

## **Relações com Investidores**

Marco Tulio de Carvalho Oliveira CFO e DRI

Francesco Abenathar F. Lisa Gerente de RI

**Raphael Henrique D. dos Santos** Analista de RI

#### **Contato:**

ri.unidas.com.br ri@unidas.com.br

### **Novo Mercado**

Ticker: LCAM3

Total de ações: 508.729.411 Ações em circulação: 321.850.376

(63,8%)

#### **Teleconferência de Resultados**

Sexta-feira, 30 de abril de 2021 12h00 (horário de Brasília) 11h00 (horário de Nova York)

#### **Brasil:**

+55 11 2188-0155

#### **Estados Unidos**:

+1 646 843-6054

#### **Outros países:**

+1 646 843-6054

Código de acesso: Unidas

Webcast: ri.unidas.com.br



Tempo estimado de leitura:

20 minutos















Resultados 1T21

## **NOVO TRIMESTRE. NOVOS RECORDES!**

### **DESTAQUES DO TRIMESTRE**

- Lucro Líquido atinge o montante recorde de R\$231,4 milhões (+190,9% A/A) e Margem Líquida¹ recorde de 32,9% (+19,6 p.p. A/A);
- O Receita Líquida Consolidada cresce em todos os segmentos atingindo R\$1,6 bilhões (+33,0% A/A);
- O EBITDA atinge R\$528,0 milhões, superando pela primeira vez o patamar de meio bilhão de reais, com expansão de 22,7 p.p. da Margem EBITDA¹, para 75,1%;
- Terceirização de Frotas: A entrada em operação das fortes contratações realizadas nos últimos trimestres, já começam a refletir em expressivo crescimento de Receita Líquida que atingiu o patamar recorde de R\$395,3, +35,2% A/A;
- Tal crescimento contribuiu para a expansão de 3 p.p. na Margem EBITDA de Terceirização de Frotas, que atingiu a margem de 67,5%;
- Além disso, continuamos com ritmo acelerado de Novas Contratações atingindo o recorde de 11,5 mil carros contratados em um trimestre (+93,1% A/A), e Valor Global de R\$725,3 milhões (+137,0% A/A);
- O Aluguel de Carros: Alcançou a Receita Líquida (excluindo franquias) recorde de R\$303,3 (+4,7% A/A), suportado pelo aumento de 3,1% no Volume de Diárias;
- O trimestre foi marcado pela manutenção de uma elevada **Taxa de Ocupação** atingindo **82,6%**, mesmo com *lockdowns* mais restritivos ao final do trimestre;
- Adicionalmente, a Tarifa Média continuou apresentando expansão atingindo o patamar de R\$73,1 no trimestre, e com uma geração de receita por Carro Operacional 10% maior que o 1T20;
- O Seminovos: Demanda se manteve alta gerando recordes no Preço Médio de Venda (R\$55,1 mil) e na Margem EBITDA¹ para 14,1% (+14,8 p.p. A/A), mesmo com um volume de Veículos Vendidos de 16,7 mil em função da restrição da oferta;
- O ROIC e Spread ROIC/Custo da dívida: ROIC recorde de quase 15% com spread recorde de 11,9 p.p., impulsionado pelo maior ROIC no trimestre e pelo menor custo de captação, resultando em um ROE² anualizado recorde de 25,1%;
- Alavancagem: Atingimos o nível de alavancagem de 2,08x da Dívida Líquida sobre EBITDA Recorrente Anualizado, o que nos permite continuar mantendo altas taxas de crescimento por um bom tempo;
- O Posição de Caixa: A Companhia encerrou o trimestre com uma robusta posição de Caixa de R\$2,0 bilhões equivalente a 102,9% dos compromissos pelos próximos três anos.

- (1) Margens calculadas sobre a Receita de Locação Líguida.
- (2) O ROE anualizado é calculado usando o lucro líquido recorrente do período dividido pela média mensal do patrimônio líquido ajustado pela dedução do ágio gerado pelas aquisições e adição do ajuste de avaliação patrimonial (Patrimônio Líquido Tangível).





#### **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Seja bem-vindo aos resultados da Unidas no primeiro trimestre de 2021.

Iniciamos o ano de 2021 com o objetivo de sermos ainda melhores naquilo que já fazemos muito bem. Os resultados dos últimos trimestres demonstraram a resiliência da Companhia e nossa capacidade de evolução. Mesmo em cenários adversos, crescemos e nos aprimoramos nos últimos anos, e neste primeiro trimestre de 2021 não foi diferente. Continuamos evoluindo e melhorando a nossa operação, nos mantendo fiéis à nossa estratégia, mesmo em um novo momento de *lockdowns* em diversas cidades, o que causou mínimos impactos no nosso negócio.

Mesmo durante o cenário adverso, continuamos crescendo, abrindo lojas e lançando importantes produtos e funcionalidades no nosso segmento de aluguel de carros. Assim, levamos cada vez mais benefícios para os nossos clientes e agregamos valor aos produtos já existentes, incrementando os resultados operacionais:

- Unidas Pass, que é o sistema de cobrança automática em pedágios, cancelas de shoppings e estacionamentos. Este benefício já está disponível nos veículos da frota Unidas e o cliente pode usar quando quiser, para passar direto por esses pontos de cobrança automática, evitando filas e ganhando muito mais praticidade e agilidade no seu dia a dia;
- Unidas Uber Semanal, Motoristas Uber só têm a ganhar com o Uber Semanal, que é o aluguel de tarifa semanal para motoristas de aplicativos! Nessa modalidade, os clientes contam com algumas vantagens especiais, processo de contratação 100% digital, pagamento direto com os ganhos das viagens feitas pelo Uber e condições comerciais exclusivas;
- Unidas Wi-fi, com o Unidas Wi-Fi os nossos clientes ficam 100% conectados durante seus trajetos com internet ilimitada, compartilhamento de conexão com mais de 5 aparelhos simultâneos, que podem navegar em conteúdos e redes sociais sem limitações. O Unidas Wi-Fi pode ser contratado em planos diários ou mensais.

O RAC apresentou excelentes resultados. Continuamos crescendo a receita e operando com elevadas taxas de ocupação, mesmo quando o segmento de viagens a lazer e a negócios ainda estão distantes dos patamares pré pandemia, o que prova o enorme potencial de crescimento deste segmento:

- A Receita líquida foi recorde de R\$303,3 milhões, um crescimento de 4,7% em relação ao 1T20, com um número de diárias subindo 3,1%, atingindo o recorde de 4,6 milhões e com uma receita por carro operacional 10% maior.
- Taxa de Utilização do trimestre fechou em 82,6%, com o mês de março fechando acima dos 80%;
- Devida a alta demanda em todos os nossos produtos no RAC, o ticket médio subiu 3,5%, atingindo o valor de R\$73,1;

A **Terceirização de Frotas** continua apresentando excelentes resultados, demonstrando que, além da nossa força comercial extremamente eficaz, a cultura da terceirização tem se tornado cada vez mais presente no mercado nacional, com o crescimento importante em receita, aumento consecutivo no pipeline comercial e com contratações recordes, como mostrado a seguir:

- A Receita de Terceirização de Frotas cresceu 35,2% neste trimestre, atingindo o montante de R\$395,3 milhões;
- A Margem EBITDA de Terceirização de Frotas atingiu o montante de 67,5% neste trimestre, expansão de 3 p.p. em 12 meses:
- A Frota média alugada de Terceirização cresceu 15,9% versus o 1T20;
- Foram contratados 11,5 mil veículos neste 1T21 e o valor global de novos contratos já representa 38,6% do contratado em 2020;
- O Pipeline comercial continua forte, apresentando um volume recorde de 73 mil veículos em disputa.

O **Seminovos** segue forte mais um trimestre. Com a oferta de veículos 0km ainda baixa e o aumento significativo dos preços, a demanda por veículos seminovos continua crescendo e os resultados só não foram ainda mais robustos por conta da necessidade de manter a operação de Locação coberta. Dentre os destaques:

- Vendemos no trimestre 16,7 mil veículos, com o ticket médio recorde de R\$55,1 mil por carro;
- Expandimos ainda mais as margens, aumentando 14,8 p.p. versus o 1T20, atingindo 14,1% de Margem EBITDA neste trimestre;
- Aumentamos a receita líquida em 47,8%, alcançando R\$908,3 milhões no trimestre.

Com isto, os resultados consolidados da Companhia tiveram um importante incremento em relação ao mesmo período de 2020, mesmo considerando que janeiro e fevereiro de 2020 ainda não estavam impactados pela pandemia do Covid-19, e com um crescimento consistente contra o último trimestre, que foi recheado de recordes, demonstrando a consistência e a capacidade da Unidas em avançar buscando sempre o melhor:

 Com um Lucro Líquido Recorrente Recorde de R\$231,4 milhões no trimestre, quase o triplo em relação ao 1T20, atingimos o recorde de rentabilidade com uma margem líquida de 32,9%;

- O EBITDA Consolidado recorrente superou pela primeira vez o patamar de R\$0,5 bilhão atingindo o total recorde de R\$528,0 milhões, e com uma, também recorde, margem EBITDA de 75,1%, expansão de 22,7 p.p.;
- A Receita Líquida Consolidada alcançou o montante de R\$1,6 bilhões, crescimento de 33,0% em relação ao 1T20, dado ao bom desempenho em todos os segmentos;
- Alcançamos níveis recordes de Rentabilidade, com o ROIC recorde de 14,9%, com um spread recorde de ROIC/Custo da Dívida após IR de 11,9 p.p. resultando em um ROE anualizado recorde que atingiu 25,1%;
- Robusta geração de Caixa, adequação do calendário de dívidas e a redução da alavancagem nos dão tranquilidade de manter a estratégia adotada neste trimestre para o longo prazo, de modo a seguir evoluindo com o crescimento sustentável em todos os segmentos da Companhia.

Sobre o processo de fusão entre a Companhia e a Localiza (RENT3), ainda dependemos da aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), que publicou o Ato de Concentração nº 08700.000149/2021-46. A análise deste processo poderá durar até 240 dias, prorrogáveis por mais 90 dias, a contar de 08 de fevereiro de 2021.

Para finalizar, gostaria de agradecer o contínuo, intenso e exemplar trabalho dos nossos colaboradores que, mesmo sob adversidades, se superam trimestre a trimestre e nos permitem alcançar os resultados que trazemos neste momento. Adicionalmente, gostaria também de agradecer aos nossos clientes, parceiros e acionistas por continuarem acreditando na Companhia.

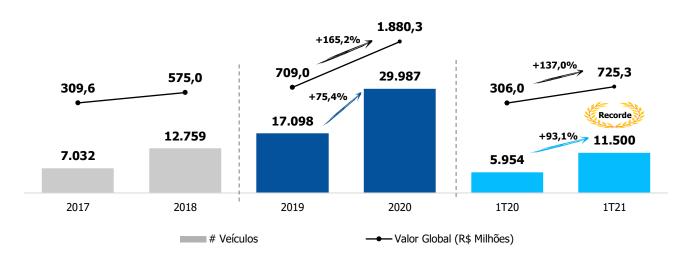
Muito obrigado e "vamos juntos"! Luis Fernando Porto CEO

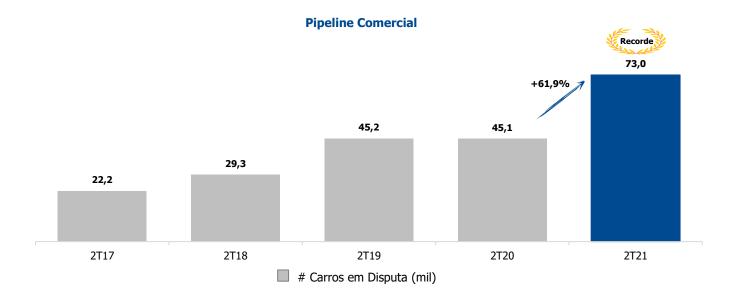
## I – TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

### **Atividade Comercial**

- O Continuamos apresentando fortes crescimentos em Terceirização de Frotas, com contratações recordes de veículos no 1T21.
- O desempenho comercial continua performando de maneira estelar neste 1T21, demonstrando a força comercial da Companhia, que já tem em disputa para o 2T21 novo volume recorde de carros. Considerando os carros em disputa para o 2T21 já temos o equivalente a 75% da frota atual de terceirização.

#### Novas Contratações<sup>1</sup>





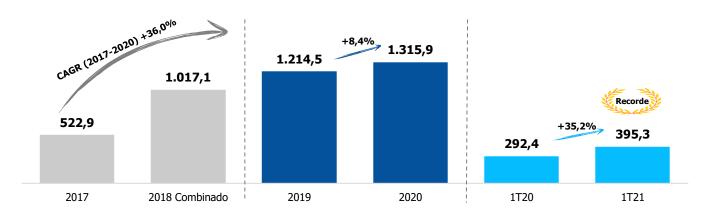
<sup>(1)</sup> Para Novas Contratações, não são consideradas as renovações de contratos.

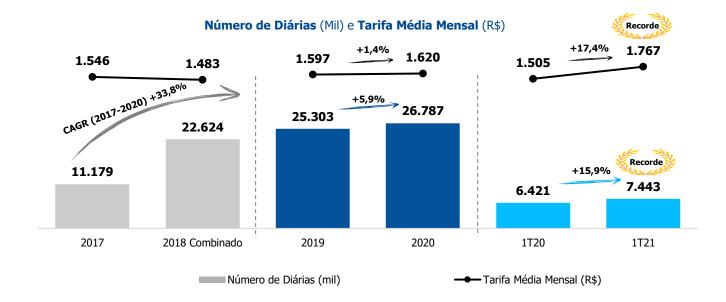
### I – TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

## **Desempenho no Período**

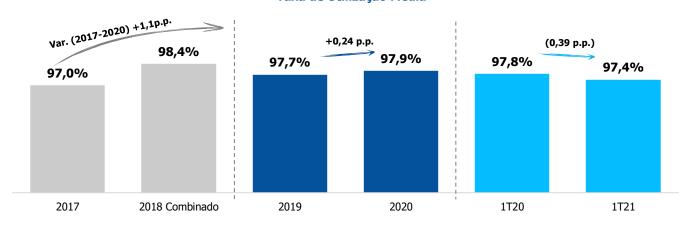
 Receita líquida alcançou novo recorde para um trimestre em Terceirização de Frotas, sustentada pelos recordes de volume e tarifa média e consequência do robusto volume de contratações realizadas desde o terceiro trimestre de 2020.

## Receita Líquida de Terceirização de Frotas (R\$ Milhões)





#### Taxa de Utilização Média

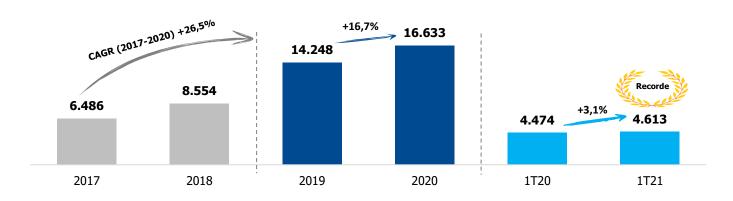


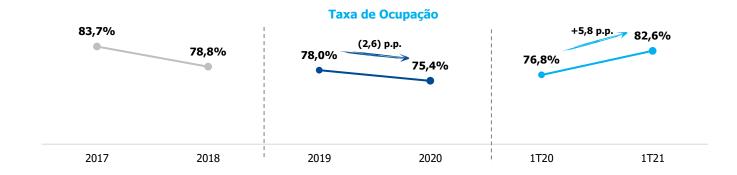
### II - ALUGUEL DE CARROS

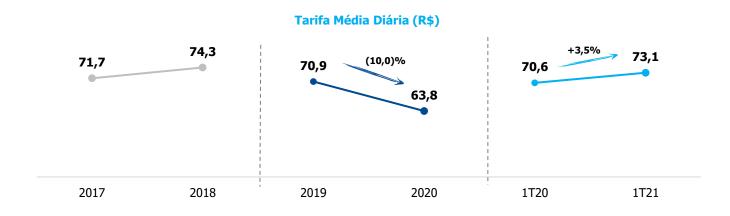
## **Desempenho no Período**

Mesmo durante um período com forte redução de número de viajantes e mobilidade em geral, continuamos crescendo tanto em diárias como em tarifa média. Este crescimento poderia ter sido ainda maior se não houvesse uma falta de carros disponíveis.

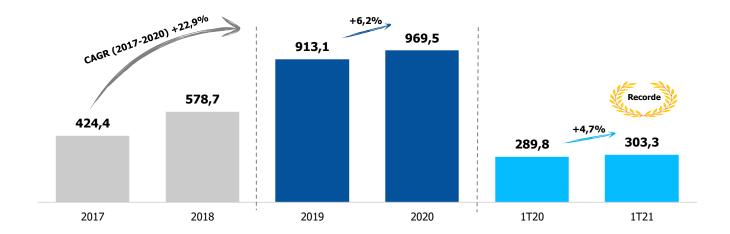






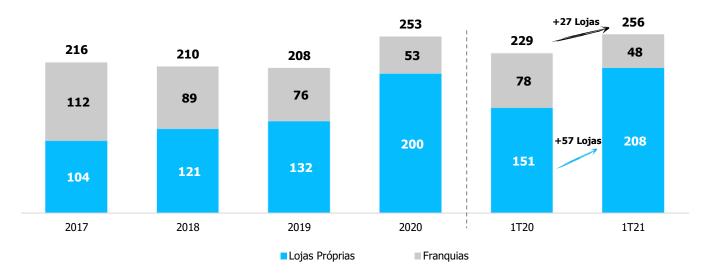


# Receita Líquida de Aluguel de Carros (Exclui Franquias, R\$ Milhões)



## **Rede de Atendimento**

### Número de Lojas - Aluguel de Carros



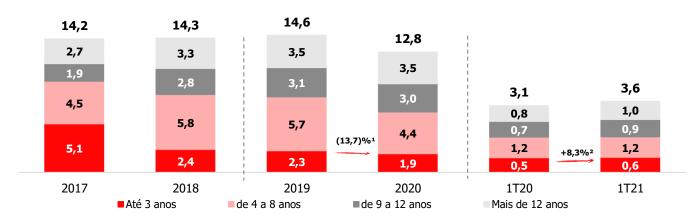
#### III - SEMINOVOS

#### **Análise Setorial**

O mercado de venda de Seminovos continuou crescendo neste 1T21, a busca por carros de até 3 anos aumentou 8,3%, assim como a venda de Carros Usados no total de 13,2% maior, consolidando o bom momento deste segmento.



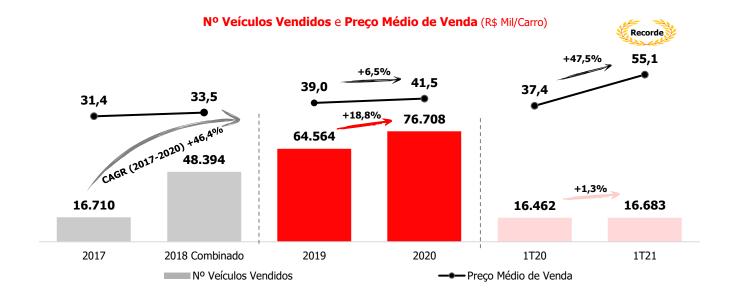
(Milhões de unidades)



¹ Fonte: FENAUTO. Considera a venda de Automóveis, Comerciais Leves, Comerciais Pesados, Motos e Outros.² Para o cálculo das variações, estão sendo considerados os números sem arredondamento.

## **Desempenho no Período**

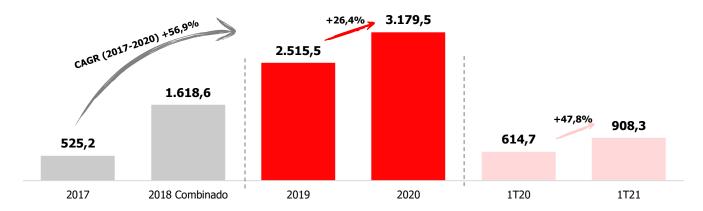
• A demanda mais forte neste 1T21, nos permitiu alcançar o preço médio recorde de R\$55,1 mil por veículo vendido neste trimestre, com alta de 47,5% sobre o 1T20.



## III – SEMINOVOS

## Receita de Venda de Veículos

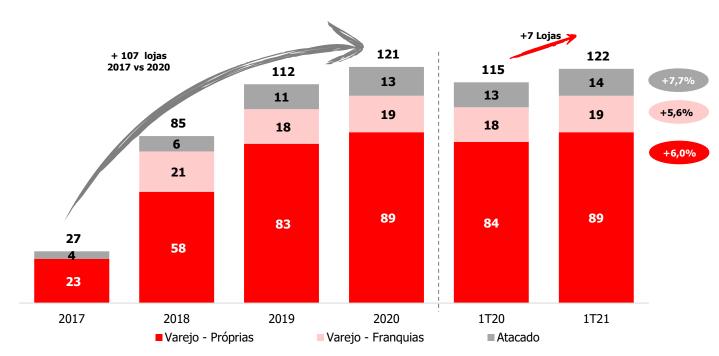
(R\$ Milhões)



Resultados de Seminovos (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Receita Líquida de Seminovos	614,7	908,3	47,8%
(-) Custo dos Veículos Vendidos	(581,4)	(722,4)	24,2%
= Lucro Bruto Seminovos	33,3	185,9	458,7%
% Margem Bruta de Seminovos	5,4%	20,5%	15,1 p.p.

## **Rede de Atendimento**

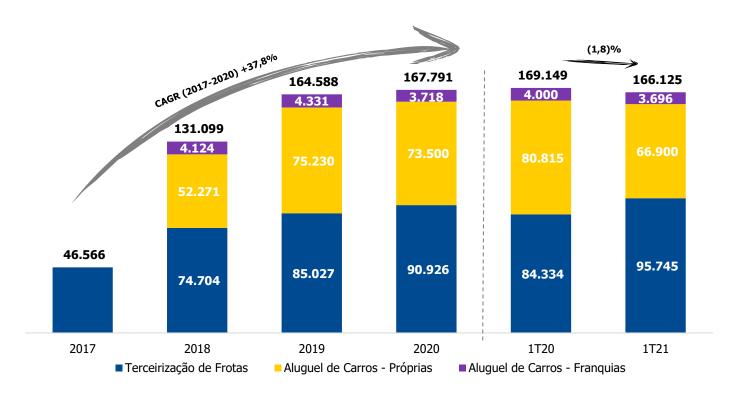
#### Número de Lojas - Seminovos



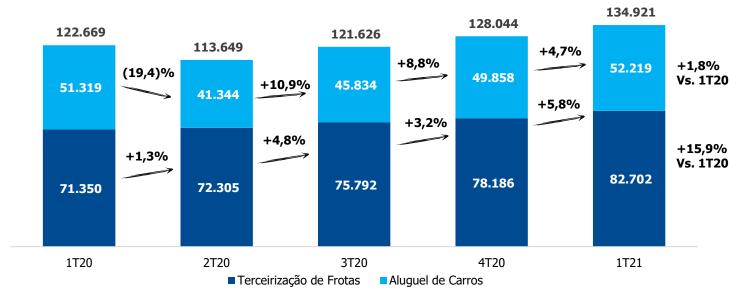
## IV – FROTA

• A frota total (final do período) apresentou leve redução em comparação ao 1T20, mas com expressivo e consistente crescimento, trimestre a trimestre, em frota alugada de ambos os segmentos.

#### Abertura da Frota Final - Consolidado



### Abertura da Frota Alugada — Consolidado

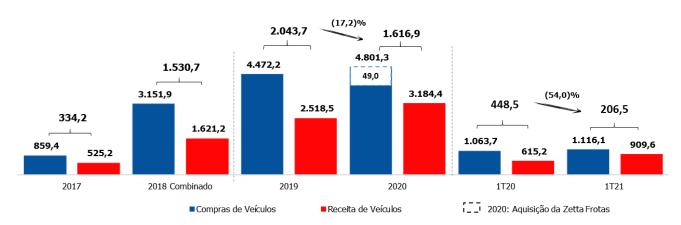


### **Investimentos em Frota**

Neste 1T21 a Companhia investiu R\$1,1 bilhões em aquisição de novos veículos, o equivalente a 15,9 mil carros.

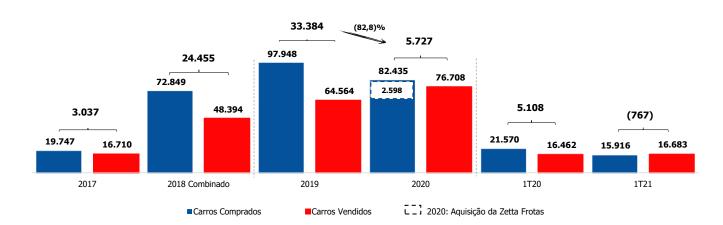
## Investimento Líquido em Frotas

(R\$ Milhões)



#### **Investimento Líquido em Frotas**

(# de Veículos)

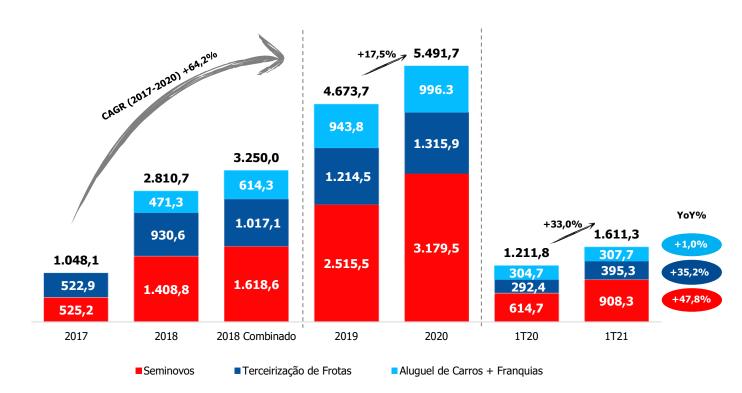


## Receita Líquida Consolidada

Receita (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Receita Locação Bruta	654,7	780,6	19,2%
(+) Receita Seminovos Bruta	615,2	909,6	47,9%
(-) Impostos	(58,1)	(78,9)	35,8%
= Receita Líquida Total	1.211,8	1.611,3	33,0%
Receita Líquida Locação	597,1	703,0	17,7%
Receita Líquida Seminovos	614,7	908,3	47,8%

A Companhia apresentou crescimentos importantes em todos os segmentos de negócio, destacando o crescimento no 1T21 de 35,2% em Terceirização de Frotas e o crescimento de 47,8% em Seminovos, mesmo com o ambiente de oferta de Seminovos restrita, consolidando o crescimento de 33,0% no trimestre.

