



# Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa	10
Demonstrações dos valores adicionados	11
Notas explicativas às informações trimestrais	12



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A 04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501
www.kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independente sobre as informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores do Magazine Luiza S.A.
Franca - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Companhia Magazine Luiza S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2021

KPMG Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai Contadora CRC 1SP249703/O-5



Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Note	Controladora		Consoli	dado
	Nota	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Astron					
Ativo Circulante					
	5	134.249	1.281.569	751.223	1.681.376
Caixa e equivalentes de caixa Títulos e valores mobiliários	6	1.080.139	1.220.095	1.354.190	1.221.779
Contas a receber	7	3.788.677	3.460.711	5.427.841	4.761.899
	8	7.543.685	5.459.037	8.126.343	5.927.236
Estoques	9	3.205.119	2.661.364	2.824.606	2.329.648
Contas a receber de partes relacionadas	10	1.015.343	594.782	1.148.146	716.118
Tributos a recuperar Outros ativos	10	154.117	121.925	241.657	160.754
Total do ativo circulante	_	16.921.329	14.799.483	19.874.006	16.798.810
Total do ativo circulante	_	10.921.329	14.799.403	19.074.000	10.790.010
Não circulante					
Contas a receber	7	-	16.140	-	16.140
Tributos a recuperar	10	1.026.530	740.927	1.077.311	787.934
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	434.634	164.047	470.702	196.736
Depósitos judiciais	22	964,404	660.734	1.173.454	843.852
Outros ativos		4.260	3.703	6.693	6.333
Investimentos em controladas	12	2.299.387	1.318.347	-	-
Investimentos em controladas em conjunto	13	454.526	386.725	454.526	386.725
Direito de uso de arrendamento	14	3.014.600	2.441.539	3.048.365	2.465.514
Imobilizado	15	1.607.077	1.171.758	1.746.769	1.258.162
Intangível	16	689.595	593.427	2.697.674	1.886.997
Total do ativo não circulante	_	10.495.013	7.497.347	10.675.494	7.848.393
	_				
Total do ativo	<u> </u>	27.416.342	22.296.830	30.549.500	24.647.203



Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Note	Controladora		Consol	lidado
	Nota	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	17	8.488.434	7.679.861	9.177.531	8.501.398
Parceiros e outros depósitos	18		<del>.</del>	1.577.740	718.482
Empréstimos e financiamentos	19	11.335	1.666.243	12.412	1.667.181
Salários, férias e encargos sociais		291.019	294.314	437.678	359.721
Tributos a recolher		81.149	331.113	144.289	401.308
Contas a pagar a partes relacionadas	9	186.698	189.135	56.780	130.286
Arrendamento mercantil	14	398.447	340.801	411.732	351.152
Receita diferida	20	39.157	39.157	50.303	43.009
Dividendos a pagar	23	-	39.953	-	39.953
Outras contas a pagar	21	1.061.673	931.602	1.476.336	1.203.655
Total do passivo circulante	-	10.557.912	11.512.179	13.344.801	13.416.145
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	2.337.865	17.725	2.339.623	19.581
Arrendamento mercantil	14	2.688.341	2.156.522	2.713.111	2.175.152
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	23.711	24.843
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	712.311	998.250	992.200	1.379.935
Receita diferida	20	247.374	286.867	259.337	301.270
Outras contas a pagar	21	-	-	4.178	4.990
Total do passivo não circulante		5.985.891	3.459.364	6.332.160	3.905.771
Total do passivo	-	16.543.803	14.971.543	19.676.961	17.321.916
Patrimônio líquido	23				
Capital social		9.852.497	5.952.282	9.852.497	5.952.282
Reserva de capital		350.826	390.644	350.826	390.644
Ações em tesouraria		(1.275.138)	(603.681)	(1.275.138)	(603.681)
Reserva legal		122.968	122.968	122.968	122.968
Reserva de lucros		1.321.729	1.451.923	1.321.729	1.451.923
Ajuste de avaliação patrimonial		1.964	11.151	1.964	11.151
Lucro do período		497.693	-	497.693	-
Total do patrimônio líquido	-	10.872.539	7.325.287	10.872.539	7.325.287
•					
Total do Passivo e Patrimônio líquido	_	27.416.342	22.296.830	30.549.500	24.647.203



# Demonstrações dos resultados Nove meses e Trimestres findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

			Nove mes	ses findos			Trimestre			
	Nota	Contro	ladora	Conso	lidado	Contro	ladora	Conso	lidado	
		30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	
Receita líquida de vendas	24	23.093.131	17.111.206	25.878.154	19.111.320	7.522.017	7.491.409	8.612.033	8.308.326	
Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	25	(18.070.579)	(12.829.075)	(19.765.650)	(14.076.909)	(6.317.358)	(5.614.213)	(6.877.900)	(6.129.592)	
Lucro bruto		5.022.552	4.282.131	6.112.504	5.034.411	1.204.659	1.877.196	1.734.133	2.178.734	
Receitas (despesas) operacionais										
Com vendas	26	(4.041.143)	(2.996.347)	(4.614.738)	(3.487.191)	(1.235.543)	(1.258.968)	(1.583.116)	(1.432.585)	
Gerais e administrativas	26	(577.526)	(488.865)	(703.367)	(617.311)	(211.016)	(197.579)	(222.169)	(240.690)	
Perdas com créditos de liquidação duvidosa		(91.230)	(74.611)	(98.309)	(84.457)	(29.525)	(20.955)	(31.720)	(25.381)	
Depreciação e amortização	14 15 16	(497.608)	(412.779)	(590.829)	(516.286)	(174.107)	(132.963)	(207.801)	(169.190)	
Resultado de equivalência patrimonial	12 13	373.966	29.247	99.906	95.798	166.724	61.483	46.176	65.900	
Outras receitas operacionais, líquidas	26 27	367.435	85.292	499.458	81.184	144.338	3.518	191.450	91	
		(4.466.106)	(3.858.063)	(5.407.879)	(4.528.263)	(1.339.129)	(1.545.464)	(1.807.180)	(1.801.855)	
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro		556.446	424.068	704.625	506.148	(134.470)	331.732	(73.047)	376.879	
Receitas financeiras		294.878	164.145	304.960	144.608	218.061	54.704	219.301	56.105	
Despesas financeiras		(656.938)	(388.578)	(745.943)	(436.278)	(226.865)	(127.657)	(260.280)	(158.807)	
Resultado financeiro	28	(362.060)	(224.433)	(440.983)	(291.670)	(8.804)	(72.953)	(40.979)	(102.702)	
Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social		194.386	199.635	263.642	214.478	(143.274)	258.779	(114.026)	274.177	
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	11	303.307	(27.412)	234.051	(42.255)	286.790	(52.822)	257.542	(68.220)	
Lucro líquido do período		497.693	172.223	497.693	172.223	143.516	205.957	143.516	205.957	
Lucro atribuível a:		-								
Acionistas controladores		497.693	172.223	497.693	172.223	143.516	205.957	143.516	205.957	
Lucro por ação										
Básico (reais por ação)	23	0,075	0,027	0,075	0,027	0,022	0,032	0,022	0,032	
Diluído (reais por ação)	23	0,075	0,026	0,075	0,026	0,022	0,031	0,022	0,031	



# Demonstrações do resultado abrangente Nove meses e Trimestres findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Nove mes Controladora			nestre le Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	
Lucro líquido do período	497.693	172.223	143.516	205.957	
Items que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:					
Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial - participação nos Outros Resultados Abrangentes – ORA	(15.433)	8.854	(3.983)	(1.914)	
Efeito dos impostos	6.245	(2.993)	1.693	812	
Total	(9.188)	5.861	(2.290)	(1.102)	
Ativos financeiros mensurados ao valor justo – VJORA	-	(25.612)	-	10.556	
Efeito dos impostos  Total		8.706 (16.906)		(3.590) 6.966	
Total de itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado	(9.188)	(11.045)	(2.290)	5.864	
Total dos resultados abrangentes do período, líquidos de impostos	488.505	161.178	141.226	211.821	
Atribuível a: Acionistas controladores	488.505	161.178	141.226	211.821	



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

						R	eserva de lucro	s	Lucro		
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de reforço de capital de giro	Dividendos adicionais propostos	Reserva de incentivos fiscais	líquido do período	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2020	-	5.952.282	323.263	(124.533)	109.001	758.421	337.348	205.987	-	3.168	7.564.937
Plano de ações	_	-	56.577	-	-	-	-	-	-	-	56.577
Ações em tesouraria adquiridas		-	-	(268.974)	-	-	-	-	-	-	(268.974)
Ações em tesouraria vendidas		-	(111.531)	93.649	-	-	-	-	-	-	(17.882)
Contraprestação por aquisição		-	79.843	-	-	-		-	-	-	79.843
Juros sobre o capital próprio		-	-	-	-	-	(170.000)	-	-	-	(170.000)
Dividendos adicionais propostos		-	-	-	-	-	(29.074)	-	-	-	(29.074)
Reserva de lucros		-	-	-	-	138.274	(138.274)	-	.=	-	.=
Lucro líquido do período	-		-	- (,=== 0.0=)		-	- (227 242)	-	172.223	-	172.223
		-	24.889	(175.325)	-	138.274	(337.348)	-	172.223	-	(177.287)
Outros resultados abrangentes:										(44.045)	(44.045)
Ajuste de avaliação patrimonial	_	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.045)	(11.045)
Saldos em 30 de setembro de 2020		5.952.282	348.152	(299.858)	109.001	896.695	-	205.987	172.223	(7.877)	7.376.605
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	5.952.282	390.644	(603.681)	122.968	1.003.374	130.194	318.355	-	11.151	7.325.287
Emissão de ações ordinárias Gastos com emissão de ações,	23	3.981.250	-	-	-	-	-	-	-	-	3.981.250
líquidas de impostos	23	(81.035)	-	-	-	-	-	-	-	-	(81.035)
Plano de ações	23	-	64.147	-	-	-	-	-	-	-	64.147
Ações em tesouraria adquiridas	23	-	-	(862.659)	-	-	-	-	-	-	(862.659)
Ações em tesouraria vendidas ou				, ,							. ,
entregues em planos de ações	23	-	(199.565)	191.202	-	-	-	-	-	-	(8.363)
Contraprestação por aquisição	23	-	95.600	-	-	-	-	-	-	-	95.600
Reserva de lucros		-	-	-	-	-	(130.194)	-	-	-	(130.194)
Lucro líquido do período	23	-	-	-	-	-	-	-	497.693	-	497.693
		3.900.215	(39.818)	(671.457)	-	-	(130.194)	-	497.693	-	3.556.439
Outros resultados abrangentes: Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	_	-	-	-	-	-	(9.187)	(9.187)
Saldos em 30 de setembro de 2021	-	9.852.497	350.826	(1.275.138)	122.968	1.003.374	-	318.355	497.693	1.964	10.872.539
	-	3.002.107	000.020	(		110001017		0.0.000	.07.000	1.007	. 5.5. 2.000



