

São Paulo, 11 de maio de 2021, Marfrig Global Foods S.A. – Marfrig (B3 Novo Mercado: MRFG3 e ADR Nível 1: MRRTY) anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2021 (1T21). As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os demonstrativos de resultados e Notas explicativas para o período encerrado em 31 de março de 2021 arquivados na CVM.



Base: 10/05/2021

Valor de Mercado: R\$ 14,4 bilhões Cotações: MRFG3 R\$ 20,22 **Ações emitidas:** 711.369.913 acões



**Teleconferência em Português** 

Quarta-feira - 12/05/2021 10h00 BRT / 9h00 US Dial-in: +55 11 4210-1803 +55 11 3181-8565 Código: Marfrig www.marfrig.com.br|ri



#### **Contatos RI**

- Eduardo Puzziello
- Stephan Szolimowski
- Vinícius Saldanha

+55 (11) 3792-8907 ri@marfrig.com.br

#### **Destaques Resultado Consolidado do 1T21**

- Receita Líquida de R\$17,2 bilhões (+27,7% vs 1T20)
- **EBITDA**<sup>aj</sup> de R\$1,7 bilhão (+39,7% vs 1T20)
- Margem EBITDA<sup>aj</sup> de 9,9% (+0,8 p.p. vs 1T20)
- Lucro Líquido de R\$279 milhões (vs prejuízo de R\$137 milhões no 1T20)

#### **Destaques Operacionais**

#### **OPERAÇÃO AMERICA DO NORTE**

- Receita Líquida de US\$ 2,3 bilhões (+5,9% vs 1T20)
- EBITDA<sup>aj</sup> de US\$ 277 milhões (+58,4% vs 1T20)
- Margem EBITDA<sup>aj</sup> de 12,0% (+4,0 p.p. vs 1T20)

#### **OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL**

- Receita Líquida de R\$4,6 bilhões (+21,4% vs 1T20)
- **EBITDA**<sup>aj</sup> de R\$ 211 milhões (-54,6% vs 1T20)
- Margem EBITDA<sup>aj</sup> de 4,6% (-7,7 p.p. vs 1T20)

#### **Destaques Financeiros**

- Após conclusão da operação de Liability Management:
  - Custo Médio da Dívida de 4,66% a.a (vs 5,70% no 4T20)
  - Prazo Médio de Pagamento de 5,1 anos (vs 3,5 anos no 4T20)
- Alavancagem financeira medida pela Dívida Líquida / LTM EBITDAaj de 1,76x em reais e 1.68x em dólar

#### **Outros Destaques**

- Industrializados: Segmento representou cerca de 16% da Receita Liquida da Operação América do Sul no 1T21, contra aproximadamente 11% no 1T20;
- Programa de Eficiência Operacional: Captura de R\$80,8 milhões no 1T21;
- Dividendos: Aprovação em AGE em 08 de abril e pagamento de R\$0,20/ação em 30 de abril de 2021;
- Programa de Recompra de Ações: até 9,5 milhões de ações, ou 2,8% das ações em circulação a partir de 09/03/21;
- Sustentabilidade: Avanços Programa Marfrig Verde + 1ºT | Marfrig é a mais bem avaliada globalmente no setor;
- PlantPlus Foods: Constituição do corpo diretivo e nomeação do Sr. John Pinto para o cargo de CEO no mês de março de 2021;



#### Mensagem da Administração

Os efeitos da pandemia do novo coronavírus persistiram, durante o primeiro trimestre de 2021, em diferentes estágios ao redor do mundo e impactaram de maneiras distintas a dinâmica do setor de carne bovina.

Nos **Estados Unidos**, o ritmo acelerado de vacinação e o robusto pacote de estímulo econômico mantiveram a demanda doméstica por proteína bovina bem aquecida. O volume de abate de 6,4 milhões de cabeças no trimestre foi praticamente estável em comparação ao mesmo período de 2020. Em contrapartida, o custo de gado, (na referência USDA KS Steer \$/cwt), foi 4,8% menor comparado ao 1T20, o que levou a rentabilidade do setor a patamares recordes para um primeiro trimestre.

Na América do Sul, os três primeiros meses do ano foram os mais agudos em quantidades de casos, e as medidas restritivas de circulação foram intensificadas em diversos estados do Brasil, assim como na Argentina e no Uruguai, o que obrigou em algumas regiões, ao fechamento temporária do comércio e de bares e restaurantes.

No **Brasil**, com um cenário de demanda doméstica convalescida, as exportações continuaram sendo o vetor de rentabilidade do setor de proteínas no Brasil, e mesmo com a demanda externa em evidência, o volume de abate brasileiro sofreu forte redução na comparação com o mesmo período de 2020. A combinação entre a escassez de matéria-prima, o aumento de custos e um mercado interno enfraquecido levou os frigoríficos brasileiros a reduzirem em mais de 45% sua produção neste ano, segundo levantamento da taxa de ociosidade do setor feito pela Scot Consultoria.

Na **Argentina**, de acordo com o Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA), nos primeiro 3 meses de 2021, um movimento parecido foi observado, com o número de abate caindo -3,9 % na comparação com o 1T20 e com o custo do gado subindo mais de 21,3 %.

O **Uruguai**, entretanto, vive um momento descolado de seus pares na América do Sul e, segundo os dados do Instituto Nacional de Carnes (INAC), no primeiro trimestre de 2021 houve um aumento de 30% no total de abate na comparação com o mesmo período do ano anterior (587 mil cabeças no 1T21 vs 453 mil no 1T20). Este movimento sinaliza que houve recomposição de rebanho nos últimos anos, e que haverá maior disponibilidade de animais para abate nos próximos anos.

Nesse cenário, a diversificação geográfica da **Marfrig**, aliada à uma estratégia de crescimento em produtos industrializados e de maior valor agregado, e à execução assertiva do plano de eficiência operacional nas unidades da América do Sul se mostraram efetivas e garantiram um crescimento de 28% na receita líquida (R\$ 17,2 bilhões vs R\$ 13,5 bilhões no 1T20) e mais de 39% no EBITDA<sup>aj</sup> (R\$1,7 bilhão vs R\$ 1,2 bilhão no 1T20).

Continuaremos focados na geração de valor para todos os nossos acionistas, sempre atuando de forma sustentável, e agregando valor para a cadeia pecuária, para as comunidades onde atuamos e, principalmente, para todos os clientes e colaboradores da Marfrig.

**Marcos Antonio Molina dos Santos** 

Presidente do Conselho de Administração



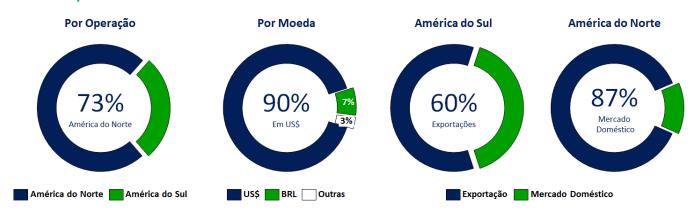
#### Principais Indicadores do Resultado Consolidado

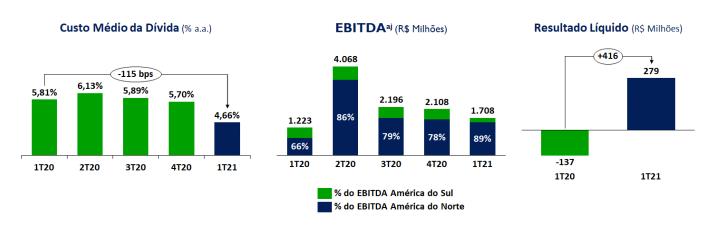
R\$ Milhões	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Receita Liquida Consolidada	17.236	13.502	27,7%	18.266	-5,6%	71.216	52.705	35,1%
América do Norte	12.663	9.736	30,1%	12.655	0,1%	51.836	37.116	39,7%
América do Sul	4.573	3.766	21,4%	5.613	-18,5%	19.380	15.589	24,3%
EBITDA <sup>aj</sup> Consolidado*	1.708	1.223	39,7%	2.108	-19,0%	10.081	5.451	85,0%
América do Norte	1.523	812	87,5%	1.652	-7,8%	8.382	4.228	98,3%
América do Sul	211	464	-54,6%	483	-56,4%	1.812	1.363	33,0%
Margem EBITDA <sup>aj</sup> Consolidada	9,9%	9,1%	85 bps	11,5%	-163 bps	14,2%	10,3%	381 bps
América do Norte	12,0%	8,3%	368 bps	13,1%	-103 bps	16,2%	11,4%	478 bps
América do Sul	4,6%	12,3%	-772 bps	8,6%	-400 bps	9,3%	8,7%	61 bps
Lucro Líquido	279	(137)	416	1.171	-76,1%	3.439	100	3.343,7%
Dívida Líquida	17.747	19.385	-8,5%	15.053	17,9%	17.747	19.385	-8,5%
Dívida Líquida   EBITDAaj (R\$)	1,76 x	3,56 x	-50,5%	1,57 x	12,2%	1,76 x	3,56 x	-50,5%
Dívida Líquida   EBITDAai (US\$)	1,69 x	2,84 x	-40,4%	1,60 x	5,4%	1,69 x	2,84 x	-40,4%
Custo Médio da Dívida (% a.a)	4,66%	5,81%	-115 bps	5,70%	-103 bps	4,66%	5,81%	-115 bps
Prazo Médio da Dívida (anos)	5,05	4,04	24,9%	3,48	45,2%	5,05	4,04	24,9%

<sup>\*</sup> O cálculo do EBITDA<sup>aj</sup> Consolidado leva em consideração os valores referentes ao Corporate, conforme anexo I.

#### Sumário do Resultado Consolidado

## Receita Líquida







#### Resultado por Unidade de Negócios

Operação América do Norte										
Toneladas (Mil tons)	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %		
Volume Total	508	502	1,3%	516	-1,5%	1.988	1.977	0,6%		
Mercado Interno	429	419	2,3%	440	-2,5%	1.688	1.669	1,1%		
Mercado Externo	79	83	-4,2%	76	4,0%	300	308	-2,5%		

U\$\$ Milhões	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Receita Líquida	2.315	2.185	5,9%	2.342	-1,2%	9.572	9.020	6,1%
Mercado Interno	2.021	1.898	6,5%	2.055	-1,7%	8.499	7.868	8,0%
Mercado Externo	294	287	2,4%	287	2,4%	1.073	1.152	-6,8%
CPV	(1.978)	(1.956)	1,1%	(1.969)	0,4%	(7.799)	(7.785)	0,2%
Lucro Bruto	337	229	47,0%	373	-9,6%	1.773	1.235	43,6%
Margem Bruta (%)	14,6%	10,5%	407 bps	15,9%	(136)	18,5%	13,7%	483 bps
EBITDA <sup>aj</sup> .	277	175	58,4%	307	-9,7%	1.541	1.026	50%
Margem EBITDA aj	12,0%	8,0%	400 bps	13,1%	-114 bps	16,1%	11,4%	472 bps

## Receita Líquida e Volume

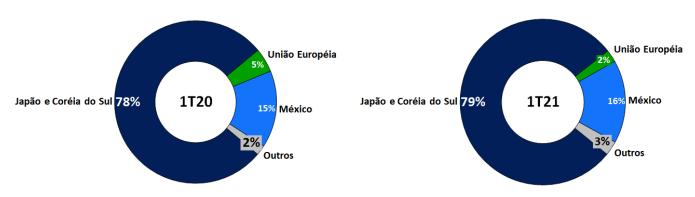
O volume total de vendas no 1T21 da operação da América do Norte foi de 508 mil toneladas (+1,3% em relação ao 1T20), das quais 429 mil toneladas (ou 84% do total) foram direcionadas para o mercado interno.

A receita líquida da Operação América do Norte foi recorde para o período atingiu US\$ 2.315 milhões, um crescimento de 5,9% em comparação ao 1T20. Em reais, a receita líquida foi de R\$ 12.663 milhões, 30,1% superior à receita da divisão no 1T20.

O preço médio de vendas em dólar no mercado interno foi 4,1% superior ao preço do 1T20 e, o preço médio das vendas no mercado externo foi 6,8% superior ao preço ao primeiro trimestre de 2020.

#### Principais Destinos de exportação

(% da receita)

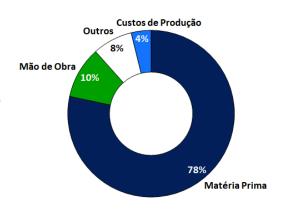




#### **Custo dos Produtos Vendidos**

No 1T21, o custo de produtos vendidos foi de US\$ 1.978 milhões, um aumento de 1,1% comparado ao 1T20, explicado pelo aumento no volume de vendas e parcialmente compensado pelo menor preço de compra de matéria prima.

O preço médio utilizado como referência para compra de gado – USDA KS Steer1 – foi de US\$ 113,07/cwt, valor 4,8% inferior ao 1T20, e que reflete o cenário de grande disponibilidade de gado no país e que ainda foi potencializado pelo estoque de animais não abatidos durante o primeiro semestre de 2020.



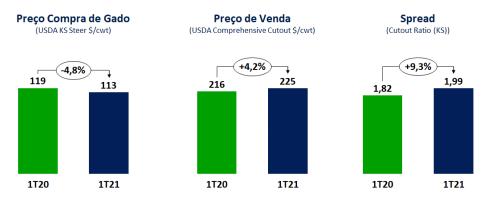
#### Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto no 1T21 foi de US\$ 337 milhões, 47,0% superior ao lucro do 1T20. Em reais, o lucro bruto foi de R\$ 1.850 milhões, 75,3% acima do lucro reportado no mesmo trimestre de 2020.

A performance é recorde para o período e é explicada pela forte demanda por produtos de carne bovina dos EUA combinada com ampla disponibilidade de gado.

No 1T21, o indicador do preço médio de venda - USDA Comprehensive - foi de US\$ 224,66/cwt, valor 4,2% superior ao 1T20. Outro destaque no trimestre foram os créditos de subprodutos como couro e outros subiram 8,5% para US\$ 9,62/cwt.

Consequentemente, a margem bruta no 1T21 foi de 14,6%, 407 pbs maior que a margem do mesmo período do ano anterior.



#### EBITDAaj e Margem EBITDAaj

O EBITDA<sup>aj</sup> do 1T21 atingiu US\$ 277 milhões, 58,4% acima do EBITDA<sup>aj</sup> do 1T20. A margem EBITDA<sup>aj</sup> no trimestre foi de 12,0%, 400 pbs acima da margem de 8,0% do primeiro trimestre de 2020.

Em reais, o EBITDA<sup>aj</sup> foi de R\$ 1.523 milhões, 87,5% superior ao EBITDA<sup>aj</sup> do 1T20.

<sup>&</sup>quot;USDA KS Steer": referência de preço de gado no estado do Kansas, Estados Unidos.

A "hundredweight", abreviado Cwt, é uma unidade de medida para peso usada em certos contratos comerciais de "commodities". Na América do Norte, a "hundredweight" é igual a 100 libras



# Operação América do Sul

Toneladas (Mil tons)	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Volume Total	311	340	-8,7%	394	-21,1%	1.414	1.444	-2,1%
Mercado Interno	193	229	-15,7%	230	-16,1%	865	976	-11,3%
Mercado Externo	117	111	5,7%	163	-28,1%	548	469	17,0%

R\$ Milhões	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Receita Líquida	4.573	3.766	21,4%	5.613	-18,5%	19.380	15.589	24,3%
Mercado Interno	1.812	1.544	17,4%	2.213	-18,1%	7.254	6.830	6,2%
Mercado Externo	2.761	2.222	24,3%	3.399	-18,8%	12.127	8.759	38,4%
CPV	(4.174)	(3.145)	32,7%	(4.882)	-14,5%	(16.721)	(13.503)	23,8%
Lucro Bruto	399	621	-35,7%	730	-45,3%	2.659	2.086	27,5%
Margem Bruta (%)	8,7%	16,5%	-776 bps	13,0%	(428)	13,7%	13,4%	34 bps
EBITDA aj.	211	464	-54,6%	484	-56,5%	1.812	1.363	33%
Margem EBITDA aj	4,6%	12,3%	-772 bps	8,6%	-401 bps	9,3%	8,7%	61 bps

#### Receita Líquida e Volume

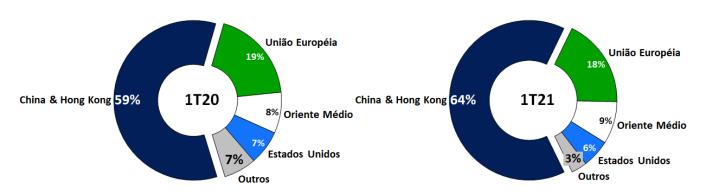
No 1T21, o volume de vendas da operação América do Sul foi de 311 mil toneladas, 8,7% menor que o volume de vendas do mesmo trimestre de 2020. A diminuição é explicada pela queda de 15,7% nas vendas destinadas ao mercado doméstico, devido ao agravamento da pandemia de coronavírus, à deterioração econômica nos mercados locais e à priorização das exportações, com preço mais atrativo vis-à-vis o aumento dos custos de aquisição de matéria-prima.

A receita líquida da Operação América do Sul foi de R\$ 4.573 milhões no 1T21, 21,4% maior quando comparada à receita do 1T20. Este desempenho pode ser explicado por: (i) pelo aumento de 5,7% no volume e crescimento de 17,6% nos preços de exportações; (ii) aumento de 39,2% no preço médio no mercado doméstico; (iii) pelo aumento da participação de industrializados na receita da Companhia (16% no 1T21 vs 11% no 1T20); e por fim (iv) a desvalorização de 22,8% do real frente ao dólar (1T21 R\$ 5,46 vs R\$ 4,45 no 1T20).

No primeiro trimestre, as exportações representaram 60,4% da receita da operação. Aproximadamente 64% do total das receitas de exportação foram destinadas a China e Hong Kong.

#### Principais Destinos de exportação

(% da receita)



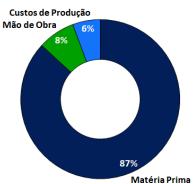


#### **Custo do Produto Vendido**

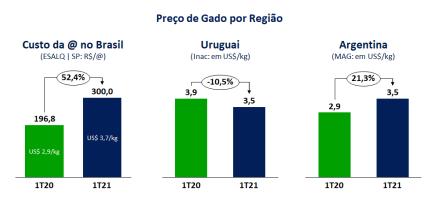
O custo de produtos vendidos foi de R\$ 4.174 milhões, um aumento de 32,7% em comparação ao mesmo período de 2020. Esse acrescimento é explicado principalmente pelo custo de matéria prima que representou 87% da composição total do CPV.

No Brasil, o custo de gado, base @ CEPEA, foi de R\$ 300,03 /@, um aumento de 52% em comparação ao mesmo período de 2020. A combinação entre a escassez de matéria-prima, o aumento de custos e um mercado interno enfraquecido levou os frigoríficos brasileiros a reduzirem em mais de 45% sua produção neste ano, segundo levantamento da taxa de ociosidade do setor feito pela Scot Consultoria. Medido em dólar, o custo da matéria prima subiu 27,5%, de US\$ 2,9/kg para US\$ 3,7/kg no 1T21.





Na contramão de seus pares, o Uruguai, de acordo com dados do INAC, o preço do gado foi 10,5% menor em comparação ao mesmo período de 2020 (US\$ 3,46 no 1T21 vs US\$ 3,87 no 1T20).



#### Lucro Bruto e Margem Bruta

No 1T21, o lucro Bruto da operação América do Sul foi de R\$ 399 milhões, 35,7% menor em relação ao 1T20. A margem bruta foi de 8,7% no 1T21, ante 16,5% no mesmo período do ano anterior. A queda de 776 pbs é explicada pelo aumento do custo de gado, conforme mencionado acima e parcialmente compensada pelo maior volume de vendas dos produtos industrializados e pelas iniciativas de redução de custos e despesas, fruto do programa de melhoria & eficiência operacional iniciado em 2019.

Otimização do "footprint" das operações	As capturas de rendimentos de dianteiro e traseiro
Redução no custo de embalagem por tonelada	Ações de melhoria de rendimentos na divisão industrializados, como Pampeano e Várzea Grande
Capturas na área de Graxaria	Maior produção de produtos de valor agregado e carne certificada

O resultado foi a captura de R\$ 80,8 milhões no 1T21, que teve impacto direto na performance operacional da Operação América do Sul.

É fundamental destacar que todas as medidas citadas acima são estruturais e que seus ganhos, sob a disciplina rígida dos programas de metas estabelecidas para cada ano, se perpetuam independentemente das condições externas ao negócio.

#### EBITDAaj e Margem EBITDAaj

No 1T21, o EBITDA<sup>aj</sup> da Operação América do Sul foi de R\$ 211 milhões, 54,6% abaixo do EBITDA<sup>aj</sup> do 1T20. A Margem EBITDA<sup>aj</sup> foi de 4,6%, queda de 772 pbs em relação à margem apresentada no mesmo período do ano anterior, pelos motivos descritos acima.



