

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	17
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

## Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2021
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	903.136.665
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>903.136.665</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	5.553.600
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>5.553.600</b>

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	40.829.432	22.231.788
1.01	Ativo Circulante	22.497.291	15.409.374
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.347.154	6.630.363
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.995.665	4.251.702
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.995.665	4.251.702
1.01.02.01.03	Titulos e Valores Mobiliarios	3.995.665	4.251.702
1.01.03	Contas a Receber	6.050.459	1.794.431
1.01.03.01	Clientes	6.025.987	1.787.769
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	24.472	6.662
1.01.03.02.01	Contas a Receber - Partes relacionadas	24.472	6.662
1.01.04	Estoques	5.629.050	1.595.585
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.396.322	647.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.396.322	647.153
1.01.07	Despesas Antecipadas	39.678	18.318
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.038.963	471.822
1.01.08.03	Outros	1.038.963	471.822
1.01.08.03.02	Demais contas a receber	1.038.963	471.822
1.02	Ativo Não Circulante	18.332.141	6.822.414
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.957.378	2.848.194
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	91.232	80.592
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.637.979	1.253.274
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.637.979	1.253.274
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	49.619	39.462
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	41.696	39.462
1.02.01.09.04	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	7.923	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.178.548	1.474.866
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	359.835	118.905
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.739.454	1.293.727
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	79.259	62.234
1.02.02	Investimentos	1.879.595	846.972
1.02.02.01	Participações Societárias	1.879.595	846.972
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.879.595	846.972
1.02.03	Imobilizado	6.900.043	578.659
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.045.312	359.022
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.854.731	219.637
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.854.731	219.637
1.02.04	Intangível	3.595.125	2.548.589
1.02.04.01	Intangíveis	3.595.125	2.548.589

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	40.829.432	22.231.788
2.01	Passivo Circulante	12.226.947	5.243.276
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	212.923	45.881
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	212.923	45.881
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	212.923	45.881
2.01.02	Fornecedores	7.747.846	3.930.758
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.747.846	3.930.758
2.01.03	Obrigações Fiscais	232.291	84.918
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	66.284	20.791
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	27.894	3.154
2.01.03.01.02	IPI	16.573	0
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	1.836	2.290
2.01.03.01.05	PIS e Cofins	12.949	14.176
2.01.03.01.06	Outros	7.032	1.171
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	154.701	58.255
2.01.03.02.01	Impostos sobre circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	154.701	58.255
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.306	5.872
2.01.03.03.01	Imposto sobre serviço - ISS	11.306	5.872
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.455.002	430.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.201.778	415.097
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.196.466	411.085
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	5.312	4.012
2.01.04.02	Debêntures	253.224	15.858
2.01.04.02.01	Debêntures	253.224	15.858
2.01.05	Outras Obrigações	1.532.437	730.815
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	103.997	376.617
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	103.997	265.013
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	111.604
2.01.05.02	Outros	1.428.440	354.198
2.01.05.02.04	Outras obrigações	687.492	171.216
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	0	1.234
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	84.919	104.701
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	656.029	77.047
2.01.06	Provisões	46.448	19.949
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	46.448	19.949
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.327	6.065
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	17.121	13.884
2.02	Passivo Não Circulante	12.939.125	7.502.806
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.798.918	6.965.222
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.178.722	4.034.894
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.966.951	3.534.894
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	211.771	500.000
2.02.01.02	Debêntures	7.620.196	2.930.328
2.02.02	Outras Obrigações	2.733.248	500.154
2.02.02.02	Outros	2.733.248	500.154

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	76.080	86.949
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	14.135	13.210
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.430.326	177.631
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	212.707	222.364
2.02.04	Provisões	406.959	37.430
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	406.959	37.430
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	338.725	3.648
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	47.380	11.922
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	20.854	21.860
2.03	Patrimônio Líquido	15.663.360	9.485.706
2.03.01	Capital Social Realizado	14.846.012	12.340.651
2.03.02	Reservas de Capital	-118.841	47.140
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-227.616	0
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	108.775	47.140
2.03.04	Reservas de Lucros	1.003.760	0
2.03.04.10	Acervo líquido incorporado	1.003.760	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	270.141	-2.804.397
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-337.712	-97.688

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.105.404	13.238.179	2.572.798	6.597.458
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.109.249	-8.978.079	-1.801.082	-4.625.090
3.03	Resultado Bruto	1.996.155	4.260.100	771.716	1.972.368
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.675.878	-3.952.542	-731.390	-1.969.363
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.089.884	-2.660.230	-510.255	-1.349.349
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-506.668	-1.037.107	-183.694	-536.115
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.317	-47.333	-19.064	-51.493
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-72.009	-207.872	-18.377	-32.406
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	320.277	307.558	40.326	3.005
3.06	Resultado Financeiro	-285.173	-474.449	-93.034	-312.969
3.06.01	Receitas Financeiras	140.380	295.780	78.426	260.143
3.06.02	Despesas Financeiras	-425.553	-770.229	-171.460	-573.112
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.104	-166.891	-52.708	-309.964
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	205.447	221.010	8.883	83.574
3.08.01	Corrente	151.735	110.909	0	0
3.08.02	Diferido	53.712	110.101	8.883	83.574
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	240.551	54.119	-43.825	-226.390
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	240.551	54.119	-43.825	-226.390
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3894	0,0774	-0,0803	-0,4288
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3852	0,077	-0,0815	-0,4272

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	240.551	54.119	-43.825	-226.390
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-92.833	-80.815	0	0
4.02.04	Hedge fluxo de caixa	-366.932	-523.012	0	0
4.02.05	Efeitos tributários	124.757	177.824	0	0
4.02.06	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de controladas	146.426	261.883	0	0
4.02.07	Variação cambial de investida no exterior	2.916	2.490	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	147.718	-26.696	-43.825	-226.390

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2021 à 30/09/2021	01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.938.239	-677.010
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.436.644	299.894
6.01.01.01	Prejuízo do exercício	54.119	-226.390
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	780.801	428.048
6.01.01.03	IR e CS Diferidos	-221.010	-83.574
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambiais	488.697	186.704
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	207.872	32.406
6.01.01.06	Outros	145.370	-47.574
6.01.01.08	Constituição de provisão para contingências	17.418	25.260
6.01.01.09	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-36.623	-14.986
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.374.883	-976.904
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-2.553.176	-648.679
6.01.02.02	Estoques	-1.611.468	-562.658
6.01.02.03	Impostos a recuperar e Diferidos	-805.564	-108.013
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	23.324	1.385
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-12.724	-24.307
6.01.02.06	Contas a receber/pagar empresas ligadas	-190.468	63.119
6.01.02.07	Demais contas a receber (circulantes e não circulantes)	-106.407	82.526
6.01.02.08	Fornecedores	2.263.427	533.078
6.01.02.09	Salários, encargos e contribuições sociais	46.564	29.405
6.01.02.10	Tributos a recolher (circulante e não circulante)	30.182	-24.172
6.01.02.11	Outras obrigações (circulante e não circulante)	-78.988	-55.106
6.01.02.12	IR/CS Pagos	-841	0
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-293.002	-237.814
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-61.708	-15.367
6.01.02.15	Pagamento de contigências	-24.034	-10.301
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.715.658	-491.438
6.02.01	Caixa líquido incorporado	5.301.049	0
6.02.02	Títulos e valores mobiliários	1.831.564	-7.515
6.02.03	Investimentos em controladas	-642.144	-71.879
6.02.04	Imobilizado	-273.495	-14.761
6.02.05	Intangível	-499.618	-396.102
6.02.06	Valor pago pelas aquisições de controladas	-1.698	-1.181
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.060.628	2.587.673
6.03.01	Adições	0	1.105.153
6.03.02	Pagamentos	-5.645.243	-2.475.901
6.03.04	Aumento de capital em dinheiro	1.587	4.015.532
6.03.08	Pagamentos de passivo de arrendamento	-209.725	-57.111
6.03.10	Alienação (aquisição) de ações em tesouraria	-227.616	0
6.03.11	Contas a receber plano de ações	20.369	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.283.209	1.419.225
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.630.363	3.533.847
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.347.154	4.953.072

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.505.361	-165.981	1.003.760	3.020.419	-159.209	6.204.350
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	28.134	0	0	0	28.134
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	71.027	-71.027	0	0	0	0
5.04.10	Aumentos de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0
5.04.13	Acervo Líquido incorporado	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152
5.04.14	Ações em tesouraria adquiridas	0	-227.616	0	0	0	-227.616
5.04.15	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	54.119	-80.815	-26.696
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	54.119	0	54.119
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-80.815	-80.815
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-83.305	-83.305
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	2.490	2.490
5.07	Saldos Finais	14.846.012	-118.841	1.003.760	270.141	-337.712	15.663.360

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.043.407	-16.181	0	0	0	4.027.226
5.04.01	Aumentos de Capital	4.015.532	0	0	0	0	4.015.532
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	11.694	0	0	0	11.694
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ação	27.875	-27.875	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-226.390	0	-226.390
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-226.390	0	-226.390
5.07	Saldos Finais	12.332.965	22.332	0	-2.820.029	0	9.535.268

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2021 à 30/09/2021	01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	15.658.185	8.118.129
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	15.697.645	8.159.406
7.01.02	Outras Receitas	6.571	-8.190
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-46.031	-33.087
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.941.965	-6.956.403
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.524.945	-5.618.421
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.417.020	-1.337.982
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.716.220	1.161.726
7.04	Retenções	-780.801	-428.048
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-780.801	-428.048
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.935.419	733.678
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	87.908	227.737
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-207.872	-32.406
7.06.02	Receitas Financeiras	295.780	260.143
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.023.327	961.415
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.023.327	961.415
7.08.01	Pessoal	569.787	239.022
7.08.01.01	Remuneração Direta	438.478	184.143
7.08.01.02	Benefícios	101.640	40.560
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.669	14.319
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	542.235	371.678
7.08.02.01	Federais	-151.250	-75.956
7.08.02.02	Estaduais	659.450	438.988
7.08.02.03	Municipais	34.035	8.646
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	857.186	577.105
7.08.03.01	Juros	770.229	573.112
7.08.03.02	Aluguéis	85.843	2.976
7.08.03.03	Outras	1.114	1.017
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	54.119	-226.390
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	54.119	-226.390

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	43.332.007	22.606.775
1.01	Ativo Circulante	24.612.568	15.779.801
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.379.923	6.634.287
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.328.519	4.411.377
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.328.519	4.411.377
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	5.328.519	4.411.377
1.01.03	Contas a Receber	6.352.262	1.838.917
1.01.03.01	Clientes	6.352.262	1.838.917
1.01.04	Estoques	5.862.408	1.701.658
1.01.04.01	Estoques	5.862.408	1.701.658
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.479.208	685.309
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.479.208	685.309
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.479.208	685.309
1.01.07	Despesas Antecipadas	67.145	32.308
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	67.145	32.308
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.143.103	475.945
1.01.08.03	Outros	1.143.103	475.945
1.01.08.03.01	Outros	1.143.103	475.945
1.02	Ativo Não Circulante	18.719.439	6.826.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.235.746	2.984.999
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	38.534	80.592
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.968.465	1.421.617
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.968.465	1.421.617
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	7.923	0
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	7.923	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.220.824	1.482.790
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	383.891	120.755
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.751.245	1.293.727
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	85.688	68.308
1.02.02	Investimentos	0	108.847
1.02.02.01	Participações Societárias	0	108.847
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	108.847
1.02.03	Imobilizado	7.022.910	639.129
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.107.699	392.497
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.915.211	246.632
1.02.03.02.01	Ativo de Direito de Uso	2.915.211	246.632
1.02.04	Intangível	5.460.783	3.093.999
1.02.04.01	Intangíveis	5.460.783	3.093.999

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	43.332.007	22.606.775
2.01	Passivo Circulante	14.454.150	5.386.842
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	302.039	75.189
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	302.039	75.189
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	302.039	75.189
2.01.02	Fornecedores	8.029.607	4.068.103
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.029.607	4.068.103
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	8.029.607	4.068.103
2.01.03	Obrigações Fiscais	274.841	102.562
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	93.531	30.512
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	38.752	4.258
2.01.03.01.02	IPI	18.147	1.254
2.01.03.01.03	PIS e Cofins	22.897	18.295
2.01.03.01.04	Imposto de Renda Retido na Fonte	2.906	2.365
2.01.03.01.05	Outros	10.829	4.340
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	161.776	65.042
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias Serviços - ICMS	161.776	65.042
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	19.534	7.008
2.01.03.03.01	Imposto sobre Serviços - ISS	19.534	7.008
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.630.337	430.955
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.439.378	429.058
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.232.324	409.356
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	207.054	19.702
2.01.04.02	Debêntures	190.959	1.897
2.01.04.02.01	Debêntures	190.959	1.897
2.01.05	Outras Obrigações	2.130.528	654.264
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.259	113.908
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	11.259	2.304
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	111.604
2.01.05.02	Outros	2.119.269	540.356
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	903.887	343.795
2.01.05.02.05	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	19.249	1.234
2.01.05.02.06	Adiantamento Recebido de Clientes	520.097	104.893
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	676.036	90.434
2.01.06	Provisões	86.798	55.769
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.798	55.769
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	59.048	38.875
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	27.750	16.894
2.02	Passivo Não Circulante	13.214.497	7.734.227
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.737.788	7.331.084
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.957.361	6.941.946
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.747.201	3.585.414
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.210.160	3.356.532
2.02.01.02	Debêntures	1.780.427	389.138
2.02.01.02.01	Debêntures	1.780.427	389.138
2.02.02	Outras Obrigações	2.964.976	297.689

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.02.02	Outros	2.964.976	297.689
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	88.011	87.569
2.02.02.02.04	Contas a Pagar - Combinação de Negócios	399.861	13.210
2.02.02.02.05	Passivo de arrendamento	2.477.104	195.078
2.02.02.02.06	Provisão para perdas em investimentos	0	1.832
2.02.04	Provisões	511.733	105.454
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	511.733	105.454
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	396.356	33.241
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	97.691	46.030
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	17.686	26.183
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	15.663.360	9.485.706
2.03.01	Capital Social Realizado	14.846.012	12.340.651
2.03.02	Reservas de Capital	-118.841	47.140
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-227.616	0
2.03.02.08	Plano de subscrição de ações	108.775	47.140
2.03.04	Reservas de Lucros	1.003.760	0
2.03.04.10	Acervo líquido incorporado	1.003.760	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	270.141	-2.804.397
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-337.712	-97.688

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.277.265	13.599.441	2.663.959	6.793.863
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.309.095	-9.540.692	-1.913.748	-4.909.175
3.03	Resultado Bruto	1.968.170	4.058.749	750.211	1.884.688
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.675.556	-3.797.829	-704.029	-1.875.739
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.093.546	-2.525.097	-449.491	-1.162.112
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-563.409	-1.127.569	-206.115	-612.486
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.601	-61.062	-22.644	-58.733
3.04.05.03	Outras (despesas) receitas operacionais	-18.601	-61.062	-22.644	-58.733
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-84.101	-25.779	-42.408
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	292.614	260.920	46.182	8.949
3.06	Resultado Financeiro	-286.422	-481.731	-97.770	-322.116
3.06.01	Receitas Financeiras	168.704	339.135	79.225	264.102
3.06.02	Despesas Financeiras	-455.126	-820.866	-176.995	-586.218
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.192	-220.811	-51.588	-313.167
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	234.359	274.930	7.763	86.777
3.08.01	Corrente	145.029	103.349	2.134	-1.092
3.08.02	Diferido	89.330	171.581	5.629	87.869
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	240.551	54.119	-43.825	-226.390
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	240.551	54.119	-43.825	-226.390
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	240.551	54.119	-43.825	-226.390
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3894	0,0774	-0,0803	-0,4288
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3852	0,077	-0,0815	-0,4272

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	240.551	54.119	-102.532	-226.390
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-92.833	-80.815	0	0
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-366.932	-523.012	0	0
4.02.06	Efeitos tributários	124.757	177.824	0	0
4.02.07	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de controladas	146.426	261.883	0	0
4.02.08	Variação cambial de investida no exterior	2.916	2.490	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	147.718	-26.696	-102.532	-226.390
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	147.718	-26.696	-102.532	-226.390

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2021 à 30/09/2021	01/01/2020 à 30/09/2020
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do exercício	54.119	-226.390
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	817.318	446.709
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-274.930	-87.869
6.01.01.05	Juros e variações sobre financiamentos e demais débitos	542.332	189.391
6.01.01.07	Outros	148.047	-66.381
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	84.101	42.408
6.01.01.09	Constituição de provisão para contingências	43.199	73.212
6.01.01.10	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-58.294	-31.048
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.523.448	-1.098.613
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-3.206.774	-686.424
6.01.02.02	Estoques	-1.706.835	-607.743
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-830.423	-113.491
6.01.02.04	Despesas antecipadas (circulante e não circulante)	28.356	7.261
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-13.053	-25.782
6.01.02.06	Demais contas a receber (circulante e não circulante)	-138.682	81.104
6.01.02.07	Fornecedores	2.347.021	533.764
6.01.02.08	Salários e encargos trabalhistas	79.867	42.410
6.01.02.09	Impostos, taxas e contribuições (circulante e não circulante)	29.743	-23.116
6.01.02.11	Demais contas a pagar (circulante e não circulante)	146.779	-38.721
6.01.02.12	Contas a receber/pagar empresas ligadas	0	20.479
6.01.02.13	Liquidação de Juros sobre empréstimos e debêntures	-296.217	-239.931
6.01.02.14	Liquidação de Juros sobre Arrendamentos	-63.878	-17.255
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-43.622	-31.168
6.01.03	Outros	-6.165	-5.420
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-6.165	-5.420
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	5.572.312	-391.339
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	1.602.449	85.736
6.02.02	Investimentos em controladas	-173.150	-46.276
6.02.03	Imobilizado	-291.997	-22.466
6.02.04	Intangível	-558.244	-398.589
6.02.05	Valor pago pelas aquisições de controladas	-310.472	-9.744
6.02.07	Caixa líquido incorporado	5.303.726	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.508.685	2.576.233
6.03.01	Captações	0	1.105.153
6.03.02	Liquidações	-5.082.113	-2.475.655
6.03.03	Aumento de capital em dinheiro	1.587	4.015.532
6.03.05	Pagamentos de passivo de arrendamento	-220.912	-68.797
6.03.10	Alienação (aquisição) de ações em tesouraria	-227.616	0
6.03.11	Contas a receber plano de ações	20.369	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.254.364	1.420.893
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.634.287	3.535.807
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.379.923	4.956.700