# Demonstrações dos fluxos de caixa Nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

No.   No.		N	Contro	ladora	Conso	lidado
Lucno liquido do período   Agr. Agr. Agr. Agr. Agr. Agr. Agr. Agr.		Nota				
Ajusta para conciliar o lucro liquido do período ao caixa gerado pela atividades o peracionais:   Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado   11   (303.307   27.412   234.051   42.255   2010 so peracicação amortização amortização amortização amortização amortização amortização amortização atomatos o arrendamentos provisionados   14  16  16  16  16  16  16  16  16  16  16	•		407 602	170 000	407 602	170 000
Imposto de renda e contribuiçãe social reconhecidos no resultado   11 (303.307)   27.412 (234.051)   42.255     Depreciação e amortização   141 51 6   497.608   412.779   590.829   516.286     Duros sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos provisionados   141 9   242.641   165.402   244.206   170.723     Rendimento de lítulos e valores mobiliários   141 9   242.641   165.402   244.206   170.723     Rendimento de lítulos e valores mobiliários   141 9   342.641   165.402   244.206   170.723     Rendimento de lítulos e valores mobiliários   121 3   373.966   129.471   (99.906)   (95.798)     Movimentação da provisão para perdas em ativos   152 7   (106)   15.288   (11.844)   181.717     Resultado na venda de ativo imobilizado   152 7   (106)   2.051   (177)   1.897     Apropriação da recelta difierida   27   (40.029)   (40.527)   (42.374)   (42.644)     Despesas com plano de opção de ações   163.100   71.020   (63.100   71.020     Lucro líquido do periodo ajustado   78.661   798.613   (11.845)   (11.845)     Contas a receber de partes relacionadas   (25.01.010)   (25.01.012)   (106.65.97)   (25.23.495)   (11.15.087)     Contas a receber de partes relacionadas   (25.01.010)   (30.870)   (30.870)   (765.711)   (30.870)   (767.711)   (30.870)   (767.711)   (30.870)   (767.711)   (30.870)   (30.			497.093	172.223	497.093	172.223
Depreciação e amortização   14 15 16   497.608   412.779   590.829   516.286   240.008 ostroe sompréstimos, financiamentos e arrendamentos provisionados   14 19   242.641   165.402   244.206   170.723   170.723   161.008   1						
Jurios sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos provisionados   14 19   242.641   165.042   242.06   170.723   18-101   164.051   164.0						
Pendimento de Ístulos e valores mobiliários   12 13   373.96  (29.247)   99.906   95.798    Movimentação da provisão para perdas em ativos   7 8   519.188   13.889   534.293   85.51   170.000   12.00		1 -1 -				
Equivalência patrimonial   12 13   373.966   29.277   99.906   95.785   789.00   7		14 15				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   22   (282.493)   162.888   411.844   181.717   18.97   18.91						
Resultado na venda de ativo imobilizado   15 27   100,   2.051   1777   1.897   1.400,   1.000,   1.						
Apropriação da receita diferida   27   40.029   (40.527)   (42.374)   (42.644)   Casa   Cas					• • •	
Contas a receber   Contas a receper   Contas a re	, , ,					, ,
Contas a receber         (414.652)         (20.885)         (70.9603)         (1.20.1818)           Títulos e valores mobilários         163.672         2.768.056         (108.695)         (2.623.495)         (1.15.087)           Contas a receber de partes relacionadas         (551.078)         (1.39.190)         (502.241)         (1.119.120)           Tributos a recuperar         (767.711)         271.599         (777.457)         281.653           Depósitos judiciais         (303.670)         (19.471)         (29.602)         (190.387)           Outros ativos         (29.888)         36.345         (63.711)         49.053           Variação nos ativos operacionais         (29.888)         36.345         (63.711)         49.053           Aurenciores         (29.888)         36.345         (63.711)         49.053           Parceiros e outros depósitos         2         18.78         675.517         163.994           Parceiros e outros depósitos         3.21.87         675.517         627.260           Salários, férias e encargos sociais         3.29.5         60.281         71.467         861.27           Fributos a recolher         (188.186)         (171.677)         (221.695)         (172.409           Variação nos passivos operacionais         55.	Lucro líquido do período ajustado		796.613	914.387	1.118.053	982.690
Titulos e valores mobiliários   18.3.672   2.788.056   (108.695)   2.766.283   2.501	(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Casta que sere de partes relacionadas						
Contas a receber de partes relacionadas   1551.078   1339.190   1309.170   1209.170   1709.000   1209.170   1209.00000   1209.0000   120						
Tributos a recuperar   (767.711)   271.599   (777.457)   281.653	·					` ,
Outros ativos         (29.888)         36.345         (63.711)         49.053           Variação nos ativos operacionais         (4.404.337)         397.847         (5.114.844)         (429.423)           Aumento (redução) nos passivos operacionais:         808.573         21.887         675.517         163.994           Parceiros e outros depósitos         808.573         21.887         675.517         163.994           Salários, férias e encargos sociais         (188.186)         (171.677)         (221.695)         (172.409)           Contas a pagar a partes relacionadas         (2.437)         27.490         (73.506)         (42.342)           Outras contas a pagar         652.494         210.561         1.080.874         291.610           Uniposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.720)           Recebimento de dividendos         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362 </td <td>Tributos a recuperar</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	Tributos a recuperar					
Variação nos ativos operacionais         (4.04.337)         397.847         (5.114.844)         (429.423)           Aumento (redução) nos passivos operacionais:         Fornecedores         808.573         21.887         675.517         163.994           Paraceiros e outros depósitos         6.2.260         2.2.260         2.2.275         627.260           Salários, férias e encargos sociais         (3.295)         60.281         71.467         86.127           Tributos a recolher         (188.186)         (171.677)         (221.695)         (172.409)           Contas a pagar a partes relacionadas         (2.437)         27.490         (73.506)         (42.342)           Outras contas a pagar         37.839         272.580         (101.184)         253.510           Variação nos passivos operacionais         652.494         210.561         1.080.874         916.140           Imposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.705)           Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais         15         (590.011)         (179.229)         (629.277)         (196.169)           Aquisição de imobilizado e custos diretos de direito de uso         15         (590.011)         (179.229)         (629.277)         (196.169)				,		, ,
Namento (redução) nos passivos operacionais:   Fornecedores   808.573   21.887   675.517   163.994     Parceiros e outros depósitos   730.275   627.260     Salários, férias e encargos sociais   (3.295)   60.281   71.467   86.127     Tributos a recolher   (188.186)   (171.677)   (221.695)   (172.409)     Contas a pagar a partes relacionadas   (2.437)   27.490   (73.506)   (42.342)     Outras contas a pagar   (2.437)   27.580   (101.184)   253.510     Variação nos passivos operacionais   652.494   210.561   1.080.874   916.140     Imposto de renda e contribuição social pagos   (54.75)   (41.169)   (67.697)   (66.720)     Recebimento de dividendos   (2.931.251)   1.508.988   (2.954.160)   1.430.049     Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   (2.931.251)   1.508.988   (2.954.160)   1.430.049     Aquisição de imobilizado e custos diretos de direito de uso   15   (590.011)   (179.229)   (629.277)   (196.169)     Aquisição de aitvo intangível   16   (149.819)   (110.522)   (227.734)   (132.901)     Aumento de capital em controlada   (149.819)   (110.522)   (227.734)   (132.901)     Aumento de capital em controlada, líquido do caixa adquirido   (605.705)   (342.769)   (1025.238)   (400.471)     Fluxo de caixa abaltividades de investimento   (1.345.535)   (632.520)   (1.025.238)   (400.471)     Fluxo de caixa das atividades de financiamentos   19   (1.609.108)   (9.494)   (1.679.408)   (20.630)     Pagamento de empréstimos e financiamentos   19   (1.609.108)   (9.494)   (1.679.408)   (20.630)     Pagamento de empréstimos e financiamentos   19   (106.819)   (388)   (106.819)   (727)     Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos   19   (106.819)   (328.000)   (320.003)   (3						
Fornecedores         808.573         21.887         675.517         163.994           Parceiros e outros depósitos         -         -         730.275         627.260           Salários, férias e encargos sociais         (3.295)         60.281         171.677         86.127           Tributos a recolher         (188.186)         (171.677)         (221.695)         (172.409)           Contas a pagar a partes relacionadas         2(2.437)         27.490         (73.506)         (42.342)           Outras contas a pagar         37.839         272.500         (101.184)         253.510           Variação nos passivos operacionais         652.494         210.561         1.080.874         916.140           Imposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.720)           Recebimento de dividendos         29.454         27.362         29.454         27.362           Fluxo de caixa das atividades de investimento         15         (590.011)         (179.229)         (692.277)         (196.169)           Aquisição de ativo intangível         16         (149.819)         (110.522)         (227.734)         (132.901)           Aumento de capital em controlada         12         (605.705)         (342.769)         (168.227) </td <td>•</td> <td></td> <td>(4.404.007)</td> <td>337.047</td> <td>(0.114.044)</td> <td>(423.423)</td>	•		(4.404.007)	337.047	(0.114.044)	(423.423)
Parceiros e outros depósitos   13.295   60.281   71.467   86.127     Salários, férias e encargos sociais   (18.186)   (17.677)   (221.695)   (172.409)     Contas a pagar a partes relacionadas   (2.437)   27.490   (73.506)   (42.342)     Outras contas a pagar   27.2580   (101.184)   253.510     Variação nos passivos operacionais   652.494   210.561   1.080.874   916.140     Imposto de renda e contribuição social pagos   (5.475)   (41.169)   (67.697)   (66.720)     Recebimento de dividendos   29.454   27.362   29.454   27.362     Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   (2.931.251)   (179.229)   (629.277)   (196.169)     Aquisição de ativo intangível   16   (149.819)   (110.522)   (227.734)   (132.901)     Aquisição de ativo intangível   16   (149.819)   (110.522)   (227.734)   (132.901)     Aquisição de caixa aplicado nas atividades de investimento   (1.345.535)   (632.520)   (1.025.238)   (400.471)     Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento   (1.345.535)   (632.520)   (1.025.238)   (400.471)     Fluxo de caixa ada atividades de financiamento   (1.609.108)   (9.494)   (1.679.408)   (20.630)     Pagamento de empréstimos e financiamentos   19   (1.609.108)   (9.494)   (1.679.408)   (20.630)     Pagamento de irrendamento mercantil   14   (261.626)   (202.493)   (270.23)   (214.600)     Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil   14   (160.815)   (141.674)   (177.875)   (146.994)			808.573	21.887	675.517	163.994
Tributos a recolher         (188.186)         (171.677)         (221.695)         (172.409)           Contas a pagar a partes relacionadas         (2.437)         27.490         (73.506)         (42.342)           Outras contas a pagar         37.839         272.580         (101.184)         253.510           Variação nos passivos operacionais         652.494         210.561         1.080.874         916.140           Imposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.720)           Recebimento de dividendos         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362         1.430.049			-	-		
Contas a pagar a partes relacionadas         (2.437)         27.490         (73.506)         (42.342)           Outras contas a pagar         37.839         272.580         (101.184)         253.510           Variação nos passivos operacionais         652.494         210.561         1.080.874         916.140           Imposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.720)           Recebimento de dividendos         29.454         27.362         29.454         27.362         29.454         27.362           Fluxo de caixa das atividades de investimento         4         (2.931.251)         1.508.988         (2.954.160)         1.430.049           Fluxo de caixa das atividades de investimento         15         (590.011)         (179.229)         (629.277)         (196.169)           Aquisição de ativo intangível         16         (149.819)         (110.522)         (227.734)         (132.901)           Aumento de capital em controlada         12         (605.705)         (342.769)         -         -         -         -         (168.227)         (71.401)         -         -         -         (168.227)         (71.401)         -         -         -         (168.227)         (71.401)         -         -						
Outras contas a pagar         37.839         272.580         (101.184)         253.510           Variação nos passivos operacionais         652.494         210.561         1.080.874         916.140           Imposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.720)           Recebimento de dividendos         29.454         27.362         29.454         27.362           Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais         15         (590.011)         (179.229)         (629.277)         (196.169)           Aquisição de imobilizado e custos diretos de direito de uso         15         (590.011)         (179.229)         (629.277)         (196.169)           Aquisição de ativo intangível         16         (149.819)         (110.522)         (227.734)         (132.901)           Aumento de capital em controlada         12         (605.705)         (342.769)         -         -         -           Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido         -         -         (168.227)         (71.401)           Fluxo de caixa das atividades de financiamento         (1345.535)         (632.520)         (1.025.238)         (400.471)           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         19         2.300.000         8				,		
Variação nos passivos operacionais         652.494         210.561         1.080.874         916.140           Imposto de renda e contribuição social pagos         (5.475)         (41.169)         (67.697)         (66.720)           Recebimento de dividendos         29.454         27.362         29.454         27.362           Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais         (2.931.251)         1.508.988         (2.954.160)         1.430.049           Fluxo de caixa das atividades de investimento           Aquisição de imobilizado e custos diretos de direito de uso         15         (590.011)         (179.229)         (629.277)         (196.169)           Aquisição de ativo intangível         16         (149.819)         (110.522)         (227.734)         (132.901)           Aumento de capital em controlada         12         (605.705)         (342.769)         -         -         -           Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido         12         (605.705)         (32.520)         (1.025.238)         (400.471)           Fluxo de caixa das atividades de financiamento         (1.345.535)         (632.520)         (1.025.238)         (400.471)           Fluxo de caixa das atividades de financiamento         19         2.300.000         800.000         2.300.000					, ,	, ,
Procesimento de dividendos   29.454   27.362   29.454			652.494		1.080.874	
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   (2.931.251)   1.508.988   (2.954.160)   1.430.049						
Fluxo de caixa das atividades de investimento   Aquisição de imobilizado e custos diretos de direito de uso   15   (590.011)   (179.229)   (629.277)   (196.169)   Aquisição de ativo intangível   16   (149.819)   (110.522)   (227.734)   (132.901)   Aumento de capital em controlada   12   (605.705)   (342.769)						
Aquisição de imobilizado e custos diretos de direito de uso       15       (590.011)       (179.229)       (629.277)       (196.169)         Aquisição de ativo intangível       16       (149.819)       (110.522)       (227.734)       (132.901)         Aumento de capital em controlada       12       (605.705)       (342.769)       -       -       -         Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido       -       -       -       (168.227)       (71.401)         Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento       (1.345.535)       (632.520)       (1.025.238)       (400.471)         Fluxo de caixa das atividades de financiamento         Captação de empréstimos e financiamentos       19       2.300.000       800.000       2.300.000       800.000         Pagamento de empréstimos e financiamentos       19       (1.609.108)       (9.494)       (1.679.408)       (20.630)         Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos       19       (106.819)       (638)       (106.819)       (727)         Pagamento de arrendamento mercantil       14       (261.626)       (202.493)       (270.023)       (214.600)         Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil       14       (176.351)       (141.674)       (177.875)       (146.994) <th>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</th> <th></th> <th>(2.931.251)</th> <th>1.508.988</th> <th>(2.954.160)</th> <th>1.430.049</th>	Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(2.931.251)	1.508.988	(2.954.160)	1.430.049
Aquisição de ativo intangível       16       (149.819)       (110.522)       (227.734)       (132.901)         Aumento de capital em controlada       12       (605.705)       (342.769)       -       -       -         Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido       -       -       -       -       (168.227)       (71.401)         Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento       (1.345.535)       (632.520)       (1.025.238)       (400.471)         Fluxo de caixa das atividades de financiamento         Captação de empréstimos e financiamentos       19       2.300.000       800.000       2.300.000       800.000         Pagamento de empréstimos e financiamentos       19       (1.609.108)       (9.494)       (1.679.408)       (20.630)         Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos       19       (106.819)       (638)       (106.819)       (727)         Pagamento de arrendamento mercantil       14       (261.626)       (202.493)       (270.023)       (214.600)         Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil       14       (176.351)       (141.674)       (177.875)       (146.994)			/=== = · · · ·	(1======)	(	(
Aumento de capital em controlada Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento  Fluxo de caixa das atividades de financiamento Captação de empréstimos e financiamentos Pagamento de empréstimos e financiamentos Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil  14 (261.626) (202.493) (270.023) (214.600) Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil				,		, ,
Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido   1.345.535   632.520   (1.025.238)   (400.471)					(221.134)	(132.901)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento   Captação de empréstimos e financiamentos   19   2.300.000   800.0		.=	-	-	(168.227)	(71.401)
Captação de empréstimos e financiamentos       19       2.300.000       800.000       2.300.000       800.000         Pagamento de empréstimos e financiamentos       19       (1.609.108)       (9.494)       (1.679.408)       (20.630)         Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos       19       (106.819)       (638)       (106.819)       (727)         Pagamento de arrendamento mercantil       14       (261.626)       (202.493)       (270.023)       (214.600)         Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil       14       (176.351)       (141.674)       (177.875)       (146.994)	Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento		(1.345.535)	(632.520)	(1.025.238)	(400.471)
Pagamento de empréstimos e financiamentos       19       (1.609.108)       (9.494)       (1.679.408)       (20.630)         Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos       19       (106.819)       (638)       (106.819)       (727)         Pagamento de arrendamento mercantil       14       (261.626)       (202.493)       (270.023)       (214.600)         Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil       14       (176.351)       (141.674)       (177.875)       (146.994)	Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos       19       (106.819)       (638)       (106.819)       (727)         Pagamento de arrendamento mercantil       14       (261.626)       (202.493)       (270.023)       (214.600)         Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil       14       (176.351)       (141.674)       (177.875)       (146.994)						
Pagamento de arrendamento mercantil       14       (261.626)       (202.493)       (270.023)       (214.600)         Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil       14       (176.351)       (141.674)       (177.875)       (146.994)						
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil 14 (176.351) (141.674) (177.875) (146.994)	Pagamento de arrendamento mercantil		,			
(440,400) (000,405) (440,400) (000,405)				,		
	Pagamento de dividendos		(146.133)	(299.405)	(146.133)	(299.405)
Aquisição de ações em tesouraria, líquida de alienação       (770.712)       (262.529)       (770.712)       (262.529)         Recursos provenientes com emissão de ações       23       3.981.250       -       3.981.250       -		22		(262.529)		(262.529)
Pagamento de gastos com emissão de ações, líquido de tributos 23 (81.035) - (81.035) -				-		-
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicados nas)atividades de financiamento 3.129.466 (116.233) 3.049.245 (144.885)				(116.233)		(144.885)
(Redução) aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa         (1.147.320)         760.235         (930.153)         884.693	(Redução) aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa		(1.147.320)	760.235	(930.153)	884.693
Caixa e equivalentes de caixa no início do período 1.281.569 180.799 1.681.376 305.746	Caixa e equivalentes de caixa no início do período			180.799		305.746
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período         134.249         941.034         751.223         1.190.439	Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		134.249	941.034	751.223	1.190.439
(Redução) aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa (1.147.320) 760.235 (930.153) 884.693	(Redução) aumento do saldo de caixa e equivalentes de caixa		(1.147.320)	760.235	(930.153)	884.693