#### **Resultado Consolidado**

## **Resultado Consolidado**

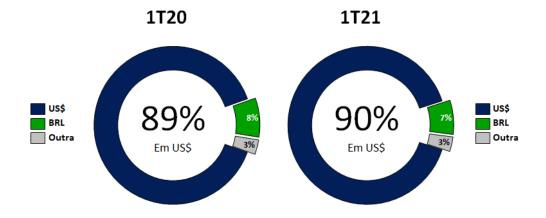
Toneladas (Mil tons)	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Volume Consolidado	819	842	-2,8%	910	-10,0%	3.401	3.421	-0,6%
Mercado Interno	622	649	-4,1%	670	-7,1%	2.553	2.645	-3,5%
Mercado Externo	197	194	1,5%	240	-17,9%	848	776	9,3%

R\$ Milhões	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Receita Líquida	17.236	13.502	27,7%	18.266	-5,6%	71.216	52.705	35,1%
Mercado Interno	12.868	10.001	28,7%	13.317	-3,4%	53.287	39.207	35,9%
Mercado Externo	4.368	3.500	24,8%	4.949	-11,7%	17.929	13.498	32,8%
CPV	(14.986)	(11.826)	26,7%	(15.530)	-3,5%	(58.920)	(45.534)	29,4%
Lucro Bruto	2.249	1.676	34,2%	2.736	-17,8%	12.295	7.171	71,4%
Margem Bruta	13%	12%	64 bps	15%	-193 bps	17%	14%	366 bps
DVGA	(912)	(757)	20,4%	(999)	-8,8%	(3.673)	(2.938)	25,0%
EBITDA <sup>aj</sup> .	1.708	1.223	39,7%	2.108	-19,0%	10.081	5.451	85,0%
Margem EBITDA <sup>aj</sup> .	9,9%	9,1%	85 bps	11,5%	-163 bps	14,2%	10,3%	381 bps
Resultado Financeiro	(733)	(1.183)	-38,0%	(156)	371,1%	(2.276)	(2.864)	-20,6%
Resultado Antes de IR e CS	508	(319)	-259,6%	1.469	-65,4%	5.955	1.075	454,0%
Lucro Líquido	279	(137)	-304,0%	1.171	-76,1%	3.718	100	3623,5%

## Receita Consolidada Líquida

No 1T21, a receita líquida consolidada da Marfrig foi de R\$ 17.236 milhões, 27,7% superior à Receita do 1T20. Este crescimento é justificado pelo aumento de 21,4% na receita da Operação América do Sul, e pelo aumento de 30,1% da receita da Operação América do Norte, quando medida em reais.

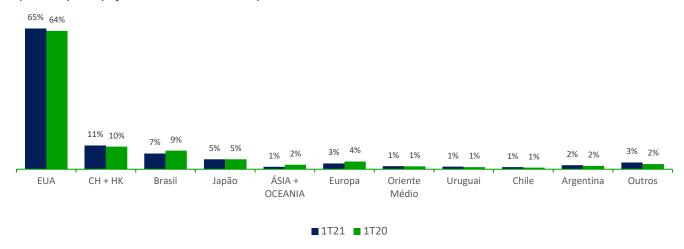
No 1T21, a receita líquida em dólares e outras moedas representou 93% da receita total, decorrente da soma das receitas na América do Norte com as exportações da América do Sul. Sob outra ótica, apenas 7% da receita da Companhia foi originada em reais.





#### Mercados Consumidores (% da Receita Liquida Consolidada)

A Marfrig tem um mix de receita distribuído entre os principais mercados consumidores do mundo. No 1T21, os EUA representaram 65% de nossas vendas e as receitas provenientes de exportações para China e Hong Kong atingiram 11%, enquanto a participação do Brasil foi de 7% no primeiro trimestre de 2021.



#### **Custos dos Produtos Vendidos**

No 1T21, o custo de produtos vendidos da Marfrig foi de R\$ 14.986 milhões, 26,7% superior ao mesmo período do ano anterior, explicado pelo aumento no custo do gado na Operação América do Sul, como explicado anteriormente, e pela depreciação do real na tradução os custos em dólares da Operação América do Norte.

#### Despesas de Vendas, Gerais & Administrativas

As despesas com vendas, gerais & administrativas (DVGA) totalizaram R\$ 911 milhões. A DVGA em função da receita líquida (DVGA/ROL) foi de 5,3%, 30 pbs abaixo quando comparado aos 5,6% no 1T20.

As despesas com Vendas totalizaram R\$ 660 milhões, ou 3,8% da Receita Líquida, uma redução de 20 pbs em relação ao mesmo período do ano anterior. A diminuição é explicada pelo menor volume total de vendas e ações voltadas ao controle de despesas, como otimizações logísticas que compensaram os efeitos da desvalorização do real.

As despesas Gerais e Administrativas foram de R\$ 251 milhões ou 1,5% da Receita Líquida, uma diminuição de 10 pbs em comparação com o 1T20, explicada principalmente pelas iniciativas de simplificação da estrutura corporativa e contenção de despesas com pessoal que compensaram a depreciação do real.

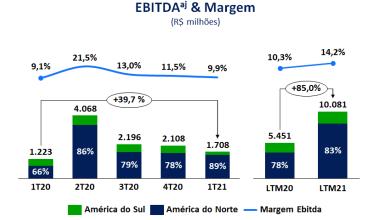
#### EBITDA<sup>aj</sup> e Margem EBITDA

No 1T21, o EBITDA<sup>aj</sup> foi de R\$ 1.708 milhões, uma expansão de 39,7% na comparação com o 1T20. A margem EBITDA<sup>aj</sup>, por sua vez, foi de 9,9%, 85 pbs superior à margem do 1T20.

A performance no trimestre é explicada: (i) pelo maior volume de vendas no mercado doméstico na Operação América do Norte; Na Operação América do Sul podemos citar (ii) priorização das exportações no mix de vendas; (iii) capturas no programa de eficiência; (iv) pela maior participação dos produtos industrializados nas vendas; e (v) pela desvalorização do real frente ao dólar.



No trimestre, 89% do EBITDA<sup>aj</sup> consolidado foi composto pelo EBITDA<sup>aj</sup> da Operação América do Norte.



#### Resultado Financeiro Consolidado

O resultado financeiro líquido do 1T21, antes do efeito da variação cambial, foi de R\$ 345,6 milhões, uma redução de 4,0% em relação ao 4T20. Medido em dólar, o resultado financeiro líquido no 1T21 foi de US\$ 63,2 milhões, o menor patamar histórico da Companhia.

Nesse trimestre, a variação cambial foi negativa em R\$ 387,5 milhões, explicada pela diferença entre os câmbios finais do período (1T21 R\$ 5,70 vs R\$ 5,20 no 4T20). Como resultado, o resultado financeiro líquido do 1T21, considerando a variação cambial, foi uma despesa de R\$ 733,1 milhões.

R\$ Milhões	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Juros Líquidos Provisionados	(408)	(248)	64,2%	(449)	-9,2%	(1.811)	(1.028)	76,3%
Outras Receitas e Despesas	62	(303)	n.a.	89	-30,5%	262	(780)	n.a
Resultado Financeiro	(346)	(551)	-37,3%	(360)	-4,0%	(1.549)	(1.807)	-14,3%
Variação Cambial	(387)	(632)	-38,8%	204	n.a	(727)	(1.055)	-31,2%
Resultado Financeiro Líquido	(733)	(1.183)	-38,0%	(156)	371,1%	(2.276)	(2.862)	-20,5%

#### Resultado Líquido

No 1T21, o resultado líquido das operações continuadas foi positivo em R\$ 279,4 milhões, versus um prejuízo de R\$137 milhões primeiro trimestre de 2020.

O retorno constante da rentabilidade é resultado de uma gestão simples, focada operacionalmente e do compromisso inegociável com a disciplina financeira.

#### **Capex**

No 1T21, os investimentos foram de R\$ 396,4 milhões, sendo que aproximadamente 54%, o equivalente a R\$ 212,7 milhões, foram destinados a manutenção e melhorias das operações. Em gastos destinados a manutenção, destacamos os investimentos na central de tratamento e reuso de água na planta de Liberal – Kansas (KS), na Operação América do Norte.

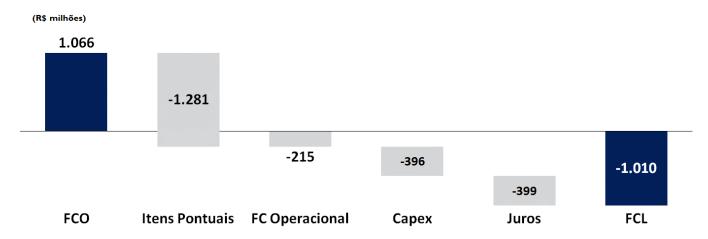
O saldo remanescente (46% ou R\$ 183,7 milhões) foi destinado para projetos de crescimento orgânico com destaque para a expansão da capacidade de abate de Várzea Grande, das linhas de hamburgueres e áreas de estocagem e câmara fria, também no complexo de Várzea Grande.

São destaques também o aumento da capacidade de produção de carne em latas da Pampeano e o início do investimento na fábrica de hamburgueres de Bataguassu.



#### Fluxo de Caixa

No 1T21, o fluxo de caixa operacional foi negativo de R\$ 214,6 milhões, explicado principalmente pelo pagamento do bônus de performance referente aos resultados de 2020 da operação América do Norte, que teve efeito caixa de R\$ 1,3 bilhão.

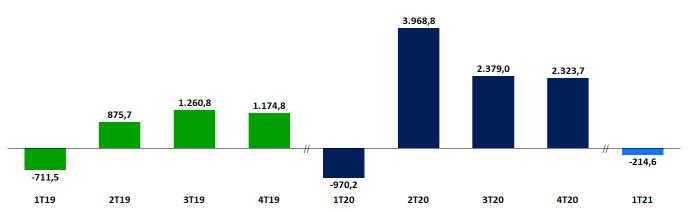


As despesas de juros totalizaram R\$ 398,8 milhões e o capex recorrente foi de R\$ 396,4 milhões.

Dessa forma o fluxo de caixa operacional livre ficou negativo em R\$ 1,0 bilhão, uma melhora de 30,6% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Cabe destacar que a performance negativa é aderente a sazonalidade do primeiro trimestre conforme observada no gráfico abaixo:

## Fluxo de Caixa Operacional (em R\$ milhões)





#### Estrutura de Capital

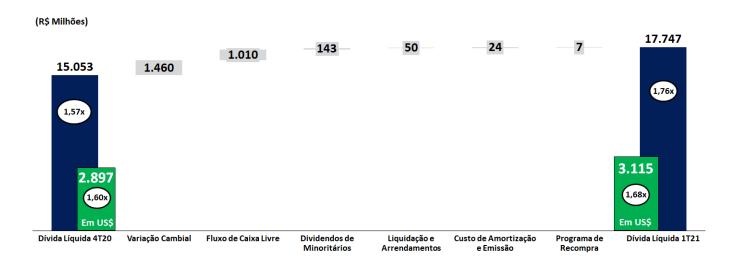
#### Dívida Líquida

Em função do perfil do endividamento da Companhia ser, em grande parte, atrelado à moeda norte-americana (a parcela da dívida bruta atrelada ao dólar ou outras moedas que não o Real ficou em torno de 90,0% no final do trimestre), as variações aqui explicadas consideram seus valores em dólares norte-americanos.

A dívida líquida de fechamento do 1T21 foi de US\$ 3.115 milhões, um acrescimento de 7,5% em relação à dívida do 4T20, o aumento é explicado principalmente pela performance negativa da geração de caixa no primeiro trimestre.

Em reais, a dívida líquida do primeiro trimestre de 2021 foi de R\$ 17.747 milhões, um aumento de 17,9% em relação à dívida do 4T20. Neste trimestre o efeito da variação cambial foi negativa em R\$ 1.460 milhões.

## Evolução da Dívida Líquida & Alavancagem



No 1T21, foram pagos aproximadamente US\$ 26,2 milhões (cerca de R\$ 143,4 milhões) de dividendos para terceiros (minoritários da National Beef).

O índice de alavancagem, medido pela relação entre dívida liquida e o EBITDA<sup>aj</sup> UDM (últimos 12 meses) proforma foi de 1,68x em dólares, um acréscimo de 0,08x em relação ao 4T20. Quando mensurado em Reais o índice ficou em 1,76x ou 0,19x acima do índice medido no trimestre anterior.

A Companhia possuía, em 31 de março de 2021, uma posição de caixa que cobria os vencimentos de dívida pelos próximos 21 meses, o prazo médio da dívida passou para 5,05 anos, um crescimento de quase 2 anos em relação ao 4T20 e os vencimentos de longo prazo representam 75% do total do endividamento.







O custo médio da dívida ao final do trimestre foi de 4,66%, 104 pontos base inferior ao 4T20 e menor patamar histórico da Companhia, resultado do trabalho em curso para redução das despesas financeiras e pela operação de liability management executada no início de 2021.

Custo Médio (%a.a.)
4,66%

Prazo Médio (anos)

Dív Líquida / EBTIDA <sup>aj</sup> UDM em dólares **1,68**x Dív Líquida /
EBTIDA <sup>a</sup> UDM em reais

1,76x

#### **LIABILITY MANAGEMENT**

Em 14 de janeiro de 2021, como parte do processo de gestão de Passivos, a Companhia concluiu uma oferta no exterior através da emissão de bônus (bonds), no valor total de US\$ 1,5 bilhão e taxa de juros de 3,95% ao ano, o menor nível da história. O objetivo da operação foi o de alongar o perfil da estrutura de capital e reduzir o custo da dívida da Companhia. Os recursos da emissão foram utilizados no processo de recompra das Senior Notes, com remuneração de 7,000% a.a. e vencimento em 2024 e Senior Notes, com remuneração de 6,875% a.a. e vencimento em 2025.

Foram utilizados no 1T21 US\$ 250 milhões do caixa próprio para recompra integral das notas mencionadas acima.

Com a conclusão ocorrida durante o primeiro trimestre, a empresa reduzirá o pagamento de juros em US\$ 62 milhões por ano, o que impactará os resultados nos próximos 4 anos, apenas com a operação de gestão de passivos. Isso significa uma economia acumulada de aproximadamente U\$ 250 milhões entre os anos de 2021 a 2024.

#### Detalhamento da Estrutura de Capital

R\$ Milhões	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %
Dívida de Curto Prazo	7.380	6.718	10%	6.566	12%
Dívida de Longo Prazo	21.424	20.241	6%	20.244	6%
Dívida Bruta Total	28.804	26.959	7%	26.810	7%
Moeda Nacional	10%	3%	731 bps	11%	-89 bps
Moeda Estrangeira	90%	97%	-731 bps	89%	89 bps
Caixa e Equivalente Caixa	(11.057)	(7.574)	46%	(11.757)	-6%
Dívida Líquida	17.747	19.385	-8%	15.053	18%
Dívida Líquida   EBITDA <sup>aj</sup> (R\$)	1,76 x	3,56 x	-51%	1,57 x	12%
Dívida Líquida   EBITDA aj (US\$)	1,69 x	2,84 x	-40%	1,60 x	5%



#### Iniciativas em ESG

A Marfrig tem um robusto modelo de gestão ESG, sendo sustentabilidade e governança corporativa pilares fundamentais na estratégia da Companhia.

Nossa atividade é de enorme impacto social e ambiental. Ao mesmo tempo em que alimentamos bilhões de pessoas ao redor do mundo com produtos à base de proteína bovina, atuamos em um setor cujos modelos de produção são caracterizados pelo alto consumo de recursos naturais. Para minimizar o impacto ambiental das nossas atividades ao longo de toda a cadeia de valor, adotamos ações concretas, que se dividem em seis eixos. A conexão entre eles é estratégica para nós e é o que nos permite entregar produtos de altíssima qualidade e ambientalmente responsáveis:

- Controle de Origem
- Redução das emissões de gases de efeito estufa
- Bem-estar animal
- Uso de recursos naturais (água e energia)
- Gestão, tratamento e descarte de efluentes e resíduos
- Responsabilidade Social

Em Governança Corporativa, o Comitê de Sustentabilidade vinculado ao Conselho de Administração e formado em sua maioria por membros independentes, um deles ex-diretor executivo Greenpeace, é responsável por direcionar a estratégia e fazer a interlocução do tema com todos os stakeholders da Empresa.

Em 2020, a Marfrig anunciou um plano de ter toda cadeia de produção livre de desmatamento em dez anos

- Empresa investirá 500 milhões de reais em ações de sustentabilidade até 2030;
- Principal objetivo é produzir preservando os biomas brasileiros, em especial a Amazônia;
- Programa, desenhado em parceria com a IDH, prevê originação sustentável do gado, rastreabilidade total e inclusão de produtores.

A Companhia anunciou o Plano Marfrig Verde+, cujo objetivo é garantir que 100% da cadeia de produção da empresa seja sustentável e livre de desmatamento nos próximos dez anos. O plano, concebido em parceria com a instituição público-privada holandesa IDH - Iniciativa para o Comércio Sustentável, foi apresentado a investidores, clientes, pecuaristas e ambientalistas do Brasil e do exterior.

Com base na abordagem PRODUÇÃO-CONSERVAÇÃO-INCLUSÃO, o plano prevê uma conexão mais estreita com a cadeia de fornecimento, indo além das relações comerciais, melhorando assim o seu sustento e mitigando os riscos de desmatamento.

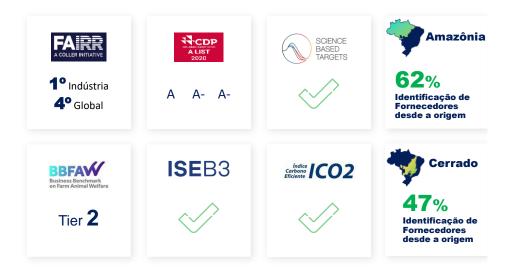
Muitas das ações serão simultâneas e interconectadas, e pressupõem um trabalho em rede, parcerias com associações representantes de pecuaristas, organizações da sociedade civil e academia, além de uma atuação conjunta com o Ministério Público. A sociedade poderá monitorar o ritmo de cumprimento das metas por meio de plataformas transparentes.

Até 2022, a Marfrig adaptará todos os seus sistemas para controle da cadeia e mitigação de riscos. Ainda neste ano, a empresa lançará o Mapa de Mitigação de Riscos de Fornecedores Indiretos, ferramenta que cruza vários mapas de presença de vegetação nativa com outros de produção pecuária. Dessa forma, será possível determinar áreas de maior ou menor risco de supressão de biodiversidade. Também até o final de 2020, o sistema de geomonitoramento via satélite, hoje usado para a Amazônia, estará adaptado para monitorar o bioma Cerrado.

No período entre 2022 e 2025, a Marfrig liderará o programa de reintegração de produtores bloqueados, tornando possível que eles voltem a cumprir os critérios de sustentabilidade da companhia. Também será colocado em prática um programa de rede de assistência técnica, intensificação e restauração por meio de melhoria da pastagem, melhoria genética e da nutrição animal. O apoio à iniciativa piloto liderada pela IDH, o Programa de Produção Sustentável de Bezerros, no Mato Grosso, é parte da construção desses modelos de assistência técnica. Além disso, juntamente as instituições financeiras, o Marfrig e a IDH estão coordenando a construção de crédito adequado às necessidades dos pecuaristas.



Essas ações já são reconhecidas pelo Mercado e comunidade de investidores e a MARFRIG É A MAIS BEM AVALIADA GLOBALMENTE NO SETOR:



#### **Social**

#### PROGRAMA COZINHA CIDADÃ

A Marfrig apoia a retomada da economia do país e em especial o setor de bares e restaurantes, que estão inclusos no plano de flexibilização do estado de São Paulo e voltarão às atividades obedecendo todos os protocolos de segurança.

Uma das ações é o ingresso no programa Cozinha Cidadã, da prefeitura de São Paulo, iniciativa que doa 10 mil refeições diárias para a população vulnerável na capital paulista. A Marfrig doará 50 toneladas de carne para compor o cardápio, fazendo com que as doações cheguem a 20 mil. Todas as refeições serão entregues para a Secretaria de Direitos Humanos, que se encarregará de fazer a distribuição para a população.

Fazem parte da ação diversos restaurantes clientes da Marfrig. São eles: Almanara, Barbacoa, Grupo São Bento, Kinoshita, Kitchin, NB Steak, Nino Cucina, Outback, Ráscal, Rodeio, Rufinos e Varanda.

## **COMBATE AO COVID-19**

A Marfrig juntou-se a outras 12 empresas em uma ação coletiva para viabilizar a doação de mais de 5.000 concentradores de oxigênio, que serão utilizados para o tratamento de pacientes com Covid-19 em suas próprias localidades, evitando deslocamentos para outras cidades e, consequentemente, a sobrecarga de hospitais. O concentrador de oxigênio é um equipamento que separa o oxigênio do ar e o fornece ao paciente em um fluxo direto e contínuo, contribuindo para a melhora de sua capacidade respiratória, uma das áreas mais afetadas pelas consequências da Covid-19.

Participam desta iniciativa as seguintes empresas: Bradesco, BRF, B3, Embraer, Gerdau, Grupo Ultra, Itaú, Magazine Luiza, Marfrig, Natura &CO, Suzano e Unipar. O grupo atendeu a uma chamada pública feita pelo Ministério da Saúde para a aquisição de concentradores de oxigênio. A Air Liquide Brasil, líder mundial em gases, tecnologias e serviços para a indústria e saúde, fez a cotação geral para a importação dos equipamentos, ao custo total de R\$ 35 milhões.

O uso dos concentradores doados nesta ação terá papel fundamental no combate à pandemia e consequente desafogamento do sistema hospitalar. Considerando que o tempo médio de uso do aparelho por paciente pode variar entre uma ou duas semanas, a expectativa é de que os mais de 5 mil concentradores atendam, mensalmente, entre 10 mil e 20 mil pacientes. Cada concentrador substitui, em média, 21 cilindros de oxigênio. Juntos, os equipamentos doados suprirão o equivalente a uma produção mensal de 1.100.000 metros cúbicos do insumo, volume que demandaria mais de 108 mil cilindros por mês para ser armazenado. A quantidade de oxigênio fornecida por meio dos concentradores contribuirá ainda para evitar a sobrecarga na capacidade produtiva da indústria de gases.



A praticidade no manuseio é outra característica de destaque no uso dos concentradores. Cada equipamento pesa aproximadamente 15 quilos e necessita apenas de energia elétrica para funcionar. Essas condições facilitam o transporte e uso, inclusive, nas regiões mais remotas do País. A durabilidade também é um diferencial destes equipamentos. Os concentradores doados têm uma vida útil estimada em sete anos.

Os mais de 5 mil concentradores de oxigênio adquiridos nesta ação serão entregues ao Ministério da Saúde, a quem caberá a responsabilidade de fazer a logística de distribuição dos equipamentos. A expectativa é que os aparelhos sejam enviados aos seus l ocais de destino no decorrer do mês de abril.

Com essa iniciativa coletiva, as empresas somam seus esforços no enfrentamento à pandemia de Covid-19, em um de seus momentos mais agudos no Brasil. As companhias participantes desta ação estão comprometidas com os esforços da sociedade para salvar vidas e com o apoio ao Poder Público, em suas diferentes esferas, nas ações de superação à crise sanitária.