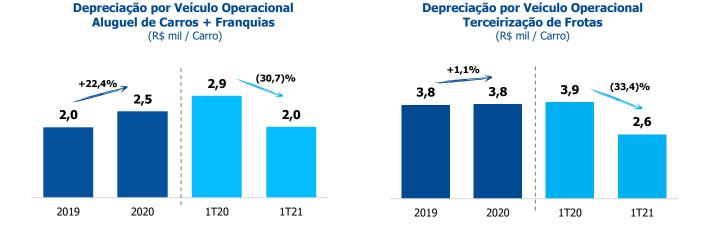
## Receita Líquida Consolidada por Segmento (R\$ Milhões)



## **Custos Operacionais**

Custos Operacionais (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(-) Custo de Manutenção de Veículos	(188,9)	(207,8)	10,0%
(-) Custo de Pessoal	(24,1)	(30,1)	24,6%
(+) Recuperação de Créditos de PIS/COFINS	41,3	58,4	41,3%
(-) Outros Custos Operacionais Recorrentes	(15,8)	(19,1)	21,0%
= Custo Caixa de Locação	(187,5)	(198,6)	5,9%
(-) Depreciação de Veículos e Outros Ativos	(127,2)	(97,1)	(23,7)%
= Total dos Custos de Locação	(314,7)	(295,7)	(6,0)%
Custo Caixa como % da Receita Líquida de Locação	31,4%	28,3%	(3,2) p.p.
Custo Caixa como % da Receita Líquida Total	15,5%	12,3%	(3,1) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida de Locação	21,3%	13,8%	(7,5) p.p.
Depreciação como % da Receita Líquida Total	10,5%	6,0%	(4,5) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida de Locação	52,7%	42,1%	(10,6) p.p.
Custo Total como % da Receita Líquida Total	26,0%	18,4%	(7,6) p.p.
= Total de Custos Operacionais Contábil	(314,7)	(295,7)	(6,0)%

- Mesmo com o aumento dos Custos de Locação, em decorrência do aumento na idade média da frota e consequentemente do custo de manutenção, o custo total como percentual da Receita Líquida de Locação caiu 10,6 p.p em relação ao 1T20.
- As quedas das depreciações em ambos os negócios se deram principalmente em função da alta nos preços dos veículos seminovos, uma vez que carros mais velhos já estão depreciados ou sofrem uma depreciação menor. Os carros mais novos já são depreciados à taxas normalizadas, o que deveria trazer um incremento gradual na depreciação dos próximos trimestres em se mantendo as tendências atuais.



A depreciação dos veículos é calculada pela diferença entre o preço de aquisição do carro e a estimativa da Companhia para o seu preço de venda no final dos períodos de locação, após deduzir a provisão de despesas de vendas.

## **Despesas Operacionais (SG&A)**

Despesas Operacionais¹ (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(-) Despesas de Vendas	(87,2)	(108,0)	23,9%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(42,4)	(54,1)	27,8%
(-) Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(0,1)	(0,1)	-
= Total de Despesas Operacionais (ex-depreciação)	(129,6)	(162,3)	25,2%
(-) Depreciação e Amortização de Outros Ativos	(15,2)	(19,0)	24,9%
= Total de Despesas Operacionais	(144,8)	(181,3)	25,1%
Despesas Operacionais (ex-depreciação) como % Receita Líquida	10,7%	10,1%	(0,6) p.p.
Despesas Operacionais como % Receita Líquida	12,0%	11,2%	(0,7) p.p.

• Apesar do aumento de 25,1% em despesas operacionais totais, o percentual sobre a receita líquida teve redução no trimestre versus o 1T20, demonstrando a capacidade da Companhia de continuamente gerar alavancagem operacional frente ao crescimento do negócio.

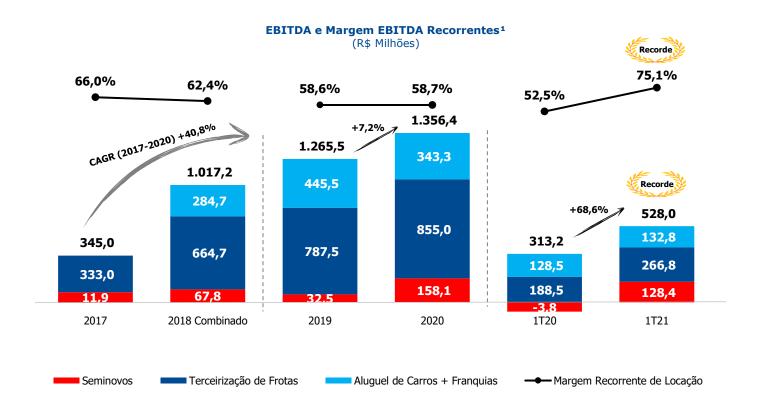
## **Resultado Operacional**

EBITDA e EBIT (R\$ milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Lucro Líquido Contábil	79,6	219,5	175,9%
(-/+) Equivalência Patrimonial	2,6	(0,3)	(112,7)%
(+) Provisão IR/CS	18,5	96,5	421,4%
(+) Resultado Financeiro Recorrente	70,2	78,2	11,4%
(+) Itens Financeiros Extraordinários	0,0	18,1	-
(+) Depreciação	142,4	116,1	(18,5)%
= EBITDA	313,2	528,0	68,6%
Margem EBITDA <sup>1</sup>	52,5%	75,1%	22,6 p.p.
= EBIT	170,8	411,9	141,3%
Margem EBIT <sup>1</sup>	28,6%	58,6%	30,0 p.p.

<sup>(1)</sup> Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

#### **EBITDA**

Pelo terceiro trimestre consecutivo a Companhia apresententou EBITDA consolidado e Margem EBITDA Recordes. Com crescimento de 68,6% em relação ao 1T20 e expansão de margem de 22,7 p.p. Destaque para a margem de Terceirização de Frotas que atingiu 67,5% com uma expansão de 3,0 p.p.



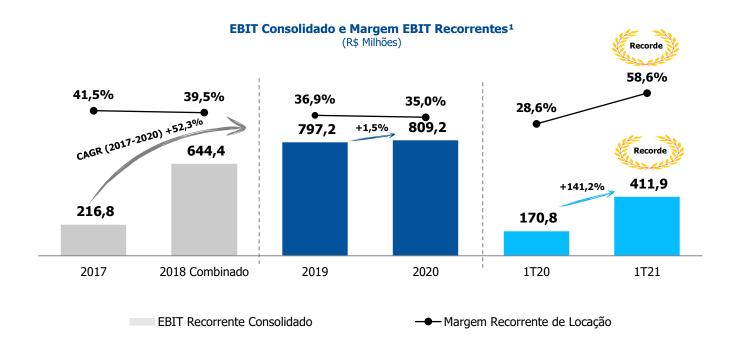
O quadro abaixo apresenta a comparação por segmento.

EBITDA Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Terceirização de Frotas¹	63,7%	65,4%	64,8%	65,0%	0,1 p.p.	64,5%	67,5%	3,0 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias¹	-	46,3%	47,2%	34,5%	(12,7) p.p.	42,2%	43,2%	1,0 p.p.
Locação <sup>1</sup>	63,7%	58,2%	57,1%	51,8%	(5,3) p.p.	53,1%	56,8%	3,7 p.p.
Seminovos <sup>2</sup>	2,3%	4,2%	1,3%	5,0%	3,7 p.p.	(0,6)%	14,1%	14,8 p.p.
= Margem EBITDA Consolidada¹	66,0%	62,4%	58,6%	58,7%	0,0 p.p.	52,5%	75,1%	22,7 p.p.

<sup>(1)</sup> Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Locação.

<sup>(2)</sup> Margens calculadas sobre a Receita Líquida de Seminovos.

### **EBIT**



EBIT Recorrente	2017	2018 Combinado	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Terceirização de Frotas¹	41,5%	44,4%	41,8%	44,1%	2,4 p.p.	38,5%	62,3%	23,8 p.p.
Aluguel de Carros + Franquias¹	-	31,3%	30,7%	22,9%	(7,8) p.p.	19,1%	53,8%	34,7 p.p.
= Margem EBIT Consolidada¹	41,5%	39,5%	36,9%	35,0%	(1,9) p.p.	28,6%	58,6%	30,0 p.p.

<sup>(1)</sup> Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## **Despesas Financeiras Líquidas**

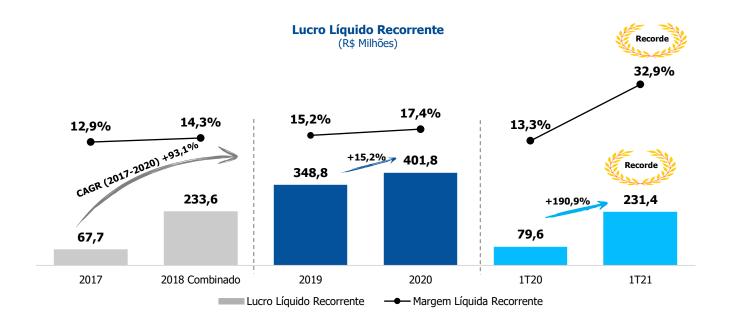
Despesas Financeiras Líquidas (R\$ Milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(-) Despesas Financeiras Contábil	(83,6)	(106,6)	27,4%
(+) Receitas Financeiras Contábil	13,5	10,3	(23,4)%
= Resultado Financeiro Contábil	(70,2)	(96,3)	37,2%
Resultado Financeiro Contábil como % Receita Líquida¹	11,8%	13,7%	1,9 p.p.
(+/-) Itens Extraordinários	-	18,1	-
= Resultado Financeiro Recorrente	(70,2)	(78,2)	11,4%
Resultado Financeiro Recorrente como % Receita Líquida¹	11,8%	11,1%	(0,6) p.p.

O resultado financeiro líquido foi impactado em R\$18,1 milhões em despesas não recorrentes geradas em função da liquidação antecipada de determinadas dívidas da Companhia. O efeito Caixa destas despesas no trimestre foi de R\$8,1 milhões e os R\$10 milhões restantes possuem efeito apenas contábil, pois se referem a baixa de custo de captação.

## **Resultado Líquido**

Lucro Líquido (R\$ Milhões)	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
(+) Lucro Líquido Contábil	79,6	219,5	175,9%
(+) Itens Extraordinários, líquido de IR/CS	-	11,9	-
= Lucro Líquido Recorrente	79,6	231,4	190,9%
Margem Líquida <sup>1</sup>	13,3%	31,2%	17,9 p.p.
Margem Líquida Recorrente <sup>1</sup>	13,3%	32,9%	19,6 p.p.

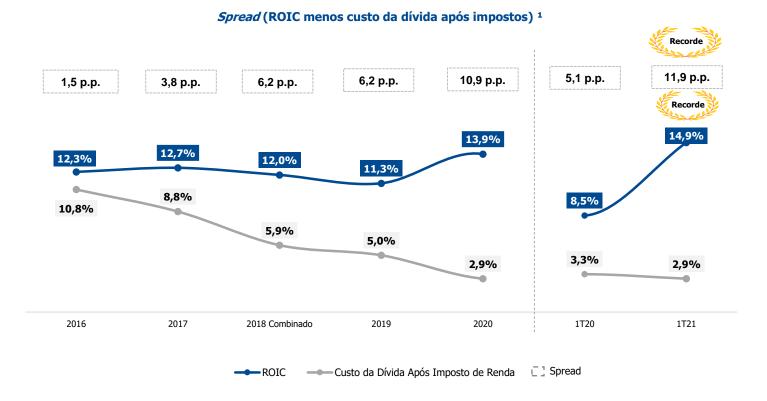
• Novamente com recorde, a Companhia quase triplicou o Lucro Líquido Recorrente no trimestre versus o 1T20, aumentando ainda mais a rentabilidade com recorde em margem líquida atingindo 32,9%.



<sup>(1)</sup> Margens calculadas sobre a Receita de Locação.

## **ROIC** e *Spread*

O contínuo e robusto crescimento da receita de serviço da Companhia, a ampliação das margens em todos os segmentos e os expressivos ganhos de eficiência na gestão de ativos, conduziram a uma geração recorde de ROIC de quase 15%. Com recorde no ROIC e com o custo da dívida rodando aos menores níveis históricos, a Unidas apresenta também recorde de *spread* em relação ROIC/Custo de Dívida que alcançou 11,9 p.p.



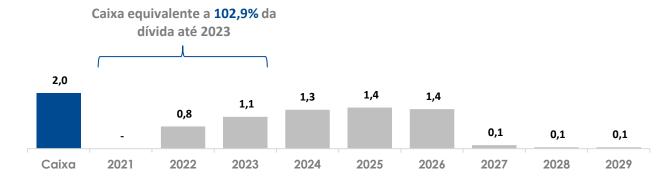
<sup>(1)</sup> O ROIC Anualizado considera o EBIT recorrente menos a alíquota de imposto contábil recorrente (NOPAT), dividido pelo Imobilizado e Estoque de Veículos menos o contas a receber de curto e longo prazo e conta de fornecedores (Capital Investido).

### **Endividamento**

Dívida (R\$ Bilhões)	4T20	Var. 1T21 vs 4T20	1T20	1T21	Var. 1T21 vs 1T20
Dívida Bruta	7,1	(11,0)%	4,9	6,3	29,2%
Dívida Bruta Curto Prazo (%)	10,1%	(4,1) p.p.	6,0%	6,1%	0,1 p.p.
Dívida Bruta Longo Prazo (%)	89,8%	4,1 p.p.	94,0%	93,9%	(0,1) p.p.
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários	3,7	(47,2)%	1,2	2,0	68,5%
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos	0,0	521,2%	0,1	0,3	193,5%
Dívida Líquida	3,4	22,1%	3,7	4,1	12,9%

• No 1T21 fizemos o pagamento antecipado de uma série de obrigações com vencimentos de curto prazo, nos dando a tranquilidade de Caixa para as obrigações dos próximos três anos.

#### Cronograma de Amortização do Principal em 31/03/2021 (R\$ Bilhões)



## **Indicadores de Alavancagem Consolidado**

• Reduzimos a alavancagem medida pela Dívida Líquida sobre EBITDA Recorrente Anualizado em 0,99 vez em relação ao 1T20, chegando ao confortável nível de 2,08 vezes.

Indicadores de Dívida	2017	2018	2019	2020
Dívida líquida / Valor da frota	63,1%	37,4%	39,8%	44,0%
Dívida líquida / EBITDA Recorrente Anualizado	2,51x	3,04x	2,13x	1,94x
Dívida líquida / Patrimônio líquido	2,09x	0,79x	0,74x	0,90x
EBITDA Recorrente LTM / Resultado Financeiro LTM	2,68x	3,04x	3,48x	4,64x

1T20	1T21
51,8%	49,7%
3,07x	2,08x
1,00x	0,87x
3,77x	5,07x

## Composição da Dívida

Na tabela a seguir, apresentamos as principais informações das dívidas vigentes da Companhia, ao final do 1T21:

Dívida (31/03/2021)	Data Emissão	Custo Médio	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Unidas												
16ª debêntures - Série unica	27/04/2018	119% do CDI	-	116,7	116,7	116,7	-	-	-	-	-	350,0
17ª debêntures - Série unica	27/09/2018	113% do CDI	-	200,0	200,0	-	-	-	-	-	-	400,0
18ª debêntures - Série unica	20/09/2019	108% do CDI	-	-	-	200,0	-	-	-	-	-	200,0
19ª debêntures - Série unica	15/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	-	-	750,0	750,0	-	-	-	1.500,0
Capital de Giro	28/12/2020	CDI + 2,40%	0,0	0,0	0,0	0,0	225,0	225,0	0,0	0,0	0,0	450,0
CRA	18/12/2019	108% do CDI	0,0	0,0	0,0	0,0	62,5	62,5	0,0	0,0	0,0	125,0
Capital de Giro	15/04/2020	CDI + 3,00%	-	-	300,0	-	-	-	-	-	-	300,0
Unidas S.A.												
11ª debêntures - série única	29/03/2018	117,5% do CDI	-	250,0	250,0	-	-	-	-	-	-	500,0
12ª debêntures - 1ª série	15/09/2018	110,6% do CDI	-	75,0	75,0	-	-	-	-	-	-	150,0
12ª debêntures - 2ª série	15/09/2018	IPCA + 7,30%	-	-	-	52,9	52,9	-	-	-	-	105,8
13ª debêntures - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	-	-	527,4	-	-	-	-	-	527,4
13ª debêntures - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	372,6
13ª debêntures - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	100,0
14ª debêntures - série única	18/11/2019	109,7% do CDI	-	40,0	80,0	80,0	-	-	-	-	-	200,0
15ª debêntures - série única	26/02/2021	CDI + 2,25%					225,0	225,0				450,0
Emprestimo Externo - 4131	26/07/2019	109,7% do CDI	-	-	-	287,8	-	-	-	-	-	287,8
Emprestimo Externo - 4131	19/03/2020	CDI + 0,82%	-	96,0	96,0	96,0	-	-	-	-	-	288,1
Juros líquidos incorridos			21,8									21,8
SWAP Total (MtM e Accrual)			(247,3)									(247,3)
Caixa e equivalentes de caixa			(1.950,6)									
Dívida Líquida			4.130,6	777,7	1.117,7	1.360,8	1.439,6	1.386,7	124,2	50,0	50,0	6.306,7

## VI - REMUNERAÇÃO DOS ACIONISTAS

#### **Dividendos e JCP**

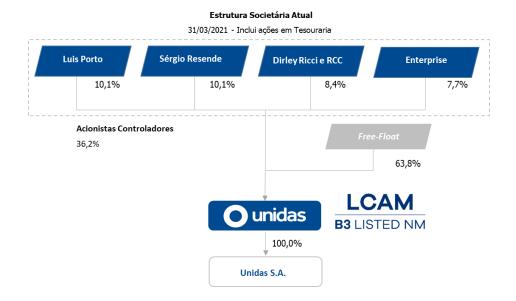
Em 19 de Março de 2021, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto total de R\$44,5 milhões, equivalentes a R\$0,0879922 por ação.

Data da Aprovação	Valor Total Declarado (R\$ Milhões)	Valor por Ação (R\$)	Data da posição acionária
30/03/2020	48,539	0,0964124	02/04/2020
26/06/2020	47,431	0,0937791	02/07/2020
15/09/2020	46,831	0,0925318	18/09/2020
21/12/2020	44,321	0,0876635	30/12/2020
19/03/2021	44,524	0,0879922	24/03/2021

#### VII - MERCADO DE CAPITAIS

#### **Estrutura Acionária**

Em 31 de março de 2021, a Companhia detinha 508.729.411 ações ordinárias, sendo que o *free-float* representava 63,8% do total de ações, incluindo ações em Tesouraria.



#### **Desempenho LCAM3**

As ações da Unidas (LCAM3) encerraram o pregão do dia 28/04/2021 cotadas a R\$25,80, uma valorização de 83,1% em 12 meses, enquanto o índice IBOV apresentou um aumento de 45,5% e o índice *Small Cap* crescimento de 51,1% para o mesmo período. O volume médio diário de negociações (ADTV) nos últimos 12 meses foi de R\$74 milhões/dia. Atualmente, a Unidas possui 16 coberturas de *equity research*: Ativa Corretora, Banco do Brasil, Bank of America Merrill Lynch, Bradesco BBI, BTG Pactual, Citi, Credit Suisse, Eleven Financial, Levante, Morgan Stanley, Itaú BBA, JP Morgan, Safra, Santander, UBS e XP.

#### Desempenho LCAM3 12M x IBOV e SMLL



## Webcast de Apresentação dos Resultados do 1T21

#### Teleconferência em português (Tradução Simultânea) 30 de abril de 2021

12h00 – Horário de Brasília 11h00 – Horário de Nova York

Telefones: +55 11 2188-0155 (Brasil) +1 646 843-6054 (Toll Free - Estados Unidos) +1 646 843-6054 (Outros países) Código de acesso: Unidas

Webcast e Apresentação de Resultados: ri.unidas.com.br

#### **Contatos de Relações com Investidores:**

Marco Tulio de Carvalho Oliveira – Diretor Financeiro e de RI Francesco Abenathar Fernandes Lisa – Gerente de Relações com Investidores Raphael Henrique Dias dos Santos – Analista de Relações com Investidores

E-mail: <u>ri@unidas.com.br</u>

**Sobre a Unidas –** Somos líder em Terceirização de Frotas no Brasil e a segunda maior em Aluguel de Carros. Nossa forte posição competitiva, foco e escala nos permitirá continuar a consolidar o mercado organicamente. Possuímos ampla abrangência geográfica, com presença em todos os estados brasileiros. A Companhia oferece soluções para todo o ciclo de cliente tanto em Terceirização de Frotas quanto em Aluguel de Carros (plataforma Unidas 360°). Além da forte presença e expertise na desmobilização dos veículos utilizados anteriormente em nossas operações.

**Aviso Legal** - As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Unidas são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

## Dados Operacionais<sup>1</sup>

Dados Operacionais	2018	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Frota Total no Final do Período	129.926	162.842	166.111	2,0%	167.371	164.866	(1,5)%
Frota em implantação	9.956	7.347	12.516	70,4%	10.489	8.345	(20,4)%
Frota em desmobilização	10.046	14.004	9.145	(34,7)%	16.834	9.244	(45,1)%
Frota operacional	109.924	141.491	144.450	2,1%	140.048	147.277	5,2%
Frota Média Operacional	91.977	124.071	137.934	11,2%	139.158	147.828	6,2%
Terceirização de Frotas	58.421	71.943	75.975	5,6%	72.990	84.941	16,4%
Aluguel de Carros	31.183	50.070	60.303	20,4%	64.031	61.341	(4,2)%
Aluguel de Carros - Franquias	2.374	2.058	1.656	(19,5)%	2.136	1.546	(27,6)%
Frota Média Alugada	83.887	111.379	121.497	9,1%	122.669	134.921	10,0%
Terceirização de Frotas	57.393	70.286	74.408	5,9%	71.350	82.702	15,9%
Aluguel de Carros	24.140	39.035	45.447	16,4%	49.183	50.694	3,1%
Aluguel de Carros - Franquias	2.354	2.058	1.642	(20,2)%	2.136	1.525	(28,6)%
Idade Média Frota Operacional (Meses)	14,6	12,9	14,1	9,7%	12,8	15,0	17,7%
Terceirização de Frotas	16,9	17,0	17,0	0,4%	16,3	18,2	11,5%
Aluguel de Carros	7,3	7,1	10,5	48,1%	8,7	10,5	20,6%
Aluguel de Carros - Franquias	11,1	10,6	12,9	21,1%	10,8	15,9	46,8%
Número de Diárias (Milhares)	27.236	39.573	43.420	9,7%	10.895	12.056	10,7%
Terceirização de Frotas	20.647	25.374	26.787	5,6%	6.421	7.443	15,9%
Aluguel de Carros (sem Franquias)	6.589	14.199	16.633	17,1%	4.474	4.613	3,1%
Ticket Médio (R\$)							
Terceirização de Frotas (Mensal)	1.489	1.597	1.620	1,4%	1.505	1.767	17,4%
Aluguel de Carros (Diária)¹	74,4	70,9	63,8	(10,0)%	70,6	73,1	3,4%
Taxa de Utilização							
Terceirização de Frotas	98,2%	97,7%	97,9%	0,2 p.p.	97,8%	97,4%	(0,4) p.p.
Aluguel de Carros¹	77,4%	78,0%	75,4%	(2,6) p.p.	76,8%	82,6%	5,8 p.p.
Depreciação (R\$ Milhares)							
Terceirização de Frotas	3,4	3,8	3,8	1,1%	3,9	2,6	(33,4)%
Aluguel de Carros (Considera Franquias)	2,2	2,0	2,5	22,4%	2,9	2,0	(30,7)%
Valor Médio da Frota Total (R\$ Milhões)¹	3.932,3	6.525,8	7.476,7	14,6%	7.280,3	8.583,8	17,9%
Número de Carros Comprados	68.702	93.493	79.837	(14,6)%	21.570	15.916	(26,2)%
Terceirização de Frotas	29.295	35.487	34.116	(3,9)%	7.896	11.118	40,8%
Aluguel de Carros	38.052	56.309	45.301	(19,5)%	13.623	4.619	(66,1)%
Aluguel de Carros - Franquias	1.355	1.697	420	(75,3)%	51	179	251,0%
Preço Médio de Compra (R\$ Milhares)	42,9	47,8	59,5	24,4%	49,6	70,1	41,4%
Terceirização de Frotas	44,5	50,1	69,0	37,6%	58,1	69,8	20,1%
Aluguel de Carros	41,8	46,5	52,7	13,1%	44,7	71,6	60,3%
Aluguel de Carros - Franquias	37,5	42,9	46,8	8,9%	44,2	51,5	16,6%
Número de Carros Vendidos	41.736	64.564	76.708	18,8%	16.462	16.683	1,3%
Terceirização de Frotas	25.025	29.769	32.739	10,0%	8.256	5.748	(30,4)%
Aluguel de Carros	15.696	33.151	42.955	29,6%	8.008	10.794	34,8%
Aluguel de Carros - Franquias	1.015	1.644	1.014	-38,3%	198	141	(28,8)%
Preço Médio de Venda (R\$ Milhares)	33,5	39,0	41,5	6,5%	37,4	55,1	47,5%
Terceirização de Frotas	31,4	35,6	39,4	10,7%	35,3	54,7	54,7%
Aluguel de Carros	36,9	42,3	43,3	2,5%	39,5	54,6	38,2%
Aluguel de Carros - Franquias	31,3	35,4	35,8	1,2%	36,5	43,9	20,4%
Número de Colaboradores	2.601	3.314	4.050	22,2%	3.558	4.266	19,9%
Frota por Colaborador <sup>2</sup>	49,6	49,1	41,0	(16,5)%	47,0	38,6	(17,8)%

¹ Para a Frota Total não considera a Frota do Franqueado de 1.778 veículos e para o valor médio da frota total considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.
 ² Considera a entrada da Zetta Frotas (Veículos Especiais) em 2020, que conta com frota com motoristas.