# Demonstrações do valor adicionado Nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Contro	ladora	Consc	olidado
	30/09/2021	30/09/2020		30/09/2020
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços		20.310.284		22.720.802
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	(91.230)	(74.611)	, ,	(84.457)
Outras receitas operacionais	679.559	92.305	760.537	99.097
	27.530.485	20.327.978	30.886.896	22.735.442
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços			(20.914.239)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(2.069.918)	(3.553.310)	(2.521.928)
Perda e recuperação de valores ativos	(423.418)	82.999	(429.511)	82.568
		,	(24.897.060)	(17.796.833)
Valor adicionado bruto	4.635.813	4.122.306	5.989.836	4.938.609
Depreciação e amortização	(497.608)	(412.779)	(590.829)	(516.286)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	4.138.205	3.709.527	5.399.007	4.422.323
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	373.966	29.247	99.906	95.798
Receitas financeiras	294.878	164.145	304.960	144.608
Valor adicionado total a distribuir	4.807.049	3.902.919	5.803.873	4.662.729
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos:				
Remuneração direta	1.172.310	835.848	1.425.867	990.789
Benefícios	278.959	337.068	342.355	327.185
FGTS	93.595	73.896	123.504	87.917
	1.544.864	1.246.812	1.891.726	1.405.891
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	131.727	394.241	516.467	600.678
Estaduais	1.866.251	1.624.157	1.988.828	1.941.233
Municipais	54.221	52.612		63.778
	2.052.199	2.071.010	2.585.863	2.605.689
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	600.135	321.666	683.663	331.396
Aluguéis	49.245	28.589	58.528	48.263
Outras	62.913	62.619		99.267
Demuneração de conitel prémie.	712.293	412.874	828.591	478.926
Remuneração de capital próprio: Lucro retido	497.693	172.223	497.693	172.223
Lucio reliao	457.053	1/2.223	491.093	1/2.223
	4.807.049	3.902.919	5.803.873	4.662.729



# Notas explicativas às informações trimestrais

# 1. Informações gerais

O Magazine Luiza S.A. ("Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "MGLU3" e atua, preponderantemente, no comércio varejista, por meio de lojas físicas, e-commerce e seu SuperApp, que é um aplicativo que oferece produtos e serviços do Magazine Luiza, de suas controladas e, através da plataforma de marketplace, de parceiros comerciais ("sellers"). Suas controladas em conjunto (nota 13), oferecem serviços de operações de empréstimos, financiamentos e seguros aos seus clientes. Sua sede social está localizada na cidade de Franca, Estado de São Paulo, Brasil. Sua Controladora e "holding" é a LTD Administração e Participação S.A.

O Magazine Luiza S.A. e suas controladas doravante serão referidos como "Companhia" para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de setembro de 2021 a Companhia possuia 1.412 lojas e 26 centros de distribuição (1.301 lojas e 23 centros de distribuição em 31 de dezembro de 2020) localizados em todas as regiões do País. Atuava também nos sites de comércio eletrônico www.magazineluiza.com.br , www.epocacosmeticos.com.br , www.netshoes.com.br, www.zattini.com.br, www.shoestock.com.br, www.estantevirtual.com.br e seus respectivos aplicativos "mobile", bem como pelos aplicativos de "food delivery" AiQfome, Tonolucro e Plus Delivery.

Em 11 de novembro de 2021, o Conselho de Administração autorizou a emissão dessas demonstrações contábeis intermediárias.

# 2. Apresentação e elaboração das demonstrações contábeis intermediárias

#### 2.1. Políticas contábeis

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as quais foram divulgadas em 08 de março de 2021 e devem ser lidas em conjunto.

A Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas Controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pelas normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme às IFRS.



A Administração adota a política contábil de apresentar os juros pagos como atividades de financiamento e os dividendos recebidos como atividade operacional nas Demonstrações dos fluxos de caixa.

#### 2.2. Impactos relacionados à pandemia Covid-19

A propagação da Covid-19, desde o início de 2020, tem afetado os negócios e atividades econômicas em escala global. A Companhia instituiu, desde o seu início, um Comitê de Contingência interno, que vem acompanhando a evolução da pandemia, tomando algumas decisões importantes e elegeu três prioridades: a saúde e segurança de seus colaboradores, a continuidade da operação e a manutenção dos empregos.

Dentro desses três pilares de enfrentamento da crise, a Companhia tomou algumas medidas, bem como fez determinadas avaliações em linha com os Ofícios Circulares da CVM/SNC 02 e 03/2020, analisando os principais riscos e incertezas advindos pela Covid-19, frente às suas demonstrações financeiras. Estas análises estão descritas nas demonstrações financeiras de 2020, que devem ser lidas em conjunto com essas informações intermediárias.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, apesar de ainda haver muitas incertezas em relação ao comportamento de consumo, a Companhia observou crescimento de vendas total, muito alavancado pelo seu e-commerce, o que demonstra uma assertiva estratégia de mercado. Assim, no âmbito da preparação de seu orçamento e planejamento financeiro para o exercício de 2021, a Companhia não viu indicativos de redução de valor de seus ativos. Adicionalmente, na data de divulgação dessas informações intermediárias todas as lojas físicas da Companhia estavam operando normalmente.