#### **Disclaimer**

Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a "Companhia") na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 31 de março de 2021 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Este material contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras "prevê", "deseja", "espera", "estima", "pretende", "antevê", "planeja", "prediz", "projeta", "alvo" e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado ("Securities Act"). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Este documento não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.



## **LISTAGEM DE ANEXOS**

ANEXO I:	Demonstrativo de Resultados e DRE por Operação	19
ANEXO II:	Reconciliação EBITDA Ajustado	20
ANEXO III:	Fluxo de Caixa	21
ANEXO IV:	Balanço	22
ANEXO V:	Conversão Cambial	23
ANEXO VI:	Sobre a Marfrig	24



## ANEXO I – Demonstrativo de Resultado

R\$ Milhões	1T2	21	1T2	.0	Var.		
	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%	
Receita Líquida	17.236	100,0%	13.502	100,0%	3.734	27,7%	
CPV	(14.986)	-86,9%	(11.826)	-87,6%	(3.160)	26,7%	
Lucro Bruto	2.249	13,1%	1.676	12,4%	573	34,2%	
DVG&A	(911)	-5,3%	(757)	-5,6%	(154)	20,3%	
Comercial	(660)	-3,8%	(545)	-4,0%	(115)	21,2%	
Administrativa	(251)	-1,5%	(212)	-1,6%	(39)	18,2%	
EBITDA <sup>aj</sup>	1.708	9,9%	1.223	9,1%	485	39,7%	
Outras receitas/despesas	(95)	-0,6%	(55)	-0,4%	(41)	74,4%	
EBITDA	1.613	9,4%	1.168	8,7%	445	38,1%	
Equivalência Patrimonial	(2)	0,0%	0	0,0%	(2)	n.a	
D&A	(370)	-2,1%	(304)	-2,3%	(66)	21,7%	
EBIT	1.241	7,2%	864	6,4%	377	43,6%	
Resultado Financeiro	(733)	-4,3%	(1.183)	-8,8%	450	-38,0%	
Receitas/Despesas Financeiras	(346)	-2,0%	(551)	-4,1%	206	-37,3%	
Variação Cambial	(387)	-2,2%	(632)	-4,7%	244	-38,7%	
ЕВТ	508	2,9%	(319)	-2,4%	827	827	
IR + CS	(2)	0,0%	286	2,1%	(288)	(288)	
Resultado Líquido - Op. Continuada	506	2,9%	(32)	-0,2%	539	506	
Resultado Líquido - Total	506	2,9%	(32)	-0,2%	539	506	
Participação Minoritários	(227)	-1,3%	(105)	-0,8%	(122)	116,9%	
raticipação Minoritarios	(==7)	_,	(200)	0,0.0	()		
Lucro (Prejuízo) Líquido - Op. Continuada	279	1,6%	(137)	-1,0%	416	416	
Lucro (Prejuízo) Líquido - Total	279	1,6%	(137)	-1,0%	416	416	
P&L – USD x BRL	R\$ 5	,47	R\$ 4,	46	R\$ 1,0	01	
BS – USD x BRL	R\$ 5		R\$ 5,		R\$ 0,5		

## **DRE por Operação**

1T21	América	do Norte	Améric	a do Sul	Corpo	orate
R\$ Milhões	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL
Receita Líquida	12.663	100,0%	4.573	100,0%	-	100,0%
CPV	(10.812)	-85,4%	(4.174)	-91,3%	(1)	0,0%
Lucro Bruto	1.850	14,6%	399	8,7%	(1)	0,0%
DVG&A	(515)	-4,1%	(283)	-6,2%	(114)	0,0%
EBITDA Ajustado	1.523	12,0%	211	4,6%	(25)	0,0%



## ANEXO II – Reconciliação EBITDA Ajustado

Reconciliação EBITDA Ajustado	1T21	1T20
R\$ Milhões		
Lucro/Prejuízo Líquido Continuado	279	(137)
(+) Provisão de IR e CS	2	(286)
(+) Participação de Acionistas não Controladores	227	105
(+) Variação Cambial Líquida	387	632
(+) Encargos Financeiros Líquidos	346	551
(+) Depreciação / Amortização	370	304
(+) Equivalência de não controladas	2	-1
EBITDA	1.613	1.168
(+) Outras Receitas/Despesas Operacionais	95	55
EBITDA <sup>aj</sup>	1.708	1.223



## ANEXO III – Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Continuado		
R\$ Milhares	1T21	1T20
Lucro no período das operações	279.370	(136.930)
Itens de resultado que não afetam o caixa	1.325.216	1.334.217
Donrociação o Amertização	360.059	202 907
Depreciação e Amortização Participação dos acionistas não controladores	369.958 226.965	303.897 104.659
Provisão para contingências	(5.645)	20.247
Tributos diferidos e obrigações tributarias	(102.262)	(328.070)
Resultado com equivalência patrimonial	1.652	(328.070)
Variação cambial sobre financiamentos	416.431	621.833
Variação cambial demais contas de ativo e passivo	(28.958)	9.816
Despesas de juros sobre dívidas financeiras	398.849	293.858
Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	5.604	5.684
Custo na emissão de operações financeiras	23.565	189.244
Ajuste a valor presente dos arrendamentos	57	51
Perdas esperadas por não realização de estoque	9.115	(14.068)
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa	(192)	5.976
Perdas esperadas para credito de inquidação duvidosa  Perdas esperadas por não realização de impostos a recuperar	5.668	71.947
Outros efeitos não caixa	4.409	49.143
Outros ereitos não caixa	4.403	43.143
Mutações patrimoniais	(1.819.146)	(2.167.510)
Contas a receber de clientes	367.197	(25.275)
		(25.375) (289.038)
Estoques e ativo biológico corrente	(515.292)	
Depósitos judiciais	(2.111)	(4.310)
Pessoal, encargos e benefícios sociais	(762.238)	(421.901)
Fornecedores e fornecedores risco sacado	(531.290)	(921.284)
Tributos correntes e diferidos	59.691	(364.458)
Títulos a receber e a pagar	18.540	(50.556)
Outras contas ativas e passivas	(453.643)	(90.588)
Fluxo de caixa (aplicado) gerado nas atividades operacionais	(214.560)	(970.223)
Aplicações em ativo imobilizado e ativo biológico não corrente	(395.924)	(188.744)
Aplicações no ativo intangível	(493)	(1.635)
	(100)	(=:000)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos	(396.417)	(190.379)
Empréstimos e financiamentos	(1.006.954)	(1.081.708)
Empréstimos obtidos	12.281.643	2.320.090
Empréstimos liquidados	(13.288.597)	(3.401.798)
Arrendamentos pagos	(50.306)	(64.046)
Ações em tesouraria	(7.177)	(43.508)
Aquisição de participação de não controladores	<u> </u>	(4.073)
Dividendos/JSCP pagos no período	(143.397)	-
Fluxo de caixa (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos	(1.207.834)	(1.193.335)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	1.118.318	1.518.000
Fluxo de caixa do período	(700.493)	(835.937)
Saldo final	11.056.955	7.574.176
Saldo inicial	11.757.448	8.410.113
Variação do período	(700.493)	(835.937)



## ANEXO IV — Balanço Patrimonial (em R\$ Milhares)

ATIVO	1T21	4T20
ATIVO CIRCULANTE		
Caixa e Aplicações	11.056.956	11.757.449
Valores a receber clientes nacionais	2.724.434	2.513.032
Estoques de produtos e mercadorias	3.562.968	2.851.160
Ativos biológicos	26.905	36.922
Tributos a recuperar	733.741	704.783
Despesas do exercício seguinte	111.365	93.107
Títulos a receber	30.790	27.400
Adiantamentos a fornecedores	221.490	154.978
Outros valores a receber	425.576	281.071
	18.894.225	18.419.902

PASSIVO	1T21	4T20
PASSIVO CIRCULANTE		
Fornecedores	2.548.054	2.764.643
Fornecedores risco sacado	6.930	3.426
Pessoal, encargos e benefícios sociais	872.987	1.545.664
Impostos, taxas e contribuições	758.396	509.299
Empréstimos, financiamentos e debentures	7.380.492	6.566.089
Títulos a pagar	138.993	125.899
Arrendamentos a pagar	172.751	161.432
Antecipações de clientes	2.024.422	1.710.034
Dividendos	70.542	70.542
Outras obrigações	427.988	407.360
	14.401.555	13.864.388

NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	51.054	48.943
Títulos a receber	800	2.150
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.664.309	1.542.293
Tributos a recuperar	3.119.238	3.000.291
Outros valores a receber	482.599	234.790
	5.318.000	4.828.467
Investimentos	216.802	210.680
Imobilizado	8.715.813	8.062.919
Intangível	8.566.750	7.985.473
	17.499.365	16.259.072

NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debentures	21.423.533	20.244.058
Impostos, taxas e contribuições	387.062	372.302
Imposto de renda e contribuição social diferidas	87.387	98.831
Provisão para contingências	423.361	428.939
Arrendamentos a pagar	542.153	527.998
Títulos a pagar	250.562	246.356
Outras obrigações	229.837	210.506
	23.343.895	22.128.990

PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	8.204.391	8.204.391
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	(1.853.134)	(1.684.338)
Reserva legal	59.327	59.327
Reserva de lucros	148.431	148.431
Dividendo adicional proposto	70.542	70.542
Outros resultados abrangentes	(4.586.759)	(4.703.644)
Lucros Acumulados	279.696	0
Patrimônio líquido de controladores	2.322.494	2.094.709
Participação de não controladores	1.643.646	1.419.354
Total do Patrimônio Líquido	3.966.140	3.514.063

TOTAL DO ATIVO	41.711.590	39.507.441
----------------	------------	------------

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO	44 744 500	20 507 444
LÍQUIDO	41.711.590	39.507.441



## **ANEXO V – Conversão Cambial**

	1T21	1T20	Var. %	4T20	Var. %	LTM1T21	LTM1T20	Var. %
Dólar Médio (R\$ US\$)	5,47	4,46	22,6%	5,39	1,5%	5,41	4,12	31,4%
Dólar Fechamento (R\$ US\$)	5,70	5,20	9,6%	5,2	9,6%	5,70	5,20	9,6%
Peso Uruguaio Médio (UYU US\$)	43,09	39,68	8,6%	42,61	1,1%	42,90	36,97	16,0%
Peso Argentino Médio (ARS US\$)	88,57	61,51	44,0%	80,05	10,6%	77,41	53,84	43,8%



#### ANEXO VI – Sobre a Marfrig

A Marfrig Global Foods S.A. é a segunda maior produtora de carne bovina do mundo, com operações nos Estados Unidos, Brasil, Uruguai, Argentina e Chile.

- Nos Estados Unidos, sua subsidiária National Beef é a quarta maior processadora de carne e uma das mais eficientes empresas do setor. A operação norte-americana possui três plantas de abate com capacidade de aproximadamente 13.100 animais/dia, o que totaliza mais de 3,7 milhões de cabeças/ano, e representa aproximadamente 14% da participação do abate dos EUA.
- No Brasil, a Companhia é a segunda maior processadora de carne, com capacidade de abate de 12,1 mil animais/dia
  e capacidade de produção de hambúrgueres de 77 mil toneladas/ano. Com marcas reconhecidas pela sua qualidade,
  como Bassi e Montana, a Companhia atua com foco nos canais de varejo e foodservice para o mercado local tendo os
  melhores restaurantes e churrascarias como clientes.
- No Uruguai, é a maior empresa do setor e a principal exportadora de carne bovina e se distingue pela produção e comercialização de carne orgânica e outros produtos de nicho ("de maior valor agregado").
- Na Argentina, além de possuir duas plantas de abate e ser uma das principais exportadoras do país, a Companhia é líder na produção e comercialização de hambúrgueres e salsichas e detém duas das marcas mais valiosas e reconhecidas da região (Paty e Vienissima!).
- No Chile, a Marfrig é a principal importadora de carne bovina do país, além de ter uma planta de abate de cordeiros na Patagônia chilena destinada praticamente ao atendimento dos maiores mercados consumidores fora do país.
- A parceria entre Marfrig e Archer-Daniels-Midland Company "ADM" criou a PlantPlus Foods, joint venture que combina a capacidade de inovação, excelência operacional e escala global das duas companhias para a produção e comercialização de produtos de base vegetal por meio dos canais de varejo e food service, nos mercados da América do Sul e América do Norte.

PAÍS	Unidades de Abate de bovinos	Capacidade efetiva de abate (cabeças/dia)
OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE	3	13,1 mil
EUA	3	13,1 mil
OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL	17	17,0 mil
Brasil	11	12,1 mil
Uruguai	4	3,7 mil
Argentina	2	1,2 mil
TOTAL	20	30,1 mil

**Industrializados:** também distribuída nas Américas o negócio de industrializados é responsável pela fabricação e elaboração de produtos como hambúrgueres, carne enlatada, carnes com molhos, embutidos, salsichas e outros.

PAÍS	Unidades de Processame nto	Capacidade de produção hambúrguer (ton/ano)	Capacidade de produção de outros processados (ton/ano)	Capacidade total de processados (ton/ano)
OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE	5	100 mil	104 mil	204 mil
EUA	5	100 mil	104 mil	204 mil
OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL	7	122mil	105 mil	227 mil
Brasil	3	77 mil	66 mil	143 mil
Uruguai	1	6 mil	6 mil	12 mil
Argentina	3	39 mil	33 mil	72 mil
TOTAL	12	222 mil	209 mil	431 mil

A Marfrig conta ainda com 10 centros de distribuição e escritórios comerciais localizados na América do Sul, Europa e Ásia.

No Uruguai e Chile, a Marfrig conta ainda com linhas de produção para abate de cordeiros, totalizando 6.500 animais/dia.



# Marfrig Global Foods S.A.

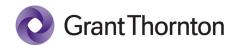
Informações Contábeis Intermediárias e Consolidadas (ITR) Em 31 de março de 2021

# ÍNDICE

Consolidadas	
Quadros Balanços patrimoniais	05
Demonstrações dos resultados	
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	
Demonstrações dos fluxos de caixa	
Demonstrações do valor adicionado	
Demonstrações dos resultados abrangentes	
1. Contexto operacional	12
2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias individuais	is e
consolidadas	12 14
	1
Ativos	
4. Caixa e equivalentes de caixa	
5. Aplicações financeiras	
6. Valores a receber – clientes nacionais e internacionais	
7. Estoques de produtos e mercadorias	
8. Tributos a recuperar	
9. Títulos a receber	
10. Imposto de renda e contribuição social diferidos	
11. Investimentos	
12. Propriedade de Investimento	
13. Imobilizado	
14. Intangível	27
Passivos e patrimônio líquido	
15. Fornecedores	27
16. Fornecedores risco sacado	28
17. Impostos, taxas e contribuições	28
18. Empréstimos, financiamentos e debêntures	29
19. Antecipações de clientes	31
20. Arrendamentos a pagar	
21. Títulos a pagar	33
22. Provisões para contingências	34
23. Patrimônio líquido	37
Resultado	
24. Receita líquida de venda	40
25. Custos e despesas por natureza	
26. Resultado financeiro líquido	
27. Resultado por ação	
Instrumentos Financeiros	
28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco	42
Tributos sobre o lucro	
29. Imposto de renda e contribuição social	50

## Outras informações

30.	Informações por segmento	50
	Cobertura de seguros	
	Partes relacionadas	
	Remuneração dos administradores	
	Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa	
	Eventos subsequentes	



# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Grant Thornton Auditores Independentes

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da **Marfrig Global Foods S.A.** São Paulo – SP

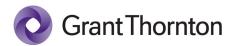
#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (lasb), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2021

Jefferson Coelho Diniz CT CRC 189-277.007/O-8

**Grant Thornton Auditores Independentes** CRC 2SP-025.583/O-1

## Balanços patrimoniais Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

## **ATIVO**

		Control	adora	Consolidado		
	Nota Explicativa	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	
Ativo circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	4	29.900	291.563	1.563.156	2.041.924	
Aplicações financeiras	5	1.148.351	53.456	9.493.800	9.715.525	
Valores a receber - Clientes nacionais	6	266.312	346.121	2.150.833	2.026.341	
Valores a receber - Clientes internacionais	6	810.062	754.648	573.601	486.691	
Estoques de produtos e mercadorias	7	721.292	623.150	3.562.968	2.851.160	
Ativos biológicos		_	_	26.905	36.922	
Tributos a recuperar	8	557.080	538.325	733.741	704.783	
Despesas do exercício seguinte		14.826	12.148	111.365	93.107	
Títulos a receber	9	381.177	359.055	30.790	27.400	
Adiantamentos a fornecedores		72.074	81.473	221.490	154.978	
Outros valores a receber		64.232	37.671	425.576	281.071	
	-	4.065.306	3.097.610	18.894.225	18.419.902	
Ativo não circulante						
Depósitos judiciais		44.792	42.701	51.054	48.943	
Títulos a receber	9	16.248.356	14.078.584	800	2.150	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	1.145.596	1.037.059	1.664.309	1.542.293	
Tributos a recuperar	8	3.095.365	2.976.861	3.119.238	3.000.291	
Outros valores a receber	O	2.780	3.986	482.599	234.790	
Outros valores a recepci	-	20.536.889	18.139.191	5.318.000	4.828.467	
Investimentos	11	6.307.921	7.714.909	66.145	60.023	
Propriedades para investimento	12	150.657	150.657	150.657	150.657	
Imobilizado	13	3.498.403	3.349.689	8.715.813	8.062.919	
Intangível	14	289.560	295.482	8.566.750	7.985.473	
	-	10.246.541	11.510.737	17.499.365	16.259.072	
	-	30.783.430	29.649.928	22.817.365	21.087.539	
	-	30.763.430	29.049.920	22.017.303	21.007.555	
Total do ativo	:	34.848.736	32.747.538	41.711.590	39.507.441	

## Balanços patrimoniais Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais)

## PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controla	dora	Consolidado		
	Nota Explicativa	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	
Passivo circulante						
Fornecedores	15	459.143	730.037	2.548.054	2.764.643	
Fornecedores risco sacado	16	6.930	3.426	6.930	3.426	
Pessoal, encargos e benefícios sociais		113.516	107.822	872.987	1.545.664	
Impostos, taxas e contribuições	17	37.472	41.757	758.396	509.299	
Empréstimos, financiamentos e debentures	18	5.625.351	5.089.995	7.380.492	6.566.089	
Títulos a pagar	21	133.720	119.703	138.993	125.899	
Arrendamentos a pagar	20	10.715	11.875	172.751	161.432	
Antecipações de clientes	19	1.744.401	1.594.846	2.024.422	1.710.034	
Dividendos a pagar		70.542	70.542	70.542	70.542	
Outras obrigações		60.923	69.706	427.988	407.360	
		8.262.713	7.839.709	14.401.555	13.864.388	
Passivo não circulante						
Empréstimos, financiamentos e debentures	18	872.226	700.272	21.423.533	20.244.058	
Impostos, taxas e contribuições	17	149.595	157.080	387.062	372.302	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	-	87.387	98.831	
Provisão para contingências	22	329.770	345.352	423.361	428.939	
Arrendamentos a pagar	20	153.880	157.528	542.153	527.998	
Títulos a pagar	21	22.758.058	21.452.888	250.562	246.356	
Outras obrigações				229.837	210.506	
		24.263.529	22.813.120	23.343.895	22.128.990	
Patrimônio líquido						
Capital social	23.1	8.204.391	8.204.391	8.204.391	8.204.391	
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	23.2	(1.853.134)	(1.684.338)	(1.853.134)	(1.684.338)	
Reserva legal	23.3	59.327	59.327	59.327	59.327	
Reserva de lucros	23.4	148.431	148.431	148.431	148.431	
Dividendo adicional proposto	23.5	70.542	70.542	70.542	70.542	
Outros resultados abrangentes	23.6	(4.586.759)	(4.703.644)	(4.586.759)	(4.703.644)	
Lucros acumulados		279.696		279.696		
Patrimônio líquido de controladores		2.322.494	2.094.709	2.322.494	2.094.709	
Participação de não controladores				1.643.646	1.419.354	
Total do patrimônio líquido		2.322.494	2.094.709	3.966.140	3.514.063	
Total do passivo e patrimônio líquido		34.848.736	32.747.538	41.711.590	39.507.441	
rotal do passivo e patrilionio liquido	=	34.040.730	34.141.330	41.711.030	33.307.441	

#### Demonstrações dos resultados Trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

		Control	adora	Consolidado		
	Nota Explicativa	Acumulado 2021	Acumulado 2020	Acumulado 2021	Acumulado 2020	
Receita líquida de vendas	24	2.967.928	2.753.470	17.235.826	13.501.609	
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	25	(2.802.851)	(2.295.207)	(14.985.944)	(11.825.502)	
Lucro bruto		165.077	458.263	2.249.882	1.676.107	
Receitas (despesas) operacionais		365.496	111.616	(1.008.385)	(811.676)	
Comerciais Administrativas e gerais Resultado com equivalência patrimonial Outras receitas (despesas) operacionais	25 25	(126.550) (37.631) 629.008 (99.331)	(137.026) (25.247) 321.174 (47.285)	(660.100) (251.513) (1.652) (95.120)	(544.839) (212.306) - (54.531)	
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		530.573	569.879	1.241.497	864.431	
Resultado financeiro	26	(478.243)	(985.390)	(733.061)	(1.183.022)	
Receitas financeiras Despesas financeiras		535.527 (1.013.770)	643.383 (1.628.773)	401.270 (1.134.331)	687.064 (1.870.086)	
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários		52.330	(415.511)	508.436	(318.591)	
Imposto de renda e contribuição social		227.040	278.581	(2.101)	286.320	
Imposto de renda e contribuição social corrente Imposto de renda e contribuição social diferido	29 29	118.504 108.536	278.581	(104.363) 102.262	(41.495) 327.815	
Resultado líquido no período antes das participações		279.370	(136.930)	506.335	(32.271)	
Participação do acionista controlador Participação dos acionistas não-controladores		279.370	(136.930)	279.370 226.965	(136.930) 104.659	
• •		279.370	(136.930)	506.335	(32.271)	
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - Ordinária		0,3992	(0,1956)	0,3992	(0,1956)	

#### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

		Reservas de capital,							Total da	
		opções outorgadas			Dividendo	Outros			participação de	Total do
	Capital	e ações em	Reservas	Reservas de	adicional	resultados	Prejuízos		não	Patrimônio
	social	tesouraria	Legal	Lucros	proposto	abrangentes	acumulados	Total	controladores	Líquido
Em 31 de dezembro de 2019	8.204.391	(1.271.370)	44.476	7.348	-	(3.271.650)	(3.094.630)	618.565	1.157.776	1.776.341
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	-	(537.115)	-	-	-	(651.853)	340	(1.188.628)	340.568	(848.060)
Operações de proteção à risco de variação cambial	-	-	-	-	-	(278.891)	-	(278.891)	-	(278.891)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(43.508)	-	-	-	-	-	(43.508)	-	(43.508)
Ágio stock option	-	(624)	-	-	-	-	-	(624)	-	(624)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	(136.930)	(136.930)	104.659	(32.271)
	-	-	<b>-</b>	-	-	-				
Em 31 de março de 2020	8.204.391	(1.852.617)	44.476	7.348		(4.202.394)	(3.231.220)	(1.030.016)	1.603.003	572.987

	Capital social	Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	Reservas Legal	Reservas de Lucros	Dividendo adicional proposto	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Total da participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido
Em 31 de dezembro de 2020	8.204.391	(1.684.338)	59.327	148.431	70.542	(4.703.644)	-	2.094.709	1.419.354	3.514.063
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	-	(160.604)	-	-	-	116.885	326	(43.393)	(2.673)	(46.066)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(7.177)	-	-	-	-	-	(7.177)	- '	(7.177)
Ágio stock option	-	(1.015)	-	-	-	-	-	(1.015)	-	(1.015)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	279.370	279.370	226.965	506.335
Em 31 de março de 2021	8.204.391	(1.853.134)	59.327	148.431	70.542	(4.586.759)	279.696	2.322.494	1.643.646	3.966.140

## Demonstrações dos fluxos de caixa Trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado		
	Nota Explicativa	Acumulado 2021	Acumulado 2020	Acumulado 2021	Acumulado 2020	
Lucro no período das operações		279.370	(136.930)	279.370	(136.930)	
Itens de resultado que não afetam o caixa		(200.695)	218.958	1.325.216	1.334.217	
Depreciação e amortização		75.437	69.652	369.958	303.897	
Participação dos acionistas não controladores		-	-	226.965	104.659	
Provisão para contingências		(15.582)	9.750	(5.645)	20.247	
Tributos diferidos e obrigações tributarias		(108.536)	(278.580)	(102.262)	(328.070)	
Resultado com equivalência patrimonial		(629.008)	(321.174)	1.652	-	
Variação cambial sobre financiamentos		413.439	617.175	416.431	621.833	
Variação cambial demais contas de ativo e passivo		(38.967)	11.901	(28.958)	9.816	
Despesas de juros sobre dívidas financeiras		90.100	16.022	398.849	293.858	
Despesas de juros sobre arrendamento financeiro		727	1.322	5.604	5.684	
Custo na emissão de operações financeiras		1.899	990	23.565	189.244	
Ajuste a valor presente dos arrendamentos		57	50	57	51	
Perdas esperadas por não realização de estoque		8.754	(13.946)	9.115	(14.068)	
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa		705	5.265	(192)	5.976	
Perdas esperadas por não realização de impostos a recuperar		-	72.204	5.668	71.947	
Outros efeitos não caixa		280	28.327	4.409	49.143	
Mutações patrimoniais		780.085	(1.313.626)	(1.819.146)	(2.167.510)	
Contas a receber de clientes		203.055	(932.831)	367.197	(25.375)	
Estoques e ativo biológico corrente		(106.896)	194.799	(515.292)	(289.038)	
Depósitos judiciais		(2.091)	(4.345)	(2.111)	(4.310)	
Pessoal, encargos e benefícios sociais		5.694	6.612	(762.238)	(421.901)	
Fornecedores e fornecedores risco sacado		(254.630)	(201.519)	, ,	(921.284)	
Tributos correntes e diferidos		` ,	, ,	(531.290) 59.691		
Títulos a receber e a pagar		(149.029) 1.121.815	(279.554) (40.915)	18.540	(364.458) (50.556)	
Outras contas ativas e passivas		(37.833)	(55.873)	(453.643)	(90.588)	
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais		858.760	(1.231.598)	(214.560)	(970.223)	
Attividades de investimentes						
Atividades de investimentos  Adições em ativo imobilizado e ativo biológico não corrente		(218.508)	(87.661)	(395.924)	(188.744)	
		(210.306)	, ,	` ,	'	
Adições no ativo intangível		-	(1.502)	(493)	(1.635)	
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos		(218.508)	(89.163)	(396.417)	(190.379)	
Atividades de financiamentos						
Empréstimos e financiamentos		201.872	764.393	(1.006.954)	(1.081.708)	
Empréstimos obtidos		2.293.322	1.402.788	12.281.643	2.320.090	
Empréstimos liquidados		(2.091.450)	(638.395)	(13.288.597)	(3.401.798)	
Arrendamentos pagos		(5.592)	(27.667)	(50.306)	(64.046)	
Ações em tesouraria		(7.177)	(43.508)	(7.177)	(43.508)	
Aquisição de participação de não controladores Dividendos/JSCP pagos no período		-	-	- (143.397)	(4.073)	
Divide No Silver Pages no periodo						
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	34	189.103	693.218	(1.207.834)	(1.193.335)	
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		3.877	115.176	1.118.318	1.518.000	
Fluxo de caixa do período		833.232	(512.367)	(700.493)	(835.937)	
Caixa e equivalentes de caixa						
Saldo final		1.178.251	1.288.611	11.056.955	7.574.176	
Saldo inicial		345.019	1.800.978	11.757.448	8.410.113	
Variação do período		833.232	(512.367)	(700.493)	(835.937)	

## Demonstrações do valor adicionado Trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado		
	Acumulado 2021	Acumulado 2020	Acumulado 2021	Acumulado 2020	
Receitas	3.170.143	2.977.472	17.497.823	13.774.664	
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	3.168.696	2.980.989	17.479.766	13.771.551	
Outras Receitas	2.153	1.746	17.913	12.598	
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(706)	(5.263)	144	(9.485)	
Insumos adquiridos de terceiros (inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)	2.874.001	2.505.400	14.148.220	11.494.901	
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	2.412.478	1.930.770	11.905.260	9.335.123	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	461.523	574.630	2.242.960	2.159.778	
Valor adicionado bruto	296.142	472.072	3.349.603	2.279.763	
Depreciação e amortização	75.437	69.652	369.958	303.897	
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	220.705	402.420	2.979.645	1.975.866	
Valor adicionado recebido em transferência	1.164.535	964.556	399.616	687.063	
Resultado de equivalência patrimonial	629.008	321.174	(1.652)	_	
Receitas financeiras e variação cambial ativa	535.527	643.383	401.270 <sup>°</sup>	687.064	
Outros	-	(1)	(2)	(1)	
Valor adicionado total a distribuir	1.385.240	1.366.976	3.379.261	2.662.929	
Distribuição do valor adicionado	1.385.240	1.366.976	3.379.261	2.662.929	
Pessoal	163,745	179.020	1.510.853	1.067.029	
Remuneração direta	127.082	137.371	1.470.120	1.021.840	
Benefícios	28.808	31.908	32.240	34.814	
FGTS	7.855	9.741	8.493	10.375	
Impostos, taxas e contribuições	(75.887)	(307.275)	176.173	(285.402)	
Federais	(153.101)	(377.893)	92.484	(394.265)	
Estaduais	75.226	68.838	81.695	107.072	
Municipais	1.988	1.780	1.994	1.791	
Remuneração de capitais de terceiros	1.018.012	1.632.161	1.185.900	1.913.573	
Juros	1.013.770	1.628.773	1.134.331	1.870.086	
Aluguéis	4.242	3.388	51.569	41.719	
Outras	-	-	-	1.768	
Remuneração de Capitais Próprios	279.370	(136.930)	506.335	(32.271)	
Lucro (prejuízo) do período das operações	279.370	(136.930)	279.370	(136.930)	
Participação dos não controladores	-	-	226.965	104.659	

## Demonstrações dos resultados abrangentes Trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

	Control	adora	Consolidado		
	Acumulado 2021	Acumulado 2020	Acumulado 2021	Acumulado 2020	
Resultado do período	279.370	(136.930)	506.335	(32.271)	
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços Operações de proteção à risco de variação cambial	116.885 -	(651.853) (278.891)	114.212 -	(311.285) (278.891)	
Total do resultado abrangente do período	116.885	(930.744)	114.212	(590.176)	
Total do resultado abrangente	396.255	(1.067.674)	620.547	(622.447)	
Atribuído a: Participação do acionista controlador Participação dos acionistas não-controladores	396.255 -	(1.067.674) -	396.255 224.292	(1.067.674) 445.227	

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 1. Contexto operacional

A Marfrig Global Foods S.A. é uma multinacional que atua nos setores de alimentos, nos canais de food service, varejo e conveniência, industrial e de exportação, no Brasil e no mundo. Com base de produção distribuída no eixo das Américas, a Companhia possui um portfólio de produtos diversificado e abrangente, e suas operações estão alicerçadas em seu compromisso com a excelência e qualidade, o que garante a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados do mundo, além dos lares de consumidores em aproximadamente 100 países. As atividades da Companhia se dividem em produção, processamento, industrialização, venda e distribuição de produtos à base de proteína animal (bovinos, ovinos e peixes) e vegetal. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada na cidade de São Paulo.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código MRFG3. Como participante do Novo Mercado da B3, está vinculada à Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social, também é negociada como ADR (American Depositary Receipt), Nível I (código MRRTY), no Mercado de Balcão Over-the-Counter (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MRRTY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MRFG3).

As ações da Companhia também fazem parte dos principais indicadores de desempenho do Mercado de Capitais brasileiro, como o Ibovespa, o mais importante indicador do desempenho médio das cotações do mercado de ações brasileiro. As ações da Marfrig também integram os seguintes índices da bolsa brasileira: Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA – IBrA; Índice Brasil 100 – IBrX 100; Índice Brasil 50 – IBrX 50; Índice de Consumo – ICON; Índice de Governança Corporativa Trade – IGCT; Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada - IGC; Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado – IGC-NM; Índice do Setor Industrial – INDX; Índice de Ações com Tag Along Diferenciado – ITAG; Índice Small Cap – SMLL. A Companhia também participa dos principais índices atrelados a sustentabilidade da B3, como o ISE; Índice de Sustentabilidade Empresarial e o ICO2; Índice Carbono Eficiente.

# 2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 11 de maio de 2021 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na sua gestão.

#### 2.1. Declaração de conformidade

### Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e deliberações e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das informações contábeis intermediárias.

## Informações contábeis intermediárias individuais

As informações contábeis intermediárias da Controladora foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, resoluções emitidas pelo CFC, são divulgadas em conjunto com as Demonstrações Contábeis consolidadas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos, alterados e revogados pelas Leis nº 11.638 de 28 de dezembro de 2007, 11.941 de 27 de maio de 2009 (antiga Medida Provisória nº 449 de 03 de dezembro de 2008) e 12.973 de 13 de maio de 2014.

Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado e o patrimônio líquido e resultado da Companhia Controladora em suas informações contábeis intermediárias individuais. Assim sendo, as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de informações.

### 2.2. Base de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$) que é a moeda de apresentação, e todos os valores arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As informações contábeis intermediárias consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Certos ativos e instrumentos financeiros podem estar apresentados pelo valor justo.

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o IFRS e as NBCs requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão demonstradas na nota explicativa nº 3.1.

# 2.3. Conversão de saldos em moeda estrangeira

# Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas de acordo com a moeda funcional de cada entidade.

Conforme dispõe a NBC TG 02/R3 (Deliberação CVM 640/10) — efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de Demonstrações Contábeis, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas Controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As informações contábeis intermediárias consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Marfrig Global Foods S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos de ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do período ou exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira que são mensurados pelo valor justo são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em outros resultados abrangentes na data de encerramento de cada período ou exercício.

#### Empresas do grupo

Os resultados e a posição financeira de todas as Controladas incluídas no consolidado e investimentos avaliados por equivalência patrimonial, que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação, são convertidos pela moeda de apresentação, conforme a seguir:

- i. Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das informações contábeis intermediárias consolidadas;
- ii. As contas de resultado são convertidas pela cotação média mensal da taxa de câmbio;
- iii. Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido e na demonstração dos resultados abrangentes consolidados na rubrica de "Ajustes acumulados de conversão".

# 3. Resumo das principais práticas contábeis

# 3.1. Principais práticas contábeis

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a NBC TG 21/R3 (Deliberação CVM 673/11) - Demonstração Intermediária, que estabelece o conteúdo mínimo de uma informação contábil intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. Desta forma, as informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das Demonstrações Contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas.

Conforme permitido pela NBC TG 21/R3 (Deliberação CVM 673/11) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3 das Demonstrações Contábeis anuais de 2020, resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas Demonstrações Contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias em conjunto com as Demonstrações Contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento.

# 3.2. Considerações sobre o COVID-19

O segmento de atuação da Companhia é considerado essencial e, assim não teve suas operações impactadas de forma relevante em relação à pandemia do COVID-19, inclusive no primeiro trimestre de 2021.

A Companhia, visando a proteção de seus colaboradores operacionais, decidiu interromper parcialmente as atividades em algumas plantas no decorrer do trimestre de 2021 de forma a não ultrapassar uma semana de interrupção em cada planta. A Companhia estimou os custos relativos a essa paralização em aproximadamente R\$ 50 milhões.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas Trimestre findo em 31 de março de 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

No exercício de 2020 a Companhia realizou diversas ações sociais, nas quais as mesmas podem ser analisadas nas Demonstrações Contábeis anuais encerradas em 31 de dezembro de 2020. A seguir estão descritas as principais ações sociais realizadas pela Companhia neste trimestre:

- ✓ A Marfrig concedeu aos seus colaboradores exames e outros materiais de prevenção como álcool em gel, máscaras e roupa de trabalho durante trimestre que totalizaram o montante de R\$ 0,7 milhões;
- ✓ Licenças remuneradas para os colaboradores do grupo de risco e para os que foram infectados com o vírus, totalizando o montante de R\$ 2,4 milhões.

As perspectivas da Companhia em relação à pandemia de COVID-19, diante do atual cenário e que irá manter o patamar de suas operações, e com o avanço das campanhas de vacinação as medidas restritivas impostas pelos governos devem se suavizar e, consequentemente, outras atividades mais afetadas irão voltar à normalidade, assim baseada em seus estudos e projeções, a Companhia não espera incorrer em impactos negativos em suas operações oriundos do COVID-19. Não obstante, a Companhia continuará acompanhando os efeitos da pandemia nos próximos meses para capturar, se houver, potenciais impactos relevantes sobre as informações contábeis quando forem substancialmente conhecidos e mensuráveis.

#### 3.3. Novas normas e interpretações

No trimestre findo em 31 de março de 2021, não foram emitidas novas normas, alterações ou interpretações de normas com impactos relevantes sobre as informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

#### 3.4. Informações contábeis consolidadas

As informações contábeis consolidadas incluem as informações da Companhia e das suas controladas, conforme quadro das participações societárias da Companhia na nota explicativa nº 11.1 Investimentos diretos da controladora.

A tabela a seguir, apresenta as participações societárias diretas e indiretas que compõe as informações contábeis intermediárias consolidadas, em 31 de março de 2021:

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### Participações Societárias

Controladora	Atividade Principal
Marfrig Global Foods S.A	Industrialização e comercialização de produto (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas
	para processamento de carne bovina, para abate de ovino, para fabricação de produtos de higiene e limpeza,
	e para fabricação de ração animal, localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Pará, Rondônia,
	Goiás e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Pernambuco e
	Paraná, também utilizado para processamento de carne bovina).
Subsidiárias	Atividade Principal
Masplen Ltd	Holding
Pampeano Alimentos S.A	Produtora de carnes enlatadas e outros produtos industrializados
Marfrig Overseas Ltd	Entidade de propósito específico - SPE
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda	Comercialização de energia e serviços associados
Inaler S.A	industrialização e comercialização de produtos
Establecimientos Colonia S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Frigorífico Tacuarembó S.A	industrialização e comercialização de produtos
Indusol S.A	Entidade de propósito específico para comissão da industria do Uruguai
Prestcott International S.A	Holding
Cledinor S.A	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos
Abilun S.A	Holding
Dicasold	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios
Marfrig Chile S.A	Îndustrialização e comercialização de produtos
Frigorífico Patagônia S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Marfrig Peru S.A.C.	Comercialização de produtos
Las Ánimas S.A.	Holding
Marfrig Argentina S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Estancias del Sur S.A	Industrialização e comercialização de produtos
MFG Holdings SAU	Holding
Quickfood S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Campo Del Tesoro	Industrialização e comercialização de produtos
Marfrig Holdings (Europe) B.V	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef (UK) Limited	Holding
Weston Importers Ltd	Trading
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MBC Bondco Limited	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig China	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef International Ltd.	Holding
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding
Beef Holdings Limited	Holding
Ltd	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment Lt	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain Logistics (China)	Joint Venture
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
National Beef Packing Company, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
MF Foods USA LLC.	Comercialização de produtos
Plant Plus Foods , LLC	Joint Venture
Iowa Premium LLC	Industrialização e comercialização de produto
National Carriers, Inc.	Transporte
NCI Leasing, Inc	Transporte Leasing
National Beef California, LP	Industrialização e comercialização de produto
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produto
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produto
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produto
National Elite Transportation LLC	Transporte
National Beef Leatrhers, LLC	Industrialização de Couro
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de Couro
National Beef Ohio	1
	Industrialização e comercialização de produto
National Beef aLF , LLC	Holding
aLF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos

As informações contábeis intermediárias das controladas sediadas no exterior foram elaboradas originalmente em sua moeda local, em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às práticas contábeis emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB* utilizando as suas respectivas moedas funcionais, sendo posteriormente, convertidas para Reais, pela taxa cambial correspondente na data do balanço.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 3.5. Reclassificação na demonstração de fluxo de caixa do trimestre findo em 31 de março de 2020

A Administração do Companhia procedeu com a reclassificação da demonstração do fluxo de caixa referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, em decorrência da reclassificação para melhor apresentação dos fluxos de caixa relativos as operações de debêntures e Bonds, anteriormente apresentados segregados dos empréstimos e financiamentos, para fluxos de caixas de empréstimos e financiamentos, em virtude de sua natureza. A citada reclassificação não alterou o fluxo de caixa das atividades de financiamento ou os demais elementos dessas informações contábeis trimestrais.

# 4. Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em espécie disponível no caixa e depósitos bancários à vista, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Caixa e bancos	13.755	33.432	1.330.514	1.458.344
Equivalentes de caixa	16.145	258.131	232.642	583.580
	29.900	291.563	1.563.156	2.041.924
	Control		Consoli	
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Caixa e equivalentes de caixa				
Reais	10.161	176.314	14.093	180.869
Dolar Norte-americano	19.059	114.608	1.380.330	1.677.384
Outros	680	641	168.733	183.671
	29.900	291.563	1.563.156	2.041.924

# 5. Aplicações financeiras

A tabela a seguir demonstra as aplicações financeiras por modalidade:

			Controla	adora	
	PMPV (1)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	31/03/21	31/12/20
Certificados de Déposito Bancario - CDB (2)	-	Real	2,54%	1.102.854	7.192
Titulo de Renda Fixa	-	Real	2,97%	15.178	14.939
Títulos de Capitalização	-	Real	0,00%	1.056	1.056
FIDC (2)	0,13	Real	6,24%	29.263	30.269
Total			•	1.148.351	53.456
Total circulante				1.148.351	53.456

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

				Consolid	ado
	PMPV (1)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	31/03/21	31/12/20
Certificados de Déposito Bancário - CDB (2)	-	Real	2,54%	1.102.854	7.192
Operações Compromissadas	-	Real	1,71%	25.714	-
Time Deposit (2)	1,58	Dolar	1,49%	8.319.431	9.661.766
FIDC (2)	0,13	Real	6,24%	29.263	30.269
Títulos de Renda Fixa	-	Real	2,94%	16.538	16.298
Total			· · · · · · · · · · · · · · · ·	9.493.800	9.715.525
Total circulante				9.493.800	9,715,525

<sup>(1)</sup> Prazo médio ponderado de vencimento em anos;

Não houve mudanças nas modalidades de aplicações financeiras da Companhia para o trimestre findo em 31 de março de 2021.

#### 6. Valores a receber - clientes nacionais e internacionais

	Controladora		Controladora Consolidado	
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Valores a receber - clientes nacionais	266.312	346.121	2.150.833	2.026.341
Valores a receber - clientes internacionais	810.062	754.648	573.601	486.691
	1.076.374	1.100.769	2.724.434	2.513.032
Valores a vencer:	1.043.502	1.088.294	1.961.284	1.735.137
Valores vencidos:	1.043.302	1.000.274	1.701.204	1./33.13/
de 1 a 30 dias	21.726	6.532	631.367	655.772
de 31 a 60 dias	538	4.243	57.749	48.704
de 61 a 90 dias	10.608	1.700	74.034	73.419
Acima de 90 dias	38.116	37.411	59.247	57.851
(-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa	(38.116)	(37.411)	(59.247)	(57.851)
	1.076.374	1.100.769	2.724.434	2.513.032

A perda esperada com créditos de liquidação duvidosa - PECLD foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos seus créditos, utilizando o critério de constituir a PECLD em sua totalidade dos títulos vencidos há mais de 90 dias. A Companhia não tem histórico de problemas relevantes com recebimento de clientes, o que reforça a razoabilidade da reserva estimada pela Companhia.