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.340.651	47.140	0	-2.804.397	-97.688	9.485.706	0	9.485.706
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.505.361	-165.981	1.003.760	3.020.419	-159.209	6.204.350	0	6.204.350
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.117	0	0	0	0	-27.117	0	-27.117
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	28.134	0	0	0	28.134	0	28.134
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ações	71.027	-71.027	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Aumento de capital - Plano de ações	1.587	0	0	0	0	1.587	0	1.587
5.04.11	Absorção de Prejuízos acumulados	-2.804.397	0	0	2.804.397	0	0	0	0
5.04.12	Acervo Líquido incorporado	5.264.261	90.885	1.003.760	0	-86.754	6.272.152	0	6.272.152
5.04.13	Ações em tesouraria adquiridas	0	-227.616	0	0	0	-227.616	0	-227.616
5.04.14	Movimentação acervo líquido incorporado - 01.01.2021 a 10.06.2021	0	13.643	0	216.022	-72.455	157.210	0	157.210
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	54.119	-80.815	-26.696	0	-26.696
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	54.119	0	54.119	0	54.119
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-80.815	-80.815	0	-80.815
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-83.305	-83.305	0	-83.305
5.05.02.09	Variação cambial de investida no exterior	0	0	0	0	2.490	2.490	0	2.490
5.07	Saldos Finais	14.846.012	-118.841	1.003.760	270.141	-337.712	15.663.360	0	15.663.360

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432	0	5.734.432
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.289.558	38.513	0	-2.593.639	0	5.734.432	0	5.734.432
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.043.407	-16.181	0	0	0	4.027.226	0	4.027.226
5.04.01	Aumentos de Capital	4.015.532	0	0	0	0	4.015.532	0	4.015.532
5.04.08	Plano de Opção de Ações	0	11.694	0	0	0	11.694	0	11.694
5.04.09	Aumento de capital com emissão de plano de ações	27.875	-27.875	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-226.390	0	-226.390	0	-226.390
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-226.390	0	-226.390	0	-226.390
5.07	Saldos Finais	12.332.965	22.332	0	-2.820.029	0	9.535.268	0	9.535.268

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2021 à 30/09/2021	01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	16.156.723	8.405.858
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	16.204.382	8.434.396
7.01.02	Outras Receitas	6.779	-4.396
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-54.438	-24.142
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-13.333.613	-7.075.816
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-11.071.602	-5.985.463
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.262.011	-1.090.353
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.823.110	1.330.042
7.04	Retenções	-817.318	-446.709
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-817.318	-446.709
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.005.792	883.333
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	255.034	221.694
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-84.101	-42.408
7.06.02	Receitas Financeiras	339.135	264.102
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.260.826	1.105.027
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.260.826	1.105.027
7.08.01	Pessoal	766.907	364.926
7.08.01.01	Remuneração Direta	605.925	289.677
7.08.01.02	Benefícios	117.548	50.516
7.08.01.03	F.G.T.S.	43.434	24.733
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	519.663	373.790
7.08.02.01	Federais	-211.955	-89.795
7.08.02.02	Estaduais	683.070	444.984
7.08.02.03	Municipais	48.548	18.601
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	920.137	592.701
7.08.03.01	Juros	820.866	586.218
7.08.03.02	Aluguéis	97.329	5.466
7.08.03.03	Outras	1.942	1.017
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	54.119	-226.390
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	54.119	-226.390

**americanas sa**

resultados 3T21  
11.11.2021

**Con**

## **mensagem da administração**

O terceiro trimestre marca o início de uma nova jornada, em que digital e físico combinados se potencializam, criando uma nova companhia para entregar a melhor experiência a clientes, parceiros e investidores. É uma nova história que começa, com o propósito de “somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas”.

Nesses 90 dias, tivemos importantes conquistas, como a integração das bases de dados, a migração dos mais de 1.700 CNPJs, a integração das estruturas financeira, comercial e do Centro de Serviços Compartilhados (CSC). Além disso, iniciamos a operação das primeiras lojas com um novo layout, que reflete uma mudança de comportamento do consumidor brasileiro a partir da pandemia e a nossa estratégia O2O (online to offline). O novo desenho permite que as lojas, além de locais de compras, sejam também pontos de experimentação, de distribuição, hub de serviços financeiros (Espaço Ame) e de mídia para lançamentos.

Os primeiros resultados já começam a aparecer e são animadores. Crescemos acima do mercado e tivemos ganhos de market share no digital e no físico, gerando um crescimento de 24% nas vendas totais, mesmo diante de um cenário desafiador. Segundo a GFK, as vendas no varejo caíram 3% nesse período. No trimestre, operamos ainda com restrições em 18,4% da área de venda das lojas em função da pandemia.

O GMV de R\$ 13 bilhões no trimestre (+R\$ 2,5 bilhões vs 3T20) demonstra a força do nosso modelo de negócios, que entrega uma poderosa combinação de crescimento, com rentabilidade (11,8% de margem EBITDA) e geração de caixa (R\$ 108 milhões).

Esses resultados evidenciam que a nossa estratégia multiplataforma tem sido bem-sucedida. Fomos pioneiros, ao lançar, ainda em 1999, uma plataforma digital com o sonho de que um dia ela pudesse ser maior do que a nossa plataforma física. Construímos algo único. Nesse primeiro trimestre após a combinação dos ativos, a plataforma digital representou 77% do GMV.

Os modelos de negócios vencedores no longo prazo são singulares por sua capacidade de reinvenção. Investir no digital, ao longo desses anos, se provou uma decisão extremamente valiosa.

A Ame é um importante exemplo de nossa visão de longo prazo na construção de negócios disruptivos. Criada há apenas 3 anos, nossa Fintech evoluiu rapidamente para uma plataforma financeira completa, superando a marca de 25 milhões de downloads e atingindo um TPV de R\$ 22 bilhões nos últimos 12 meses. A Ame está evoluindo para se tornar uma importante frente de monetização da Americanas S.A., atuando em três principais frentes: engajamento, plataforma e crédito.

Nosso modelo de negócios também contempla o crescimento inorgânico. Em 15 anos fizemos 29 aquisições, sendo que 10 delas aconteceram entre 2020 e 2021, o que deixa evidente a aceleração do nosso motor de M&A. As duas últimas aquisições foram o Hortifrutti Natural da Terra (HNT), maior rede varejista especializada em produtos frescos, que possui 77 lojas com foco em frutas, legumes e verduras, e o Skoob, maior plataforma digital de conteúdo para leitores do Brasil, com mais de 8 milhões de usuários.

## Con

Nesse trimestre, com aprovação do Cade, integramos o grupo Uni.co (438 lojas), criando novas frentes de crescimento por meio de uma plataforma de franquias. Uma vez que a joint venture com a Vibra (antiga BR Distribuidora) seja aprovada pelo Cade, passaremos a operar mais de 1.200 lojas de conveniência BR Mania, dobrando o número de lojas para 3.500 unidades em todo o Brasil (Americanas + HNT + Uni.co + BR Mania).

Todos esses movimentos têm a mesma motivação: aumentar a recorrência de compras e melhorar a experiência do cliente, que encontra tudo o que precisa, a qualquer hora, em qualquer lugar.

Diante de todas essas oportunidades e, considerando a bem-sucedida combinação operacional de negócios em andamento, anunciamos a proposta de simplificação da estrutura societária, consolidando as bases acionárias de LAME3, LAME4 e AMER3 no Novo Mercado. Em paralelo, seguimos estudando a listagem internacional.

Para tornar possível esse novo passo, o atual controlador da Lojas Americanas S.A. passará a ser um acionista de referência, com 29,2% do capital da Americanas S.A., abrindo mão do controle sem cobrar prêmio por isso. Esse grupo, presente na companhia desde os anos 80, sempre norteou a estratégia de criação de valor de longo prazo, o que garantiu o crescimento com rentabilidade da operação. Mais uma vez, o acionista de referência reforça esse compromisso.

Somos uma só Companhia, a Americanas S.A., com um time único, engajado em transformar a experiência do cliente. Seguimos confiantes em nossa estratégia, orgulhosos do nosso papel social e entusiasmados com as oportunidades que se apresentam.

Por isso tudo, gostaríamos de fazer um especial agradecimento ao time – associados e conselheiros –, aos acionistas, fornecedores, sellers, merchants, clientes e a sociedade de uma forma geral, que nos apoiam e nos inspiram em nossa trajetória de criação de valor.

É tempo de somar.

Atenciosamente,

Miguel Gutierrez, CEO  
Americanas S.A.

Con

## destaques 3T21

PRINCIPAIS INDICADORES (MM)	3T21	3T20	Delta
<b>Base de clientes ativos LTM</b>	<b>49,8</b>	<b>44,7</b>	<b>+5,1</b>
<b># de Transações LTM</b>	<b>398,3</b>	<b>305,6</b>	<b>+92,7</b>
<b>Sortimento</b>	<b>127,2</b>	<b>56,4</b>	<b>+70,7</b>
<b># Sellers (Mil)</b>	<b>114,0</b>	<b>79,9</b>	<b>+34,1</b>

- **Market Share:** O GMV Total, incluindo a venda das lojas físicas e do digital, cresceu 23,8% no 3T21 (vs. 3T20), comparado à uma queda de 3% do varejo de acordo com a GFK.
- **eCommerce:** A plataforma de eCommerce apresentou crescimento de 30,1% no 3T21, comparado à um crescimento de 18% do mercado, segundo o Compre & Confie. O 1P cresceu 29,9%, enquanto o GMV dos Parceiros cresceu 30,2%, com destaque para a forte performance de produtos de long tail. O crescimento da plataforma digital foi impulsionado pelas melhorias de UX, que aumentaram a conversão em 15%.
- **Lojas Físicas:** A Receita Bruta da plataforma física apresentou crescimento de 6,5%, mesmo com 18,4% da área de venda das lojas com restrições de operação, em função da pandemia. A venda no conceito “mesmas lojas” apresentou crescimento de 6,0%. Até setembro, foram inauguradas 32 novas lojas, em linha com o objetivo de inaugurar cerca de 150 novas lojas em 2021.
- **EBITDA:** No 3T21, o EBITDA Adj. atingiu R\$ 742,9 milhões, com uma margem EBITDA adj. de 11,8%. Excluindo os investimentos realizados na plataforma financeira (Ame), o EBITDA Ajustado seria de R\$ 804,0 milhões, com margem EBITDA 12,8%.
- **Lucro Líquido:** O Lucro Líquido atingiu R\$ 240,6 milhões no 3T21, considerando a reversão do IR sobre a correção monetária do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS. O Lucro Líquido ajustado, desconsiderando esse efeito e os investimentos na plataforma financeira, foi de R\$ 43,2 milhões no 3T21.
- **Geração de Caixa:** No 3T21, a geração de caixa foi de R\$ 107,8 milhões. A geração de caixa é medida pela variação da dívida, desconsiderando efeitos extraordinários, como M&A e programa de recompra de ações. Em 30 de setembro, a posição de caixa líquido atingiu R\$ 3 bilhões.
- **Entrega Rápida:** No 3T21, as entregas em até 3h representaram 15% do total. Já as entregas em até 24h totalizaram 52% do volume de entregas realizadas, ou seja, incluindo todas as entregas do 1P e do 3P. A participação do Fulfillment no GMV do Marketplace apresentou forte aceleração no 3T21, aumentando 3,6 p.p. vs. o 3T20. Em outubro, abrimos um novo Centro de Distribuição (CDs) no Paraná, totalizando 25 CDs em operação em 12 Estados. Também em outubro, lançamos a Agência Americanas Entrega, que totalizará 800 pontos de coleta de itens dos sellers até o final do ano (drop-off).
- **Ame Digital (Fintech):** O TPV segue em rápido crescimento, atingindo R\$ 5,6 bilhões no 3T21 (+132% vs. 3T20). Nos últimos 12 meses, o TPV atingiu R\$ 22 bilhões. Em outubro, o recém-lançado cartão de crédito Ame, superou a marca de 1 milhão de cartões emitidos e lançamos o “Buy Now Pay Later” (crediário Ame).

**Con**

## estratégia

O modelo estratégico da Americanas S.A. têm como foco oferecer jornadas de consumo cada vez mais customizadas e com mais conveniência a todos os perfis de clientes. Ativos únicos, construídos a partir de uma trajetória de mais de 90 anos, impulsionam e fortalecem sua estratégia de crescimento. São eles a base de 50 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e seus 37,2 mil associados com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento com foco em itens de recorrência e conveniência, capilaridade nacional multicanal e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Nosso modelo busca crescimento com rentabilidade. Com nossos ativos únicos e diferenciais competitivos, conseguiremos acelerar o nosso sonho de crescimento orgânico, conduzido pelo desenvolvimento e evolução das nossas plataformas. Para tal, temos metas bem definidas:

### Digital

- Ganhar market share com aceleração do 3P.
- Atingir o melhor NPS do eCommerce.
- Seguir gerando caixa.

### Física

- Crescer SSS acima da inflação e com rentabilidade.
- Expandir a área de vendas com diferentes tipos de lojas.
- Aprimorar a experiência com novas tecnologias e novos layouts.

### Fulfillment

- Expandir Ultra Fast Delivery (entrega em minutos).
- Acelerar as dark stores em todas as regiões do país.
- Ampliar o corredor aéreo, reduzindo o tempo de entrega do Cross Border.

### Fintech

- Democratizar o acesso ao sistema financeiro.
- Desenvolver o Credit as a Service: soluções financeiras PJ e PF.
- Implementar o programa de fidelidade.

### Publicidade (Ads)

- Evoluir em modelos de Inteligência Artificial para efetividade de publicidade (ads).
- Desenvolver novas soluções para os sellers.
- Criar ofertas integradas multiplataforma.

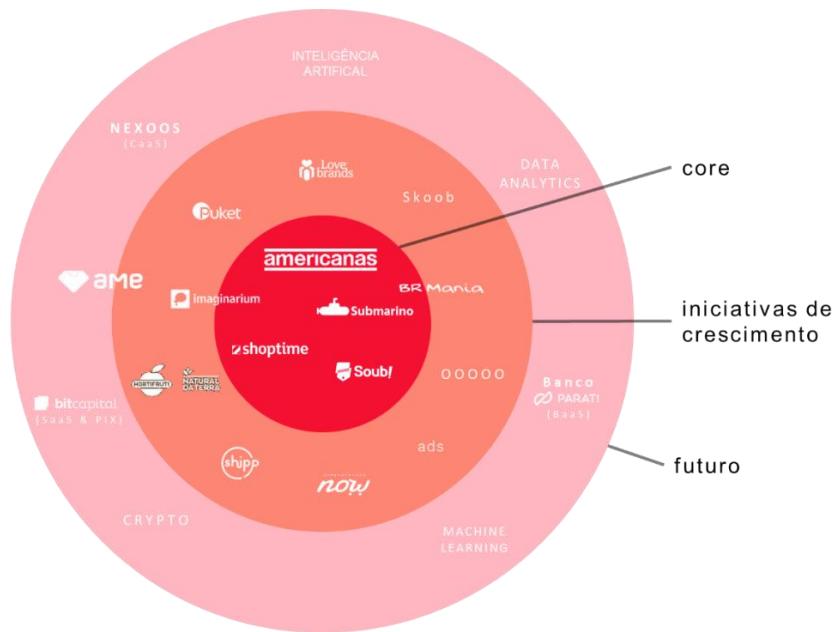
### Motor de Inovação (IF)

- Conduzir a entrada em novas verticais e negócios (Motor de M&A).
- Incubar, investir e acelerar novos negócios (Venture Capital).
- Promover o uso de novas tecnologias em todas as plataformas.

## Con

O modelo estratégico da Americanas S.A. tem como elemento central os três horizontes de crescimento, que possuem papéis específicos e juntos se potencializam.

- **Core (H1)** - O primeiro horizonte é a nossa multiplataforma de commerce que deu origem a Americanas S.A. Com uma estrutura de capital e corporativa adequadas para se tornar o player mais competitivo do mercado, capturando sinergias entre nossos ativos únicos e buscando a melhor combinação de crescimento, rentabilidade e geração de caixa.
- **Iniciativas de Crescimento (H2)** - O segundo horizonte tem o objetivo de acelerar novos negócios, marcas e categorias com grande potencial de digitalização, tendências de crescimento secular, grandes mercados endereçáveis e modelos de negócio de alta qualidade que buscamos acelerar com nossos ativos únicos.
- **Futuro (H3)** – O terceiro horizonte, liderado pela IF, é a nossa plataforma de inovação, com o objetivo de estimular o uso de novas tecnologias em todas as plataformas e desenvolver negócios disruptivos.



## motor de M&A

Nossa estratégia de crescimento também contempla o crescimento inorgânico, a partir de aquisições estratégicas para expandir negócios e marcas.

Buscamos novos negócios que complementem a jornada de consumo dos clientes e que possam ser alavancados pelos nossos ativos únicos. Buscamos empresas que tenham alto

## Con

potencial de digitalização, que estejam presentes em mercados relevantes, que sejam bons modelos de negócio e que tenham um time talentoso. Buscamos enablers que reforcem nossa infraestrutura e aumentem a capacidade das plataformas. E buscamos também novas tecnologias, modelos de negócio que sejam inovadores e pessoas que tenham habilidades que complementem o nosso time.

Com o objetivo de preservar a essência dos negócios adquiridos por nosso motor de M&A, a integração das companhias é baseada em três pilares:

- **Governança:** garantir a autonomia e proteger a essência do negócio, enquanto aproximamos os executivos da liderança da Americanas.
- **Business Plan:** desenvolvimento do plano de negócios com os líderes dos negócios, garantindo sonhos grandes e inspiradores, assim como objetivos de longo prazo.
- **Plano de Criação de Valor:** Elaboração do plano de criação de valor com os líderes dos negócios, endereçando como as plataformas da Americanas podem contribuir para alavancar o crescimento saudável.

Nos últimos quinze anos, a Companhia fez 29 movimentos de M&A, incluindo 10 novos negócios em 2020/2021, que contribuíram para acelerar o crescimento dos nossos negócios, trazendo conhecimento, talentos, inovação, novas verticais e soluções tecnológicas, que ampliaram a jornada do consumidor e a potência de todas as plataformas.

▪ <b>Shoptime</b> 2005   e-commerce	▪ <b>Direct</b> 2014   delivery	▪ <b>Shopgram</b> 2015   tech	▪ <b>Shipp</b> 2021   delivery
▪ <b>Submarino</b> 2006   e-commerce	▪ <b>E-smart</b> 2015   tech	▪ <b>Vialog</b> 2016   delivery	▪ <b>OOOOO (JV)</b> 2021   live commerce
▪ <b>Blockbuster</b> 2007   varejo	▪ <b>Skyhub</b> 2015   tech	▪ <b>Boolabs</b> 2016   tech	▪ <b>Uni.co</b> 2021   franquia
▪ <b>Uniconsult</b> 2013   tech	▪ <b>Site Blindado</b> 2015   tech	▪ <b>Pedala</b> 2019   delivery	▪ <b>BR Mania (JV)</b> 2021   franquia
▪ <b>Click-Rodo</b> 2013   delivery	▪ <b>Infoprice</b> 2015   tech	▪ <b>Courri</b> 2019   delivery	▪ <b>Nexoos</b> 2021   fintech
▪ <b>Tarkena</b> 2013   tech	▪ <b>Sieve</b> 2015   tech	▪ <b>Supermercado Now</b> 2020   mercado	▪ <b>Hortifruti</b> 2021   mercado
▪ <b>Ideais</b> 2013   tech	▪ <b>Admatic</b> 2015   ads	▪ <b>Parati</b> 2020   fintech	▪ <b>Skoob</b> 2021   conteúdo
		▪ <b>Bit Capital</b> 2020   fintech	

Con

## ame digital

A Ame, plataforma financeira da Americanas S.A., surgiu com o propósito de democratizar o acesso a serviços financeiros e com o objetivo de monetizar o ecossistema, de forma a ter uma participação substancial nos resultados da Americanas S.A..



