:

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e do centro ortopédico Day Clinic.

Grupo Diagmax: diagnóstico por imagem e análises clínicas.

Grupo IRN: diagnóstico por imagem.

Grupo SantéCorp: gestão de saúde.

Grupo Lafe, CPC e Inlab: laboratórios de análises clínicas.

Saúde ID: serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluído plataforma de Saúde.

CIP: centro infusão de medicamentos imunobiológicos.

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centros de serviços de oftalmologia.

Kortex: fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

Papaiz: operação de radiologia odontológica.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2021. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

i) Contratos Onerosos – (alterações ao CPC 25/IAS 37)

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez.

ii) Reforma da taxa de juros de referência (alterações ao CPC48/IFRS9, CPC38/IAS39, CPC40/IFRS7, CPC11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16).

As alterações tratam de questões que podem afetar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas como resultado da reforma da taxa de juros de referência, incluindo os efeitos de mudanças nos fluxos de caixa contratuais ou relações de hedge decorrentes da substituição da taxa de juros de referência por uma taxa de referência alternativa. As alterações fornecem expediente prático para certos requisitos relacionados a mudanças na base de determinação dos fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros, passivos financeiros e passivos de arrendamento e contabilidade de hedge.

Essas alterações não têm impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo, uma vez que este não possui relações de hedge de taxas de juros.

iii) Outras Normas

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16);
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1);
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

3. Combinação de Negócios

a) CIP

Em 03 de maio de 2021, o Fleury SA concluiu a aquisição de 100% do CIP (Centro de Infusões Pacaembu Ltda.). A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 120.000, sendo R\$ 101.000 pagos à vista, menos (R\$ 2.448) referente a ajustes de preço e R\$ 16.552 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - CIP

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do CIP em 01 de abril de 2021 (sendo 30 de abril de 2021 a data de aquisição do controle). Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é preliminar.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	30/04/2021	Passivo	30/04/2021
Caixa e Equivalentes	231	Fornecedores	11.056
Aplicações Financeiras	4.476	Obrigações tributárias	382
Contas a receber	17.239	Obrigações trabalhistas	1.903
Estoque	5.497	Outros passivos	13.457
Impostos a recuperar	287	Passivo	26.798
Outros ativos	35	Patrimônio líquido	1.647
Imobilizado/Intangível	680		
Total ativo	28.445	Total passivo e Patrimônio Líquido	28.445

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

ii) Alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	120.000
Ajuste de preço	(2.448)
Preço de compra ajustado	117.552
Patrimônio líquido	(1.647)
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>115.905</u>

b) Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha

Em 30 de abril de 2021, o Fleury SA por meio de sua controlada, Fleury CPMA, concluiu a aquisição de 80% da Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha, composta pelas empresas: Instituto de Oftalmologia 9 de Julho – Serviços Médicos Ltda., Centro Avançado de Oftalmologia Ltda. e Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha Ltda. As empresas foram adquiridas pelo montante de R\$ 29.578, sendo R\$ 18.070 pagos à vista e R\$ 11.508 retidos para fins de obrigações e ajuste do preço de compra/indenização.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha em 01 de abril de 2021 (sendo 30 de abril de 2021 a data de aquisição do controle). Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é preliminar.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	30/04/2021	Passivo	30/04/2021
Caixa e Equivalentes	60	Fornecedores	2.093
Aplicações Financeiras	1.126	Obrigações tributárias	2.280
Contas a receber	3.225	Obrigações trabalhistas	635
Impostos a recuperar	167	Outros passivos	145
Outros ativos	70	Arrendamento	11.567
Imobilizado/Intangível	2.765	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.056
Direito de uso	11.979	Passivo	<u>20.776</u>
Total ativo	<u>19.392</u>	Patrimônio líquido	(1.384)
		Total passivo e Patrimônio Líquido	<u>19.392</u>

ii) Alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	29.578
Patrimônio líquido 80%	1.107
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>30.685</u>

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

a) Classificação contábil e valores justos

	Nível 2
Ativos Financeiros	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	672.075
Passivos Financeiros	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(1.637.586)
Arrendamento Mercantil Financeiro	(745.242)
Risco Sacado	(3.441)
Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	(507)
Em 30 de junho de 2021	(1.714.701)
Em 31 de dezembro de 2020	(1.578.497)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	30/06/2021	31/12/2020
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	1.637.586	1.900.874
Contas a pagar de aquisições	135.673	108.882
Operação Risco Sacado	3.441	2.847
Caixa e Equivalentes de Caixa	(35.433)	(28.184)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(636.642)	(1.083.236)
Dívida líquida	1.104.625	901.183
Patrimônio Líquido	1.757.007	1.750.850
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / Patrimônio Líquido)	0,63	0,51

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio e é acompanhado pela Diretoria de Finanças.

Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável: US\$1.00 – R\$ 5,0022), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários "Possível" e "Remoto" de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

		30/06/2021			
		US\$ mil	Provável 100%	Remota 50%	Possível 25%
Contas a receber (Nota 7)	Desvalorização US\$	122	612	306	153
Adiantamentos	Desvalorização US\$	34	171	86	43
Fornecedores (Nota 16)	Valorização US\$	(627)	(3.134)	(1.567)	(784)
Derivativos	Desvalorização US\$	(101)	(507)	(254)	(127)
Exposição líquida		(572)	(2.858)	(1.429)	(715)

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 30 de junho de 2021

	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	1.053.521	1.210.025	197.852	441.107	360.365	210.701
Arrendamento Mercantil Financeiro	745.242	745.242	107.539	98.354	306.050	233.299
Fornecedores	271.937	271.937	271.937	-	-	-
Financiamentos, exceto risco sacado	584.065	617.392	609.894	7.296	202	-
Contas a pagar - aquisição empresas	135.673	135.673	33.268	23.026	46.869	32.510
Outros passivos	10.718	10.718	6.512	4.206	-	-
Risco Sacado	3.441	3.441	3.441	-	-	-
Derivativos	507	507	507	-	-	-
	2.805.104	2.994.935	1.230.950	573.989	713.486	476.510

d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.
 Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar; avaliar; planejar; implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, consequentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia;

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado) e Conselho de Administração.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG (*Environmental, social and corporate governance*) da organização:

Resíduos: riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Recursos naturais: eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais por questões climáticas e fatores antrópicos. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 02 de julho de 2021. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração um incremento adicional nessa taxa de 0,50% a.a., respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	6,40%	6,90%	7,40%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	636.642	40.745	43.928	47.112
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.871	376	405	434
Cédula de Crédito Bancário e Notas Promissórias	(549.608)	(35.175)	(37.923)	(40.671)
Debêntures	(1.053.521)	(67.425)	(72.693)	(77.961)
Exposição líquida em CDI	(960.616)	(61.479)	(66.283)	(71.086)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	22.039	18.368	29.562	24.517
Aplicações de liquidez diária (i)	-	-	5.871	3.667
Total	22.039	18.368	35.433	28.184

6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Cotas de Fundos – Referenciados DI	562.288	614.561	632.740	681.808
Kortex - Venture Capital (Nota 1.6)	3.105	-	3.776	-
Aplicações financeiras com garantias	126	2.022	126	2.022
CDB	-	399.406	-	399.406
Total (ii)	565.519	1.015.989	636.642	1.083.236
Circulante	546.861	1.000.593	570.835	1.013.621
Não circulante	18.658	15.396	65.807	69.615

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldo inicial	1.015.989	784.256	1.086.903	848.846
Aplicação	745.891	1.157.338	817.134	1.206.808
Aquisição de controlada	3.105	-	9.110	2.611
Rendimentos	10.865	11.993	11.765	12.696
Resgate	(1.210.331)	(892.056)	(1.282.399)	(936.367)
Total (i + ii)	565.519	1.061.531	642.513	1.134.594

7. Contas a receber

a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 30 de junho de 2021, a concentração dos seis principais clientes é de 67,86% do total da carteira (69,23% em 31 de dezembro de 2020).

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Valores faturados	502.653	533.566	534.285	555.087
Valores a faturar	166.821	139.408	193.271	165.564
Subtotal	669.474	672.974	727.556	720.651
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(16.060)	(14.846)	(17.396)	(16.183)
Total	653.414	658.128	710.160	704.468

c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	619.952	628.324	672.441	672.703
Vencidos				
Até 120 dias	30.592	25.417	34.867	27.639
121 a 360 dias	13.376	10.219	14.414	10.817
Acima 361 dias	5.554	9.014	5.834	9.492
Total	669.474	672.974	727.556	720.651

d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldo no início do exercício	(14.846)	(28.513)	(16.183)	(29.711)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 26 e 29)	(19.475)	(16.003)	(20.414)	(16.629)
Baixa de títulos incobráveis	18.261	20.493	19.201	21.107
Saldo no fim do exercício	(16.060)	(24.023)	(17.396)	(25.233)

8. Estoques

a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
"Kits" para diagnósticos	33.844	40.348	34.408	41.151
Material de enfermagem e coleta	13.597	12.340	15.686	13.825
Materiais auxiliares para laboratório	8.004	7.052	15.054	7.340
Materiais administrativos e outros	6.457	4.780	7.315	5.459
Provisão para perdas com "Kits"	(949)	(4.682)	(949)	(4.682)
Total	60.953	59.838	71.514	63.093

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
PIS E COFINS*	-	8.148	1.039	8.988
INSS	11.077	7.917	11.232	8.125
ISS	7.227	4.863	7.738	5.212
Total	18.304	20.928	20.009	22.325

*Até 31/12/2020 a compensação do PIS/COFINS a recuperar era contabilizado apenas mês do vencimento do imposto, a partir de 01/2021 a sua contabilização passou a ser feita no mês em que ocorre a provisão do imposto devido.

10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Controlada direta/indireta	801.816	613.281	98.272	290
Controlada em conjunto	-	-	13.223	13.274
Subtotal	801.816	613.281	111.498	13.564
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Sweetch	-	-	3.785	-
Outros	8.398	8.674	8.454	8.808
Total	822.214	633.955	135.737	34.372

Informações relevantes sobre os investimentos

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	30/06/2021	100%	493.260	451.613	(11.064)
	31/12/2020	100%	416.381	386.114	680
Papaiz	30/06/2021	51%	4.153	7.316	(201)
	31/12/2020	51%	4.153	7.160	(326)
IRN	30/06/2021	100%	11.423	29.803	4.879
	31/12/2020	100%	11.423	24.924	3.043
Grupo SantéCorp	30/06/2021	100%	45.779	24.727	(17.723)
	31/12/2020	100%	12.748	9.418	(3.415)
Grupo Lafe	30/06/2021	100%	32.420	23.256	3.372
	31/12/2020	100%	54.016	19.884	3.177
CPC	30/06/2021	100%	2.610	4.486	378
	31/12/2020	100%	1.125	2.623	340
Inlab	30/06/2021	100%	4.915	18.572	3.950
	31/12/2020	100%	4.915	14.623	12.613
Diagmax	30/06/2021	100%	46.440	39.633	1.443
	31/12/2020	100%	38.450	30.200	(502)
CIP	30/06/2021	100%	400	3.233	2.833
	31/12/2020	-	-	-	-
Grupo Moacir	30/06/2021	80%	466	(1.265)	(158)
	31/12/2020	-	-	-	-

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Movimentação dos saldos de investimentos						
Investidas	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações (d)	Saldo em 30/06/2021
Fleury S.A. Fleury CPMA	387.476	-	76.878	(11.064)	-	453.290
Fleury S.A. Diagmax	121.776	(11.019)	7.990	1.443	(12)	120.178
Fleury S.A. Inlab	104.029	-	-	3.950	(16)	107.963
Fleury S.A. CIP	-	117.552	-	2.833	-	120.385
Fleury S.A. Prontmed (c)	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A. Outros	8.674	-	-	-	(276)	8.398
Total Controladora	633.955	106.533	84.868	(2.838)	(304)	822.214
Fleury CPMA Papaiz	13.067	-	357	(201)	-	13.223
Fleury CPMA Vita (e)	-	100.186	-	-	-	100.186
Fleury S.A. Prontmed (c)	12.000	-	-	-	-	12.000
Kortex Sweetch	-	3.785	-	-	-	3.785
Fleury S.A. Outros (b)	8.674	-	-	-	(276)	8.398
Fleury CPMA Adquiridas	497	-	-	-	(2.408)	(1.911)
Diagmax/CPC Outros	134	-	-	-	(78)	56
Total Consolidado	34.372	103.971	357	(201)	(2.762)	135.737

- a) O valor de aquisição, na controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.
b) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch. As aquisições no período referem-se a Our Crowd (R\$1,9MM) e Sweetch (R\$1,5MM).
c) O investimento resulta em uma participação de 18,56%. No ano de 2020 ocorreu a saída de caixa de 50%, correspondente a R\$6,0MM.
d) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na combinação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizada juntamente com os ativos e passivos que a produziram.
e) Refere-se ao investimento de 66,67% nas empresas: Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados e Vita Clínicas Medicina Especializada.

11. Imobilizado e Intangível

a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.
A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

b) Composição do saldo imobilizado

Controladora		30/06/2021			31/12/2020
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	723.188	(391.782)	331.406	339.878
Benfeitorias imóveis terceiros	20	357.466	(241.589)	115.877	128.132
Instalações	10	284.110	(231.218)	52.892	61.292
Imobilizado em andamento	-	65.219	-	65.219	43.854
Equipamentos Informática	20	97.784	(73.544)	24.240	26.469
Imóveis	2	28.026	(6.683)	21.343	21.577
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	47.118	(38.285)	8.833	8.846
Total		1.616.548	(983.101)	633.447	643.685

Consolidado		30/06/2021			31/12/2020
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	817.863	(444.561)	373.302	370.987
Benfeitorias imóveis terceiros	20	377.010	(249.782)	127.228	137.207
Instalações	10	294.337	(234.129)	60.208	63.994
Imobilizado em andamento	-	70.077	-	70.077	59.966
Equipamentos Informática	20	107.713	(77.984)	29.729	29.926
Imóveis	2	28.026	(6.683)	21.343	21.577
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	53.022	(41.558)	11.464	11.400
Veículos	20	894	(654)	240	75
Total		1.762.579	(1.055.351)	707.228	708.769

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (c)	Saldo em 30/06/2020
Máq. e equipamentos	339.878	13.832	(438)	(29.263)	7.397	331.406
Benf. imóveis terceiros	128.132	590	(8)	(25.017)	12.180	115.877
Instalações	61.292	323	(1)	(11.101)	2.379	52.892
Imobilizado andamento	43.854	43.721	-	-	(22.356)	65.219
Equip. Informática	26.469	1.218	(13)	(4.567)	1.133	24.240
Imóveis	21.577	-	-	(234)	-	21.343
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.846	521	209	(1.278)	535	8.833
Total	643.685	60.205	(251)	(71.460)	1.268	633.447

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (c)	Saldo em 30/06/2021
Máq. e equipamentos	370.987	2.873	16.107	(438)	(30.894)	14.667	373.302
Benf. imóveis terceiros	137.207	-	773	(8)	(26.737)	15.993	127.228
Instalações	63.994	43	457	(1)	(11.395)	7.110	60.208
Imobilizado andamento	59.966	-	51.452	-	-	(41.341)	70.077
Equip. Informática	29.926	152	1.265	(61)	(5.582)	4.029	29.729
Imóveis	21.577	-	-	-	(234)	-	21.343
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	11.400	217	525	207	(1.623)	738	11.464
Veículos	75	159	-	-	(4)	10	240
Total	708.769	3.444	70.579	(301)	(76.469)	1.206	707.228

d) Composição do saldo intangível

Controladora		30/06/2021			31/12/2020
	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares	20	457.126	(305.416)	151.710	145.894
Intangível em andamento (a)	-	85.607	-	85.607	72.453
Contratos de clientes	10	154.387	(150.527)	3.860	11.579
Produtos des. internamente	-	4.728	-	4.728	4.716
Marcas e patentes	7	13.226	(9.730)	3.496	3.835
Total		2.057.296	(510.086)	1.547.210	1.536.286

Consolidado		30/06/2021			31/12/2020
	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.943.686	(44.413)	1.899.273	1.763.702
Licenças e softwares	20	471.522	(309.722)	161.800	152.828
Intangível em andamento (a)	-	104.016	-	104.016	80.785
Contratos de clientes	10	158.872	(153.703)	5.169	13.081
Marcas e patentes	7	26.711	(11.607)	15.104	15.096
Produtos des. internamente	-	4.728	-	4.728	4.716
Contrato de não competição	7	1.326	(977)	349	400
Total		2.710.861	(520.422)	2.190.439	2.030.608

e) Movimentação do intangível

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (c)	Saldo em 30/06/2021
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	145.895	27.570	(33.932)	12.178	151.711
Intangível andamento (a)	72.453	26.555	-	(13.401)	85.607
Contratos de clientes	11.578	-	(7.636)	(83)	3.859
Produtos des. internamente	4.716	-	-	12	4.728
Marcas e patentes	3.835	-	(339)	-	3.496
Total	1.536.286	54.125	(41.907)	(1.294)	1.547.210

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (c)	Saldo em 30/06/2021
Ágio rentabilidade futura	1.763.702	146.590	-	-	(11.019)	1.899.273
Licenças e softwares	152.828	1	27.726	(34.829)	16.074	161.800
Intangível andamento (a)	80.785	-	38.920	-	(15.689)	104.016
Contratos de clientes	13.081	-	-	(7.719)	(193)	5.169
Marcas e patentes	15.096	-	-	(376)	384	15.104
Produtos des. internamente	4.716	-	-	-	12	4.728
Contrato de não Competição	400	-	-	930	(981)	349
Total	2.030.608	146.591	66.646	(41.994)	(11.412)	2.190.439

(a) Refere-se a software em desenvolvimento, relacionados a escala médica, atendimento móvel digital e novos aplicativos.

(b) Saldos referente a: Ágio preliminar oriundo da combinação de negócios (vide nota 3), e saldos adquiridos (Balanço de abertura) da aquisição das empresas CIP e Moacir Cunha.

(c) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível, exceto o ágio por rentabilidade futura.