## Terceirização de Frotas (R\$ mil)

Resultado Consolidado (R\$ mil)	1T20	1T21	Var.
Receita de Locação Bruta	322.217	438.427	36,1%
Receita de Seminovos Bruta	291.819	314.292	7,7%
Receita Bruta Total	614.036	752.719	22,6%
Impostos de Locação	(29.855)	(43.124)	44,4%
Impostos de Vendas de Veículos	(234)	(442)	88,5%
Total de Impostos	(30.089)	(43.566)	44,8%
Receita de Locação Líquida	292.362	395.303	35,2%
Receita de Seminovos Líquida	291.585	313.850	7,6%
Receita Líquida Total	583.947	709.153	21,4%
Custos de Locação (ex depreciação)	(75.447)	(89.550)	18,7%
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	(268.967)	(247.557)	(8,0)%
Total de Custos (ex depreciação)	(344.414)	(337.107)	(2,1)%
Lucro bruto	239.533	372.046	55,3%
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	(28.397)	(38.949)	37,2%
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	(18.054)	(20.606)	14,1%
Total de Despesas operacionais (SG&A)	(46.451)	(59.554)	28,2%
Depreciação	(80.464)	(66.140)	(17,8)%
EBIT Recorrente	112.618	246.351	118,7%
Despesas financeiras, líquidas	(35.478)	(54.691)	54,2%
EBT Recorrente	77.140	191.660	148,5%
Impostos	(14.184)	(58.342)	311,3%
Lucro Líquido Recorrente	62.956	133.318	111,8%
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	21,5%	33,7%	12,2 p.p.
EBITDA Recorrente	193.082	312.491	61,8%
Margem EBITDA sobre a receita de locação líquida	66,0%	79,1%	13,0 p.p.

Dados Operacionais
Frota Média Alugada
Frota Média Operacional
Frota no Final do Período
Idade Média da Frota Operacional (em meses)
Número de Diárias (em milhares)
Mensalidade Média por Carro (R\$)
Depreciação Média por Carro Anualizada (R\$)
Taxa de Utilização
Número de Carros Comprados
Número de Carros Vendidos
Idade Média dos Carros Vendidos (em meses)
Valor Médio da Frota Total (R\$ milhões)
Valor Médio por carro no período (R\$ mil)

1T20	1T21	Var.
71.350	82.702	15,9%
72.990	84.941	16,4%
84.334	95.745	13,5%
16,3	18,2	11,5%
6.421	7.443	15,9%
1.505	1.767	17,4%
3.921	2.611,91	(33,4)%
97,8%	97,4%	(0,4) p.p.
7.896	11.118	40,8%
8.256	5.748	(30,4)%
30,4	30,1	(0,8)%
3.672,5	5.115,5	39,3%
43,5	53,4	22,7%

<sup>(1)</sup> Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Aluguel de Carros (Considera Franquias, R\$ mil)¹

Resultado Consolidado (R\$ mil)	
Receita de Locação Bruta	
Receita de Seminovos Bruta	
Receita Bruta Total	
Impostos de Locação	
Impostos de Vendas de Veículos	
Total de Impostos	
Receita de Locação Líquida	
Receita de Seminovos Líquida	
Receita Líquida Total	
Custos de Locação (ex depreciação)	
Custos de Vendas de Seminovos (ex depreciação)	
Total de Custos (ex depreciação)	
Lucro bruto	
Despesas operacionais (SG&A) de Locação (ex depreciação)	
Despesas operacionais (SG&A) de Venda de Veículos (ex depreciação)	
Total de Despesas operacionais (SG&A)	
Depreciação	
EBIT Recorrente	
Despesas financeiras, líquidas	
EBT Recorrente	
Impostos	
Lucro Líquido Recorrente	
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	
EBITDA Recorrente	
Margem Líquida sobre a receita de locação líquida	

1T20	1T21	Var.
332.455	342.147	2,9%
323.391	595.331	84,1%
655.846	937.477	42,9%
(27.726)	(34.436)	24,2%
(260)	(862)	232,0%
(27.985)	(35.298)	26,1%
304.729	307.710	1,0%
323.132	594.469	84,0%
627.861	902.179	43,7%
(112.091)	(109.068)	(2,7)%
(312.480)	(474.866)	52,0%
(424.570)	(583.934)	37,5%
203.291	318.245	56,5%
(64.135)	(65.803)	2,6%
(19.060)	(36.925)	93,7%
(83.195)	(102.727)	23,5%
(61.919)	(49.928)	(19,4)%
58.177	165.589	184,6%
(34.690)	(23.473)	(32,3)%
23.487	142.116	505,1%
(4.315)	(44.317)	927,0%
19.172	97.799	410,1%
6,3%	31,8%	25,5 p.p.
120.096	215.517	79,5%
39,4%	70,0%	30,6 p.p.

Dados Operacionais
Frota Média Alugada - Rede Própria
Frota Média Alugada - Franquias
Frota Média Operacional - Rede Própria
Frota Média Operacional - Franquias
Frota no Final do Período - Rede Própria
Frota no Final do Período - Franquias
Idade Média da Frota Operacional (Rede Própria, em meses)
Idade Média da Frota Operacional (Franquias, em meses)
Número de Diárias (Rede Própria, em milhares)
Diária Média por Carro (Rede Própria, R\$)
Depreciação Média por Carro Anualizada (Considera Franquias, R\$)
Taxa de Utilização (Rede Própria)
Número de Carros Comprados (Rede Própria)
Número de Carros Comprados (Franquias)
Número de Carros Vendidos (Rede Própria)
Número de Carros Vendidos (Franquias)
Idade Média dos Carros Vendidos (Rede Própria, em meses)
Valor Médio da Frota Total (Considera Franquias, R\$ milhões)
Valor Médio por carro no período (Considera Franquias, R\$ mil)

1T20	1T21	Var.
49.183	50.694	3,1%
2.136	1.525	(28,6)%
64.031	61.341	(4,2)%
2.136	1.546	(27,6)%
80.815	66.900	(17,2)%
2.222	1.702	(23,4)%
8,7	10,5	20,6%
10,8	15,9	46,8%
4.474	4.613	3,1%
70,6	73,1	3,4%
2.919,2	2.023,8	(30,7)%
76,8%	82,6%	5,8 p.p.
13.623	4.619	(66,1)%
51	179	251,0%
8.008	10.794	34,8%
198	141	(28,8)%
16,6	18,7	12,6%
3.607,8	3.468,3	(3,9)%
43,4	50,6	16,4%

<sup>(1)</sup> Considera o custo de preparação dos veículos para a venda.(2) Considera os veículos em preparação, operacional e em estoque.

## Demonstrações de Resultados (R\$ mil)

Demonstrações de Resultados	2017	2018 Combinado	2019	2020	Var.	1T20	1T21	Var.
Locação de veículos	575.932	1.794.782	2.385.581	2.538.039	6,4%	654.672	780.574	19,2%
Venda de veículos	525.409	1.621.261	2.518.495	3.184.378	26,4%	615.211	909.622	47,9%
Impostos incidentes sobre vendas	(53.290)	(166.041)	(230.350)	(230.681)	0,1%	(58.074)	(78.864)	35,8%
Receita Líquida Consolidada	1.048.051	3.250.002	4.673.726	5.491.736	17,5%	1.211.808	1.611.332	33,0%
Custos de manutenção e outros	(157.198)	(474.843)	(629.921)	(771.246)	22,4%	(187.537)	(198.618)	5,9%
Custos com depreciação	(121.629)	(333.937)	(407.517)	(473.529)	16,2%	(127.190)	(97.097)	(23,7)%
Custo dos veículos vendidos	(460.359)	(1.452.678)	(2.335.705)	(2.866.961)	22,7%	(581.446)	(722.423)	24,2%
Custos de locação e venda de veículos	(739.186)	(2.261.458)	(3.373.143)	(4.111.736)	21,9%	(896.173)	(1.018.139)	13,6%
Lucro Bruto	308.865	988.544	1.300.583	1.380.000	6,1%	315.635	593.193	87,9%
Vendas	(44.633)	(172.249)	(289.066)	(320.391)	10,8%	(87.232)	(108.044)	23,9%
Gerais e Administrativas	(43.860)	(193.414)	(153.859)	(201.350)	30,9%	(42.351)	(54.128)	27,8%
Depreciação	(6.605)	(38.799)	(60.794)	(73.684)	21,2%	(15.193)	(18.971)	24,9%
Outras despesas (receitas) operacionais	(177)	1.695	362	34	(90,5)%	(62)	(109)	-
Despesas Operacionais	(95.275)	(402.767)	(503.357)	(595.391)	18,3%	(144.838)	(181.253)	25,1%
Resultado Operacional (EBIT)	213.590	585.776	797.226	784.609	(1,6)%	170.797	411.941	141,2%
Despesas Financeiras	(160.431)	(399.922)	(439.586)	(329.918)	(24,9)%	(83.646)	(88.482)	5,8%
Receitas Financeiras	24.770	60.934	73.098	52.016	(28,8)%	13.478	(7.782)	(157,7)%
Despesas Financeiras Líquidas	(135.661)	(338.988)	(366.488)	(277.902)	(24,2)%	(70.168)	(96.265)	37,2%
Resultados antes dos impostos (EBT)	77.929	246.788	430.738	506.707	17,6%	100.629	315.676	213,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(19.264)	(53.393)	(93.098)	(115.365)	23,9%	(18.499)	(96.463)	421,4%
Itens Extraordinários - Opex (Efeito no EBITDA e no Lucro Líquido)		58.666	-	24.545	-	_	-	-
Itens Extraordinários - Resultado Financeiro (Efeito no Lucro Líquido)		3.805	16.255	-	-	-	18.100	-
Itens Extraordinários		62.471	16.255	24.545	51,0%	-	18.100	-
Itens Extraordinários, líquidos de IR/CS à 34%	9.038	41.231	10.728	16.200	51,0%	-	11.946	-
Equivalência Patrimonial		(1.018)	561	(5.692)	-	(2.560)	325	-
Lucro Líquido Recorrente	67.703	233.608	348.929	401.849	15,2%	79.570	231.484	190,9%
EBITDA Recorrente	345.029	1.017.178	1.265.537	1.356.367	7,2%	313.180	528.009	68,6%

## Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

ATIVO	2017	2018	2019	2020	1T20	1T21
ATIVO CIRCULANTE						
Caixa e equivalentes de caixa	402.489	1.755.864	1.770.114	3.338.488	1.085.925	1.753.384
Contas a receber de clientes	136.913	377.743	457.875	552.088	549.135	605.836
Títulos e valores mobiliários	21.516	207.324	243.240	352.034	70.150	189.139
Instrumentos financeiros derivativos	21.510	207.521	2 13.2 10	332.031	85.912	20.872
Veículos em desativação para renovação de frota	63.965	330.290	475.704	377.952	525.075	375.718
Veículos para revenda			20.780	12.635	32.827	13.922
Estoque				148	52.027	1.489
Impostos a recuperar	38.935	73.730	86.473	80.270	90.174	62.188
Despesas antecipadas	13.681	10.926	13.198	13.789	96.910	100.372
Partes relacionadas		16.850	34.465	5.921	35.257	11.887
Outros ativos de curto prazo	14.158	11.872	20.251	23.332	31.977	38.597
Total do ativo circulante	691.657	2.784.599	3.122.100	4.756.657	2.603.342	3.173.404
ATIVOS NÃO CIRCULANTES						
Contas a receber de clientes	2.639	6.399	16.202	9.557	10.722	5.467
Títulos e valores mobiliários	6.721	1.710		3.642	1.354	8.053
Instrumentos financeiros derivativos	0./21	1./10	1.340	3.642 145.929	1.334	228.868
			1.130	2.869	1.067	2.660
Despesas Antecipadas						
Outros ativos de longo prazo	2.121	3.064	2.116	36 4 527	2.069	1.693
Impostos diferidos	14.379	37.580 49.829	30.003 59.771	4.527 69.388	2.716 61.255	4.817 71.621
Depósitos judiciais Ativos Mantidos para Venda	14.379					
		3.223 302	2.373 282	2.373	2.373 950	2.373
Partes relacionadas		302	282 850	460	950 850	0.50
Propriedade para Investimento	1.591.234	4.957.861		850		850
Imobilizado	1.591.234	4.957.861	6.705.097	8.262.377	6.991.449	8.543.401
Direito de uso de arrendamento	442	2	132.595	137.283	132.351 2	127.829
Investimentos	442	899.949	2	196 1.070.082		1.043 1.066.360
Intangível Total do ativo não circulante	85.409 <b>1.702.945</b>	5.959.919	974.133 <b>7.925.894</b>	9.709.569	977.946 <b>8.185.104</b>	10.065.035
TOTAL DO ATIVO	2.394.602	8.744.518	11.047.994	14.466.226	10.788.446	13.238.439
TOTAL DO NILTO	2105-11002	017-1-11520	1110471334	2111001220	2017 001 110	1512501-153
PASSIVO	2017	2018	2019	2020	1T20	1T21
PASSIVO CIRCULANTE						
Fornecedores	168.193	976.041	1.450.247	1.791.002	4 200 522	4 004 405
					1 390 577	1 331 484
Empréstimos, financiamentos e debêntures	250.294	330.193	119.521		1.390.522 295.213	
Empréstimos, financiamentos e debêntures  Arrendamento de imóveis	250.294	330.193	119.521 38.536	726.143	295.213	385.899
Arrendamento de imóveis			38.536	726.143 44.246	295.213 40.744	385.899 45.962
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores	186.463	998.086	38.536 476.620	726.143 44.246 575.788	295.213 40.744 11.363	385.899 45.962 402.515
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar	186.463 10.499	998.086 23.997	38.536 476.620 42.490	726.143 44.246 575.788 54.980	295.213 40.744 11.363 29.954	385.899 45.962 402.515 61.477
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias	186.463 10.499 6.945	998.086 23.997 21.730	38.536 476.620 42.490 23.331	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856	1.331.485 385.899 45.962 402.515 61.477 67.330 40.164
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	186.463 10.499 6.945 4.941	998.086 23.997 21.730 25.567	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651	385.899 45.962 402.515 61.477 67.330 40.164
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas	186.463 10.499 6.945 4.941	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402	385.899 45.962 402.519 61.477 67.330 40.164 6.509
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar	186.463 10.499 6.945 4.941	998.086 23.997 21.730 25.567	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651	385.899 45.962 402.519 61.477 67.330 40.164 6.509 135.319
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas	186.463 10.499 6.945 4.941	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050	385.899 45.962 402.515 61.477 67.330 40.164 6.509 135.315 2.430
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante	186.463 10.499 6.945 4.941	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050	385.899 45.962 402.519 61.477 67.330 40.164 6.509 135.319 2.430
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b>	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050	385.899 45.962 402.515 61.477 67.333 40.164 6.509 135.315 2.430 <b>2.479.08</b> 6
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  <b>632.113</b>	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b>	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.51 <u>1</u> 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 <b>2.479.08</b> 6
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  <b>632.113</b>	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.511 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 <b>2.479.08</b> 6
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  632.113	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 <b>2.416.077</b> 3.594.154	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.512 61.477 67.333 40.164 6.509 135.312 2.437 2.479.086
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  <b>632.113</b> 1.212.482  11.721 51.091	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 <b>1.913.755</b> 4.601.779 91.607 115.881 104.074	385.899 45.966 402.512 61.477 67.336 40.164 6.500 135.312 2.437 2.479.086 5.942.542 86.493 122.326 204.771
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  <b>632.113</b> 1.212.482  11.721 51.091 3.914	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.511 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 <b>2.479.086</b> 5.942.542 86.491 122.326 204.771 1.124
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778 632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 2.278.402 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 4.865.181	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.511 61.477 67.333 40.164 6.509 135.311 2.437 2.479.086 5.942.544 86.493 122.328 204.777 1.124 6.357.258
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  <b>632.113</b> 1.212.482  11.721 51.091 3.914	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.89: 45.96: 402.51: 61.47: 67.33: 40.16: 6.50: 135.31: 2.43: 2.479.08: 5.942.54: 86.49: 122.32: 204.77: 1.124 6.357.25:
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo PATRIMÔNIO LÍQUIDO	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 2.278.402 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 4.865.181 7.143.583	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050  1.913.755 4.601.779 91.607 115.881 104.074 1.587 4.914.928 6.828.683	385.89: 45.96: 402.51! 61.47: 67.33( 40.16: 6.509: 135.31! 2.43( 2.479.08(  5.942.54: 86.49: 122.32: 204.77: 1.124 6.357.25( 8.836.344
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social	186.463 10.499 6.945 4.941 	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 2.278.402 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 4.865.181 7.143.583	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.513 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 2.479.086 5.942.542 86.493 122.326 204.777 1.124 6.357.258 8.836.344
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778 632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 2.278.402 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 4.865.181 7.143.583 3.195.790 (100.888)	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b> <b>10.279.938</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 1.913.755 4.601.779 91.607 115.881 104.074 1.587 4.914.928 6.828.683	385.899 45.962 402.513 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 2.479.086  5.942.542 86.493 122.328 204.777 1.124 6.357.258 8.836.344
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações Ações em tesouraria	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778 632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321 397.900 (15.038) (9.785)	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972  1.969.517 (47.336) (9.925)	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 <b>4.865.181</b> <b>7.143.583</b> 3.195.790 (100.888) (35.562)	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b> <b>10.279.938</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.513 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 2.479.086  5.942.542 86.493 122.322 204.777 1.124 6.357.258 8.836.344
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações Ações em tesouraria Ajustes Avaliação Patrimonial	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778 632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321 397.900 (15.038) (9.785) (11.914)	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972  1.969.517 (47.336) (9.925) (16.291)	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 <b>4.865.181</b> <b>7.143.583</b> 3.195.790 (100.888) (35.562) (20.925)	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b> <b>10.279.938</b> 3.094.902	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 1.913.755 4.601.779 91.607 115.881 104.074 1.587 4.914.928 6.828.683	385.899 45.962 402.513 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 2.479.086 5.942.542 86.493 122.326 204.777 1.124 6.357.258 8.836.344 3.094.902 (45.232 81.200
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações Ações em tesouraria Ajustes Avaliação Patrimonial Reserva de capital	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778 632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321 397.900 (15.038) (9.785) (11.914) 60.167	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972  1.969.517 (47.336) (9.925) (16.291) 528.961	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 2.278.402 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 4.865.181 7.143.583 3.195.790 (100.888) (35.562) (20.925) 550.969	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b> <b>10.279.938</b>	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050  1.913.755 4.601.779 91.607 115.881 104.074 1.587 4.914.928 6.828.683 3.094.902  (43.208) 8.879 553.131	385.899 45.962 402.513 61.477 67.33( 40.164 6.509 135.313 2.437 2.479.086  5.942.542 86.493 122.326 204.777 1.124 6.357.256 8.836.344
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações Ações em tesouraria Ajustes Avaliação Patrimonial Reservas de lucros	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778 632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321 397.900 (15.038) (9.785) (11.914)	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972  1.969.517 (47.336) (9.925) (16.291)	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 <b>4.865.181</b> <b>7.143.583</b> 3.195.790 (100.888) (35.562) (20.925)	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b> <b>10.279.938</b> 3.094.902	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050  1.913.755 4.601.779 91.607 115.881 104.074 1.587 4.914.928 6.828.683 3.094.902  (43.208) 8.879	385.899 45.962 402.513 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 2.479.086  5.942.542 86.493 122.328 204.777 1.124 6.357.258 8.836.344  3.094.902 (45.232 81.200 582.711 513.542
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações Ações em tesouraria Ajustes Avaliação Patrimonial Reservas de lucros Lucros acumulados	186.463 10.499 6.945 4.941 4.778 632.113  1.212.482 11.721 51.091 3.914 1.279.208  1.911.321  397.900 (15.038) (9.785) (11.914) 60.167 61.951	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972  1.969.517 (47.336) (9.925) (16.291) 528.961 140.620	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 <b>2.278.402</b> 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 <b>4.865.181 7.143.583</b> 3.195.790 (100.888) (35.562) (20.925) 550.969 315.027	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 <b>3.544.510</b> 6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 <b>6.735.428</b> <b>10.279.938</b> 3.094.902 (26.506) 21.966 582.384 513.542	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 	385.899 45.962 402.513 61.477 67.330 40.164 6.509 135.311 2.430 2.479.086  5.942.542 86.493 122.328 204.777 1.124 6.357.258 8.836.344  3.094.902 (45.232 81.200 582.711 513.544 174.972
Arrendamento de imóveis Cessão de créditos por fornecedores Salários e encargos a pagar Obrigações tributárias Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar Partes Relacionadas Outras contas a pagar Instrumentos financeiros derivativos Total do passivo circulante  PASSIVO NÃO CIRCULANTE Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento de imóveis Provisão para contingências Impostos diferidos Outras contas a pagar Total do passivo não circulante  Total do passivo  PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital social Gastos com emissões de ações Ações em tesouraria Ajustes Avaliação Patrimonial Reservas de lucros	186.463 10.499 6.945 4.941  4.778  632.113 1.212.482  11.721 51.091 3.914 1.279.208 1.911.321 397.900 (15.038) (9.785) (11.914) 60.167 61.951	998.086 23.997 21.730 25.567 13.840 26.623 2.416.077  3.594.154 108.846 57.574 2.321 3.762.895 6.178.972  1.969.517 (47.336) (9.925) (16.291) 528.961 140.620	38.536 476.620 42.490 23.331 35.872 32.370 36.720 22.695 2.278.402 4.553.004 94.059 115.885 100.881 1.352 4.865.181 7.143.583 3.195.790 (100.888) (35.562) (20.925) 550.969 315.027	726.143 44.246 575.788 54.980 73.166 126.013 9.291 103.288 40.593 3.544.510  6.387.644 96.989 119.217 130.423 1.155 6.735.428  10.279.938  3.094.902 (26.506) 21.966 582.384 513.542	295.213 40.744 11.363 29.954 12.856 43.651 37.402 52.050 1.913.755 4.601.779 91.607 115.881 104.074 1.587 4.914.928 6.828.683 3.094.902 (43.208) 8.879 553.131 315.028	385.899 45.962 402.515 61.477

## Fluxo de Caixa (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	2017	2018	2019	2020	1T21
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado do período	60.599	189.202	338.146	385.648	219.496
Ajustes por:					
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro Equivalência Patrimonial	20.257	52.924	42.813	20.960	43.366
Depreciação e amortização	137,550	294,204	471.634	(1) 549.851	(52) 117.448
Provisão de veículos roubados e valor residual de veículos roubados		29.962	131.157	173.591	25.075
Valor residual dos carros em desativação para renovação da frota baixado, incluind	479.218	1.298.431	2.439.167	2.952.660	743.131
Provisão de pagamento baseado em ações Encargos financeiros sobre financiamentos	10.543	51.459 5.844	13.396	13.062 197.514	2.803 71.934
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.590 123.099	258.820	306.905 33.227	52.378	8.835
Provisão e Amortização de mais de contingências	5.754	10.743	7.240	10.474	3.111
Amortização de mais e menos valia advinda de contingências	3.281	(834)	(601)	(7.250)	
Provisão para participação nos resultados	4 425	12.000	14.289	23.431	20.489
Juros de Arrendamento Ajuste a valor presente	4.425 (755)	12.988 (296)	8.996 	9.352	3.287
Ajuste ao valor presente Ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação	(755)	(250)		280	
Provisão para redução de valor recuperável	(951)				
Custo de Cessão SWAP	4.324	35.539	50.063 14.894	38.577 59.248	5.771
Custo de captação com debêntures	24.760	33.339	14.094	39.2 <del>4</del> 0 	20.719 
Renegociação de contratos IRFS16/CPC06 (R2)	18.537	26.620		9.851	
Outros	4.238	16.508	12.857	2.630	534
Resultado Ajustado	896.469	2.282.114	3.884.183	4.492.256	1.285.947
Variações per atives e passives					
Variações nos ativos e passivos Contas a receber de clientes	(18.466)	(65.342)	(113.363)	(123.674)	(58.439)
Impostos a recuperar	(3.958)	(13.678)	(12.656)	6.695	18.082
Despesas antecipadas	(3.069)	40.152	(1.513)	(682)	(86.374)
Partes Relacionadas Ativo	(10.407)	(20.164)	(49.456)	28.826	(5.506)
Outros ativos Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores montadoras	(10.407) (699.025)	(30.164) (1.910.761)	(15.433) (4.651.855)	(39.169) (4.387.759)	14.097 (1.821.594)
Fornecedores - exceto montadoras de veículos	4.985	(36.789)	(6.662)	(14.999)	39.302
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		(11.498)	(31.490)	(41.844)	(49.248)
Partes Relacionadas Passivo	(24.750)	(20.420)	18.530	(23.079)	(2.782)
Outros passivos Pagamento de Arrendamento	(21.759)	(30.138)	(3.034) (58.572)	57.880 (52.553)	42.916 (13.610)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	144.770	223.896	(1.041.321)	(98.102)	(637.209)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de Investimentos	(177)	(210.004)	(49.992)	(22.328)	(27.779)
Aquisição de outros investimentos		442			
Movimentação de partes relacionadas Movimentação de outros imobilizados e intangível	(21.056)	5.767	(110.021)	(02.104)	
Títulos e Valores Mobilários	(21.956) 4.640	(31.379) (180.797)	(119.031) (35.546)	(93.104) (111.096)	158.484
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos	(17.493)	(415.971)	(204.569)	(226.528)	130.705
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	,	•	•	•	
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(126.383)	(262.497)	(277.327)	(202.198)	(58.250)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	892.082	1.965.408	1.699.723	2.490.153	437.435
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(642.601)	(998.279)	(1.100.718)	(223.688)	(1.293.215)
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo	2 225	2 020	(31.554)	(57.494)	(16.195)
Emissão de Ações e Recursos provenientes do plano de opções Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	2.325 (14.731)	3.029 (75.795)	4.767 (130.720)	1.566 (77.756)	1.323 (126.013)
Recompra de ações	(7.957)	(3.544)	(39.979)	(37.579)	(23.685)
Juros sobre capital próprio pago aos acionistas da controlada Unidas S.A. antes da Valor recebido pela emissão de ações ordinárias (follow-on), líquido dos custos de		(27.536) 944.664	1.135.948		
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos	102.735	1.545.450	1.260.140	1.893.004	(1.078.600)
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	230.012	1.353.375	14.250	1.568.374	(1.585.104)
	230.012	1.333.3/3	14.230	1.300.3/4	(1.303.104)
Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	172 470	400, 400	1 755 064	1 770 114	2 220 400
No início do período No fim do período	172.478 402.489	402.489 1.755.864	1.755.864 1.770.114	1.770.114 3.338.488	3.338.488 1.753.384
Atividades que não afetaram o caixa					
Total de veículos mais acessórios adquiridos para o ativo imobilizado	(859.932)	(3.028.658)	(4.472.497)	(4.752.276)	(1.125.315)
Total de veículos adquiridos para revenda Variação líquida do saldo de fornecedores – montadoras e cessão	160.907	1.117.897	(111.237) (68.121)	(77.554) 442.071	(21.995) (674.284)
Total do caixa pago ou provisionado na aquisição de veículos	(699.025)		(4.651.855)	(4.387.759)	(1.821.594)
	(0551020)	(2.510.701)	(	(	(1.021.004)

Informações Financeiras Intermediárias, Individuais e Consolidadas, Referentes ao Trimestre Findo em 31 de Março de 2021 e Relatório do Auditor Independente sobre a Revisão das Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes



Deloitte Touche Tohmatsu Rua Antônio de Albuquerque, 330 - 12º andar 30112-010 - Belo Horizonte - MG Brasil

Tel.: + 55 (31) 3269-7400 Fax: + 55 (31) 3269-7470 www.deloitte.com.br

# RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Companhia de Locação das Américas Belo Horizonte - MG

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de Locação das Américas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais entidades da Deloitte Touche Tohmatsu Limited, uma sociedade privada, de responsabilidade limitada, estabelecida no Reino Unido ("DTTL"), sua rede de firmas-membro, e entidades a ela relacionadas. A DTTL e cada uma de suas firmas-membro são entidades legalmente separadas e independentes. A DTTL (também chamada "Deloitte Global") não presta serviços a clientes. Consulte www.deloitte.com/about para obter uma descrição mais detalhada da DTTL e suas firmas-membro.