#### 3. Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1° de janeiro de 2021 não impactaram essas informações contábeis intermediárias da Companhia. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento pelo IASB e a Companhia as avaliará oportunamente.

# 4. Notas explicativas incluídas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020 não apresentadas nestas informações trimestrais

As informações trimestrais estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) e IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB) observando as disposições contidas no Oficio-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011. A preparação destas informações trimestrais envolve julgamento pela Administração da Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas. Desse modo, estas informações intermediárias incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Conforme facultado pelo Ofício Circular nº 03/2011, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as seguintes notas explicativas e suas referências às demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020 deixam de ser apresentadas:

- Principais políticas e práticas contábeis (Nota 3); e
- Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas (Nota 4).



# 5. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consc	olidado
	Taxas	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa		66.638	62.235	67.750	62.595
Bancos		62.622	92.660	333.699	299.571
Certificados de depósitos bancários	De 70% a 101% CDI	4.989	1.126.674	316.928	1.286.791
Fundos de investimentos não exclusivos	De 92,5% a 100% CDI	-	-	32.846	32.419
Total		134.249	1.281.569	751.223	1.681.376

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 30.

#### 6. Títulos e valores mobiliários

		Contro	oladora	Consc	olidado
Ativos financeiros	Taxas	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fundo de investimento não exclusivo	97% CDI	12.572	12.287	286.463	13.811
Fundo de investimento exclusivo: Títulos públicos federais e operações compromissadas	(a) Nota 9	1.067.567	1.207.808	1.067.727	1.207.968
Total		1.080.139	1.220.095	1.354.190	1.221.779

(a) Refere-se aos fundos de investimentos exclusivos de renda fixa. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a carteira estava distribuída nas modalidades de investimentos descritas na tabela acima, que estão atreladas a títulos e operações financeiras e referenciadas à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), com o objetivo de retornar a rentabilidade média de 103% do CDI à Companhia.

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 30.

#### 7. Contas a receber

	Contro	Controladora		idado
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Contas a receber de clientes:				
Cartões de crédito (a)	2.793.997	2.641.426	4.187.284	3.847.324
Cartões de débito (a)	12.100	9.617	16.557	9.599
Crediário próprio (b)	647.019	519.086	647.019	519.086
Serviços a clientes (c)	129.374	146.375	163.967	185.702
Demais contas a receber (d)	21.311	23.242	223.696	99.805
Total de contas a receber de clientes	3.603.801	3.339.746	5.238.523	4.661.516
Provenientes de acordos comerciais (e)	467.576	296.452	490.495	318.050
Provisão para perda esperada de créditos	(121.622)	(95.832)	(140.099)	(115.207)
Ajuste a valor presente	(161.078)	(63.515)	(161.078)	(86.320)
Total	3.788.677	3.476.851	5.427.841	4.778.039
Ativo circulante	3.788.677	3.460.711	5.427.841	4.761.899
Ativo não circulante	-	16.140	-	16.140

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes é de 33 dias na controladora e 42 no consolidado em 30 de setembro de 2021 (33 dias na Controladora e 36 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).



- (a) Contas a receber decorrentes das vendas realizadas por meio dos cartões de crédito e débito, os quais a Companhia recebe das adquirentes em montantes, prazos e quantidade de parcelas definidos no momento da venda dos produtos. No Consolidado está somado o recebível de adquirentes transacionado na Magalu Pagamentos e que será repassado aos parceiros ("sellers") conforme descrito na nota 18. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía créditos cedidos a adquirentes e instituições financeiras que montavam R\$ 3.065.764 (R\$ 3.498.647 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$ 4.765.319 (R\$ 4.547.865 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, sobre os quais é aplicado um desconto que varia de CDI+0,25% e CDI+1,34%. A Companhia, por meio das operações de cessão de recebíveis em cartões, transfere para as adquirentes e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos clientes e, deste modo, líquida as contas a receber relativas a esses créditos.
- (b) Refere-se às contas a receber decorrentes de vendas financiadas pela Companhia e por outras instituições financeiras
- (c) Refere-se principalmente a vendas intermediadas pela Controladora para a Luizaseg e Cardif do Brasil Seguros e Garantias S.A.. A Controladora destina às suas parceiras o valor da garantia estendida e outros seguros, em sua totalidade, no mês subsequente à venda e recebe dos clientes de acordo com o prazo firmado na transação. Adicionalmente, nessa rubrica estão alocados os recebíveis por serviços de marketplace e outros serviços.
- (d) Refere-se principalmente a rececebíveis de serviços de transporte das controladas Magalog e GFL Logística para terceiros, bem como serviços prestados e cargas nas contas de pagamentos da Hub Fintech.
- (e) Refere-se a bonificações a serem recebidas de fornecedores devido ao atendimento do volume de compras, bem como de acordos que definem participação do fornecedor nos dispêndios relacionados à veiculação de propaganda e publicidade (propaganda cooperada).

A movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável de créditos é como segue:

Saldo inicial (+) Adições (-) Baixas Saldo final

Contro	oladora	Consolidado		
30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	
(95.832)	(93.248)	(115.207)	(109.274)	
(102.826)	(116.952)	(109.905)	(127.018)	
77.036	114.368	85.013	121.085	
(121.622)	(95.832)	(140.099)	(115.207)	

A análise de risco de crédito está apresentada na nota 30.

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é como segue:

	C	ontas a recel	oer de cliente	es	Provenientes de acordos comerciais				
	Contro	oladora	Consc	lidado	Contro	oladora	Conso	lidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	
Valores a vencer:									
Até 30 dias	210.190	445.562	442.152	623.483	32.615	30.090	43.277	26.315	
Entre 31 e 60 dias	445.571	234.265	567.563	322.979	113.201	22.039	116.601	27.233	
Entre 61 e 90 dias	492.833	244.400	678.634	390.644	184.390	78.655	187.030	78.655	
Entre 91 e 180 dias	1.332.806	1.199.670	1.954.573	1.738.314	122.079	140.868	124.002	140.868	
Entre 181 e 360 dias	991.731	1.101.008	1.447.883	1.442.375	-	6.178	-	6.178	
Acima de 361 dias	35.767	49.969	35.807	49.981	-	-	-		
	3.508.898	3.274.874	5.126.612	4.567.776	452.285	277.830	470.910	279.249	
Valores vencidos:									
Até 30 dias	25.792	19.338	26.632	23.792	6.971	5.506	10.061	20.531	
Entre 31 e 60 dias	17.792	11.029	17.792	13.030	1.469	3.209	3.155	5.543	
Entre 61 e 90 dias	14.738	8.815	14.738	10.225	1.642	1.153	1.722	2.346	
Entre 91 e 180 dias	36.581	25.690	52.749	46.693	5.209	8.754	4.647	10.381	
	94.903	64.872	111.911	93.740	15.291	18.622	19.585	38.801	
Total	3.603.801	3.339.746	5.238.523	4.661.516	467.576	296.452	490.495	318.050	



# 8. Estoques

Mercadorias para revenda Material para consumo Provisões para perdas nos estoques **Total** 

Contro	oladora	Consolidado				
30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020			
7.955.833	5.518.661	8.534.756	5.989.773			
41.930	30.484	60.089	38.641			
(454.078)	(90.108)	(468.502)	(101.178)			
7.543.685	5.459.037	8.126.343	5.927.236			

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possui estoques de mercadorias para revendas dadas em garantias de processos judiciais, em fase de execução, no montante aproximado de R\$ 21.846 (R\$ 21.882 em 31 de dezembro de 2020).

Os saldos de estoques de mercadorias para revenda aumentaram significativamente na data base destas informações intermediárias, tendo em vista o abastecimento para as campanhas promocionais do último trimestre do ano ("Black Friday" principalmente). A Companhia, em posse do planejamento comercial para tais campanhas, efetuou uma análise do valor realizável líquido de seus estoques na data base e, em função desta análise, procedeu um aumento de sua provisão para perdas no valor de R\$ 395.049.

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é a seguinte:

Saldo inicial Constituição da provisão Estoques baixados ou vendidos Saldo final

Controla	dora	Consolidado				
30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020			
(90.108)	(176.515)	(101.178)	(195.848)			
(416.362)	(95.946)	(424.388)	(100.830)			
52.392	182.353	57.064	195.500			
(454.078)	(90.108)	(468.502)	(101.178)			





# 9. Partes relacionadas

		\	Passivo)			Resultado N					Trimestre	
Empresa	Contro			lidado	Contro		Conso		Contro		Consol	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Luizacred (i)												
Comissões por serviços prestados	2.668	3.545	2.668	3.545	176.655	133.376	176.655	133.376	58.270	38.528	58.270	38.528
Cartão de crédito	2.819.796	2.249.014	2.819.796	2.249.014	(145.936)	(87.139)	(145.936)	(87.139)	(43.926)	(19.065)	(43.926)	(19.065)
Repasses de recebimentos	(30.616)	(41.894)	(30.616)	(41.894)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos a receber		12.949	-	12.949	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolso de despesa compartilhadas	4.314	3.983	4.314	3.983	88.941	63.598	88.941	63.598	32.416	14.433	32.416	14.433
Luizaca (ii)	2.796.162	2.227.597	2.796.162	2.227.597	119.660	109.835	119.660	109.835	46.760	33.896	46.760	33.896
Luizaseg (ii) Comissões por serviços prestados	36.598	45.894	36.598	45.894	324.102	257.605	324.102	257.605	116.157	125.637	116.157	125.637
Dividendos a receber	30.396	7.323	30.390	7.323	324.102	237.003	324.102	237.003	110.137	123.037	110.137	123.037
Repasses de recebimentos	(59.054)	(71.029)	(59.054)	(71.029)	_		_		_		_	
Tiopaddod do Todobillionico	(22.456)	(17.812)	(22.456)	(17.812)	324.102	257.605	324.102	257.605	116.157	125.637	116.157	125.637
Total de Controledes em conjunts	2.773.706	2.209.785	2.773.706	2.209.785	443.762	367.440	443.762	367.440	162.917	159.533	162.917	
Total de Controladas em conjunto	2.773.706	2.209.785	2.773.706	2.209.785	443.762	367.440	443.762	367.440	102.917	159.533	102.917	159.533
Netshoes (iii)	(040)	(4.075)										
Repasses de recebimentos	(219)	(1.075)	(0.770)	(1.000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Desconto de títulos Comissões por serviços prestados	-	-	(2.779)	(1.692)	6.195	344	-	-	3.599	(412)	-	-
Cornissues por serviços prestados	(219)	(1.075)	(2.779)	(1.692)	6.195	344			3.599	(412)		
Época Cosméticos (iv)	(219)	(1.073)	(2.779)	(1.092)	0.195	344	-	-	3.555	(412)	-	_
Comissões por serviços prestados	249	552	_	_	2.169	1.304	_	_	788	644	_	_
Commoded per derviçõe prestados	2.10	002			2.100	1.001				011		
Consórcio Luiza (v)												
Comissões por serviços prestados	1.488	2.586	-	-	11.147	5.952	-	-	4.057	1.409	-	-
Grupo de Consórcios	(302)	(434)	(302)	(434)	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.186	2.152	(302)	(434)	11.147	5.952	-	-	4.057	1.409	-	-
Magalog (vi)	(40.044)	(FF 000)							_			
Repasses de recebimentos Despesas com fretes	(48.211)	(55.609)	-	-	- (577.678)	(91.970)	-	-	(261.712)	(52.456)	-	-
Despesas com netes	(48.211)	(55.609)			(577.678)	(91.970)			(261.712)	(52.456)		
Magalu Pagamentos (vii)	(40.211)	(55.009)	-	-	(377.076)		-	-	(201.712)	(32.430)	-	_
Repasses de recebimentos	312.105	324.716	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
MDR	-	-	_	_	(31.431)	(19.716)	_	_	(5.759)	(7.897)	_	_
	312.105	324.716	-	-	(31.431)	(19.716)	_	-	(5.759)	(7.897)	-	-
Luizalabs (viii)					( /	( /			(/	( )		
Desenvolvimento de sistemas	(17.662)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tatal da Oantoniadaa	047.440	070 700	(0.004)	(0.100)	(500 500)	(404.000)			(050,007)	(50.740)		
Total de Controladas	247.448	270.736	(3.081)	(2.126)	(589.598)	(104.086)	-	-	(259.027)	(58.712)	-	-
MTG Participações (ix)												
Alugueis e outros repasses	(2.499)	(2.224)	(2.565)	(2.229)	(25.468)	(19.309)	(25.468)	(19.513)	(8.846)	(6.379)	(8.846)	(6.379)
PJD Agropastoril (x)												
Alugueis, fretes e outros repasses	(51)	(33)	(51)	(33)	(1.554)	(1.185)	(1.554)	(1.188)	(553)	(437)	(553)	(437)
LH Participações e Fabrício Garcia (xi)												
Alugueis	(183)	(128)	(183)	(128)	(1.693)	(896)	(1.693)	(896)	(593)	(384)	(593)	(384)
ETCO – SCP (xii)	` -,	/	, -,	/	,	/	/	/	, -,	. ,	` -,	. ,
Comissão de agenciamento - "Fee"	_	_	_	_	(5.672)	(4.818)	(5.672)	(4.818)	(1.976)	(2.087)	(1.976)	(2.087)
Despesa com veiculação de mídia	_	(5.907)	-	(5.907)	(179.226)	(159.108)	(179.226)	(159.108)	(63.501)	(70.507)	(63.501)	(70.507)
	-	(5.907)	-	(5.907)	(184.898)	(163.926)	(184.898)	(163.926)	(65.477)	(72.594)	(65.477)	(72.594)
		( /		, , ,	/	/	/	/	. ,	7	, ,	/
Total de outras partes relacionadas	(2.733)	(8.292)	(2.799)	(8.297)	(213.613)	(185.316)	(213.613)	(185.523)	(75.469)	(79.794)	(75.469)	(79.794)
	3.018.421											
		2.472.229	2.767.826	2.199.362	(359.449)	78.038	230,149	181.917	(171.579)	21.027	87,448	79.739