12. Direito de uso

a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 2 e 10 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento mercantil, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

b) Composição do saldo direito de uso

Controladora		30/06/2021			31/12/2020
	Tx média anual dep. %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	798.905	(236.611)	562.294	609.644
Máquinas e equipamentos	20	98.563	(31.603)	66.960	73.006
Equipamentos informática	25	9.660	(5.468)	4.192	5.290
Veículos	50	6.148	(5.752)	396	1.253
Total		913.276	(279.434)	633.842	689.193

Consolidado		30/06/2021			31/12/2020
	Tx média anual dep. %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	866.509	(255.564)	610.945	650.276
Máquinas e equipamentos	20	98.563	(31.603)	66.960	73.006
Equipamentos informática	25	9.837	(5.528)	4.309	5.406
Veículos	50	6.148	(5.752)	396	1.253
Total		981.057	(298.447)	682.610	729.941

c) Movimentação direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2020	Depreciação	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Imóveis	609.645	(47.351)	1	562.295
Máquinas e equipamentos	73.006	(5.997)	(49)	66.960
Equipamentos informática	5.289	(1.094)	(4)	4.191
Veículos	1.253	(857)	-	396
Total	689.193	(55.299)	(52)	633.842

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Aquisição	Depreciação	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Imóveis	650.276	11.979	(51.310)	-	610.945
Máquinas e equipamentos	73.006	-	(5.997)	(49)	66.960
Equipamentos informática	5.406	-	(1.094)	(3)	4.309
Veículos	1.253	-	(857)	-	396
Total	729.941	11.979	(59.258)	(52)	682.610

13. Financiamentos

Captação – Consolidado					
Moeda – R\$	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado	Vencimento Final
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	155.444	09/2022
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023
CCB	CDI + 4,25% a.a.	24/03/2020	150.000	150.000	03/2022
Notas promissórias	CDI + 2,94% a.a.	06/04/2020	400.000	400.000	04/2022

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2020	Juros incurridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 30/06/2021
FINEP PROMETHEUS I e II	46.809	791	(818)	(13.351)	-	33.431
Risco sacado	2.847	-	-	-	382	3.229
CCB	150.217	5.014	(4.887)	-	-	150.344
Notas promissórias	402.754	10.740	(615)	(11.892)	-	400.987
Subtotal	602.627	16.545	(6.320)	(25.243)	382	587.991
Custo de capitalização	(448)	-	-	128	-	(320)
Comissão (CCBs e NPs)	(2.939)	-	-	1.216	-	(1.723)
Total	599.240	16.545	(6.320)	(23.899)	382	585.948

Circulante	68.341	579.337
Não Circulante	530.899	6.611

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Juros incurridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 30/06/2021
FINEP PROMETHEUS I e II	46.809	791	(818)	(13.351)	-	33.431
Risco sacado	2.847	-	-	-	594	3.441
BNDES FINAME	1.637	28	(27)	(292)	-	1.346
CCB	150.217	5.014	(4.887)	-	-	150.344
Notas promissórias	402.754	10.740	(615)	(11.892)	-	400.987
Subtotal	604.264	16.573	(6.347)	(25.535)	594	589.549
Custo de capitalização	(448)	-	-	128	-	(320)
Comissão (CCBs e NPs)	(2.939)	-	-	1.216	-	(1.723)
Total	600.877	16.573	(6.347)	(24.191)	594	587.506

Circulante	68.928	580.136
Não Circulante	531.949	7.370

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 30 de junho de 2021 (exceto comissão), são como seguem:

	Controladora	Consolidado
2022	6.611	6.903
2023	-	467
Total	6.611	7.370

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

14. Debêntures

a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – 1ª Série	10.000	25.000	abr/21	CDI + 0,35% a.a.	250.000
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

3ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de novembro de 2021 e 50% em 24 de novembro de 2022.

4ª Emissão de Debêntures: A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

5ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em dezembro de 2025, 33,33% em dezembro de 2026 e 33,33% em dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

b) Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2020	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Outras operações	30/06/2021
3ª Emissão – Série Única	300.735	4.526	(3.995)	-	-	301.266
4ª Emissão – 1ª Série	250.998	1.931	(2.929)	(250.000)	-	-
4ª Emissão – 2ª Série	251.110	3.907	(3.236)	-	-	251.781
5ª Emissão – 1ª Série	200.221	3.423	(3.255)	-	-	200.389
5ª Emissão – 2ª Série	300.366	5.576	(5.325)	-	-	300.617
Comissão (5ª. Emissão)	(586)	-	-	-	54	(532)
Total	1.302.844	19.363	(18.740)	(250.000)	54	1.053.521
Circulante	403.322					153.946
Não Circulante	899.522					899.575

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 30 de junho de 2021 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	3ª Emissão – Série Única	4ª Emissão – 2ª Série	5ª Emissão – 1ª Série	5ª Emissão – 2ª Série	Consolidado
2022	150.000	-	-	-	150.000
2023	-	250.000	-	-	250.000
2024	-	-	200.000	-	200.000
2025	-	-	-	100.000	100.000
2026	-	-	-	100.000	100.000
2027	-	-	-	100.000	100.000
Total	150.000	250.000	200.000	300.000	900.000

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- (a) Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;
- (b) EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes.

Em 30 de junho de 2021, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

15. Arrendamento mercantil

Em 30 de junho de 2021, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Até 1 ano	163.098	166.696	176.196	176.427
Acima de 1 ano	833.783	912.416	887.317	963.150
	996.881	1.079.112	1.063.513	1.139.577
(-) Encargos financeiros futuros	(303.452)	(337.454)	(318.271)	(353.748)
Valor presente dos pagamentos mínimos	693.429	741.658	745.242	785.829
Circulante	98.655	98.099	107.539	105.039
Não circulante	594.774	643.559	637.703	680.790

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2021 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2022	89.509	95.969
2023	91.939	98.575
2024 em diante	413.326	443.159
Total	594.774	637.703

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

Controladora	Saldo em 31/12/2020	Apropriação juros	Amortização principal	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Imóveis	654.414	30.909	(68.658)	-	616.665
Máquinas e equip.	79.570	2.832	(9.672)	-	72.730
Equip. Informática	5.810	223	(2.946)	-	3.087
Veículos	1.864	37	(954)	-	947
Total	741.658	34.001	(82.230)	-	693.429

Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (a)	Apropriação juros	Amortização principal	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Imóveis	698.475	11.567	32.646	(74.330)	-	668.358
Máquinas e equip.	79.564	-	2.832	(9.672)	-	72.724
Equip. Informática	5.952	-	233	(2.946)	-	3.239
Veículos	1.838	-	37	(954)	-	921
Total	785.829	11.567	35.748	(87.902)	-	745.242

(a) Saldos de aquisição (balanço de abertura) decorrente da aquisição da empresa Moacir Cunha.

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos de PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Nacionais	231.366	221.377	268.803	248.743
Estrangeiros	3.134	1.716	3.134	1.716
Total	234.500	223.093	271.937	250.459

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

17. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Provisão de férias e encargos	61.889	54.569	64.112	58.264
Salários e encargos sociais a recolher	24.979	21.104	28.468	24.056
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	22.413	-	23.998	-
Provisão participação nos resultados	20.096	-	20.423	-
Provisão Assistência Médica	15.339	15.603	15.357	15.617
Comissão e Bônus	12.852	37.143	12.955	37.557
Empréstimo a funcionários	953	1.010	957	980
Outros	7.167	2.201	12.780	2.300
Total	165.688	131.630	179.050	138.774

18. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	16.240	17.989	19.495	19.678
PIS/COFINS s/ faturamento	1.940	10.534	2.896	12.511
ISS s/ faturamento	13.748	11.583	16.220	13.632
IRRF	1.114	1.062	1.292	1.268
PIS, COFINS e CSRF	2.315	2.408	3.174	2.779
INSS retido	852	1.087	1.048	1.164
Outros	2.168	1.263	2.224	1.295
Total	38.377	45.926	46.349	52.327
Circulante	26.075	31.925	32.075	37.417
Não circulante	12.302	14.001	14.274	14.910

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2021 são como segue:

	Consolidado
2022	3.153
2023	4.331
2024	2.501
2025	214
2025 em diante	4.075
Total	14.274

19. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Vita (nota 1.3)	-	-	80.446	-
Lafe	-	-	31.391	31.668
CIP (nota 3.a)	16.525	-	16.525	-
Diagmax	15.796	26.692	15.796	26.692
IRN	-	-	15.750	23.390
Moacir (nota 3.b)	-	-	11.564	-
Inlab	7.725	7.634	7.725	7.634
Prontmed	6.000	6.000	6.000	6.000
CPC	-	-	5.336	5.284
Lego e Biesp	4.965	4.921	4.965	4.921
Dignoson	1.976	1.956	1.976	1.956
Serdil	-	-	670	662
Meneses da Costa	286	278	286	278
Centro de Mastologia	212	200	212	200
Weinman	208	197	208	197
	53.693	47.878	198.850	108.882
Circulante	11.158	17.716	96.445	25.790
Não circulante	42.535	30.162	102.405	83.092

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2021 são como segue:

	Consolidado
2022	23.026
2023	25.797
2024	21.072
Outros (*)	32.510
Total	102.405

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 30 de junho de 2021 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

20. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Receita antecipada Bradesco (nota 23)	7.034	8.440	7.033	8.440
Outras contas a pagar	2.036	1.138	3.179	2.026
Provisão taxa de resíduos	506	120	506	120
Instrumentos derivativos, líquido	507	367	507	367
Total	10.083	10.065	11.225	10.953
Circulante	5.877	4.438	7.019	5.326
Não circulante	4.206	5.627	4.206	5.627

21. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

a) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	53.244	64.222	53.817	64.650
Efeito IFRS 16	61.617	52.916	64.955	55.949
Provisão Stock Options e Serviços Médicos Especializados	27.520	23.912	27.545	26.511
Provisão/Perdas para glosas/inadimplência	16.060	14.846	17.020	15.895
Provisão de participação nos lucros	20.097	-	20.423	-
Reavaliação do ativo	84	84	84	84
Linearização da taxa efetiva	47.351	-	47.351	-
Prejuízo fiscal	-	-	67.617	35.708
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios(a)	678	(2.001)	(5.810)	(7.276)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (b)	(1.345.790)	(1.345.790)	(1.349.242)	(1.347.358)
Base de cálculo	(1.119.139)	(1.191.811)	(1.056.240)	(1.155.837)
Imposto de renda e contribuição social (~34%)	(380.507)	(405.216)	(359.122)	(392.985)
 Imposto de renda e contribuição social Ativo (*)	 -	 -	 21.385	 12.232
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(380.507)	(405.216)	(380.507)	(405.217)

(a) Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros.

(b) Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.

Consolidado								
	Fleury S.A.	CPMA	IRN	SantéCorp	LAFE	CPC	Diagmax	Total
Ativo (*)	82.313	11.668	570	10.932	1.408	77	584	107.552
Passivo	(462.820)	(3.854)	-	-	-	-	-	(466.674)

(*) O saldo da controladora é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
2021	55.637
2022	23.194
2023	10.835
2024	7.554
2025 em diante	10.332
Total	107.552

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Lucro antes IRPJ e CSLL	262.792	(21.455)	260.405	(22.828)
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(89.349)	7.295	(88.538)	7.762
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	11.667	(787)	11.300	828
Equivalência patrimonial	(965)	361	(68)	(349)
Ajustes Empresa Lucro Presumido	-	-	1.007	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social:	(78.647)	6.869	(76.299)	8.241
Corrente	(103.354)	-	(110.161)	(1.317)
Diferido	24.707	6.869	33.862	9.558
Taxa efetiva - %	29,93%	32,0%	29,30%	36,1%

22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados. Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 30 de junho de 2021, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Tributários	20.754	31.254	24.901	31.344
Trabalhistas	27.277	26.549	27.684	26.825
Cíveis	5.213	6.419	5.305	6.495
Subtotal	53.244	64.222	57.890	64.664
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(23.650)	(22.582)	(23.650)	(22.582)
Total	29.594	41.640	34.240	42.082

c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2020	Adição/ Reversão (*)	Aquisição (b)	Outros (a)/(*)	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 30/06/2021
Trabalhistas	26.825	507	-	-	(1.141)	1.493	27.684
Tributários	31.344	(2.315)	4.056	-	(8.474)	290	24.901
Cíveis	6.495	(442)	-	74	(1.061)	239	5.305
Subtotal	64.664	(2.250)	4.056	74	(10.676)	2.022	57.890
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(22.582)	-	-	-	(1.068)	-	(23.650)
Total	42.082	(2.250)	4.056	74	(11.744)	2.022	34.240

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(b) Saldos de aquisição (balanço de abertura) decorrente da aquisição da empresa Moacir Cunha.

(*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.174 em 30 de junho de 2021 (R\$ 2.165 em 31 de dezembro de 2020).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 16.120 em 30 de junho de 2021 (R\$ 15.881 em 31 de dezembro de 2020).

e) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 30 de junho de 2021, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 531.152 (R\$ 501.985 em 31 de dezembro de 2020).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 283.689 (R\$ 270.427 em 31 de dezembro de 2020) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 139.782 (R\$ 126.281 em 31 de dezembro de 2020), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e PIS/COFINS Importação, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 58.927 (R\$ 58.620 em 31 de dezembro de 2020), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 6.869 (R\$ 6.017 em 31 de dezembro de 2020).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 4.409 (R\$ 6.974 em 31 de dezembro de 2020) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 73.701 (R\$ 72.535 em 31 de dezembro de 2020) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 25.813 (R\$ 24.493 em 31 de dezembro de 2020), sendo R\$ 12.425 (R\$ 12.155 em 31 de dezembro de 2020) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 13.388 (R\$ 12.338 em 31 de dezembro de 2020).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 217.496 (R\$ 207.064 em 31 de dezembro de 2020) dos quais (i) R\$ 207.145 (R\$ 194.183 em 31 de dezembro de 2020) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, anulatórias e execução fiscal, (ii) R\$ 10.153 (R\$ 12.291 em 31 de dezembro de 2020) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 197.273,92 (R\$ 590 em 31 de dezembro de 2020).

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. A Companhia está se defendendo nesta ACP mediante a comprovação da regularidade da prática por ela adotada de contratação de empresas médicas de acordo com a legislação vigente, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Supremo Tribunal Federal (ADPF nº 324 e RE nº 958.252, com repercussão geral reconhecida). Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente, tendo sido reformada parcialmente pelo Acórdão do TRT da 1ª Região. A Companhia interpôs Recurso de Revista dirigido ao Tribunal Superior do Trabalho, que, recentemente, por unanimidade de votos reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT da 1ª Região. A despeito da inexecutabilidade da decisão, tendo em vista a condenação, foram adotadas concomitantemente duas medidas processuais distintas: oposição de novos embargos de declaração da decisão proferida pelo TST, com alegação de omissão em relação ao tema terceirização lícita com fundamento em tese fixada pelo STF; apresentação, no STF, de reclamação constitucional sob o fundamento de que a decisão do TST viola a tese fixada pela Corte. A reclamação constitucional foi julgada procedente, acolhendo a tese da empresa no sentido de que o TST deve proferir decisão de acordo com o entendimento já pacificado pelo STF em relação ao tema. Dessa decisão a Procuradoria Geral da República interpôs agravo regimental, ao qual foi negado provimento pelo STF. A possibilidade de perda permanece "remota", pois a reclamação constitucional foi julgada procedente pelo Ministro Relator, cassando a decisão do TST. Tendo recebido o ofício do STF, o TST considerou prejudicados os embargos de declaração opostos, o processo foi repactado como recurso de revista e foi encaminhado ao gabinete no Ministro Relator para apreciação. Aguardando decisão no TST."

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, que aguarda julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do alegado não cumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa no prazo legal. A audiência inicial restou redesignada para o dia 14/07/2021 às 17:00.

23. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial (Consolidado)

Resultado	30/06/2021		30/06/2020	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(56.376)	-	(46.431)
Banco Bradesco S.A. – Venda Folha (b)	1.407	-	1.407	-
Banco Bradesco S.A. – Operações financeiras (c)	6.079	(16.316)	7.829	(5.513)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	-	(5.201)	-	(5.112)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(1.928)	-	(2.479)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(2.089)	-	(2.921)
OdontoPrev S/A (e)	298	(1.654)	213	-
CM Médicos Associados Ltda. (f)	-	(924)	-	(1.052)
Subtotal	7.784	(84.488)	9.449	(63.508)
Total Líquido		(76.704)		(54.059)

Saldo Patrimonial	30/06/2021		30/06/2020	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(5.175)	-	(9.495)
Bradesco (b)	-	(7.033)	-	(9.846)
Banco Bradesco (c)	291.650	(400.988)	670.376	(405.382)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	34.069	(35.784)	40.474	(41.882)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	14.808	(15.660)	17.276	(17.663)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	13.646	(14.484)	15.920	(16.325)
OdontoPrev S/A (e)	-	-	28	-
Subtotal	354.173	(479.124)	744.074	(500.593)
Total Líquido		(124.951)		243.481

(a) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os valores relacionados como despesas, referem-se a contratos de fornecimento de serviços/benefícios aos empregados por meio de cartões, cujos principais são: plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia assinou o contrato com a Bradesco Saúde S.A., que contempla a prestação de serviço médicos relativos à realização de testes para diagnósticos de COVID-19 aos beneficiários da Bradesco Saúde S.A. O contrato tem vigência até 16 de abril de 2021, podendo ser prorrogado mediante acordo prévio entre as partes, o montante total é de R\$ 63.000, pagos mensalmente de acordo com a quantidade e tipo de exames efetivamente realizados.

Além deste contrato, um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia. O impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 19% em 30 de junho de 2021 (18% em 30 de junho de 2020).

(b) Em 06 de dezembro de 2018, o Grupo Fleury celebrou o contrato para o processamento da folha de pagamento com o Bradesco S/A (parte relacionada). O objetivo de tal transação é o pagamento dos salários dos empregados do Fleury e a celebração de convênio para a concessão de crédito consignado. O valor da receita antecipada por esse contrato foi de R\$15.500 e está registrado como "Outros passivos" – nota 20 sendo amortizado mensalmente.

(c) Em 30 de junho de 2021, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas (registro no Ativo) com recursos oriundos de financiamentos decorrente de emissões de notas promissórias (registro no Passivo) contratadas em abril de 2020.

(d) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos do Grupo Fleury. Os saldos registrados no Ativo referem-se à Direito de uso e no Passivo referem-se aos Arrendamentos Financeiros. Os valores registrados no resultado referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguel foram convertidas em depreciação e juros.

(e) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A (receita) e a Odontoprev presta serviços de benefícios ao Fleury S.A (despesas). A Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clídec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados, fornecedora de serviços de telemedicina e atendimento primário em clínicas médicas nas unidades das marcas Fleury.