A Deloitte oferece serviços de auditoria, consultoria, assessoria financeira, gestão de riscos e consultoria tributária para clientes públicos e privados dos mais diversos setores. A Deloitte atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500°, por meio de uma rede globalmente conectada de firmas-membro em mais de 150 países, trazendo capacidades de classe global, visões e serviços de alta qualidade para abordar os mais complexos desafios de negócios dos clientes. Para saber mais sobre como os cerca de 286.200 profissionais da Deloitte impactam positivamente nossos clientes, conecte-se a nós pelo Facebook, LinkedIn e Twitter.

## Deloitte.

#### **Outros assuntos**

#### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Valores correspondentes

As informações e os valores correspondentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outro auditor independente, que emitiu relatório datado de 20 de maio de 2020, o qual não conteve modificação. As informações e os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outro auditor independente, que emitiu relatório datado de 23 de fevereiro de 2021, sem ressalva.

Belo Horizonte, 29 de abril de 2021

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes

CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG

Manoel Pinto da Silva

Contador

CRC nº 1 SP 205664/O-2 "T" MG

# Balanço patrimonial Em milhares de reais



		Controladora		Controladora Cor		Consolid	ado
<u>Ativo</u>		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020		
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	Nota 5a	515.002	1.997.982	1.753.384	3.338.488		
Títulos e valores mobiliários	Nota 5b	189.139	188.203	189.139	352.034		
Instrumentos financeiros derivativos	Nota 4.1a			20.872			
Contas a receber de clientes	Nota 6	221.738	160.889	605.836	552.088		
Veículos em desativação para renovação de frota	Nota 7	64.549	61.200	375.718	377.952		
Veículos para revenda	Nota 7			13.922	12.635		
Estoques de produtos	Nota 7			1.489	148		
Impostos a recuperar		32.364	48.645	62.188	80.270		
Despesas antecipadas		39.019	2.831	100.372	13.789		
Dividendos a receber	Nota 17b	1.138	38.940				
Partes relacionadas	Nota 17b	2.533	3.761	11.887	5.921		
Outras contas a receber		10.855	6.889	38.597	23.332		
Total do ativo circulante	-	1.076.337	2.509.340	3.173.404	4.756.657		
Não circulante							
Títulos e valores mobiliários	Nota 5b	8.053	3.642	8.053	3.642		
Instrumentos financeiros derivativos	Nota 4.1a			228.868	145.929		
Contas a receber de clientes	Nota 6	2.913	5.318	5.467	9.557		
Despesas antecipadas				2660	2.869		
Outros créditos				1.693	36		
Impostos diferidos	Nota 8a			4.817	4.527		
Depósitos judiciais	Nota 16a	26.922	25.614	71.621	69.388		
Ativos mantidos para venda		2.373	2.373	2.373	2.373		
Partes relacionadas	Nota 17b				460		
	-	40.261	36.947	325.552	238.781		
Propriedade para investimento				850	850		
Imobilizado	Nota 10a	3.905.361	2.896.014	8.543.401	8.262.377		
Direito de uso de arrendamento	Nota 11a	9.891	10.465	127.829	137.283		
Investimentos	Nota 9	3.838.013	3.995.286	1.043	196		
Intangível	Nota 12	152.801	89.257	1.066.360	1.070.082		
Total do ativo não circulante	<u>-</u>	7.946.327	7.027.969	10.065.035	9.709.569		
Total do ativo	<u>.</u>	9.022.664	9.537.309	13.238.439	14.466.226		

# Balanço patrimonial (continuação) Em milhares de reais



		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Circulante					
Fornecedores	Nota 13	641.869	555.737	1.331.485	1.791.002
Cessão de créditos por fornecedores	Nota 14	184.210	252.538	402.515	575.788
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 15	27.951	503.577	385.899	726.143
Arrendamento de imóveis	Nota 11b	4.542	4.714	45.962	44.246
Instrumentos financeiros derivativos	Nota 4.1a	1.626	37.367	2.430	40.593
Salários e encargos a pagar		24.380	23.293	61.477	54.980
Obrigações tributárias		10.298	7.367	67.330	73.166
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	Nota 18d	40.164	126.013	40.164	126.013
Partes relacionadas	Nota 17b	3.046	395	6.509	9.291
Outras contas a pagar		42.402	30.623	135.315	103.288
Total do passivo circulante		980.488	1.541.624	2.479.086	3.544.510
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 15	3.311.103	3.584.235	5.942.542	6.387.644
Arrendamento de imóveis	Nota 11b	4.710	5.987	86.493	96.989
Provisão para contingências	Nota 16b	17.957	16.665	122.328	119.217
Impostos diferidos	Nota 8a	91.046	46.505	204.771	130.423
Partes relacionadas	Nota 17b	214.141	155.438		
Outras contas a pagar		1.124	567	1.124	1.155
Total do passivo não circulante		3.640.081	3.809.397	6.357.258	6.735.428
Total do passivo		4.620.569	5.351.021	8.836.344	10.279.938
Patrimônio líquido	Nota 18				
Capital social		3.094.902	3.094.902	3.094.902	3.094.902
Ações em tesouraria		(45.232)	(26.506)	(45.232)	(26.506)
Reservas de capital e opções outorgadas		582.711	582.384	582.711	582.384
Reservas de lucros		513.542	513.542	513.542	513.542
Ajuste de avaliação patrimonial		81.200	21.966	81.200	21.966
Lucros acumulados		174.972		174.972	
Total do patrimônio líquido		4.402.095	4.186.288	4.402.095	4.186.288
Total do passivo e do patrimônio líquido		9.022.664	9.537.309	13.238.439	14.466.226

#### Demonstração do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



		Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020 (*)
Receita operacional líquida	Nota 19	477.880	355.011	1.641.843	1.240.193
Custos de locação e venda de veículos	Nota 20	(238.377)	(249.697)	(1.044.343)	(922.150)
Lucro bruto		239.503	105.314	597.500	318.043
Despesas com vendas	Nota 20	(23.532)	(17.808)	(108.158)	(89.041)
Despesas gerais e administrativas	Nota 20	(31.040)	(24.350)	(77.158)	(61.624)
Outras receitas (despesas) operacionais		17	10	89	(282)
Resultado de equivalência patrimonial	Nota 9b	126.749	40.308	52	
Lucro antes do resultado financeiro líquido e impostos		311.697	103.474	412.325	167.096
Receitas financeiras	Nota 21	4.865	8.760	10.613	13.488
Despesas financeiras	Nota 21	(67.499)	(36.995)	(106.979)	(83.832)
Despesas financeiras, líquidas	Nota 21	(62.634)	(28.235)	(96.366)	(70.344)
Lucro antes dos impostos		249.063	75.239	315.959	96.752
Impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos	Nota 8b	(29.567)	4.331	(96.463)	(17.182)
Lucro líquído do período		219.496	79.570	219.496	79.570
Lucro por ação - básico - R\$	Nota 23	0,43	0,16	0,43	0,16
Lucro por ação - diluído - R\$	Nota 23	0,43	0,15	0,43	0,15

<sup>(\*)</sup> A partir de 12 de junho de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Veículos Especiais S.A., cujo controle foi adquirido na referida data. A partir de 14 de dezembro de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Iter Tecnologia S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras trimestrais.



#### Demonstração do resultado abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de março Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020 (*)
Lucro líquido do período Outros componentes do resultado abrangente	219.496	79.570	219.496	79.570
Hedge accounting - fluxo de caixa Imposto de renda e contribuição social - hedge accounting	40.448 (13.752)	(8.763) 2.421	89.748 (30.514)	46.003 (16.199)
Efeito equivalência de hedge accounting - controlada  Outros componentes do resultado abrangente do exercício, líquidos de impostos	32.538 59.234	<u>36.146</u> 29.804	59.234	29.804
Total do resultado abrangente do período	278.730	109.374	278.730	109.374

<sup>(\*)</sup> A partir de 12 de junho de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Veículos Especiais S.A., cujo controle foi adquirido na referida data. A partir de 14 de dezembro de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Iter Tecnologia S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.

# Demonstração das mutações no patrimônio líquido Períodos de três meses findos em 31 de março Em milhares de reais



						Controladora	a e Consolidad	do			
		Capital	social		Reserva de o	capital	Reserv	as de lucros			
		Capital social	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Reserva de opções outorgadas	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de investimentos	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Em 1º de janeiro de 2020  Lucro líquido do período  Hedge accounting – fluxo de caixa  IR/CSLL – hedge accounting  Éfeito equivalência de hedge accounting - controlada		3.195.790	(100.888)	(35.562)	14.775	536.194	35.135	279.892	(8.763) 2.421 36.146	79.570	3.904.411 79.570 (8.763) 2.421 36.146
Total do resultado abrangente do período Recompra de ações Plano de benefício em ações Opções e ações exercidas Distribuição de juros sobre capital próprio				(8.204)	2.662 (859)	359			29.804	79.570	109.374 (8.204) 2.662 58 (48.539)
Total das transações com acionistas	·			(7.646)	1.803	359				(48.539)	(54.023)
Em 31 de março de 2020		3.195.790	(100.888)	(43.208)	16.578	536.553	35.135	279.892	8.879	31.031	3.959.762
Em 1°. de janeiro de 2021 Lucro líquido do período Hedge accounting – fluxo de caixa IR/CSLL – hedge accounting Efeito equivalência de hedge accounting – controlada		3.195.790	(100.888)	(26.506)	15.189	567.195	54.417	459.125	40.448 (13.752) 32.538	219.496	4.186.288 219.496 40.448 (13.752) 32.538
Total do resultado abrangente do período									59-234	219.496	278.730
Recompra de ações Plano de benefício em ações Opções e ações exercidas Pagamento de participação no resultado em ações Distribuição de juros sobre capital próprio	Nota 18b Nota 18e Nota 18b e 18e Nota 18d			(23.685) 3.799 1.160	2.803 (2.476)					(44.524)	(23.685) 2.803 1.323 1.160 (44.524)
Total das transações com acionistas				(18.726)	327					(44.524)	(62.923)
Em 31 de março de 2021		3.195.790	(100.888)	(45.232)	15.516	567.195	54.417	459.125	81.200	174.972	4.402.095



### Demonstração dos fluxos de caixa Períodos de três meses findos em 31 de março Em milhares de reais

		Controladora		Consolie	lado
		2021	2020	2021	2020 (*)
Fluxos de caixa de atividades operacionais		2021	2020	2021	2020 (*)
Lucro líquido do período		219.496	79.570	219.496	79.570
Imposto de renda e contribuição social diferidos	Nota 8b	16.506	(4.331)	43.366	14.282
Equivalência patrimonial	Nota 9b	(126.749)	(40.308)	(52)	
Depreciação e amortização	Nota 10b	37.255	53.735	117.448	143.247
Provisão de veículos roubados e valor residual de veículos roubados		5.522	4.620	25.075	34.179
Valor residual dos veículos vendidos	Nota 20	148.000	147.227	743.131	606.148
Provisão de pagamento baseado em ações Encargos financeiros e custos de captação das dívidas	Nota 18e Nota 4.2	1.419	1.877 26.813	2.803	1.910 62.917
Provisão para créditos com liquidação duvidosa	Nota 4.2 Nota 20	45.649 (537)	1.150	71.934 8.835	16.286
Provisão e amortização de mais valia de contingências	Nota 16b	943	1.1.30	3.111	(4)
Provisão de participação nos resultados		8.194	1.877	20.489	1.910
Juros de arrendamento	Nota 21	225	186	3.287	1.495
Juros de cessão a montadoras	Nota 21	2.565	602	5.771	2.212
Instrumentos financeiros derivativos - swap	Nota 21	17.643	8.423	20.719	10.556
Outros		(181)	279	534	1.049
		375.950	281.720	1.285.947	975.757
(Acréscimo) decréscimo de ativos					
Contas a receber de clientes		(29.243)	(4.128)	(58.439)	(102.021)
Impostos a recuperar		16.521	(5.240)	18.082	(3.701)
Despesas antecipadas		(29.719)	(26.679)	(86.374)	(83.649)
Partes relacionadas Outros ativos circulantes e não circulantes		1.228	(2.592)	(5.506)	(1.460)
Outros ativos circulantes e não circulantes		8.032	25	14.097	5.479
		(33.181)	(38.614)	(118.140)	(185.352)
Acréscimo (decréscimo) de passivos Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores - montadoras e cessão de créditos por fornecedores		(749.120)	(425.654)	(1.821.594)	(1.622.738)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	Note ask	(1.791)	(4.639)	(49.248)	(17.129)
Pagamento de arrendamento Partes relacionadas	Nota 11b	(1.457)	(1.447)	(13.610)	(11.551)
Outros passivos circulantes e não circulantes		2.417 (200)	(1.530) (1.725)	(2.782) 42.916	5.032 (13.547)
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)		9.079	(2.628)	39.302	(5.109)
		(741.072)	(437.623)	(1.805.016)	(1.665.042)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(398.303)	(194.517)	(637.209)	(874.637)
Fluxos de caixa das atividades de investimento Aumento de capital em controladas		(2.700)	(14.797)		
Adiantamento para futuro aumento de capital		(2./00)	(202.995)		
Empréstimos à partes relacionadas			(1.003)		
Aquisições de outros imobilizados e ativos intangíveis		(5.076)	(1.825)	(27.779)	(27.066)
Títulos e valores mobiliários		(5.347)	73.911	158.484	173.076
Caixa advindo da incorporação da Unidas Agro Locadora de Veículos S.A.	Nota 9d	6.347			
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		(6.776)	(146.709)	130.705	146.010
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures - líquido dos custos de captação		(7.473)	(129)	437-435	250.654
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 4.2	(868.000)	(75.057)	(1.293.215)	(75.057)
Efeito caixa de instrumentos financeiros derivativos	Nota 4.2	(12.936)	(9.051)	(16.195)	(11.234)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 4.2	(41.117)	(39.606)	(58.250)	(75.973)
Recursos provenientes do plano de opções de ações		1.323	58	1.323	58
Recompra de ações Juros sobre capital próprio pagos	Nota 18d	(23.685) (126.013)	(8.204) (35.806)	(23.685) (126.013)	(8.204)
	11014 100				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(1.077.901)	(167.795)	(1.078.600)	44.438
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(1.482.980)	(509.021)	(1.585.104)	(684.189)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período Caixa e equivalentes de caixa no final do período		1.997.982 515.002	1.255.550 746.529	3.338.488 1.753.384	1.770.114 1.085.925
cama e equitarentes de cama no mui do período		313.002	/40.329	1./55.504	1.000.925

<sup>(\*)</sup> A partir de 12 de junho de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Veículos Especiais S.A., cujo controle foi adquirido na referida data. A partir de 14 de dezembro de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Iter Tecnologia S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.

Divulgação suplementar sobre as informações do fluxo de caixa

Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos

### Demonstração dos fluxos de caixa (continuação)

Períodos de três meses findos em 31 de março

Em milhares de reais



Consolidado

2020 (\*)

23.480

2021

Controladora

(19.775)

2020

28.644

Demonstração do caixa pago pera aquisição de verculos		_0_1	_0_0	_0_1	_0_0()
Total de veículos e acessórios adquiridos para o ativo imobilizado	Nota 10a	(613.892)	(328.888)	(1.125.315)	(1.063.676)
Total de veículos adquiridos para revenda	Nota 7			(21.995)	(36.749)
Variação líquida do saldo de fornecedores - montadoras e cessão de créditos					
por fornecedores		(135.228)	(96.766)	(674.284)	(522.313)
Total de caixa pago na aquisição de veículos	_	(749.120)	(425.654)	(1.821.594)	(1.622.738)
Atividades que não afetam o caixa		Contro	ladora	Consol	idado
		2021	2020	2021	2020 (*)
Hedge accounting – fluxo de caixa		(40.448)	8.763	(89.748)	(46.003)
Hedge accounting – imposto de renda de contribuição social		13.752	(2.421)	30.514	16.199
Hedge accounting – efeito equivalência de controlada		(32.538)	(36.146)		
Juros sobre o capital próprio líquido provisionado e não pago	Nota 18d	40.164	43.651	40.164	43.651
Dividendos provisionados e não recebido	Nota 17b	(707)			
Aumento de capital por transferência de investimento			14.797		
Hedge accounting – variação cambial	Nota 4.2			(56.750)	(61.925)
Dívida 4131 – variação cambial	Nota 4.2			56.750	61.925
Adição de direito de uso de imóveis	Nota 10a	2		3.194	9.633
Dividendos a receber compensados partes relacionadas passivo não circulante		51.660			
Partes relacionadas passivo não circulante compensados com dividendos a receber		(51,660)			

<sup>(\*)</sup> A partir de 12 de junho de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Veículos Especiais S.A., cujo controle foi adquirido na referida data. A partir de 14 de dezembro de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Iter Tecnologia S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.