Fundo de investimento (xiii) Luiza Factoring (xiv) InLoco Tecnologia (xv)

	Ativo (F	assivo)			Resultado N	love meses		Resultado Trimestre				
Controladora Consolidado		Contro	oladora	Consolidado		Controladora		Consolidado				
30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	
1.067.567	1.207.808	1.067.727	1.207.968	23.425	43.251	23.425	43.251	12.813	6.823	12.813	6.823	
-	-	-	(1.692)	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	1.020	-	1.020	-	580	-	580	
1.099.567	1.207.808	1.099.727	1.206.276	23.425	44.271	23.425	44.271	12.813	7.403	12.813	7.403	

#### Reconciliação

Contas a receber de partes relacionadas Contas a pagar a partes relacionadas

	Contro	ladora	Consolidado					
ĺ	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020				
	3.205.119	2.661.364	2.824.606	2.329.648				
	(186.698)	(189.135)	(56.780)	(130.286)				
	3.018.421	2.472.229	2.767.826	2.199.362				

- . As transações com a Luizacred, controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A., referem-se às seguintes atividades:
  - (a) Recebíveis em cartões de crédito privatelabel e despesas financeiras com antecipação de tais recebíveis;
  - b) Saldo a receber decorrente de vendas de produtos financiadas aos clientes pela Luizacred, recebidas pela Controladora;
  - (c) Comissões dos serviços prestados mensalmente pela Companhia, que incluem a captação de clientes, gestão e administração das operações de crédito ao consumidor, controle e cobrança dos financiamentos concedidos, indicação de seguros vinculados aos produtos e serviços financeiros. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se a recebimentos de prestações de clientes nos caixas das loias da Companhia, que são transferidos para a Luizacred:
- II. Os valores a receber (ativo circulante) e receitas da Luizaseg, controlada em conjunto com a NCVP Participações Societárias S.A., subsidiária da Cardif do Brasil Seguros e Previdência S.A., são decorrentes de comissões dos serviços prestados mensalmente pela Companhia referentes às vendas de garantias estendidas e dividendos propostos. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se aos repasses de garantias estendidas vendidas, realizados à Luizaseg, em sua totalidade, no mês subsequente às vendas.
- III. Os valores da Netshoes, controlada integral, referem-se às comissões pelas vendas efetuadas via plataforma de Marketplace da Controladora.
- IV. As transações com a Época Cosméticos, controlada integral, referem-se ao custo de aquisição de mercadorias para revenda e também comissões com vendas via plataforma de *Marketplace* da Controladora.
- V. Os valores a receber (ativo circulante) do Consórcio Luiza (LACs), controlada integral, referem-se a dividendos propostos, às comissões pelas vendas efetuadas pela Controladora como representante das operações de consórcio. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se aos repasses a realizar à "LACS" referentes às prestações de consórcios recebidas pela Controladora nos caixas dos seus pontos de venda.
- VI. As transações com a Magalog, controlada integral, referem-se a despesas com frete.
- VII. As transações com a Magalu Pagamentos, controlada integral, referem-se às vendas realizadas pela controladora e transacionadas pela Magalu Pagamentos, o que gera um saldo a receber por estas vendas, bem como a taxa transacional ("MDR") cobrada pela Magalu Pagamentos.
- VIII. Refere-se à prestação de serviços de desenvolvimento de sistemas prestados pela controlada Luizalabs Computação e Sistemas de Informação Ltda.
- IX. As transações com a MTG Administração, Assessoria e Participações S.A., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais para o estabelecimento de suas lojas, assim como centros de distribuição e escritório central e reembolso de despesas.
- X. As transações com a PJD Agropastoril Ltda., empresa controlada por controladores indiretos da Companhia, referem-se aluquéis de caminhões para fretes de mercadorias.

#### Informações Trimestrais 30 de setembro de 2021





- As transações com a LH Agropastoril, Administração Participações Ltda., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluquéis de prédios comerciais e escritório da Companhia. As transações com Fabrício Bittar Garcia referem-se a despesa com aluquel de loja física.
- XII. As transações com a ETCO Sociedade em Conta de Participação, que tem como sócia participante empresa controlada pela presidente do Conselho de Administração da Companhia. referem-se a contratos de prestação de servicos de publicidade e propaganda, incluindo também repasses relacionados a servicos de veiculação, produção de mídias e criação gráfica.
- Refere-se às operações de aplicação, resgate e rendimentos com os fundos de investimentos exclusivos (ML Renda Fixa Crédito Privado FI e FI Caixa ML RF Longo Prazo, vide Nota 6 XIII. - Títulos e valores mobiliários).
- XIV. A Luiza Factoring Fomento Mercantil Ltda, controlada por controladores indiretos da Companhia, opera antecipando recebíveis de determinados fornecedores. Com essa operação a Companhia liquida o título inicialmente negociado com seus fornecedores com a Luiza Factoring, que por sua vez, antecipa o pagamento a tais fornecedores.
- XV. As transações com a In Loco Tecnologia da Informação S.A, investida por controladores indiretos da Companhia, prestando servicos de geolocalização dos usuários que utilizam o aplicativo do Magazine Luiza.

#### Remuneração da Administração b)

Plano de ações

	30/09/	2021	30/09/2020			
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária		
Remuneração fixa e variável	3.650	9.588	3.042	16.708		
Plano de acões	14.751	32.092	-	33,485		

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Os benefícios de curto prazo para a diretoria estatutária são os mesmos dos demais funcionários da Companhia, sendo que determinados colaboradores elegíveis são beneficiários de plano de incentivos atrelados a ações, mencionado na nota 23. É política interna da Companhia o pagamento de Participação nos Lucros e Resultados aos seus colaboradores. Tais valores são provisionados em bases mensais pela Companhia, de acordo com a estimativa de atendimento de metas. A remuneração global dos administradores foi aprovada por Assembleia Geral Ordinária dia 22 de abril de 2021, em que foi previsto o limite de R\$ 84.793 para o exercício de 2021.



# 10. Tributos a recuperar

	Contro	oladora	Consc	lidado
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ICMS a recuperar (a)	1.409.562	634.941	1.464.860	685.863
PIS e COFINS a recuperar (b)	599.479	692.392	702.861	797.171
IRPJ E CSLL a recuperar	5.468	2.215	13.681	3.508
IRRF a compensar	23.749	2.547	34.389	8.338
Outros	3.615	3.614	9.666	9.172
Total	2.041.873	1.335.709	2.225.457	1.504.052
Ativo circulante	1.015.343	594.782	1.148.146	716.118
Ativo não circulante	1.026.530	740.927	1.077.311	787.934

(a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de alíquotas diversificadas em operações de entrada e de saída de mercadoria interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento e compensações de débitos de mesma natureza junto aos estados de origem do crédito.

A Companhia possui ações judiciais que discutem o aproveitamento dos valores de ressarcimento do ICMS/ST decorrentes da venda a consumidor final por valor inferior à base de cálculo presumida, cujo trânsito em julgado é esperado para os próximos meses. Com base no avanço processual do tema no Estado de São Paulo, a Companhia fechou o entendimento, junto aos seus assessores jurídicos e tributários, que o desfecho favorável para sua ação neste Estado é praticamente certa e, sendo assim, reconheceu contabilmente os créditos atualizados no montante de R\$ 388.488, sendo R\$ 253.734 de principal e R\$ 134.754 de atualização monetária.

(b) No exercício de 2019 a Companhia obteve decisão definitiva favorável transitada em julgado em processos nos quais discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, sendo processos relacionados à discussão do Magazine Luiza S.A. e sua incorporada FS Vasconcelos Ltda. Dois dos processos foram ajuizados no ano 2007, garantindo o direito do reconhecimento do crédito tributário desde o período prescricional em 2002 até o período de 2014, outro processo foi protocolado em 2017 que garante o direito ao crédito para o período pós Lei 12.973/14. O montante registrado para estes processos foi de R\$ 1.190.050, sendo R\$ 713.455 de principal e R\$ 476.595 de atualização monetária.

Também em 2019 transitou em julgado processo da controlada Netshoes sobre o mesmo tema, processo este ajuizado em 2014 e que garante o crédito tributário desde o período de 2009 até 2014, cujo montante registrado foi de R\$ 119.035, sendo R\$ 73.093 de principal e R\$ 45.942 de atualização monetária.

A mensuração dos créditos relacionados a estes processos foi apurada com o apoio de assessores legais e tributários, considerando os períodos acima indicados e o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS sem qualquer restrição, uma vez que as decisões que transitaram em julgado garantem que todo o ICMS exigido da Companhia deveria ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS, não importando a modalidade de cobrança de acordo com os seus assessores jurídicos.

A compensação dos créditos estão ocorrendo na medida que as habilitações via procedimento administrativo perante a Receita Federal do Brasil são efetuadas.