(f) A CM Médicos presta serviços médicos para o Fleury.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos Administradores e conselho, para o período findo em 30 de junho de 2021, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 13.765 (R\$ 12.287 em 30 de junho de 2020) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 31 de julho de 2020.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 20.424 no período findo em 30 de junho de 2021 (R\$ 16.281 em 30 de junho de 2020).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

24. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 30 de junho de 2021, totalmente integralizado, é de R\$ 1.454.987, representado por 317.366.103 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.432.202.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 30 de dezembro de 2020 o Conselho de Administração aprovou, o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas, no valor de R\$ 74.469, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,2347. Em 25 de fevereiro de 2021 o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos aos acionistas, no valor de R\$ 156.795, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,4943, com base na composição acionária de 02 de março de 2021.

c) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas.

Em 30 de junho de 2021, o saldo de ações em tesouraria é de R\$ 24.836 correspondente a 975.233 (novecentos e setenta e cinco mil, duzentos e trinta e três) ações ordinárias a um custo médio ponderado de R\$ 25,47.

25. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de junho de 2021 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.045 (R\$ 980 em 30 de junho de 2020), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas.

O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017, cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

(i) Outorgas de 2016 a 2018

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções. No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Aprovação	Quantidade
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga. As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga		2016	2017		2018		
		27/07	03/05	15/12	01/03	10/05	20/06
Saldo em 31/12/2020	Opções	866.824	306.250	235.000	140.000	375.000	47.000
	Preço médio exercício	8,74	20,22	28,86	28,18	27,66	26,24
Expiradas	Opções	-	-	-	-	-	-
Exercidas	Opções	-	-	-	-	-	-
Prescritas	Opções	82.351	-	235.000	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/03/2021	Opções	784.473	306.250	-	140.000	375.000	47.000

Das 1.652.723 opções existentes em 30 de junho de 2021 (1.970.074 opções em 31 de dezembro de 2020), 385.750 opções são exercíveis (245.875 opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2020).

Em 30 de junho de 2021, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 967 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 1.944 no período findo em 30 de junho de 2020).

Em 30 de junho de 2021, o valor de mercado de cada ação era R\$ 25,92 (R\$ 24,59 em 30 de junho de 2020).

Opções outorgadas de 2016 a 2018: foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20/06/2018	10/05/2018	01/03/2018	15/12/2017	25/10/2017	03/05/2017	27/07/2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

(I) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano ("programa"), definindo as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de *Vesting* e *Lock-up*.

Em 30 de junho de 2021 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 3.970 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas.

Vesting em 48 meses	
Outorga em 26/11/2020	
Volatilidade	28,7%
Rendimento de dividendos	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%

26. Receita de prestação de serviços

a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

Medicina Integrada: Referem-se aos hospitais que integram serviços diagnósticos com corpo clínico especializado e realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado aos médicos dessas instituições. Também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, Clinic Day e Centro de Infusões.

Dental: Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

d) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

e) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 30 de junho de 2021 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1,35% em 30 de junho de 2020), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

f) Composição dos saldos

Controladora				
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Receita Bruta	913.481	458.560	1.813.370	1.169.957
Impostos	(55.826)	(27.783)	(111.097)	(71.106)
Glosas	(9.024)	(6.319)	(18.245)	(14.757)
Abatimentos	(410)	(151)	(676)	(269)
Receita Líquida	848.221	424.307	1.683.352	1.083.825

Consolidado				
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Receita Bruta	1.005.133	492.197	1.969.402	1.262.803
Impostos	(62.621)	(30.429)	(123.100)	(78.067)
Glosas	(9.648)	(6.632)	(19.136)	(15.409)
Abatimentos	(798)	(192)	(1.292)	(449)
Receita Líquida	932.066	454.944	1.825.874	1.168.878

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 32 - Informações por segmento de negócios.

27. Custo dos serviços prestados

Controladora				
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Pessoal e serviços médicos	(272.469)	(178.820)	(524.453)	(416.135)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(126.916)	(92.953)	(242.803)	(196.570)
Material direto e intermediação de exames	(124.712)	(84.658)	(243.905)	(161.310)
Depreciação e amortização	(71.947)	(63.777)	(138.754)	(130.353)
Gastos Gerais	(1.658)	(715)	(2.739)	(1.827)
Total	(597.702)	(420.923)	(1.152.654)	(906.195)

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Pessoal e serviços médicos	(316.306)	(195.123)	(599.504)	(455.199)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(139.249)	(100.146)	(266.993)	(212.321)
Material direto e intermediação de exames	(141.465)	(87.225)	(264.061)	(168.463)
Depreciação e amortização	(74.967)	(69.081)	(146.836)	(140.794)
Gastos Gerais	(1.835)	(789)	(2.978)	(1.934)
Total	(673.822)	(452.364)	(1.280.372)	(978.711)

28. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Pessoal e benefícios	(61.807)	(31.697)	(113.541)	(70.051)
Assuntos institucionais e legais	(27.838)	(6.204)	(31.913)	(12.436)
Depreciação e amortização	(15.375)	(15.313)	(29.912)	(30.504)
Marketing	(7.252)	(2.619)	(10.378)	(6.248)
Bens imóveis e utilidades	(2.328)	(1.693)	(4.968)	(3.977)
TI e telecomunicações	(1.532)	(1.213)	(2.915)	(2.488)
Outras despesas gerais e adm.	(1.503)	(2.616)	(3.877)	(7.367)
Serviços de terceiros	(2.167)	(2.345)	(4.367)	(5.248)
Total	(119.802)	(63.700)	(201.871)	(138.319)

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Pessoal e benefícios	(67.057)	(34.233)	(124.080)	(76.223)
Assuntos institucionais e legais	(28.558)	(6.348)	(32.933)	(12.529)
Depreciação e amortização	(15.918)	(15.618)	(30.885)	(31.160)
Marketing	(9.421)	(2.957)	(13.385)	(6.905)
Bens imóveis e utilidades	(3.233)	(2.021)	(6.069)	(4.787)
TI e telecomunicações	(2.668)	(1.643)	(5.183)	(3.507)
Outras despesas gerais e adm.	(2.399)	(2.785)	(5.037)	(7.726)
Serviços de terceiros	(2.548)	(2.532)	(4.892)	(5.584)
Total	(131.802)	(68.137)	(222.464)	(148.421)

29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Outras receitas (despesas)	701	1.628	2.423	2.532
Provisão / perdas com insolventes	(612)	(707)	(1.230)	(1.246)
Resultado na baixa/venda de ativos	(76)	(433)	(278)	(1.032)
Total	13	488	915	254

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Outras receitas (despesas)	659	1.066	3.939	2.920
Provisão / perdas com insolventes	(730)	(709)	(1.278)	(1.220)
Resultado na baixa/venda de ativos	(76)	172	(328)	(450)
Total	(147)	529	2.333	1.250

30. Resultado financeiro

a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Composição do resultado financeiro

	Controladora			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	5.359	7.258	10.752	11.994
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	486	869	1.131	2.509
Variação cambial e outros	305	679	459	799
Instrumentos financeiros derivativos	(216)	386	206	2.882
Rendimento de aplicações financeiras	113	-	113	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(193)	(394)	(480)	(694)
Total	5.854	8.798	12.181	17.490
Despesas financeiras:				
Juros de arrendamento mercantil	(16.750)	(19.204)	(34.001)	(34.605)
Juros sobre debêntures	(10.822)	(11.975)	(19.363)	(28.911)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(9.250)	(8.549)	(16.769)	(9.211)
Comissões financeiras	(1.832)	(1.805)	(3.622)	(2.643)
Atualização monetária de contingências	(919)	(1.210)	(2.000)	(2.599)
Variação Cambial e outras	(565)	(756)	(1.383)	(1.658)
Instrumentos financeiros derivativos	(926)	(1)	(681)	144
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(522)	(501)	(781)	(874)
Total	(41.586)	(44.001)	(78.600)	(80.357)
Resultado financeiro líquido	(35.732)	(35.203)	(66.419)	(62.867)

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	5.899	7.190	11.613	12.612
Instrumentos financeiros derivativos	877	887	1.567	2.566
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	325	681	491	1.247
Variação cambial e outros	(216)	386	205	2.882
Rendimento de aplicações financeiras	142	40	152	84
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(230)	(406)	(532)	(735)
Total	6.797	8.778	13.496	18.656
Despesas financeiras:				
Juros de arrendamento mercantil	(17.625)	(20.269)	(35.748)	(36.711)
Juros sobre debêntures	(10.822)	(11.975)	(19.363)	(28.910)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(9.320)	(8.762)	(16.867)	(9.871)
Comissões financeiras	(1.832)	(1.805)	(3.623)	(2.643)
Atualização monetária de contingências	(933)	(1.219)	(2.022)	(2.619)
Variação Cambial e outras	(643)	(796)	(1.524)	(1.882)
Instrumentos financeiros derivativos	(926)	(1)	(681)	144
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(908)	(551)	(609)	(1.604)
Total	(43.009)	(45.378)	(80.437)	(84.096)
Resultado financeiro líquido	(36.212)	(36.600)	(66.941)	(65.440)

31. Lucro por ação

Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	30/06/2021	30/06/2020
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	184.145	(14.586)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	316.803.560	316.781.648
Lucro básico por ação – R\$	0,58	(0,05)

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	30/06/2021	30/06/2020
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	184.145	(14.586)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	316.803.560	316.781.648
(+) Ajuste por opções de compra de ações	2.201.901	3.349.392
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	319.005.462	320.131.040
Lucro diluído por ação – R\$	0,58	(0,05)

32. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 30/06/2021			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	1.461.781	364.093	-	1.825.874
EBITDA	464.848	40.420	-	505.268
Equivalência patrimonial	-	-	(201)	(201)
Depreciação e amortização	-	-	-	(177.721)
Resultado financeiro	-	-	-	(66.941)
LAIR	-	-	-	260.405

	Período findo em 30/06/2020			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	942.668	226.210	-	1.168.878
EBITDA	192.744	22.812	-	215.556
Equivalência patrimonial	-	-	(989)	(989)
Depreciação e amortização	-	-	-	(171.954)
Resultado financeiro	-	-	-	(65.440)
Prejuízo antes do IR	-	-	-	(22.827)

33. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 30 de junho de 2021 é de R\$ 1.927.

Os contratos possuem vigência até 26 de fevereiro de 2023.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 30 de junho de 2021:

	Consolidado
Riscos operacionais	R\$ 767.161
Responsabilidade civil	R\$ 160.000
Transporte internacional – importação	US\$ (mil) 750

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

34. Eventos subsequentes

Sexta emissão de debêntures

Em 01 de julho de 2021, a Companhia aprovou a realização de sua 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, o valor total da emissão será de R\$ 1 bilhão, dividido em três séries, sendo a Primeira Série de R\$ 250 milhões, a Segunda Série de R\$ 375 milhões e a Terceira Série de R\$ 375 milhões, os recursos serão destinados para usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia. A referida emissão é a primeira emissão de debêntures com um componente ESG, que permitirá sua classificação como "sustainability-linked", nos termos exigidos pela International Capital Markets Association. Os principais termos e condições da Oferta Restrita estão resumidos a seguir:

- Valor total na data de emissão de R\$ 1 bilhão, dividida em três séries;
- Prazo de vencimento para a Primeira Série de 4 anos, Segunda Série de 5 anos, Terceira Série de 7 anos, com amortização de principal integral no último ano de cada série;
- As debêntures farão jus a uma remuneração equivalente a 100% da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de spread equivalente a (i) 1,35% ao ano em relação às debêntures da Primeira Série; (ii) 1,50% ao ano em relação às debêntures da Segunda Série; e (iii) 1,75% ao ano em relação às debêntures da Terceira Série.

Caso não sejam atendidas determinadas metas de Gerenciamento de Resíduos Biológicos e Acesso à Saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads referidos acima sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação às debêntures da Primeira Série; (ii) 0,25% ao ano em relação às debêntures da Segunda Série; e (iii) 0,35% ao ano em relação às debêntures da Terceira Série, nos termos da Escritura de Emissão.

Jeane Tsutsui
Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho
Diretor Executivo de Finanças e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Responsável técnica - Contadora
CRC 1SP304488



Resultado 2T21

Teleconferência de resultados:
30 de julho | 11:00 (10:00 ET)

Telefones:

Brasil: +55 11 2188-0155

Exterior: +1 646-843-6054

Replay: +55 11 2188-0400

Código: Fleury

Webcast: www.fleury.com.br/ri

Em 30 de junho de 2021:

Total de ações

317.366.103

Preço de mercado

R\$ 8,2 Bn | US\$ 1,6 Bn

Preço da ação

R\$ 25.92 /US\$ 5,18

Fleury ON

B3: FLRY3

FLRY
B3 LISTED NM



IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



Relações com Investidores

www.fleury.com.br/ri | ri@grupofleury.com.br | +55 11 5014-7413

São Paulo, 29 de julho de 2021 – O Grupo Fleury anuncia hoje o resultado do segundo trimestre de 2021 (2T21). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo. Contudo, podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

Destaques

- Receita Bruta atingiu novo recorde histórico no trimestre, totalizando R\$ 1,005 bilhão, crescimento de 104,2% em relação ao 2T20 e 4,2% em relação ao 1T21.
 - Atendimento Móvel registra forte crescimento pelo quinto trimestre consecutivo, com ganhos de 40,4% no trimestre, representando 8,1% da Receita Bruta, maior patamar histórico.
 - Retomada dos exames de imagem, que registraram aumento de 179,5% em relação ao 2T20 e 9,7% em relação ao 1T21.
 - Realizados 545 mil exames para Covid-19¹ no trimestre, sendo 306 mil RT-PCR e 239 mil sorologias. A Receita Bruta de exames de Covid-19 representou 8,3% da receita total no trimestre, menor patamar registrado desde o início da pandemia.
- Fortalecimento da estratégia de Ecossistema, com crescimento de receita de serviços além de medicina diagnóstica, representando 4,1% da Receita Bruta.
 - Saúde iD: Crescimento contínuo no número de vidas e expansão nos serviços de Telemedicina, com mais de 228 mil consultas médicas realizadas no 2T21, totalizando mais de 570 mil consultas desde o início da oferta deste serviço.
 - Novos Negócios: Consolidação das aquisições do Centro de Infusões Pacaembu e Clínica de Olhos Moacir Cunha, além do fechamento da operação de aquisição da Clínica Vita de ortopedia.
- EBITDA Recorrente de R\$ 249,1 milhões (+1170%), com margem recorrente de 26,7% no 2T21. No ano, R\$ 534,7 milhões (+148%) com margem recorrente de 29,3%.
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 86,6 milhões (+218%) com margem líquida recorrente de 9,3% no 2T21. No ano, R\$ 205,2 milhões (+1507%) com margem líquida recorrente de 11,2%.
- Geração de Caixa Operacional de R\$ 286,5 milhões (+316,1%) no 2T21, e no acumulado do ano, R\$ 485,7 milhões (+143,2%).
- Retorno sobre o Capital Investido (ROIC²) sem Ágio, considerando os efeitos do IFRS-16 de 58,7% no trimestre.
- NPS³ do Grupo atingiu 76,1% e 84,4% no atendimento móvel no 2T21, resultado dos esforços contínuos na melhoria do nível de serviços em nossas unidades.
- Em julho/21 foi anunciada a distribuição de JCP no valor de R\$ 42,3 milhões, equivalente a R\$ 0,13 por ação.

¹ Exames realizados entre 01/04/2021 e 30/06/2021, inclui RT-PCR e Sorologia | ² a partir do 1T21 apresentaremos o ROIC com os efeitos do IFRS-16 | ³ Net Promoter Score

Principais Indicadores Financeiros

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	2T21	2T20	Variação	6M 2021	6M 2020	Variação
Receita Bruta	1.005,1	492,2	104,2%	1.969,4	1.262,8	56,0%
Receita Líquida	932,1	454,9	104,9%	1.825,9	1.168,9	56,2%
Lucro Bruto	258,2	2,6	9911,2%	545,5	190,2	186,9%
EBITDA	219,7	19,6	1020,6%	505,3	215,6	134,4%
Lucro Líquido	65,5	(73,3)	189,4%	184,1	(14,6)	1362,5%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,4%	35 bps	-1,0%	-1,3%	22 bps
Margem Bruta (%)	27,7%	0,6%	2.714 bps	29,9%	16,3%	1.361 bps
Margem EBITDA (%)	23,6%	4,3%	1.927 bps	27,7%	18,4%	923 bps
Taxa efetiva (IR/CSLL) (%)	-29,3%	-28,6%	-67 bps	-29,3%	-36,1%	680 bps
Margem Líquida (%)	7,0%	-16,1%	2.314 bps	10,1%	-1,2%	1.133 bps
EBITDA Recorrente	249,1	19,6	1170,5%	534,7	215,6	148,0%
Lucro Líquido Recorrente	86,6	(73,3)	218,2%	205,2	(14,6)	1507,1%
Margem EBITDA Recorrente %	26,7%	4,3%	2.242 bps	29,3%	18,4%	1.084 bps
Margem Líquida Recorrente %	9,3%	-16,1%	2.541 bps	11,2%	-1,2%	1.249 bps
Geração de Caixa Operacional	286,5	68,9	316,1%	485,7	199,7	143,2%
CAPEX	85,9	40,2	113,7%	137,2	80,9	69,6%
ROIC (LTM)	18,7%	7,6%	1.111 bps	18,7%	7,6%	1.111 bps
ROIC sem ágio (LTM)	58,7%	25,6%	3.312 bps	58,7%	25,6%	3.312 bps

Comentário da Administração

Um ecossistema de saúde integrada, preventiva e híbrida

Nos últimos meses temos repetido que entramos em um novo ciclo de crescimento, que reflete nosso posicionamento estratégico de ser um ecossistema de saúde integrada, preventiva e híbrida, combinando ofertas físicas e digitais. O segundo trimestre de 2021 é a comprovação de que isso não é apenas um discurso. O Grupo Fleury bateu um novo recorde histórico de receita no período, alcançando 1,005 bilhão de reais, um aumento de mais de 104% em relação ao mesmo período do ano passado. A cifra já começa a refletir a expansão para novos elos da cadeia, que no 2T21 responderam por 4,1% do faturamento do Grupo e incluíram, por exemplo, as receitas das aquisições da Clínica de Olhos Moacir Cunha e do Centro de Infusões Pacaembu (CIP). Embora tenhamos vivido no país uma segunda onda da pandemia, a participação dos testes de Covid-19 no faturamento total da Companhia atingiu o menor índice desde o ano passado: 8,3%. Ao mesmo tempo, continuamos com retomada cada vez mais forte do volume de exames de rotina, sendo que a receita proveniente do atendimento móvel aumentou sua participação, atingindo 8,1% da receita total do grupo.

Reforçando nossa estratégia de plataforma, o número de vidas provenientes da saúde iD permanece crescente. Desde que o serviço foi inaugurado, no início da pandemia de Covid-19, foram realizadas quase 600 mil teleconsultas médicas, o que posiciona a *healthtech* Saúde iD como uma das líderes deste serviço no País.