A Ame foi criada em meados de 2018 como a carteira digital do nosso ecossistema e, no ano seguinte, o plano do super-app era de expandir a aceitação dentro do On-us, nas lojas e sites, como meio de pagamento. Em 2020, iniciamos a expansão da aceitação no Off-us, em estabelecimentos fora do ecossistema, por meio de parcerias estratégicas em segmentos de elevada frequência.

Em 2021 seguimos desenvolvendo a nossa plataforma financeira, incluindo importantes aquisições: Parati (Bank as a Service e Regtech), Bit Capital (Software as a Service e PIX) e Nexoos (Credit as a Service e empréstimos P2P).

Dessa forma, estamos ampliando o nosso alcance, com a oferta de serviços financeiros para clientes, sellers, merchants, fornecedores e franqueados. A Ame baseia-se em três pilares: engajamento, plataforma e crédito:

## Con

- **Engajamento:** programa de Loyalty, carteira digital e marketplace de produtos e serviços financeiros e não financeiros (super app)
- **Plataforma:** Plataformas de serviço para oferta de varejo: BaaS (Bank as a Service), CaaS (Credit as a Service) e SaaS (Software as a Service)
- **Crédito:** serviços financeiros para fornecedores (1P), sellers, merchants, franqueados e clientes.

A Ame já tem mostrado resultados consistentes, com mais de 25 milhões downloads, 1 milhão de usuários ativos diários (DAU), 3 milhões de merchants e 78 features. Nos últimos 12 meses, a Ame atingiu um TPV de R\$ 22 bilhões, representando um crescimento de 3x em relação ao anterior. Os clientes Ame são 2,6x mais frequentes e têm um spending 2,5x maior do que os demais clientes.

## combinação operacional dos negócios

Toda a jornada de maximização de valor da Americanas S.A. foi pensada em duas etapas. A primeira foi a combinação dos ativos de Lojas Americanas e B2W, aprovada em junho com o foco na otimização da experiência do cliente. A segunda etapa é a listagem da Americanas S.A. nos Estados Unidos e segue em estudo.

Nessa primeira fase de combinação, priorizamos algumas frentes de atuação, das quais destacamos:

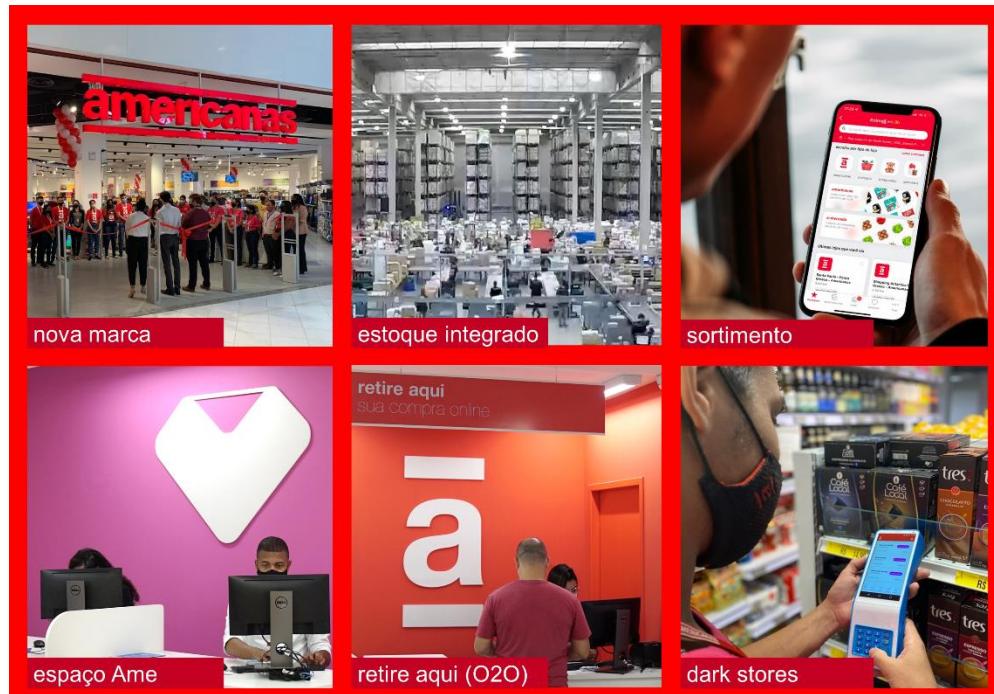
### Concluídas

- **data analytics:** unificação dos dados de clientes em um único data lake
- **cnpj:** migração do CNPJ permitindo estoques da internet nas lojas
- **estoques:** estoques unificados otimizando a gestão e alocação de recursos
- **csc:** centro de serviços compartilhados servindo todo o ecossistema
- **logística:** integração dos centros de distribuição em uma única malha
- **comunicação:** otimização da comunicação com o cliente

## Con

### Em andamento

- **estrutura organizacional:** ganho de eficiência e otimização
- **otimização financeira:** redução das antecipações e do endividamento
- **dark stores:** postos avançados nas lojas, reduzindo prazo de entrega
- **layout de loja:** otimização da experiência do cliente O2O
- **polos tecnológicos:** recrutamento de talentos em todo o país



### Sinergias

Dados preliminares da combinação operacional indicam sinergias operacionais e financeiras que totalizam R\$ 2,3 bilhões até 2024 e um VPL de R\$ 1,6 bilhão, já descontados os custos da reorganização. Entre as sinergias operacionais mensuradas estão custos com frete e marketing, tecnologia e logística. Já as sinergias financeiras passam pela otimização da gestão financeira e da antecipação de recebíveis.

## uma só americanas para clientes e investidores

Considerando a bem-sucedida combinação operacional de negócios em andamento, foi identificada a oportunidade de reorganização societária, consolidando as respectivas bases acionárias das Companhias (LAME3, LAME4 e AMER3) no Novo Mercado, antes da listagem internacional.

## Con

A transação, que tem o objetivo de simplificar a estrutura societária, foi previamente aprovada pelos Conselhos de Administração e recebeu o parecer favorável dos conselhos fiscais. A proposta será submetida à aprovação dos acionistas nas Assembleias Gerais Extraordinárias, em 10 de dezembro de 2021.

Para tornar possível este novo passo, o atual controlador da Lojas Americanas S.A. passará a ser um acionista de referência com 29,2% do capital da Americanas S.A., abrindo mão do controle sem cobrar prêmio por isso. Este grupo, presente na Companhia desde os anos 80, sempre teve como elemento norteador a estratégia de criação de valor de longo prazo, que garantiu o crescimento com rentabilidade da operação. Mais uma vez, o acionista de referência reforça o seu compromisso com a visão de longo prazo como norteadora da geração de valor futura.

A reorganização societária proposta prevê a consolidação das bases acionárias de Lojas Americanas S.A. e Americanas S.A. em uma única ação listada no Novo Mercado da B3. A operação se dará por meio da distribuição das ações AMER3 detidas por Lojas Americanas S.A. para os acionistas de LAME3 ou LAME4 de forma igualitária. Cada ação de LAME3 ou LAME4 será convertida em 0,1860 ação AMER3, gerando uma maior liquidez das ações. A proposta prevê ainda a inclusão no estatuto social do mecanismo de poison pill com trigger de 15%.

A expectativa do aumento de valor para os acionistas se dará a partir da simplificação da estrutura e da governança, assim como pela eliminação do desconto de holding de LAME3 e LAME4, aumento da liquidez da AMER3 e pelo melhor entendimento da Companhia pelo mercado.

## **nosso compromisso ESG**

A Americanas S.A. tem o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e, para isso, reconhece a importância de sua participação na construção de um mundo mais inclusivo e mais sustentável. Alinhada com a Agenda 2030 das Nações Unidas, tem trabalhado em cinco ODS prioritários, tendo alcançado conquistas importantes. São eles: (4) Educação de Qualidade; (5) Igualdade de Gênero; (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico; (10) Redução das Desigualdades; e (13) Ação contra a Mudança Global do Clima. Pelo 7º ano consecutivo integra a carteira do ISE, o Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 e tem como meta neutralizar as emissões de carbono de toda Americanas S.A. até 2025.

Con

## destaques financeiros<sup>1</sup>

DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ MM)	3T21	3T20	Delta	9M21	9M20	Delta
GMV Total	12.864	10.387	+23,8%	37.167	27.490	+35,2%
GMV Parceiros	5.402	4.150	+30,2%	15.756	10.698	+47,3%
Receita Bruta	7.462	6.237	+19,6%	21.410	16.792	+27,5%
Físico	2.920	2.741	+6,5%	8.227	7.842	+4,9%
Digital	4.542	3.496	+29,9%	13.184	8.950	+47,3%
Receita Líquida	6.277	5.168	+21,5%	18.464	14.005	+31,8%
Lucro Bruto	1.968	1.691	+16,4%	6.003	4.559	+31,7%
Margem Bruta (%RL)	31,4%	32,7%	-1,4 p.p.	32,5%	32,5%	-
EBITDA Ajustado	743	742	+0,1%	2.232	2.031	+9,9%
Margem EBITDA Aj. (%RL)	11,8%	14,4%	-2,5 p.p.	12,1%	14,5%	-2,4 p.p.
Lucro Líquido	241	36	+568,3%	241	-91	-
Margem Líquida (%RL)	3,8%	0,7%	+3,1 p.p.	1,3%	-0,6%	+1,9 p.p.

<sup>1</sup> Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

### GMV

No 3T21, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 12,9 bilhões, um crescimento de 23,8% vs. 3T20. Este GMV foi composto por:

- GMV Parceiros no valor de R\$ 5,4 bilhões, um crescimento de 30,2%.
- A receita bruta digital no valor de R\$ 4,5 bilhões, um crescimento de 29,9%.
- A receita bruta física no valor de R\$ 2,9 bilhões, um crescimento de 6,5%.
- Crescimento no conceito “mesmas lojas” de 6,0%.

O GMV Digital (GMV Parceiros + receita bruta digital) atingiu R\$ 9,9 bilhões no trimestre, um crescimento de 30,1% sobre um crescimento acelerado de 56,2% no 3T20. Mesmo sobre uma base de comparação difícil e em um cenário macroeconômico desafiador que impactou a categoria de eletrônicos no trimestre, o crescimento apresentado no 3T21 está 2,8 p.p. acima do crescimento registrado antes da pandemia (+27,3% no 1T20).

Importante mencionar que durante o trimestre, 18,4% da área de venda das lojas físicas operou com restrições de funcionamento em função da pandemia.

**Con**

## Lucro Bruto

No 3T21, o lucro bruto atingiu R\$ 2,0 bilhões, avançando 16,4%. A margem bruta atingiu 31,4% da receita líquida. A margem bruta foi impactada principalmente pela maior participação das vendas online.

## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

O aumento das despesas com vendas reflete os investimentos em nível de serviço, incluindo serviços de entrega rápida, melhora na experiência de loja, crescimento orgânico das plataformas de negócios e investimentos feitos em novas iniciativas como o desenvolvimento da plataforma financeira. O aumento nas despesas gerais e administrativas reflete os investimentos de headcount em novos projetos, principalmente, na frente de data analytics e na criação dos polos tecnológicos regionais.

## EBITDA Ajustado



No 3T21, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 742,9 milhões, acima do valor registrado no 3T20 e com forte aceleração sequencial versus os R\$ 653 milhões registrados no 2T21. A margem EBITDA do trimestre foi de 11,8%. Excluindo os investimentos realizados na plataforma financeira (Ame), o EBITDA Ajustado seria de R\$ 804,0 milhões, com margem EBITDA 12,8%.

## Resultado Financeiro Líquido

No 3T21, o resultado financeiro líquido atingiu -R\$ 286,4 milhões, crescimento de 12,7% em relação ao 3T20. O resultado reflete a elevação da taxa básica de juros e custos pontuais relacionados ao pagamento antecipado de dívidas no período, em linha com a estratégia de redução do endividamento bruto.

## Lucro Líquido

No 3T21, o lucro líquido atingiu R\$ 240,6 milhões no 3T21, incluindo a reversão do IR sobre a correção monetária do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS no total de R\$ 246,6 milhões. O lucro líquido ajustado (recorrente) foi de -R\$ 6,0 milhões no 3T21. Excluindo os investimentos realizados na plataforma financeira (Ame), o resultado líquido recorrente seria positivo em R\$ 43,2 milhões.

## Con

### Gestão de Caixa

**CAPEX<sup>1</sup>:** A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos. O CAPEX pró-forma, foi de R\$ 1.244,2 milhões no 9M21.

**Geração de caixa:** No 3T21, a geração de caixa foi de R\$ 107,8 milhões. Como forma de capturar todos os efeitos, a geração ou consumo de caixa é medida pela variação da dívida líquida em relação ao trimestre anterior, sempre desconsiderando eventuais recursos de operações de aumento de capital, M&A e recompra de ações.

### Endividamento<sup>2</sup>

Em 30 de setembro, a Americanas apresentava uma sólida posição de caixa líquido de R\$ 3,0 bilhões. A redução do endividamento reflete os benefícios do plano de otimização da estrutura de capital da Companhia.

	<b>Consolidado</b>	
<b>Endividamento Consolidado - R\$ MM</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	3.439,4	1.996,1
Debêntures de Curto Prazo	191,0	604,3
<b>Endividamento de Curto Prazo</b>	<b>3.630,4</b>	<b>2.600,5</b>
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	7.957,4	7.136,7
Debêntures de Longo Prazo	1.780,4	3.851,6
Cash Flow Hedge Account <sup>3</sup>	(550,5)	-
<b>Endividamento de Longo Prazo</b>	<b>9.187,3</b>	<b>10.988,3</b>
<b>Endividamento Bruto (1)</b>	<b>12.817,7</b>	<b>13.588,8</b>
Disponibilidades	9.747,0	16.041,8
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	6.097,6	2.476,9
<b>Disponibilidades Totais (2)</b>	<b>15.844,6</b>	<b>18.518,7</b>
<b>Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)</b>	<b>3.026,9</b>	<b>4.930,0</b>
<b>Prazo Médio de Vencimento da Dívida (dias)</b>	<b>2.049</b>	<b>983</b>

<sup>1</sup> Visão pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021.

<sup>2</sup> Para fins de comparabilidade, foi apresentado o endividamento de Lojas Americanas consolidado em setembro de 2020.

<sup>3</sup> A Companhia optou por adotar a metodologia Cash Flow Hedge Account na 5<sup>a</sup> emissão de debênture (emissão dos bonds) e na 16<sup>a</sup> emissão de debênture (emissão dos bonds). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do hedge é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

**Con****Contas a Receber**

Ao final do trimestre, o contas a receber da Americanas totalizava R\$ 6,1 bilhões. Essa rubrica é composta, principalmente, por recebíveis de cartão de crédito, líquidos do valor descontado, que possuem liquidez imediata e podem ser considerados como caixa.

<b>Consolidado</b>		
<b>Conciliação Contas a Receber Consolidado - R\$ MM</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
Recebíveis de Cartões de Crédito Bruto	10.127,4	7.977,8
Desconto de Recebíveis	(4.029,8)	(5.500,9)
<b>Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação</b>	<b>6.097,6</b>	<b>2.476,9</b>

Con

## demonstração de resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados do 9M21. Os resultados do 3T20 e 9M20 foram ajustados para fins de comparabilidade entre os períodos.

<b>Americanas S.A.</b> Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	<b>Consolidado</b> Trimestres findos em <b>30 de Setembro</b>			<b>Consolidado</b> Períodos findos em <b>30 de Setembro</b>		
	<b>3T21</b>	<b>3T20</b>	<b>Variação</b>	<b>9M21</b>	<b>9M20</b>	<b>Variação</b>
<b>Vendas Totais</b>	<b>12.864,1</b>	<b>10.387,3</b>	<b>23,8%</b>	<b>37.166,5</b>	<b>27.489,7</b>	<b>35,2%</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>7.461,6</b>	<b>6.237,1</b>	<b>19,6%</b>	<b>21.410,5</b>	<b>16.792,2</b>	<b>27,5%</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(1.184,3)	(1.069,6)	10,7%	(2.946,8)	(2.786,8)	5,7%
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>6.277,3</b>	<b>5.167,5</b>	<b>21,5%</b>	<b>18.463,6</b>	<b>14.005,4</b>	<b>31,8%</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.309,1)	(3.476,6)	23,9%	(12.460,6)	(9.446,9)	31,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.968,2</b>	<b>1.690,9</b>	<b>16,4%</b>	<b>6.003,1</b>	<b>4.558,5</b>	<b>31,7%</b>
Margem Bruta (% RL)	31,4%	32,7%	-1,3 p.p.	32,5%	32,5%	0,0 p.p.
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.657,0)</b>	<b>(1.331,6)</b>	<b>24,4%</b>	<b>(5.118,3)</b>	<b>(3.649,8)</b>	<b>40,2%</b>
Com vendas	(1.093,6)	(845,3)	29,4%	(3.357,2)	(2.249,0)	49,3%
Gerais e administrativas	(131,7)	(103,7)	27,0%	(414,3)	(279,0)	48,5%
Depreciação e amortização	(431,7)	(382,6)	12,8%	(1.346,9)	(1.121,8)	20,1%
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>311,2</b>	<b>359,3</b>	<b>-13,4%</b>	<b>884,8</b>	<b>908,8</b>	<b>-2,6%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(286,4)</b>	<b>(254,2)</b>	<b>12,7%</b>	<b>(418,9)</b>	<b>(828,4)</b>	<b>-49,4%</b>
Outras receitas (despesas) operacionais	(18,6)	(54,0)	-65,6%	(435,0)	(203,9)	113,3%
Imposto de renda e contribuição social	234,4	(15,1)	-	210,3	32,5	547,1%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>240,6</b>	<b>36,0</b>	<b>568,3%</b>	<b>241,2</b>	<b>(91,0)</b>	<b>-</b>
Margem Líquida (% RL)	3,8%	0,7%	3,1 p.p.	1,3%	-0,6%	1,9 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>742,9</b>	<b>741,9</b>	<b>0,1%</b>	<b>2.231,6</b>	<b>2.030,5</b>	<b>9,9%</b>
Margem EBITDA Ajustada (% RL)	11,8%	14,4%	-2,6 p.p.	12,1%	14,5%	-2,4 p.p.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Con