# 11. Imposto de renda e contribuição social

# a) Reconciliação do efeito tributário sobre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social

	Nove meses findos				Trimestre				
	Contro	ladora	Conso	lidado	Contro	ladora	Conso	lidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social Alíquota nominal vigente Expectativa de débito de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	194.386 34% (66.091)	199.635 34% (67.876)	263.642 34% (89.638)	214.478 34% (72.923)	(143.274) 34% 48.713	258.779 34% (87.985)	(114.026) 34% 38.769	274.177 34% (93.220)	
Reconciliação para a taxa efetiva (efeitos da aplicação das taxas fiscais):  Exclusão - equivalência patrimonial  Efeito dos juros sobre capital próprio  IRPJ e CSLL diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal	127.148 34.000	9.944 - -	33.968 34.000 44.372	32.571 - (38.540)	56.686 - -	20.904 - -	15.700 - 20.765	22.406 - (12.787)	
Inovação tecnológica (1) Efeito de subvenção governamental (2) Exclusão atualização monetária de indébitos tributários (3) Outras exclusões permanentes, líquidas Crédito (débito) de imposto de renda e contribuição social	15.591 25.115 174.887 (7.343) 303.307	28.999 - 1.521 (27.412)	15.591 33.984 174.887 (13.113) 234.051	35.842 - 795 (42.255)	8.071 174.887 (1.567) 286.790	20.904 - 1.957 (52.822)	11.410 174.887 (3.989) 257.542	14.743 - 638 (68.220)	
Corrente Diferido Total Taxa efetiva	70.400 232.907 303.307 -156,0%	(115.028) 87.616 (27.412) 13,7%	(15.980) 250.031 234.051 -88,8%	(149.741) 107.486 (42.255) 19,7%	128.723 158.067 286.790 200,2%	(94.363) 41.541 (52.822) 20,4%	92.743 164.799 257.542 225,9%	(114.961) 46.741 (68.220) 24,9%	

<sup>(1)</sup> Incentivo fiscal relacionado a Lei do Bem 11.196/05 para incentivo a inovação e tecnologia.

<sup>(2)</sup> A Companhia possui subvenção para investimentos, concedida por alguns entes governamentais onde possui operação, na forma de créditos presumidos de ICMS. As subvenções governamentais são registradas na demonstração do resultado do exercício na rubrica de receita líquida de vendas. A Companhia vem cumprindo com todos os requisitos solicitados pelos termos de subvenção, tais como cumprimento de obrigações fiscais, manutenção dos empregos acordados, faturamento mínimo e manutenção de estrutura logística com espaco físico apropriado para estocagem de mercadorias no ente governamental concedente.

<sup>(3)</sup> Em 24 de setembro de 2021, em decisão do Supremo Tribunal Federal com repercussão geral reconhecida, foi declarada inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é provável que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 – Incertezas sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23).



## Imposto diferido

# b) Composição e movimentação dos saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos

		Cont	roladora		Consolidado				
	Saldo em 31/12/2020	Resultado	Patrimônio Líquido	Saldo em 30/09/2021	Saldo em 31/12/2020	Resultado	Combinação de negócios	Patrimônio Líquido	Saldo em 30/09/2021
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:									
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	-	88.177	37.680	125.857	19.334	94.570	26.460	37.680	178.044
Provisão para perda esperada de créditos	32.583	8.769	-	41.352	32.583	8.769	-	-	41.352
Provisão para perda nos estoques	30.637	123.749	-	154.386	30.940	123.749	-	-	154.689
Provisão para ajustes a valor presente	17.092	24.901	-	41.993	17.092	24.901	-	-	41.993
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	200.447	(3.341)	-	197.106	291.113	(3.341)	6.646	-	294.418
Provisão para plano de ações	69.392	20.802	-	90.194	69.392	20.802	-	-	90.194
Diferença temporária sobre valor justo em aquisições	(41.679)	-	-	(41.679)	(161.284)	10.676	(45.937)	-	(196.545)
Depósitos judiciais	(11.394)	2.088	-	(9.306)	(11.394)	2.088	-	-	(9.306)
Créditos tributários diferidos (1)	(186.184)	(43.822)	-	(230.006)	(186.184)	(43.822)	-	-	(230.006)
Diferença temporária sobre arrendamentos (IFRS 16)	44.967	19.450	-	64.417	44.967	19.450	-	-	64.417
Outras provisões	8.186	(7.866)	-	320	25.334	(7.811)	218	-	17.741
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos				•		•			
(passivos)	164.047	232.907	37.680	434.634	171.893	250.031	(12.613)	37.680	446.991

		Control	adora		Consolidado				
	Saldo em 31/12/2019	Resultado	VJORA	Saldo em 30/09/2020	Saldo em 31/12/2019	Resultado	VJORA	Combinação de negócios	Saldo em 30/09/2020
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:									
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	26.782	(26.782)	-	-	37.439	(19.464)	-	-	17.975
Provisão para perda esperada de créditos	31.704	978	-	32.682	31.704	978	-	-	32.682
Provisão para perda nos estoques	60.015	(34.420)	-	25.595	60.318	(34.420)	-	-	25.898
Provisão para ajustes a valor presente	4.958	7.285	-	12.243	4.958	7.285	-	-	12.243
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	199.786	(1.345)	-	198.441	271.521	(1.655)	-	19.142	289.008
Diferença temporária intangível	(41.679)	-	-	(41.679)	(148.732)	12.276	-	(17.905)	(154.361)
Depósitos judiciais	(13.355)	(1.003)	-	(14.358)	(13.355)	(1.003)	-	-	(14.358)
Créditos tributários diferidos (1)	(343.673)	101.137	-	(242.536)	(343.673)	101.137	-	-	(242.536)
Outras provisões	71.737	41.766	8.708	122.211	73.489	42.352	8.708	-	124.549
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos									
(passivos)	(3.725)	87.616	8.708	92.599	(26.331)	107.486	8.708	1.237	91.100

<sup>(1)</sup> Refere-se à exclusões temporárias da base de cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido relacionadas aos créditos tributários descritos na nota 10 – item b e ao reconhecimento contábil dos valores de ICMS – Diferencial de Alíquotas, descrito na nota 22 – item a.1. As variações apresentadas na movimentação referem-se às habilitações dos créditos realizadas no período.



#### Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos por empresa

		31/12/2020			30/09/2021	
	Diferido Ativo Diferido Passivo		Saldo	Diferido Ativo	Diferido Passivo	Saldo
Controladora	164.047	-	164.047	434.634	-	434.634
Netshoes	-	(21.231)	(21.231)	-	(12.936)	(12.936)
Consórcio Luiza	782	` -	782	644	-	644
Época Cosméticos	14.046	(3.612)	10.434	9.863	-	9.863
Magalog	12.809	` -	12.809	23.265	-	23.265
Luizalabs	5.052	-	5.052	2.296	-	2.296
Magalu Pagamentos	<u> </u>	-	=	-	(10.775)	(10.775)
Consolidado	196.736	(24.843)	171.893	470.702	(23.711)	446.991

#### 12. Investimentos em controladas

#### a. Combinação de Negócios – identificação de empresas adquiridas

## i. "VipCommerce"

Em 1º de março de 2021, a Companhia, através de sua controlada Luizalabs, adquiriu 100% das quotas de capital da VipCommerce Sistemas Ltda., uma plataforma de e-commerce white-label criada exclusivamente para atender o varejo alimentar, permitindo que supermercados e atacarejos vendam online, reforçando sua marca e o relacionamento com seus clientes. Com uma solução completa de e-commerce, a VipCommerce oferece não apenas uma loja online (incluindo desktop, celular e aplicativo), como também a gestão total do ciclo do pedido, desde a compra até a entrega final.

A aquisição da VipCommerce permitirá que milhares de supermercados possam vender seus produtos nos portais de venda da Companhia. A combinação da categoria de mercado do Magazine Luiza (1P) com o sortimento de supermercados locais (3P) possibilitará a oferta de uma cesta completa de produtos no SuperApp do Magalu, incluindo itens perecíveis.

#### ii. "Steal The Look"

Em 16 de março de 2021, a Companhia, através de sua controlada Netshoes, adquiriu 100% das quotas de capital da Steal The Look Portal de Conteúdo de Moda Ltda., PUSH — Produtora de Eventos e Workshops Ltda. e The Content Lab Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (em conjunto "Steal The Look"), uma plataforma de conteúdo digital de moda, beleza e decoração no país. Com a aquisição, a Companhia passará a oferecer conteúdo especializado sobre as categorias de moda, beleza e decoração, informando e ajudando seus clientes na decisão de compra.



#### iii. "Tonolucro", "Grandchef" e "Plus Delivery"

Em 29 de março de 2021, a Companhia, através de sua controlada indireta Aiqfome, adquiriu 100% das quotas de capital da ToNoLucro Internet Ltda., uma plataforma de *food delivery* com forte participação nos estados das regiões centro-oeste e norte do país. Na mesma data , a Companhia através de sua controlada Luizalabs adquiriu 100% das quotas de capital da Grandchef Desenvolvimento de Sistemas Ltda, uma plataforma de tecnologia focada em pequenos e médios restaurantes. Em 18 de junho de 2021, a Companhia, através de sua controlada indireta Aiqfome, adquiriu 100% das quotas de capital da Plus Delivery Soluções Tecnológicas LTDA., uma plataforma de *food delivery* com forte abrangência no estado do Espirito Santo.

As aquisições reforçam a atuação da Companhia no setor de *food delivery*, aumentando os serviços oferecidos no SuperApp e a frequência de compra dentro de seu ecossistema.

#### iv. "Smarthint"

Em 6 de abril de 2021, a Companhia realizou a aquisição, através de sua controlada Luizalabs, de 100% das quotas da SmartHint Tecnologia Ltda., desenvolvedora de um sistema de busca inteligente e de recomendação de compra para o e-commerce. Dentre as principais ferramentas da SmartHint estão (i) a busca inteligente, que apresenta produtos mesmo com erro de grafia na pesquisa desde que o som fonético seja o mesmo, e inclui também busca por voz (*Voice Search*) e busca por cor de produto através da leitura de imagens; (ii) as vitrines de recomendação, que sugerem produtos em vitrines autônomas e personalizadas de acordo com o perfil de cada usuário e (iii) ferramentas de retenção, que despertam o desejo de compra aumentando a taxa de conversão e reduzindo o abandono de carrinho. Com a SmartHint, a Companhia irá ampliar ainda mais a assertividade da busca dentro do seu SuperApp.

#### v. "Jovem Nerd"

Em 14 de abril de 2021, a Companhia comunicou ao mercado a aquisição, através de sua controlada Netshoes, de 100% das quotas da Nonsense Creations, LLC e da Pazos, Ottoni & Cia Ltda. ("Jovem Nerd"), a maior plataforma multimídia voltada para o público *nerd* e *geek* do país. O conteúdo do Jovem Nerd será integrado ao SuperApp do Magazine Luiza, ampliando o seu alcance e aumentando o tempo de uso do aplicativo. Finalmente, com a aquisição, a Companhia expande ainda mais a sua audiência, que já conta com a CanalTech e o Steal the Look, e aumenta o alcance e relevância do MagaluAds.

#### vi. "Autoseg"

Em 9 de junho de 2021, a Companhia concluiu a aquisição, através de sua controlada Luizalabs, de 100% das quotas da Autoseg Tecnologia em Sistemas Ltda., uma empresa de tecnologia especializada em softwares de gestão de identidades, segregação de funções (SOD) e proteção de dados pessoais. Com a aquisição da Autoseg a Companhia busca aprimorar seus sistemas de segurança da informação e dados, considerando que os softwares de otimização de processos, gerenciamento de acessos e gestão de identidade de usuário de titularidade da Sociedade são essenciais para o Negócio.