Adicionalmente, a Companhia revisou suas estimativas de perdas esperadas, motivada pelas medidas anticíclicas adotadas no enfrentamento à pandemia da COVID-19, e apesar dos diferimentos de prazo para pagamentos solicitados por parte dos clientes, concluiu que não há evidências relevantes que desencadeassem a alteração do critério adotado pela Administração da Companhia para a constituição da PECLD.

<sup>(2)</sup> As operações foram contratadas com liquidez diária, podendo assim ser resgatadas a qualquer momento, o vencimento mencionado é o vencimento da operação.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(37.411)	(57.851)
Estimativa líquida	(705)	192
Variação cambial	-	(1.588)
Saldo em 31 de março de 2021	(38.116)	(59.247)

Foi estruturado em junho de 2014, um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), para alienação de parte de seus recebíveis originados por operações de venda a prazo no mercado interno, no valor de R\$ 173.000 (principal). Em 31 de março de 2021, havia R\$ 119.462 de faturas negociadas com o fundo MRFG.

#### 7. Estoques de produtos e mercadorias

No trimestre findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 os estoques de produtos acabados foram avaliados pelo custo médio das compras e/ou produção, conforme demonstrado a seguir:

	Control	Controladora		idado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Produtos acabados	647.427	547.458	2.819.664	2.213.842
Matérias-primas	4.728	7.690	325.113	255.014
Embalagens e Almoxarifados	89.056	79.167	439.870	394.827
(-) Perdas esperadas	(19.919)	(11.165)	(21.679)	(12.523)
	721.292	623.150	3.562.968	2.851.160

A Companhia constitui suas estimativas com base nos índices históricos de perda, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(11.165)	(12,523)
Constituição de estimativas	(8.754)	(9.115)
Variação cambial	-	(41)
Saldo em 31 de março de 2021	(19.919)	(21.679)

No decorer do 1º trimestre de 2021, a Administração da Companhia procedeu com a avaliação da estimativa da perda esperada para os estoques, de forma a concluir estar coerente, considerando controladora e consolidado, os montantes de R\$ 19.919 e R\$ 21.679, respetivamente, para fins de estimativa para perdas esperadas nos estoques.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 8. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolid	dado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços-ICMS	577.746	562.198	589.166	573.642
Crédito de PIS e COFINS	1.628.876	1.620.754	1.703.957	1.693.189
IRRF/IRPJ e CSLL a recuperar	1.527.941	1.408.983	1.554.353	1.428.286
Outros	9.161	14.530	117.120	115.938
(-) Perdas esperadas por não realização	(91.279)	(91.279)	(111.617)	(105.981)
	3.652.445	3.515.186	3.852.979	3.705.074
Ativo Circulante	557.080	538.325	733.741	704.783
Ativo não Circulante	3.095.365	2.976.861	3.119.238	3.000.291

# 8.1. ICMS

O saldo do ICMS a recuperar é proveniente da obtenção de créditos nas aquisições de matérias-primas, insumos, materiais de embalagem e secundários em volume superior aos débitos gerados nas vendas locais, haja vista que as vendas ao mercado externo são isentas. A Companhia vem buscando formas de otimização destes saldos, quando autorizado, por transferências para terceiros, para pagamento de fornecedores de equipamentos, insumos, materiais de consumo e, para determinados estados, pedido de ressarcimento em espécie.

## 8.2. PIS e COFINS

A Companhia é detentora de créditos de PIS e COFINS não cumulativos, nos termos das Leis nºs. 10.637/02 e 10.833/03, incidentes sobre as aquisições de matérias-primas, materiais de embalagem e materiais secundários, utilizados nos produtos comercializados no mercado externo e interno.

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.670 em agosto 2018, que permitiu a compensação de débitos previdenciários com demais créditos do contribuinte gerados a partir daquela data, a Companhia passou a liquidar seus débitos previdenciários com tais créditos, obtendo êxito na realização dos créditos de PIS e COFINS gerados desde então.

Ademais, foi firmado um acordo entre a Companhia e a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), denominado "Negócio Jurídico Processual – NJP (Processo SEI nº 19839.108398/2019-15), onde, este saldo acumulado será utilizado para a compensações de ofício, no termos dos artigos 73 e 74 da Lei nº 9.430/96, do seu passivo tributário, majoritariamente nos débitos incluídos nos programas de parcelamentos especiais fiscais.

# 8.3. IRRF / IRPJ e CSLL a recuperar

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre serviços prestados com as empresas relacionadas no exterior, aplicações financeiras, saldo negativo de imposto de renda e da contribuição social de anos anteriores e imposto de renda pago no exterior sobre os lucros disponibilizados no Brasil. O imposto de renda pago no exterior, são realizáveis mediante a compensação com o imposto de renda e contribuição social apurada sobre os lucros de exercícios futuros e não há prazo para prescrição.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 8.4. Perdas esperadas para não realização de créditos tributários

As perdas esperadas para não realização de créditos tributários foram calculadas com base na melhor estimativa de realização dos saldos de impostos a recuperar da Companhia sendo feita principalmente sobre os créditos de PIS/COFINS.

No trimestre findo em 31 de março de 2021, o movimento nesta rubrica está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(91.279)	(105.981)
Adição	-	(5.739)
Baixa	-	71
Variação cambial		32
Saldo em 31 de março de 2021	(91.279)	(111.617)

#### 9. Títulos a receber

	Control	Controladora		dado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Partes relacionadas (a)	16.622.255	14.426.523	20.428	17.879
Operações de mercado a receber (b)	-	-	3.830	449
Outros títulos a receber	7.278	11.116	7.332	11.222
Total	16.629.533	14.437.639	31.590	29.550
Ativo Circulante	381.177	359.055	30.790	27.400
Ativo não Circulante	16.248.356	14.078.584	800	2.150

- (a) O valor apresentado na Controladora se refere, em sua maior parte, por saldos gerados nas transações de mútuo com suas empresas controladas conforme descrito na nota explicativa nº 32 Partes relacionadas;
- **(b)** Na nota explicativa nº 28 apresentamos detalhadamente as operações com instrumentos financeiros praticados pela Companhia. A Companhia e suas Controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, flutuação de taxas de juros e variação dos preços de *commodities*. Esses valores representam o montante de marcação ao mercado de derivativos a receber.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 10. Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Controladora		Consoli	dado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20		
Imposto de Renda	837.966	758.159	1.341.016	1.248.506		
Contribuição Social	307.630	278.900	323.293	293.787		
Impostos diferidos ativos	1.145.596	1.037.059	1.664.309	1.542.293		
Imposto de Renda	-	<u>-</u>	(87.387)	(98.831)		
Impostos diferidos passivos	-	-	(87.387)	(98.831)		
Total impostos diferidos	1.145.596	1.037.059	1.576.922	1.443.462		

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existe um direito legal de compensar os créditos tributários com os débitos tributários e desde que se refiram à mesma autoridade fiscal e a mesma entidade jurídica.

Os créditos de impostos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social, são reconhecidos contabilmente, com base na extensão em que é provável que o lucro tributável futuro esteja disponível para uso quando do efetivo pagamento e/ou realização das referidas adições e exclusões das diferenças temporárias, momento em que estas se tornarão dedutíveis e tributáveis na apuração do lucro tributável, com base nas premissas e condições estabelecidas no modelo de negócios da Companhia.

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções, limitadas ao prazo de cinco anos, são revisadas anualmente, caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela Companhia.

As estimativas para avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização dos créditos tributários mencionados acima, levam em consideração julgamento e premissas nas projeções. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes para a determinação dessas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações.

Cabe ressaltar que as projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade da Companhia, ajustadas por fatos relevantes mais recentes, tendo em vista os diversos panoramas econômicos de cada um dos mercados de atuação, em função da presença global e com o eixo diversificado das Américas que a Companhia possui (aproximadamente 93% das receitas da Companhia são originadas em outras moedas que não o Real).

Os estudos técnicos de viabilidade que suportam a recuperabilidade do crédito tributário diferido, elaborados pela Administração e aprovado pelo Conselho de Administração, levaram em consideração o fim da restruturação operacional iniciada em 2013 e finalizada em 2018, quando a Companhia adequou sua estrutura de capital e o nível de endividamento com base em uma sequência de iniciativas estratégicas.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Com base no exposto acima, destacamos que a expectativa de realização do "Ativo Fiscal Diferido", fundamentada em estudo técnico de viabilidade, está definida da seguinte forma:

Exercício	Controladora	Consolidado	
2021	294.891	403.233	
2022	330.855	441.262	
2023	350.444	461.976	
2024	150.094	150.094	
2025	19.312	207.744	
	1.145.596	1.664.309	

A seguir está apresentada a composição dos tributos diferidos:

	Control	adora	Consolidado		
ATIVO	31/03/2021 31/12/2		31/03/2021	31/12/2020	
Prejuízos Fiscais de IRPJ	1.617.691	1.535.829	1.918.536	1.822.975	
Base de Cálculo Negativa de CSLL	583.471	554.001	600.915	571.454	
Diferenças Temporárias	195.447	201.666	316.155	322.382	
Total do ativo	2.396.609	2.291.496	2.835.606	2.716.811	
PASSIVO					
Diferenças Temporárias	(1.251.013)	(1.254.437)	(1.258.684)	(1.273.349)	
Total do passivo	(1.251.013)	(1.254.437)	(1.258.684)	(1.273.349)	
Impostos diferidos ativos, líquidos	1.145.596	1.037.059	1.576.922	1.443.462	

# 11. Investimentos

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/21 31/12/20		31/03/21	31/12/20	
Participação em sociedades controladas	5.479.505	6.961.696	-	-	
Ágio derivado de combinação de negócios	828.406	753.203	-	-	
Outros Investimentos	10	10	66.145	60.023	
	6.307.921	7.714.909	66.145	60.023	

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas Trimestre findo em 31 de março de 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 11.1. Investimentos diretos da controladora

As informações dos investimentos em Controladas em 31 de março de 2021é apresentado a seguir:

					Patrimônio		Patrimônio líquido			Darticias a são dos		Dauticiaacão	
	Ações / quotas	% participação	País	Capital Social	líquido	Resultado líquido	conforme % participação (1)	Total de ativos	Total de passivos	Participação dos não controladores	Receita líquida	Participação - resultado líquido	Ágio
Marfrig Chile S.A.	9.950	99,50	Chile	91.633	310.335	12.511	308.783	554.121	243.777	9	181.511	12.448	
Inaler S.A.	66.247.320	100,00	Uruguai	52.867	55.570	5.560	55.570	276.061	220.491	-	157.221	5.560	124.720
Frigorífico Tacuarembó S.A.	163.448.688	99,96	Uruguai	36.423	273.805	52.572	273.696	720.455	446.650	-	404.858	52.551	186.317
Masplen Ltd	5.050	100,00	Ilha Jersey	21.031	(54.349)	(5.426)	(54.349)	664.547	718.896	-	158.532	(5.426)	55.417
Prestcott International S.A.	79.638.916	100,00	Uruguai	16.648	119.738	16.757	119.738	540.602	420.864	•	260.379	16.757	71.467
Estab. Colonia S.A.	80.647.477	100,00	Uruguai	197.720	83.642	22.950	83.642	549.450	465.808	-	290.240	22.950	381.982
Marfrig Overseas Ltd	1	100,00	Ilhas Cayman	•	(1.514.261)	(72.936)	(1.514.261)	10.899.377	12.413.638	•	•	(72.936)	•
Marfrig Argentina S.A.	1.249.300.248	99,95	Argentina	77.373	(156.513)	10.829	(156.435)	390.465	546.981	(3)	207.267	10.824	•
Marfrig Com. de Energia Ltda	149.985	99,99	Brasil	•	(2.448)	162	(2.448)	19.063	21.511	•	14.359	162	•
Marfrig Holdings (Europe) BV	426.842	100,00	Holanda	2.654.458	3.966.836	(50.170)	3.966.836	14.547.308	10.580.472	-		(50.170)	•
Marfrig Peru S.A.C.	4.988	99,76	Peru	8	(904)	(15)	(902)	107	1.011	•	•	(15)	•
Marfrig Beef (UK) Limited	2.001	100,00	Reino Unido	1.615.800	1.759.513	296.941	1.759.513	18.377.164	16.617.651		2.297.433	296.941	-
Marfrig Beef International Limited	2.001	100,00	Reino Unido	810.877	552.191	2.632.346	552.191	24.174.232	21.232.978	2.389.063	12.705.978	2.632.346	-
Abilun S.A.	400.000	100,00	Uruguai	51	(4.000)	(655)	(4.000)	31.519	37.934	(2.415)	38.873	(655)	-
MFG Holdings SAU	100.000	100,00	Argentina	•	47.803	(18.434)	47.803	861.854	778.036	36.015	658.941	(18.434)	-
QuickFood S.A.	57.900.314	10,00	Argentina	273.247	294.573	(18.434)	29.457	753.285	458.712		658.941	(1.843)	-
Las Animas S.A	4.950.000	99,99	Paraguai	5	(28)	(39)	(28)	5	33			(39)	-
Campo Del Tesoro	39.351.200	95,00	Argentina	4.690	24.958	(4.384)	23.710	115.095	90.137	•	147.689	(4.165)	-

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas Trimestre findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação dos investimentos em 31 de março de 2021 é apresentada a seguir:

	31/12/2020	Dividendos	Outros Resultados Abrangentes	Resultado de equivalência patrimonial	31/03/2021 <sup>(1)</sup>
Marfrig Chile S.A.	270.498	-	24.983	12.135	307.616
Inaler S.A.	45.488	-	4.522	5.533	55.543
Frigorífico Tacuarembó S.A.	200.057	-	20.662	51.523	272.242
Masplen Ltd	(71.175)	-	(77)	6.691	(64.561)
Prestcott International S.A.	93.229	-	9.675	16.835	119.739
Estab. Colonia S.A.	54.097	-	6.321	22.069	82.487
Marfrig Overseas Ltd	(1.310.633)	-	(130.692)	(72.936)	(1.514.261)
Marfrig Argentina S.A.	(136.614)	-	(31.220)	11.148	(156.686)
MFG Com. de Energia Ltda	(2.610)	-	-	162	(2.448)
Marfrig Holdings (Europe) BV	4.530.217	(963.060)	449.850	(50.170)	3.966.837
Marfrig Peru S.A.C.	(823)	-	(65)	(15)	(903)
Marfrig Beef (UK) Limited	1.402.853	-	142.285	214.368	1.759.506
Marfrig Beef International Limited	1.779.972	(1.666.447)	13.850	424.816	552.191
Abilun S.A.	(2.980)	-	(365)	(655)	(4.000)
MFG Holdings SAU	54.876	-	1.208	(8.593)	47.491
QuickFood S.A.	34.122	-	3.275	(1.383)	36.014
Las Animas S.A	(6)	-	(3)	(19)	(28)
Campo Del Tesoro	21.128		4.099	(2.501)	22.726
Total	6.961.696	(2.629.507)	518.308	629.008	5.479.505

<sup>(1)</sup> O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros nos estoques não realizados quando da consolidação de balanços

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 12. Propriedades para investimento

A propriedade para investimento corresponde aos curtumes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

	Controladora e Consolidado					
	Edificações e					
	Terrenos	instalações	Total			
Curtume de Promissão	3.246	2.953	6.199			
Curtume de Bataguassú	-	43.656	43.656			
Planta de Capão do Leão	3.340	36.638	39.978			
Planta de Mato Leitão	2.060	13.031	15.091			
Planta de Pirenópolis	2.845	42.888	45.733			
Saldo Líquido em 31/03/2021	11.491	139.166	150,657			

#### 13. Imobilizado

Os quadros a seguir demonstram a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos. Com a adoção do IFRS 16, os ativos atrelados aos arrendamentos passaram ser reconhecidos como ativos de direito de uso na rubrica do imobilizado, dessa forma, apresentamos abaixo segregadamente:

# Movimentação do ativo imobilizado (Controladora):

		Contro	oladora				
		Imobilizad	lo		Direito d	e Uso	
Descrição	Terrenos, Edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Plantas industriais	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,80%	15,45%	-	11,69%	10,64%	20,00%	
Custo de aquisição Depreciação Acumulada Saldo Líquido em 31/12/2020	3.242.480 (795.557) 2.446.923	1.079.890 (609.755) 470.135	60.262	372.687 (169.087) 203.600	203.098 (38.525) 164.573	11.237 (7.041) 4.196	4.969.654 (1.619.965) 3.349.689
Adições Baixas Transferencias	1.518 146.547	20.811 (89)	170.162 (1) (149.561)	26.017 (189) 3.040		(26)	218.508 (279)
Reclassificação  Depreciação do período  Saldo Líquido em 31/03/2021	(33.632) 2.561.356	(19.246) 471.611	(507)	(11.911)	(3.987)	(232)	(507) (69.008) 3.498.403
Custo de aquisição Depreciação Acumulada	3.390.545 (829.189)	1.100.587 (628.976)	80.355	401.508 (180.951)	203.098 (42.512)	11.210 (7.272)	5.187.303 (1.688.900)
Saldo Líquido no final do período	2,561,356	471.611	80,355	220,557	160,586	3.938	3.498.403

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Movimentação do ativo imobilizado (Consolidado):

^	on	 .1: .	4-	4

		Imobilizado			1	Direito de Uso		
Descrição	Terrenos, Edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Plantas industriais	Maquinas e Equip.	Outros	Total
axas anuais médias de depreciação	1,43%	8,46%	-	3,06%	1,04%	13,08%	19,38%	
Custo de aquisição	5.511.125	4.891.481	821.605	881.134	274.650	543.370	14.989	12.938.354
Depreciação Acumulada	(1.401.245)	(2.858.418)	-	(320.718)	(65.402)	(219.583)	(10.069)	(4.875.435
Saldo Líquido em 31/12/2020	4,109,880	2.033.063	821,605	560.416	209.248	323,787	4.920	8,062,919
Adições	1.761	26.828	341.046	26.289	-	20.446	-	416.370
Baixas	(154)	(5.990)	-	(177)	-	(112)	-	(6.433
Transferencias	158.520	14.668	(251.922)	24.783	(175)	48.477	5.649	
Reclassificação*	-		(507)	-	-	-	-	(507
Variação Cambial	163.109	141.783	73.649	35.489	4.783	35.570	584	454.967
Depreciação do período	(53.885)	(91.354)	-	(21.885)	(7.039)	(36.328)	(1.012)	(211.503
Saldo Líquido em 31/03/2021	4.379.231	2.118.998	983.871	624.915	206,817	391.840	10,141	8.715.813
Custo de aquisição	5.884.088	5.204.562	983.871	980.674	281.962	669.463	21.466	14.026.086
Depreciação Acumulada	(1.504.857)	(3.085.564)		(355.759)	(75.145)	(277.623)	(11.325)	(5.310.27
Saldo Líquido no final do período	4.379.231	2.118.998	983.871	624.915	206.817	391.840	10.141	8.715.813

<sup>\*</sup>Valores reclassificados para intangível

De acordo com a NBC TG 01/R4 (Deliberação CVM 639/10) – redução ao valor recuperável de ativos, anualmente é avaliado se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. Somente se houver alguma indicação, deve ser estimado o valor recuperável do ativo.

No caso de haver alguma indicação, as análises de recuperabilidade compreendem a projeção de lucratividade e de caixa futuro das unidades de negócio da Companhia, a qual é apresentada a valor presente, de forma a identificarmos o grau de recuperabilidade do ativo a que se refere.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2021, não identificamos indícios de ativos que remanescem nos livros da Companhia registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

A Companhia e suas controladas possuem itens registrados no ativo imobilizado totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos conforme apresentados a seguir:

	Controladora	e Consolidado
	31/03	/2021
Descrição	Ativo imobilizado temporariamente ocioso	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, Edificações e instalações	81.774	230
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	10.961	66.202
Outras imobilizações	36.254	41.340
	128.989	107.772

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 14. Intangível

A Companhia possui ativo intangível, compondo o ativo não circulante, apresentado de acordo com a NBC TG 04/R4 (Deliberação CVM 644/10) - ativo intangível, no resumo abaixo.

A movimentação do intangível para o trimestre findo em 31 de março de 2021 é conforme a seguir:

#### Controladora

	Taxa de	Saldo em 31 de			Saldo em 31 de março
	amortização	dezembro de 2020	Reclassificação	Amortização	de 2021
Canais de venda	6%	210.236	-	(4.064)	206.172
Direito de uso	6%	37.655	-	(728)	36.927
Softwares e Licenças	21%	24.708	507	(1.637)	23.578
Marcas e patentes	0%	22.883	-	-	22.883
Total		295.482	507	(6.429)	289,560

#### Consolidado

	Taxa de	Saldo em 31 de	Aquisição/	Variação			Saldo em 31 de
	amortização	dezembro de 2020	Baixa	Cambial	Reclassificação	Amortização	março de 2021
Ágio	0%	1.763.232	-	172.013		-	1.935.245
Canais de venda	5%	210.235	•	-		(4.064)	206.171
Direito de uso	16%	37.655	•	-		(728)	36.927
Softwares e Licenças	8%	30.563	493	280	507	(1.922)	29.921
Marcas e patentes	6%	1.530.318	•	148.136		(28.659)	1.649.795
Relacionamento com clientes	6%	2.198.933	•	208.758		(69.455)	2.338.236
Relacionamento com fornecedores	7%	2.206.848	•	210.336		(54.313)	2.362.871
Outros Intangíveis	20%	7.689		(791)	•	686	7.584
Total		7.985.473	493	738,732	507	(158.455)	8.566.750

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento, de acordo com a normas descritas na NBC TG 02/R3 (Deliberação CVM 540/10) – efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão das Demonstrações Contábeis.

# 15. Fornecedores

	Control	Controladora		dado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Terceiros	258.588	406.437	2.353.577	2.469.624
Partes relacionadas <sup>(1)</sup>	200.555	323.600	194.477	295.019
	459.143	730.037	2.548.054	2.764.643

(1) Os fornecedores com partes relacionas, está detalhado conforme nota explicativa 32 - Partes relacionadas.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 16. Fornecedores risco sacado

Contro	ladora	Consolidado		
31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	
6.930	3.426	6.930	3.426	
6.930	3.426	6.930	3.426	
	31/03/21 6.930	6.930 3.426	31/03/21     31/12/20     31/03/21       6.930     3.426     6.930	

A Companhia realizou operações estruturadas de risco sacado objetivando estender os prazos de compra de matéria-prima junto a determinados fornecedores, considerando as condições praticadas de mercado.