## demonstração de resultado – conciliação

<b>Americanas S.A.</b> Demonstração de Resultados (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em <b>30 de Setembro</b>			Consolidado Períodos findos em <b>30 de Setembro</b>		
	<b>3T21</b>	<b>Efeitos não recorrentes</b>	<b>3T21 Ajustado</b>	<b>9M21</b>	<b>Efeitos não recorrentes</b>	<b>9M21 Ajustado</b>
<b>Vendas Totais</b>	<b>12.864,1</b>	-	<b>12.864,1</b>	<b>37.166,5</b>	-	<b>37.166,5</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>7.461,6</b>	-	<b>7.461,6</b>	<b>21.410,5</b>	-	<b>21.410,5</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(1.184,3)	-	(1.184,3)	(2.946,8)	643,8	(3.590,6)
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>6.277,3</b>	-	<b>6.277,3</b>	<b>18.463,6</b>	<b>643,8</b>	<b>17.819,9</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.309,1)	-	(4.309,1)	(12.460,6)	(129,8)	(12.330,7)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.968,2</b>	-	<b>1.968,2</b>	<b>6.003,1</b>	<b>513,9</b>	<b>5.489,1</b>
Margem Bruta (% RL)	31,4%		31,4%	32,5%		30,8%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.657,0)</b>	-	<b>(1.657,0)</b>	<b>(5.118,3)</b>	<b>(95,7)</b>	<b>(5.022,5)</b>
Com vendas	(1.093,6)	-	(1.093,6)	(3.357,2)	-	(3.357,2)
Gerais e administrativas	(131,7)	-	(131,7)	(414,3)	(95,7)	(318,6)
Depreciação e amortização	(431,7)	-	(431,7)	(1.346,9)	-	(1.346,9)
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>311,2</b>	-	<b>311,2</b>	<b>884,8</b>	<b>418,2</b>	<b>466,6</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(286,4)</b>	-	<b>(286,4)</b>	<b>(418,9)</b>	<b>388,9</b>	<b>(807,8)</b>
Outras receitas (despesas) operacionais	(18,6)	-	(18,6)	(435,0)	(338,0)	(97,0)
Imposto de renda e contribuição social	234,4	246,6	(12,2)	210,3	87,1	123,1
<b>Lucro Líquido</b>	<b>240,6</b>	<b>246,6</b>	<b>(6,0)</b>	<b>241,2</b>	<b>556,2</b>	<b>(315,0)</b>
Margem Líquida (% RL)	3,8%		-0,1%	1,3%		-1,8%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>742,9</b>	-	<b>742,9</b>	<b>2.231,6</b>	<b>418,2</b>	<b>1.813,5</b>
Margem EBITDA Ajustada (% RL)	11,8%		11,8%	12,1%		10,2%

Con

## balanço patrimonial

<b>Americanas S.A.</b>		<u>30/09/2021</u>	<u>30/06/2021</u>
Balanço Patrimonial (em milhões de reais)			
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4.379,9	7.432,6	
Títulos e valores mobiliários	5.328,5	5.816,8	
Contas a receber de clientes	6.352,3	4.844,5	
Estoques	5.862,4	4.862,4	
Impostos a recuperar	1.479,2	1.725,3	
Outros ativos circulantes	1.210,2	1.118,6	
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>24.612,6</b>	<b>25.800,1</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Títulos e valores mobiliários	38,5	37,2	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.968,5	1.841,4	
Impostos a recuperar	3.751,2	3.256,6	
Imobilizado	4.107,7	4.032,1	
Intangível	5.460,8	4.709,1	
Ativo de direito de uso	2.915,2	2.798,2	
Outros créditos a receber	477,5	489,2	
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>18.719,4</b>	<b>17.163,9</b>	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>43.332,0</b>	<b>42.964,0</b>	
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	8.029,6	6.409,7	
Arrendamento	676,0	607,5	
Empréstimos e financiamentos	3.439,4	3.166,7	
Contas a pagar - partes relacionadas	11,3	-	
Debêntures	191,0	331,4	
Salários, provisões e contribuições sociais	302,0	231,4	
Tributos a recolher	236,1	234,1	
Imposto de renda e contribuição social	38,8	244,8	
Outras obrigações	1.530,0	1.430,5	
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>14.454,2</b>	<b>12.656,1</b>	
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
Exigível a longo prazo:			
Arrendamento	2.477,1	2.404,1	
Empréstimos e financiamentos	7.957,4	8.159,6	
Debêntures	1.780,4	3.285,1	
Outras obrigações	999,6	728,6	
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>13.214,5</b>	<b>14.577,4</b>	
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social	14.846,0	14.777,9	
Reservas de capital	108,8	164,2	
Outros resultados abrangentes	(337,7)	(244,9)	
Reserva de lucros	1.003,8	1.003,8	
Lucros (prejuízos) acumulados	270,1	29,6	
(-) Ações em tesouraria	(227,6)	-	
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>15.663,4</b>	<b>15.730,6</b>	
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>43.332,0</b>	<b>42.964,0</b>	

Con

## fluxo de caixa

<b>Americanas S.A.</b> Demonstrativo de Fluxo de Caixa (em milhões de reais)		<b>CONSOLIDADO</b>		
<b>Atividades Operacionais</b>		<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>Variação</u>
Resultado Líquido do Período		54,1	(226,4)	280,5
Ajustes ao Resultado Líquido:				
Depreciações e amortizações	817,3	446,7	370,6	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(274,9)	(87,9)	(187,0)	
Juros, variações monetárias e cambiais	542,3	189,4	352,9	
Equivalência patrimonial	84,1	42,4	41,7	
Outros	132,9	(24,2)	157,1	
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b>1.355,9</b>	<b>340,0</b>	<b>1.015,9</b>	
Variações de Capital de Giro:				
Contas a receber	(3.206,8)	(686,4)	(2.520,4)	
Estoques	(1.706,8)	(607,7)	(1.099,1)	
Fornecedores	2.347,0	533,8	1.813,2	
<b>Variações em Capital de Giro:</b>	<b>(2.566,6)</b>	<b>(760,3)</b>	<b>(1.806,3)</b>	
Variações em Ativos:				
Despesas antecipadas	28,4	7,3	21,1	
Depósitos judiciais	(13,1)	(25,8)	12,7	
Impostos a recuperar	(830,4)	(113,5)	(716,9)	
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	(138,7)	81,1	(219,8)	
Pagamento de contingências	(43,6)	(31,2)	(12,4)	
<b>Variações em Ativos:</b>	<b>(997,4)</b>	<b>(82,1)</b>	<b>(915,3)</b>	
Variações em Passivos:				
Salários e encargos sociais	79,9	42,4	37,5	
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	29,7	(23,1)	52,8	
Outras obrigações (circulante e não circulante)	146,8	(38,7)	185,5	
Contas a receber/pagar empresas ligadas	-	20,5	(20,5)	
<b>Variações em Passivos:</b>	<b>256,4</b>	<b>1,1</b>	<b>255,3</b>	
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(296,2)	(239,9)	(56,3)	
Liquidação de juros sobre arrendamentos	(63,9)	(17,3)	(46,6)	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(6,2)	(5,4)	(0,8)	
<b>Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais</b>	<b>(2.318,0)</b>	<b>(764,0)</b>	<b>(1.554,0)</b>	
<b>Atividades de Investimento</b>				
Títulos e valores mobiliários	1.602,4	85,7	1.516,7	
Imobilizado	(292,0)	(22,5)	(269,5)	
Intangível	(558,2)	(398,6)	(159,6)	
Aumento de capital em controladas	(173,2)	(46,3)	(126,9)	
Valor pago pelas aquisições de controladas	(310,5)	(9,7)	(300,8)	
Caixa líquido cindido	5.303,7	-	5.303,7	
<b>Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento</b>	<b>5.572,3</b>	<b>(391,3)</b>	<b>5.963,6</b>	
<b>Atividades de Financiamento</b>				
Captações	-	1.105,2	(1.105,2)	
Pagamentos	(5.082,1)	(2.475,7)	(2.606,4)	
Pagamentos de passivo de arrendamento	(220,9)	(68,8)	(152,1)	
Aumento de capital em dinheiro	1,6	4.015,5	(4.013,9)	
Contas a receber plano de ações	20,4	-	20,4	
Ações em tesouraria	(227,6)	-	(227,6)	
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>(5.508,7)</b>	<b>2.576,2</b>	<b>(8.084,9)</b>	
Acréscimo (redução) líquido em disponibilidades	(2.254,4)	1.420,9	(3.675,3)	
<b>Caixa e Bancos no início do período</b>	<b>6.634,3</b>	<b>3.535,8</b>	<b>3.098,5</b>	
<b>Caixa e Bancos no final do período</b>	<b>4.379,9</b>	<b>4.956,7</b>	<b>(576,8)</b>	

Con

## sobre a Americanas S.A.

A Americanas combina plataformas digital, física, fulfillment, fintech, ads e o motor de inovação, possuindo ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. São eles, 50 milhões de clientes ativos, as plataformas de negócios e 37,2 mil associados com forte cultura de dono. Graças aos ativos únicos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.

## movimentação de lojas

FORMATO	3T21		4T20		3T20	
	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )
Tradicionais	965	973	947	962	936	956
Express	711	257	703	254	705	249
Local	53	4	53	4	53	4
Digitais	2	0	2	0	7	0
Ame Go	2	0	2	0	2	0
Franquias	438	21	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.171</b>	<b>1.255</b>	<b>1.707</b>	<b>1.220</b>	<b>1.703</b>	<b>1.209</b>

Con

## glossário

### **GMV Total**

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

### **GMV Digital**

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

### **GMV Parceiros**

Venda de parceiros das nossas plataformas.

### **EBITDA Ajustado (LAJIDA)**

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

### **Caixa (Dívida) Líquido**

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

## agenda de divulgação

O conference call de resultados do 3T21 será no dia 12 de novembro, 12h00. O acesso ao call em português será através dos telefones +55 11 4210-1803 ou +55 11 3181-8565 (código: americanas), com tradução simultânea para inglês através dos números +55 11 4210-1803 ou +1 412 717-9627.

O webcast com tradução simultânea estará disponível em [ri.americanas.com](http://ri.americanas.com) e o replay do conference call estará disponível no site por uma semana.

**Notas explicativas****Notas explicativas às informações trimestrais****Em 30 de setembro de 2021**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional****Informações do Grupo**

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902, tem como origem o acervo operacional cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e posterior incorporação pela B2W Companhia Digital, conforme aprovadas em Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas realizadas em 10 de junho de 2021. Nessa mesma data, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A. É uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3.

A Americanas combina plataformas digital (com as marcas americanas, Submarino, Shoptime e Soub), física (com as lojas americanas tradicional, express, local, digital e Ame Go, Imaginarium, MinD, Puket e LoveBrands), fulfillment, fintech (Ame Digital), publicidade (ads) e o motor de inovação, possuindo ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. Graças aos ativos únicos, incluindo a base de clientes ativos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

**Cisão parcial de Lojas Americanas com acervo vertido para a Americanas S.A.**

Em 28 de abril de 2021, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a submissão à Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas da proposta de Cisão parcial de Lojas Americanas S.A. com acervo vertido para a B2W – Companhia Digital. A Assembleia Geral extraordinária (AGE) foi realizada em 10 de junho de 2021 e, aprovou, por maioria dos votos, a operação em questão, nos termos do Protocolo e Justificação firmado pelos administradores das Companhias em 28 de abril de 2021. Dessa forma, uma vez aprovada a Cisão Parcial, a totalidade das atividades operacionais das Companhias passaram a ser desenvolvidas diretamente pela B2W, cuja denominação social foi alterada para Americanas S.A.

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W permite a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permite uma acesso mais amplo a serviços de varejo, e-commerce, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permite, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, sellers, merchants, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

As administrações das Companhias confiam que essas vantagens e benefícios se reverterão em favor dos acionistas de B2W e Lojas Americanas, que, com a implementação da Cisão Parcial, passaram a ser também acionistas diretos da Americanas S.A., sem prejuízo da sua participação em Lojas Americanas.

A data base da Cisão parcial de Lojas Americanas, suportadas por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, foram as Demonstrações Contábeis auditadas de 31 de dezembro de 2020. As variações patrimoniais relativas às contas que compõem o Acervo Cindido, apuradas entre 1º de janeiro e 10 de junho de 2021 em Lojas Americanas, no montante líquido de R\$ 157.210, também foram apropriados pela Americanas S.A. em contrapartida das contas de patrimônio líquido.

Os saldos das contas apresentados no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 da Americanas S.A. contemplam as operações ocorridas até a referida data pela antiga B2W Companhia Digital, acrescidos dos saldos de 31 de dezembro de 2020 vertidos de Lojas Americanas e das movimentações das contas que compõem o acervo líquido cindido ocorridas entre 01 de janeiro de 2021 e 10 de junho de 2021, conforme mencionado no parágrafo acima.

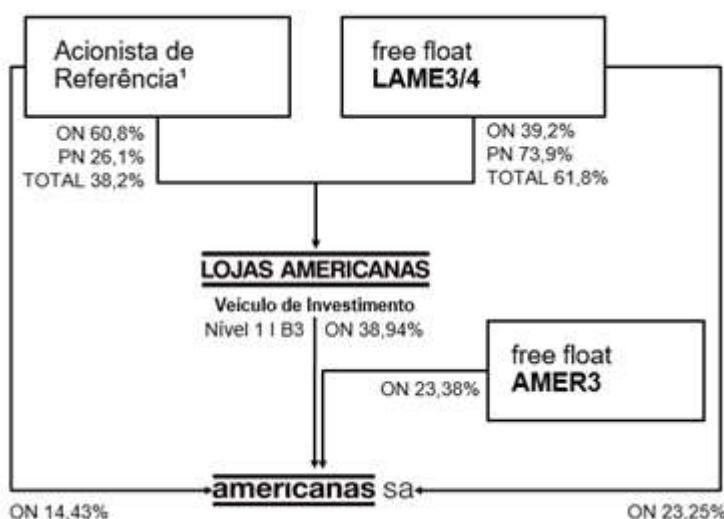
## Notas Finais

As contas da demonstração do resultado contemplam as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas, para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de setembro de 2021, das operações anteriores à Cisão, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, em 10 de junho de 2021, vertidos de Lojas Americanas e incorporados à Americanas S.A.

	<u>Acervo incorporado em 10.06.2021</u>
<b>ATIVO</b>	
Caixa, equivalentes e valores mobiliários	6.887.216
Contas a receber de clientes	1.946.020
Estoques	2.477.936
Impostos a recuperar	2.467.307
Outros ativos circulantes e não circulantes	772.124
Investimentos	650.906
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	<u>7.019.592</u>
	<b>22.221.101</b>
<b>PASSIVO</b>	
Fornecedores	1.395.517
Empréstimos, debêntures e arrendamentos a pagar	12.522.512
Tributos a recolher	294.708
Outros passivos circulantes e não circulantes	<u>1.579.002</u>
	<b>15.791.739</b>
<b>Acervo líquido condido</b>	<b><u>6.429.362</u></b>

A unificação das operações das Companhias, sem alteração na sua estrutura final de controle, beneficia os acionistas de ambas as Companhias, que passaram a ser ou permaneceram, conforme o caso, acionistas diretos da companhia combinada, sem prejuízo da participação dos acionistas de Lojas Americanas em Lojas Americanas, que se manteve. Destaca-se abaixo a nova estrutura societária, conforme Fato Relevante divulgado em 28 de abril de 2021:



(1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo com participação de 53,37% no capital votante de Americanas S.A. (direto e indireto).

## Notas contábeis

### Pandemia do Corona Vírus – COVID-19

Na plataforma física, apesar da retomada gradual das atividades no país, parte da área de vendas ainda foi impactada por restrições de funcionamento durante o período, principalmente relacionadas aos horários de funcionamento, seguindo as determinações das autoridades de cada município.

Ao longo do período, a plataforma digital esteve 100% disponível para atender a população em todo o País e teve um ótimo desempenho. Para aumentar a oferta de itens e apoiar o comércio local, novos vendedores foram conectados ao *marketplace* incrementando ainda mais o número de itens oferecidos.

Mesmo considerando o cenário de incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às informações trimestrais de 30 de setembro de 2021, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. A Companhia seguirá monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

## 2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

### 2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros;
- Receita antecipada; e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 10 de novembro de 2021.

### 2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo de 31 de dezembro de 2020.

## Notas contábeis

### 2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na comercialização de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; franquia, administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, plataforma literária, distribuição e atendimento ao cliente; *Marketplace*; e conta de pagamento digital), tais atividades não são controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que a Companhia está organizada, basicamente, em uma única unidade de negócio. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio da controlada Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda. e da Digital Finance Promotora de Crédito Ltda., que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

### 2.4 Ajuste a valor presente

De acordo com o CPC 47 / IFRS 15, ao determinar o preço da transação, a Companhia deve ajustar o valor prometido da contraprestação pelos efeitos do valor do dinheiro no tempo se o momento dos pagamentos acordado pelas partes do contrato (explícita ou implicitamente) fornecer ao cliente ou à Companhia um benefício significativo do financiamento da transferência de bens ou serviços para o cliente. Nessas circunstâncias, o contrato contém um componente de financiamento significativo. Um componente de financiamento significativo pode existir independentemente de a promessa de financiamento estar explicitamente declarada no contrato ou implícita nas condições de pagamento acordadas pelas partes do contrato. Os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes das operações de longo prazo, ou de curto prazo quando há efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que refletem as melhores avaliações atuais do mercado.