#### vii. "Hub Fintech"

Em 2 de julho de 2021, a Companhia, através de sua controlada Magalu Pagamentos, assinou o termo de fechamento de aquisição da Hub Prepaid Participações S.A. e suas controladas ("Hub Fintech"), o que possibilitou a transferência a partir dessa data do efetivo controle da adquirida, considerando que todas as condições precedentes foram atendidas nessa data.

Com a Hub Fintech, a Companhia incorpora uma instituição de pagamentos regulada pelo Banco Central e integrada ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (PIX). Além de ser uma das maiores plataformas de Banking as a Service (BaaS) e líder no processamento de cartões pré-pago do país, a Hub Fintech também oferece serviços como cartão de benefícios (alimentação, refeição), adquirência e soluções corporativas para gestão de despesas.

#### viii. "Juni"

Em 7 de julho de 2021, a Companhia realizou a aquisição, através de sua controlada Luizalabs, de 100% das quotas da Juni Marketing Digital Ltda., startup especializada na otimização da taxa de conversão de vendas para o e-commerce. A Juni possui metodologia proprietária desenvolvida por um time de especialistas em CRO (Conversion Rate Optimization), capaz de mapear e analisar diferentes comportamentos do cliente durante todas as etapas de uma compra online. Com base na análise dos dados coletados, a Juni busca soluções inovadoras que ampliam a conversão de vendas e a rentabilização dos canais digitais.

#### i. "Sode"

Em 23 de julho de 2021, a Companhia realizou a aquisição, através de sua controlada Magalog, de 100% das quotas da Sode Intermediação de Negócios S.A., uma plataforma de logística voltada para entregas rápidas. A Sode possui tecnologia proprietária especializada na gestão, roteirização e rastreamento de entregas ultra-rápidas realizadas por parceiros, donos de suas próprias motos. Seu algoritmo permite que os pedidos sejam alocados para o parceiro mais próximo, garantindo a entrega mais rápida para o cliente, e a melhor experiência para os lojistas e entregadores.





# b. Combinação de Negócios - valor justo dos ativos e passivos transferidos

A Companhia contratou consultores externos para uma avaliação independente dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, os quais estão em andamento na data de divulgação dessas demonstrações intermediárias. Os valores preliminares de avaliação estão demonstrados abaixo:

	Vip	Steal The Look	Tonolucro	Grandchef	Plus	Smathint	Jovem Nerd	Autoseg	Juni	Sode	Hub Fintech	Total
Caixa e equivalentes de caixa e TVM	1.284	342	3.323	4	99	1.087	5.838	-	696	148	211.502	224.323
Contas a receber	-	173	-	114	-	537	518	-	487	235	48.040	50.104
Tributos a recuperar	-	-	27	-	-	-	-	-	-	9	4.912	4.948
Outros ativos	-	468	-	-	-	54	3.249	-	-	137	13.644	17.552
Imposto de renda e contribuição social diferidos	695	-	2.658	-	113	-	-	110	268	316	-	4.160
Imobilizado	-	63	127	-	15	89	-	-	12	77	25.888	26.271
Intangível – Relacionamento (a)	5.088	-	2.594	130	-	2.509	-	-	-	-	12.061	22.382
Intangível – Tecnologia (b)	1.806	-	519	223	-	3.289	-	-	-	-	61.461	67.298
Intangível – Marca (c)	-	1.374	1.281	-	-	-	14.841	-	-	-	143.847	161.343
Outros intangíveis	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	3.377	3.381
	8.873	2.424	10.529	471	227	7.565	24.446	110	1.463	922	524.732	581.762
Fornecedores	56	-	77	-	13	71	188	-	17	194	-	616
Parceiros e outros depósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128.983	128.983
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.300	70.300
Salários, férias e encargos sociais	252	23	177	56	48	186	331	-	19	305	5.093	6.490
Tributos a recolher	90	22	489	4	71	226	277	-	61	82	974	2.296
Outras contas a pagar	1.515	654	1.023	-	-	-	8.545	-	-	553	253.677	265.967
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.344	-	1.058	120	-	1.971	-	-	-	-	10.733	16.226
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.045	1.111	7.818	-	333	-	5.105	326	788	931	12.024	30.481
	6.302	1.810	10.642	180	465	2.454	14.446	326	885	2.065	481.784	521.359
Total líquido dos ativos identificáveis	2.571	614	(113)	291	(238)	5.111	10.000	(216)	578	(1.143)	42.948	60.403
-												
Contraprestação em caixa	41.750	4.000	6.500	3.000	7.000	23.250	10.000	9.000	6.500	19.000	290.000	420.000
Contraprestação em ações (*)	22.750	-	5.500	4.000	1.500	42.750	-	9.000	4.300	5.800	-	95.600
Custo de aquisição	64.500	4.000	12.000	7.000	8.500	66.000	10.000	18.000	10.800	24.800	290.000	515.600
Ágio (goodwill) gerado	61.929	3.386	12.113	6.709	8.738	60.889	-	18.216	10.222	25.943	247.052	455.197

<sup>\*</sup> A liquidação da contraprestação em ações será realizada através de cessão de ações de emissão da Companhia, de acordo com o atingimento de determinadas metas estratégicas para o negócio.



As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) O relacionamento com varejistas foi avaliado com base no método MPEEM ("Multiperiod Excess Earnings") e identificado como um ativo intangível significativo na aquisição. Na Hub Fintech a avaliação foi realizada a partir do método "With or Without";
- b) Tecnologia: utilizado o método *Relief-from-Royalty*, que captura as economias de royalties associadas ao desenvolvimento da tecnologia. Na Hub Fintech a avaliação foi realizada a partir do método MPEEM.
- c) Marca: utilizado o método *Relief-from-Royalty*, que captura as economias de royalties associadas ao desenvolvimento das marcas.

O ágio gerado nas aquisições, que compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido das empresas adquiridas, é atribuído principalmente às habilidades e ao talento técnico da força de trabalho, bem como às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia. Tal ágio é dedutível para fins fiscais.

#### Receitas e resultados incorporados

A Companhia consolidou no período desde a data de aquisição de cada uma das empresas acima até 30 de setembro de 2021 os montantes de receita líquida e lucro (prejuízo) líquido abaixo:

	Vip	Steal The Look	Tonolucro	Grandchef	Plus	Smarthint	Jovem Nerd	Autoseg	Juni	Sode	Hub Fintech
Receita líquida Lucro (prejuízo)	3.184 (3.527)	2.479 956	7.733 2.615	926 238	982 452	2.516 (118)	2.793 310	255 (267)	2.213 860	580 88	22.643 (4.992)
Eddio (projuizo)	(0.02.)	000		_00	.02	()	0.0	(=0.)	000	-	()

Caso todas as combinações de negócios fossem realizadas na data de início do período de reporte, a Companhia apresentaria uma receita líquida consolidada no valor de R\$ 26.051.014 e um lucro líquido consolidado no valor de R\$ 488.288.



# c. Movimentação dos investimentos em controladas

A movimentação dos investimentos em controladas diretas, apresentado nas demonstrações financeiras individuais, é como segue:

# Posição em 30/09/2021

	Participa	ção	A	tivo	Pass	sivo	Capital	Patrimônio	Receita	Lucro
Controladas	Quotas Ações	%	Circulante	Não circulante	Circulante	Não Circulante	social	líquido	líquida	líquido (prejuízo)
Netshoes	31.056.244	100%	885.624	547.157	810.746	232.706	617.419	389.329	1.713.566	114.867
Época cosméticos	12.855	100%	140.539	77.045	100.279	17	89.405	117.288	487.089	28.474
Magalu Pagamentos	2.000.000	100%	1.996.226	541.611	1.988.308	23.069	2.000	526.460	432.485	119.324
Integra Commerce	100	100%	150	-	-	1	4.156	149	-	-
Consórcio Luiza	6.500	100%	78.426	4.260	21.565	2.254	6.500	58.867	93.585	6.738
Magalog	16.726	100%	302.360	272.772	286.913	57.957	166.689	230.262	658.448	14.069
Luizalabs	5.431	100%	62.465	223.141	92.351	11.405	102.029	181.850	159.926	(9.186)
Kelex	100	100%	58	-	-	-	100	58	-	(229)
Certa	100	100%	100	-	1	-	100	99	-	` <b>3</b>

Movimentação	Saldo inicial	AFAC	Combinação de negócios (1)	Outros resultados abrangentes	Plano de ação	Equivalência patrimonial	Saldo final
Netshoes	763.450	215.670	-	785	3.212	114.867	1.097.984
Época cosméticos	121.454	9.000	-	-	(88)	28.474	158.840
Magalu Pagamentos	169.536	237.770	-	-	(170)	119.324	526.460
Integra Commerce	2.170	-	-	-	-	-	2.170
Consórcio Luiza	52.129	-	-	-	-	6.738	58.867
Magalog	145.212	66.138	12.800	-	(246)	14.069	237.973
Luizalabs	62.843	77.127	82.800	-	2.182	(9.186)	215.766
Kelex	1.072	-	-	-	-	(229)	843
Certa	481	-	-	-	-	3	484
Total	1.318.347	605.705	95.600	785	4.890	274.060	2.299.387

<sup>(1)</sup> Refere-se ao montante de contraprestação a ser paga pela aquisição de empresas, em ações MGLU3, conforme demonstrado no item b acima



# Posição em 31/12/2020

	Participa	ção	Ativo		Pass	sivo	Capital	Patrimônio	Receita	Lucro
Controladas	Quotas Ações	%	Circulante	Não circulante	Circulante	Não Circulante	social	líquido	líquida	líquido (prejuízo)
Netshoes	1.514.532.428	100%	754.996	525.725	886.889	354.678	401.745	39.154	2.097.363	(195.207)
Época cosméticos	34.405.475	100%	190.835	51.438	158.737	3.636	80.405	79.900	461.555	17.429
Magalu Pagamentos	2.000.000	100%	1.226.399	8.674	1.078.352	-	73.000	156.721	243.726	96.544
Integra Commerce	100	100%	150	-	-	-	4.156	150	-	(671)
Consórcio Luiza	6.500	100%	70.961	3.901	20.814	1.919	6.500	52.129	97.233	7.440
Magalog	16.726	100%	162.694	186.811	163.259	48.744	100.551	137.502	301.487	(4.610)
Luizalabs	23.273.616	100%	9.537	51.365	25.254	8.648	24.902	27.000	49.638	(4.375)
Kelex	100	100%	231	58	-	2	100	287	101	63
Certa	100	100%	125	-	29	-	100	96	-	11

Movimentação	Saldo inicial	AFAC	Combinações de negócios	Outros resultados abrangentes	Plano de ação	Equivalência patrimonial	Saldo final
Netshoes	768.904	141.000	32.510	4.460	11.783	(195.207)	763.450
Época cosméticos	58.025	46.000	-	-	-	17.429	121.454
Magalu Pagamentos	1.992	71.000	-	-	-	96.544	169.536
Integra Commerce	2.841	-	-	-	-	(671)	2.170
Consórcio Luiza	44.372	-	-	317	-	7.440	52.129
Magalog	14.039	92.500	43.283	-	-	(4.610)	145.212
Luizalabs	43.921	14.219	9.078	-	-	(4.375)	62.843
Kelex	1.009	-	-	-	-	63	1.072
Certa	470	-	-	-	-	11	481
Total	935.573	364.719	84.871	4.777	11.783	(83.376)	1.318.347