# 17. Impostos, taxas e contribuições

	Controladora		Consol	idado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Imposto de renda e contribuição social a pagar	56.644	56.532	961.216	689.481
Parcelamentos Especiais	119.370	128.472	120.254	129.380
Outros impostos, taxas e contribuições a recolher	11.053	13.833	63.988	62.740
	187.067	198.837	1.145.458	881.601
Passivo circulante Passivo não circulante	37.472 149.595	41.757 157.080	758.396 387.062	509.299 372.302

Parcelamentos Especiais – Lei nº 11.941/09, 12.865/2013, 12.996/2014, PERT Lei nº 13.496/2017, "NJP" – PGFN e TA 120 do Estado MS

Em 08 de novembro de 2019, a Companhia firmou o Termo de Negócio Jurídico Processual, denominado simplesmente como "NJP", com fundamento nos artigos 190 e 191 do Código de Processo Civil e nas Portarias PGFN n° 360 de 13 de junho de 2018 e n° 742 de 21 de dezembro de 2018. O presente termo visa a regularização de um plano de amortização das dívidas parceladas de tributos federais através da compensação de ofício com créditos de PIS e COFINS com pedidos de ressarcimento analisados e homologados pela Receita Federal do Brasil.

Em conformidade com os acordos firmados, no decorrer do exercício de 2020, a Receita Federal realizou as compensações de ofício dos demais créditos já fiscalizados, atualizados pela Selic, no montante de R\$614 milhões.

A movimentação dos parcelamentos especiais está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Saldo inicial	128.472	806.563	129.380	807.555
(+) Juros de atualização	2.214	16.777	2.216	16.796
(-) Pagamentos efetuados	(11.316)	(80.430)	(11.342)	(80.533)
(-) Compensação com créditos tributários		(614.438)	-	(614.438)
Saldo devedor	119.370	128.472	120.254	129.380
Passivo circulante	26.419	27.924	26.522	28.028
Passivo não circulante	92.951	100.548	93.732	101.352

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 18. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Controladora					
Linha de Crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/21	31/12/20
Moeda nacional:					
FINAME/FINEP	TJLP + Taxa Fixa			-	1
NCE/Capital de Giro	Taxa fixa+%CDI	4,46%	0,93	1.293.331	1.330.922
Cédula de Crédito	CDI	4,90%	0,60	1.189.320	1.180.979
Debêntures não conversíveis - CRA	104% CDI	3,69%	1,87	494.704	497.448
Total moeda nacional		4,51%	=	2.977.355	3,009,350
Moeda estrangeira:					
NCE/Pré-pagamento (US\$) / ACC (US\$)	Taxa Fixa + V.C	3,76%	1,11	3.520.222	2.780.917
Total moeda estrangeira		3,76%	=	3,520,222	2.780.917
Total de empréstimos, financiamentos e debe	êntures	4,10%	<u>-</u>	6.497.577	5.790.267
Passivo circulante				5.625.351	5.089.995
Passivo não circulante				872.226	700.272

Consolidado						
Linha de Crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/21	31/12/20	
Moeda nacional:						
FINAME/FINEP	TJLP + Taxa Fixa			•	1	
NCE/Capital de Giro	Taxa fixa+%CDI	4,46%	0,93	1.293.376	1.330.955	
Cédula de Crédito	CDI	4,90%	0,60	1.189.320	1.180.979	
Debêntures não conversíveis - CRA	104% CDI	3,69%	1,87	494.705	497.449	
Total moeda nacional		4,51%	=	2.977.401	3,009,384	
Moeda estrangeira:						
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$)	Taxa Fixa + V.C	3,74%	1,10	3.605.682	2.832.883	
Bonds (US\$) (a)	Taxa Fixa + V.C	5,47%	8,00	16.589.825	16.546.530	
Empréstimo Bancário (US\$)	Taxa Pós + V.C	3,91%	0,94	2.975.956	2.739.359	
Linha de Credito Rotativo - Revolving	Taxa Pós + V.C	1,89%	1,19	2.655.161	1.681.991	
Total moeda estrangeira		4,68%	=	25,826,624	23,800,763	
Total de empréstimos e financiamentos		4,66%	_ =	28.804.025	26,810,147	
Passivo circulante				7.380.492	6.566.089	
Passivo não circulante				21.423.533	20.244.058	

Concolidado

Abaixo está apresentado a movimentação de empréstimos e financiamentos, debêntures e juros sobre debêntures:

							Ajuste de	
			Custos sobre			Variação	conversão de	
	31/12/2020	Ingressos	Emprestimo	Pagamentos	Juros	cambial	balanço	31/03/2021
Controladora	5.790.267	2.293.322	1.899	(2.091.450)	90.100	413.439	-	6.497.577
Consolidado	26.810.147	12.281.643	23.565	(13.288.597)	398.849	416.431	2.161.987	28.804.025

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A seguir está apresentado o cronograma de empréstimos e financiamentos, debêntures e juros sobre debêntures:

	Controladora		Consoli	dado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
2021	4.139.040	5.089.995	5.734.751	6.566.089
2022	1.961.534	474.166	5.464.124	2.859.065
2023	226.083	226.106	1.081.470	1.214.054
2024	-	-	18.169	3.884.751
2025	-	-	18.506	5.157.918
2026 a 2031	170.920	-	16.487.005	7.128.270
Total	6.497.577	5.790.267	28.804.025	26.810.147

#### (a) Senior Notes - BONDS

Em 14 de janeiro de 2021, a Companhia conclui uma oferta no exterior de bônus (bonds), no valor total de US\$ 1,5 bilhão. A emissão teve demanda mais que 4,5 vezes superior à oferta. Os bonds com vencimentos em 2031, foram emitidos com taxa de juros de 3,95% a.a., menor valor histórico da Companhia. A operação recebeu classificação de risco em moeda estrangeira de "BB-"pela Standard & Poors ("S&P") e "BB "pela Fitch Ratings. A operação tem como garantidoras a Marfrig Global Foods S.A., NBM US Holdings, Marfrig Holdings (Europe) B.V. and Marfrig Overseas Limited.

A emissão faz parte do processo de Liability Management, cujo objetivo é o de alongar o perfil e reduzir o custo da estrutura de capital da Companhia e será utilizada no processo de Tender Offer das Senior Notes, com remuneração de 7,000% a.a. e vencimento em 2024 e Senior Notes, com remuneração de 6,875% a.a. e vencimento em 2025.

# 18.1. Garantias dos empréstimos e financiamentos

	Controla	Controladora		lado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Saldo de financiamentos	6.497.577	5.790.267	28.804.025	26.810.147
Garantias:	<del></del> -			
Nota Promissória		-	14.264	-
Aval	1.101.245	956.295	1.211.526	1.035.630
Bem Financiado	-	1	-	1
Documentos de exportação	-	-	137.664	125.394
Instalações	-	-	3.075.663	1.829.756
Aplicação Financeira	-	-	12.606	23.856
Hipoteca	-	-	148.419	135.154
Sem Garantias	5.396.332	4.833.971	24.203.883	23.660.356

#### 18.2. Covenants

A Companhia possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que registram cláusulas de manutenção de seu nível de endividamento consolidado, por meio de *covenants*.

Estes *covenants* tratam da relação entre a Dívida Líquida e o LAJIDA dos últimos doze meses da Companhia, e possuem limite de 4,75x. O não cumprimento dos mesmos pode implicar em solicitação por parte dos credores, no vencimento antecipado da dívida da Companhia.

- . . - - . - .

# MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Em função das disposições contratuais (carre-out) que permitem a exclusão dos efeitos da variação cambial no cálculo do índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA UDM), a Companhia esclarece que por tal metodologia o atual índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA UDM), ficou em 1,32x.

O indicador de alavancagem é calculado conforme demonstrado a seguir:

	31/03/21
Dívida bruta Consolidada	28.804.025
(-) Disponibilidade Consolidada	11.056.956
Divida líquida Consolidada	17.747.069
LAJIDA (UDM) do período findo em 31 de março de 2021*	10.081.228_
Quociente de LAJIDA	1,76
Divida líquida Consolidada	17.747.069
(-) Efeito de variação cambial ( <i>carve-out</i> )	4.450.178
Divida líquida Consolidada Ajustada	13.296.891
Indicador de alavancagem	1,32

<sup>\*</sup>O LAJIDA está apresentado, em base pró-forma, incluindo operações/companhias adquiridas, considerandos os resultados dos ultimos doze meses.

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade em 31 de março de 2021.

#### 19. Antecipações de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Antecipações de clientes	1.744.401	1.594.846	2.024.422	1.710.034
	1.744.401	1.594.846	2.024.422	1.710.034

As antecipações de clientes referem-se a valores recebidos antecipadamente de clientes de acordo com as políticas de crédito da Companhia.

# 20. Arrendamentos a pagar

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento, conforme a NBC TG 6/R3 (Deliberação CVM 787/17).

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

	Controladora					
Arrendamento	Taxa média ponderada de	Prazo médio ponderado	31/03/2021	31/12/2020		
	juros (a.a.)	de venc. (anos)	400.204	405 552		
Plantas, intalações e edificações	7,00%	7,1	180.304	185.552		
Licença Software	13,33%	-	16	16		
Outros	5,58%	1,1	3.796	4.141		
Juros a incorrer			(19.521)	(20.306)		
Total	7,80%		164.595	169.403		
Passivo Circulante			10.715	11.875		
Passivo Não Circulante			153.880	157.528		

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

		Consolidado			
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/2021	31/12/2020	
Plantas, instalações e edificações	6,39%	6,5	230.453	233.817	
Licença Software	13,33%		16	16	
Máquinas e Equipamentos	3,51%	3,5	413.008	390.861	
Outros	3,28%	6,5	103.559	97.133	
Juros Financeiro a incorrer			(32.132)	(32.397)	
Total	4,56%		714.904	689.430	
Passivo Circulante			172.751	161.432	
Passivo Não Circulante			542.153	527.998	

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Abaixo está apresentado a movimentação dos arrendamentos a pagar:

							Ajuste de		
			Despesa			Variação	conversão de		
	31/12/2020	Ingresssos	financeira	Pagamentos	Baixas	cambial	balanço	AVP	31/03/2021
Controladora	169.403		727	(5.592)				57	164.595
Consolidado	689.430	20.446	5.604	(50.306)		3	49.670	57	714.904

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

	Control	Controladora		idado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Até 1 ano	10.715	11.875	172.751	161.432
De 1 ano até 5 anos	60.264	52.319	373.449	336.863
Mais de 5 anos	93.616	105.209	168.704	191.135
Total	164.595	169.403	714.904	689.430

# 20.1. Direito potencial de PIS e COFINS

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos de natureza de plantas industriais e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados no quadro a seguir:

	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	180.304	161.770
PIS/COFINS potencial (9,25%)	16.678	14.964

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 20.2. Efeitos Inflacionários

A Companhia adotou como política contábil os requisitos da NBC TG 6/R3 (Deliberação CVM 787/17) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, com base no fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. A Administração avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos da NBC TG 6/R3 (Deliberação CVM 787/17) e para atender as orientações da CVM, são fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado. As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias. A Companhia utilizou o Índice de Preços Amplo – IPCA (6,09% a.a.) para correção do saldo.

Ativos de direito de	uso		Passivos de Arrendamento		
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Fluxo real	31/03/2021	31/03/2021	Fluxo real	31/03/2021	31/03/2021
Direito de uso	168.743	653.177	Passivo de arrendamento	165.322	720.508
Depreciação	(4.219)	(44.379)	Despesa financeira	(727)	(5.604)
	164.524	608.798		164.595	714.904
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Fluxo inflacionado	31/03/2021	31/03/2021	Fluxo inflacionado	31/03/2021	31/03/2021
Direito de uso	170.093	657.258	Passivo de arrendamento	166.644	724.961
Depreciação	(4.253)	(44.643)	Despesa financeira	(733)	(5.637)
	165.840	612.615		165.911	719.324

#### 20.3. Efeitos do COVID-19 sobre contratos de arrendamentos

A Administração da Companhia avaliou os requerimentos da Deliberação CVM nº 859, e não há efeitos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### 21. Títulos a pagar

	Control	Controladora		dado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Títulos a pagar investimentos Brasil (a)	212.217	233.742	212.217	233.742
Operações de mercado a pagar (b)	145.516	105.768	150.789	111.964
Partes relacionadas (c)	22.507.497	21.206.532	-	-
Outros	26.548	26.549	26.549	26.549
	22.891.778	21.572.591	389.555	372.255
Passivo circulante	133.720	119.703	138.993	125.899
Passivo não circulante	22.758.058	21.452.888	250.562	246.356

(a) O valor apresentado se refere substancialmente ao saldo da aquisição do total de ações da empresa Mercomar Empreendimentos e Participações Ltda., adquirida em maio de 2015, com vencimento final previsto para Mar/2024;

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

- **(b)** Na nota explicativa nº 28 apresentamos detalhadamente as operações com instrumentos financeiros praticados pela Companhia. A Companhia e suas Controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, flutuação de taxas de juros e variação dos preços de *commodities*. Esses valores representam o montante de marcação ao mercado de derivativos a pagar; e
- (c) O valor apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas. Na nota explicativa nº 32 Partes relacionadas apresentamos a composição detalhada do saldo.

#### 22. Provisões para contingências

#### 22.1. Provisões

A Companhia e suas Controladas são partes em diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas trabalhistas, fiscais e cíveis, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais. As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	
Trabalhistas e previdenciárias	48.038	48.781	95.211	92.215	
Fiscais	202.156	216.299	224.370	237.310	
Cíveis	79.576	80.272	103.780	99.414	
	329.770	345.352	423.361	428.939	

A seguir está apresentada a movimentação das provisões no trimestre findo em 31 de março de 2021:

	Controladora			Consolidado				
	Trabalhista e				Trabalhista e			
	previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
31 de dezembro de 2020	48.781	216,299	80.272	345.352	92,215	237,310	99.414	428.939
Adição de provisão	-	-	-	-	3.813	1.308	6.992	12.113
Reversão de provisão	(743)	(14.143)	(696)	(15.582)	(825)	(14.264)	(2.669)	(17.758)
Variação cambial	-				8	16	43	67
31 de março de 2021	48.038	202,156	79.576	329,770	95,211	224,370	103,780	423,361

# 22.2. Trabalhistas e previdenciárias

Em 31 de março de 2021, a Companhia e suas Controladas eram rés em diversas reclamações trabalhistas. Baseado no histórico passado de pagamentos da Companhia e de suas Controladas foram constituídas provisões no valor de R\$ 95.211. Na opinião da Administração e dos assessores legais este valor é considerado suficiente para fazer frente a eventuais perdas. A maior parte das reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia e suas Controladas se referem a temas comumente alegados no segmento, tais como, justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, horas *in itinere*, risco ergonômico entre outros. Na opinião da Administração da Companhia, nenhuma das reclamatórias trabalhistas é individualmente relevante.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 22.3. Fiscais

Baseada na opinião de seus assessores legais, a Companhia revisou sua estimativa para riscos tributários não materializados tendo em vista as fases de alguns processos e discussões jurídicas a nível do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), além de decisões exaradas sobre as matérias em discussões. A Administração reavaliou sua reserva no valor total de R\$ 224.370, sendo as principais discussões a exclusão de ICMS da base de cálculo PIS/COFINS, glosa da compensação do IRPJ/CSLL na estimativa, ausência de adição dos lucros no exterior no cálculo do imposto e contribuição sobre a renda, GILRAT e ICMS comprovação das exportações. A Companhia suportada pelos seus assessores jurídicos julgou suficiente os montantes registrados em provisão para potenciais impactos, caso tais riscos venham a se materializar.

#### 22.4. Cíveis

Em 31 de março de 2021, a Administração, com base na opinião de seus assessores legais, constituiu provisão no montante das ações classificadas como de risco provável, totalizando R\$ 103.780. As ações cíveis da Companhia e de suas Controladas envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais e indenizatórias. O montante provisionado é substancialmente composto pela rescisão de contrato para patrocínio das Seleções Brasileiras de Futebol, firmado com a Confederação Brasileira de Futebol (CBF), e reflete atualização monetária do risco existente.

#### 22.5. Passivos contingentes

Os passivos contingentes, cuja probabilidade de perda para a Companhia, foi definido por seus Assessores Jurídicos Externos como "possível", que por sua vez, não são sujeitos ao registro contábil, conforme as normas vigentes são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consol	ıdado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Trabalhistas e previdenciárias	69.329	72.784	75.242	78.615
Fiscais	795.336	791.214	836.101	823.770
Cíveis	8.560	9.859	8.560	9.950
	873.225	873.857	919.903	912.335

## 22.6. Trabalhistas e previdenciárias

As ações trabalhistas e previdenciárias da Companhia e de suas Controladas envolvem tipicamente temas comumente alegados no segmento, tais como: justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, horas *in itinere*, risco ergonômico entre outros, que individualmente não são relevantes.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 22.7. Fiscais

A seguir estão apresentadas as principais matérias em discussão judicial de natureza fiscal que na opinião da Administração e dos nossos assessores legais estão classificadas como perda possível para a Companhia e suas Controladas.

# a) Impostos e Contribuições federais

Em 31 de março de 2021, constam processos administrativos e judiciais movidos pelos órgãos da União pelo valor total histórico de R\$ 745.312 exigindo:

- (i) Ausência de adição no lucro real e na base da IRPJ/CSLL de Lucros no exterior relativo ao ano calendário de 2009, glosas de amortização de ágio e ausência de oferecimento a tributação de juros decorrentes de contratos de mútuo ativos com controladas no exterior, no valor histórico de R\$ 83.911;
- (ii) Glosa de créditos de PIS/COFINS do ano calendário de 2014 utilizado para a compensação de tributos, no valor histórico de R\$ 324.379;
- (iii) Cobrança de IOF do ano calendário de 2016, em face de contratos de conta corrente celebrados entre empresas do grupo, no valor histórico de R\$ 21.923
- (iv) A Companhia e suas controladas, possuem débitos de tributos federais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente, os quais representam em sua totalidade o valor de R\$ 315.099.

#### b) ICMS

Em 31 de março de 2021 constam processos administrativos e judiciais pelo valor total histórico de R\$ 89.535, exigindo:

- (i) Autos de infração para cobrança de ICMS lavrados pelos Estado de Goiás relativos a glosa de créditos de ICMS em razão do descumprimento de obrigação acessória, erro na apuração da base de cálculo do valor devido à título de ICMS, falta de estorno do crédito outorgado na operação de saída em razão da devolução da mercadoria, falta de estorno de crédito de ICMS relativo a aquisição de insumos/mercadorias em proporção ás saídas, não comprovação de exportação de mercadorias enviadas para o exterior, os quais montam o valor histórico de R\$ 45.360;
- (ii) A Companhia e sua controlada Pampeano, possuem processos administrativos e judiciais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente, os quais representam em sua totalidade o valor de R\$ 44.175.

# c) ISSQN

Em 31 de março de 2021, a Companhia possui três processos (dois administrativo e outro judicial) que visam a cobrança de tributos municipais no valor histórico de R\$ 1.254.

## 22.8. Cíveis

As ações cíveis da Companhia e de suas Controladas envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais e indenizatórios, que individualmente não são relevantes.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valence and access of the many of Danier and the many of the many

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 22.9. Informações adicionais

## Venda do negócio Keystone

A Companhia está disputando o ajuste do preço e as práticas negociais adotadas pelo comprador no estabelecimento do contrato de alienação da unidade de negócios Keystone Foods em ações cíveis que estão tramitando na justiça americana. Os itens relativos a ajuste de preço foram enviados à avaliação em processo de arbitragem previsto contratualmente. O comprador propôs ação em que discute, dentre outros, a recompra da McKey Korea LLC (sociedade coreana pertencente à Keystone Foods) pela Marfrig. O processo encontra-se na fase de produção de provas e oitiva de testemunhas.

# Negócio National Beef

Foram iniciadas quatro ações (class action) nos Estados Unidos alegando que a companhia e sua controlada, a National Beef, juntamente com outras empresas do setor, teriam atuado em suposto conluio para controle do preço gado. Em todas as ações o juízo competente proferiu decisões excluindo a Marfrig do polo passivo e continuam em face da National Beef que está se defendendo. Em janeiro de 2020, foram iniciadas duas ações (class action) nos Estados Unidos alegando que a National Beef rotulou de forma inapropriada certos produtos, violando leis estaduais americanas, sendo que tais pedidos foram indeferidos pelo tribunal de primeira instância e os autores desses casos apelaram da decisão. A National Beef também recebeu uma demanda de investigação civil do Departamento de justiça dos Estados Unidos com relação à compra de gado gordo e respondeu a essa demanda fornecendo as informações solicitadas.

#### 23. Patrimônio líquido

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro 2020, a composição do patrimônio líquido era apresentada da seguinte forma:

	Nota		
	Explicativa	31/03/21	31/12/20
Capital Social	23.1	8.204.391	8.204.391
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesoruraria	23.2	(1.853.134)	(1.684.338)
Reserva legal	23.3	59.327	59.327
Reserva de lucros	23.4	148.431	148.431
Dividendo adicional proposto	23.5	70.542	70.542
Outros resultados abrangentes	23.6	(4.586.759)	(4.703.644)
Lucros acumulados		279.696	-
		2.322.494	2.094.709

# 23.1. Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 8.204.391 representado por 711.369.913 ações ordinárias, sem valor nominal. Em 31 de março de 2021, 344.201.531 ações ou 48,39% do Capital Social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e MMS Participações Ltda. (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação). O "free float" era de 367.168.382 ações ou 51,61%, sendo que 19.732.781 ações estão em tesouraria e 931.641 ações estão em poder do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Estatutária).