### Demonstração do valor adicionado Períodos de três meses findos em 31 de março Em milhares de reais

Receita bruta deduzidas de descontos e cancelamentos         507.062         374.376         1.723.356         1.299.07           Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa         507.599         373.226         1.714,521         1.282.           Insumos adquiridos de terceiros         (191.136)         (181.610)         (882.830)         (729.3           Custos das vendas e locações de veículos         (160.020)         (13.243)         (80.211)         (66.7)           Materiais, energia, serviços de terceiros e outros         (160.020)         (194.853)         (963.041)         (795.00)           Valor adicionado bruto         300.443         178.373         751.480         486           Depreciação e amortização         37.255         (53.735)         (117.448)         (143.30)           Valor adicionado líquido gerado         263.188         124.638         634.032         343.           Valor adicionado recebido em transferência         126.749         40.308         52           Receitas financeiras         4.865         8.760         10.613         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.706         64.4697         356.		Controlad	ora	Consolida	do
Receita bruta deduzidas de descontos e cancelamentos         507.062         374.376         1.723.356         1.299.           Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa         537         (1.150)         (8.855)         (1.62           Insumos adquiridos de terceiros         507.599         373.226         1.714.521         1.282.           Custos das vendas e locações de veículos         (191.136)         (181.610)         (882.890)         (729.4           Materiais, energia, serviços de terceiros e outros         (16.020)         (13.243)         (80.211)         (66.7           Valor adicionado bruto         300.443         178.373         751.480         486           Depreciação e amortização         (37.255)         (53.735)         (117.448)         (143.3           Valor adicionado frecebido em transferência         263.188         124.638         634.032         333.           Valor adicionado recebido em transferência         126.749         40.308         52           Receitas financeiras         4.865         8.760         10.613         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.70         644.697         356.		2021	2020	2021	2020 (*)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa   537 (1.150) (8.835) (16.22					
Trisumos adquiridos de terceiros   Trisumos adquiridos   Tris		507.062			1.299.006
Tinsumos adquiridos de terceiros   Custos das vendas e locações de veículos   (191.136) (181.610) (182.43) (80.211) (66.7 (16.020) (13.243) (80.211) (66.7 (16.020) (13.243) (80.211) (66.7 (16.020) (13.243) (80.211) (79.54 (16.020) (194.853) (963.041) (79.54 (16.020) (194.853) (963.041) (79.54 (16.020) (194.853) (963.041) (79.54 (16.020) (194.853) (963.041) (79.54 (16.020) (194.853) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (195.340) (194.853) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343) (194.343)	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	537	(1.150)	(8.835)	(16.286)
Custos das vendas e locações de veículos         (191.136)         (181.610)         (882.830)         (729.33)           Materiais, energia, serviços de terceiros e outros         (16.020)         (13.243)         (80.211)         (66.73)           Valor adicionado bruto         300.443         178.373         751.480         486           Depreciação e amortização         (37.255)         (53.735)         (117.448)         (143.43)           Valor adicionado líquido gerado         263.188         124.638         634.032         343.           Valor adicionado recebido em transferência         126.749         40.308         52         8.260         10.613         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.706         644.697         356.           Distribuição do valor adicionado Pecebido em transferência         25.380         19.968         73.302         52.           Beneficios         2.687         2.658         11.150         10.           FGTS         1.581         1.056         4.302         3. </td <td></td> <td>507.599</td> <td>373.226</td> <td>1.714.521</td> <td>1.282.720</td>		507.599	373.226	1.714.521	1.282.720
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros         (16.020)         (13.243)         (80.211)         (66.7)           Valor adicionado bruto         300.443         178.373         751.480         486           Depreciação e amortização         (37.255)         (53.735)         (117.448)         (143.24)           Valor adicionado líquido gerado         263.188         124.638         634.032         343.           Valor adicionado recebido em transferência         126.749         40.308         52         8.760         10.613         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.706         644.697         356.           Distribuição do valor adicionado Pessoal         25.380         19.968         73.302         52.           Beneficios         2.687         2.688         11.150         10.           FGTS         1.581         1.056         4.302         3.           Impos					
Valor adicionado bruto   300.443   178.373   751.480   486     Depreciação e amortização   372.55   (53.735   (117.448   143.3   178.373   751.480   486     Depreciação e amortização   263.188   124.638   634.032   343.3     Valor adicionado recebido em transferência   263.188   124.638   634.032   343.3     Valor adicionado recebido em transferência   126.749   40.308   52     Receitas financeiras   4.865   8.760   10.613   13.3     Valor adicionado recebido em transferência   131.614   49.068   10.665   13.3     Valor adicionado total a distribuir   394.802   173.706   644.697   356.3     Distribuição do valor adicionado Pessoal   25.380   19.968   73.302   52.380   19.968   11.150   10.380     FGTS   2.687   2.658   11.150   10.380     FGTS   1.581   1.056   4.302   3.380     Impostos, taxas e contribuições   5.850   11.795   14.744   35.836   40.380     Estaduais   12.795   14.744   35.836   40.380     Municipais   772   111   2.848     Remuneração de capitais de terceiros   28.995   10.6.979   83.380     Despesas financeiras   67.499   36.995   10.6.979   83.380     Despesas financeiras   67.499   36.995   10.6.979   83.380     Control of superior de capitais de terceiros   20.895   20.697   20.6975     Despesas financeiras   67.499   36.995   10.6.979   83.380     Control of superior de capitais de terceiros   20.895   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de terceiros   20.895   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de terceiros   20.995   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de capitais de terceiros   20.995   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de terceiros   20.995   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de terceiros   20.995   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de capitais de terceiros   20.995   20.6975   20.6975     Control of superior de capitais de capi	,	., , ,	` ,	` ,	(729.272)
Valor adicionado bruto         300.443         178.373         751.480         486           Depreciação e amortização         (37.255)         (53.735)         (117.448)         (143.34)           Valor adicionado líquido gerado         263.188         124.638         634.032         343.           Valor adicionado recebido em transferência         126.749         40.308         52         2           Receitas financeiras         4.865         8.760         10.613         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.706         644.697         356.           Distribuição do valor adicionado Pessoal         25.380         19.968         73.302         52.           Beneficios         2.687         2.658         11.150         10.           FGTS         1.581         1.056         4.302         33.           Impostos, taxas e contribuições         64.592         18.604         190.784         85.           Estaduais         12.795         14.744         35.836         40.           Municipais         772         111         2.848           Remuneração de capitais de	Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(16.020)	(13.243)	(80.211)	(66.701)
Depreciação e amortização   (37.255) (53.735) (117.448) (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408   (143.408		(207.156)	(194.853)	(963.041)	(795.973)
Valor adicionado líquido gerado         263.188         124.638         634.032         343.0           Valor adicionado recebido em transferência         126.749         40.308         52           Equivalência patrimonial         126.749         40.308         52           Receitas financeiras         4.865         8.760         10.613         13.           Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.706         644.697         356.           Distribuição do valor adicionado Pessoal           Remuneração direta         25.380         19.968         73.302         52.           Beneficios         2.687         2.658         11.150         10.           FGTS         1.581         1.056         4.302         3.           Impostos, taxas e contribuições         1.581         1.056         4.302         3.           Federais         64.592         18.604         190.784         85.           Estaduais         12.795         14.744         35.836         40.           Municipais         72         111         2.848           Remuneração de capitais de terceiros </td <td>Valor adicionado bruto</td> <td>300.443</td> <td>178.373</td> <td>751.480</td> <td>486.747</td>	Valor adicionado bruto	300.443	178.373	751.480	486.747
Valor adicionado recebido em transferência         Equivalência patrimonial       126.749       40.308       52         Receitas financeiras       4.865       8.760       10.613       13.         Valor adicionado recebido em transferência       131.614       49.068       10.665       13.         Valor adicionado total a distribuir       394.802       173.706       644.697       356.         Distribuição do valor adicionado Pessoal         Remuneração direta       25.380       19.968       73.302       52.         Beneficios       2.687       2.658       11.150       10.         FGTS       1.581       1.056       4.302       3.         Impostos, taxas e contribuições       64.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros         Despesas financeiras       67.499       36.995       106.979       83.	Depreciação e amortização	(37.255)	(53.735)	(117.448)	(143.247)
Equivalência patrimonial       126.749       40.308       52         Receitas financeiras       4.865       8.760       10.613       13.         Valor adicionado recebido em transferência       131.614       49.068       10.665       13.         Valor adicionado total a distribuir       394.802       173.706       644.697       356.         Distribuição do valor adicionado Pessoal         Remuneração direta       25.380       19.968       73.302       52.         Beneficios       2.687       2.658       11.150       10.         FCTS       1.581       1.056       4.302       3.         Impostos, taxas e contribuições       64.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros       67.499       36.995       106.979       83.	Valor adicionado líquido gerado	263.188	124.638	634.032	343.500
Receitas financeiras   4.865   8.760   10.613   13.	Valor adicionado recebido em transferência				
Valor adicionado recebido em transferência         131.614         49.068         10.665         13.           Valor adicionado total a distribuir         394.802         173.706         644.697         356.           Distribuição do valor adicionado Pessoal         25.380         19.968         73.302         52.           Remuneração direta         25.380         19.968         73.302         52.           Beneficios         2.687         2.658         11.150         10.           FGTS         1.581         1.056         4.302         3.           Impostos, taxas e contribuições         5.2.580         18.604         190.784         85.           Estaduais         12.795         14.744         35.836         40.           Municipais         772         111         2.848           Remuneração de capitais de terceiros         67.499         36.995         106.979         83.	· ·	126.749	40.308	52	
Valor adicionado total a distribuir       394.802       173.706       644.697       356.         Distribuição do valor adicionado Pessoal         Remuneração direta       25.380       19.968       73.302       52.         Beneficios       2.687       2.658       11.150       10.         FGTS       1.581       1.056       4.302       3.         Impostos, taxas e contribuições       54.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros       67.499       36.995       106.979       83.	Receitas financeiras	4.865	8.760	10.613	13.488
Distribuição do valor adicionado         Pessoal       25.380       19.968       73.302       52.         Remuneração direta       2.687       2.658       11.150       10.         FGTS       1.581       1.056       4.302       3.         Impostos, taxas e contribuições       Federais       64.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros         Despesas financeiras       67.499       36.995       106.979       83.	Valor adicionado recebido em transferência	131.614	49.068	10.665	13.488
Pessoal         Remuneração direta       25.380       19.968       73.302       52.         Benefícios       2.687       2.658       11.150       10.         FGTS       1.581       1.056       4.302       3.         Impostos, taxas e contribuições         Federais       64.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros         Despesas financeiras       67.499       36.995       106.979       83.	Valor adicionado total a distribuir	394.802	173.706	644.697	356.988
Beneficios       2.687       2.658       11.150       10.         FGTS       1.581       1.056       4.302       3.         Impostos, taxas e contribuições       Federais       64.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros         Despesas financeiras       67.499       36.995       106.979       83.					
FGTS 1.581 1.056 4.302 3.  Impostos, taxas e contribuições  Federais 64.592 18.604 190.784 85. Estaduais 12.795 14.744 35.836 40. Municipais 772 111 2.848  Remuneração de capitais de terceiros  Despesas financeiras 67.499 36.995 106.979 83.	Remuneração direta	25.380	19.968	73.302	52.626
Impostos, taxas e contribuições         Federais       64.592       18.604       190.784       85.         Estaduais       12.795       14.744       35.836       40.         Municipais       772       111       2.848         Remuneração de capitais de terceiros         Despesas financeiras       67.499       36.995       106.979       83.		,	2.658	11.150	10.976
Federais     64.592     18.604     190.784     85.       Estaduais     12.795     14.744     35.836     40.       Municipais     772     111     2.848       Remuneração de capitais de terceiros       Despesas financeiras     67.499     36.995     106.979     83.		1.581	1.056	4.302	3.381
Estaduais 12.795 14.744 35.836 40.  Municipais 772 111 2.848  Remuneração de capitais de terceiros  Despesas financeiras 67.499 36.995 106.979 83.	,		0.6		
Municipais         772         111         2.848           Remuneração de capitais de terceiros           Despesas financeiras         67.499         36.995         106.979         83.			•		85.941
Remuneração de capitais de terceiros  Despesas financeiras 67.499 36.995 106.979 83.				00 0	40.281 381
Despesas financeiras 67.499 36.995 106.979 83.	•	7/2	111	2.040	361
Despesas intarcentas	*	67.499	36,995	106.979	83.832
Remuneração de capitais próprios	Remuneração de capitais próprios	*7.477	5-1775	,,,	-55_
Dividendos e juros sobre capital próprio brutos 44.524 48.539 44.524 48.	Dividendos e juros sobre capital próprio brutos	44.524	48.539	44.524	48.539
Lucros retidos 174.972 31.031 174.972 31.	Lucros retidos	174.972	31.031	174.972	31.031
Valor adicionado total distribuído         394.802         173.706         644.697         356.	Valor adicionado total distribuído	394.802	173.706	644.697	356.988

<sup>(\*)</sup> A partir de 12 de junho de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Veículos Especiais S.A., cujo controle foi adquirido na referida data. A partir de 14 de dezembro de 2020, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Iter Tecnologia S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1 Contexto operacional

A Companhia de Locação das Américas ("Companhia", "Controladora", "Grupo" ou "Locamérica"), constituída em 18 de julho de 2008, é uma sociedade anônima de capital aberto registrada na Bolsa de Valores (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) e suas ações são negociadas em Novo Mercado, IBOV e IBrX-100 sob o código 'LCAM3'.

A sede da Companhia é domiciliada na Avenida Raja Gabáglia, 1.781, 12° andar - Luxemburgo, Belo Horizonte, MG - Brasil. A Companhia e suas Controladas (conjuntamente, "o Grupo"), atuam em diversos estados brasileiros, por meio de suas filiais e têm por objeto as seguintes atividades:

- Locação de veículos nacionais e importados com ou sem motorista, aluguel de máquinas e equipamentos e intermediação de negócios em geral segmento "Gestão de frotas" e "RAC" (Locamerica, Unidas S.A., Unidas Agro Locação de Veículos S.A. (incorporada em 1 de fevereiro de 2021) e Unidas Veículos Especiais S.A.:
- Compra e revenda de veículos usados (Acelero Comércio de Veículos S.A.):
- Gestão de frota de terceiros e intermediação de negócios em geral (Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. e Unidas S.A.);
- Gerenciamento de franquias (Unidas Franquias do Brasil S.A.);
- Soluções para rastreamento, telemetria e IOT Internet of Thinking (Iter Tecnologia S.A.)

Em 31 de março de 2021, a frota do Grupo era composta por: 164.866 veículos (166.111 em 31 de dezembro de 2020). A frota de veículos é renovada após o término de sua vida útil-econômica, que pode variar entre 12 e 50 meses, de acordo com as características dos veículos locados e das condições dos contratos firmados com os clientes. Após o encerramento da vida útil-econômica, os veículos são vendidos para revendedores que possuem pontos de vendas próprios e independentes do Grupo ou vendidos em lojas próprias.

### a) Empresas investidas, controladas e consolidadas

Nome	País	Relacionamento	Participação direta (%)	Participação indireta (%)
Acelero Comércio de Veículos S.A.	Brasil	Controlada	100	
Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.	Brasil	Controlada	100	
Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	Brasil	Controlada	100	
Unidas S.A.	Brasil	Controlada	100	
Unidas Comercial de Veículos S.A.	Brasil	Controlada	100	
Unidas Franquias do Brasil S.A.	Brasil	Controlada	100	
Unidas Veículos Especiais S.A.	Brasil	Controlada	100	
Costa Dourada Veículos Ltda.	Brasil	Controlada Indireta		100
Amorim & Amorim Ltda.	Brasil	Controlada Indireta		100
Iter Tecnologia S.A.	Brasil	Controlada Indireta		100
Elo Telefonia, Sistemas e Equipamentos de Comunicação S.A.	Brasil	Investida da Controlada Indireta		50

**Acelero Comércio de Veículos S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de revenda de veículos usados e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de gestão de frotas e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

**Unidas Agro Locação de Veículos S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de locação de frotas voltada ao mercado do agronegócio e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, incorporada em 1 de fevereiro de 2021 pela Locamérica.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**Unidas S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de locação de frota e RAC e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

**Unidas Comercial de Veículos S.A.** – Subsidiária integral que conduz o negócio de venda de veículos usados e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Unidas Franquias do Brasil S.A.** – Subsidiária integral que conduz o negócio de Franquias no Brasil e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Unidas Veículos Especiais S.A.** – Subsidiária integral que atua no segmento de locação de frota e possui sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

**Costa Dourada Veículos Ltda.** – Controlada indireta, através da Unidas Veículos Especiais S.A., que atua no segmento de locação de frota e possui sede na cidade de Maceió, estado de Alagoas.

**Amorim & Amorim Ltda.** – Controlada indireta, através da Unidas Veículos Especiais S.A., que atua no segmento de locação de frota e possui sede na cidade de Maceió, estado de Alagoas.

**Iter Tecnologia S.A.** – Controlada indireta, através da Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A., que atua no segmento de telecomunicações e possui sede na cidade de São José, estado de Santa Catarina.

**Elo Telefonia, Sistemas e Equipamentos de Comunicação S.A.** – Investida da Controlada indireta Iter Telecnologia S.A., que atua no segmento de telecomunicações e possui sede na cidade de Belo Horizonte, Minas Gerais.

### b) Aprovação das informações financeiras intermediárias

A emissão destas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração e Conselho Fiscal em 29 de abril de 2021.

### 1.1 Impactos do Coronavírus (Covid-19)

No primeiro trimestre de 2021, o Grupo manteve as medidas de segurança recomendadas pelas autoridades de saúde.

Com o crescente número de casos e novas restrições adotadas pelos Estados da Federação do Brasil, a partir dos últimos dias de fevereiro de 2021, o Grupo identificou uma redução da demanda por seus produtos e serviços, principalmente no negócio de aluguel de carros (RAC), ainda assim, essa desaceleração da demanda não impactou de maneira significativa as suas operações.

Diante do cenário e devido às medidas de isolamento social estabelecidas pelas autoridades, o Grupo se mantém revisando seus indicadores financeiros e operacionais, e não foram identificadas, neste período, perdas ao valor recuperável, redução em ativos ou passivos a serem reconhecidos como resultado da redução das atividades em função da pandemia.

O Grupo entende que o impacto em suas operações depende de quanto tempo se mantiverem as restrições, e mesmo neste cenário desafiador, continua crescendo e mantendo seus investimentos e planos estratégicos estabelecidos.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O Grupo, visando manter a transparência com o mercado e seus reguladores, atua e atuará de forma contínua na atualização das informações relacionadas aos possíveis impactos da Covid-19. Em um cenário em constante evolução, o monitoramento constante em mudanças nas variáveis macroeconômicas e de negócios será contínuo, bem como a elaboração de análises de "stress" em suas operações, a fim de obter a melhor estimativa dos possíveis impactos sobre o Grupo em tempo real e permitir sua mitigação com planos de reação e contingência.

### 1.2 Combinação dos Negócios da Companhia e da Localiza Rent a Car S.A.

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, a Companhia e a Localiza Rent a Car S.A. (Localiza), celebraram em 22 de setembro de 2020, um Acordo de Incorporação de Ações ("Acordo"), por meio do qual foram estabelecidos os termos e condições para a implementação da combinação dos negócios das Companhias, mediante a incorporação de ações da Locamérica pela Localiza ("Incorporação de Ações" ou "Transação").

A transação está condicionada à aprovação da concretização da Incorporação de Ações pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE sem restrições ou com restrições que, observados os termos do Acordo, sejam aceitáveis às partes, bem como à verificação de outras determinadas condições precedentes usuais para operações desta natureza. Até a divulgação dessas informações trimestrais não houve a aprovação.

### 2 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas informações trimestrais foram divulgadas nas demonstrações financeiras anuais. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

### 2.1 Base de preparação

As informações trimestrais foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. As informações trimestrais foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 — *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A preparação das informações trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações financeiras trimestrais estão divulgadas na Nota 3.

As informações financeiras intermediárias, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais aprovadas pela Diretoria, pelo Conselho de Administração e Conselho Fiscal em 23 de fevereiro de 2021 e arquivadas na mesma data.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a Companhias Abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras

### 2.2 Apresentação de informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pela administração para a tomada de decisões; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

O Grupo definiu três segmentos operacionais, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração.

A administração considera que as operações do Grupo compõem três segmentos operacionais identificáveis: (i) a locação de veículos e gestão de frotas através de contratos de longa duração ("Gestão de frotas"); (ii) a locação de veículos através de contratos de curta duração ("RAC" ou "rent-a-car") e (iii) a compra e revenda de veículos usados (Acelero). A administração do Grupo entende que a atividade de renovação de frota (seminovos) não se trata de um segmento operacional separado, já que sua essa atividade é inerente ao processo dos segmentos de "Gestão de frotas" e do "RAC".

### 2.3 Normas, alterações e interpretações de normas

### 2.3.1 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB e entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2021.

# a) Alterações à IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 "Instrumentos Financeiros", IFRS 4 "Contratos de Seguro" e IFRS 16 "Arrendamentos"

As alterações previstas na Fase 2 da reforma IBOR abordam questões que podem afetar as demonstrações financeiras durante a reforma de uma taxa de juros de referência, incluindo os efeitos das mudanças nos fluxos de caixa contratuais ou relações de *hedge* decorrentes da substituição de uma taxa por uma taxa de referência alternativa (questões de substituição). A data efetiva de aplicação dessa alteração é 1º de janeiro de 2021. Os contratos do Grupo vinculados a LIBOR estão sendo revistos entre as partes e serão atualizados pelas respectivas taxas alternativas divulgadas, acrescidas de *spread*. A administração estima que os fluxos de caixa atualizados serão economicamente equivalentes aos originais, e não tem expectativa de impactos materiais relacionados a essa substituição.

### 2.3.2 Normas que ainda não estão em vigor

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2021. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### a) Alteração ao IAS 16 "Ativo Imobilizado"

Em maio de 2020, o IASB emitiu uma alteração que proíbe uma entidade de deduzir do custo do imobilizado os valores recebidos da venda de itens produzidos enquanto o ativo estiver sendo preparado para seu uso pretendido. Tais receitas e custos relacionados devem ser reconhecidos no resultado do exercício. A data efetiva de aplicação dessa alteração é 1º de janeiro de 2022 e o Grupo não espera impactos significativos.

### b) Alteração ao IAS 37 "Provisão, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes"

Em maio de 2020, o IASB emitiu essa alteração para esclarecer que, para fins de avaliar se um contrato é oneroso, o custo de cumprimento do contrato inclui os custos incrementais de cumprimento desse contrato e uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente ao cumprimento dele. A data efetiva de aplicação dessa alteração é 1º de janeiro de 2022 e o Grupo não espera impactos significativos.

### c) Alteração a IFRS 3 "Combinação de Negócios"

Emitida em maio de 2020, com o objetivo de substituir as referências da versão antiga da estrutura conceitual para a mais recente. A alteração à IFRS 3 tem vigência e aplicação a partir de 1º de janeiro de 2022 e o Grupo não espera impactos significativos.

### d) Aprimoramentos anuais - ciclo 2018-2020

Em maio de 2020, o IASB emitiu as seguintes alterações como parte do processo de melhoria anual, aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2022:

- (i) IFRS 9 "Instrumentos Financeiros" esclarece quais taxas devem ser incluídas no teste de 10% para a baixa de passivos financeiros.
- (ii) IFRS 16 "Arrendamentos" alteração do exemplo 13 a fim de excluir o exemplo de pagamentos do arrendador relacionados a melhorias no imóvel arrendado.
- (iii) IFRS 1 "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatórios Financeiros" simplifica a aplicação da referida norma por uma subsidiária que adote o IFRS pela primeira vez após a sua controladora, em relação à mensuração do montante acumulado de variações cambiais.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as informações financeiras intermediárias do Grupo. O Grupo não espera impactos significativos dos pronunciamentos mencionados acima.

### 3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos não sofreram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, publicadas no dia 23 de fevereiro de 2021 e arquivadas na mesma data.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 4 Gestão de risco financeiro e valor justo

### 4.1 Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial, risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. O Grupo usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria do Grupo, que identifica, avalia e busca proteger o Grupo contra eventuais riscos financeiros.

A Diretoria tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Grupo e se reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre as suas atividades.

As práticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração do Grupo criou comitês especializados de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

### (a) Risco de mercado

### (i) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Decorre de a possibilidade do Grupo sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros) o qual é apreciado pela Diretoria para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da Administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. O Grupo não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela Administração do Grupo.

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger sua exposição de taxa de juros nos custos financeiros dentro de determinados níveis.

### (ii) Risco cambial

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos em operações no exterior. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição a mudanças na taxa de câmbio com *swap* cambial para contratos ativos. Em 31 de março de 2021, o Grupo não possui nenhuma operação relevante exposta ao risco cambial.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (iii) Instrumentos financeiros derivativos

No período findo em 31 de março de 2021, o Grupo contratou, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap* que trocam a variação do CDI por taxa prefixada.

Na determinação do valor justo do *swap* foram utilizados preços de mercado ativo, para instrumentos financeiros idênticos, segregamos os instrumentos para demonstrar o efeito ativo e passivo de cada grupo de instrumentos.

A marcação a mercado dos instrumentos financeiros derivativos ("hedge accounting") é reconhecida na demonstração dos resultados abrangentes e realizada no resultado do período em que os instrumentos financeiros derivativos forem liquidados.

## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



5.316

				Controlador	a					
Em 31 de março de 2021			Taxas		Juros			Marcação a mercado		
Operações	Período	Nocional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
CDI x Taxa pré	15 a 60 meses	1.107.876	100% a 119% CDI	3,10% a 10,64% a.a.	1.111.582	(1.118.524)	(6.942)	1.118.524	(1.113.208)	5.316

Passivo circulante (6.942)

				Consolida	do						
Em 31 de março de 2021			Taxas			Juros			Marcação a mercado		
Operações	Período	Nocional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	
CDI x Taxa pré	15 a 54 meses	1.267.236	100% a 119% CDI	3,10% a 12,32%	1.271.603	(1.279.651)	(8.048)	1.279.674	(1.274.056)	5.618	
SWAP 4131	60 meses	188.500	VC + (Libor 3 meses +0,40%)	109,7% CDI	288.584	(189.258)	99.326	281.192	(193.395)	87.797	
SWAP 4131	48 meses	252.480	VC + (Libor 3 meses +0,87%)	CDI + 0,82% a.a.	288.330	(252.755)	35.575	283.617	(256.575)	27.042	
					1.848.517	(1.721.664)	126.853	1.844.483	(1.724.026)	120.457	
					Ativ	Ativo circulante	11.858 123.043			9.014 105.825	
					Pa	assivo circulante	(8.048)			5.618	

## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Controlad	ora					
Em 31	de dezembro de 2	2020		Taxas		Juros		Mai	cação a mercado	
Operações	Período	Nocional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Líquido
CDI x Taxa pré	15 a 60 meses	1.106.166	100% a 119% CDI	3,10% a 10,64% a.a.	1.109.409	(1.117.486)	(8.077)	1.117.818	(1.147.108)	(29.290)
						Passivo circulante	(8.077)			(29.290)

				Consolid	ado					
Em 31 de dezembro de 2020		Taxas		Juros			Marcação a mercado			
Operações	Período	Nocional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Líquido
CDI x Taxa pré SWAP 4131 SWAP 4131	15 a 60 meses 60 meses 48 meses	1.273.357 188.500 252.480	100% a 119% CDI VC + (Libor 3 meses +0,40%) VC + (Libor 3 meses +0,87%)	3,10% a 12,32% 109,7% CDI CDI + 0,82% a.a.	1.277.285 448.680 512.409	(1.286.728) (377.712) (505.149)	(9.443) 70.968 7.260	1.289.648 444.264 513.908	(1.320.798) (380.957) (509.514)	(31.150) 63.307 4.394
					2.238.374	(2.169.589)	68.785	2.247.820	(2.211.269)	36.551
						o não circulante	78.228 (9.443)			67.701 (31.150)



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos do Grupo.

Para o caso de clientes, o Grupo aplica a abordagem simplificada da IFRS9/CPC48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Grupo. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações financeiras é:

Caixa e equivalentes de caixa	Nota 5a
Títulos e valores mobiliários	Nota 5b
Contas a receber de clientes	Nota 6
Partes relacionadas	Nota 17b
Dividendos a receber	Nota 17b
Outras contas a receber	
Total	

Control	ladora	Consolidado				
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020			
515.002	1.997.982	1.753.384	3.338.488			
197.192	191.845	197.192	355.676			
224.651	166.207	611.303	561.645			
2.533	3.761	11.887	6.381			
1.138	38.940					
10.855	6.889	38.597	23.332			
951.371	2.405.624	2.612.363	4.285.522			

### (i) Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Control	adora	Consolidado		
Caixa e depósitos bancários em contas correntes	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
AAA	1.087	1.196	9.039	3.609	
AA	184	47	266	88	
A	27	33	115	69	
BBB-				1	
Caixa	171	153	540	661	
Total em caixa e depósitos bancários em contas correntes	1.469	1.429	9.960	4.428	
Aplicações financeiras					
AAA	483.002	1.996.553	1.660.512	3.232.394	
AA	30.531		82.912	47	
A				101.619	
Total de aplicações financeiras	513.533	1.996.553	1.743.424	3.334.060	
Total de caixa e equivalentes de caixa	515.002	1.997.982	1.753.384	3.338.488	
Títulos e valores mobiliários					
AAA	159.383	154.245	159.383	318.076	
AA	37.809		37.809		
AA-		37.600		37.600	
Total de títulos e valores mobilíarios	197.192	191.845	197.192	355.676	

### (ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Os clientes do Grupo são pulverizados, onde o maior cliente do grupo representa 0,8% das receitas totais do período (2% em 31 de dezembro de 2020) e 2% do total de contas a receber (2% em 31 de dezembro de 2020). Com isso, o Grupo não considera que seus recebíveis estejam concentrados e a Diretoria do Grupo realiza análises periódicas visando pulverizar ainda mais os seus recebíveis.

Na nota explicativa 6, o Grupo demonstra a sua carteira de recebíveis por idade de vencimento e o montante de provisão para créditos de liquidação duvidosa constituída.