## 3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o período findo em 30 de setembro de 2021, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

## 4. Gestão de risco financeiro

### 4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

## Notas à Atividades

### (a) Risco de Mercado

#### (i) Risco cambial

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos e euro, em 2020). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, variando de 119% a 122,6% do CDI e IPCA + 6,90% a 7,40 % a.a. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2021, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 5.718.443 no consolidado (R\$ 500.000 e R\$ 2.691.100 em 31 de dezembro de 2020, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

		Controladora	Consolidado
		30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)		304.479	695.682
Posição passivo do swap (% CDI)		(217.083)	(504.012)
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 18 (a))		<b>87.396</b>	<b>191.670</b>
		Controladora	Consolidado
		30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	324.898	717.836
	Valor justo	304.479	695.682
		<b>(20.419)</b>	<b>(22.154)</b>
<i>Swaps</i>	Custo amortizado	(327.210)	(720.202)
	Valor justo	(304.479)	(695.682)
		<b>(22.731)</b>	<b>(24.520)</b>
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(219.395)	(506.378)
	Valor justo	(217.083)	(504.012)
		<b>2.312</b>	<b>2.366</b>
		<b>(20.419)</b>	<b>(22.154)</b>

- Hedge accounting - *Swaps Bond's*, através das controladas JSM Global e B2W Lux (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – Nota 4.4:

		Controladora	Consolidado
		30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Posição ativa (Dólar + Pré)		-	-
Posição passivo do swap (CDI + Pré)		-	-
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 18 (a))		<b>-</b>	<b>(667.054)</b>

## Notas financeiras

		Controladora	Consolidado		
		30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	-	-	5.533.077	2.609.718
	Valor justo	-	-	5.023.761	2.444.286
		-	-	<b>(509.316)</b>	<b>(165.432)</b>
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.533.077)	(2.609.718)
	Valor justo	-	-	(6.446.384)	(3.274.621)
		-	-	<b>913.307</b>	<b>664.903</b>
Posição passiva ( CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.690.815)	(2.706.790)
	Valor justo	-	-	(7.113.438)	(3.537.125)
		-	-	<b>(1.422.623)</b>	<b>(830.335)</b>
		-	-	<b>(509.316)</b>	<b>(165.432)</b>

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar e do Euro frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

### *(ii) Risco de variação de índices financeiros*

- Hedge accounting - *Swaps* debêntures (registrados na conta de debêntures) – Nota 4.4:

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de CDI + 4,06 a 4,62% ao ano. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2021 um valor de referência de R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.391 no consolidado (31 de dezembro de 2020 R\$ 3.100.000 na controladora e R\$ 408.900 no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Posição ativa (IPCA + Pré)		8.254.471	4.278.034	920.214	564.286
Posição passivo do swap (CDI + Pré)		<b>(8.012.076)</b>	<b>(4.077.365)</b>	<b>(898.876)</b>	<b>(540.241)</b>
Saldo contábil de ajuste de swap (Nota 19 (a))		<b>242.395</b>	<b>200.669</b>	<b>21.338</b>	<b>24.045</b>
		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	6.977.477	3.166.613	779.537	417.686
	Valor justo	6.650.079	3.318.519	738.208	435.105
		<b>(327.398)</b>	<b>151.906</b>	<b>(41.329)</b>	<b>17.419</b>
<i>Swaps</i>					
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	(6.977.477)	(3.166.613)	(779.537)	(417.686)
	Valor justo	(8.254.471)	(4.278.034)	(920.214)	(564.286)
		<b>1.276.994</b>	<b>1.111.421</b>	<b>140.677</b>	<b>146.600</b>
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.407.684)	(3.117.850)	(716.870)	(411.060)
	Valor justo	(8.012.076)	(4.077.365)	(898.876)	(540.241)
		<b>(1.604.392)</b>	<b>(959.515)</b>	<b>(182.006)</b>	<b>(129.181)</b>
		<b>(327.398)</b>	<b>151.906</b>	<b>(41.329)</b>	<b>17.419</b>

## Notas Finais

### (iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente (cerca de 91% do total), indexados à variação do CDI. O risco inherent surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

### (b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de grande parte das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

### (c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

				Controladora
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>				
Fornecedores	7.747.846			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.025.498	1.427.049	1.886.199	24.369.157
Arrendamentos a pagar	851.710	697.382	1.428.006	729.191
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
Fornecedores	3.930.758			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.463	433.160	4.232.093	8.854.663
Arrendamentos a pagar	91.096	90.224	93.013	15.343

## Notas Mútua

				Consolidado
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>				
Fornecedores	8.029.607			
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra			107.047	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.807.380	1.482.843	1.988.207	24.369.157
Arrendamentos a pagar	873.205	716.426	1.466.158	729.191
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
Fornecedores	4.068.103			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	434.463	482.297	4.254.711	8.854.663
Arrendamentos a pagar	106.201	101.010	100.972	15.343

### (d) Análise de sensibilidade adicional

#### (i) Análise de sensibilidade das operações de swaps

As operações de swap registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em US\$/ € estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Empréstimos em moeda estrangeira				
US\$ (nota 4.1 (a))	304.479	-	5.837.556	2.609.718
€ (nota 4.1 (a))	-	695.682	-	695.682
Taxa US\$ na data de fechamento	5.4394	-	5.4394	5.1967
Taxa € na data do fechamento	-	6.3779	-	6.3779
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5.200	-	5.200	5.0000
Taxa de € final estimada, divulgada pelo Bacen	-	6.5650	-	6.5650

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Operação	Risco	Cenário provável	Controladora	
			Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
<b>Dólar</b>				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2021			5.4394	5.4394
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2021			5.2000	6.5000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(13.401)	59.369	132.138
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	13.401	(59.369)	(132.138)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

## Notas Mútua

Operação	Risco	Cenário provável	Consolidado	
			Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
<b>Dólar</b>				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2021		5,4394	5,4394	5,4394
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2021		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(256.924)	1.138.234	2.533.392
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	256.924	(1.138.234)	(2.533.392)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

### (ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 91%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os swaps tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
<b>Caixa (dívida) líquido (a):</b>				
- Caixa e equivalentes de caixa	4.347.154	6.630.363	4.379.923	6.634.287
- Títulos e valores mobiliários	4.086.897	4.332.294	5.367.053	4.491.969
- Empréstimos e financiamentos	(4.380.500)	(4.449.991)	(11.396.739)	(7.371.004)
- Debêntures	(7.873.420)	(2.946.186)	(1.971.386)	(391.035)
	<b>(3.819.869)</b>	<b>3.566.480</b>	<b>(3.621.149)</b>	<b>3.364.217</b>
Taxa do CDI na data de fechamento	6,15%	1,90%	6,15%	1,90%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	8,25%	3,00%	8,25%	3,00%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Operação	Cenário provável	Controladora	
		Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
<b>Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2021</b>			
Caixa (dívida) líquido (a)	6,15%	6,15%	6,15%
Taxa anual estimada do CDI em 2021	(3.819.869)	(3.819.869)	(3.819.869)
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	(80.217)	(159.002)	(237.787)
<b>Consolidado</b>			
Operação	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
		de 25%	de 50%
<b>Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2021</b>			
Caixa (dívida) líquido (a)	6,15%	6,15%	6,15%
Taxa anual estimada do CDI em 2021	(3.621.149)	(3.621.149)	(3.621.149)
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	(76.044)	(150.730)	(225.417)

## Notas àattivitàs

### 4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 30 de setembro de 2021.

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos</b>				
Fundo de Investimento - FIDC	-	38.534	-	38.534
CDB	-	5.935.251	-	5.935.251
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	3.359.516	-	3.359.516
Contas a receber de clientes	-	6.053.037	-	6.053.037
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>15.386.338</b>	<b>-</b>	<b>15.386.338</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	304.479	-	304.479
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de Bond's	-	667.054	-	667.054
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap de Debêntures	-	(21.338)	-	(21.338)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – swap	-	(88.181)	-	(88.181)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	107.047	107.047
<b>Total do passivo</b>	<b>-</b>	<b>862.014</b>	<b>107.047</b>	<b>969.061</b>

- (i) A Companhia, com base na técnica de avaliação do modelo de Monte Carlo estimou o valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes do Grupo Uni.co (nota 13 (c) (vi)).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2020.

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos</b>				
Fundo de Investimento - FIDC	-	80.592	-	80.592
CDB	-	9.609.491	-	9.609.491
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	1.430.395	-	1.430.395
Contas a receber de clientes	-	1.726.119	-	1.726.119
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>12.846.597</b>	<b>-</b>	<b>12.846.597</b>

## Notas Finais

### Passivos

Empréstimos e financiamentos (Moeda Estrangeira)	-	695.682	-	695.682
Derivativos de hedge accounting – swap de Bond's	-	262.504	-	262.504
Derivativos de hedge accounting – swap de Debêntures	-	(24.045)	-	(24.045)
Derivativos usados para hedge - swap	-	(191.670)	-	(191.670)
<b>Total do passivo</b>	<b>-</b>	<b>742.471</b>	<b>-</b>	<b>742.471</b>

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

### 4.4 “Hedge accounting”

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge (hedge accounting)*. Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de “*cash flow*”. Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em Outros Resultados Abrangentes (*Hedge de fluxo de caixa*), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1.

Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de “*cash flow*” constituída até 30 de setembro de 2021:

Companhia	Swap sobre título emitido	Outros resultados abrangentes	IR e CSLL diferidos	Efeito líquido
B2W Lux	<i>Bond's</i>	(92.030)	31.290	(60.740)
JSM Global	<i>Bond's</i>	(131.217)	44.615	(86.602)
Americanas S.A.	Debêntures	(327.398)	111.314	(216.084)
<b>Total</b>		<b>(550.645)</b>	<b>187.219</b>	<b>(363.426)</b>

As reservas de cobertura divulgadas acima referem-se aos seguintes instrumentos de cobertura:

	Custo de reserva de hedge	Taxa de juros swaps	Total reserva de hedge
<b>Debêntures</b>			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	132.442	(32.184)	100.258
Movimentação no período	27.538	(343.880)	(316.342)
Acervo líquido incorporado	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(218.973)	-	(218.973)
Reclassificação do ORA para resultado	-	(304.039)	(304.039)
Tributos diferidos	74.451	103.373	177.824
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)</b>	<b>159.980</b>	<b>(376.064)</b>	<b>(216.084)</b>
<b><i>Bond's</i></b>			
Saldo em 01 de janeiro de 2021	(289.824)	91.878	(197.946)
Movimentação no período	(296.263)	346.867	50.604
Acervo líquido incorporado	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	365.212	-	365.212
Reclassificação do ORA para resultado	-	31.580	31.580
Tributos diferidos	(124.171)	(10.738)	(134.909)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021 (Subtotal (2) – <i>Bond's</i>)</b>	<b>(586.087)</b>	<b>438.745</b>	<b>(147.342)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(426.107)</b>	<b>62.681</b>	<b>(363.426)</b>

**Notas contábeis****5. Instrumentos financeiros por categoria**

	Consolidado			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>				
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	9.333.301	-	9.333.301
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.442.328	6.053.037	-	7.495.365
Recursos em caixa e bancos	413.675	-	-	413.675
	<b>1.856.003</b>	<b>15.386.338</b>	<b>-</b>	<b>17.242.341</b>
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>				
<b>Passivos</b>				
Empréstimos				
Moeda nacional	5.002.550	-	-	5.002.550
Moeda estrangeira	5.510.837	304.479	-	5.815.316
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	(88.181)	667.054	578.873
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	13.018.064	107.047	-	13.125.111
Debêntures	1.992.724	-	-	1.992.724
Instrumentos financeiros derivativos – swap	-	-	(21.338)	(21.338)
	<b>25.524.175</b>	<b>323.345</b>	<b>645.716</b>	<b>26.493.236</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	11.120.478	-	11.120.478
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	588.743	1.726.119	-	2.314.862
Recursos em caixa e bancos	5.778	-	-	5.778
	<b>594.521</b>	<b>12.846.597</b>	<b>-</b>	<b>13.441.118</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
<b>Passivos</b>				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.011.922	-	-	4.011.922
Moeda estrangeira	2.592.566	695.682	-	3.288.248
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	(191.670)	262.504	70.834
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	5.018.224	-	-	5.018.224
Debêntures	415.080	-	-	415.080
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	-	(24.045)	(24.045)
	<b>12.037.792</b>	<b>504.012</b>	<b>238.459</b>	<b>12.780.263</b>

## Notas Finais

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Recursos em caixa	106.250	107	106.267	107
Recursos em bancos	250.087	1.747	307.408	5.671
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	3.990.817	6.628.509	3.966.248	6.628.509
	<b>4.347.154</b>	<b>6.630.363</b>	<b>4.379.923</b>	<b>6.634.287</b>

(i) Remunerados a uma taxa de até 107,5% do CDI em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

### 7. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	1.486.038	2.840.789	1.969.003	2.980.982
Letras Financeiras (ii)	2.483.996	1.410.913	3.278.198	1.430.395
Cotas subordinadas (Spinner-FIDC)	-	-	1.501	-
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	91.232	33.430	-	33.430
Cotas sênior (Fenícia-FIDC (b))	-	31.054	8.778	31.054
Cotas mezanino (Faísca-FIDC (c))	-	16.108	28.255	16.108
Fundos de renda fixa (iii)	25.631	-	81.318	-
	<b>4.086.897</b>	<b>4.332.294</b>	<b>5.367.053</b>	<b>4.491.969</b>
Parcela do circulante	3.995.665	4.251.702	5.328.519	4.411.377
Parcela do não circulante	91.232	80.592	38.534	80.592

- (ii) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 107,5% do CDI em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 105,5% do CDI em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iv) Composto por 333.327,70 cotas e 99.072.204,31 cotas em 30 de setembro de 2021, controladora e consolidado, respectivamente. Administrado por instituição financeira de primeira linha, que aplica basicamente em títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

#### (a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II (“Fênix FIDC do Varejo II”), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O “Fênix FIDC do Varejo II”, iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,50% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas,

## Notas Fintivas

correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do “Fênix FIDC do Varejo II”.

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	Benchmark - DI
Sênior	1.017.500	91,82%	1.024.639	1.025.218	106,50%
Subordinada	85.810	8,18 %	91.232	91.933	-
		<b>100,00%</b>	<b>1.115.871</b>	<b>1.117.151</b>	

Balanços Patrimoniais em:

	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
--	------------------------	------------------------

### Ativo

Caixa e equivalentes de caixa	1	4.723
Títulos e valores mobiliários	813.297	455.188
Contas a receber		
Americanas S.A.	302.984	-
Lojas Americanas	-	386.726
B2W	-	270.625
Outros	-	2
Total do ativo	<b>1.116.282</b>	<b>1.117.264</b>

### Passivo

Contas a pagar (Circulante)	411	113
Financiamentos (Não circulante)	1.024.639	1.025.218
Patrimônio líquido	91.232	91.933
Total do passivo e patrimônio líquido	<b>1.116.282</b>	<b>1.117.264</b>

Demonstrações dos resultados nos períodos findos em:

	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
Receitas financeiras	1.899	7.342
Despesas financeiras	(2.599)	(2.962)
Lucro (prejuízo) do período (i)	<b>(700)</b>	<b>4.380</b>

(i) Resultado consolidado em Lojas Americanas no período de 01.01.2021 a 10.06.2021 e na Americanas S.A. no período de 11.06.2021 a 30.09.2021.

### (b) Fenícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios

A Controlada Ame Digital detém 10.490 cotas do Fundo Fenícia (31.509 cotas em 31 de dezembro de 2020), que tem por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. É constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas poderão ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento

## Notas Mútua

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do fundo.

### (c) Faísca Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado

A Controlada Ame Digital detém 38.744 cotas do Fundo Faísca (18.012 cotas em 31 de dezembro de 2020), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

## 8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Cartões de crédito (i)	5.332.781	1.465.928	5.780.169	1.485.168
Carteira Digital (ii) (nota 12)	265.510	22.375	-	22.375
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	302.984	270.625	302.984	270.625
Débitos eletrônicos e cheques	14.374	-	14.374	-
Demais contas a receber (iii)	140.603	65.137	312.860	118.399
	<u>6.056.252</u>	<u>1.824.065</u>	<u>6.410.387</u>	<u>1.896.567</u>
Ajuste a valor presente (nota 2.4) (iv)	(9.128)	(13.076)	(9.128)	(13.076)
Provisão de perda de crédito estimada	(21.137)	(23.220)	(48.997)	(44.574)
	<u><b>6.025.987</b></u>	<u><b>1.787.769</b></u>	<u><b>6.352.262</b></u>	<u><b>1.838.917</b></u>

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

(ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

(iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.

(iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
A vencer	6.046.663	1.814.417	6.369.574	1.837.177
Vencidos:				
até 30 dias	2.161	2.477	13.718	23.592
31 a 60 dias	1.176	243	3.794	21.319
61 a 90 dias	1.572	341	3.099	617
91 a 120 dias	1.645	35	4.085	1.704
121 a 180 dias	3.007	27	3.323	894
> 180 dias	28	6.525	12.794	11.264
	<u><b>6.056.252</b></u>	<u><b>1.824.065</b></u>	<u><b>6.410.387</b></u>	<u><b>1.896.567</b></u>

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

## Notas Móveis

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(15.261)</b>	<b>(50.997)</b>
Adições / Reversões	(4.634)	4.666
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(19.895)</b>	<b>(46.331)</b>
Adições / Reversões	(3.325)	1.757
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(23.220)</b>	<b>(44.574)</b>
Adições / Reversões	5.060	(1.446)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(21.137)</b>	<b>(48.997)</b>

## 9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
<b>Mercadorias para revenda</b>	<b>5.597.619</b>	1.602.506	5.830.953	1.708.579
Mercadorias Lojas	2.488.316	-	2.488.316	-
Mercadorias CD's	3.109.303	1.602.506	3.342.637	1.708.579
<b>Ajuste a valor presente (nota 2.4)</b>	<b>-</b>	<b>(12.374)</b>	<b>-</b>	<b>(12.374)</b>
<b>Suprimentos e embalagens</b>	<b>31.431</b>	5.453	31.455	5.453
	<b>5.629.050</b>	<b>1.595.585</b>	<b>5.862.408</b>	<b>1.701.658</b>

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(65.849)</b>	<b>(65.849)</b>
Adições / Reversões	1.072	1.072
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(64.777)</b>	<b>(64.777)</b>
Adições / Reversões	5.384	5.384
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(59.393)</b>	<b>(59.393)</b>
Adições / Reversões	(100.372)	(101.404)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>(255.201)</b>	<b>(256.233)</b>

## 10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	1.490.352	201.137	1.502.776	210.433
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	147.611	61.921	168.410	66.332
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	3.027.161	1.477.471	3.072.645	1.492.071
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	448.385	191.759	460.929	200.446
Outros	22.267	8.592	25.693	9.754
	<b>5.135.776</b>	<b>1.940.880</b>	<b>5.230.453</b>	<b>1.979.036</b>
Parcela do circulante	1.396.322	647.153	1.479.208	685.309
Parcela do não circulante	3.739.454	1.293.727	3.751.245	1.293.727

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

## Notas Fiscais

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2021	405.088	189.338	263.374	411.174	199.930	266.235
2022	796.832	128.745	295.848	808.804	135.948	297.649
2023	838.657	277.913	239.211	851.259	293.461	241.205
2024	986.584	-	263.062	1.001.408	-	265.255
2025 a 2030	-	-	428.857	-	-	432.432
	<b>3.027.161</b>	<b>595.996</b>	<b>1.490.352</b>	<b>3.072.645</b>	<b>629.339</b>	<b>1.502.776</b>

**ICMS:** A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 266.235 em 2021 e R\$ 1.236.541 em até 9 anos (2022 a 2030).

- PIS e COFINS: A Companhia espera recuperar R\$ 411.174 em 2021 e R\$ 2.661.471 em até 3 anos (2022 a 2024) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.
- IRPJ e CSLL: A Companhia espera recuperar R\$ 629.339 em até 3 anos (2021 a 2023), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

### Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

No 4º Trimestre de 2019, a Companhia, na época B2W Companhia Digital, e Lojas Americanas S.A., obtiveram êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com os trânsitos em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Tendo em vista o posicionamento das autoridades fiscais sobre o critério para a mensuração dos créditos fiscais, que ainda não tinham sido objeto de confirmação pelo Supremo Tribunal Federal através do julgamento dos Embargos de Declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706, a Companhia, amparada em opinião de seus assessores jurídicos, optou por registrar os créditos fiscais com base no critério reconhecido pelas autoridades fiscais (Solução COSIT nº 13/18 e a IN nº 1911/19), ou seja, os créditos fiscais foram mensurados com base no valor do ICMS efetivamente pago.