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### **Capital Social**

Ações ordinárias	Saldo em 31 de março de 2021	Saldo em 31 de dezembro de 2020
Acionistas controladores	344.201.531	341.330.644
Total acionistas controladores	344.201.531	341.330.644
Ações em tesouraria	19.732.781	19.413.106
Ações em poder do Conselho de Administração	931.641	975.641
Outras ações em circulação	346.503.960	349.650.522
Total Free float	367.168.382	370.039.269
Quantidade de ações	711.369.913	711.369.913
Total Capital social (R\$ mil)	8.204.391	8.204.391

# 23.2. Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria

Em 31 de março de 2021, o saldo das reservas de capital, opções outorgardas e ações em tesouraria era composto conforme descrito abaixo:

Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Variação Cambial	Aquisição	Saldo em 31 de março de 2021
Reserva de capital				
Ágio em transações de capital - National Beef	(1.662.739)	(160.604)	-	(1.823.343)
Ágio em transações de capital - Tacuarembó	(158)	-	-	(158)
Ágio em Stock Option	(11.788)	-	(1.015)	(12.803)
Ações Ordinarias	184.800	<u>-</u> _	-	184.800
	(1.489.885)	(160.604)	(1.015)	(1.651.504)
Ações em Tesouraria				
Ações em Tesouraria	(194.453)	-	(7.177)	(201.630)
	(194.453)	- '	(7.177)	(201.630)
	(1.684.338)	(160.604)	(8.192)	(1.853.134)

# Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2021, a Companhia mantinha 19.732.781 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 189.939, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 9,62.

Em 31 de março de 2021, o saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 201.630, sendo que R\$ 11.691 são referentes a ações em tesouraria cancelada.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

O quadro a seguir demonstra a movimentação das ações em tesouraria no período:

Saldo em tesouraria	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	19.413.106	182.762
(+) Aquisição - Programa de Recompra	650.000	10.354
(-) Alienação - Plano de Opções	(330.325)	(3.177)
Saldo em 31 de março de 2021	19.732.781	189.939

#### Programa de recompra de ações

As ações adquiridas no âmbito do Programa de Recompra de Ações foram mantidas em tesouraria para utilização no atendimento ao exercício das opções de compra de ações pelos beneficiários do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia e/ou posterior cancelamento ou alienação.

Em 09 de março de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a utilização de reserva de capital e de lucros disponíveis para a aquisição de ações. O plano de recompra contempla a aquisição de até 9.554.341 ações ordinárias, nominativas, escriturais, e sem valor nominal, e não superior a 10% (dez porcento) das ações em circulação da Companhia. O prazo máximo para realização das compras e aquisições é de 18 (dezoito) meses, iniciando em 09 de março de 2021 e encerrando-se em 09 de setembro de 2022.

# 23.3. Reserva Legal

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação vigente. O saldo de reserva de legal em 31 de março de 2021 e 30 de dezembro de 2020 é de R\$ 59.327.

#### 23.4. Retenção de lucros

O saldo de reserva de lucros em 31 de março de 2021 e 30 de dezembro de 2020 é de R\$ 148.431.

# 23.5. Dividendo adicional proposto

Conforme Assembleia Geral Ordinária, realizada em 08 de abril de 2021, a Companhia irá distribuir dividendo adiconal no montante de R\$ 70.542, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

#### 23.6. Outros resultados abrangentes

Nessa conta são reconhecidos, enquanto não computadas no resultado do período, as variações cambiais resultantes da conversão das informações contábeis intermediárias de subsidiárias no exterior, cuja moeda funcional da investida diverge da controladora, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuído a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a preço de mercado sobre os investimentos em controladas detidas pela Companhia, direta e indiretamente. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Nesta conta também foram reconhecidos os efeitos de adoção do "deemed vost", diferenças cambiais de conversão de operações de mútuo e o resultado de instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge ainda não realizados.

Em 31 de março de 2021, o saldo dos outros resultados abrangentes era composto conforme descrito abaixo:

Outros Resultados Abrangente	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Efeito Cambial	Realização	Saldo em 31 de março de 2021
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão dos balanços	2.605.284	478.562	-	3.083.846
Variação Cambial sobre Mútuo	(8.177.246)	(597.157)	-	(8.774.403)
Variação Cambial sobre Ágio	815.322	235.806	-	1.051.128
Deemed Cost	52.996		(326)	52.670
	(4.703.644)	117.211	(326)	(4.586.759)

# 23.7. Remuneração aos acionistas

Quando proposto pela Companhia, a remuneração aos acionistas se dá sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.

# 24. Receita líquida de venda

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/21	31/03/20	31/03/21	31/03/20	
Receita da venda de produtos					
Vendas no mercado interno	1.449.190	1.369.321	13.093.267	10.249.848	
Vendas no mercado externo	1.719.506	1.611.667	4.386.499	3.521.699	
	3.168.696	2.980.988	17.479.766	13.771.547	
Deduções da Receita Bruta					
Impostos sobre vendas	(105.083)	(87.890)	(122.053)	(105.012)	
Devoluções e abatimentos	(95.685)	(139.628)	(121.887)	(164.926)	
-	(200.768)	(227.518)	(243.940)	(269.938)	
Receita operacional líquida	2.967.928	2.753.470	17.235.826	13.501.609	

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 25. Custos e despesas por natureza

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/21	31/03/20	31/03/21	31/03/20	
Custos das vendas					
Custos dos estoques	2.591.583	2.073.519	13.315.105	10.629.529	
Depreciação e amortização	66.675	61.055	269.963	221.390	
Salários e benefícios a empregados	144.593	160.633	1.400.876	974.583	
	2.802.851	2.295.207	14.985.944	11.825.502	
Despesas administrativas		_	_	_	
Depreciação e amortização	8.495	8.447	98.932	80.483	
Salários e benefícios a empregados	19.371	14.076	100.254	83.976	
Outros	9.765	2.724	52.327	47.847	
	37.631	25.247	251.513	212.306	
Despesas comerciais					
Depreciação e amortização	267	150	1.063	2.024	
Salários e benefícios a empregados	11.161	13.906	39.597	40.618	
Fretes	70.388	87.617	494.026	413.649	
Outros	44.734	35.353	125.414	88.548	
	126.550	137.026	660.100	544.839	

# 26. Resultado financeiro líquido

O resultdo financeiro da Companhia esta apresentado conforme segue:

	Control	adora	Consolidado	
	31/03/21	31/03/20	31/03/21	31/03/20
Juros recebidos, rendimento de aplicação financeira	3.576	10.001	8.602	39.041
Juros Provisionados, debêntures e arrendamentos c/instituições financeiras	(94.367)	(63.128)	(419.380)	(357.229)
Correções monetárias, Desp. Bancarias, amortiz. custo sobre dívida e outros	(12.980)	(303.187)	65.190	(233.185)
Variação cambial ativa e passiva	(374.472)	(629.076)	(387.473)	(631.649)
Total	(478.243)	(985.390)	(733.061)	(1.183.022)
Receitas financeiras	535,527	643.383	401.270	687.064
Despesas financeiras	(1.013.770)	(1.628.773)	(1.134.331)	(1.870.086)
Total	(478.243)	(985.390)	(733.061)	(1.183.022)

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 27. Resultado por ação

A tabela a seguir demonstra a reconciliação do cálculo de lucros (prejuízos) por ação para os períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 (em milhares, exceto quando mencionado outro valor):

	31/03/21	31/03/20
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	279.370	(136.930)
Média ponderada da quantidade de ações do período (em unidades)	711.369.913	711.369.913
Média ponderada da quantidade de ações em tesouraria (em unidades)	(11.624.809)	(11.191.906)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em unidades)	699.745.104	700.178.007
Resultado atribuído aos acionistas da Companhia	0,3992	(0,1956)

# 28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

#### 28.1. Contexto geral

Em suas atividades, a Companhia e suas Controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, flutuação das taxas de juros e a preços das *commodities*. Com o objetivo de minimizar esses riscos, a Companhia dispõe de políticas e procedimentos para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos de proteção, desde que previamente aprovados pelo Conselho de Administração.

Dentre as diretrizes estabelecidas pela Companhia destacamos: o acompanhamento dos níveis de exposição a cada risco de mercado; a mensuração dos mesmos e a criação de limites para a tomada de decisão e utilização dos mecanismos de proteção, sempre visando minimizar a exposição cambial de sua dívida, fluxo de caixa e taxas de juros.

A Companhia será representada exclusivamente por seus Diretores e Procuradores conforme limites estabelecidos em seu Estatuto Social e a aprovação do Conselho de Administração será requerida para atos e operações com valores superiores a esse limite.

A Companhia somente pratica operações com derivativos ou instrumentos similares que objetivem proteção máxima a: moedas estrangeiras, taxas de juros e preços de *commodities*, com a política conservadora de não assumir operações que possam comprometer sua posição financeira. A Companhia não prática operações alavancadas em derivativos ou instrumentos similares.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto prazo, ao mesmo tempo em que concentra seu endividamento no longo prazo em vencimentos distribuídos de forma a não causar concentrações em um único ano.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 28.2. Administração do risco de crédito

A Companhia e as suas Controladas estão sujeitas ao risco de crédito. O risco de crédito trata de prejuízos financeiros do grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem em grande parte dos recebíveis.

A Companhia e as suas Controladas limitam suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;
- Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu rating;
- Equalização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia e suas Controladas são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

A seguir estão os valores de ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	
Caixa e equivalentes de caixa	29.900	291.563	1.563.156	2.041.924	
Aplicações Financeiras	1.148.351	53.456	9.493.800	9.715.525	
Valores a receber - clientes nacionais	266.312	346.121	2.150.833	2.026.341	
Valores a receber - clientes internacionais	810.062	754.648	573.601	486.691	
Outros valores a receber	67.012	41.657	908.175	515.861	
Total	2.321.637	1.487.445	14.689.565	14.786.342	

# 28.3. Administração do risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e Controladas e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia e suas Controladas encontrarão dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia e suas Controladas administram seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre o caixa e equivalentes de caixa e o endividamento circulante (curto prazo):

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Caixa, equivalente de caixa e aplicação financeira no curto prazo	1.178.251	345.019	11.056.956	11.757.449
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	5.625.351	5.089.995	7.380.492	6.566.089
Indicador de Liquidez modificado	0,21	0,07	1,50	1,79

#### 28.4. Administração do risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros e taxas de câmbio. Para cada risco a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

### 28.5. Risco de taxas de juros

Refere-se ao risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo), LIBOR (London Interbank Offered Rate), ou CDI (Taxa de juros dos Certificados de Depósitos Interbancários). Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia e suas Controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

O risco de exposição à taxa de juros da Companhia e suas Controladas em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 está apresentado a seguir:

	Controladora		Consol	idado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Exposição à taxa CDI:				
Empréstimos atrelados ao CDI	2.977.355	3.009.349	2.977.401	3.009.383
(-) CDB-DI (R\$)	(373.750)	(7.191)	(373.750)	(7.191)
Subtotal	2.603.605	3.002.158	2.603.651	3.002.192
Exposição à taxa LIBOR: Linha de Credito Rotativo (US\$) Subtotal			5.631.117 5.631.117	4.421.350 <b>4.421.350</b>
Exposição à taxa TJLP:				
FINAME/FINEP	-	1	-	1
Subtotal		1		1
Total	2.603.605	3.002.159	8.234.768	7.423.543

A Companhia contratou operações de "swap", não especulativos para minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de juros na liquidação de suas operações de empréstimos e financiamentos, conforme a seguir:

			Conso	lidado			
•						31/03/21	31/12/20
Instrumento	Registro	Ativo	Passivo	Notional US\$	Notional R\$	MTM R\$	MTM R\$
Swap Taxa Juros	CETIP	R\$	USD	59.180	337.168	(145.501)	(105.833)
				59.180	337.168	(145.501)	(105.833)

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# Análise de sensibilidade das variações de taxas de juros

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos de taxas de juros. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração para a volatilidade da taxa de juros utilizando como referência a taxa de fechamento em 31 de março de 2021.

	*				
Paridade - 5% + USD x 127% CDI		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco	Atual			
SWAP	Diminuição taxa de juros	(145,501)	(144.825)	(147,236)	(149.043)

Consolidado

#### 28.6. Risco dos preços de commodities

A Companhia realiza em suas atividades a compra de sua principal *commodity*, o gado, maior componente individual do custo de produção e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodity*, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de commodities em 31 de março de 2021 não são designados para *hedge accouting* e estão demonstrados a seguir:

		Consol	idado			
					31/03/21	31/12/20
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	MTM R\$	MTM R\$
Futuro	Boi gordo	В3	(755)	(4.300)	(15)	(65)
Futuro	Boi gordo	CME	(490)	(2.791)	132	47
			(1.245)	(7.091)	117	(18)

# Análise de sensibilidade de commodities

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da *commodities*. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da *commodities*, utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de março de 2021.

Paridade - Cotacão USDA - Gado - R\$/US\$		Cenário	Cenário I	Cenário IV	Cenário V
Instrumento	Risco	Atual	Cenario i	Cenario IV	Cenario v
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	(15)	(359)	897	1.794
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	132	1.591	(2.278)	(5.042)
		117	1,232	(1.381)	(3.248)

Consolidado

#### 28.7. Risco cambial

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia e suas Controladas incorram em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

aumento dos valores das obrigações. A principal exposição à qual a Companhia está sujeita, no tocante às variações cambiais, se refere à flutuação do dólar dos EUA em relação ao Real.

Como aproximadamente 93% das receitas da Companhia são originadas em outras moedas que não o Real, a Companhia possui um "hedge" natural para fazer frente aos vencimentos de suas futuras obrigações em moeda estrangeira.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras. Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

Controladora							
Descrição	31/03/21	31/12/20	Efeitos no resultado Variação cambial 2021				
Operacional							
Contas a receber	810.062	754.648	60.773				
Importações a pagar	(25.028)	(42.487)	(27.602)				
Subtotal	785.034	712.161	33,171				
Financeiro							
Empréstimos e financiamentos	(3.520.222)	(2.780.917)	(413.439)				
Títulos a pagar e a receber	52.571	346.191	1.919				
Saldo de bancos e aplicações financeiras (*)	19.739	115.249	3.877				
Subtotal	(3.447.912)	(2.319.477)	(407.643)				
Total	(2.662.878)	(1.607.316)	(374.472)				
Variação cambial ativa			249.740				
Variação cambial passiva			(624.212)				
Variação cambial liquida			(374.472)				

(\*) referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Consolidado							
Descrição	31/03/21	31/12/20	Efeitos no resultado Variação cambial 2021				
Operacional							
Contas a receber	573.601	486.691	68.044				
Importações a pagar	(260.592)	(209.824)	(26.628)				
Outros	(57.928)	(97.117)	5.532				
Subtotal	255.081	179.750	46.948				
Financeiro							
Empréstimos e financiamentos	(25.826.624)	(23.800.763)	(416.431)				
Títulos a pagar e a receber	77.906	368.130	(22.022)				
Saldo de bancos e aplicações financeiras (*)	206.948	327.348	4.032				
Subtotal	(25.541.770)	(23.105.285)	(434.421)				
Total	(25.286.689)	(22.925.535)	(387.473)				
Variação cambial ativa			325.189				
Variação cambial passiva			(712.662)				
Variação cambial liquida			(387.473)				

(\*) referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia contratou NDF (*Non-Deliverable Forward*), não especulativos, com o objetivo de minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio sobre suas exportações, conforme composição apresentada abaixo, cujo resultados estão contabilizados nas rubricas "Variação Cambial Ativa" e "Variação Cambial Passiva".

								Consolidado
							31/03/2021	31/12/2020
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Ativo	Passivo	Notional Ativo	Notional Passivo	MTM R\$	MTM R\$
Operações não des	ignadas para Hedgo Tx Cambio	e Accounting Balcão	USD	GBP	21.934	124.962	(4.240)	(3.874)
							(1.369)	(3.0/4)
NDF								, ,
NDI	Tx Cambio	Balcão	USD	EUR	2.035	11.595	101	(378)
NDF	Tx Cambio	Balcão Balcão	USD	EUR AUD	2.035 1.592	11.595 9.069	101 (463)	, ,
								(378)

# Análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para a exposição cambial consolidada. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração para a volatilidade dos câmbios, utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de março de 2021.

Consolidado

CONSOR	ladado			
	Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Risco	Atual			
Apreciação do US\$	(101)	(1.048)	2.974	5.847
	Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Risco	Atual			
Apreciação do US\$	(1.369)	(13.877)	29.947	61,249
	Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Risco	Atual			
Apreciação do US\$	(463)	(1.416)	1.920	4,303
	Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Risco	Atual			
Depreciação do US\$	(155)	(5.925)	14,813	29.626
	Risco Apreciação do US\$  Risco Apreciação do US\$  Risco Apreciação do US\$  Risco Apreciação do US\$	Risco         Atual           Apreciação do US\$         (101)           Cenário         Atual           Apreciação do US\$         (1.369)           Cenário         Atual           Apreciação do US\$         (463)           Cenário         Atual           Risco         Atual           Apreciação do US\$         Atual	Cenário   Cenário	Cenário   Cenário   Cenário

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 28.8. Instrumentos financeiros por categoria

Os ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados conforme as categorias a seguir:

Ativos financeiros				Valor just	o por meio	
		•			Outros r	esultados
	Custo amo	rtizado	Resu	ltado	abran	gentes
_	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Caixa e equivalentes de caixa	29.900	291.563	-			
Aplicações financeiras	1.148.351	53.456	-	-	-	
Valores a receber - clientes	1.076.374	1.100.769	-	-	-	
Partes relacionadas	16.622.255	14.426.523				
Ativos financeiros totais	18.876.880	15.872.311				-
Passivos financeiros		-		Valor just	o por meio	
		•			•	esultados
<u> </u>	Custo amo	rtizado	Resu	ltado		gentes
_	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Fornecedores e fornecedores risco sacado	466.073	733.463	-	-	-	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.497.577	5.790.267	-	-	-	
Arrendamento financeiro	164.595	169.403	-	-	-	
Títulos a pagar - derivativos	-	-	145.516	105.768	-	
Títulos a pagar - investimentos Brasil	212.217	233.742	-	-	-	
Partes relacionadas	22.507.497	21.206.532				
Passivos financeiros totais	29.847.959	28,133,407	145.516	105.768		-

Ativos financeiros		_		Valor just	o por meio	
	Custo amo	Resu	ltado	Outros resultados abrangentes		
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Caixa e equivalentes de caixa	1.563.156	2.041.924	-		-	
Aplicações financeiras	9.493.800	9.715.525	-	-	-	
Valores a receber - clientes	2.724.434	2.513.032	-	-	-	
Títulos a receber - derivativos	-	-	3.830	449	-	
Partes relacionadas	20.428	17.879	-	-	-	
Ativos financeiros totais	13.801.818	14.288.360	3.830	449		-

Passivos financeiros		Valor just	o por meio			
	Custo amo	ortizado	Resu	ltado		esultados gentes
_	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Fornecedores e fornecedores risco sacado	2.554.984	2.768.069	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	28.804.025	26.810.147	-	-	-	-
Arrendamento financeiro	714.904	689.430	-	-	-	-
Títulos a pagar - derivativos	-	-	150.789	111.964	-	-
Títulos a pagar - investimentos Brasil	212.217	233.742				
Passivos financeiros totais	32.286.130	30.501.388	150.789	111.964		
-						

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os detalhes das políticas contábeis e dos métodos adotados (incluindo critérios de reconhecimento, bases de mensuração e critérios de reconhecimento de ganhos e perdas), para cada classe de instrumento financeiro e de patrimônio, estão apresentados na nota explicativa nº 3.1.

Os ativos e passivos apresentados no balanço patrimonial na rubrica "títulos a receber" e "títulos a pagar", referentes às operações com derivativos, as quais têm o objetivo de proteção patrimonial, estão demonstrados a seguir:

	Contro	ladora	Consol	idado
	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Títulos a receber - derivativos (nota 9)	-	-	3.830	449
Títulos a pagar - derivativos (nota 21)	(145.516)	(105.768)	(150.789)	(111.964)
Total líquido	(145.516) (105.768)		(146.959)	(111.515)

# 28.9. Valor justo de instrumentos financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de dados da Bloomberg, à exceção dos derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte.

De acordo com o NBC TG 40/R2 (Deliberação CVM 684/12), a Companhia e suas Controladas classificam a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- Nível 1: Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são
  para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou
  indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Companhia e suas Controladas não possuem instrumentos neste nível de mensuração.

Atualmente todos os instrumentos financeiros do grupo Marfrig têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados em nível 1 e 2, conforme demonstrado a seguir:

	Contr	Controladora		lidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo Circulante				
Aplicações Financeiras	-	1,148,351	-	9,493,800
Títulos a receber - derivativos	-	-	-	3,830
Passivo não-circulante				
Títulos a pagar - derivativos	145,516	-	150,789	(3,441)
Total	145,516	1,148,351	150,789	9,494,189
lotal	145,516	1,148,351	150,789	9,494,189

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia e suas Controladas.

# 29. Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, Lei 12.973/2014.

O cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Demonstramos o cálculo e a conciliação do montante de imposto de renda e da contribuição social apresentados no resultado do trimestre:

	Controlac	lora	Consolidado		
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	
Lucro (Prejuízo) antes dos efeitos tributários	52,330	(415.511)	508.436	(318.591)	
Participação de minoritários sobre os resultados antes dos efeitos tributários	-		(226.965)	(104.659)	
Prejuízo antes dos efeitos tributários - ajustado	52.330	(415.511)	281.471	(423.250)	
Imposto de renda e contribuição social - Alíquota nominal (34%)	(17.792)	141.274	(95.700)	143.905	
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:					
Tributação de lucro de empresas no exterior	(169.421)	19.275	(169.421)	75.347	
Crédito de imposto pago no exterior	64.813	-	64.813	-	
Efeito de diferenças de alíquotas de empresas no exterior	-	-	480.380	16.998	
Efeito da diferença de taxa de depreciação	•	-	-	-	
Prejuizos Fiscais e base negativa da CSLL não reconhecidos	•	-	-	-	
Incentivo Fiscal	4.841	8.379	31.013	10.812	
Equivalência patrimonial	213.863	109.199	(562)	-	
Outras Adições/Exclusões	130.736	454	(312.624)	39.258	
Total	227.040	278.581	(2,101)	286.320	
Total Tributos Correntes	118.504	-	(104.363)	(41.495)	
Total Tributos Diferido	108.536	278.581	102.262	327.815	
	227.040	278.581	(2.101)	286,320	
Alíquota Efetiva (*)	-434%	67%	1%	68%	

<sup>(\*)</sup> A diferença entre a aliquota nominal e aliquota efetiva é substancialmente afetada pelos resultados de equivalencia patrimonial na Controladora e pela tributação de lucros no exterior no Consolidado.