### (c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que o Grupo encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

# Notas explicativas da administração às informações Financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



		Controladora					
		31/03/2021	Fluxo contratual	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	Nota 13	(641.869)	(641.869)	(641.869)			(641.869)
Cessão de crédito por fornecedores	Nota 14	(184.210)	(185.807)	(185.807)			(185.807)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 15	(3.339.054)	(4.504.951)	(155.085)	(4.280.889)	(68.977)	(4.504.951)
Arrendamento de imóveis	Nota 11b	(9.252)	(11.782)	(5.321)	(6.147)	(314)	(11.782)
Instrumentos financeiros derivativos	Nota 4.1a	(1.626)	(1.626)	(1.626)			(1.626)
Dividendos e juros sobre capital próprio	Nota 18d	(40.164)	(40.164)	(40.164)			(40.164)
Partes relacionadas	Nota 17b	(217.187)	(217.187)	(3.046)	(214.141)		(217.187)
Outras contas a pagar		(43.526)	(43.526)	(42.402)	(1.124)		(43.526)
Total		(4.476.888)	(5.646.912)	(1.075.320)	(4.502.301)	(69.291)	(5.646.912)

	Consolidado					
	31/03/2021	Fluxo contratual	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos						
Fornecedores Nota 13	(1.331.485)	(1.331.485)	(1.331.485)			(1.331.485)
Cessão de crédito por fornecedores Nota 14	(402.515)	(405.965)	(405.965)			(405.965)
Empréstimos, financiamentos e debêntures Nota 15	(6.328.441)	(8.182.686)	(618.771)	(7.088.644)	(475.271)	(8.182.686)
Arrendamento de imóveis Nota 11b	(132.455)	(151.815)	(50.614)	(93.699)	(7.502)	(151.815)
Instrumentos financeiros derivativos Nota 4.1a	(2.430)	(2.430)	(2.430)	1,0 ,,,	,, ,	(2.430)
Dividendos e juros sobre capital próprio Nota 18d	(40.164)	(40.164)	(40.164)			(40.164)
Partes relacionadas Nota 17b	(6.509)	(6.509)	(6.509)			(6.509)
Outras contas a pagar	(136.439)	(136.439)	(137.563)	1.124		(136.439)
Total	(8.380.438)	(10.257.493)	(2.593.501)	(7.181.219)	(482.773)	(10.257.493)

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Entre 2 e 5

(3.429.648)

(6.867)

(155.438)

(3.592.520)

(567)

anos

Acima de 5

(1.026.517)

(1.026.517)

anos

**Total** 

(555.737)

(255.118)

(12.203) (37.367)

(126.013)

(155.833)

(31.190)

(6.196.849)

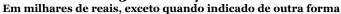
(5.023.388)

**O** unidas

				Control	adora
		31/12/2020	Fluxo contratual	12 meses ou menos	Entr
Passivos					
Fornecedores	Nota 13	(555.737)	(555.737)	(555.737)	
Cessão de crédito por fornecedores	Nota 14	(252.538)	(255.118)	(255.118)	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 15	(4.087.812)	(5.023.388)	(567.223)	(3.42
Arrendamento de imóveis	Nota 11b	(10.701)	(12.203)	(5.336)	
Instrumentos financeiros derivativos	Nota 4.1a	(37.367)	(37.367)	(37.367)	
Dividendos e juros sobre capital próprio	Nota 18d	(126.013)	(126.013)	(126.013)	
Partes relacionadas	Nota 17b	(155.833)	(155.833)	(395)	(15
Outras contas a pagar		(31.190)	(31.190)	(30.623)	(1)
Total		(5.257.191)	(6.196.849)	(1.577.812)	(3.59

		Consolidado					
	31/12/2020	Fluxo contratual	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total	
Passivos							
Fornecedores Nota 13	(1.791.002)	(1.791.002)	(1.791.002)			(1.791.002)	
Cessão de crédito por fornecedores Nota 14	(575.788)	(581.430)	(581.430)			(581.430)	
Empréstimos, financiamentos e debêntures Nota 15	(7.113.787)	(8.540.646)	(855.332)	(6.121.698)	(1.563.616)	(8.540.646)	
Arrendamento de imóveis Nota 11b	(141.235)	(162.893)	(52.125)	(110.256)	(512)	(162.893)	
Instrumentos financeiros derivativos Nota 4.1a	(40.593)	(40.593)	(40.593)	, , ,		(40.593)	
Dividendos e juros sobre capital próprio Nota 18d	(126.013)	(126.013)	(126.013)			(126.013)	
Partes relacionadas Nota 17b	(9.291)	(9.291)	(9.291)			(9.291)	
Outras contas a pagar	(104.443)	(104.443)	(103.288)	(1.155)		(104.443)	
Total	(9.902.152)	(11.356.311)	(3.559.074)	(6.233.109)	(1.564.128)	(11.356.311)	

# Notas explicativas da administração às informações financeiras em 31 de março de 2021





### (d) Análise de sensibilidade adicional

Na Controladora, em 31 de março de 2021, se o CDI aumentasse em torno de 2,45% no final do ano, considerando que todas as demais variáveis fossem mantidas constantes, o lucro líquido do período apresentaria variação de R\$23.588 negativo (2020 – R\$17.774 negativo), principalmente, em decorrência de despesas de juros mais altas nos empréstimos de taxa variável, não protegidos por operações de *swap*. Outros componentes do patrimônio teriam variação de R\$29.058 (2020 - R\$13.324), principalmente, em decorrência de uma variação no valor justo dos ativos financeiros de taxa variável, classificados como ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

No Consolidado, em 31 de março de 2021, se o CDI aumentasse em torno de 2,45% e o IPCA reduzisse 2,45%, no final do ano, considerando que todas as demais variáveis fossem mantidas constantes, o lucro líquido do período apresentaria variação de R\$36.289 negativo (2020 – R\$42.812 negativo), principalmente, em decorrência de despesas de juros mais altas nos empréstimos de taxa variável, não protegidos por operações de *swap*. Outros componentes do patrimônio teriam variação de R\$31.498 (2020 - R\$9.833), principalmente, em decorrência de uma variação no valor justo dos ativos financeiros de taxa variável, classificados como ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

	Controladora				
	Impacto no lucro líquido Impacto no pa		o patrimônio		
Índice	31/03/2021	31/03/2021	31/03/2021	31/03/2021	
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários indexadas ao CDI	16.554	(1.335)			
Instrumentos financeiros derivativos CDI x pré	11.586	(2.058)	29.058	13.324	
Dívida indexada ao CDI a pagar	(51.728)	(14.381)			
Alta do CDI 2,45%	(23.588)	(17.774)	29.058	13.324	

	Consolidado				
	Impacto no lucro líquido — Impacto no p		patrimônio		
Índice	31/03/2021	31/03/2021	31/03/2021	31/03/2021	
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários indexadas ao CDI	41.639	(696)			
Instrumentos financeiros derivativos CDI x pré	13.105	(2.472)	32.062	14.746	
Instrumentos financeiros derivativos e Dívida indexada à Libor 3M x CDI	(6.123)	(2.275)	(564)	(4.913)	
Dívida indexada ao CDI a pagar	(87.317)	(37.317)			
Dívida indexada ao IPCA a pagar	2.407	(52)			
Alta do CDI 2,45%	(38.696)	(42.760)	31.498	9.833	
Redução do IPCA 2,45%	2.407	(52)			

### 4.2 Gestão de capital

A política da Diretoria é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A Diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A dívida líquida do Grupo para relação ajustada do capital ao final do período é apresentada a seguir:

		Controladora		Consolid	ado
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos passivos  Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos	Nota 15 e 4.1a	(3.340.680)	(4.125.179)	(6.330.871)	(7.154.380)
financeiros derivativos ativos	Nota 5a, 5b e 4.1a	712.194	2.189.827	2.200.316	3.840.093
Dívida líquida		(2.628.486)	(1.935.352)	(4.130.555)	(3.314.287)
Total do patrimônio líquido	Nota 18	(4.402.095)	(4.186.288)	(4.402.095)	(4.186.288)
Total do capital		(7.030.581)	(6.121.640)	(8.532.650)	(7.500.575)
Relação capital de terceiros sobre o total do capital		37%	32%	48%	44%

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o período. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada.

# Notas explicativas da administração às informações Financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o período findo em 31 de março de 2021:

			Controladora		
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Em 1º de janeiro de 2021	(4.087.812)	(37.367)	(4.125.179)	2.189.827	(1.935.352)
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa					
Saldo advindo da incorporação da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	(122.183)		(122.183)	6.347	(115.836)
Pagamento do principal de empréstimos	868.000		868.000	(868.000)	
Pagamento de juros de empréstimos	41.117		41.117	(41.117)	
Custo de captação desembolsados no período	7.473		7.473	(7.473)	
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo		12.936	12.936	(12.936)	
Outros recebimentos (pagamentos)				(554.454)	(554.454)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa					
Juros de empréstimos e custo de captação apropriados ao resultado	(45.649)		(45.649)		(45.649)
Efeito de instrumento financeiro derivativo		(17.643)	(17.643)		(17.643)
Efeito de marcação a mercado - hedge accounting		40.448	40.448		40.448
Em 31 de março de 2021	(3.339.054)	(1.626)	(3.340.680)	712.194	(2.628.486)

	Consolidado				
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Em 1º de janeiro de 2021	(7.113.787)	105.336	(7.008.451)	3.694.164	(3.314.287)
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa					
Captação de empréstimos	(450.000)		(450.000)	450.000	
Pagamento do principal de empréstimos	1.293.215		1.293.215	(1.293.215)	
Pagamento de juros de empréstimos	58.250		58.250	(58.250)	
Custo de captação desembolsados no período	12.565		12.565	(12.565)	
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo		16.195	16.195	(16.195)	
Outros recebimentos (pagamentos)				(813.363)	(813.363)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa					
Juros de empréstimos e custo de captação apropriados ao resultado	(71.934)		(71.934)		(71.934)
Variação cambial	(56.750)	56.750			
Efeito de instrumento financeiro derivativo		(20.719)	(20.719)		(20.719)
Efeito de marcação a mercado - hedge accounting		89.748	89.748		89.748
Em 31 de março de 2021	(6.328.441)	247.310	(6.081.131)	1.950.576	(4.130.555)



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração da Companhia optou por apresentar nas demonstrações dos fluxos de caixa os juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures como atividade de financiamento, conforme alternativa prevista no CPC 03 (IAS7), de acordo com as práticas de divulgação adotadas pela Companhia.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Para fins de preparação das informações financeiras, as mensurações do valor justo são classificadas em diferentes níveis, definidos como segue:

- Nível 1 preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para
  o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos
  preços).
- Nível 3 informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para avaliar os instrumentos financeiros classificados como Nível 2 incluem:

- O valor justo dos *swaps* de taxa de juros é calculado como o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base em curvas de rendimento observáveis.
- O valor justo dos contratos de câmbio a termo é determinado utilizando taxas de câmbio a prazo na data do balanço.

A Administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas informações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos destes instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

### (i) Planos de remuneração baseado em ações

O valor justo das opções de ações de empregados e os direitos sobre valorização de ações são mensurados utilizando-se o modelo de precificação de opções *Black-Scholes*. Este modelo leva em consideração as variações de mensuração que incluem valor justo na data de mensuração, o preço de exercício do instrumento, a volatilidade esperada baseada no valor das ações de nossos concorrentes para Planos contratados antes do IPO da Companhia e volatilidade de nossas ações para planos pós IPO, a vida média ponderada dos instrumentos, dividendos esperados e taxa de juros livres de risco (baseada em títulos públicos) e total de ações do capital social. Condições de serviço e condições de desempenho fora de mercado inerentes às transações não são levadas em conta na apuração do valor justo.

O valor justo das opções e ações outorgadas aos diretores e principais gerentes executivos do Grupo é mensurado na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado, durante o período no qual o benefício é adquirido conforme pré-requisitos específicos. A Administração do Grupo revisa as estimativas quanto a quantidade de opções e ações nas datas dos balanços, cujo os direitos devem ser reconhecidos com base nas condições pré-definidas no resultado do período em contrapartida do patrimônio líquido, quando aplicável.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

# (ii) Principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos

#### Controladora 31/03/2021 31/12/2020 Valor contábil Valor justo Valor contábil Valor justo Passivos ao custo amortizado Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 15) (3.307.679)(4.087.812)(3.339.054)(3.905.772)Arrendamento de imóveis (Nota 11b) (9.252)(10.557)(10.701)(11.699)Consolidado 31/12/2020 31/03/2021 Valor contábil Valor justo Valor contábil Valor justo Passivos ao custo amortizado Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 15) (6.328.441) (6.213.831)(7.113.787)(6.811.207)Arrendamento de imóveis (Nota 11b) (138.497) (132.455)(141.235)(149.203)

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamento de imóveis foram estimados pela Administração do Grupo considerando o valor futuro na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 31 de março de 2021 (nível 2).

A Administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas informações trimestrais pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos destes instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

### 5 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

### (a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controla	idora	Consolidado		
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
Caixa e bancos	1.469	1.429	9.960	4.428	
Certificados de depósito bancário ("CDB")	513.533	1.996.553	1.743.424	3.334.060	
Total de caixa e equivalentes de caixa	515.002	1.997.982	1.753.384	3.338.488	

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. O Grupo possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos financeiros referem-se a certificado de depósito bancário com remuneração média de 99,60% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) na controladora e 100,05% no consolidado (99,64% na controladora e 100,30% no consolidado em 31 de dezembro de 2020).

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito. Em 31 de março de 2021, não existem diferenças entre o valor contábil e o valor justo de caixa e equivalentes de caixa.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### **(b)** Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Certificados de depósito bancário ("CDB")	151.900	151.170	151.900	315.001
Cotas de fundos de investimentos	45.292	40.675	45.292	40.675
Total de títulos e valores mobiliários	197.192	191.845	197.192	355.676
Circulante Não circulante	189.139 8.053	188.203 3.642	189.139 8.053	352.034 3.642

Em 31 de marco 2021, os títulos e valores mobiliários do Grupo compreendem a aplicações em Fundos e Certificado de Depósito Bancário com remuneração média de 112,43% do CDI na controladora e no consolidado (100% na controladora e 99,91% no consolidado em 31 de dezembro de 2020).

As aplicações financeiras classificadas como Certificado de Depósito Bancário, possuem restrição de resgate com objetivo de constituir garantias para operações de debêntures da Companhia e de sua controlada Unidas S.A.

Em 31 de marco de 2021, não existem diferencas entre o valor contábil e o valor justo de títulos e valores mobiliários.

#### 6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Locações e gestão de frotas	229.709	174.144	635.631	602.607
Venda de veículos	5.643	3.610	39.562	33.430
	235.352	177.754	675.193	636.037
Ajuste a valor presente	(34)	(24)	(276)	(330)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (a)	(10.667)	(11.523)	(63.614)	(74.062)
Total	224.651	166.207	611.303	561.645
Circulante	221.738	160.889	605.836	552.088
Não circulante	2.913	5.318	5.467	9.557

Para o cálculo do ajuste a valor presente, o Grupo utilizou a taxa do DI Pré esperada para o prazo médio de vencimento das contas a receber, acrescido do spread 2,25% a.a. referente ao custo da dívida, aplicado sobre os montantes estimados de fluxos de caixa contratuais de recebíveis. (DI Pré, acrescido do spread 3% a.a em 31 de dezembro de 2020).

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações financeiras é o valor contábil, conforme demonstrado abaixo:



## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A vencer
Vencidos
1 a 60 dias
61 a 90 dias
91 a 180 dias
Acima de 180 dias

Contro	ladora	Con	solidado
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
200,502	158.937	536.218	540.300
14.905	2.642	56.881	19.359
1.579	650	7.806	4.605 16.198
3.501 14.865	2.749 12.776	15.705 58.583	55.575
235.352	177.754	675.193	636.037

Abaixo, encontra-se disposta a movimentação da PECLD referente ao período findo em 31 de março de 2021:

	Control	adora	Consol	idado
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldos no início do período	(11.523)	(4.631)	(74.062)	(59.144)
Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.				(7.458)
Saldo advindo da incorporação da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	(8.156)			
Montante (constituído) reverido	537	(7.907)	(8.835)	(52.378)
Baixas para perdas (a)	8.475	1.015	19.283	44.918
Saldo no final do período/ exercício	(10.667)	(11.523)	(63.614)	(74.062)

(a) refere-se a títulos vencidos há mais de 365 dias, que estavam integralmente provisionados, mas que, terão suas cobranças administrativas e judiciais mantidas. Não há impacto no saldo líquido do contas a receber e nos fluxos de caixa correspondentes.

A despesa com a constituição de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica de despesas de vendas na demonstração de resultado do período. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.



## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### Veículos em desativação para renovação de frota, veículos para revenda e estoque de produtos 7

	Controla	ıdora	Consolida	ado
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Veículos em desativação para renovação de frota	64.549	61.664	495.333	499.386
Provisão para veículos roubados e sinistrados Veículos para revenda			(119.622)	(121.886)
Estoque de produtos			13.922 1.489	12.635 148
Mais valia de estoques advinda da Unidas S.A.			7	28
Mais valia de estoques advinda da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.				1.093
Ajuste ao valor recuperável		(464)		(669)
Total	64.549	61.200	391.129	390.735
Veículos em desativação para renovação de frota Veículos para revenda Estoque de produtos	64.549	61.200	375.718 13.922 1.489	377.952 12.635 148

Os veículos em desativação para renovação de frota, estão registrados pelo custo, líquido da depreciação acumulada até a data da retirada da frota, ou valor líquido estimado de realização, dos dois o menor.

Os veículos para revenda são provenientes da controlada Acelero Comércio de Veículos S.A. e os estoques de produtos da controlada indireta Iter Tecnologia S.A.

A provisão para veículos roubados e sinistrados refere-se exclusivamente aos veículos roubados ou sinistrados para os quais não há cobertura de seguros.

Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação de frota mantidos como garantia.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 8 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

### (a) Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação no período findo em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

			Con	ntroladora		
	31/12/2019	Movimentação	31/12/2020	Saldo advindo incorporação Unidas Agro Locação de Veículos S.A	Movimentação	31/03/2021
Prejuízo fiscal e base negativa	63.111	38.182	101.293		(5.731)	95.562
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	7.784	2.431	10.215	2.402	(811)	11.806
Ajuste a valor presente	122	(60)	62		3	65
Impairment de ativos	147	45	192		(158)	34
Demais provisões	4.187	4.141	8.328	68	(1.068)	7.328
Provisão para contingências	4.169	306	4.475	119	305	4.899
Instrumentos financeiros	650	1.362	2.012		1.600	3.612
Despesas de planos de remuneração	3.115	1.908	5.023	436	(587)	4.872
Custo de captação de emissão de dívidas	(7.268)	(1.446)	(8.714)		1.427	(7.287)
Leasing	(1.474)	825	(649)		249	(400)
Depreciação	(107.673)	(59.756)	(167.429)	(14.293)	(8.921)	(190.643)
Hedge accounting (*)	11.240	441	11.681		(13.752)	(2.071)
Amortização fiscal do ágio	(8.121)	(4.873)	(12.994)		(1.895)	(14.889)
Impostos diferidos advindos da incorporação - Unidas Agro Locação de Veículos S.A					(3.934)	(3.934)
Total	(30.011)	(16.494)	(46.505)	(11.268)	(33.273)	(91.046)

 $(*)\ O\ efeito\ do\ \textit{hedge}\ accounting\ n\~{a}o\ gera\ impacto\ no\ resultado,\ estando\ demonstrado\ no\ patrim\^{o}nio\ l\'{i}quido.$ 

Abertura da movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos	31/03/2021
Impacto da movimentação do diferido que transita no patrimônio líquido	(17.686)
Impacto da movimentação do diferido que transita no resultado (a)	(15.587)
Total da movimentação do diferido no período	(33.273)
Movimentação do diferido que transita contra investimentos (amortização de mais e menos valia) (b)	1.511
Impactos fiscais advindos da incorporação da Unidas Agro Locadora de veículos S.A (b)	(1.873)
Ajustes realizados referente a anos anteriores (*) (b)	(557)
Impacto de impostos diferidos no resultado do período = (a) + (b)	(16.506)

<sup>(\*)</sup> Em 2021, a Companhia detectou ajustes de imposto diferido de anos anteriores. Este ajuste não gera impactos financeiros para a Companhia.



## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado				
	31/12/2019	Movimentação	31/12/2020	Movimentação	31/03/2021
Prejuízo fiscal e base negativa	143.289	58.621	201.910	(22.260)	179.650
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	35.462	18.399	53.861	435	54.296
Ajuste a valor presente	357	(295)	62	3	65
Impairment de ativos	147	45	192	(156)	36
Demais provisões	95.222	(21.955)	73.267	2.261	75.528
Provisão para contingências	14.007	(670)	13.337	(1.870)	11.467
Instrumentos financeiros	3.360	91	3.451	2.025	5.476
Despesas de plano de remuneração	5.146	4.070	9.216	(152)	9.064
Custo de captação de emissão de dívidas	(7.268)	(1.446)	(8.714)	1.427	(7.287)
Leasing	(1.474)	825	(649)	249	(400)
Depreciação	(330.563)	(83.881)	(414.444)	(22.432)	(436.876)
Hedge accounting (*)	11.613	(21.240)	(9.627)	(31.592)	(41.219)
Intangíveis decorrentes da aquisição/incorporação de controlada	(2.502)	464	(2.038)	139	(1.899)
Amortização fiscal do ágio	(24.727)	(4.873)	(29.600)	(1.895)	(31.495)
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas S.A.	(9.305)	5.485	(3.820)	1.119	(2.701)
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Agro Locação de Veículos					
S.A	(3.642)	1.502	(2.140)	(1.794)	(3.934)
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Veículos Especiais S.A		(6.941)	(6.941)	313	(6.628)
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Iter Tecnologia S.A.		(3.219)	(3.219)	122	(3.097)
Total	(70.878)	(55.018)	(125.896)	(74.058)	(199.954)
Impostos diferidos do ativo não circulante	30.003	(25.476)	4.527	290	4.817
Impostos diferidos do passivo não circulante	(100.881)	(29.542)	(130.423)	(74.348)	(204.771)

<sup>(\*)</sup> Em 2021, o Grupo detectou ajustes de imposto diferido de anos anteriores. Este ajuste não gera impactos financeiros para o Grupo.

Abertura da movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos	31/03/2021
Impactos da movimentação do diferido que transita no patrimônio líquido	(31.592)
Impactos da movimentação do diferido que transita no resultado (a)	(42.466)
Total da movimentação do diferido no período	(74.058)
Ajustes realizados referente a anos anteriores (*) (b)	(900)
Impacto de impostos diferidos no resultado do período = (a) + (b)	(43.366)

<sup>(\*)</sup> Em 2021, o Grupo detectou ajustes de imposto diferido de anos anteriores. Este ajuste não gera impactos financeiros para o Grupo.

Os créditos tributários sobre saldo de prejuízo fiscal e bases negativa possuem expectativa de realização conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consol	lidado
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ano				
2021	77.308	51.727	137.742	117.485
2022	18.254	49.566	41.908	84.425
Total	95.562	101.293	179.650	201.910

A expectativa de realização é determinada de acordo com as projeções de resultados para os exercícios seguintes, limitado a restrição legal de compensação de no máximo 30% sobre os lucros tributáveis apurados. Os referidos créditos não possuem prazo prescricional.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### **(b)** Impostos corrente e diferido no resultado

	Control	Controladora		idado
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Lucro do período antes dos impostos	249.063	75.239	315.959	96.752
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	(84.681)	(25.581)	(107.426)	(32.896)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	43.095	13.705	18	
Juros sobre capital próprio (destinado)	15.138	16.503	15.138	16.503
Outras adições líquidas	(3.119)	(296)	(4.193)	(789)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(29.567)	4.331	(96.463)	(17.182)
Total de despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos (No	ta 8a) (16.506)	4.331	(43.366)	(14.282)
Total de despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(13.061)		(53.097)	(2.900)
	(29.567)	4.331	(96.463)	(17.182)



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 9 Investimentos

### (a) Composição dos investimentos

	Control	ladora	Consol	idado
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Acelero Comércio de Veículos S.A.	38.450	38.960		
Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.	56.968	53.358		
Unidas S.A.	3.010.774	2.887.109		
Unidas Agro Locação de Veículos S.A.		294.778		
Unidas Franquias do Brasil S.A.	24.202	23.934		
Unidas Comercial de veículos S.A.	3.649	3.659		
Unidas Veículos Especiais S.A	703.969	693.488		
Outros investimentos	1			
Elo Telefonia, Sistemas e Equipamentos de Comunicação S.A. (*)			1.043	196
	3.838.013	3.995.286	1.043	196

<sup>(\*)</sup> Investimento de 50% da Iter Tecnologia S.A, controlada indireta da Companhia.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### **(b)** Movimentação dos investimentos

	Controladora								
	Acelero Comércio de Veículos S.A.	Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.	Unidas S.A.	Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	Unidas Franquias do Brasil S.A.	Unidas Comercial de Veículos S.A.	Unidas Veículos Especiais S.A.	Outros investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	38.960	53.358	2.887.109	294.778	23.934	3.659	693.488		3.995.286
Baixa de investimento de controlada por incorporação Baixa de ágio de controlada por incorporação Baixa de mais valia de controlada por incorporação Aumento de capital em caixa Equivalência patrimonial Planos de remuneração baseado em ação controladas Amortização de menos valia de contingências	(510)	2.700 910	112.060 1.384 456	(233.222) (59.684) (3.954) 2.234	268	(10)	11.797		(233.222) (59.684) (3.954) 2.700 126.749 1.384 456
Amortização de mais/menos valia de imobilizado, intangível e veículos em desativação para renovação de frota			(3.749)	(230)			(922)		(4.901)
Dividendos a receber Diferido da amortização de mais valia Hedge accounting controladas Outros			(20.144) 1.120 32.538	78			(707) 313	1	(20.851) 1.511 32.538
Saldo em 31 de março de 2021	38.450	56.968	3.010.774		24.202	3.649	703.969	1	3.838.013

#### **(c)** Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das investidas da Companhia:

	31/03/2021			
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período
Acelero Comércio de Veículos S.A.	47.687	(9.237)	(38.450)	(510)
Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A.	57.505	(537)	(56.968)	910
Unidas S.A.	6.586.078	(4.237.666)	(2.348.412)	112.060
Unidas Franquias do Brasil S.A.	28.415	(4.213)	(24.202)	268
Unidas Comercial de Veículos S.A.	3.649		(3.649)	(10)
Unidas Veículos Especiais S.A.	790.130	(121.781)	(668.349)	11.797
Costa Dourada Veiculos Ltda. (i)	34.722	(17.268)	(17.454)	515
Amorim & Amorim Ltda. (i)	7.519	(207)	(7.312)	95
Iter Tecnologia S.A. (i)	15.837	(2.652)	(13.185)	844
Elo Telefonia, Sistemas e Equipamentos de Comunicação S.A. (ii)	2.128	(41)	(2.087)	104

<sup>(</sup>i) Controlada indireta.

<sup>(</sup>ii) Investida da controlada indireta Iter Tecnologia S.A.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (d) Incorporação da Unidas Agro Locadora de Veículos S.A.

Em 14 de dezembro de 2020, foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da Unidas Agro Locação de Veículos S.A., subsidiária integral da Companhia, passando todos os seus ativos e passivos a serem partes integrantes da sua controladora a partir de 1 de fevereiro de 2021.