O longo período que envolve o direito ao crédito, compreendendo datas que antecedem a obrigatoriedade da nota fiscal eletrônica e a escrituração fiscal digital (SPED), gera maior complexidade na apuração dos valores. Assim, o montante registrado no 4º trimestre de 2019, incluindo os valores de Lojas Americanas S.A., consistiu na melhor estimativa da administração, determinada com base no levantamento das informações disponíveis.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal que acolheu em parte os Embargos de Declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706 quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 atualizado monetariamente, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva de lucros referente à parcela cindida de Lojas Americanas S.A. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

## Notas àattivitàs

### Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL

No final de setembro de 2021, o STF julgou em Regime de Repercussão Geral, favorável aos contribuintes, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário. Considerando que a Companhia possui ação judicial sobre o tema em discussão, importou o reconhecimento no ativo de IRPJ e CSLL, neste trimestre, do valor de R\$ 246.708, apurado com base no critério da melhor estimativa, com efeito no resultado nas rubricas de IRPJ e CSLL

## 11. Imposto de renda e contribuição social

### (a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Ativo			
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Prejuízos fiscais	797.603	754.113	1.039.555	787.709
Bases negativas de contribuição social	287.137	271.481	373.494	283.576
Crédito fiscal de controladas no exterior	64.195	-	64.195	-
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Contingências	154.257	19.607	154.318	19.607
Operações de swap não liquidados	-	-	2.942	2.942
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	26.485	36.369	26.485	36.369
Provisões para perdas no estoque, perda de crédito estimada e outras provisões	398.320	250.248	407.875	258.948
Operações de arrendamento	97.507	11.914	98.932	13.154
Capitalização de juros	15.066	1.741	15.066	1.741
Hedge de fluxo de caixa	111.315	-	187.219	101.972
Outros	39.148	4.380	49.588	15.577
<b>Ativo</b>	<b>1.991.033</b>	<b>1.349.853</b>	<b>2.419.669</b>	<b>1.521.595</b>
Passivo				
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Revisão da vida útil e ajuste a valor justo de ativos	230.156	-	289.197	-
Operações de swap não liquidados	116.858	2.737	116.858	2.737
Créditos tributários extemporâneos	-	37.789	-	37.789
Hedge de fluxo de caixa	-	51.648	-	51.648
Outros	6.040	4.405	45.149	7.804
	<b>353.054</b>	<b>96.579</b>	<b>451.204</b>	<b>99.978</b>
<b>Saldo líquido</b>	<b>1.637.979</b>	<b>1.253.274</b>	<b>1.968.465</b>	<b>1.421.617</b>

## Notas àattivitàs

### (b) Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
2021	8.591	8.591
2022	84.501	84.501
2023	168.199	284.179
2024	163.979	274.687
2025	245.799	280.126
2026	398.787	449.108
2027	347.398	416.891
2028	220.725	170.382
	<b>1.637.979</b>	<b>1.968.465</b>

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia, os quais são revisadas pelo menos a cada exercício.

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do período de 2021, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o exercício máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

### (c) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado		
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
Prejuízo do período antes do imposto de renda e contribuição social (a)	(166.891)	(309.964)	(220.811)	(313.167)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	<b>56.743</b>	<b>105.388</b>	<b>75.076</b>	<b>106.477</b>
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Participação em controladas e coligadas	(70.676)	(11.018)	(28.594)	(14.419)
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(11.765)	(10.796)	(18.260)	(5.281)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota Efetiva (b)	<b>(25.698)</b>	<b>83.574</b>	<b>28.222</b>	<b>86.777</b>
Crédito Extemporâneo de Indébito IRPJ/CSLL sobre Selic	246.708	-	246.708	-
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado</b>	<b>221.010</b>	<b>83.574</b>	<b>274.930</b>	<b>86.777</b>
Correntes	110.909	-	103.349	(1.092)
Diferidos	110.101	83.574	171.581	87.869
Alíquota efetiva (b/a)	15%	27%	13%	28%

## Notas àattivitàs

### 12. Transações com partes relacionadas

	A receber (a pagar)		Receita (despesa)	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
<b>Lojas Americanas S.A. (i)</b>				
- Aluguel Sede, Centros de distribuição e diversos	-	(111.604)	1.752	119.558
- Mercadorias de revenda – venda	-	2.886	33	66
- Mercadorias de revenda – compra	-	(1.158)	-	(286)
- Plataforma Serviços Digitais e operações O2O	-	(181.350)	12.400	(849)
- Operações Lojas Americanas x QSM/ ST	-	32.750	-	14.965
- Operações Lojas Americanas x Direct	-	42.357	-	57.488
- Operações Lojas Americanas x BIT Services	-	3	-	60.771
<b>Operações com Controlada - AME Digital</b>	<b>(38.244)</b>	<b>(2.304)</b>	<b>(253.201)</b>	<b>(139.775)</b>
- Outros contas a pagar/receber Americanas S.A.	(27.123)	(2.309)	(253.558)	(140.108)
- Operações AME x Direct	-	1	4	333
- Operações AME x BIT Services	138	4	353	-
- Operações Nexoos (iii)	(11.259)	-	-	-
<b>Operações com controladas (ii)</b>	<b>59.327</b>	<b>46.179</b>	-	-
B2W Rental	39.462	39.462	-	-
Submarino Finance	122	66	-	-
SuperNow	(4.209)	-	-	-
BIT Services	18.124	3.548	-	-
Direct	(820)	(3.438)	-	-
Demais contas a receber	6.648	6.596	-	-
Demais contas a pagar	-	(55)	-	-
<b>Outras operações com controladas</b>	<b>(70.033)</b>	<b>(187.649)</b>	-	-
<b>Transporte de mercadorias</b>				
Direct	(30.532)	(135.226)	-	-
<b>Transação mercantil (iv)</b>				
ST/ QSM	(41.313)	(38.524)	-	-
<b>Desenvolvimento de sistemas</b>				
BIT Services	(422)	(13.899)	-	-
<b>Conta Corrente</b>				
Louise Holdings Ltda.	40	-	-	-
Cheyney Financial S.A.	763	-	-	-
Auchal Investments S.A.	278	-	-	-
Freijó Administrações e Participações Ltda.	248	-	-	-
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	-	-	-
<b>Ativo Circulante – Controladora</b>	<b>24.472</b>	<b>6.662</b>		
<b>Ativo Não Circulante – Controladora</b>	<b>41.696</b>	<b>39.462</b>		
<b>Passivo circulante - Controladora</b>	<b>(103.997)</b>	<b>(376.617)</b>		
<b>Passivo circulante – Consolidado</b>	<b>(11.259)</b>	<b>(113.908)</b>		
<b>Contas a Receber (v)</b>	<b>265.510</b>	<b>22.375</b>	<b>86.088</b>	<b>41.173</b>
AME Digital	265.510	22.375	86.088	41.173
<b>Debêntures</b>	<b>(6.139.875)</b>	<b>(2.555.151)</b>	<b>(671.787)</b>	<b>(5.236)</b>
BWU	-	-	-	(5.236)
B2W Lux	(2.928.396)	(2.555.151)	(295.361)	-
JSM Global	(3.211.479)	-	(376.426)	-

- (i) Referem-se a operações de compra e venda de mercadorias, reembolso de despesas e prestação de serviços de transporte e de tecnologia.  
 (ii) Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.  
 (iii) Refere-se a saldo em aberto de partes relacionadas da Nexoos Tec com a Nexoos Holding e a Nexoos SEP, cuja conclusão do processo de aquisição pela subsidiária AME depende de aprovação do BACEN.  
 (iv) Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.  
 (v) Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de cliente" (nota 8).

**Notas Ex**

|S

**13. Investimentos – Controladora****(a) Movimentação dos investimentos na Controladora**

	<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>Investimentos incorporados</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>Aumento (redução) de participação</b>	<b>Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente</b>	<b>Aportes de capital</b>	<b>Ágio na aquisição de investimentos</b>	<b>Mais (menos) valia</b>	<b>Ajuste de conversão</b>	<b>Transferência de provisão para perdas</b>	<b>Transferência de participação societária</b>	<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>
BFF Logística e Distribuição	<b>183.423</b>	-	(8.688)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>174.735</b>
Submarino Finance	<b>96.063</b>	-	(1.766)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>94.297</b>
ST Importações	<b>94.217</b>	-	8.380	-	-	-	-	-	76	-	-	<b>102.673</b>
QSM Distribuidora e Logística	<b>33.891</b>	-	(10.243)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>23.648</b>
BIT Services	<b>281.290</b>	-	(3.056)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>278.234</b>
Digital Finance	<b>12.221</b>	-	5.096	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>17.317</b>
Mesa Express	<b>3</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>3</b>
SuperNow	<b>37.027</b>	-	(29.009)	-	-	49.567	-	(2.060)	-	-	-	<b>55.525</b>
Ame Digital Brasil	<b>108.847</b>	315.819	(78.340)	(181.955)	-	255.663	-	-	-	-	(420.034)	-
Ame Pay Cayman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.275	-	<b>47.275</b>
Ame Holding	-	-	(9.673)	-	-	87.120	-	-	-	-	420.034	<b>497.481</b>
BWU Comércio e Entretenimento	-	256.881	410	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>257.291</b>
Freijó Administração e Participações	-	2.637	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.632</b>
Louise Holdings	-	75.559	12	-	-	-	-	-	5.610	-	-	<b>81.181</b>
IF Capital	-	10	(2.210)	-	-	249.794	-	-	(291)	-	-	<b>247.303</b>
<b>Total de Investimentos</b>	<b>846.982</b>	<b>650.906</b>	<b>(129.092)</b>	<b>(181.955)</b>	-	<b>642.144</b>	-	<b>(2.060)</b>	<b>5.395</b>	<b>47.275</b>	-	<b>1.879.595</b>
B2W Rental	<b>(23.297)</b>	-	19	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(23.278)</b>
B2W Lux	<b>(197.235)</b>	-	(535)	-	137.206	-	-	-	-	-	-	<b>(60.564)</b>
Ame Pay Cayman	<b>(1.832)</b>	(56.762)	(76.086)	181.955	-	-	-	-	-	(47.275)	-	-
JSM Global	-	(211.368)	(128)	-	124.644	-	-	-	-	-	-	<b>(86.852)</b>
Klanil Services	-	(39.120)	10	-	-	-	-	-	(2.903)	-	-	<b>(42.013)</b>
<b>Total de Provisão para perdas em investimentos</b>	<b>(222.364)</b>	<b>(307.250)</b>	<b>(76.720)</b>	<b>181.955</b>	<b>261.850</b>	-	-	-	<b>(2.903)</b>	<b>(47.275)</b>	-	<b>(212.707)</b>

## Notas Externas

IS

	<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	Investimentos incorporados	Equivalência patrimonial	Aquisição de investimento	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Ágio na aquisição de investimentos	Mais (menos) valia	Ajuste de conversão	Transferência para provisão para perdas	Transferência de participação societária	<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>
BFF Logística e Distribuição	<b>181.484</b>	-	2.007	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>183.491</b>
Submarino Finance	<b>97.439</b>	-	(499)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>96.940</b>
ST Importações	<b>88.646</b>	-	3.249	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>91.895</b>
QSM Distribuidora e Logística	<b>29.143</b>	-	5.262	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>34.405</b>
BIT Services	<b>230.298</b>	-	10.710	-	-	-	-	(667)	-	-	-	<b>240.341</b>
Digital Finance	<b>13.191</b>	-	(2.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>11.191</b>
Mesa Express	<b>3</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>3</b>
SuperNow	-	-	(8.107)	15.015	-	25.656	575	(575)	-	-	-	<b>32.564</b>
Ame Digital Brasil	<b>65.693</b>	-	-	-	-	46.223	-	-	-	(38.126)	<b>73.790</b>	
<b>Total</b>	<b>705.897</b>	-	<b>10.622</b>	<b>15.015</b>	-	<b>71.879</b>	<b>575</b>	<b>(1.242)</b>	-	<b>(38.126)</b>	<b>764.620</b>	
 B2W Rental	 <b>(23.289)</b>	-	 (8)	 -	-	-	-	-	-	-	-	 <b>(23.297)</b>
Ame Pay Cayman	-	-	(42.353)	-	-	-	-	-	-	-	<b>38.126</b>	<b>(4.227)</b>
<b>Total de provisão para perdas em investimentos</b>	<b>(23.289)</b>	-	<b>(42.361)</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>38.126</b>	<b>(27.524)</b>

## Notas à Atividades

### (b) Controladas

#### (i) AME Digital

A AME Digital Brasil Ltda. "AME", constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma *sub holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC.

#### (ii) Bit Capital S.A.

Em 05 de dezembro de 2020, a AME adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O fechamento da operação ocorreu em 18 de dezembro de 2020, após o cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar.

O preço de aquisição é de até R\$ 178.176, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento.

A Empresa iniciou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos iniciais perfaz o montante de R\$ 107.555, conforme demonstrado abaixo. A Empresa espera concluir o estudo até o final o exercício de 2021.

Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	70.621
Contraprestação (2)	178.176
Ágio (2) - (1)	<u>107.555</u>

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2020, de R\$ 107.555, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Bit Capital é uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

#### (iii) B2W LUX S. à. R.L

Constituída por aprovação do Conselho de Administração em RCA realizada em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 14 de novembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 18 de novembro de 2020, foi aprovada a emissão, através da subsidiária integral da Companhia, B2W Lux S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), tem prazo de vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em novembro de 2020, pela controlada foi de US\$ 498.980. Em 30 de setembro de 2021, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 3.042.667 (R\$ 2.872.222 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no período importam em R\$ 295.361, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

## Notas à Atividades

### (iv) JSM Global S. à. r. l.

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 21 de setembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 29 de setembro de 2020, de Lojas Americanas, foi aprovado a emissão, através da JSM Global S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000, tem prazo de vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em outubro de 2020, pela controlada importou em US\$ 494.990. Em 30 de setembro de 2021 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$ 3.157.464 (R\$ 3.106.730 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no período findo em 30 de setembro de 2021 importam em R\$ 376.426, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

### (v) Shipp do Brasil Tecnologia Ltda.

A Companhia, através de sua subsidiária integral SuperNow, concluiu em 01 de julho de 2021 a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através do Contrato termo de fechamento, firmado entre as partes.

O preço de aquisição é de até R\$ 19.456, sendo R\$ 11.356 pagos à vista e o valor restante, condicionado ao atingimento de metas. O saldo em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 8.100 (Nota 20) a ser liquidado até 2024.

A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de Ultra *Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor na categoria de *food delivery* a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (*Online to Offline*), principalmente, o *ship from store*.

A aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. O ágio apurado com base no patrimônio líquido da Empresa totaliza R\$ 17.287, conforme demonstrado abaixo:

Patrimônio Líquido da adquirida (1)	2.168
Contraprestação (2)	<u>19.455</u>
Ágio (2) - (1)	<u>17.287</u>

A Companhia iniciou os estudos para apuração dos ativos e passivos a valor justo e consequente alocação do preço de compra, com expectativa de conclusão até o encerramento do exercício de 2021, embora o Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição. Não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

### (vi) Grupo Uni.co S.A.

A Companhia, através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda., concluiu, em 01 de julho de 2021, a aquisição do Grupo Uni.co S.A. ("Grupo Uni.co" ou "Uni.co"), atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands. A pretendida aquisição está em linha com a já divulgada estratégia da Americanas de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar.

O Grupo Uni.co é especializado em franquias e possui mais de 30 anos de experiência, comercializando e distribuindo seus produtos em todo o território nacional. O Grupo Uni.co atua por meio de uma estratégia *omnichannel* com uma rede de franquias, clientes multimarcas e canais digitais.

## Notas Fiscais

Líder do segmento de “*fun design*”, lançando anualmente produtos inovadores e exclusivos, e suas três marcas possuem uma forte conexão com seus clientes ativos. A Puket é uma marca de moda (infantil e adulto) e acessórios, que tem o propósito de conectar pessoas que se gostam por meio de produtos com *design* divertido, colorido e criativo. A Imaginarium atua no mercado de presentes e *design* criativo, desenvolvendo produtos exclusivos para proporcionar experiências divertidas. A MinD atua no segmento de decoração, com produtos modernos e aconchegantes, fazendo com que seus clientes se apaixonem por suas casas todos os dias. A Lovebrands é um modelo de franquia multimarcas, onde os clientes encontram produtos das marcas Puket e Imaginarium, além de produtos de outras marcas parceiras.

A aquisição é mais um movimento da Companhia na expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias, somando-se à operação recentemente anunciada da criação da *joint-venture* com a BR Distribuidora para a exploração do negócio de lojas de conveniência. Além disso, a aquisição poderá ampliar o sortimento em verticais estratégicas e de alta frequência (moda, acessórios, presentes e *design*), bem como aumentar o poder de desenvolvimento de produtos de marcas próprias, acelerando a expansão do *supply chain* nacional e internacional.

A negociação prevê a aquisição imediata de 70% das ações do Grupo Uni.co e também prevê a aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, através de um acordo de opções simétricas, que conferiu a Companhia uma opção de compra e aos acionistas vendedores do Grupo Uni.co uma opção de venda. Tais opções (de compra e venda), possuem uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios, a ser calculado ao final do exercício de 2023. As opções podem ser exercidas por ambas as partes a qualquer momento entre 1º de março de 2024 e 31 de maio de 2024. A Companhia entende que o IAS 32/CPC 39 toma precedente, e realizou a contabilização de um passivo financeiro, refletindo a obrigação incondicional da Companhia de liquidar este instrumento, considerando que as opções são simétricas. Nesta circunstância, o passivo de R\$ 107.047 foi reconhecido como o valor presente do *redemption amount*, não há reconhecimento de participação de não controladores e considera-se que a Companhia já detém os 100% de participação. Como trata-se de um passivo financeiro, as variações futuras do valor justo deste derivativo terão contrapartida no resultado da Companhia e quaisquer dividendos futuros associados aos não controladores até a data do exercício da opção impactarão o valor do passivo.

O valor justo da contraprestação total transferida é de R\$ 350.440, distribuídos da seguinte forma:

(i) Montante fixo de R\$ 243.393, equivalentes a 70% das ações, sendo R\$ 241.393 pagos à vista (recursos financeiros) em 01 de julho de 2021. O montante equivalente a R\$ 2.000 foi retido em garantia ao pagamento de ajuste de preço pós-fechamento; e

(ii) R\$ 107.047, referente ao valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes.

A Companhia iniciou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos iniciais perfaz o montante de R\$ 212.344, conforme demonstrado abaixo. A Companhia espera concluir o estudo até o final do exercício de 2021, embora o Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição.

Ativos adquiridos	403.257
Passivos assumidos	(265.161)
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	138.096
Contraprestação (2)	350.440
Ágio (2) - (1)	<u><u>212.344</u></u>

O ágio apurado até 30 de setembro de 2021, de R\$ 212.344, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição do Grupo Uni.co permitirá à Companhia a expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

### (vii) Aquisição do Grupo Nexoos

A Companhia divulgou, em 03 de maio de 2021, comunicado ao mercado informando que através da controlada AME, adquiriu o controle acionário do Grupo Nexoos, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores.

## Notas Fiscais

Em 20 de agosto de 2021, a AME concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., após reestruturação societária na qual deixou de ser subsidiária da Nexoos Holding. O preço de aquisição é de até R\$ 190.000, sendo R\$ 47.623 pagos à vista (recursos financeiros) e o valor restante distribuído em (i) parcelas fixas que totalizam R\$ 32.377; e (ii) R\$ 110.000 condicionados ao atingimento de metas. O saldo em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 142.377 (Nota 20) a ser liquidado até 2024.

A Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, inclui diferentes modalidades de empréstimos e o CaaS (*Credit as a Service*). Opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de *score* de crédito, que integrada ao modelo híbrido de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos. Dessa forma, a Nexoos democratiza o acesso ao crédito e permite que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios.

A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios. O ágio apurado com base na posição contábil totaliza R\$ 205.337, conforme demonstrado abaixo:

Passivo a descoberto da adquirida (1)	(15.337)
Contraprestação (2)	190.000
Ágio (2) - (1)	<u><u>205.337</u></u>

A Companhia iniciou os estudos para apuração dos ativos e passivos a valor justo e consequente alocação do preço de compra, com expectativa de conclusão até o encerramento do exercício de 2021, embora o Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição. Não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

Adicionalmente, a Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*).