Além disso, o marketplace começou a oferecer cirurgias – um mercado endereçável de 1,9 bilhão de reais. Com isso, o Grupo concretiza seu modelo de plataforma “*asset-light*”: mesmo sem investir em hospitais próprios pode oferecer leitos em instituições parceiras.

Esses movimentos tornam a Companhia o melhor exemplo de saúde integrada, de fato capaz de acompanhar o paciente ao longo de toda sua jornada de cuidado, atuando em prevenção, atenção primária, medicina diagnóstica, atenção secundária e terciária, oferecendo todos os serviços necessários e aumentando o *life time value*. Com serviços de telemedicina, check-up, consultas clínicas, exames diagnósticos, tratamentos em diversas especialidades médicas (oftalmologia, ortopedia e infusões de medicamentos imunobiológicos, por exemplo), e agora cirurgias, o Grupo se torna um ecossistema de saúde concreto, potente e altamente escalável – algo que todo o mercado de saúde necessita, mas que na prática o paciente ainda não conseguia encontrar.

Como num quebra-cabeças, primeiro tínhamos as peças “soltas”. Agora que elas começam a se encaixar, o valor gerado aos clientes, médicos, hospitais parceiros, operadoras, acionistas e todo o sistema de saúde fica evidente. Ao longo dos anos construímos uma relação de confiança com nossos clientes e médicos, com marcas fortes e reconhecidas e agora associamos os serviços digitais aos físicos, oferecendo saúde de forma híbrida. Essa poderosa combinação tem o firme propósito de promover mais saúde, de forma preventiva, e de estar com o paciente quando precisa de cuidados específicos, acompanhando suas necessidades de forma integrada. O Grupo Fleury é, cada vez mais, uma empresa completa de saúde, multicanal e que a cada trimestre abre novas avenidas de crescimento.

Saúde iD, 25 milhões de clientes potenciais

Quando foi criada, em setembro de 2020, a Saúde iD somava uma base de 7 milhões de clientes potenciais, vindos de operadoras e empresas que contrataram os serviços e se beneficiavam do marketplace. Do total de 1,1 milhão de vidas atendidas neste trimestre pelo Grupo Fleury, 14,5% vieram de Saúde iD, um aumento de 27,9% em relação ao trimestre anterior. Se analisarmos só as teleconsultas (todas realizadas por médicos e outros profissionais

da saúde e não por chatbots), o crescimento foi de 21,9% na comparação com o 1T21, totalizando 228,5 mil consultas. Essa estratégia B2B2C foi o embrião de uma iniciativa mais ambiciosa, que começa agora a ser implementada: a venda de serviços diretamente ao consumidor. A gestão renovada de saúde iD, que conta com profissionais com amplo conhecimento em plataforma e foco na experiência do usuário, nos trouxe a capacidade de ampliar rapidamente o portfólio de produtos e potenciais parcerias.

A Saúde iD surgiu para reinventar o acesso à saúde no Brasil. Neste ano, passamos a oferecer serviços de assinaturas envolvendo atendimento por telemedicina, consultas físicas e pacote de exames, direto ao consumidor. Mais recentemente, implantamos um serviço de cirurgias *all inclusive* acessíveis a pessoas que não possuem plano de saúde. O rol de cirurgias iniciais inclui procedimentos de baixa complexidade cirúrgica, alta previsibilidade de custo e ciclo de cuidado menor do que 30 dias. O modelo de remuneração é por desfecho, isto significa que todos os custos estão inclusos. Com esse modelo de negócio, criamos uma oferta de leitos sem ter diretamente o ativo hospitalar. Mais do que isso, estamos oferecendo ao paciente a possibilidade de realizar o procedimento cirúrgico sem ter que aguardar meses ou até anos, com um mercado potencial de 1,9 bilhão de reais.

Um exemplo do potencial de escalabilidade da saúde iD é a recém-anunciada parceria com a Smiles, empresa que administra o programa de milhagem da Gol. A partir do último trimestre de 2021, os 18 milhões de clientes da Smiles poderão começar a trocar suas milhas por serviços do nosso marketplace, como consultas de telemedicina e exames diagnósticos. Com isso, a base potencial de clientes de Saúde iD mais que triplica, alcançando 25 milhões de vidas. À medida que novos produtos forem incorporados à plataforma, eles também estarão disponíveis para esses clientes.

Crescimento em medicina diagnóstica e novos elos de saúde

Como uma empresa de 95 anos reconhecida pela qualidade e excelência em medicina diagnóstica, temos muitas oportunidades de crescimento em novas praças onde ainda não atuamos. Por isso, fizemos neste trimestre a aquisição de duas tradicionais marcas de medicina diagnóstica no Espírito Santo: os laboratórios Bioclínico e Pretti. A iniciativa, além de marcar a entrada do Grupo Fleury no mercado capixaba, reforça a capilaridade nacional e complementa ainda mais nossa oferta na Região Sudeste do País.

No entanto, com as mudanças no modo como saúde é consumida atualmente, seria anacrônico balizar nossa capacidade de atendimento apenas pela expansão orgânica e inorgânica das nossas Unidades de Atendimento. Hoje, expansão não se dá mais exclusivamente por metro quadrado, mas também por novos serviços digitais e remotos. Saúde iD é um dos exemplos dessa transformação. Outro é o crescimento do serviço de atendimento móvel das nossas marcas, que no 2T21 representou 8,1% da receita bruta do Grupo, com crescimento de 40,4% se comparado ao do mesmo período do ano passado. Um dado ainda mais impressionante é que hoje a receita gerada pelo atendimento móvel corresponde ao faturamento médio de 25 Unidades de Atendimento do Grupo. Um diferencial do Grupo Fleury é o conhecimento médico, que nos permite seguir na vanguarda em medicina como uma referência em inovação em saúde. Só no ano de 2021, mais de 192 novos produtos e alterações de metodologia foram implantados, com destaque para os testes de genômica, que apresentou crescimento de 100,8% no 2T21.

Vale destacar que, como uma empresa que atua de forma completa em saúde, indo da prevenção ao tratamento, temos fortalecido cada vez mais a oferta integrada em diversas especialidades médicas. A receita proveniente de novos elos, que vão além da medicina diagnóstica, aumentou 443% no trimestre em relação ao ano anterior, e já representa 4,1% da receita total do grupo. Em oftalmologia, a Clínica de Olhos Moacyr Cunha realiza em um único local consultas, exames diagnósticos, tratamentos clínicos, cirurgias e outros procedimentos, sendo que o mercado endereçável dessa especialidade pode chegar a R\$ 2 Bilhões por ano. Da mesma forma, acabamos de fechar a aquisição de 66,7% da clínica Vita, um ativo premium que marca nossa entrada de forma completa no mercado de ortopedia, complementando os serviços do centro diagnóstico avançado do aparelho locomotor e Day Clinic para procedimentos ortopédicos. Para dar uma ideia do efeito positivo de rede que a inclusão de novos elos pode trazer ao Grupo Fleury, só o mercado endereçável de ortopedia é estimado em cerca

de R\$ 10 bilhões por ano. Da mesma forma, potencializamos o serviço de infusão de medicamentos imunobiológicos com a recente aquisição da Clínica de Infusões Pacaembu (CIP). O mercado endereçável de infusões de medicamentos imunobiológicos movimenta cerca de R\$ 7 bilhões por ano. A conclusão é uma só: o potencial de crescimento destes novos elos é exponencial.

Mas vale aqui reforçar nosso posicionamento único no mercado de saúde: além do crescimento, estamos construindo um sistema integrado, que olha para as necessidades do paciente e usa dados para recomendar o que ele realmente precisa. Mais do que isso, nosso objetivo é cuidar da saúde das pessoas, para que elas tenham mais qualidade de vida.

ESG até em emissão de debêntures

Um dos maiores desafios de empresas com ambição ESG é integrar ações ambientais, sociais e de governança à sua estratégia de negócios. No Grupo Fleury essa é uma preocupação há pelo menos 20 anos. E embora ainda haja muito por fazer, acreditamos que demos um passo muito importante em julho, quando concretizamos nossa primeira emissão de debêntures atrelada a metas ESG.

Além de captar 1 bilhão de reais, volume que vai nos ajudar a impulsionar o crescimento, fomos pioneiros nesse tipo de emissão de dívida no setor de saúde – e a primeira Companhia no Brasil a estabelecer indicadores sociais entre os compromissos firmados numa emissão SLB (*Sustainability Linked Bonds*). Se as metas não forem cumpridas, a Companhia pagará um prêmio aos investidores.

O objetivo mais inovador está relacionado à democratização da saúde, onde vamos impactar 1 milhão de clientes das classes C, D e E na plataforma Saúde iD até 2026. Trata-se de uma ambição intrinsecamente ligada tanto à expansão do próprio negócio quanto ao nosso propósito de levar saúde de qualidade a um número cada vez maior de brasileiros de todas as classes sociais. Vale lembrar que hoje apenas 25% da população brasileira tem acesso a planos de saúde. A segunda meta tem caráter ambiental: reduzir em 14% a geração de resíduos biológicos até 2023, e em 20,5% até 2025 (sempre na comparação com 2019).

Em paralelo, ampliamos o escopo de iniciativas que visam diminuir os impactos gerados pela pandemia de Covid-19. Aderimos ao movimento Unidos pela Vacina, que reúne entidades, empresas, e organizações não governamentais com o propósito de tornar viável a vacinação de todos os brasileiros até setembro desse ano, e temos o papel de contribuir com conhecimento técnico-científico e disseminação de conteúdos e treinamentos.

Além disso, integramos a campanha Corona no Paredão, Fome Não, organizada pela ONG Gerando Falcões que visa arrecadar e distribuir cestas básicas para famílias de favelas de todo o Brasil. Na prática, a cada 1 real arrecadado através da página do Fleury na campanha, a companhia doa mais 1 real. A meta é alcançar um valor total de 1 milhão de reais.

No que se refere à governança, Fernando Leão encerrará seu ciclo como Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores após ter contribuído de forma relevante para a Companhia. Fernando Leão teve atuação determinante no fortalecimento da área de finanças, assim como em projetos que alavancaram o crescimento da Companhia, sobretudo nas frentes de expansão orgânica e por meio de aquisições. Nesse sentido, estruturou relevantes captações de recursos financeiros que viabilizaram esses movimentos estratégicos de expansão. Agradecemos ao Fernando Leão pela sua liderança e forte contribuição desde que se juntou ao Grupo Fleury.

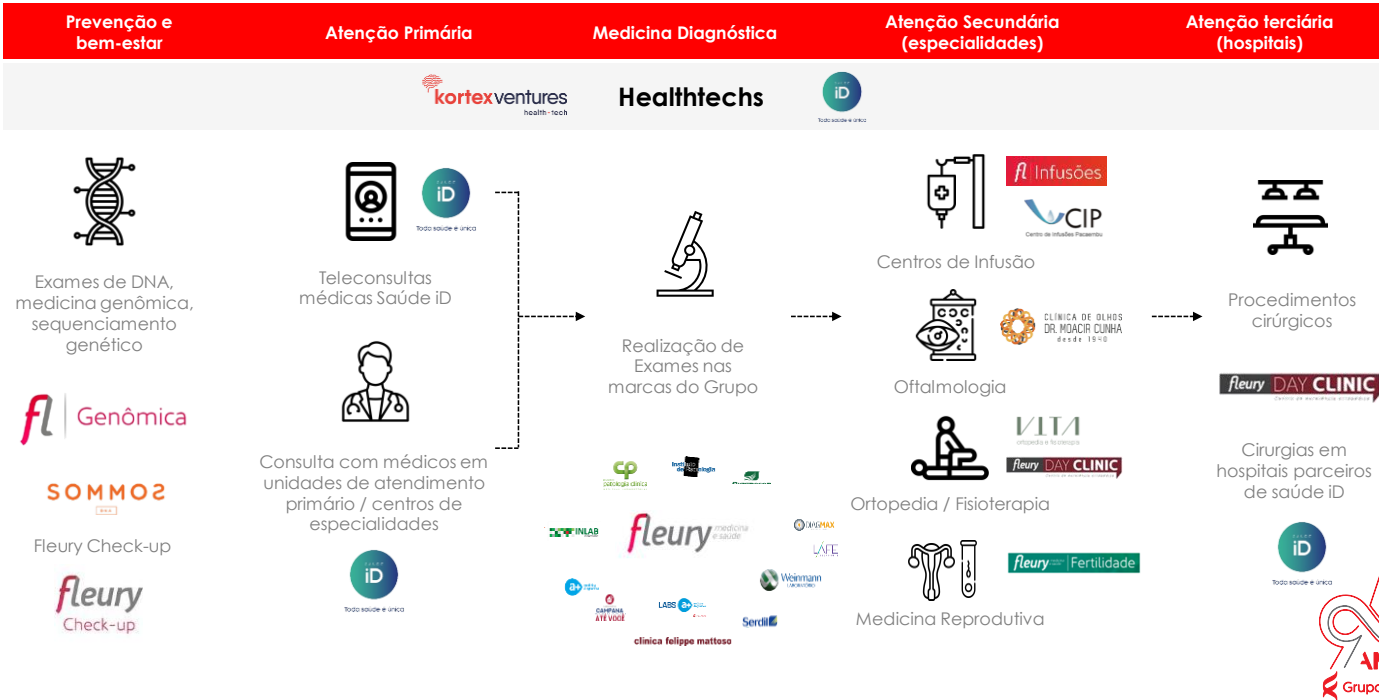
Como parte de um novo ciclo, José Antonio de Almeida Filippo passará a integrar o Grupo Fleury como Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores a partir de 1º de agosto. Com sólida experiência em empresas brasileiras com negócios globais, José Antonio Filippo vinha atuando como CFO na Natura & Co desde 2018, tendo anteriormente ocupado posições como principal executivo de finanças na Embraer, GPA, CPFL, entre outras empresas de destaque em seus segmentos. Em todas essas atuações, conduziu operações financeiras e de mercado de capitais de grande relevância. José Antonio Filippo contribuirá de forma significativa para a estratégia de crescimento do Grupo Fleury, fortalecendo nosso ecossistema de saúde integrada, preventiva e híbrida.

Confiança, a base de tudo

No final de junho o Grupo Fleury enfrentou um incidente cibernético que provocou instabilidade em seus sistemas. Durante alguns dias, tivemos que operar em regime de contingência. Só conseguimos atravessar essa fase graças à dedicação e engajamento de nossos mais de 12 mil colaboradores e 3 mil médicos. A esse time incansável, que em todos os momentos priorizou o atendimento aos nossos pacientes, nosso muito obrigado. Precisamos agradecer também aos clientes, hospitais e operadoras, que nos apoiaram e entenderam que empresas e governos em todo o mundo são hoje vítimas desse tipo de ataque.

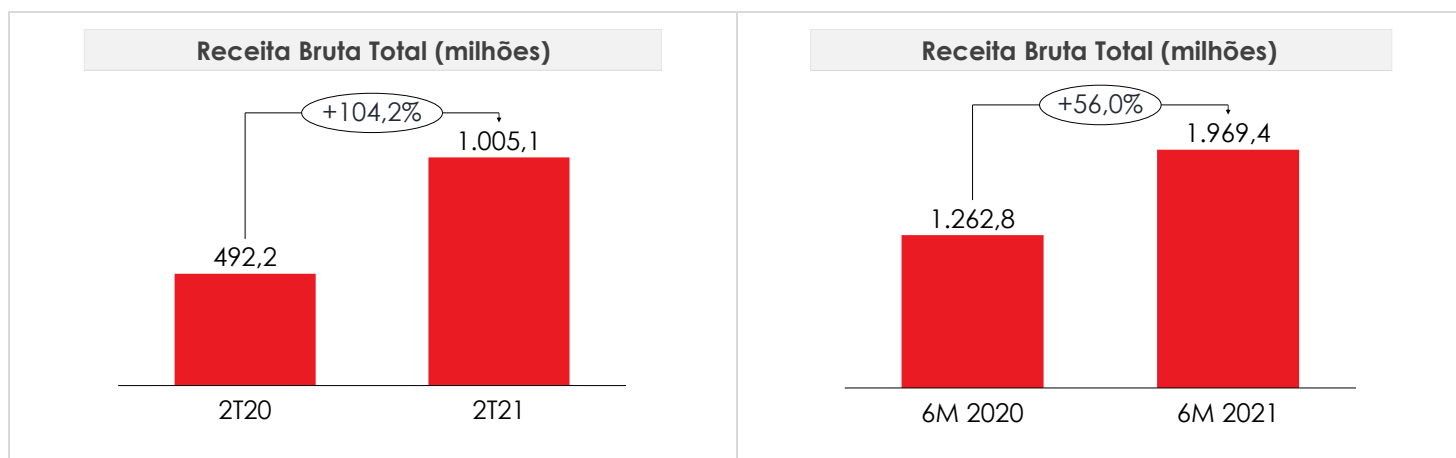
As relações de confiança que construímos durante décadas com todos os nossos stakeholders foram testadas nesse episódio. Para nosso orgulho e felicidade elas permanecem firmes e são a base para que o Grupo continue seguindo seu objetivo de levar saúde de qualidade, em diferentes canais, a um número cada vez maior de brasileiros.