# 30. Informações por segmento

A A Companhia estabeleceu um modelo de negócios integrado e geograficamente diversificado, que consiste em unidades de produção instaladas em locais estratégicos, combinadas a uma ampla rede de distribuição com acesso aos principais canais e mercados consumidores do mundo.

Atualmente, a Marfrig opera 20 plantas de abate bovino distribuídas no Brasil, Argentina, Uruguai e Estados Unidos, a Companhia também opera uma planta de abate de cordeiros no Chile. Em produtos

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

processados, como hambúrgueres, carnes enlatadas, vegetais e outros são mais 12 plantas localizadas nos mesmos países onde possuímos unidades de abate de bovinos.

A Companhia acredita que a melhora contínua dos seus processos internos lhe permitirá alcançar maior eficiência e controle de custos, o que, somado a uma administração voltada para resultados e comprometida com o crescimento rentável, possibilitará o aumento da lucratividade do negócio e fortalecimento da geração de caixa.

Adicionalmente, para melhor avaliação e análise de desempenho operacional dos dois principais segmentos, a Companhia apresenta o segmento corporate, composta pela sede corporativa e entidades não operacionais.

	Receita líquida		Lucro operacional		Ativos não circulante	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/12/2020
América do Norte	12,662,762	9,735,781	1,352,130	669,188	581,418	515,031
América do Sul	4,573,064	3,765,828	10,092	329,332	9,959,508	9,455,102
Corporate			(120,725)	(134,089)	12,276,439	11,117,406
Total	17,235,826	13,501,609	1,241,497	864,431	22,817,365	21,087,539

# 31. Cobertura de seguros

É política da Companhia, manter cobertura de seguros para os bens do ativo imobilizado e dos estoques sujeitos a risco, por montantes julgados suficientes para cobrir eventuais sinistros, de acordo com a natureza das atividades e a orientação dos consultores de seguros.

Com base na ponderação máxima de risco, não é política da Companhia manter seguros na modalidade lucros cessantes, uma vez que há uma ampla disposição geográfica de suas plantas, e as operações podem ser remanejadas, no caso de uma eventual necessidade.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente, não foram revisadas pelos auditores da Companhia.

A seguir, está apresentado o resumo dos montantes segurados pela Companhia:

	Controladora		Conso	lidado
Descrição	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Edificações e instalações frigoríficas	2,552,871	2,552,871	7,557,969	6,634,632
Estoques	438,911	438,911	1,070,158	1,043,471
Armazem de terceiros	72,731	72,731	137,939	118,457
Veículos	12,714	12,802	33,572	31,472
Transporte de mercadorias	89,824	75,482	2,425,968	3,698,860
Garantia de diretores	569,730	519,670	660,880	561,260
Responsabilidade civil	25,000	26,900	544,109	505,077
Aeronave	601,660	548,794	1,171,390	1,068,464
Outros	692,637	705,431	860,657	771,690
	5,056,078	4,953,592	14,462,642	14,433,383

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 32. Partes relacionadas

# 32.1. Partes relacionadas com a Controladora

As tabelas a seguir, exceto quando se tratar das operações vinculadas aos acionistas controladores, mostram as operações entre a Companhia e suas subsidiárias integrais:

	Controladora							
-		Saldos en	n aberto			Reconhecidos r	o resultado	
<del>-</del>	Valores a r	eceber	Valores a	n pagar	Rece	itas	Despesas	
<del>-</del>	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20	31/03/21	31/12/20
Prestcott International S.A.	193	- '	878	774		- '	456	9.140
Establecimientos Colonia S.A.	783	2.541	554	82	2.086	34.140	697	15.317
Frigorífico Tacuarembó S.A.	741	416	3.215	3.176	-	5.975	1.605	17.271
Inaler S.A.	140	-		485	-	-		6.630
Marfrig Argentina S.A	429.376	388.608		1.831		-		13.690
Marfrig Chile S.A.	- 343	3.099	56.370	55.485	28.765	379.484		5.529
Marfrig Holdings (Europe) BV	6.388.428	8.587.820	14.266.401	13.744.877	-	-		
Marfrig Overseas Ltd.	6.226.011	3.426.020	236.299	211.864		-		
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda	21.345	20.638		-	-	-	14.680	50.233
Masplen Ltd	444.317	590.575	8	4	105.721	220.768	1	614
Marfrig Beef UK Limited	2.023.786	1.838.168	8.004.766	7.249.762	1.478.358	3.565.265		
Marfrig Beef International Limited	1.549.320	18.256		-	4.021	538		
MFG Holdings SAU	258.873	240.314		15.324	7.611	34.605	5.023	
Campo Del Tesoro	57	-		6.797	-	-	2.514	
Las Animas	16	-				-		
Acionistas controladores		-	4.300	3.435	9	30		
Pessoal chave da administração		2.695	3.717	3.450	4	144	950	3.240
Outras partes relacionadas	16.932	32.600	190.049	290.787	13	41	87.667	276.147
-	17.359.975	15.151.750	22.766.557	21.588.133	1.626.588	4.240.990	113.593	397.811

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo Marfrig é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro.

As transações (títulos a receber e a pagar) entre as empresas relacionadas no Brasil (Controladora e Controladas) são geridas por meio de conta correntes entre as empresas tendo como princípio o sistema de caixa centralizado gerido pela Controladora. Nas transações de mútuos com empresas Controladas no exterior é aplicada a taxa de juros de 3% mais a LIBOR (*London Interbank Offered Rate*) de 6 (seis) meses. As principais variações ocorridas nos saldos de partes relacionadas foram em decorrência da flutuação da taxa do dólar americano.

As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos.

As operações entre as empresas Controladas não impactam as informações contábeis intermediárias consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 32.2. Partes relacionadas consolidada

Consolidado Saldos em aberto Reconhecidos no resultado Valores a receber Valores a pagar Receitas Despesas 31/03/21 31/12/20 31/03/21 31/12/20 31/03/21 31/03/20 31/03/21 31/03/20 Acionistas controladores 4.300 3.435 9 30 Pessoal chave da administração 12 150 950 2.695 4.428 4.233 3.240 Outras partes relacionadas 16.932 32.600 190.049 290.787 13 41 87.667 276.147 Joint venture 3.496 947 20,428 36.242 198,777 298,455 34 221 88,617 279,387

# 32.3. Acionistas controladores

Foram celebrados contratos de fiança com o acionista controlador, MMS Participações Ltda., no qual o mesmo oferece garantia para determinadas obrigações da Companhia. Essas transações foram realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia.

# 32.4. Outras partes relacionadas

Os acionistas controladores detêm quotas em outras entidades que conduziram negócios com o Grupo Marfrig e o valor agregado das transações está representado no quadro acima como "outras partes relacionadas". As transações são majoritariamente relacionadas à venda de animais para abate, bem como serviços logísticos associados. Estas transações são realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia, e são verificadas pela administração da Companhia de forma periódica para atestar sua adequação às condições mercadológicas.

#### 32.5. Empreendimentos controlados em conjunto - Joint Venture

As controladas indireta Beef Holdings Limited e NBM US Holdings, Inc. possuem cada uma um empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*), avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

O quadro a seguir resume as principais informações financeiras dos empreendimentos controlados em conjunto não consolidados nas informações contábeis intermediárias conforme NBC TG 18/R3 (Deliberação CVM 696/12) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto.

	% Participação	País	Total de ativos	Total de passivos	Prejuizo do exercício
COFCO-Keystone Supply Chain	45%	China	171.347	171.347	-
Plant Plus Foods LLC, Inc.	70%	EUA	<u> </u>	2.360	(2.360)
Total			171.347	173.707	(2.360)

# 32.6. Comitê de Auditoria Estatutário

O Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia foi estabelecido por ocasião da Reunião do Conselho de Administração, realizada em 29 de novembro de 2019. O Comitê de Auditoria Estatutário é remunerado de forma mensal, não há remuneração variável.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 33. Remuneração dos administradores

A política de remuneração visa estabelecer os critérios, responsabilidades e as definições da remuneração dos administradores do Grupo Marfrig, seja de curto prazo ou longo prazo (bônus e stock option).

Tal política visa impulsionar os executivos da Companhia a crescer e se desenvolver para atingir seu potencial máximo, alinhado aos objetivos do negócio e reconhecer esse desempenho por meio do pagamento de Incentivo (curto prazo e longo prazo).

O Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos é o órgão que assessora o Conselho de Administração na avaliação da remuneração dos administradores. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

Os parâmetros utilizados para a definição da remuneração dos administradores são baseados nas práticas de mercado.

### 33.1. Conselho de Administração

A remuneração do Conselho de Administração é fixada anualmente para cada um dos membros e paga de forma mensal, não há remuneração variável.

A composição da remuneração dos conselheiros é feita por meio de pesquisa de mercado com as principais empresas do segmento, para assim ser definida uma base de remuneração a ser validada pelo Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos da Companhia.

#### 33.2. Diretores Estatutários

A remuneração da Diretoria Estatutária é composta de uma parte fixa e uma parte variável.

Remuneração Fixa - É fixado um valor anual para cada um dos membros, que é pago de forma mensal. Remuneração Variável — É composta de remuneração de curto prazo (bônus) e longo prazo (stock option) - As metas estabelecidas pela Companhia para avaliação dos Administradores, em geral, são compostas de objetivos econômicos e metas individuais. Como parte do pagamento da remuneração, a Companhia tem a opção de até 70% da remuneração variável de seus Administradores seja paga por intermédio de outorga direta de ações mantidas em tesouraria, sendo que o cálculo do preço das ações, nos termos do parágrafo único do artigo 4º da Instrução CVM nº 567, será a média dos últimos 20 pregões anteriores à data da concessão da remuneração variável que ocorre no dia 30 de abril de cada ano.

O ganho no Plano de Opções de Ações está vinculado à valorização do preço da ação de mercado, ou seja, o que sua atuação individual e da Administração como um todo agregarem de valor à Companhia refletirá no seu ganho nesta modalidade de remuneração, mantendo ao mesmo tempo seu interesse alinhado com o da Companhia no longo prazo.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A remuneração por ações dos "Programas Específicos" tem como Preço de Exercício a base dos últimos 20 pregões anteriores ao primeiro dia útil de março de cada ano e preço de outorga com desconto de 50% a partir das concessões de 2010.

O exercício de cada concessão anual ("vesting") obedece aos seguintes critérios:

- 25% após 12 meses da concessão;
- 25% após 24 meses da concessão;
- 25% após 36 meses da concessão;
- 25% após 48 meses da concessão.

A composição da remuneração dos diretores é feita por meio de pesquisa de mercado com as principais empresas do segmento onde são estabelecidos critérios de medição de acordo com a representatividade do cargo na organização. As macropolíticas são aprovadas pelo Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos.

#### 33.3. Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Companhia foi instalado por ocasião da Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2010. Na reforma do estatuto promovida por intermédio da Assembleia Extraordinária de 11 de março de 2011, o Conselho Fiscal se tornou órgão de funcionamento permanente.

A remuneração do Conselho Fiscal é fixada anualmente e paga de forma mensal, não há remuneração variável.

#### 33.4. Remuneração consolidada

A remuneração dos administradores e conselheiros compreende os rendimentos de seis membros do Conselho de Administração (os outros dois membros optaram por não receber as remunerações como Conselheiros, sendo que um deles também é membro da Diretoria Estatutária, logo é remunerado por esse órgão), seis membros do Conselho Fiscal (sendo três membros suplentes) e quatro membros da Diretoria Estatutária.

O valor agregado das remunerações recebidas pelos administradores e conselheiros da Companhia Controladora é definido por meio de práticas de mercado, com a participação do Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

	31/03/21	31/03/20
Remuneração consolidada dos Administradores	4.066	8.309
Total	4.066	8.309

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 33.5. Plano de opção de compra de ações - STOCK OPTION PLAN

Durante o período findo em 31 de março de 2021, foram transferidas 330.325 ações aos administradores da Companhia dentro dos planos de opção de ações. A movimentação nas opções exercidas ao longo do período é demonstrada nas tabelas a seguir:

Total de opções exercidas por mês

		Preço Médio de
	Quantidade de	Mercado <sup>1</sup>
	ações exercidas	(R\$ por ação)
Janeiro/21		13,72
Fevereiro/21	11.525	14,31
Março/21	318.800	15,98
Opções Exercidas - 2021	330.325	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Cotação de média mensal divulgada pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, referente às ações ordinárias da Marfrig, sob o código MRFG3.

Movimentação Consolidada	2021	2020	
(Opções)		_	
Saldo inicial	2.470.732	3.653.287	
Opções outorgadas	-	121.253	
Opções exercidas	(330.325)	(1.127.599)	
Opções canceladas e vencidas		(176.209)	
Saldo final	2.140.407	2.470.732	

A diluição prevista da participação dos atuais acionistas, quando do exercício das opções de ações na data de performance ("vesting") é de 0,31% do total de ações em 31 de março de 2021, conforme detalhado na tabela a seguir:

Percentu	ah lai	Dilu	icão
rencent	iai uc	νIIu	ιĻαυ

	Plano ESP XI LP 16-17	Plano ESP XII LP 17-18	Plano ESP XIII LP 18-19	Plano ESP XIV LP 19-20	Total
Data de concessão	20/12/2017	25/09/2018	14/08/2019	11/11/2020	
Contratos em aberto	62.450	760.922	1.195.782	121.253	2.140.407
Ações em tesouraria					(19.732.781)
Total de ações exceto ações em tesouraria					691.637.132
Percentual de diluição	0,01%	0,11%	0,17%	0,02%	0,31%

A Companhia reconheceu despesas relativas às outorgas dos planos vigentes no período findo em 31 de março de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, conforme detalhado na tabela a seguir:

Efeitos decorrentes do exercício de opções (R\$ mil)	2021	2020
Valor Recebido pela venda de ações - Opções exercidas	1.016	3.456
(-) Custo das ações em tesouraria alienadas	(3.177)	(8.651)
Efeito na alienação das ações	(2.162)	(5.195)

Devido ao exercício das opções a Companhia incorreu na absorção nos custos de ações em tesouraria alienadas no montante de R\$3.177. Em 31 de março de 2021, o valor contábil das ações em tesouraria

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

estava registrado no patrimônio líquido da Companhia ao montante de R\$189.762 (em 31 de dezembro de 2020, o valor era R\$182.762).

O valor justo das opções foi mensurado de forma indireta, se baseando no modelo de precificação Black-Scholes, com base nas seguintes premissas:

- Desvio Padrão: 22,38%. A medida utilizada para estimar a volatilidade, levando em conta os preços diários das ações da Companhia negociadas no pregão da B3 sob o código MRFG3, no período de 01/10/2020 a 31/03/2021;
- Taxa de juros livre de risco: 4,39% a.a. A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a
  Taxa de Juros de Longo Prazo TJLP, anualizada na data do cálculo e disponível no website da
  receitafederal-idg.receita.fazenda.gov.br/orientacao/tributária/pagamentos-e-parcelamentos/taxade-juros-de-longo-prazo-tjlp.

O valor justo das opções em 31/03/2021 se estabeleceu entre o mínimo de R\$11,42 e o máximo de R\$14,93 por ação para os planos ESPECIAIS.

A movimentação dos programas de opções é demonstrada a seguir:

Planos	Data de concessão	Período de performance (carência)	Expiração da opção	Opções concedidas	Opções vestidas	Opções exercidas no período	Opções canceladas / vencidas no período	Opções exercidas / canceladas em períodos anteriores	Contratos em aberto	Preço de exercício da opção
Opções Exercidas/ Cano	eladas em Períodos	Anteriores		12.954.382	10.293.566			10.483.650	2.470.732	
ESP X LP 15-16	07/11/2016	03/03/2020	02/09/2020	306.219	306.219	963	0	305.256	0	R\$ 3,0281
ESP XILP 16-17	20/12/2017	03/03/2020	02/09/2020	126.517	126.517	955	0	125.191	371	R\$ 3,3592
ESP XILP 16-17	20/12/2017	03/03/2021	02/09/2021	126.337	126.337	36.519	0	27.739	62.079	R\$ 3,3592
ESP XIILP 17-18	25/09/2018	03/03/2020	02/09/2020	504.385	504.385	6.257	0	495.188	2.940	R\$ 3,1789
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	03/03/2021	02/09/2021	504.385	504.385	131.781	0	59.435	313.169	R\$ 3,1789
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	03/03/2022	02/09/2022	504.189	0	0	0	59.376	444.813	R\$ 3,1789
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2020	02/09/2020	470.753	470.753	3.350	0	464.644	2.759	R\$ 2,9110
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2021	02/09/2021	470.753	470.753	150.500	0	22.844	297.409	R\$ 2,9110
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2022	02/09/2022	470.753	0	0	0	22.844	447.909	R\$ 2,9110
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2023	02/09/2023	470.514	0	0	0	22.809	447.705	R\$ 2,9110
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2021	02/09/2021	30.314	30.314	0	0	0	30.314	R\$ 6,1857
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2022	02/09/2022	30.314	0	0	0	0	30.314	R\$ 6,1857
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2023	02/09/2023	30.314	0	0	0	0	30.314	R\$ 6,1857
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2024	02/09/2024	30.311	0	0	0	0	30.311	R\$ 6,1857
Total em	31/03/2021			12.954.382	11.417.987	330.325	0	10.483.650	2.140.407	

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Planos	Data de concessão	Valor de mercado das opções não vestidas ao final do período (R\$ mil)	Valor de mercado das opções vestidas em aberto ao final do período (R\$ mil)	Efeitos no resultado do período em caso de contabilização (R\$ mil)
ESP X LP 15-16	07/11/2016	n/a	n/a	0,0
		0,0	0,0	0,0
ESP XI LP 16-17	20/12/2017	5,3	5,3	2,3
ESP XI LP 16-17	20/12/2017	884,7	884,7	389,0
		890,0	890,0	391,3
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	42,4	42,4	19,0
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	4.519,4	4.519,4	2.018,9
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	6.475,3	0,0	2.867,6
		11.037,1	4.561,8	4.905,5
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	40,6	40,6	18,5
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	4.371,6	4.371,6	1.997,0
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	6.635,6	0,0	3.007,5
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	6.686,4	0,0	3.006,2
-		17.734,2	4.412,2	8.029,2
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	346,3	346,3	104,3
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	353,8	0,0	104,3
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	361,5	0,0	104,3
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	368,9	0,0	104,3
		1.430,5	346,3	417,1
Total em	31/03/2021	31.091,8	10.210,3	13.743,1

# 33.6. Outorga Direta de Ações

Durante o período findo em 31 de março de 2021, não foram transferidas ações aos administradores da Companhia.

# 34. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

Em atendimento ao item 43 e 44(a) da NBC TG 03/R3 (Deliberação CVM 641/10) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, o quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa:

		Controladora			
	Saldo em		Alterações não caixa		Saldo em
3			Movimento de taxa		31/03/2021
Descrição		Fluxo de caixa	de câmbio	Outros (1)	
Empréstimos, financiamentos e debentures	5.790.267	201.872	413.439	91.999	6.497.577
Arrendamentos a pagar	169.403	(5.592)	•	785	164.596
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	(1.870.825)	(7.177)	(160.604)	(1.015)	(2.039.621)
	4.088.845	189,103	252,835	91.769	4.622.552

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (Controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado					
	Saldo em		Alterações não caixa			Saldo em
Descrição	31/12/2020	Fluxo de caixa	Novos Contratos	Movimento de taxa de câmbio	Outros (1)	31/03/2021
Participação de não controladores	1.419.354	(143.397)	-	143.397	224.292	1.643.646
Empréstimos, financiamentos e debentures	26.810.147	(1.006.954)	-	2.578.418	422.414	28.804.025
Arrendamentos a pagar	689.430	(50.306)	20.446	49.673	5.661	714.904
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	(1.870.825)	(7.177)	-	(160.604)	(1.015)	(2.039.621)
	27.048.106	(1,207,834)	20,446	2,610,884	651,352	29.122.954

<sup>(1)</sup> Os valores apresentados em outros para emprestimos, financiamentos, debentures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos no período e para participação de não controladores refere-se ao valor atribuído ao resultado do período.

# 35. Eventos subsequentes

#### Distribuição de dividendos

Em 08 de abril de 2021, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, em Assembleia Geral Ordinária a distribuição e aprovação do pagamento adicional de dividendos, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020, no montante total de R\$ 141.083.274,72 (cento e quarenta e um milhões, oitenta e três mil, duzentos e setenta e quatro reais e setenta e dois centavos) equivalente a R\$ 0,2038902 por ação ordinária de emissão da Companhia, desconsideradas as ações em tesouraria.

\* \* \*

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeira	Decla	aração	dos	<b>Diretores</b>	sobre a	s Demonstra	ções	Financei	as
--	-------	--------	-----	------------------	---------	-------------	------	----------	----

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao primeiro trimestre do exercício social de 2021.

São Paulo. 11 de maio de 2021

Sao i at	Sao Faulo, TT de Maio de 2021			
Diretores:				
Miguel de Souza Gularte Diretor Presidente	Tang David Diretor Administrativo e Financeiro e DRI			
Heraldo Geres Diretor Jurídico	Rodrigo Marçal Filho  Diretor			

# Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaração da Diretoria sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras relativas ao primeiro trimestre do exercício social de 2021.

São Paulo, 11 de maio de 2021

Diretores:	
Miguel de Souza Gularte Diretor Presidente	Tang David  Diretor Administrativo e Financeiro e DRI
Heraldo Geres Diretor Jurídico	Rodrigo Marçal Filho Diretor