A conclusão da aquisição da Nexoos Holding S.A. e da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A. está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

### (viii) Aquisição da Skoob Books 3D

A Companhia divulgou, em 15 de setembro de 2021, comunicado ao mercado informando que através da subsidiária IF Capital Ltda., firmou contrato para aquisição da Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. ("Skoob"), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do país.

Lançada em 2009, a Skoob proporciona experiência literária digital, por meio de uma plataforma que oferece diversas funcionalidades. Entre elas, está uma biblioteca virtual, que permite a organização de leituras atuais, concluídas e futuras, acesso a resenhas e avaliação de obras, além de proporcionar interação entre leitores, editoras e autores. A plataforma e o app permitem interatividade com outras redes sociais, bem como com sites de eCommerce, por meio de um programa de afiliados.

A aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, potencializando o engajamento, a recorrência e o alcance de novos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. O preço de aquisição é de até R\$ 28.000, sendo R\$ 8.400 pagos à vista, em recursos financeiros.

A Companhia iniciou os estudos para apuração dos ativos e passivos a valor justo e consequente alocação do preço de compra, com expectativa de conclusão até o encerramento do exercício de 2021, embora o Pronunciamento Técnico CPC 15 estabeleça um prazo para conclusão da mensuração de até 1 ano da data de aquisição. Não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Contábeis.

**Notas Mútivas****(c) Novos negócios em andamento****(i) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital**

A controlada AME Digital Brasil Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service* (Baas) e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

**(ii) Parceria com a BR Distribuidora**

Em 25 de fevereiro de 2021, a Companhia celebrou parceria com a Petrobrás Distribuidora S.A, para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania.

A parceria será efetivada por meio da criação de uma nova sociedade, cujo capital social será detido pela Americanas e pela BR Distribuidora, ambas com participações de 50%, a qual contará com uma gestão independente e governança corporativa própria.

Para a Parceria foi considerado um valor (*Enterprise Value*) nas condições atuais de até R\$ 995 milhões, que considera o aporte da Rede de Franquias BR Mania e das lojas Local. Além disso, a transação inclui um desembolso pela Americanas de até R\$ 305 milhões, na forma de um aporte na nova empresa de aproximadamente R\$ 252 milhões e um pagamento de até R\$ 53 milhões de parcela variável à BR Distribuidora, com base em metas de performance.

A formalização da Parceria e fechamento da operação depende do cumprimento de condições usuais para transações desta natureza, incluindo a obtenção de autorização pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

## Notas à demonstração de resultados

### (d) Informações sobre investimentos em controladas e coligadas

	30 de setembro 2021			
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido
<b>Controladas diretas</b>				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	174.731	(8.688)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.298	(1.766)
ST Importações	100,00	4.050	102.673	8.380
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.649	(10.243)
BIT Services	100,00	210.417	234.291	(3.056)
Digital Finance	100,00	500	17.317	5.096
B2W Rental	99,96	2	(23.288)	19
Mesa Express	99,99	275	-	-
SuperNow	100,00	21.008	28.500	(29.009)
B2W Lux	100,00	108	(60.563)	(535)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	47.276	(130.426)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	84.130	953
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.630	2.625
JSM Global	100,00	52	(86.525)	(206)
Louise Holdings	100,00	584.203	81.182	2.660
Klanil Services	100,00	79.185	(42.013)	(48.739)
IF Capital	100,00	10	247.303	(2.210)
Ame Holding	100,00	843.046	497.479	(9.673)
<b>Controladas indiretas</b>				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.618	(375)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	74.343	(8.313)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	544.755	(275.224)
Ame Pay Delaware Holding	100,00	97.124	47.276	(130.426)
Ecolivery Courrieros	100,00	40	(1.676)	(501)
Courrieros Transportes	100,00	1	835	(12)
Eco Logística	100,00	40	(87)	18
BIT Capital	100,00	10.038	4.179	(16.245)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(50.099)	(3.923)
Auchal Investments	100,00	1.033	56	(21)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(14.633)	(4.790)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(566)	(121)
ST Global Sourcing HK	100,00	7	1.630	(534)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	2.806	(2.337)
Skoob Books 3D Serviços de Internet	100,00	40	40	-
Uni.co S.A.	100,00	117.946	65.604	(10.349)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	27.037	(10.445)
Imaginarium Franchising	100,00	662	1.254	300
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(6.232)	(2.212)
IMB Têxtil	100,00	29.653	54.655	9.529
Mone Gestão de Franquias e Participações	100,00	11.363	32.836	13.031
Love Brands Gestão de Sistemas	100,00	534	106	67

# Notas Contábeis

	31 de dezembro de 2020			
	% Participação	Capital social	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido
<b>Controladas diretas</b>				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	183.419	1.939
ST Importações	100,00	4.050	94.217	5.571
Mesa Express	99,99	275	-	-
Submarino Finance	100,00	12.005	96.063	(1.376)
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	33.891	4.748
BIT Services	100,00	210.417	237.347	10.588
Digital Finance	100,00	500	12.221	(970)
B2W Rental	99,96	2	(23.307)	(8)
SuperNow	100,00	21.008	6.747	(15.155)
B2W Lux	100,00	108	(197.234)	604
<b>Controladas indiretas</b>				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.993	(212)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	82.657	2.151
<b>Coligadas</b>				
Ame Digital Brasil	22,01	198.614	248.414	(198.689)
Ame Pay Cayman	43,08	97.124	(4.253)	(113.816)

**Notas Ex****S****14. Imobilizado**

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2021			31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021			31 de dezembro de 2020
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos e edificações	164.066	(48.333)	115.733	5.704	164.398	(48.333)	116.065	5.704
Instalações e móveis e utensílios	1.452.482	(640.364)	812.118	41.725	1.476.862	(649.576)	827.286	49.053
Bens destinados a aluguel	-	-	-	-	27.382	(27.382)	-	-
Máquinas e equipamentos de informática	2.384.336	(1.288.212)	1.096.124	261.374	2.464.444	(1.333.501)	1.130.943	276.002
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.259.931	(1.449.409)	1.810.522	35.963	3.264.976	(1.455.100)	1.809.876	35.321
Obras em andamento	24.385	-	24.385	13.879	32.688	-	32.688	22.149
Veículos	524	(206)	318	377	11.999	(7.737)	4.262	3.827
Outros	222.092	(35.980)	186.112	-	222.725	(36.146)	186.579	441
	<b>7.507.816</b>	<b>(3.462.504)</b>	<b>4.045.312</b>	<b>359.022</b>	<b>7.665.474</b>	<b>(3.557.775)</b>	<b>4.107.699</b>	<b>392.497</b>

Movimentação do imobilizado no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>359.022</b>	<b>384.131</b>	<b>392.497</b>	<b>407.866</b>
Adições	273.495	14.761	291.997	22.466
Baixas	(7.597)	(5.333)	(7.745)	(6.019)
Depreciação	(182.270)	(41.215)	(190.644)	(45.735)
Adição advinda de controlada adquirida	-	-	6.546	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	3.602.662	-	3.615.048	-
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>4.045.312</b>	<b>352.344</b>	<b>4.107.699</b>	<b>378.578</b>

(i) No consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2021, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Máquinas e Equipamentos, Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Instalações e móveis e utensílios nos montantes de R\$ 88.650, R\$ 35.754 e R\$ 26.185 respectivamente.

(ii) No consolidado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, a depreciação da frota da Direct, no montante de R\$ 3.674 e R\$ 2.850, respectivamente, foram contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, não existem bens dados em garantia.

**Notas Ex****S****15. Intangível**

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2021		31 de dezembro de 2020		30 de setembro de 2021		31 de dezembro de 2020	
	Amortização		Líquido		Amortização		Líquido	
	Custo	acumulada	Líquido	Líquido	Custo	acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos (a)	135.305	(53.866)	81.439	81.439	1.401.738	(62.820)	1.338.918	580.203
Direito de uso de software	1.975.569	(937.008)	1.038.561	79.720	2.069.982	(1.001.503)	1.068.479	103.892
Direito de uso de lavra	112.445	(74.296)	38.149	6.270	112.445	(90.691)	21.754	6.270
Desenvolvimento de web sites e sistemas (b)	4.666.089	(2.266.704)	2.399.385	2.380.205	5.112.118	(2.330.901)	2.781.217	2.394.483
Outros	83.954	(46.363)	37.591	955	303.046	(52.631)	250.415	9.151
	<b>6.973.362</b>	<b>(3.378.237)</b>	<b>3.595.125</b>	<b>2.548.589</b>	<b>8.999.329</b>	<b>(3.538.546)</b>	<b>5.460.783</b>	<b>3.093.999</b>

Movimentação do intangível no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>2.548.589</b>	<b>2.486.896</b>	<b>3.093.999</b>	<b>2.990.855</b>
Adições	499.618	396.102	558.244	398.589
Capitalização de Juros (i)	39.431	19.424	39.431	19.424
Baixas	(8.646)	-	(8.646)	(59)
Ajuste a Valor Justo de ativos adquiridos	-	-	173.651	8.266
Ágio na aquisição de empresas	-	-	462.928	30.844
Amortização	(357.737)	(323.574)	(373.299)	(326.452)
Adição advinda de controlada adquirida	-	-	17.856	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	873.870	-	1.496.619	-
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>3.595.125</b>	<b>2.578.848</b>	<b>5.460.783</b>	<b>3.121.467</b>

(i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

## Notas à demonstração financeira

### (a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2020. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 3,2% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 9,29 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

Ágio em aquisições de investimentos	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2021		31 de dezembro de 2020		30 de setembro de 2021		31 de dezembro de 2020	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
SuperNow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.881	(8.647)	256.234	256.234
Mesa Express	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Shipp	-	-	-	-	17.287	-	17.287	-
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	-
Ecolivery	-	-	-	-	9.858	-	9.858	-
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	-
BIT Capital	-	-	-	-	107.555	-	107.555	-
Nexoos	-	-	-	-	205.337	-	205.337	-
Uni.co S.A.	-	-	-	-	212.344	-	212.344	-
Skoob	-	-	-	-	27.960	-	27.960	-
	<b>135.305</b>	<b>(53.866)</b>	<b>81.439</b>	<b>81.439</b>	<b>1.401.738</b>	<b>(62.820)</b>	<b>1.338.918</b>	<b>580.203</b>

### (b) Desenvolvimento de websites e sistemas

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos sites), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.

## Notas explicativas

### 16. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo possui contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

#### (a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2021		31 de dezembro de 2020		30 de setembro de 2021		31 de dezembro de 2020	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	4.884.696	(2.029.965)	2.854.731	219.637	4.982.381	(2.067.170)	2.915.211	246.632
	<b>4.884.696</b>	<b>(2.029.965)</b>	<b>2.854.731</b>	<b>219.637</b>	<b>4.982.381</b>	<b>(2.067.170)</b>	<b>2.915.211</b>	<b>246.632</b>

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
Saldos líquidos no início do período	<b>219.637</b>	<b>210.796</b>	<b>246.632</b>	<b>252.158</b>
Adições/Baixas	332.828	65.182	358.280	60.104
Depreciação	(240.794)	(63.259)	(253.375)	(74.522)
Adição advinda de controlada adquirida	-	-	17.914	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	2.543.060	-	2.545.760	-
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>2.854.731</b>	<b>212.719</b>	<b>2.915.211</b>	<b>237.740</b>

#### (b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Arrendamentos a pagar	3.706.289	289.676	3.784.980	323.526
Juros sobre arrendamento	(619.934)	(34.998)	(631.840)	(38.014)
	<b>3.086.355</b>	<b>254.678</b>	<b>3.153.140</b>	<b>285.512</b>
Parcela do circulante	656.029	77.047	676.036	90.434
Parcela do não circulante	2.430.326	177.631	2.477.104	195.078

## Notas Fiscais

Movimentação dos arrendamentos no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
<b>Saldos líquidos no início do período</b>	<b>254.678</b>	<b>239.907</b>	<b>285.512</b>	<b>289.395</b>
Adições/Baixas	325.446	62.411	349.789	53.474
Pagamentos	(271.433)	(72.478)	(284.790)	(86.052)
Juros apropriados	61.708	15.367	63.878	17.255
Adição advinda de controlada adquirida	-	-	20.058	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	2.715.956	-	2.718.693	-
<b>Saldos líquidos no final do período</b>	<b>3.086.355</b>	<b>245.207</b>	<b>3.153.140</b>	<b>274.072</b>

(i) - A Companhia em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em caráter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados ao Covid-19, reconheceu no resultado do período a importância de R\$ 6.282 (controladora e consolidado), com origem nas parcelas fixas dos contratos negociadas junto aos arrendatários.

### (c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possui 1780 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da Companhia é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de ocupação. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No período findo em 30 de setembro de 2021, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas totalizaram R\$ 82.070 na controladora (R\$ 3.186 em 30 de setembro de 2020). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 30 de setembro de 2021, com reajuste na proporção de 8,51% (IPCA projetado para 2021) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2021	2022	2023	2024	2025 em diante
102.834	203.667	218.827	237.344	257.542

## 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	9.288.796	4.202.946	9.570.557	4.340.291
Acordos comerciais	(1.540.950)	(243.306)	(1.540.950)	(243.306)
Ajuste a valor presente (nota 2.4)	-	(28.882)	-	(28.882)
	<b>7.747.846</b>	<b>3.930.758</b>	<b>8.029.607</b>	<b>4.068.103</b>

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

# Notas Ex s

## 18. Empréstimos e financiamentos

### (a) Composição

Objeto	Encargos anuais	Vencimento	Controladora	Consolidado	
			30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021
<b>Em moeda nacional</b>					
Capital de giro	124,0% CDI	20.12.2027	915.647	2.611.945	983.055
Capital de giro	CDI + 3,7% a 3,9% a.a.	01.10.2025	818.742	653.293	920.963
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	1.566	5.589	1.566
BNDES (i)	TLP + 3,8% a.a. a 5,0% a.a.	15.06.2026	756.669	403.939	756.669
BNDES (i)	SELIC + 2,9% a.a.	15.06.2026	171.560	41.163	171.560
BNDES (i)	PSI 6% a.a.	17.07.2023	4.033	97	4.033
FINEP	TJLP + 3,0% a.a.	15.05.2024	-	44.057	-
FINEP/BNB	Juros de 3,5% a 7,0% a.a.	15.08.2028	113.385	-	113.385
Operações de swap	CDI + 3,7%	23.01.2024	(785)	-	(785)
Notas Promissórias (iv)	115,3% do CDI	28.06.2022	1.149.865	-	1.149.865
Cotas FIDC (v)	Juros de 108,9% a 157,0% do CDI	14.02.2024	-	-	1.024.639
Cotas FIDC (v)	106,5% do CDI	14.02.2024	302.984	270.625	-
<b>Em moeda estrangeira</b>					
Bond's (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.754.405
Operações de swap (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	288.262
Capital de giro (iii)	€ + 2,1% a 2,3% a.a.	18.01.2023	-	695.682	-
Operações de swap	121,9% CDI a 122,6% CDI	18.01.2023	-	(191.670)	-
Empréstimo Estrangeiro - dólar	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	304.479	-	304.479
Operações de swap	119% CDI	23.01.2024	(87.396)	-	(87.396)
Bond's JSM (ii)	US\$ + 4,750% a.a.	15.10.2030	-	-	2.778.672
Operações de swap (US\$)	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	378.792
<b>Custo com captações (IOF e outras)</b>			(70.249)	(84.729)	(145.425)
			<b>4.380.500</b>	<b>4.449.991</b>	<b>11.396.739</b>
Parcela do circulante			2.201.778	415.097	3.439.378
Parcela do não circulante			2.178.722	4.034.894	7.957.361

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap (nota 4.1).

(iii) Captação consoante a Resoluções nº 2.770 e nº 4.131 do Banco Central do Brasil (BACEN).

(iv) Notas Promissórias Comerciais com emissão de 40 cédulas em 03/04/2020, valor nominal de R\$ 25.000, sendo 1 Cédula da primeira série e 39 Cédulas da segunda série, remuneradas à taxa 100% a.a. da taxa do DI, base 252 dias úteis acrescida de um spread equivalente a 2,30% a.a., base 252 dias úteis, pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final das respectivas séries. A Cédula da 1ª Série venceu em 05/10/2020 e as Cédulas da 2ª Série venceram em 05/04/2021; (b) - Notas Promissórias Comerciais com emissão de 1.800 Cédulas em 29/06/2017, valor nominal de R\$ 500, vencimento em 28/06/2022 e remuneradas à taxa 115,3% a.a. da taxa do DI, base 252 dias úteis, ocorrendo o pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final;

(v) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 7(a)).

**Notas****Ívas****(b) Movimentação**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>6.167.023</b>	<b>6.233.126</b>
Captação	1.103.285	1.103.307
Amortização principal	(718.255)	(718.124)
Amortização juros	(165.147)	(166.866)
Encargos financeiros	135.939	137.337
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>6.522.845</b>	<b>6.588.780</b>
Captação	-	2.562.001
Amortização principal	(2.047.139)	(1.935.345)
Amortização juros	(117.230)	(117.266)
Marcação a mercado derivativos	-	165.432
Encargos financeiros	91.515	107.402
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>4.449.991</b>	<b>7.371.004</b>
Amortização principal	(3.872.506)	(3.306.299)
Amortização juros	(133.154)	(231.015)
Marcação a mercado derivativos	-	65.494
Encargos financeiros	155.496	410.085
Adição advinda de controlada adquirida	-	102.959
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>4.380.500</b>	<b>11.396.739</b>

**(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>
<b>2022</b>	56.833	402.565	57.639	446.782
<b>2023</b>	756.257	899.144	798.056	917.412
<b>2024</b>	442.109	2.380.164	462.338	2.378.435
<b>2025</b>	233.559	86.667	254.659	84.938
<b>2026</b>	122.341	62.052	114.082	60.323
<b>2027 em diante</b>	567.623	204.302	6.270.587	3.054.056
	<b>2.178.722</b>	<b>4.034.894</b>	<b>7.957.361</b>	<b>6.941.946</b>

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 todos os índices estavam atendidos.

**(d) Garantias**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>
Cartas de fiança	999.306	494.849
Seguro garantia	47.907	-
	<b>1.047.213</b>	<b>494.849</b>

**(e) Linhas de crédito disponíveis**

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

**Notas Exploratórias****19. Debêntures****(a) Composição**

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
							30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000/408.900	1.000	IPCA + 6,957%	3.440.240	3.166.613	453.779	417.686
Operações de Swap	15.11.2020	15.12.2030				CDI + 4,072%	(38.374)	(200.669)	(2.549)	(24.045)
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	211.616	-	211.616	-
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	100% do CDI + 3%	513.960	-	513.960	-
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	100% do CDI + 3%	512.547	-	512.547	-
16ª Emissão – Lame A6 - JSM Global	15.09.2020	15.10.2030	Pública	2.814.509	2.814.509	IPCA + 7,4%	3.211.479	-	-	-
16ª Emissão – Lame A6 - Terceiros	15.09.2020	15.10.2030	Pública	285.491	285.491	IPCA + 7,4%	325.758	-	325.758	-
Operações de Swap - 16ª Emissão	15.09.2020	15.10.2030				CDI + 4,62%	(204.021)	-	(18.789)	-
Custo com captações (IOF e outras)							(99.785)	(19.758)	(24.936)	(2.606)
							<b>7.873.420</b>	<b>2.946.186</b>	<b>1.971.386</b>	<b>391.035</b>
						Parcela do circulante	253.224	15.858	190.959	1.897
						Parcela do não circulante	7.620.196	2.930.328	1.780.427	389.138

**Notas Exploratórias****(b) Movimentação**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>200.214</b>	<b>200.214</b>
Amortização de principal (i)	(200.000)	(200.000)
Amortização de juros	(5.450)	(5.450)
Encargos financeiros	5.236	5.236
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Captação	3.100.000	408.900
Marcação a mercado derivativos	(151.906)	(17.419)
Encargos financeiros	(1.908)	(446)
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>2.946.186</b>	<b>391.035</b>
Amortização de principal	(1.772.737)	(1.775.814)
Amortização de juros	(159.848)	(65.202)
Marcação a mercado derivativos	523.012	62.976
Encargos financeiros	310.924	107.800
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	<u>6.025.883</u>	<u>3.250.591</u>
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b><u>7.873.420</u></b>	<b><u>1.971.386</u></b>

(i) Em 24 de Agosto de 2020, a Companhia realizou o resgate antecipado do total das debêntures que mantinha com a BWU.