Os saldos patrimoniais incorporados são conforme apresentados abaixo:

Ativo	01/02/2021	Passivo e patrimônio líquido	01/02/2021
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	6.347	Fornecedores	100.985
Contas a receber de clientes	28.674	Cessão de créditos por fornecedores	41.985
Veículos em desativação para renovação de frota	10.729	Empréstimos, financiamentos e debêntures	313
Impostos a recuperar	240	Arrendamento de imóveis	213
Despesas antecipadas	6.469	Outras contas a pagar	11.629
Outras contas a receber	760	_	
Total do ativo circulante	53.219	Total do passivo circulante	155.125
Não circulante		Não circulante	
Depósitos judiciais	784	Empréstimos, financiamentos e debêntures	121.870
		Arrendamento de imóveis	821
		Provisão para contingências	349
		Impostos diferidos	11.268
		Partes relacionadas	108.628
		Total do passivo não circulante	242.936
	784	Total do passivo	398.061
Imobilizado	576.245	Patrimônio líquido	
Direito de uso de arrendamento	1.034	Capital social	179.433
Investimentos	1	Reservas	53.789
Total do ativo não circulante	578.064	Total do patrimônio líquido	233.222
Total do ativo	631.283	Total do passivo e do patrimônio líquido	631.283



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### Movimentação do custo e depreciação (a)

Custo	Veículos	Outros imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2019	2.474.796	25.198	2.499.994
Adições	1.358.255	2.272	1.360.527
Baixas	(8.317)	(22)	(8.339)
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	(650.668)		(650.668)
Em 31 de dezembro de 2020	3.174.066	27.448	3.201.514
Adições	613.892	4.222	618.114
Baixas		(406)	(406)
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	(182.300)		(182.300)
Imobilizado advindo da incorporação Unidas Agro Locadora de Veículos S.A.	574-997	1.248	576.245
Mais valia advinda da incorporação Unidas Agro Locadora de Veículos S.A.	1.093		1.093
Em 31 de março de 2021	4.181.748	32.512	4.214.260
Depreciação			
Em 31 de dezembro de 2019	(223.381)	(13.630)	(237.011)
Depreciação	(170.146)	(3.574)	(173.720)
Baixas	1.782		1.782
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	103.449		103.449
Em 31 de dezembro de 2020	(288.296)	(17.204)	(305.500)
Depreciação	(27.816)	(1.476)	(29.292)
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	25.893		25.893
Em 31 de dezembro de 2020	(290.219)	(18.680)	(308.899)
Valor líquido			
Em 31 de março de 2021	3.891.529	13.832	3.905.361
Em 31 de dezembro de 2020	2.885.770	10.244	2.896.014



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado		
Custo	Veículos	Outros imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2019	6.863.400	137.449	7.000.849
Adições	4.752.276	54.523	4.806.799
Baixas	(29.564)	(2.603)	(32.167)
Imobilizado advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.	150.814	500	151.314
Menos valia de veículos do imobilizado advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.	(1.531)		(1.531)
Imobilizado advindo da aquisição da Iter Tecnologia S.A.	27	140	167
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	(3.222.528)		(3.222.528)
Em 31 de dezembro de 2020	8.512.894	190.009	8.702.903
Adições	1.125.315	20.534	1.145.849
Baixas	(4.955)	(1.678)	(6.633)
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	(830.655)		(830.655)
Em 31 de março de 2021	8.802.599	208.865	9.011.464
Depreciação			
Em 31 de dezembro de 2019	(273.170)	(22.582)	(295.752)
Depreciação	(434.276)	(36.340)	(470.616)
Baixas	3.067	864	3.931
Amortização de mais valia	(9.544)		(9.544)
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	331.455		331.455
Em 31 de dezembro de 2020	(382.468)	(58.058)	(440.526)
Depreciação	(83.184)	(11.763)	(94.947)
Baixas	887	517	1.404
Amortização de mais e menos valias	(1.654)		(1.654)
Transferência para veículos em desativação para renovação da frota	67.660		67.660
Em 31 de março de 2021	(398.759)	(69.304)	(468.063)
Valor líquido			
Em 31 de março de 2021	8.403.840	139.561	8.543.401
Em 31 de dezembro de 2020	8.130.426	131.951	8.262.377

#### **(b)** Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Depreciação de imobilizado	Nota 10	29.292	46.517	94.947	125.365
Amortização de intangível	Nota 12	1.260	878	5.177	3.708
Amortização de mais e menos valia advinda de imobilizado e					
intangível	Nota 10 e 12	225	773	5.392	4.971
Amortização de mais valia advinda de veículos em desativação para renovação de frota				240	240
Amortização de mais e menos valia advinda de investimento	Nota 9	4.901	4.439		
PIS/COFINS sobre depreciação direito de uso		(20)	(115)	(677)	(914)
Depreciação direito de uso	Nota 11a	1.597	1.243	12.369	9.877
Total		37.255	53.735	117.448	143.247



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O Grupo, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas de RAC, seminovos, e sedes administrativas, incluindo lojas de rua, shoppings e aeroportos.

#### Movimentação de direito de uso de arrendamento (a)

Custo	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2019	21.765	182.863
Adições	1.176	47.915
Baixas de contratos		(828)
Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.		2.787
Saldo advindo da aquisição da Iter Tecnologia S.A.		26
Em 31 de dezembro de 2020	22.941	232.763
Adições	2	3.194
Baixas de contratos	(13)	(279)
Saldo advindo da incorporação da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	1.034	
Em 31 de março de 2021	23.964	235.678
Depreciação		
Em 31 de dezembro de 2019	(7.430)	(50.268)
Depreciação	(5.046)	(45.212)
Em 31 de dezembro de 2020	(12.476)	(95.480)
Depreciação	(1.597)	(12.369)
Em 31 de março de 2021	(14.073)	(107.849)
Valor líquido		
Em 31 de março de 2021	9.891	127.829
Em 31 de dezembro de 2020	10.465	137.283

#### **(b)** Composição de arrendamento de imóveis

O passivo de arrendamento foi mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental sobre empréstimo, na data de aplicação inicial. A taxa média de desconto utilizada é de 7,75% a.a. na controladora e 6,69% a.a. no consolidado (7,28% a.a. na controladora e 7,32% a.a. no consolidado em 31 de dezembro de 2020).



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Arrendamento de imóveis	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2019	16.696	156.790
Adições	1.374	56.076
Baixas de contratos		(227)
Pagamentos	(5.867)	(52.553)
Saldo advindo da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.		2.787
Saldo advindo da aquisição da Iter Tecnologia S.A.		20
Em 31 de dezembro de 2020	12.203	162.893
Adições	2	3.327
Baixas de contratos		(795)
Pagamentos	(1.457)	(13.610)
Saldo advindo da incorporação da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	1.034	
Em 31 de março de 2021	11.782	151.815
Ajuste a valor presente		
Em 31 de dezembro de 2019	(2.361)	(24.195)
Adições	(198)	(8.161)
Baixas de contratos		(601)
Pagamentos	1.057	11.299
Em 31 de dezembro de 2020	(1.502)	(21.658)
Adições		(133)
Baixas de contratos	(1.160)	(1.160)
Pagamentos	132	3.591
Em 31 de março de 2021	(2.530)	(19.360)
Em 31 de março de 2021	9.252	132.455
Circulante	4.542	45.962
Não circulante	4.710	86.493
Em 31 de dezembro de 2020	10.701	141.235
Circulante	4.714	44.246
Não circulante	5.987	96.989

#### **(c) Aspectos relevantes**

Apresentamos, no quadro abaixo, a análise de maturidade dos contratos:

	Cronograma de pagamento			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2020	31/12/2020
2021	5.595	5.336	39.522	52.125
2022	3.444	3.454	44.497	43.823
2023	1.081	1.089	34.369	33.786
Após 2023	1.662	2.324	33.427	33.159
Total	11.782	12.203	151.815	162.893
Juros embutidos	(2.530)	(1.502)	(19.360)	(21.658)
Saldo do passivo de arrendamento	9.252	10.701	132.455	141.235



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância dos princípios gerais a serem aplicados quando do uso de técnicas de Fluxo de Caixa Descontado - FCD para fins de mensuração contábil, a Companhia apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento e do direito de uso, projetando a inflação de 4,85% ao ano para 2021, 3,53% ao ano para 2022 e 3,25% ao ano para anos posteriores a 2023, conforme boletim Focus. Apresentamos na coluna "Com inflação" comparado com o os montantes registrados, na coluna "Sem inflação".

	31/03/2021					
		Controladora			Consolidado	
	Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Direito de uso líquido	9.891	10.152	2,6%	127.829	140.489	9,9%
Passivo de arrendamento	11.782	11.902	1,0%	151.815	172.121	13,4%

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescido da inflação futura projetada, não gera distorções significativas no passivo e direito de uso, cujo efeito líquido representa 0,003% e 0,46% do patrimônio líquido, respectivamente, na controladora e no consolidado.

### 12 Intangível

	Controladora					
Custo	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Ágio	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2019	29.031	10.092	363	71.658	60	111.204
Adições	8.057					8.057
Alienações e baixas	(97)					(97)
Em 31 de dezembro de 2020	36.991	10.092	363	71.658	60	119.164
Adições	2.744	· ·			60	2.804
Alienações e vbixas	(1.288)	(10.092)	(363)		(120)	(11.863)
Mais valia advinda da incorporação Unidas Agro Locadora de Veículos S.A.		3.949		59.684		63.633
Em 31 de março de 2021	38.447	3.949		131.342		173.738
Amortização						
Em 31 de dezembro de 2019	(15.387)	(7.256)	(363)			(23.006)
Amortização	(4.065)					(4.065)
Amortização de mais valia		(2.836)				(2.836)
Em 31 de dezembro de 2020	(19.452)	(10.092)	(363)			(29.907)
Amortização	(1.260)			-	•	(1.260)
Amortização de mais valia		(225)				(225)
Baixas		10.092	363			10.455
Em 31 de março de 2021	(20.712)	(225)				(20.937)
Valor líquido	=					
Em 31 de março de 2021	17.735	3.724		131.342	_	152.801
Em 31 de dezembro de 2020	17.539			71.658	60	89.257



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado					
Custo	Software	Contratos de clientes	Marcas e patentes	Ágio	Outros	Total
Em 31 de dezembro de 2019	59.847	58.277	31.347	865.740	6.294	1.021.505
Adições	37.636				945	38.581
Alienações e baixas	(592)					(592)
Intangível advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.	107					107
Mais valia advinda da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.		23.790				23.790
Ágio decorrente da aquisição da Unidas Veículos Especiais S.A.				22.755		22.755
Mais valia advinda da aquisição da Iter Tecnologia S.A.	6.225	3.317				9.542
Ágio decorrente da aquisição da Iter Tecnologia S.A.				35.541		35.541
Em 31 de dezembro de 2020	103.223	85.384	31.347	924.036	7.239	1.151.229
Adições	7.185				60	7.245
Alienações e baixas	(1.932)	(10.092)	(363)		(120)	(12.507)
Em 31 de março de 2021	108.476	75.292	30.984	924.036	7.179	1.145.967
Amortização						
Em 31 de dezembro de 2019	(20.223)	(23.424)	(765)		(2.960)	(47.372)
Amortização	(13.116)	(1.636)	(476)		(1.572)	(16.800)
Amortização de mais valia	(45)	(16.930)				(16.975)
Em 31 de dezembro de 2020	(33.384)	(41.990)	(1.241)		(4.532)	(81.147)
Amortização	(4.353)	(408)	(121)		(295)	(5.177)
Alienações e baixas		10.092	363			10.455
Amortização de mais valia	(194)	(3.544)				(3.738)
Em 31 de março de 2021	(37.931)	(35.850)	(999)		(4.827)	(79.607)
Valor líquido						
Em 31 de março de 2021	70.545	39.442	29.985	924.036	2.352	1.066.360
Em 31 de dezembro de 2020	69.839	43.394	30.106	924.036	2.707	1.070.082

#### Mais valia advinda da aquisição de investidas

A Companhia realizou a aquisição da companhia Unidas S.A. no exercício de 2018, Unidas Agro Locação de Veículos S.A. em 2019, Unidas Veículos Especiais S.A. em 12 de junho de 2020 e Iter Tecnologia S.A. em 14 de dezembro de 2020. Na determinação da alocação do preço de compra foi apurado a mais valia dos contratos com clientes já existentes nas quatro companhias e mais valia de *software* identificado na Iter Tecnologia S.A.

#### Amortização das mais valias de software

O valor da "mais valia" identificada em cada aquisição é apropriado de forma linear conforme vida útil remanescente apurado de acordo com laudo de avaliação, cuja amortização acontecerá no prazo médio de 7 anos e 9 meses.

### Amortização das mais valias das carteiras de clientes

O valor da "mais valia" identificada em cada aquisição é apropriado de forma linear conforme vida útil remanescente apurado de acordo com laudo de avaliação, cuja amortização acontecerá no prazo médio de 4 anos e 1 mês.

### Alocação do ágio às unidades geradoras de caixa

Os ágios e as marcas foram submetidos ao teste de redução ao valor recuperável ("impairment") em 31 de dezembro de 2020, e não foi identificada necessidade de ajustes aos valores dos ágios e mais-valia de marcas, bem como não ocorreram variações significativas para o período findo em 31 de março de 2021.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura ("goodwill") foi alocado por entidade legal, sendo que no entendimento da Administração, esta alocação representa o mais baixo nível no qual o ágio é monitorado em seus relatórios internos.

### 13 Fornecedores

Montadoras Outros

Controladora		Consolidado		
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
612.222	535.169	1.235.955	1.734.774	
29.647	20.568	95.530	56.228	
641.869	555.737	1.331.485	1.791.002	

### 14 Cessão de créditos por fornecedores

O Grupo tem como parte estratégica de sua operação a realização de grandes volumes de aquisições de veículos junto às montadoras, de forma a obter melhores condições financeiras. Essas compras são negociadas com os fornecedores com prazos de pagamento inferiores a 6 meses.

Os fornecedores do Grupo, por sua vez, descontam os títulos junto a instituições financeiras de primeira linha através de operação de cessão de crédito, a qual consiste, basicamente, na venda desses recebíveis, sem direito de regresso. Desta forma, os títulos deixam de ser pagos aos fornecedores e passam a ser pagos às instituições financeiras, as quais levam em consideração o risco de crédito do Grupo. Em 31 de março de 2021, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras no mercado interno ficaram entre 0,29% a 0,39% (0,32% a 0,78% em 31 de dezembro 2020) ao mês dos valores destas operações, sendo os custos financeiros pagos pelo Grupo.

Dessa forma, em 31 de março de 2021, os saldos referentes a estas operações são conforme abaixo:

Cessão de créditos por fornecedores Custos a amortizar

Control	adora	Consolidado		
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
185.807	255.118	405.965	581.430	
(1.597)	(2.580)	(3.450)	(5.642)	
184.210	252.538	402.515	575.788	

Abaixo encontra-se a estratificação, por prazo de vencimento:

De 1 a 30 dias Entre 31 e 120 dias Acima de 120 dias

Controladora		Consolidado		
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
8.001	239.617	52.899	515.174	
177.806	15.501	280.989	66.256	
		72.077		
185.807	255.118	405.965	581.430	



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O Grupo classificou essas operações na demonstração dos fluxos de caixa como parte das atividades operacionais.

### 15 Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Debêntures	16.460	357.862	276.355	580.763
Nota promissória		142.884		142.884
Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)	230		230	(425)
Capital de giro	11.261	2.831	109.314	2.921
Passivo circulante	27.951	503.577	385.899	726.143
Debêntures	2.439.188	2.834.931	4.593.491	4.992.579
Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)	122.481		122.481	122.387
Capital de giro	749.434	749.304	1.226.570	1.272.678
Passivo não circulante	3.311.103	3.584.235	5.942.542	6.387.644
Total	3.339.054	4.087.812	6.328.441	7.113.787

O valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures não difere significativamente dos seus respectivos saldos contábeis e está divulgado na Nota 4.

Em 31 de março de 2021, os empréstimos, financiamentos e debêntures registrados no passivo, líquidos de custo de captação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

2021	
2022	
2023	
2024 a 2029	

Control	ndora	Consoli	dado
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
29.174	503.577	175.468	726.143
311.698	571.721	761.755	1.227.612
612.293	749.778	1.105.636	1.238.488
2.385.889	2.262.736	4.285.582	3.921.544
3.339.054	4.087.812	6.328.441	7.113.787

### (a) Captações ocorridas no período

Em 18 de fevereiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas S.A. a celebração da 15ª emissão pública de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional, de R\$450.000. Os recursos líquidos obtidos foram utilizados no curso normal dos negócios, para reforço de caixa.

### (b) Características das debêntures

As debêntures do Grupo não são conversíveis em ações e as principais características do endividamento estão apresentadas a seguir:



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Título de dívida	Taxa	Ano de vecimento	Garantias	
Debêntures 16ª Emissão	119% do CDI	2024	Garantia flutuante sobre os ativos da emissora	
Debêntures 17ª Emissão	113% do CDI	2023	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional outorgada	
Debêntures 18ª Emissão	108% do CDI	Garantia quirografária e garantia fidejussória adi outorgada		
Debêntures 19 <sup>a</sup> Emissão	CDI + 2,40% a.a	2026	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional outorgada	
Certificado de recebíveis do agronegócio	108% do CDI	2026	Garantia fidejussória adicional outorgada e cessão fuduciária sobre direitos creditórios do agronegócio	
Cédula de crédito bancário	CDI + 3,00% a.a	2023	Não se plica	
Cédula de crédito bancário	CDI + 2,40% a.a	2026	Cessão fiduciária de CDB	
Debêntures 11ª Emissão	117,5% do CDI	2023	Garantia flutuante sobre os ativos da emissora e garantia fidejussória adicional outorgada	
Debêntures 12ª Emissão	110,6% do CDI 1ª série	2023 - 1ª série	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional	
Depentures 12" Emissão	IPCA + 7,3032% 2ª série	2025 - 2ª série	outorgada	
	107,9% do CDI 1ª série	2024 - 1ª série		
Debêntures 13ª Emissão	110,5% do CDI 2ª série	2027 - 2 <sup>a</sup> série	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional outorgada	
	112,0% do CDI 3ª série	2029 - 3ª série	outorgua	
Debêntures 14ª Emissão	109,72% do CDI	2024	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional outorgada	
Debêntures 15ª Emissão	CDI + 2,25% a.a	2026	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional outorgada	
Empréstimo 4.131	LIBOR de (3 Meses + 0,40%)	Garantia quirografária e garantia fidejussória adiciona outorgada		
Empréstimo 4.131	LIBOR de (3 Meses + 0,87%)	2024	Garantia quirografária e garantia fidejussória adicional outorgada	

#### Garantias contratuais

Em cumprimento das obrigações relativas às debêntures, o Grupo proveu as seguintes garantias:

- Títulos e valores mobiliários, conforme nota explicativa 5(b);
- O Grupo não possui veículos em garantia de suas operações de debêntures;
- Cessão fiduciária de direitos creditórios para composição de garantia decorrentes de operações de debêntures do Grupo, representando 76,45% da rubrica de títulos e valores mobiliários do consolidado (R\$150.758). A Companhia não possui direitos creditórios em garantia de suas operações de debêntures.

### Cláusulas contratuais de vencimentos antecipados ("covenants")

As emissões possuem certas hipóteses de vencimento antecipado dentre as quais contemplam:

- Descumprimento de obrigações pecuniárias, não sanados no prazo de 2 dias úteis;
- Questões relacionadas à inadimplência parcial ou total.

Adicionalmente, determinados índices financeiros são pré-requisitos para não antecipação do vencimento das debêntures. Em 31 março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo cumpriu integralmente todas as cláusulas de *covenants* contratuais.

### Custo de captação de debêntures, notas promissórias e CRA

Os custos de transações incorridos, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os custos a serem apropriados ao resultado em períodos subsequentes são compostos como segue:

	Controladora		Consolidado		
Ano	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
2021	(3.735)	(7.854)	(6.851)	(14.108)	
2022	(4.957)	(7.074)	(9.093)	(12.796)	
2023	(4.379)	(4.035)	(7.274)	(6.937)	
2024 a 2029	(5.783)	(3.936)	(8.750)	(7.342)	
Total	(18.854)	(22.899)	(31.968)	(41.183)	

#### 16 Depósitos judiciais e provisão para contingências

#### (a) Depósitos judiciais

A composição dos saldos dos depósitos, por natureza, está demonstrada abaixo:

Cíveis e trabalhistas Tributárias

Control	adora	Consol	lidado
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
4.413	4.353	18.826	17.523
22.509	21.261	52.795	51.865
26.922	25.614	71.621	69.388

#### **(b)** Provisão para contingências

O Grupo constituiu provisões para as ações cuja expectativa de perda foi considerada provável e que existe uma obrigação presente na data do balanço.

As movimentações das provisões estão demonstradas abaixo:

	Controladora			
	Cíveis e Trabalhistas	Tributárias	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	16.638	2.513	19.151	
Amortização menos valia	(3.385)		(3.385)	
Montante constituído no exercício	289	610	899	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	13.542	3.123	16.665	
Saldo advindo advindo da incorporação da Unidas Agro Locadora de				
Veículos S.A.		349	349	
Montante constituído (revertido) no período	995	(52)	943	
Saldo Em 31 de março de 2021	14.537	3.420	17.957	



Consolidado

## Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Cíveis e Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	29.816	86.069	115.885
Saldo advindo advindo da aquisição Unidas Veículos Especiais S.A.	108		108
Amortização menos valia	(6.579)	(671)	(7.250)
Montante constituído (revertido) no exercício	14.172	(3.698)	10.474
Saldo Em 31 de dezembro de 2020	37.517	81.700	119.217
Amortização menos valia	44	412	456
Montante constituído (revertido) no período	3.104	(449)	2.655
Saldo Em 31 de março de 2021	40.665	81.663	122.328

#### (c) Processos com perda provável

#### Processos cíveis

O Grupo é parte em ações judiciais cíveis, de natureza indenizatória de vítimas de acidentes automobilísticos envolvendo carros de sua frota, em que se pleiteiam danos morais e materiais supostamente decorrentes destes eventos, para os quais foi constituída provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas. A composição de tais processos é pulverizada, e estes se encontram em diferentes instâncias judiciais, não sendo possível presentemente atribuir jurisprudência sobre os mesmos. O Grupo mantém ainda depósitos judiciais para parcela dessas discussões.

Não é possível apontar a tendência majoritária da jurisprudência sobre os processos de natureza cível, pois os mesmos versam, em sua maioria, sobre acidentes automobilísticos. As decisões judiciais acerca desse tipo de acidente são proferidas com base nas circunstâncias de cada acidente e nas provas apresentadas em cada caso, ou seja, não possuem padrão estabelecido.

#### Processos trabalhistas

Correspondem principalmente a pleitos de indenização por reclamações de horas extras, verbas rescisórias, verbas salariais, férias, comissões e reconhecimento de vínculo empregatício para os quais foi constituída provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas.

As decisões judiciais acerca de discussões laborais com relação às horas extras e pagamentos de verbas trabalhistas são proferidas com base nas circunstâncias e nas provas apresentadas em cada caso, e, considerando a composição pulverizada dos referidos processos, não é possível apresentar posição clara da jurisprudência sobre esses assuntos.

Entretanto, com relação ao reconhecimento de vínculo empregatício de empregados contratados por meio de cooperativa, existe entendimento firmado pelo Tribunal Superior do Trabalho no sentido de que a cooperativa não passa de uma mera fornecedora de mão de obra, não havendo impedimento para o reconhecimento de vínculo empregatício diretamente com a cooperativa e a Companhia e suas Controladas. Entendemos que há probabilidade de o Grupo enfrentar decisões desfavoráveis nesses casos, razão pela qual foram constituídas provisões relativas a esses processos.

#### Processos tributários

A provisão para riscos tributários foi constituída principalmente pelo não recolhimento do PIS no período de agosto a novembro de 2002 e da COFINS no período de agosto de 2002 a janeiro de 2004, em virtude de questionamento judicial quanto à incidência destes tributos sobre as receitas provenientes da locação de veículos.



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Existem decisões proferidas pelo Superior Tribunal de Justiça que consideram que as locações de bens móveis caracterizam faturamento e, portanto, deveriam ser incluídas na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em setembro de 2010, a União Federal ingressou com Execução Fiscal para instrumentalizar a cobrança de valores embasados na discussão mencionada e, com objetivo de suspender a exigibilidade dos créditos e possibilitar a oposição de Embargos, em setembro de 2010 foram efetuados depósitos judiciais referentes à COFINS e ao PIS que, atualmente, alcançam R\$19.420 e R\$846, respectivamente (R\$19.355 e R\$843 em 31 de dezembro de 2020, respectivamente). A Companhia destaca que, em virtude do cenário jurisprudencial envolvendo a discussão da tese mencionada e de decisões proferidas durante o curso do processo, classifica a demanda como perda provável e provisiona na controlada Unidas S.A. o montante atualizado do débito que alcança, neste momento, R\$21.047 em 31 de março de 2021 (R\$20.754 em 31 de dezembro de 2020).

O Companhia mantém a provisão de processos tributários total no montante de R\$3.420 na Controladora e R\$81.663 no Consolidado em 31 de março de 2021 (R\$3.123 na Controladora e R\$81.700 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020). O Grupo acompanha o trâmite dos processos judiciais que se encontram em andamento na primeira e na segunda instância dos Tribunais Estaduais e Federais, classificando-os de acordo com o teor das decisões proferidas.