Ecosistema de saúde integrada, preventiva e híbrida



Receita Bruta Consolidada

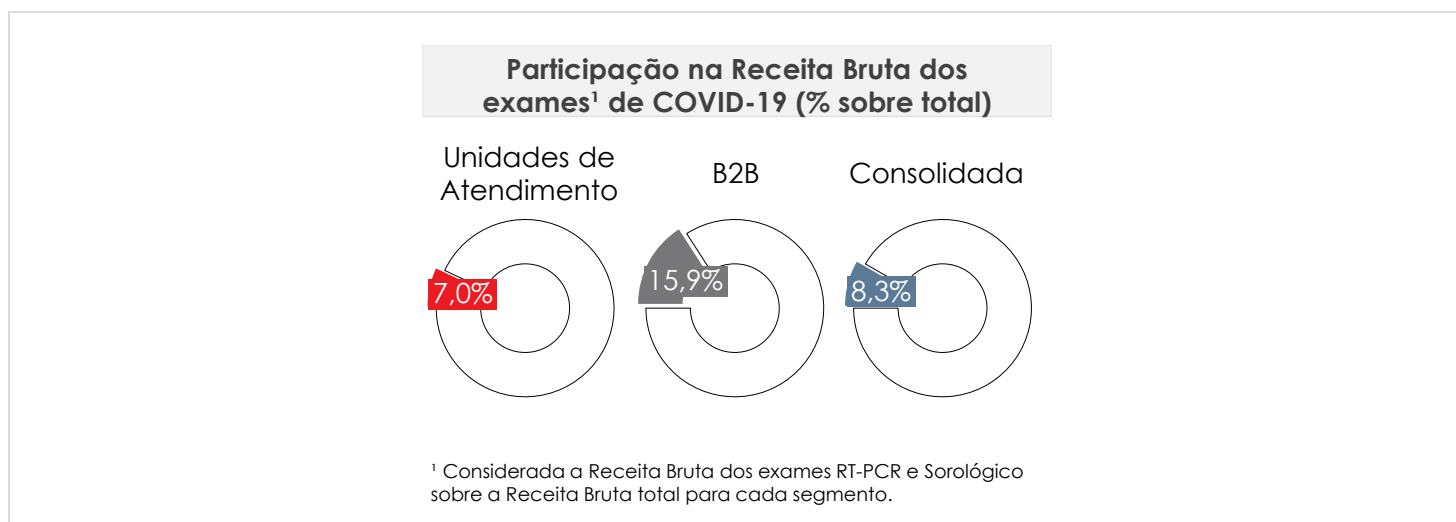
No 2T21, a Receita Bruta total atingiu um novo recorde histórico de R\$ 1,0 bilhão no trimestre, com crescimento de 104,2% em relação ao 2T20 e 4,2% em relação ao 1T21. Em 6M21, a Receita Bruta das Unidades de Atendimento totalizou R\$ 2,0 bilhões, com crescimento de 56,0% em relação ao ano anterior.



Receita Bruta - Impactos Covid-19

Ao longo do 2T21, os volumes de exames eletivos nas Unidades de atendimento continuaram apresentando forte expansão, contribuindo para o crescimento registrado de 104,2% no período. O mesmo movimento pode ser observado no B2B, que apresentou crescimento de 49,8%, no reflexo de mais um trimestre de forte volume de procedimentos eletivos, além da continuidade da contribuição dos testes para Covid-19 nos Hospitais e segmento de Laboratório de Referência. Vale lembrar que no 2T20, foram impostas restrições em função da pandemia de Covid-19, com redução relevante nas consultas médicas eletivas, principalmente no estágio inicial da pandemia.

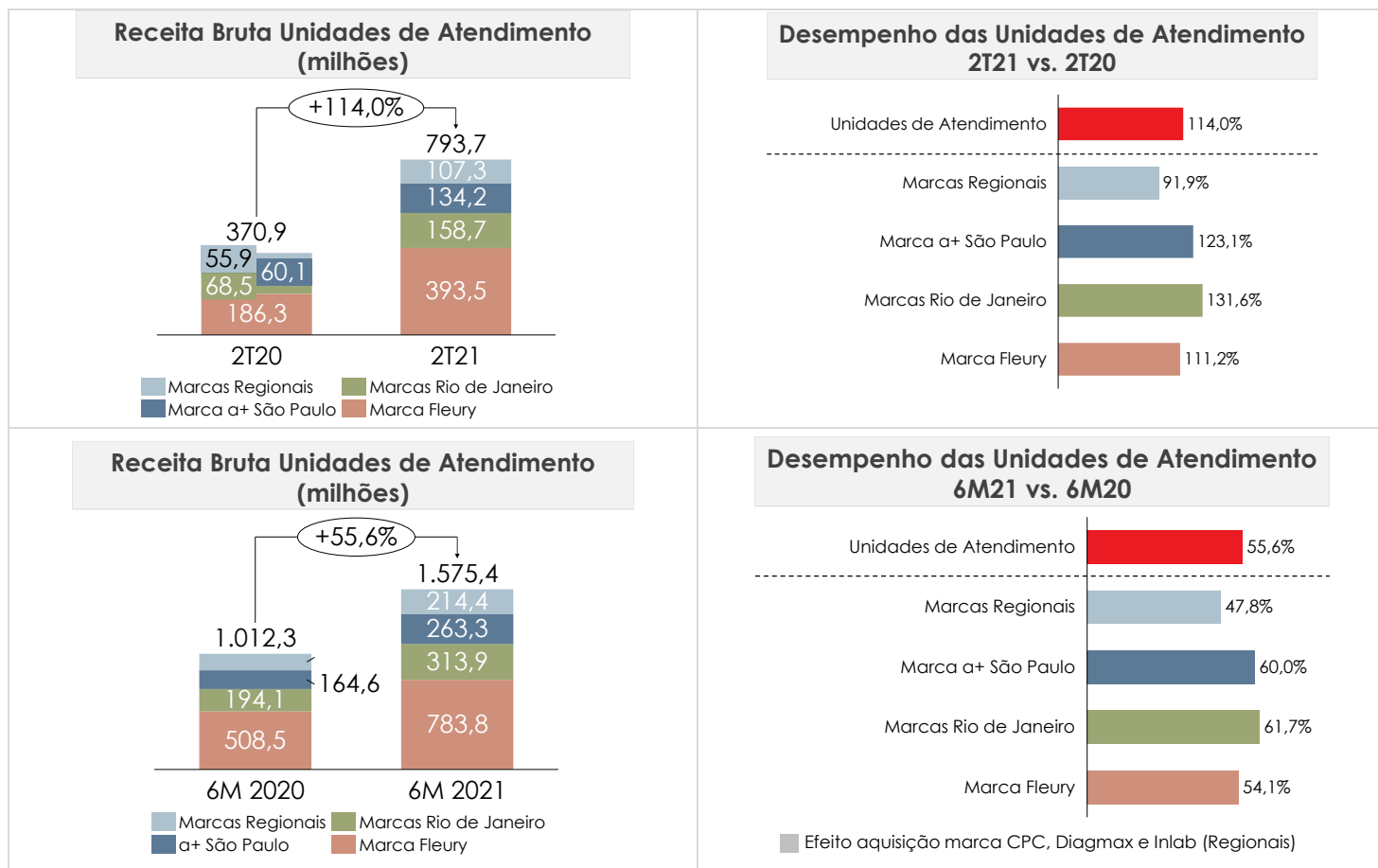
Em linha com a tendência observada a partir do 4T20, a contribuição dos exames de Covid-19 na Receita Bruta registrou nova redução em relação ao trimestre anterior, representando 8,3% da Receita Bruta total, ante 9,7% no 1T21 e 11,1% no 4T20, sendo este o menor patamar registrado desde o início da pandemia. Nas Unidades de Atendimento, a participação dos exames de Covid-19 foi de 7,0% no 2T21, e no B2B, 15,9%.



Unidades de Atendimento

Receita Bruta | Unidades de Atendimento

A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 793,7 milhões no trimestre, registrando crescimento de 114,0% em relação ao 2T20 e 1,5% em relação ao 1T21. Novamente todas as marcas da Companhia apresentaram crescimento relevante, no reflexo da recuperação contínua da demanda. Destaca-se a forte expansão do atendimento móvel no período, com crescimento de 40,4% em relação ao 2T20, em função dos esforços da Companhia na expansão do serviço para todas as Marcas e aumento de rotas logísticas.



*Receita de períodos anteriores ajustada, considerando apenas receita de medicina diagnóstica.

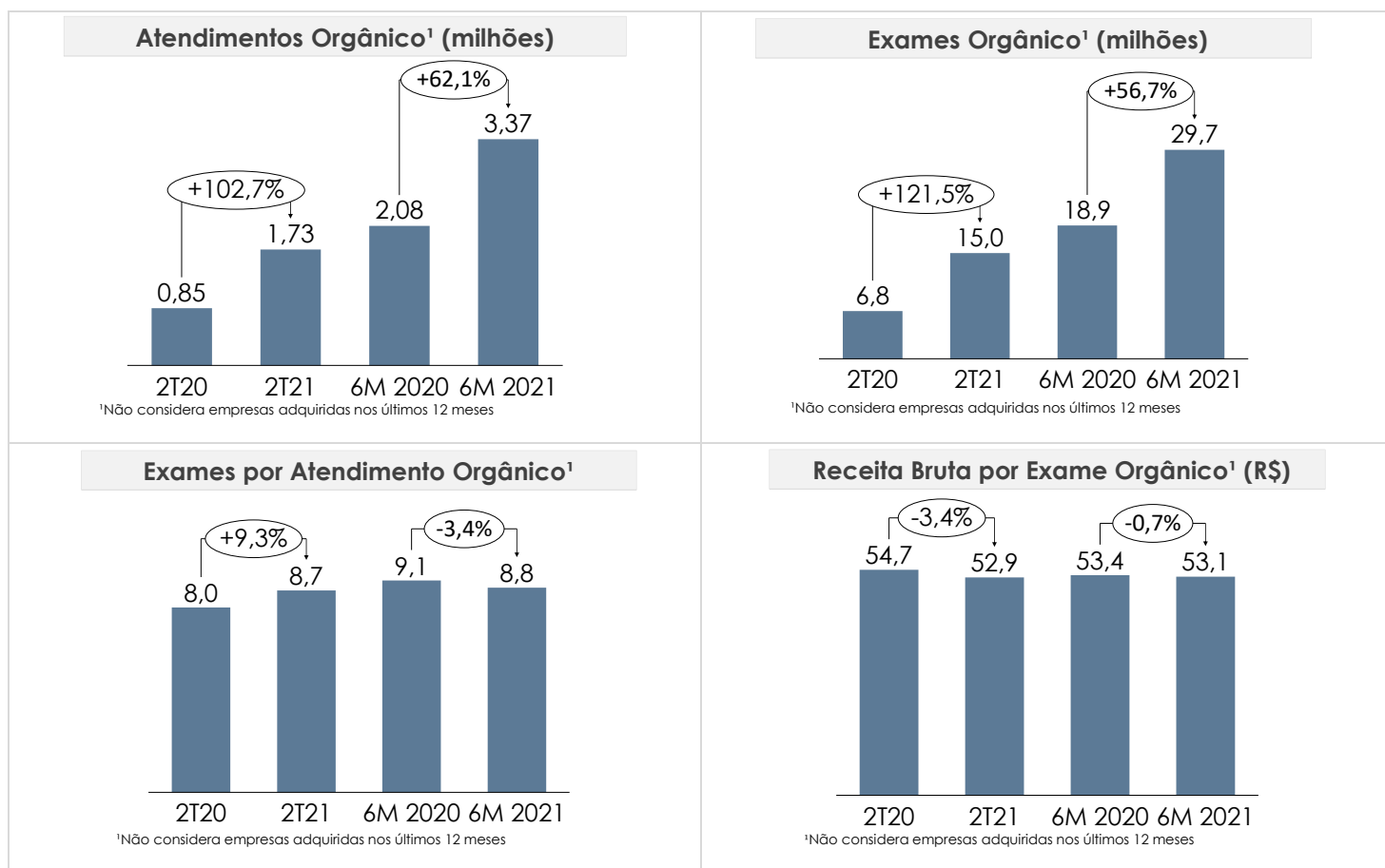
Volumes e Receita Bruta por Exame | Unidades de Atendimento

No 2T21, o número de Atendimentos Orgânico atingiu 1,7 milhão, com crescimento de 102,7% em relação ao ano anterior. O aumento novamente reflete o forte volume de exames eletivos nas Unidades de Atendimento, bem como da contribuição dos testes de Covid-19 no período. Conforme mencionado, o crescimento relevante reflete os efeitos provocados pelo distanciamento social, a partir da segunda quinzena do mês de março de 2020, que impactaram de forma relevante nossas operações nos meses de abril e maio do mesmo ano.

O volume de Exames Orgânico atingiu 15,0 milhões e registrou crescimento de 121,5%. O aumento reflete a forte demanda registrada ao longo do trimestre, e também a participação relevante de exames de RT-PCR e Sorologia para Covid-19.

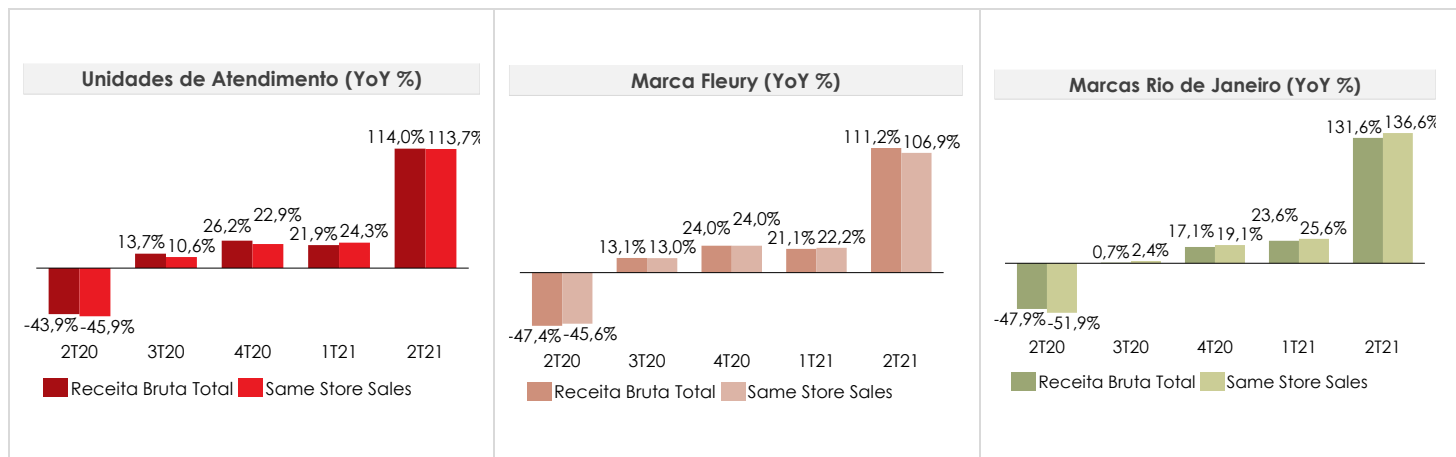
No 2T21, o número de Exames por Atendimento Orgânico apresentou crescimento de 9,3% em relação ao 2T20, ainda no reflexo da retomada dos exames eletivos e também da menor participação dos exames para Covid-19, RT-PCR e Sorologia, que muitas vezes não estão acompanhados de outros testes na ficha de atendimento.

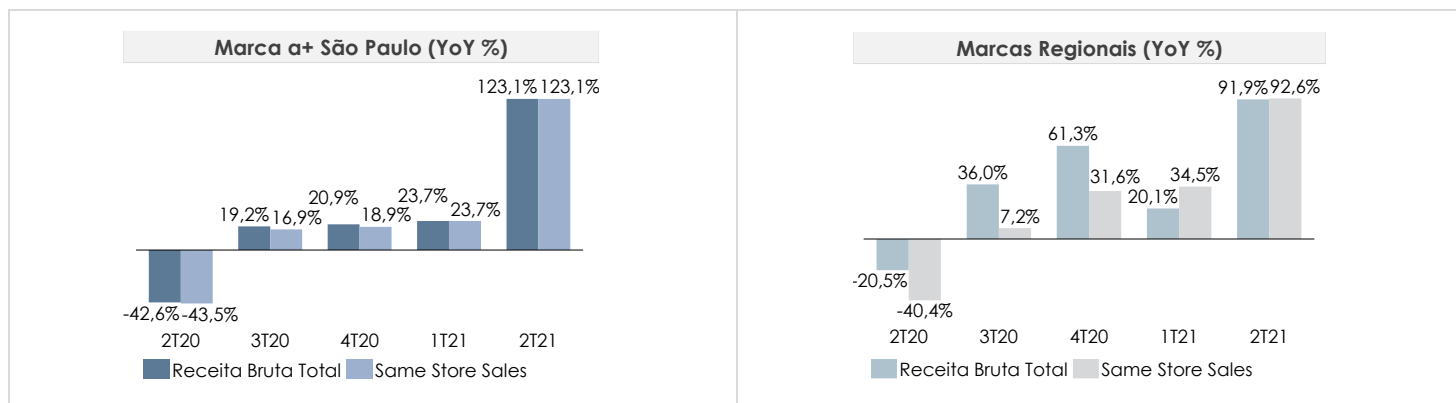
No 2T21, a Receita Bruta por Exame apresentou queda de 3,4%, atingindo R\$ 52,9 em comparação com R\$ 54,7 no mesmo período do ano anterior.



Receita Bruta e Same Store Sales | Unidades de Atendimento

No 2T21, a Receita Bruta das Unidades de Atendimento apresentou aumento de 114,0%. O Same Store Sales (SSS) apresentou crescimento de 112,7%. No trimestre todas as marcas apresentaram crescimento relevante, tanto na Receita Bruta como no SSS. Seguimos com nossa estratégia de expansão da oferta do atendimento móvel nas principais marcas, por meio de expansão de rotas e inclusão de novos serviços. Pelo quinto trimestre consecutivo, a Receita bruta do atendimento móvel apresentou forte crescimento, representando 8,1% da receita consolidada do 2T21 e com incremento de 40,4%.





B2B: Hospitais e Laboratório de Referência

Volume e Receita Bruta | B2B

No 2T21, as Operações B2B apresentaram crescimento de 49,8%, resultado do aumento de 56,6% do volume de Exames, parcialmente impactado pela redução de 4,3% na Receita Bruta por Exame. Em 6M21, o crescimento registrado foi de 42,9%, no reflexo do aumento de 35,7% no volume de exames e do aumento de 5,4% na Receita Bruta por Exame.

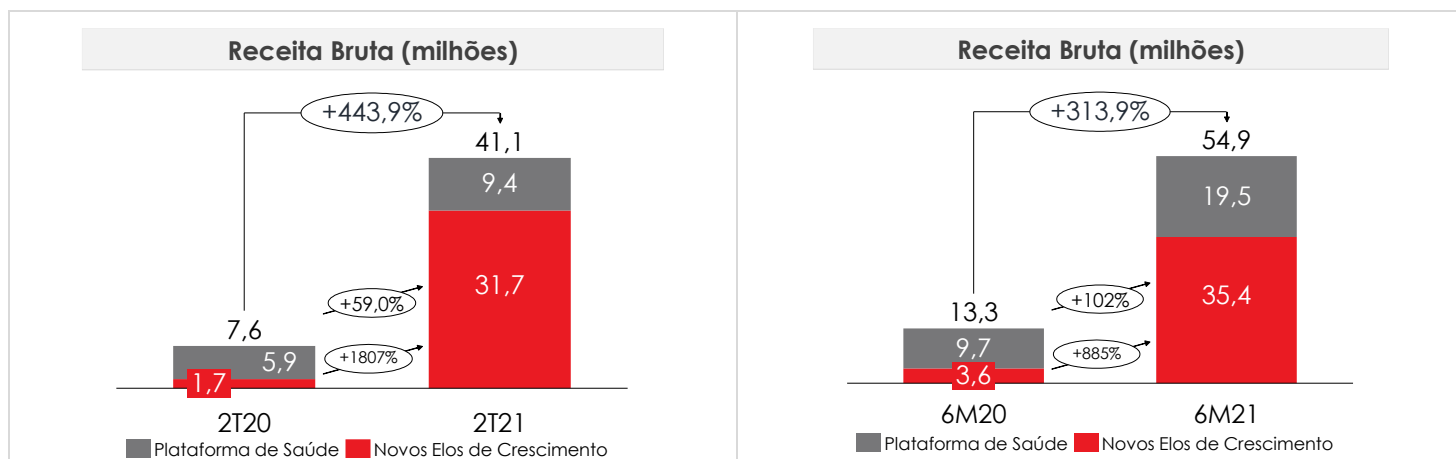
No trimestre, as Operações em Hospitais apresentaram aumento de 57,3% na Receita Bruta (+57,3% SSS), em função da forte demanda de procedimentos eletivos no período, que levou a um crescimento de 56,9% no volume de Exames, e também no reflexo receita bruta por exame, que se manteve relativamente estável no período. Em 6M21, as operações em hospitais apresentaram crescimento de 45,2%.