**Notas****ívas****20. Contas a pagar - Combinação de Negócios**

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia realizou as seguintes combinações de negócios:

- em dezembro de 2019, adquiriu as empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courrieros Ltda.) e Transportes (Courrieros Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas, através da subsidiária integral AME;
- em janeiro de 2020, adquiriu a *SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda.*, expandindo a presença da Companhia no setor de supermercados;
- em dezembro de 2020, adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*, através da subsidiária integral AME;
- em julho de 2021, concluiu (i) através da subsidiária integral IF Capital Ltda., a aquisição do Grupo Uni.co S.A., atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands; e (ii) a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através da subsidiária integral SuperNow;
- em agosto de 2021, concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., plataforma digital de crédito completa, através da subsidiária integral AME;
- e, em setembro de 2021, a Skoop Books 3D Serviços de Internet Ltda. ("Skoob"), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do país, através da subsidiária integral IF Capital Ltda.

Abaixo apresentamos os saldos a pagar referente à essas aquisições:

**Circulante**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>
Supernow	-	1.234	-	1.234
Ecolivery Courrieros	-	-	699	-
Courrieros Transportes	-	-	93	-
Eco Logística	-	-	840	-
BIT Capital	-	-	2.025	-
Nexoos Tecnologia	-	-	10.792	-
Uni.co	-	-	2.000	-
Skoob	-	-	2.800	-
	<b><u>-</u></b>	<b><u>1.234</u></b>	<b><u>19.249</u></b>	<b><u>1.234</u></b>

**Não Circulante**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>
Supernow	14.135	13.210	14.135	13.210
Shipp	-	-	8.100	-
Ecolivery Courrieros	-	-	3.195	-
Courrieros Transportes	-	-	373	-
Eco Logística	-	-	2.587	-
BIT Capital	-	-	116.039	-
Nexoos Tecnologia	-	-	131.585	-
Uni.co	-	-	107.047	-
Skoob	-	-	16.800	-
	<b><u>14.135</u></b>	<b><u>13.210</u></b>	<b><u>399.861</u></b>	<b><u>13.210</u></b>

**Notas****ívas****21. Tributos a recolher**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	154.701	58.255	161.776	65.042
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	1.836	2.290	2.906	2.365
Imposto sobre Serviços (ISS)	11.306	5.872	19.534	7.008
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento de Seguridade Social (COFINS)	12.949	14.176	22.897	18.295
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	16.573	-	18.147	1.254
Outros	7.032	1.171	10.829	4.340
	<b>204.397</b>	<b>81.764</b>	<b>236.089</b>	<b>98.304</b>

**22. Provisão para processos judiciais e contingências****(a) Provisões constituídas**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Fiscais	338.725	3.648	396.356	33.241
Trabalhistas	76.707	17.987	156.739	84.905
Cíveis	37.975	35.744	45.436	43.077
	<b>453.407</b>	<b>57.379</b>	<b>598.531</b>	<b>161.223</b>
Parcela do circulante	<b>46.448</b>	<b>19.949</b>	<b>86.798</b>	<b>55.769</b>
Parcela do não circulante	<b>406.959</b>	<b>37.430</b>	<b>511.733</b>	<b>105.454</b>

***Fiscais***

Os principais processos fiscais do Grupo, no montante de R\$ 396.356, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) incluídos pela Companhia no Parcelamento Especial de Débitos Federais (PAES), instituído pela Lei nº 10.684/2003, que foram indevidamente excluídos pela Receita Federal sob a alegação de descumprimento da regra que determinava a inclusão de todo o passivo federal no parcelamento, o que gerou autuações do valor integral dos débitos sem a redução dos encargos previstos pelo programa; (ii) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial e (iii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo.

***Trabalhistas***

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

***Cíveis***

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 30 de setembro de 2021, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

**Notas****ívas****(b) Passivos contingentes não provisionados**

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo possui demandas administrativas e judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista classificados pelos assessores jurídicos como “perdas possíveis” e, por esse motivo, nenhuma provisão foi constituída. O montante aproximado dos processos é de R\$ 5.079.548 (R\$ 889.916 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$ 5.447.136 (R\$ 1.256.112 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

A variação ocorrida no período decorre basicamente da incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas S.A., nos valores R\$ 3.996.026 na controladora e de R\$ 4.018.755 no consolidado.

**23. Patrimônio líquido****(a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2021, o capital social é representado por 903.136.665 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (559.858.093 ações, em 31 de dezembro de 2020).

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é como segue:

	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>31 de dezembro de 2020</b>
Lojas Americanas S.A.	350.206.073	349.791.945
Investidores de referência	129.800.505	-
Administradores	19.772.028	8.516.853
Ações em tesouraria	5.553.600	-
Outros acionistas (“free floating”)	397.804.459	201.549.295
	<b>903.136.665</b>	<b>559.858.093</b>
Total de ações em circulação	897.583.065	559.858.093
Lojas Americanas S.A. + investidores de referência	53,15%	62,48%
Não controladores	46,85%	37,52%

**(b) Movimentação das ações do capital**

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	<b>Ordinárias nominativas</b>	<b>Saldo (em milhares de reais)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>559.858.093</b>	<b>12.340.651</b>
Absorção de Prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo Líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	84.348	1.587
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	3.838.833	71.027
	<b>903.136.665</b>	<b>14.873.129</b>
Gastos com Emissão de Ações	-	(27.117)
	<b>903.136.665</b>	<b>14.846.012</b>
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>		

**Notas****ívas**

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2021, os aumentos de capital no valor total de R\$ 72.614, com a emissão, no exercício, de 3.923.181 ações ordinárias, sendo integralizadas 3.838.833 ações por capitalização de reservas e 84.348 ações com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

**(c) Programa de recompra de ações de própria emissão**

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 12 de agosto de 2021, foi aprovado, nos termos do art. 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76, e da Instrução CVM nº 567/15, novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, que se encerrará em 10 de fevereiro de 2023, até o limite de 17.500.000 ações ordinárias, para atender ao disposto nos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente, em operações públicas ou privadas (sujeitas às aprovações pertinentes), conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/2009.

**Movimentação das ações em tesouraria**

	Ordinárias nominativas	Saldo em Reais
Aquisições no período	5.553.600	227.616
<b>Em 30 de setembro de 2021</b>	<b>5.553.600</b>	<b>227.616</b>
Custo médio de aquisição em 30 de setembro de 2021 por ação – R\$	40,99	
Valor de mercado em 30 de setembro de 2021 por ação – R\$	30,92	

**24. Pagamento baseado em ações**

No período findo em 30 de setembro de 2021 nenhum novo plano foi ofertado. Para os contratos em vigor dos Planos concedidos, os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o período findo em 30 de setembro de 2021 foram de R\$ 28.021, registrados em outras despesas operacionais (R\$ 11.694 em 30 de setembro de 2020), e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam aproximadamente R\$ 66.696 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 60.463 em 31 de dezembro de 2020).

**25. Receita de vendas e serviços**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
Receita bruta de vendas e serviços	16.370.222	8.455.549	16.906.215	8.737.904
Devoluçãoes/descontos incondicionais	(672.577)	(296.143)	(701.831)	(303.508)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(2.457.030)	(1.561.948)	(2.602.503)	(1.640.533)
Outros	(2.436)	-	(2.438)	-
<b>Receita líquida</b>	<b>13.238.179</b>	<b>6.597.458</b>	<b>13.599.441</b>	<b>6.793.863</b>

**Notas****ívas****26. Despesa por Natureza**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
Despesas com pessoal	(646.794)	(266.924)	(716.088)	(295.356)
Despesas com prestadores de serviços	(2.037.342)	(1.096.155)	(1.762.659)	(868.558)
Outras	(232.400)	(94.337)	(360.664)	(166.814)
<b>Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas</b>	<b>(2.916.536)</b>	<b>(1.457.416)</b>	<b>(2.839.411)</b>	<b>(1.330.728)</b>
Depreciação e amortização	(780.801)	(428.048)	(813.255)	(443.870)
<b>Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas</b>	<b>(3.697.337)</b>	<b>(1.885.464)</b>	<b>(3.652.666)</b>	<b>(1.774.598)</b>
<b>Classificados por função como:</b>				
Despesas com vendas	(2.660.230)	(1.349.349)	(2.525.097)	(1.162.112)
Despesas gerais e administrativas	(1.037.107)	(536.115)	(1.127.569)	(612.486)
	<b>(3.697.337)</b>	<b>(1.885.464)</b>	<b>(3.652.666)</b>	<b>(1.774.598)</b>
Outras receitas e (despesas) operacionais	(47.333)	(51.493)	(61.062)	(58.733)

**27. Resultado Financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2020
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	225.583	259.023	234.167	262.759
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	65.712	1.064	66.688	1.259
Outras receitas financeiras	4.485	56	38.280	84
<b>Total receita financeira</b>	<b>295.780</b>	<b>260.143</b>	<b>339.135</b>	<b>264.102</b>
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação dos recebíveis	(598.684)	(528.905)	(625.596)	(531.834)
Outras despesas financeiras	(109.836)	(28.840)	(131.392)	(37.129)
<b>Total despesa financeira</b>	<b>(708.520)</b>	<b>(557.745)</b>	<b>(756.988)</b>	<b>(568.963)</b>
Encargos de arrendamento	(61.709)	(15.367)	(63.878)	(17.255)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(474.449)</b>	<b>(312.969)</b>	<b>(481.731)</b>	<b>(322.116)</b>

**Notas****ívas****28. Resultado por ação**

O cálculo do lucro (prejuízo) básico por ação foi baseado no lucro (prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro (prejuízo) diluído por ação foi baseado no lucro (prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação após os ajustes para todas potenciais ações ordinárias dilutivas.

	<b>Controladora</b>	
	<b>30 de setembro de 2021</b>	<b>30 de setembro de 2020</b>
<b>Numerador</b>		
Lucro (Prejuízo) do período	54.119	(226.390)
<b>Denominador (em milhares de ações) básico</b>		
Média ponderada de número de ações em circulação	699.444	527.971
<b>Lucro (prejuízo) líquido por ação básico</b>	<b>0,0774</b>	<b>(0,4288)</b>
 <b>Denominador (em milhares de ações) diluído</b>		
Média ponderada de número de ações em circulação	703.222	529.916
<b>Lucro (prejuízo) líquido por ação diluído</b>	<b>0,0770</b>	<b>(0,4272)</b>

**29. Remuneração dos empregados e administradores**

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, a remuneração total (salários, bônus e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 22.439 e R\$ 22.252 respectivamente, na controladora e no consolidado. Remunerações estas dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

**30. Eventos subsequentes****Hortigil Hortifruti S.A. – Conclusão da operação de aquisição**

A Companhia e Lojas Americanas S.A. (“Lojas Americanas” e, quando em conjunto com Americanas, as “Companhias”), divulgaram em 01 de novembro de 2021, fato relevante ao mercado, dando seguimento ao quanto divulgado pelas Companhias no fato relevante datado de 11 de agosto de 2021, informando que a IF Capital Ltda., subsidiária da Companhia, que tem como missão investir em *startups (corporate venture capital)* e em novas oportunidades, incluindo operações de M&A, concluiu a aquisição, na presente data, de 100% das ações da HORTIGIL HORTIFRUTI S.A (“Hortifruti Natural da Terra” ou “HNT”). O preço de aquisição foi de R\$ 2.400.000, sendo R\$ 1.980.878 pagos à vista, em recursos financeiros.

A Hortifruti Natural da Terra é a maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 77 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no País, com as vendas online representando 16% do total.

A HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. A HNT possui um time altamente qualificado, com vasta experiência no setor, e opera com uma estratégia *omnichannel*, oferecendo diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, *Sites, Apps e WhatsApp*, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede.

**Notas****ívas**

A aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance.

**Protocolo e Justificação da Incorporação de Lojas Americanas S.A. por Americanas S.A.**

A Companhia e sua controladora Lojas Americanas S.A., (“Americanas” e, quando em conjunto com Lojas Americanas, as “Companhias”), divulgaram em 03 de novembro de 2021 Fato Relevante ao mercado, em continuidade ao quanto divulgado por meio de Fato Relevante conjunto de 18 de outubro de 2021, informam que, em 1º de novembro de 2021, foi celebrado, pelos seus administradores, “Protocolo e Justificação da Incorporação de Lojas Americanas S.A. por Americanas S.A.” (“Protocolo e Justificação da Incorporação” e “Incorporação”), com vistas a estabelecer os termos e condições gerais da combinação das suas bases acionárias, com a consequente convocação, pelos Conselhos de Administração das Companhias, de suas respectivas assembleias gerais de acionistas, para deliberar sobre a Incorporação.

A Incorporação prevê a consolidação das bases acionárias de Lojas Americanas e Americanas em uma única companhia listada no Novo Mercado da B3. Desta forma, a expectativa do aumento de valor para os acionistas, que passam a ser titulares de ações com iguais direitos e vantagens, se dará a partir da simplificação da estrutura e da governança, assim como pela eliminação do desconto de *holding* de LAME3 e LAME4, aumento da liquidez da AMER3 e pelo melhor entendimento da Companhia pelo mercado.

Para efetivar a combinação societária de Lojas Americanas e Americanas, propõe-se aos acionistas de ambas as Companhias a incorporação de Lojas Americanas por Americanas pelo seu valor contábil em 30 de junho de 2021 (“Data Base”), suportado por Laudo de Avaliação preparado pela Apsis Consultoria e Avaliações Ltda. (CNPJ/ME no 08.681.365/0001-30) (“Apsis”), nos termos e para fins dos artigos. 8º, 226 e 227 da Lei 6.404/76.

Portanto, sujeito aos termos e condições previstos, propõe-se que seja aprovada a consumação da Incorporação, de forma que as ações de emissão de Americanas de titularidade de Lojas Americanas na data da Incorporação, sejam canceladas, e cada acionista de Lojas Americanas, titular de 1 ação ordinária ou de 1 ação preferencial de emissão de Lojas Americanas, receba, como resultado da Incorporação, e em substituição às ações de titularidade de Lojas Americanas canceladas, 0,185982 ação ordinária de emissão de Americanas, proporção essa que será ajustada, na data da Incorporação, para considerar as ações adicionais de Americanas que venham a ser adquiridas até lá por Lojas Americanas com o saldo residual de caixa.

A aprovação da Incorporação não afetará o registro de Americanas como companhia aberta, de modo que as suas ações permanecerão sendo negociadas no nível de governança do Novo Mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), segmento em que são atualmente negociadas, sem qualquer alteração. Por outro lado, Lojas Americanas será extinta como consequência da Incorporação, de forma que seu registro de companhia aberta será cancelado e suas ações não mais serão negociadas na B3.

De acordo com o disposto no inciso II do Art. 137 da Lei no 6.404/76, será assegurado o direito de recesso aos acionistas de Lojas Americanas dissidentes da deliberação, em relação às ações ordinárias de que forem titulares na data da divulgação deste fato relevante. As ações preferenciais de Lojas Americanas atendem aos critérios de liquidez e dispersão previstos no Art. 137, II da Lei no 6.404/76 e, portanto, não há que se falar em direito de retirada em relação às mesmas.

A efetivação da Incorporação dependerá da prática dos seguintes atos (“Aprovações Societárias”):

- a. assembleia geral extraordinária de Lojas Americanas para, nessa ordem, (i) aprovar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras datadas de 30 de junho de 2021, conforme divulgados pela Companhia em 12 de agosto de 2021; (ii) aprovar os termos e condições do Protocolo e Justificação da Incorporação; (iii) aprovar a Incorporação, com a consequente extinção de Lojas Americanas; e (iv) autorizar a subscrição, pelos administradores de Lojas Americanas, em favor de seus acionistas, das novas ações a serem emitidas por Americanas, em decorrência da Incorporação;
- b. assembleia geral extraordinária de Americanas para, nessa ordem, (i) aprovar os termos e condições do Protocolo e Justificação da Incorporação, com a consequente adoção do Termo de Voto Atualizado; (ii) ratificar a contratação da

**Notas****ívas**

Aprovação para proceder à avaliação e determinar o valor contábil de Lojas Americanas (“Laudo de Avaliação Contábil”); (iii) aprovar o Laudo de Avaliação Contábil; (iv) aprovar a Incorporação, com a consequente emissão de ações a serem subscritas e integralizadas pelos administradores de Lojas Americanas, em favor dos seus acionistas, aumentando-se o capital social de Americanas em montante correspondente à parcela residual do patrimônio de Lojas Americanas que não corresponder ao investimento em Americanas na data da Incorporação; (v) atualizar o caput do artigo 5º do Estatuto Social de Americanas para refletir o aumento de capital decorrente da Incorporação e os demais aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, nas reuniões realizadas em 27 de julho de 2021 e em 29 de outubro de 2021; (vi) complementar o objeto social de Americanas, de forma a abranger operações de franquia, a prestação de serviços para terceiros de propaganda e publicidade, de financiamento a clientes, a comercialização de medicamentos e de artigos para animais, rações, acessórios, produtos de uso veterinário e produtos “pet”, com a consequente alteração do Artigo 3º do Estatuto Social; (vii) reformar e consolidar o Estatuto Social de Americanas, com vistas a adequá-lo à nova estrutura societária decorrente da Incorporação, conforme detalhado na Proposta da Administração; e (viii) autorizar os administradores de Americanas a praticarem todos e quaisquer atos necessários à implementação da Incorporação e das demais deliberações tomadas na assembleia geral extraordinária.

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Americanas S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Americanas S.A. ("Companhia") (anteriormente denominada "B2W – Companhia Digital"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda  
Contadora CRC 1RJ087128/O-0

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Contábeis

Os Diretores da Americanas s.a., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao semestre findo em 30 de setembro de 2021.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2021.

Miguel Gomes Sarmiento Gutierrez

Anna Christina Ramos Saicali

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

### Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Os Diretores da Americanas s.a., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017, que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações contábeis da companhia referentes ao semestre findo em 30 de setembro de 2021.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2021.

Miguel Gomes Sarmiento Gutierrez

Anna Christina Ramos Saicali

José Timotheo de Barros

Marcio Cruz Meirelles