### (d) Contingências classificadas como de perda possível

A Companhia possui diversos processos, em 31 de março de 2021, no montante total estimado de R\$130.367 na Controladora e R\$395.015 no Consolidado, cujo risco de perda é possível, conforme opinião dos advogados, e para qual não há provisão (R\$122.846 na Controladora e R\$381.681 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020), sendo, aproximadamente, R\$101.965 na Controladora e R\$279.030 no Consolidado para ações de natureza tributária (R\$98.478 na Controladora e R\$274.286 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020) R\$5.492 na Controladora e R\$25.159 no Consolidado para ações de natureza trabalhista (R\$4.770 na Controladora e R\$22.810 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020) e R\$22.910 na Controladora e R\$90.826 no Consolidado para ações de natureza cível (R\$19.598 na Controladora e R\$84.802 no consolidado em 31 de dezembro de 2020).

A maioria dos processos citados como causa possível são de natureza tributária, tendo, ainda, questionamentos do Estado de São Paulo em razão da Lei Estadual 13.296/2008 (IPVA) de R\$11.772 na Controladora e R\$19.802 no Consolidado (R\$11.623 na Controladora e R\$19.514 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).

A Locamerica discute judicialmente determinado aproveitamento de créditos de PIS e COFINS visando afastar a aplicação do Ato Declaratório Interpretativo da Receita Federal do Brasil – RFB 04/2015 e assegurar o direito de apurar o crédito da contribuição do PIS e da COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado e que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14°do art. 3°, e respectivo inciso VI c/c art. 15°, inciso II, da Lei n° 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos. Em 31 de março de 2021, a administração do Grupo entendeu que a referida contingência possui probabilidade de perda possível e estima seu valor em R\$72.418 (em 31 de dezembro de 2020, R\$71.734).

Em 21 de maio de 2009, a Secretaria da Receita Federal do Brasil ("SRFB") emitiu à controlada Unidas S.A. autos de infração relativos à cobrança de débitos de Imposto de Renda Sobre Pessoa Jurídica e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido, relativos principalmente a dedutibilidade da amortização de ágio nos exercícios compreendidos entre 2004 e 2007, no valor atualizado total de R\$58.300 em 31 de março de 2021 (R\$58.170 em 31 de dezembro de 2020).



### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 11 de dezembro de 2014, a SRFB emitiu à controlada Unidas S.A. autos de infração relativos à cobrança de débitos de Imposto de Renda Sobre Pessoa Jurídica e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido, relativos principalmente a dedutibilidade da amortização de ágio e despesas de contratos de *swap* referente ao ano base de 2009, no valor atualizado de R\$35.134 em 31 de marco de 2021 (R\$35.037 em 31 de dezembro de 2020).

O Grupo por discordar dos fundamentos que presidiram a emissão dos referidos autos, instaurou, com observância dos prazos legais aplicáveis, processos de impugnação administrativa em relação a cada um deles e aguarda julgamento.

Na opinião da Administração, suportada em pareceres emitidos por seus assessores jurídicos, são possíveis as chances de perda na instância final dos referidos processos, motivo pelo qual não foi constituída provisão. Na data de emissão dessa informação financeira trimestral, os referidos autos encontravam-se em andamento.

Em fevereiro de 2018, a controlada Unidas S.A. ingressou com ação ordinária em que discute judicialmente determinado aproveitamento de créditos de PIS e COFINS visando afastar a aplicação do Ato Declaratório Interpretativo da Receita Federal do Brasil - RFB 04/2015 e assegurar o direito de apurar o crédito da contribuição do PIS e da COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado e que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14°do art. 3°, e respectivo inciso VI c/c art. 15°, inciso II, da Lei nº 10.833/2003. Em 31 de março de 2021, a administração do Grupo entendeu que a referida contingência possui probabilidade de perda possível e estima seu valor em R\$29.100 (R\$28.713 em 31 dezembro de 2020).

A Companhia possui processos, não provisionados em 31 de março de 2021 no total de R\$6.584 na Controladora e R\$10.969 no consolidado (R\$5.738 na Controladora e R\$9.318 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020), que se referem à exigência do ICMS sobre a desmobilização de bens do seu ativo fixo, o que se dá mediante alienação. Em 7 de julho de 2006, foi editado pelo CONFAZ o Convênio 64, prevendo a incidência de ICMS quando da venda de veículos usados, em período inferior a 12 meses, contados das suas aquisições. Esse Convênio foi aderido pelos Estados da Federação, exceto São Paulo, que editou a Decisão CAT nº 02/06, com a mesma regulamentação.

O Grupo argumenta que, além da regulamentação supracitada, o Supremo Tribunal Federal também já se posicionou no julgamento do tema 1012, corroborando as premissas do Convênio 64, isto é, de que, nos casos das locadoras, há incidência do ICMS apenas nas vendas de veículos com menos de 12 (doze) meses de aquisição da montadora. Portanto, a Companhia afirma que o cenário legal e jurisprudencial se manteve o mesmo após o julgamento realizado pelo STF, não havendo mudanças significativas que justificassem alterações contábeis ou contingenciais.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 17 Partes relacionadas

### (a) Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores estatutários) por categoria para os períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 é como segue:

Control	ladora	Consolidado		
31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
612	360	612	360	
8	14	8	14	
9.273	1.619	13.555	2.908	
802	982	1.339	1.467	
10.695	2.975	15.514	4.749	

### Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Transações com partes relacionadas

### Partes relacionadas (Patrimonial)

Partes relacionadas ativo circulante Dividendos a receber Parte relacionadas passivo circulante Parte relacionadas passivo não circulante

Controladora						
Unida	s S.A.	Out	ras	Tot	tal	
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
1	972 31.516	2.532 1.138	2.789 7.424	2.533 1.138	3.761 38.940	
(2.682) (214.141)	(364) (155.438)	(364)	(31)	(3.046) (214.141)	(395) (155.438)	
(216.822)	(123.314)	3.306	10.182	(213.516)	(113.132)	

#### Partes relacionadas (Patrimonial)

Partes relacionadas ativo circulante Partes relacionadas ativo não circulante Partes relacionadas passivo circulante

Consolidado						
Vanguard Car I USA I	·	Out	ras	Tot	tal	
31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2019	31/03/2021	31/12/2020	
5.693	3.135	6.194	2.786 460	11.887	5.921 460	
(6.482)	(9.088)	(27)	(203)	(6.509)	(9.291)	
(789)	(5.953)	6.167	3.043	5.378	(2.910)	

# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Partes relacionadas (Resultado)
Receitas

Custos e despesas

Controladora							
Unida	s S.A.	Out	ras	Total			
31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020		
56 (6.577)	239 (5.634)	4.046 (118)	2.399 (180)	4.102 (6.695)	2.638 (5.814)		
(6.521)	(5.395)	3.928	2.219	(2.593)	(3.176)		

# Partes relacionadas (Resultado)

Receitas

Custos e despesas

Consolidado							
Vanguard Car I USA I	•	Outr	as	Tot	tal		
31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020		
(17.035)	(11.631)	5.781 (120)	1.614 (180)	5.781 (17.155)	1.614 (11.811)		
(17.035)	(11.631)	5.661	1.434	(11.374)	(10.197)		



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (c) Grau de relacionamento exercido entre a Companhia e suas partes relacionadas

- Acelero Comércio de Veículos S.A. A Companhia não efetuou nenhuma operação com a parte relacionada no período.
- Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. Dividendos a receber.
- Armal Empreendimentos e Participação Operação de locação de imóvel.
- Guerra Empreendimentos e Participações Operação de locação de imóvel.
- Ls Mg Comércio de Veículos Ltda. A Companhia não efetuou nenhuma operação com a parte relacionada no período.
- Via Jap Comércio de Veículos Ltda. Operação de compra e venda de veículos.
- Via Trucks Comércio de Caminhões Ltda. Operação de compra e venda de veículos.
- Enterprise Holdings Brazil LLC. Participação societária no capital social da Companhia.
- Vanguard Car Rental System USA LLC (subsidiária da Enterprise) A controlada Unidas S.A. possui parceiria de locações. O saldo a pagar refere-se a comissões relacionadas a tais operações e o saldo a receber refere-se ao repasse do contas a receber de locações pagos pelos clientes diretamente à Vanguard.
- Unidas S.A. Operação de locação de veículos e mútuo.
- Unidas Comercial de Veículos S.A. A Companhia não efetuou nenhuma operação com a parte relacionada no período.
- Unidas Franquias do Brasil S.A. Despesas indiretas incorridas pela Unidas S.A. em favor da Unidas Franquias, sem remuneração e que serão liquidadas futuramente e dividendos a receber.
- Unidas Veículos Especiais S.A. Dividendos a receber.
- Costa Dourada Veículos Ltda. A Companhia não efetuou nenhuma operação com a controlada indireta no período.
- Amorim & Amorim Ltda. A Companhia não efetuou nenhuma operação com a controlada indireta no período.
- Iter Tecnologia S.A. Operações de compra de equipamentos e serviços de licença de software.
- Elo Telefonia, Sistemas e Equipamentos de Comunicação S.A. A Companhia não efetuou nenhuma operação com a investida da controlada indireta Iter Tecnologia S.A. no período.



Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 18 Patrimônio líquido

### (a) Capital social

A participação dos acionistas no capital social da Companhia é assim demonstrada:

	31/03/2021		31/12/20	20
	Ações	%	Ações	%
Luis Fernando Memória Porto	45.878.766	9,02%	45.878.766	9,02%
Sérgio Augusto Guerra de Resende	45.878.760	9,02%	45.878.760	9,02%
Enterprise Holdings Brazil, LLC	39.381.726	7,74%	39.381.726	7,74%
Dirley Pingnatti Ricci	32.368.613	6,36%	32.368.613	6,36%
SF 166 Participações Societárias S.A.	10.577.891	2,08%	10.577.891	2,08%
RCC Participações Sociais Ltda.	10.120.680	1,99%	10.120.680	1,99%
Free Float (*)	321.850.376	63,27%	322.556.313	63,40%
Total ações em circulação	506.056.812	99,47%	506.762.749	99,09%
Ações em tesouraria	2.672.599	0,53%	1.966.662	0,39%
Total	508.729.411	100,00%	508.729.411	100,00%

<sup>(\*)</sup> Refere-se às ações negociadas na Bolsa de Valores (B3).

Em 31 de março de 2021, o capital social da Companhia encontra-se subscrito e integralizado no montante de R\$3.094.902, equivalente a 508.729.411 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal (3.094.902, equivalente a 508.729.411 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2020).

#### (b) Recompra de ações e ações em tesouraria

Em 20 de abril de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o "quarto plano de recompra de ações". Neste plano está prevista a aquisição de até 20.349.175 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. As mesmas podem ser utilizadas para atender ao eventual exercício de opções no âmbito dos planos de opção de ações ou outras formas de remuneração baseadas em ações com validade de 18 meses (outubro/2021) a contar da data de aprovação.

O saldo das ações em tesouraria em 31 de março de 2021 é de R\$45.232 (R\$26.506 em 31 de dezembro de 2020).

O saldo de recompra de ações no período findo em 31 de março de 2021 foi de R\$23.865 (R\$37.579 em 31 de dezembro de 2020).

O saldo de opções exercidas no período findo em 31 de março de 2021 foi de R\$3.799 (R\$14.214 em 31 de dezembro de 2020).

### (c) Reservas de lucros

#### • Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social nos termos do art. 193 da lei 6.404/76. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### Reserva de investimentos

A reserva de investimento refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, aprovados pela Diretoria e pelo Conselho de Administração, destinada à aplicação em investimentos, revisão orçamentária e manutenção do capital de giro da Companhia. Em 31 de março de 2021, o montante de reserva de investimentos era de R\$459.125 (R\$459.125 em 31 de dezembro de 2020).

#### (d) Juros sobre capital próprio

Abaixo encontra-se dispostos a data de aprovação e valores da distribuição de "juros sobre capital próprio" aprovados pelo Conselho de Administração:

Data da aprovação	Valor Bruto	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
19/03/2021	44.524	40.164	0,08799	24/03/2021	06/04/2021
Total	44 594	40 164			

Data da aprovação	Valor Bruto	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
30/03/2020	48.539	43.651	0,09641	02/04/2020	10/01/2021
26/06/2020	47.441	42.429	0,09378	02/07/2020	10/01/2021
15/09/2020	46.831	41.942	0,09253	09/10/2020	08/10/2020
21/12/2020	44.322	39.933	0,08766	29/12/2020	10/01/2021
Total	187.133	167.955			

#### Reserva de capital e opções outorgadas **(e)**

A Companhia constitui reserva de ações e opções outorgadas correspondente as ações e opções do plano de remuneração baseado em ações. O saldo de ações e opções outorgadas em 31 de março de 2021 é de R\$15.516 (R\$15.189 em 31 de dezembro de 2020).

Abaixo a movimentação dos pagamentos baseados em ações para o período findo em 31 de março de 2021:

Movimentação do saldo de reserva de capital e opções	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	15.189
Montante de despesas com pagamentos baseado em ações reconhecidas no resultado	1.962
Baixas e cancelamentos	(543)
Colaboradores das empresas controladas reconhecidas no patrimônio líquido	1.384
Realização ou direito de plano de remuneração	(2.476)
Saldo em 31 de março de 2021	15.516

O saldo da reserva de capital em 31 de março de 2021 é de R\$567.195 (R\$567.195 em 31 de dezembro de 2020).



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (i) Pagamentos baseados em ações (opções de ações, ações restritas e matching de ações)

As principais características dos programas dos planos de outorga, bem como movimentação das ações e opções de cada programa para o período findo em 31 de março de 2021 é demonstrada como segue:

	Principais características e premissas							entação quanti	itativa
Plano	Programa	Data da outorga	Vesting (Cláusula de serviço)	Preço de exercício (em reais)	Prazo final de exercício	Valor justo da opção/ação (em reais)	Saldo em 31/12/2020	Movimento	Saldo em 31/03/2021
Opções 2	3	27/07/2016	Até 5 anos	1,38	26/07/2026	2,55	349.700		349.700
Opções 2	3	08/03/2017	Até 5 anos	1,72	07/03/2027	6,39	120.000	(60.000)	60.000
Opções 2	3	05/07/2017	Até 5 anos	2,56	04/07/2027	8,77	683.310	(5.810)	677.500
Opções 2	5	08/03/2018	Até 5 anos	5,20	07/03/2028	18,49	450.000	(150.000)	300.000
Opções 2	3	02/04/2018	Até 5 anos	7,97	01/04/2028	12,30	738.300		738.300
Ações restritas	Único	21/11/2018	Até 5 anos	9,70	20/11/2024	29,11	419.400	(12.600)	406.800
Matching de ações	Único	21/03/2019	Até 6 anos	13,12	21/03/2025	39,35	394-349		394-349
Ações restritas	Único	21/03/2019	Até 5 anos	12,93	21/03/2024	12,93	162.000		162.000
Ações restritas	Único	19/06/2019	Até 5 anos	15,61	19/06/2024	15,61	465.600	(72.000)	393.600
Ações restritas	Único	17/10/2019	Até 5 anos	17,40	17/10/2024	17,40	144.000		144.000
Matching de Ações	Único	19/06/2020	Até 6 anos	15,82	19/06/2026	15,82	635.261		635.261
Ações restritas	Único	12/06/2020	Até 5 anos	15,62	12/06/2025	15,62	130.000		130.000
Ações restritas	Único	30/11/2020	Até 5 anos	27,24	30/11/2025	27,24	183.500		183.500
Ações restritas	Único	01/12/2020	Até 5 anos	26,53	01/12/2025	26,53	25.000		25.000
Ações restritas	Único	28/01/2021	Até 5 anos	27,39	28/01/2026	27,39		54.500	54.500
Matching de Ações	Único	31/03/2021	Até 5 anos	14,83	31/03/2025	14,83		195.629	195.629
						-	4.900.420	(50.281)	4.850.139

#### Ajuste de avaliação patrimonial **(f)**

O Grupo reconheceu no período findo de 31 de março de 2021 outros resultados abrangentes no valor de R\$59.234, líquidos de impostos, referente a operação de *hedge accounting*.

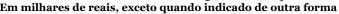
O saldo ajuste de avaliação patrimonial em 31 de março de 2021 é de R\$81.200 (R\$21.966 em 31 de dezembro de 2020).

#### Receita operacional líquida 19

Abaixo apresentamos a reconciliação entre as receitas brutas e as receitas apresentadas nas demonstrações de resultado (receita líquida):

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
Receita bruta	514.152	392.098	1.737.209	1.339.739	
Descontos e cancelamentos	(7.090)	(17.722)	(13.853)	(40.733)	
Impostos incidentes	(29.182)	(19.365)	(81.513)	(58.813)	
Receita operacional líquida	477.880	355.011	1.641.843	1.240.193	

# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma





A composição da receita operacional líquida por categoria significativa é como segue:

	Control	ladora	Consolidado		
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
Locação de veículos	311.726	216.280	777.899	652.618	
Franchising			1.153	1.399	
Gestão de frotas de terceiros			8.599	653	
Venda de veículos seminovos (*)	195.336	158.096	909.622	615.211	
Revenda de veículos usados (**)			26.083	29.125	
Impostos incidentes	(29.182)	(19.365)	(81.513)	(58.813)	
Receita operacional líquida	477.880	355.011	1.641.843	1.240.193	

<sup>(\*)</sup> Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que os mesmos são caracterizados como "ativo imobilizado".

#### Custos e despesas operacionais **20**

	Controladora						
	Custos de locação e venda de veículos		Despesas com vendas, gerais e administrativas			Total	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
Custo de venda dos veículos seminovos	(148.000)	(147.227)			(148.000)	(147.227)	
Manutenção, taxas veiculares, baixa de roubos	(78.167)	(64.534)			(78.167)	(64.534)	
Depreciação e amortização	(28.775)	(46.806)	(8.480)	(6.929)	(37.255)	(53.735)	
Pessoal	(5.668)	(5.207)	(30.056)	(22.167)	(35.724)	(27.374)	
Propaganda e marketing			(1.791)	(3.737)	(1.791)	(3.737)	
Comissões, taxas e serviços de terceiros			(9.905)	(6.024)	(9.905)	(6.024)	
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa			537	(1.150)	537	(1.150)	
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	22.935	15.398			22.935	15.398	
Outros	(702)	(1.321)	(4.877)	(2.151)	(5.579)	(3.472)	
Total	(238.377)	(249.697)	(54.572)	(42.158)	(292.949)	(291.855)	

	Consolidado						
	Custos de locação e venda de veículos			vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
Custo de venda dos veículos seminovos	(722.423)	(581.446)			(722.423)	(581.446)	
Custo de revenda dos veículos usados (*)	(20.708)	(24.702)			(20.708)	(24.702)	
Manutenção, taxas veiculares, baixa de roubos	(215.911)	(194.270)			(215.911)	(194.270)	
Depreciação e amortização	(97.097)	(127.191)	(20.351)	(16.056)	(117.448)	(143.247)	
Pessoal	(30.107)	(25.718)	(74.621)	(52.055)	(104.728)	(77.773)	
Propaganda e marketing			(7.477)	(7.968)	(7.477)	(7.968)	
Comissões, taxas e serviços de terceiros			(54.544)	(45.941)	(54.544)	(45.941)	
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa			(8.835)	(16.286)	(8.835)	(16.286)	
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	58.379	41.302			58.379	41.302	
Outros	(16.476)	(10.125)	(19.488)	(12.359)	(35.964)	(22.484)	
Total	(1.044.343)	(922.150)	(185.316)	(150.665)	(1.229.659)	(1.072.815)	

<sup>(\*)</sup> A revenda de veículos usados refere-se à atividade operacional, exercida exclusivamente pela Acelero e Unidas Comercial.

<sup>(\*\*)</sup> A revenda de veículos usados refere-se à atividade operacional, exercida exclusivamente pela Acelero e Unidas Comercial.



# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 21 Despesas financeiras, líquidas

	Controla	dora	Consolidado		
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
Rendimento de aplicações financeiras e juros de clientes	4.865	8.721	10.348	13.038	
Outras receitas financeiras		39	265	450	
Total das receitas financeiras	4.865	8.760	10.613	13.488	
Juros sobre financiamento e custo de captação	(45.649)	(26.813)	(71.934)	(62.917)	
Juros de cessão de montadoras	(2.565)	(602)	(5.771)	(2.212)	
Juros de operações de swap (*)	(17.643)	(8.423)	(20.719)	(10.556)	
Arrendamento de imóveis	(225)	(186)	(3.287)	(1.495)	
Despesas bancárias	(538)	(728)	(4.221)	(5.297)	
Outras despesas financeiras	(879)	(243)	(1.047)	(1.355)	
Total das despesas financeiras	(67.499)	(36.995)	(106.979)	(83.832)	
Total	(62.634)	(28.235)	(96.366)	(70.344)	

<sup>(\*)</sup> Em 31 de março de 2021, o montante de R\$5.842 se refere a despesa de marcação a mercado, e R\$11.801 a despesa com juros na controladora. No Grupo, a despesa de marcação a mercado representa R\$5.842 e a despesa com juros R\$14.877.

### 22 Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pela administração para a tomada de decisões; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

O Grupo definiu três segmentos operacionais, que são gerenciados separadamente, i) a locação de veículos através de contratos de longa duração ("gestão de frotas"); (ii) a locação de veículos através de contratos de curta duração ("RAC" ou "rent-a-car") e (iii) a compra e revenda de veículos usados (Acelero), com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração.

Abaixo segue a demonstração de resultado por segmento, que não contempla os resultados inerentes a renovação de frota:

		31/03/2021				31/03/20	20	
	Gestão de Frotas	RAC	Acelero	Consolidado	Gestão de Frotas	RAC	Acelero	Consolidado
Receita de locação e gestão de frotas líquida Receita de seminovos líquida Receita líquida	401.187 313.582 714.769	307.710 594.737 902.447	24.627 24.627	708.897 932.946 1.641.843	292.362 	304.729 323.132 627.861	28.385 28.385	597.091 643.102 1.240.193
Custos dos alugueis e venda de veículos, sem depreciação Lucro bruto, sem depreciação	(343.054) 371.715	(581.944) 320.503	(22.248)	(947.246) 694.597	(344.413) 239.534	(424.571) 203.290	(25.975) 2.410	(794.959) 445.234
Despesas com vendas, sem depreciação Despesas gerais e administrativas, sem depreciação Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas Resultado de equivalência patrimonial EBITDA (não revisado)	(29.329) (30.895) 67 	(78.742) (24.007) 22 217.776	(87) (1.905) 387	(108.158) (56.807) 89 52 529.773	(31.226) (15.160) (65) ————————————————————————————————————	(56.006) (27.191) 3	(1.809) (3.217) (220) (2.836)	(89.041) (45.568) (282)
Depreciação e amortização  Lucro antes do resultado financeiro líquido e impostos	(66.560)	(49.928) 167.848	(960) (573)	(117.448)	(80.464) 112.619	(61.919) 58.177	(3.700)	(143.247) 167.096
Despesas financeiras, liquidas EBT (não revisado)				(96.366) 315.959				(70.344) 96.752
Imposto de renda e contribuição social <b>Lucro líquido</b>				(96.463) 219.496				(17.182) 79.570



Controladora e Consolidado

31/03/2020

79.570 508.729

0,16

0,43

# Notas explicativas da administração às informações financeiras trimestrais em 31 de março de 2021

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O Grupo não segrega seus ativos e passivos por segmento para administração dos seus negócios desta forma não realiza a apresentação do balanço patrimonial por segmento de negócios.

#### Lucro básico e diluído por ação **23**

#### Lucro básico por ação (a)

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	31/03/2021
Lucro atribuível aos acionistas	219.496
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	508.729
Lucro básico por ação - R\$	0.43

#### **(b)** Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preco médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de acões assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

	Controlad	ora e Consolidado
	31/03/2021	31/03/2020
Lucro atribuível aos acionistas	219.496	79.570
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	508.729	508.729
Ajustes de opções de compra de ações (milhares) (Nota 18)	4.835	6.015
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação (milhares)	513.564	514.744
Lucro diluído por ação - R\$	0,43	0,15

#### Cobertura de seguros 24

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros para frota conforme exigências contratuais e para danos a terceiros.

#### **Evento subsequente 25**

Em 23 de abril de 2021, como parte de seu plano de gestão de capital, a Companhia de Locação das Américas efetuou a liquidação títulos de cédula de crédito bancário no montante de R\$300.000.

### Declaração dos Diretores sobre as informações trimestrais

Pelo presente instrumento, o Presidente e o Diretor Financeiro e de Relação com Investidores da Companhia de Locação das Américas, com sede na Avenida Raja Gabáglia, 1.781, 12° andar, Luxemburgo, Belo Horizonte - MG, inscrita no CNPJ sob  $n^o$ 10. 215.988/0001-60, para fins do disposto no inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM  $n^o$ 480, de 07 de dezembro de 2009, declaram que:

i.	Reviram, discutiram e concordaram com as informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia de Locação das Américas relativas ao período findo em 31 de março de 2021.
	Belo Horizonte, 29 de abril de 2021.
	Luís Fernando Memória Porto - Presidente
	Marco Túlio de Carvalho Oliveira - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

### Declaração dos Diretores sobre o relatório dos auditores independentes

Pelo presente instrumento, o Presidente e o Diretor Financeiro e de Relação com Investidores da Companhia de Locação das Américas, com sede na Avenida Raja Gabáglia, 1.781, 12° andar, Luxemburgo, Belo Horizonte - MG, inscrita no CNPJ sob nº10. 215.988/0001-60, para fins do disposto no inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, declaram que:

i. Analisaram, discutiram e concordam com a conclusão no relatório da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, relativamente a auditoria das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia de Locação das Américas relativas ao período findo em 31 de março de 2021.

Belo Horizonte, 29 de abril de 2021.

Luís Fernando Memória Porto - Presidente

Marco Túlio de Carvalho Oliveira - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

### Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Companhia de Locação das Américas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias:

i. Reviu, discutiu e concordou com as informações financeiras da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2021.

Belo Horizonte, 29 de abril de 2021.

### Luís Fernando Memória Porto Presidente

Marco Túlio de Carvalho Oliveira Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

> Juliana Chrispin Gavineli Gerente Contábil CRC-SP 291.159/O-o

> > \* \* \*