Indicadores B2B	2T21	2T20	Variação	6M 2021	6M 2020	Variação
Receita Bruta (R\$ milhões)						
B2B	170,4	113,7	49,8%	339,1	237,3	42,9%
Operações em Hospitais	155,5	98,9	57,3%	306,4	211,0	45,2%
Laboratório de Referência	14,9	14,8	0,1%	32,7	26,2	24,5%
Same Store Sales (R\$ milhões)						
Operações em Hospitais	151,5	96,4	57,3%	NA	NA	NA
Exames (milhões)						
B2B	9,4	6,0	56,6%	18,6	13,7	35,7%
Operações em Hospitais	9,0	5,8	56,9%	17,9	13,2	35,7%
Laboratório de Referência	0,3	0,2	48,5%	0,7	0,5	35,6%
Receita Bruta por Exame (R\$)						
B2B	18,2	19,0	-4,3%	18,2	17,3	5,4%
Operações em Hospitais	17,2	17,2	0,2%	17,1	16,0	7,1%
Laboratório de Referência	44,1	65,4	-32,6%	46,3	50,5	-8,3%

Ecosistema de Saúde – Saúde iD e Novos Negócios

Nosso Ecosistema de saúde se fortalece, com aceleração do crescimento da Saúde iD e também das novas linhas de negócios, por meio dos serviços de Infusão de Medicamentos, Day Clinic em Ortopedia, e também pelo Centro de Medicina Reprodutiva Fleury, projeto Greenfield da Companhia que foi inaugurado em março de 2021. Neste trimestre passamos a consolidar as aquisições realizadas do Centro de Infusões Pacaembu e Clínica de Olhos Moacir Cunha, com 2 meses de Receita Bruta de cada uma das Companhias. Adicionalmente, finalizamos no trimestre a aquisição de 66,7% da Clínica Vita, que abrirá uma nova avenida de crescimento na especialidade ortopedia.

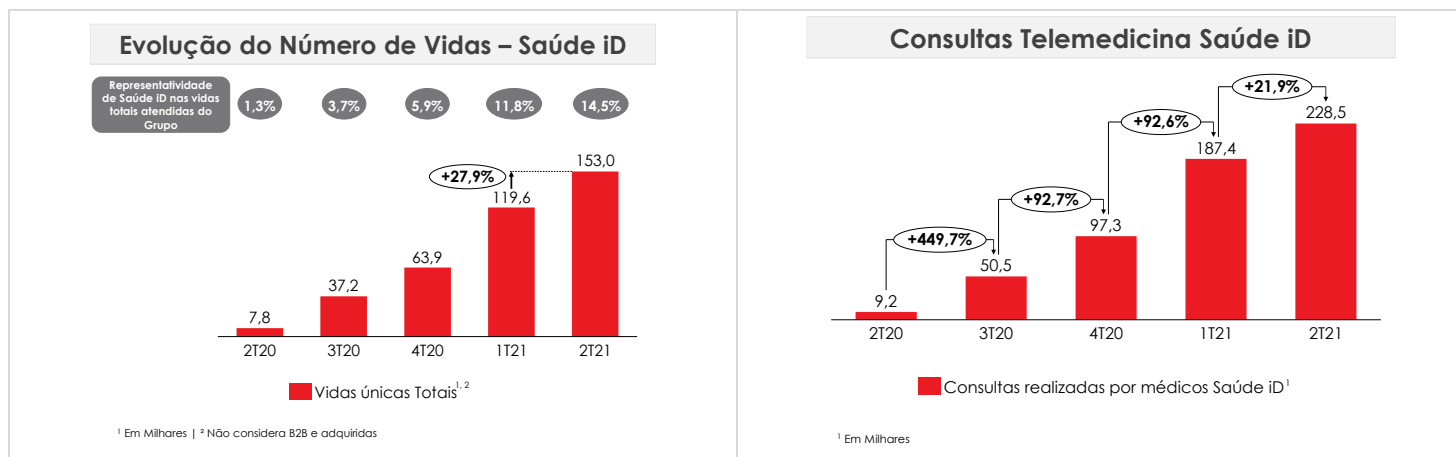
Estima-se que o mercado endereçável dos serviços de Ortopedia, Infusões, Oftalmologia, Fertilidade e outras especialidades possa chegar a mais de 40 bilhões de reais em receitas por ano no Brasil. Nossos resultados nessas iniciativas mostram não apenas o potencial dos novos elos como o apetite do Grupo para avançar nessas especialidades. No 2T21 a Receita Bruta total oriunda destes novos elos de crescimento atingiu R\$ 41,1 milhões, o que já representa um percentual de 4,1% da Receita Bruta da Companhia, e com crescimento registrado de 443,9% no trimestre. Em 6M21, a Receita Bruta totalizou R\$ 54,9 milhões, com crescimento de 313,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Saúde iD

A Saúde iD, nossa plataforma de saúde lançada em setembro do ano passado, entra em um novo patamar de evolução. Apresenta expansão contínua no número de vidas atendidas pelo Grupo, com atingimento da marca de mais de 570 mil consultas de telemedicina realizadas desde o seu lançamento. Com uma nova composição de gestão, Saúde iD passa a contar com profissionais com ampla experiência digital, focados em melhorar cada vez mais a experiência do usuário.

No 2T21, do total de 1,1 milhão de vidas atendidas, 14,5% vieram de Saúde iD, um crescimento de 27,9% em relação ao registrado no 1T21. O volume consultas realizadas continuou a apresentar um crescimento importante, totalizando 228,5 mil consultas médicas realizadas no período, um crescimento de 21,9% em relação ao 1T21. A receita impulsionada cresceu 30,5% no trimestre, totalizando R\$ 9,6 milhões, em comparação ao 1T21. Além do mercado B2B2C, Saúde iD passa a atingir o público B2C, com produtos em modelo de assinatura que combina consultas por telemedicina, consultas presenciais e exames diagnósticos. Adicionalmente, passa a oferecer pacotes de cirurgias para quem não tem planos de saúde, em modelo inovador para endereçar um mercado potencial de R\$ 1,9 bilhão.



Novos Negócios

Em linha com a estratégia da Companhia de prover soluções cada vez mais completas e integradas para a gestão da saúde e o bem-estar das pessoas, continuamos focados na expansão do nosso portfólio de serviços.

Os novos negócios contemplam todas as iniciativas que vão além da medicina diagnóstica, entre eles o Day Clinic em Ortopedia, os serviços de infusão de medicamentos nas nossas marcas, o Centro de Medicina Reprodutiva Fleury, e também as aquisições recentes, Clínica de Olhos Moacir Cunha e Centro de Infusões Pacaembu, que passaram a ser consolidadas neste trimestre, além da Clínica Vita, cujo a conclusão da aquisição ocorreu neste período.

O crescimento no trimestre reflete a aceleração destas novas iniciativas, com destaque para Day Clinic e Infusões, que apresentaram crescimentos de 197,3% e 123,5%, respectivamente. O Fleury Fertilidade, inaugurado em março, vem apresentando evolução positiva, com o fechamento de parcerias para aceleração deste novo serviço.

Medicina Personalizada e de Precisão: Genômica

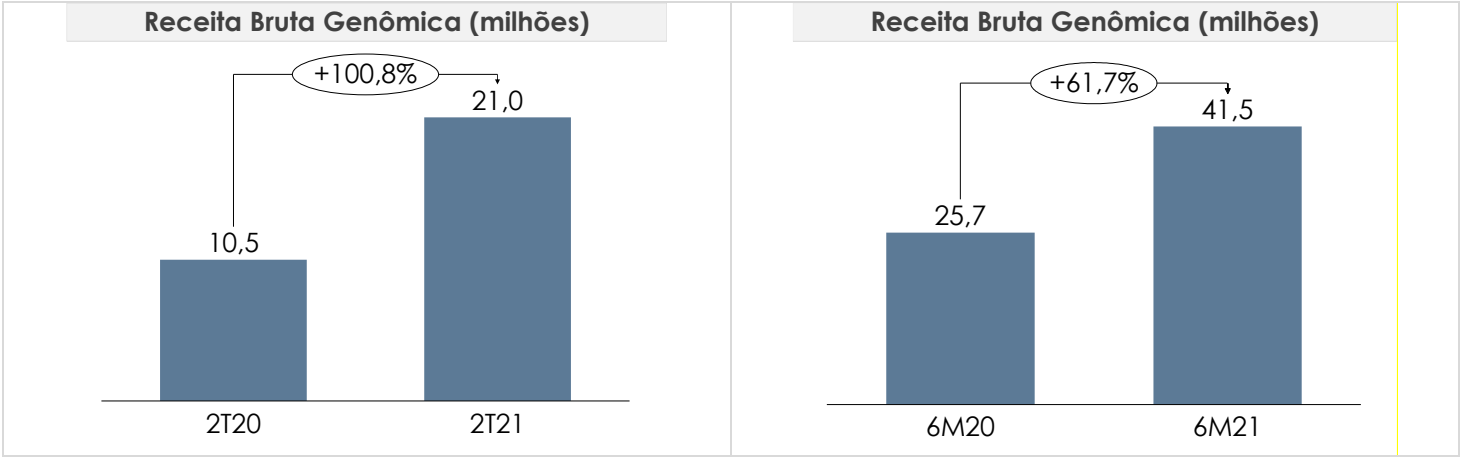
Em Medicina de Precisão, a Receita Bruta apresentou crescimento de 100,8% no trimestre, sendo este o maior patamar de crescimento histórico. O crescimento novamente foi positivamente impactado pela plataforma NGS (Next Generation Sequencing), que cresceu 137% no período, com destaque para Oncogenética, Neurogenética e Doenças Raras. O site "Fleury Genômica" registrou crescimento de 70%, mantendo sua presença predominantemente em regiões em que a Companhia não possui unidades físicas. Nas iniciativas relacionadas à projetos com farmacêuticas, os programas de apoio ao paciente incluíram 4 novos contratos com potencial nacional.

Continuamos realizando aportes financeiros para alavancar todo o ecossistema de medicina personalizada, proporcionando aumento de robustez, capacidade, portfólio e flexibilidade nos métodos de coleta em Genômica; estamos investindo para a implantação rápida e sólida da patologia digital, modelo de trabalho com tecnologia de ponta para diagnósticos mais ágeis e colaborativos para nossos médicos, e que abre espaço para o uso do que há por vir em Inteligência Artificial.

A SOMMOS DNA segue sua jornada de expansão de portfólio com o lançamento de Sommos Equilíbrio, teste genético voltado para cuidados com a pele, desempenho esportivo, resposta a medicamentos (farmacogenética) e metabolização de alimentos (nutrigenética). Houve também a formalização de parcerias estratégicas com uma rede de academias, uma assessoria esportiva e uma publicadora de conteúdo em saúde natural.

Ampliamos também a oferta de aconselhamento genético por meio da telemedicina e com profissionais médicos em diferentes estados aproximamos ainda mais nosso corpo clínico dos médicos demandantes das diferentes regiões.

Por fim, registramos crescimento relevante no teste do Exoma no período, alavancado pela introdução do exame no rol da ANS (lista de procedimentos com cobertura obrigatória pelos planos de saúde), bem como o ajuste em preço, que tornou o teste competitivo com a concorrência, com potencial ainda maior de crescimento. Isso se deve aos investimentos realizados na execução deste teste por meio de aquisição de equipamentos que permitiu escalabilidade e negociações com fornecedores. O crescimento expressivo vem também acontecendo nos painéis de câncer hereditário, somáticos e painéis genéticos que também é reflexo dos investimentos feitos nas nossas plataformas e todo o relacionamento médico alavancado por nossa participação em eventos científicos e as consultorias médicas realizadas por nosso corpo clínico.



Custos dos Serviços Prestados

No 2T21, os Custos dos Serviços Prestados apresentaram crescimento de 49,0%. Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 2T21 comparado ao 2T20.

Pessoal e Serviços Médicos (+62,1%): A linha é majoritariamente de custos relacionados a Pessoal e Benefícios com natureza fixa. Os demais custos são relacionados com os Serviços Médicos que tem natureza variável. O crescimento decorre em função do aumento no número de contratações para o atendimento da maior demanda nas Unidades de Atendimento e melhoria do nível de serviços, maiores custos com remuneração médica em função do aumento de volume de exames, além de forte expansão do atendimento móvel. Importante ressaltar os menores custos com pessoal registrados no 2T20 em função da adesão da Companhia a MP 936 com redução de salários e jornada dos funcionários.

No 2T21 os custos com Pessoal e Serviços médicos representaram 33,9% da Receita Líquida, com redução relevante de 895 bps em relação ao 2T20 (que foi impactado pela pandemia) e redução de 90 bps em relação ao 2T19, base de melhor comparação.

Serviços com Ocupação e Utilidades (+39,0%): O aumento no trimestre refere-se aos maiores custos de manutenção de Imóveis e equipamentos e aluguéis, em função principalmente da menor base de comparação do 2T20 decorrente de renegociação de contratos e descontos ocorridos no período.

Material Direto e Intermediação de Exames (+61,9%): O crescimento dessa linha reflete o aumento dos custos de materiais para realização de exames e equipamentos de proteção individual (EPI's) para atendimento nas unidades, em função da retomada do volume de exames eletivos em comparação ao 2T20, além dos maiores custos relacionados aos produtos farmacológicos advindos dos serviços de infusão.

Depreciação e Amortização (+8,5%): Depreciações com direito de uso de imóveis (efeito do IFRS16), equipamentos médicos e benfeitoria em imóveis são as mais representativas desta linha. Adicionalmente, o aumento reflete também a maior depreciação de licenças de software no período.

Gastos Gerais (+191,4%): Atingiu R\$ 1,8 milhão.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	2T21		2T20		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Pessoal e Serviços Médicos	(316,3)	-33,9%	(195,1)	-42,9%	62,1%	895 bps
Serviços com Ocupação e Utilidades	(139,2)	-14,9%	(100,1)	-22,0%	39,0%	707 bps
Material Direto e Intermediação de Exames	(141,5)	-15,2%	(87,4)	-19,2%	61,9%	403 bps
Depreciação e Amortização	(75,0)	-8,0%	(69,1)	-15,2%	8,5%	714 bps
Gastos Gerais	(1,8)	-0,2%	(0,6)	-0,1%	191,4%	-06 bps
Custo dos Serviços Prestados	-673,8	-72,3%	-452,4	-99,4%	49,0%	2.714 bps

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	6M 2021		6M 2020		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Pessoal e Serviços Médicos	(599,5)	-32,8%	(455,2)	-38,9%	31,7%	611 bps
Serviços com Ocupação e Utilidades	(267,0)	-14,6%	(212,3)	-18,2%	25,8%	354 bps
Material Direto e Intermediação de Exames	(264,1)	-14,5%	(168,6)	-14,4%	56,6%	-04 bps
Depreciação e Amortização	(146,8)	-8,0%	(140,8)	-12,0%	4,3%	400 bps
Gastos Gerais	(3,0)	-0,2%	(1,8)	-0,2%	67,4%	-01 bps
Custo dos Serviços Prestados	-1.280,4	-70,1%	-978,7	-83,7%	30,8%	1.361 bps

Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

No 2T21, as Despesas Operacionais apresentaram aumento de 88,4%. Excluindo os efeitos não recorrentes no trimestre, o crescimento foi de 45,6%. Abaixo, as análises das principais linhas de despesa no 2T21 comparado ao 2T20.

Despesas Gerais e Administrativas (+120,7%): Os principais efeitos refletem o aumento de despesas de Pessoal e Benefícios, além das despesas relacionadas a expansão da estrutura organizacional da nossa plataforma Saúde iD. Adicionalmente, no trimestre ocorreram despesas não recorrentes com consultorias realizadas em função do incidente cibernético, aquisições de empresas, além de despesas com a reestruturação organizacional da Companhia - excluindo esses efeitos não recorrentes, o aumento nas despesas gerais e administrativas seria de 64,8%. Importante ressaltar também a menor base de comparação do 2T20, em função da redução de jornada e salários no período por conta da MP 936.

Depreciação e Amortização (+1,9%): Equivaleceram a 1,7% da Receita Líquida, diminuição de 173 bps.

Outras Receitas/(Despesas) Operacionais (-127,8%): totalizou R\$ 0,1 milhão.

Reversão/Provisão para Contingências (-4200,1%): refere-se a reversão de contingência tributária devido a parcelamento de débitos fiscais no trimestre.

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	2T21		2T20		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Desp. Gerais e Administrativas	(115,9)	-12,4%	(52,5)	-11,5%	120,7%	-89 bps
Depreciação e Amortização	(15,9)	-1,7%	(15,6)	-3,4%	1,9%	173 bps
Outras receitas (despesas)	(0,1)	0,0%	0,5	0,1%	-127,8%	-13 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	2,6	0,3%	(0,1)	0,0%	-4200,1%	29 bps
Equivalência Patrimonial	(0,0)	0,0%	(1,0)	-0,2%	-99,8%	23 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	-129,4	-13,9%	-68,7	-15,1%	88,4%	122 bps
Não Recorrentes	29,4	3,2%	0,0	0,0%	0,0%	315 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr. Recorrentes	-100,0	-10,7%	-68,7	-15,1%	45,6%	437 bps

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	6M 2021		6M 2020		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Desp. Gerais e Administrativas	(191,6)	-10,5%	(117,3)	-10,0%	63,4%	-46 bps
Depreciação e Amortização	(30,9)	-1,7%	(31,2)	-2,7%	-0,9%	97 bps
Outras (receitas) despesas	2,3	0,1%	1,3	0,1%	86,6%	2 bps
Provisão (Reversão) para Contingências	2,2	0,1%	0,6	0,1%	259,2%	7 bps
Equivalência Patrimonial	(0,2)	0,0%	(1,0)	-0,1%	-79,7%	7 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	-218,2	-11,9%	-147,6	-12,6%	47,8%	68 bps
Não Recorrentes	29,4	1,6%	0,0	0,0%	0,0%	161 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr. Recorrentes	-188,8	-10,3%	-147,6	-12,6%	27,9%	229 bps

Demonstração do Resultado

A Receita Líquida apresentou aumento de 104,9%, resultado do crescimento de 104,2% da Receita Bruta e da redução das Glosas e Abatimentos, que atinge 1,0% na relação com a Receita Bruta, com queda 35 bps na comparação com o 2T20 e se manteve estável em relação ao 1T21. Em 6M21, a Receita Líquida totalizou R\$1,8 bilhão, com crescimento de 56,2%.

O Lucro Bruto atingiu R\$ 258,2 milhões, apresentando aumento relevante no trimestre, em função do forte crescimento da Receita Bruta. Em 6M21, o Lucro Bruto atingiu R\$ 545,5 milhões, com crescimento de 186,9%.

O EBITDA totalizou R\$ 219,7 milhões, com crescimento de 1020,6% em comparação com 2T20, e margem EBITDA de 23,6%. Excluindo os efeitos não recorrentes relacionados ao Incidente cibernético e reestruturação organizacional, o EBITDA recorrente totalizou R\$ 249,1 milhões no 2T21, com margem recorrente de 26,7%. No primeiro semestre de 2021, o EBITDA alcançou R\$ 505,3 milhões, com crescimento de 134,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Excluindo os efeitos não recorrentes mencionados acima, o EBITDA recorrente totalizou R\$ 534,7 milhões nos 6M21, com margem recorrente de 29,3%.

O Lucro Líquido foi de R\$ 65,5 milhões, comparado a um prejuízo de R\$ 73,3 milhões no 2T20. Em 6M21, o Lucro líquido totalizou R\$ 184,1 milhões, comparado a um prejuízo acumulado de R\$ 14,6 milhões nos 6M20. Excluindo os efeitos não recorrentes mencionados acima, o Lucro Líquido recorrente totalizou R\$ 86,6 milhões e R\$ 205,2 milhões no 2T21 e 6M21, respectivamente.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	2T21	2T20	Variação	6M 2021	6M 2020	Variação
Receita Bruta	1.005,1	492,2	104,2%	1.969,4	1.262,8	56,0%
Impostos sobre a Receita	(62,6)	(30,4)	-105,8%	(123,1)	(78,1)	-57,7%
Glosas e Abatimentos	(10,4)	(6,8)	-53,1%	(20,4)	(15,9)	-28,8%
Glosas e Abatimentos / Receita Bruta	-1,0%	-1,4%	35 bps	-1,0%	-1,3%	22 bps
Receita Líquida	932,1	454,9	104,9%	1.825,9	1.168,9	56,2%
Custos dos Serviços Prestados	(673,8)	(452,4)	-49,0%	(1.280,4)	(978,7)	-30,8%
Lucro Bruto	258,2	2,6	9911,2%	545,5	190,2	186,9%
Margem Bruta	27,7%	0,6%	2.714 bps	29,9%	16,3%	1.361 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(129,4)	(68,7)	-88,4%	(218,2)	(147,6)	-47,8%
Resultado Financeiro	(36,2)	(36,6)	1,1%	(66,9)	(65,4)	-2,3%
Lucro Antes do IR/CSLL	92,6	(102,7)	190,2%	260,4	(22,8)	1240,7%
Imposto de Renda e CSLL	(27,1)	29,4	-192,3%	(76,3)	8,2	-1025,8%
Taxa Efetiva IR/CSLL	-29,3%	-28,6%	-67 bps	-29,3%	-36,1%	680 bps
Lucro Líquido antes da participação de Minoritários	65,5	(73,3)	189,3%	184,1	(14,6)	1362,2%
Participação de Minoritários	0,04	0,00	0,0%	0,04	0,00	0,0%
Lucro Líquido	65,5	(73,3)	189,4%	184,1	(14,6)	1362,5%
Margem Líquida	7,0%	-16,1%	2.314 bps	10,1%	-1,2%	1.133 bps
EBITDA	219,7	19,6	1020,6%	505,3	215,6	134,4%
Margem EBITDA	23,6%	4,3%	1.927 bps	27,7%	18,4%	923 bps
EBITDA Recorrente	249,1	19,6	1170,5%	534,7	215,6	148,0%
Margem EBITDA Recorrente	26,7%	4,3%	2.242 bps	29,3%	18,4%	1.084 bps
Lucro Líquido Recorrente	86,6	(73,3)	218,2%	205,2	(14,6)	1507,1%
Margem Líquida Recorrente	9,3%	-16,1%	2.541 bps	11,2%	-1,2%	1.249 bps

Endividamento

A dívida bruta apresentou redução de 10,6% no trimestre em comparação ao 2T20, resultado líquido da amortização de principal da 4ª emissão de debêntures, no valor de R\$ 250 milhões, realizada em abril.

A dívida líquida cresce 29,1% em relação a 2T20, e a relação com o EBITDA LTM correspondeu 1,0x, com redução de 0,4x em relação ao 2T20.

Em julho, a Companhia realizou 6ª emissão de debêntures, sendo esta a primeira emissão de Debêntures de uma empresa do setor de Saúde no Brasil com metas atreladas ao desempenho ESG (Environmental, Social and Governance). O valor total foi de R\$ 1,0 bilhão, dividido em três séries, sendo a Primeira Série de R\$ 250 milhões, a Segunda de R\$ 375 milhões e a Terceira de R\$ 375 milhões, com vencimentos em 08 de julho de 2025, 08 de julho de 2026 e 08 de julho de 2028, respectivamente.

Composição da Dívida (R\$ milhões)	2T21	2T20	Variação
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	1.839,9	2.057,7	-10,6%
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	672,1	1.152,8	-41,7%
Dívida Líquida	1.167,8	904,9	29,1%
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,0x	1,4x	-0,4x
EBITDA LTM / Resultado Financeiro LTM	8,1x	4,4x	3,7x

Investimentos

No trimestre, os investimentos apresentaram aumento de 113,7%, atingindo R\$ 85,9 milhões. Em 6M21, os investimentos totalizaram R\$ 137,2 milhões, com incremento de 69,6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Os investimentos na linha de Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas apresentaram aumento de 102,8% refletindo os investimentos realizados em expansão de oferta nas unidades existentes, custos de integração das empresas adquiridas e também no Centro de Medicina Reprodutiva Fleury.

Em renovação de equipamentos diagnósticos e manutenção, o incremento de 120,6% frente ao mesmo trimestre do ano anterior é explicada pela retomada das manutenções e trocas de equipamentos realizadas ao longo do 2T21.

Os investimentos em TI/Digital apresentaram crescimento de 114%, com destaque relevante para os investimentos focados na contínua expansão da plataforma de saúde e estratégia de digitalização da Companhia.

CAPEX (R\$ milhões)	2T21	2T20	Variação	6M 2021	6M 2020	Variação
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas	18,6	9,2	102,8%	35,4	18,1	95,2%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	30,2	13,7	120,6%	35,1	29,2	20,2%
TI/Digital	37,2	17,4	114,0%	66,7	33,6	98,8%
CAPEX Total	85,9	40,2	113,7%	137,2	80,9	69,6%

Fluxo de Caixa

No 2T21, o Fluxo de Caixa Operacional registrou R\$ 286,5 milhões, aumento de 316,1%. O Crescimento reflete novamente o forte crescimento do EBITDA no trimestre, em comparação ao 2T20, compensado pelo maior efeito de Imposto de renda e contribuição social no período.

No Capital de Giro, a variação do Contas a Receber apresentou o impacto mais relevante, sendo que a variação passou de R\$ 37,2 milhões no 2T20 para R\$ 80,2 milhões no 2T21. O impacto decorre principalmente em função da queda da receita bruta registrada no 2T20, que refletiu na redução do contas a receber em relação ao 2T20, e também no saldo da conta de Fornecedores, no reflexo da redução dos volumes em função da pandemia.

No trimestre, o Prazo Médio de Recebimento foi de 64 dias, redução de 15 dias em relação ao 2T20. O Fluxo de Caixa Livre da Empresa apresentou crescimento de 611,2% e totalizou R\$ 199,0 milhões, e o nível de CAPEX teve aumento de 113,7% em comparação ao 2T20.

Fluxo de Caixa Gerencial¹ (R\$ milhões)	2T21	2T20	▲ %	6M 2021	6M 2020	▲ %
EBITDA	219,7	19,6	1020,6%	505,3	215,6	134,4%
Provisões (Reversões)	19,2	7,3	164,1%	43,6	17,9	143,0%
IR/CSLL pagos	(35,6)	(1,4)	-2530,9%	(57,9)	(29,1)	-98,7%
Outros Resultados Operacionais	3,0	6,2	-50,8%	10,0	13,9	-28,5%
Variação Capital de Giro	80,2	37,2	115,8%	(15,2)	(18,6)	18,1%
Contas a Receber	8,8	114,8	-92,3%	(19,1)	138,1	-113,8%
Fornecedores	41,2	(16,0)	357,9%	3,7	(33,0)	111,3%
Salários/Encargos	36,4	20,1	81,1%	17,2	(11,6)	248,4%
Outros Ativos e Passivos	(6,3)	(81,8)	92,3%	(17,1)	(112,0)	84,8%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	286,5	68,9	316,1%	485,7	199,7	143,2%
CAPEX	(85,9)	(40,2)	-113,7%	(137,2)	(80,9)	-69,6%
Outras Atividades de Investimentos	(1,6)	(0,7)	-141,7%	(3,5)	(0,5)	-581,1%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	199,0	28,0	611,2%	345,0	118,3	191,7%
Juros pagos / recebidos	(22,3)	(33,1)	32,7%	(24,9)	(38,7)	35,7%
Variações no Endividamento	(266,8)	386,6	-169,0%	(274,8)	368,6	-174,6%
Arrendamento Mercantil	(43,7)	(35,6)	22,9%	(87,7)	(77,6)	-13,0%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	(133,8)	345,9	-138,7%	(42,5)	370,5	-111,5%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(156,3)	0,0	0,0%	(231,4)	(31,2)	-642,1%
Pagamentos de aquisições	(136,2)	5,0	-2823,2%	(143,4)	(43,5)	-229,7%
Aumento de Capital (Stock Options)	(0,4)	0,0	0,0%	(0,4)	0,9	-140,4%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	(426,6)	350,9	-221,6%	(417,6)	296,7	-240,8%

¹ Não considera a variação de Títulos e Valores Mobiliários

Indicadores Fluxo de Caixa	2T21	2T20	▲	6M 2021	6M 2020	▲
Prazo Médio de Recebimento	64	79	-15 dias	66	61	04 dias
Prazo Médio de Pagamento	57	60	-03 dias	61	55	06 dias
Conversão Fluxo de Caixa Operacional em EBITDA	130,4%	351,1%	-22.077 bps	96,1%	92,6%	348 bps

Plano de Expansão Orgânico e Aquisições

Em outubro de 2016 a Companhia divulgou a orientação de abertura de 73 a 90 novas unidades de atendimento até 2021, que compõem o plano de expansão orgânico. Em março, foi inaugurada uma nova Unidade da Marca Fleury, localizada na Vila Mariana, São Paulo. Esta unidade também contempla o Centro de Medicina Reprodutiva da Marca Fleury. Até o momento, foram inauguradas 55 unidades, correspondentes a 74% do ponto inferior da projeção.

Além das 55 unidades inauguradas no plano de expansão orgânico, a Companhia também realizou seis aquisições de marcas de medicina diagnóstica nos últimos anos, adicionando mais 72 novas unidades ao portfólio de marcas, sendo 36 unidades em regiões onde já possuía operação e 36 unidades em novas regiões. Ressalta-se também o crescimento do atendimento móvel, que ao final do 2T21 representou 8,1% da receita bruta do grupo, o equivalente ao faturamento médio de 25 Unidades de Atendimento.

Lista de Unidades de Atendimento Inauguradas do Plano de Expansão Orgânico					
	Marca Fleury	Formato	M² de atendimento	Estado	Data
1	Fleury Santo André	Média	587	São Paulo	fev/18
2	Fleury Carlos Weber	Média	681	São Paulo	out/17
3	Fleury Alameda Jaú	Fast site	380	São Paulo	set/17
4	Fleury Morumbi	Grande	1.988	São Paulo	jul/17
5	Fleury Anália Franco	Grande	1.214	São Paulo	jun/17
6	Fleury Heitor Penteado	Fast site	183	São Paulo	jun/17
7	Fleury São Caetano do Sul	Fast site	411	São Paulo	mai/17
8	Fleury Cerro Corá	Fast site	233	São Paulo	abr/17
9	Fleury Ipiranga	Fast site	206	São Paulo	mar/17
10	Fleury Brasil	Fast site	235	São Paulo	jan/17
11	Fleury Moema	Fast site	126	São Paulo	dez/16
12	Fleury Vila Mariana	Grande	1.500	São Paulo	mar/21
	Regional Sul	Formato	M² de atendimento	Estado	Data
1	a+ João Bettega	Pequena	128	Paraná	dez/17
2	a+ Água Verde	Pequena	171	Paraná	mai/17
3	Weinmann General Vitorino	Pequena	113	Rio Grande do Sul	mai/17
4	a+ Ecoville	Pequena	47	Paraná	fev/17
5	a+ Champagnat	Pequena	81	Paraná	fev/17
6	a+ Centro	Pequena	29	Paraná	fev/17
7	a+ Batel	Pequena	134	Paraná	dez/16
8	a+ Nossa Saúde	Pequena	79	Paraná	out/16
	a+ em São Paulo	Formato	M² de atendimento	Estado	Data
1	a+ Canário	Grande	680	São Paulo	out/19
2	a+ Chácara Flora	Fast site	299	São Paulo	dez/18
3	a+ Verbo Divino	Fast site	196	São Paulo	dez/18
4	a+ Berrini	Fast site	199	São Paulo	dez/18
5	a+ São Bernardo do Campo	Fast site	517	São Paulo	set/18
6	a+ Granja Viana	Fast site	231	São Paulo	ago/18
7	a+ Tatuapé	Grande	1.483	São Paulo	ago/18
8	a+ Vila Andrade	Fast site	234	São Paulo	jul/18
9	a+ Brasil	Fast site	348	São Paulo	jul/18
10	a+ Alphaville Rio Negro	Fast site	230	São Paulo	jul/18
11	a+ Ipiranga	Média	359	São Paulo	jun/18
12	a+ Funchal	Fast site	239	São Paulo	mai/18
13	a+ Guarulhos	Grande	832	São Paulo	abr/18
14	a+ Pedros de Morais	Média	421	São Paulo	dez/17
15	a+ Leônicio Magalhães	Média	544	São Paulo	nov/17
16	a+ Queiroz Filho	Média	673	São Paulo	out/17
17	a+ Santo André	Média	437	São Paulo	jul/17
18	a+ Augusto Tolle	Fast site	392	São Paulo	jul/17
19	a+ Itaim Bibi	Fast site	207	São Paulo	mai/17

	Regional RJ	Formato	M² de atendimento	Estado	Data
1	Felippe Mattoso Mena Barreto	Fast site	276	Rio de Janeiro	dez/18
2	Felippe Mattoso Av. das Américas	Grande	1009	Rio de Janeiro	nov/18
3	Labs a+ Carioca	Fast site	559	Rio de Janeiro	nov/18
4	Labs a+ Posto 6	Média	318	Rio de Janeiro	nov/18
5	Labs a+ Freguesia	Média	363	Rio de Janeiro	nov/18
6	Labs a+ Flamengo	Média	478	Rio de Janeiro	nov/18
7	Felippe Mattoso Ipanema	Fast site	239	Rio de Janeiro	dez/17
8	Labs a+ Catete	Fast site	145	Rio de Janeiro	dez/17
9	Labs a+ Shopping Santa Cruz	Fast site	131	Rio de Janeiro	dez/17
10	Labs a+ Mariz e Barros	Fast site	134	Rio de Janeiro	dez/17
11	Labs a+ Uruguai	Fast site	129	Rio de Janeiro	nov/17
12	Labs a+ Santa Rosa	Fast site	148	Rio de Janeiro	out/17
13	Labs a+ Campo Grande	Fast site	281	Rio de Janeiro	set/17
	Regional Brasília	Formato	M² de atendimento	Estado	Data
1	a+ Asa Sul	Fast site	58	Brasília	ago/17
2	a+ Sudoeste	Fast site	119	Brasília	ago/17
	Regional Pernambuco	Formato	M² de atendimento	Estado	Data
1	a+ Casa Forte	Pequena	151	Pernambuco	mai/18
Total 55 Unidades de Atendimento			21.585 m²		

Unidades inauguradas por marca				
Lista de Unidades de Atendimento Adquiridas				
Empresa	Unidade	Formato	M² de atendimento	Estado
1 Serdil	Serdil	NA	1.213	Rio Grande do Sul
2 IRN	Matriz	NA	1.697	Rio Grande do Norte
3 IRN	Parnamirim	NA	453	Rio Grande do Norte
4 IRN	Lagoa Nova	NA	1.193	Rio Grande do Norte
5 LAFE	Alcantara	NA	217	Rio de Janeiro
6 LAFE	Armando Lombardi	NA	256	Rio de Janeiro
7 LAFE	Bairro de Fatima	NA	287	Rio de Janeiro
8 LAFE	Barra II	NA	107	Rio de Janeiro
9 LAFE	Barra III	NA	151	Rio de Janeiro
10 LAFE	Belford Roxo	NA	202	Rio de Janeiro
11 LAFE	Botafogo I	NA	442	Rio de Janeiro
12 LAFE	Copacabana I	NA	207	Rio de Janeiro
13 LAFE	Copacabana II	NA	212	Rio de Janeiro
14 LAFE	Del Castilho	NA	303	Rio de Janeiro
15 LAFE	Duque de Caxias I	NA	176	Rio de Janeiro
16 LAFE	Duque de Caxias II	NA	257	Rio de Janeiro
17 LAFE	Gavea	NA	132	Rio de Janeiro
18 LAFE	Guadalupe	NA	120	Rio de Janeiro
19 LAFE	Icarai	NA	522	Rio de Janeiro
20 LAFE	Ilha do Governador I	NA	156	Rio de Janeiro
21 LAFE	Ipanema I	NA	251	Rio de Janeiro
22 LAFE	Laranjeiras II	NA	84	Rio de Janeiro
23 LAFE	Nilopolis	NA	170	Rio de Janeiro
24 LAFE	Nova Iguaçu I	NA	242	Rio de Janeiro
25 LAFE	Nova Iguaçu II	NA	88	Rio de Janeiro
26 LAFE	Nova Iguaçu III	NA	200	Rio de Janeiro
27 LAFE	Ouvidor	NA	308	Rio de Janeiro
28 LAFE	Sao Cristovão	NA	620	Rio de Janeiro
29 LAFE	Tijuca	NA	318	Rio de Janeiro
30 LAFE	Vila da Penha II	NA	175	Rio de Janeiro

Lista de Unidades de Atendimento Adquiridas (parte 2)					
31	CPC	Matriz	NA	838	Rio Grande do Norte
32	CPC	Mirassol	NA	94	Rio Grande do Norte
33	CPC	Alexandrino	NA	106	Rio Grande do Norte
34	CPC	Clinorte	NA	43	Rio Grande do Norte
35	CPC	Cidade Verde	NA	132	Rio Grande do Norte
36	CPC	Lima e Silva	NA	124	Rio Grande do Norte
37	CPC	Parnamirim	NA	77	Rio Grande do Norte
38	Diagmax	Cedire	NA	317	Pernambuco
39	Diagmax	Derby I	NA	414	Pernambuco
40	Diagmax	Derby II	NA	626	Pernambuco
41	Diagmax	Shopping Recife	NA	565	Pernambuco
42	Diagmax	Shopping Rio Mar	NA	697	Pernambuco
43	Diagmax	Shopping Tacaruma	NA	379	Pernambuco
44	Inlab	Anil	NA	70	Maranhão
45	Inlab	Araçagy	NA	122	Maranhão
46	Inlab	Bequimão	NA	93	Maranhão
47	Inlab	Centro	NA	75	Maranhão
48	Inlab	Cidade Operáeia	NA	67	Maranhão
49	Inlab	Cohab	NA	70	Maranhão
50	Inlab	Cohafuma	NA	88	Maranhão
51	Inlab	Cohajap	NA	72	Maranhão
52	Inlab	Cohama	NA	79	Maranhão
53	Inlab	Cohatrac	NA	64	Maranhão
54	Inlab	Holandeses	NA	324	Maranhão
55	Inlab	João Paulo	NA	153	Maranhão
56	Inlab	Lagoa	NA	82	Maranhão
57	Inlab	Maiobao	NA	76	Maranhão
58	Inlab	São Marcos	NA	24	Maranhão
59	Inlab	Shopping da Ilha	NA	57	Maranhão
60	Inlab	Turu	NA	47	Maranhão
61	Inlab	Olho D'Água	NA	84	Maranhão
62	Inlab	Vinhais	NA	73	Maranhão
63	Inlab	Matriz	NA	298	Maranhão
64	Inlab	Ponta do Farol	NA	65	Maranhão
65	Inlab	São Cristovão	NA	82	Maranhão
66	Inlab	Cassi	NA	15	Maranhão
67	Inlab	I-Medical	NA	9	Maranhão
68	Inlab	São Francisco	NA	22	Maranhão
Total 68 Unidades de Atendimento via aquisição				17.382 m²	

Indicadores de Desempenho

Indicadores Desempenho	Descrição	Unidade	IFRS 16 2T19	IFRS 16 3T19	IFRS 16 4T19	IFRS 16 1T20	IFRS 16 2T20	IFRS 16 3T20	IFRS 16 4T20	IFRS 16 1T21	IFRS 16 2T21
DRE											
Receita Bruta	Receita Bruta	R\$ MM	787,6	818,0	778,6	770,6	492,2	943,8	1.000,5	964,3	1.005,1
Receita Líquida	Receita Bruta - Impostos sobre vendas - Cancelamentos - Glosas	R\$ MM	728,7	755,7	720,1	713,9	454,9	874,6	928,2	893,8	932,1
COGS	Pessoal e Serviços Médicos + Material Direto e Intermediação de Exames + Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades + Gastos Gerais + Depreciação e Amortização	R\$ MM	(509,9)	(524,3)	(506,7)	(526,3)	(452,4)	(561,4)	(621,8)	(606,5)	(673,8)
SG&A	Não inclui Outras Despesas / Receitas Operacionais, Provisões para Contingências e Equivalência Patrimonial	R\$ MM	(83,9)	(79,1)	(85,6)	(80,3)	(68,1)	(74,9)	(97,7)	(90,7)	(131,8)
EBIT	Lucro antes dos Juros e Imposto de Renda	R\$ MM	127,7	151,9	129,4	108,7	(65,1)	236,1	199,3	198,7	128,9
EBITDA	Lucro antes dos Juros, Impostos, Deprec. e Amortização	R\$ MM	211,9	238,7	195,1	195,9	19,6	323,8	298,1	285,5	219,7
Resultado Financeiro (líq)	Receitas Financeiras - Despesas Financeiras	R\$ MM	(28,2)	(27,4)	(53,8)	(28,8)	(36,6)	(33,3)	(39,2)	(30,7)	(36,2)
Lucro Líquido	Lucro Líquido	R\$ MM	72,6	91,1	56,1	58,7	(73,3)	132,1	139,5	118,6	65,5
Lucro Líquido Caixa	Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido	R\$ MM	59,1	102,2	61,3	65,6	(89,8)	144,9	130,3	101,8	48,4
Indicadores de Resultado											
Índice de Cancelamento	(Glosas + Abatimentos) / Receita Bruta	%	-1,3%	-1,4%	-1,3%	-1,2%	-1,4%	-1,1%	-1,0%	-1,0%	-1,0%
Margem Bruta	Lucro Bruto / Receita Líquida	%	30,0%	30,6%	29,6%	26,3%	0,6%	35,8%	33,0%	32,1%	27,7%
Margem EBIT	EBIT (LAJIR) / Receita Líquida	%	17,5%	20,1%	18,0%	15,2%	-14,3%	27,0%	21,5%	22,2%	13,8%
Margem EBITDA	EBITDA (LAJIDA) / Receita Líquida	%	29,1%	31,6%	27,1%	27,4%	4,3%	37,0%	32,1%	31,9%	23,6%
Taxa Efetiva de Impostos	IR/CSLL / Lucro antes dos Impostos	%	-27,0%	-27,0%	-25,5%	-26,5%	-28,6%	-35,0%	-13,1%	-29,3%	-29,3%
Margem Lucro Líquido	Lucro Líquido / Receita Líquida	%	10,0%	12,1%	7,8%	8,2%	-16,1%	15,1%	15,0%	13,3%	7,0%
Margem Lucro Líquido Caixa	(Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido)/Receita Líquida	%	8,1%	13,5%	8,5%	9,2%	-19,7%	16,6%	14,0%	11,4%	5,2%
Dívida Financeira											
Caixa	Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	300,4	463,6	857,8	803,6	1.152,8	1.209,2	1.111,4	1.097,4	672,1
Dívida Bruta	Debêntures, Financiamentos e Aquisições	R\$ MM	1.150,4	1.155,0	1.639,2	1.692,2	2.057,7	2.035,2	2.012,6	1.999,5	1.839,9
Dívida Líquida	Debêntures, Financiamentos e Aquisições menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	850,1	691,4	781,4	888,6	904,9	826,0	901,2	902,1	1.167,8
Dívida Líquida / EBITDA LTM	(Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários) / EBITDA LTM	Múltiplo	1,1x	0,8x	0,9x	1,1x	1,4x	1,1x	1,1x	1,0x	1,0x
Rentabilidade e Retorno											
ROIC sem ágio LTM	NOPAT LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida - Ágio)	%	36,0%	38,3%	38,7%	45,7%	25,6%	33,5%	36,0%	47,2%	58,7%
ROIC LTM	NOPAT LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida)	%	13,6%	14,1%	14,1%	14,6%	7,6%	10,2%	12,2%	14,7%	18,7%

FLEURY S.A. BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Balanços patrimoniais levantados para os períodos findos em 30 de junho (Em R\$ milhares)

Ativo		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020
Passivo e Patrimônio Líquido			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	35.433	580.136	68.928
Títulos e valores mobiliários	570.835	153.946	403.322
Contas a receber	710.160	107.539	105.039
Estoques	71.514	271.937	250.459
Impostos a recuperar	20.009	179.050	138.774
IRPJ e CSLL a compensar	29.709	32.075	37.417
Outros ativos	31.888	52.080	212
		96.445	25.790
		791	74.504
		7.019	5.326
Total circulante	1.469.548	1.481.018	1.109.771
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	65.807	7.370	531.949
Outros ativos	23.171	899.575	899.522
Imposto de renda e contribuição social diferido	21.385	637.703	680.790
Depósitos judiciais	23.711	380.507	405.217
		34.240	42.082
		14.274	14.910
		102.405	83.092
		4.206	5.627
Total não circulante		2.080.280	2.663.189
Patrimônio líquido			
Capital social		1.432.202	1.432.202
Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas		36.923	35.954
Reserva legal		115.725	115.725
Lucros retidos		2.674	-
Lucros do período	34.372	184.145	169.643
(-) Ações em Tesouraria	708.769	(24.836)	(2.674)
Reserva de investimento	2.030.608	10.174	-
Participação de não controladores	729.941	1.331	-
Total do patrimônio líquido	3.643.611	1.758.338	1.750.850
Total do passivo e patrimônio líquido			
	5.319.636	5.319.636	5.523.810
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	28.184		
Títulos e valores mobiliários	1.013.621		
Contas a receber	704.468		
Estoques	63.093		
Impostos a recuperar	22.325		
IRPJ e CSLL a compensar	33.245		
Outros ativos	15.263		
Total circulante	1.880.199		
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	69.615		
Outros ativos	33.086		
Imposto de renda e contribuição social diferido	12.232		
Depósitos judiciais	24.988		
Total não circulante			
Total do ativo			

FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO CONSOLIDADA

Demonstrações de resultado para os períodos de três meses findos em 30 de junho (Em R\$ milhares, exceto lucro por ação)

	Consolidado		Consolidado	
	2T21	2T20	2021	2020
Receita de prestação de serviços	932,066	454,944	1,825,874	1,168,878
Custo dos serviços prestados	(673,822)	(452,364)	(1,280,372)	(978,711)
Lucro Bruto	258,244	2,580	545,502	190,167
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(131,802)	(68,137)	(222,464)	(148,421)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(147)	529	2,333	1,250
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2,557	(62)	2,176	606
Equivalência patrimonial	(2)	(1,028)	(201)	(989)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	128,850	(66,118)	327,346	42,613
Receitas financeiras	6,797	8,778	13,496	18,656
Despesas financeiras	(43,009)	(45,378)	(80,437)	(84,096)
Resultado financeiro	(36,212)	(36,600)	(66,941)	(65,440)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	92,638	(102,718)	260,405	(22,827)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(44,239)	12,926	(110,161)	(1,317)
Diferido	17,096	16,486	33,862	9,558
Lucro Líquido do exercício	65,495	(73,306)	184,106	(14,586)
Atribuível aos sócios:				
Controladores	65,534	(73,306)	184,145	(14,586)
Não controladores	(39)	-	(39)	-
	65,495	(73,306)	184,106	(14,586)
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia				
Lucro básico por ação (média ponderada)	0.21	(0.23)	0.58	(0.05)
Lucro diluído por ação (média ponderada)	0.21	(0.23)	0.58	(0.05)

FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADA

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 30 de junho (Em R\$ milhares)

	Capital Social		Reserva de Capital		Reserva de Investimento	Lucros retidos	Lucro do Período	Ações em tesouraria	Patrimônio líquido		Participação de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva legal								
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.449.051	(22.784)	32.044	102.877	-	197.744	-	-	1.758.976	-	-	1.758.976
Aumento de Capital	885	-	-	-	-	-	-	-	885	-	-	885
Plano de opção de compra de ações	-	-	1.944	-	-	-	-	-	1.944	-	-	1.944
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	(14.586)	-	(14.586)	-	-	(14.586)
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	(197.766)	-	-	(197.766)	-	-	(197.766)
Saldos em 30 de junho de 2020	1.449.936	(22.784)	34.010	102.877	-	-	(14.586)	-	1.549.453	-	-	1.549.453
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.454.986	(22.784)	35.954	115.725	-	144.919	-	-	1.750.850	-	-	1.750.850
Plano de opção de compra de ações	-	-	969	-	-	-	-	-	969	-	-	969
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.370	-	1.370
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	184.145	-	184.145	(39)	-	184.106
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	(156.795)	-	-	(156.795)	-	-	(156.795)
(-) Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	2.674	-	(24.836)	-	(22.162)	-	(22.162)
Reserva de Lucro	-	-	-	-	10.174	(10.174)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de Junho de 2021	1.454.986	(22.784)	36.923	115.725	10.174	2.474	184.145	(24.836)	1.757.007	1.331	-	1.758.338

FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXAS CONSOLIDADAS

Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos de 30 de junho (Em R\$ milhares)

	Consolidado	
	2021	2020
Lucro líquido	184.106	(14.586)
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	76.299	(8.241)
Receitas e despesas financeiras	75.306	76.202
Depreciações e amortizações	177.721	171.954
Resultado de equivalência patrimonial	201	989
Plano de opção de compra de ações	4.939	1.944
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(2.176)	(606)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	20.414	16.629
Participação nos lucros	20.423	(26)
Outros	1.829	76
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de	559.062	244.335
(Aumento) redução em contas a receber	(19.096)	138.089
(Aumento) redução nos estoques	809	(51.996)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	6.127	(24.395)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	1.277	(1.825)
(Aumento) redução em outros ativos	(6.511)	(23.563)
Aumento (redução) em fornecedores	3.725	(33.014)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	17.226	(11.608)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(6.715)	(6.332)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(1.852)	(3.289)
(Aumento) redução em outros passivos	(10.201)	(450)
Total de variação em ativos e passivos	(15.211)	(18.383)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(57.924)	(29.144)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	485.927	196.808
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(137.225)	(80.917)
Operações com Títulos e Valores Mobiliários	449.699	(284.324)
Pagamentos de empresa adquiridas, menos caixas e equivalentes de	(140.571)	(42.113)
Compra de ações em tesouraria	(24.836)	-
Aquisição de participações societárias	(2.867)	-
Integralização de capital em controlada	(357)	-
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)	152	84
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	143.995	(407.270)
Captação de financiamentos e debêntures	-	550.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(275.407)	(181.328)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(25.087)	(38.801)
Comissões financeiras e outras	(3.623)	(2.643)
Instrumentos financeiros derivativos	109	2.002
Pagamento de arrendamento mercantil	(87.902)	(77.619)
Aumento de Capital	-	885
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(231.357)	(31.177)
Operação risco sacado	594	(225)
Caixa líquido proveniente (aplicado) nas atividades de financiamer	(622.673)	221.094
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	7.249	10.632
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	28.184	8.966
No fim do exercício	35.433	19.598
Variação de caixa e equivalentes de caixa	7.249	10.632

FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADA

Demonstrações do Valor Adicionado para os períodos de 30 de junho (R\$ milhares)

	Consolidado	
	30/06/21	30/06/20
Receitas	1,952,840	1,251,807
Receita de prestação de serviços	1,968,110	1,262,354
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	(20,414)	(16,629)
Outras receitas	5,144	6,082
Insumos adquiridos de terceiros	(796,766)	(549,400)
Custo dos serviços prestados	(726,381)	(507,375)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(70,296)	(41,009)
Perda/recuperação de valores ativos	(89)	(1,016)
Valor adicionado bruto	1,156,074	702,407
Depreciação e amortização	(177,721)	(171,953)
Valor adicionado líquido	978,353	530,454
Valor adicionado recebido em transferência	13,828	18,402
Equivalência patrimonial	(201)	(989)
Receitas financeiras	14,029	19,391
Valor adicionado total a distribuir	992,181	548,856
Distribuição do valor adicionado	(992,181)	(548,856)
Pessoal e encargos	(433,079)	(323,348)
Remuneração direta	(301,078)	(213,203)
Benefícios	(108,305)	(91,238)
Encargos	(23,696)	(18,907)
Impostos, taxas e contribuições	(272,989)	(135,916)
Federal	(212,089)	(95,504)
Municipal	(60,900)	(40,412)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(102,007)	(104,178)
Aluguéis	(14,611)	(10,603)
Juros	(80,437)	(84,096)
Outras despesas operacionais	(6,959)	(9,479)
Lucros retidos	(184,106)	14,586
(Lucros) prejuízo retidos do período	(184,145)	14,586
Participação dos não controladores nos (lucros) prejuízos retidos	39	-

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2021, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 27 de julho de 2021.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores.

Claudio Almeida Prado - Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2021, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 27 de julho de 2021.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores.

Claudio Almeida Prado- Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

**Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade
realizada em 23 de julho de 2021.**

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 23 de julho de 2021, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

Presença: A integralidade dos membros do Comitê, João Roberto Gonçalves Teixeira (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, Luiz Carlos Vaini e Marcelo Santos Dall'Occo; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executiva, Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao segundo trimestre de 2021, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o segundo trimestre, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo

em 30 de junho de 2021, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

João Roberto Gonçalves Teixeira

Márcio Pinheiro Mendes

Luiz Carlos Vaini

Marcelo Santos Dall'Occo

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 26 DE JULHO DE 2021

1. **Data, hora e local:** Realizada aos 26 dias do mês de julho de 2021, às 14h00, na sede social de Fleury S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.
2. **Convocação e Presença:** Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs.(i) Luciana Doria Wilson; (ii) José Maria Chapina Alcazar; e (iii) Sergio Moreno. Convidados: Luiz Carlos Vaini, Coordenador do Comitê de Auditoria e Marcelo Orlando da PwC Auditores Independentes.
3. **Mesa:** A reunião foi presidida pela Sra. Luciana Doria Wilson e secretariada pela Sra. Andrea Marçon Bocabello.
4. **Ordem do Dia:** deliberar sobre: (i) as contas da diretoria, o relatório da administração e as demonstrações financeiras auditadas referentes ao exercício findo em 30 de junho de 2021
5. **Deliberações:** Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:
 - (i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC, datado de 29/07/2021, o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao período findo em 30/06/2021, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.
6. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Sra. Luciana Doria Wilson, Presidente; Andrea Marçon Bocabello, Secretária. Conselheiros: Luciana Doria

Wilson; José Maria Chapina Alcazar e Sergio Moreno.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 26 de julho de 2021.

Luciana Doria Wilson
Presidente

Andrea Marçon Bocabello
Secretária