# d. Conciliação do valor contábil

Controladas	Patrimônio líquido	Ágio gerado na aquisição	Mais valia¹	30/09/2021
Netshoes	389.331	486.724	221.929	1.097.984
Época cosméticos	117.287	36.826	4.727	158.840
Magalu Pagamentos	526.460	-	-	526.460
Integra Commerce	150	-	2.020	2.170
Consórcio Luiza	58.867	-	-	58.867
Magalog	230.263	3.756	3.954	237.973
Luizalabs	181.850	23.078	10.838	215.766
Kelex	58	785	-	843
Certa	99	385	-	484
Total	1.504.365	551.554	243.468	2.299.387

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

Controladas	Patrimônio líquido	Ágio gerado na aquisição	Mais valia¹	31/12/2020
Netshoes	39.154	486.724	237.572	763.450
Época cosméticos	79.901	36.826	4.727	121.454
Magalu Pagamentos	169.536	-	-	169.536
Integra Commerce	150	-	2.020	2.170
Consórcio Luiza	52.129	-	-	52.129
Magalog	137.502	3.756	3.954	145.212
Luizalabs	27.000	23.078	12.765	62.843
Kelex	287	785	-	1.072
Certa	96	385	-	481
Total	505.755	551.554	261.038	1.318.347

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

,



# 13. Investimentos em controladas em conjunto

# Posição em 30/09/2021

Controladas em Participação		ção	Ativo		Passivo		Capital	Patrimônio	Receita	Lucro
conjunto	Quotas Ações	%	Circulante	Não circulante	Circulante	Não Circulante	social	líquido	líquida	líquido
Luizacred	31.056.244	50%	13.131.368	1.892.071	13.992.047	94.024	483.000	937.368	2.056.248	167.466
Luizaseg	12.855	50%	253.243	467.729	316.315	166.869	133.883	237.788	495.291	53.106

Movimentação	Saldo inicial	Dividendos	Outros resultados abrangentes	Equivalência patrimonial	Saldo final
Luizacred	384.951	-	-	83.733	468.684
Luizaseg	1.774	(22.131)	(9.974)	16.173	(14.158)
Total	386.725	(22.131)	(9.974)	99.906	454.526

# Posição em 31/12/2020

Controladas em Participação		ção	Ativo		Passivo		Capital	Patrimônio	Receita	Lucro
conjunto	Quotas Ações	%	Circulante	Não circulante	Circulante	Não Circulante	social	líquido	líquida	líquido
Luizacred	31.056.244	50%	9.254.670	1.213.613	9.640.388	84.809	442.000	743.086	1.801.902	204.857
Luizaseg	12.855	50%	263.843	419.702	312.598	124.950	133.883	245.997	398.542	58.582

Movimentação	Saldo inicial	Dividendos	Outros resultados abrangentes	Equivalência patrimonial	Saldo final
Luizacred	295.471	(12.949)	-	102.429	384.951
Luizaseg	9.620	(25.115)	(231)	17.500	1.774
Total	305.091	(38.064)	(231)	119.929	386.725



#### Total de investimentos em controladas em conjunto

	30/09/2021	31/12/2020
Luizacred (a)	468.684	384.951
Luizaseg (b)	118.894	124.446
Luizaseg - Lucros não realizados (c)	(133.052)	(122.672)
Total	454.526	386.725

- (a) Participação de 50% do capital social votante representando o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, exigido o consentimento unânime das partes sobre decisões e atividades financeiras e operacionais relevantes. A Luizacred é controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A. e tem por objeto, a oferta, a distribuição e a comercialização de produtos e serviços financeiros aos clientes na rede de lojas da Contraladora.
- (b) Participação de 50% do capital social votante representando o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, exigido o consentimento unânime das partes sobre decisões e atividades de garantias e operacionais relevantes. A Luizaseg é controlada em conjunto com a NCVP Participações Societárias S.A., subsidiária da Cardif do Brasil Seguros e Previdência S.A. e tem por objeto o desenvolvimento, a venda e a administração de garantias estendidas para qualquer tipo de produto vendido no Brasil por meio da rede de lojas da Controladora.
- (c) Lucros não realizados decorrente de transações de intermediação de vendas de seguros de garantia estendida para a controlada em conjunto Luizaseg.

#### 14. Arrendamentos

A Companhia atua como arrendatária em contratos principalmente relacionados a imóveis (lojas físicas, centros de distribuição e unidades administrativas). Desde o ano de 2019 a Companhia reconhece esses contratos de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, no balanço patrimonial como direito de uso e passivo de arrendamento.

A movimentação do direito de uso, durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Direito de uso em 31 de dezembro de 2020:	2.441.539	2.465.514
Adição/remensuração	895.545	913.016
Custos diretos	38.323	38.323
Baixas	(33.219)	(33.219)
Depreciação	(327.588)	(335.269)
Direito de uso em 30 de setembro de 2021:	3.014.600	3.048.365
Composição:		
Valor de custo	4.037.728	4.087.163
Depreciação acumulada	(1.023.128)	(1.038.798)
Direito de uso em 30 de setembro de 2021:	3.014.600	3.048.365
	Controladora	Consolidado
Direito de uso em 1° de janeiro de 2020:	Controladora 2.203.827	Consolidado 2.273.786
Direito de uso em 1° de janeiro de 2020: Adição/remensuração		2.273.786
•	2.203.827	2.273.786 433.792
Adição/remensuração	2.203.827 401.789	2.273.786 433.792
Adição/remensuração Baixas	2.203.827 401.789 (19.572)	2.273.786 433.792 (46.544)
Adição/remensuração Baixas Depreciação Direito de uso em 30 de setembro de 2020:	2.203.827 401.789 (19.572) (262.658)	2.273.786 433.792 (46.544) (279.859)
Adição/remensuração Baixas Depreciação	2.203.827 401.789 (19.572) (262.658)	2.273.786 433.792 (46.544) (279.859)
Adição/remensuração Baixas Depreciação Direito de uso em 30 de setembro de 2020: Composição:	2.203.827 401.789 (19.572) (262.658) 2.323.386	2.273.786 433.792 (46.544) (279.859) 2.381.175
Adição/remensuração Baixas Depreciação Direito de uso em 30 de setembro de 2020: Composição: Valor de custo	2.203.827 401.789 (19.572) (262.658) 2.323.386 2.925.895	2.273.786 433.792 (46.544) (279.859) 2.381.175



A movimentação do passivo de arrendamento, durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, foi a seguinte:

Arrendamento mercantil em 31 de dezembro de 2020: Remensuração/adição Pagamento de principal Pagamento de juros Juros provisionados Baixa Arrendamento mercantil em 30 de setembro de 2021:	Controladora 2.497.323 902.768 (261.626) (176.351) 161.482 (36.808) 3.086.788	2.526.304 920.239 (270.023) (177.875) 163.006 (36.808) 3.124.843
Passivo circulante Passivo não circulante	398.447 2.688.341	411.732 2.713.111
	Controladora	Consolidado
Arrendamento mercantil em 1° de janeiro de 2020:	2.205.750	2.280.322
Remensuração/adição	394.861	424.409
Pagamento de principal	(202.493)	(214.600)
Pagamento de juros	(141.674)	(146.994)
Juros provisionados	128.466	133.787
Baixa	(19.572)	(46.544)
Arrendamento mercantil em 30 de setembro de 2020:	2.365.338	2.430.380
Passivo circulante	220 100	247.000
Passivo circulante Passivo não circulante	330.180 2.035.158	347.968 2.082.412

## 15. Imobilizado

A movimentação do imobilizado, durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2020:	1.171.758	1.258.162
Adições	551.688	590.954
Adição por combinação de negócio	-	26.444
Baixas	-	-
Depreciação	(116.369)	(128.791)
Imobilizado líquido em 30 de setembro de 2021	1.607.077	1.746.769
Composição:		
Valor de custo	2.309.863	2.564.389
Depreciação acumulada	(702.786)	(817.620)
Imobilizado líquido em 30 de setembro de 2021	1.607.077	1.746.769
	Controladora	Consolidado
Imobilizado líquido em 1° de janeiro de 2020:	992.372	1.076.704
Adições	172.301	189.241
•	172.301 -	189.241 2.533
Adições	172.301 - (2.334)	
Adições Adição por combinação de negócio	-	2.533
Adições Adição por combinação de negócio Baixas	(2.334)	2.533 (4.416)
Adições Adição por combinação de negócio Baixas Depreciação	(2.334) (93.156)	2.533 (4.416) (111.314)
Adições Adição por combinação de negócio Baixas Depreciação Imobilizado líquido em 30 de setembro de 2020 Composição:	(2.334) (93.156)	2.533 (4.416) (111.314)
Adições Adição por combinação de negócio Baixas Depreciação Imobilizado líquido em 30 de setembro de 2020	(2.334) (93.156)	2.533 (4.416) (111.314)
Adições Adição por combinação de negócio Baixas Depreciação Imobilizado líquido em 30 de setembro de 2020 Composição:	(2.334) (93.156) 1.069.183	2.533 (4.416) (111.314) 1.152.748

A Companhia não identificou indicativos de *impairment* no nove meses findos em 30 de setembro de 2021.



# 16. Intangível

A movimentação do intangivel, durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Intangível líquido em 31 de dezembro de 2020:	593.427	1.886.997
Adições	149.819	227.734
Adição de intangíveis por combinação de negócio	-	254.678
Adição de ágio por expectativa de rentabilidade futura (a)	-	455.197
Baixas	-	(163)
Amortização	(53.651)	(126.769)
Intangível líquido em 30 de setembro de 2021	689.595	2.697.674
		_
Composição:		
Valor de custo	970.312	3.303.666
Amortização acumulada	(280.717)	(605.992)
Intangível líquido em 30 de setembro de 2021	689.595	2.697.674
	Controladora	Consolidado
Intangível líquido em 1º de janeiro de 2020:	526.869	1.545.628
Adições	110.522	132.901
Adição de intangíveis por combinação de negócio	-	55.542
Adição de ágio por expectativa de rentabilidade futura (a)	-	260.907
Baixas	-	(40)
Amortização	(56.965)	(125.113)
Intangível líquido em 30 de setembro de 2020	580.426	1.869.825
		_
Composição:		
Valor de custo	808.829	2.321.053
Amortização acumulada	(228.403)	(451.228)
Intangível líquido em 30 de setembro de 2020	580.426	1.869.825

(a) Veja os detalhes sobre ágio gerado nas combinações de negócios na nota 12



#### 17. Fornecedores

Mercadorias para revenda Outros fornecedores Ajuste a valor presente **Total** 

Controladora		Consolidado		
30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	
8.421.262	7.542.524	9.072.623	8.311.440	
111.324	154.534	159.937	216.617	
(44.152)	(17.197)	(55.029)	(26.659)	
8.488.434	7.679.861	9.177.531	8.501.398	

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe, subsequentemente, uma comissão do banco por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar. Essa comissão é registrada como receita financeira.

A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores.

Em 30 de setembro de 2021, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores, e com aceite da Companhia, somava R\$ 3.939.994 (R\$ 1.204.925 em 31 de dezembro de 2020).

As contas a pagar aos fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de "Estoques". A reversão do ajuste a valor presente é registrada na rubrica "Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços" pela fruição de prazo.

# 18. Parceiros e outros depósitos

Repasses a seller – marketplace (a) Arranjos de pagamentos a liquidar (b) Contas digitais clientes (c)

Total

Consolidado			
30/09/2021	31/12/2020		
1.150.658	689.477		
242.024	-		
185.058	29.005		
1.577.740	718.482		

- a) Referente a valores a repassar para seus parceiros do marketplace, relacionados a compras realizadas por clientes na plataforma digital do Magazine Luiza, de produtos vendidos por lojistas parceiros (sellers) e transacionados pela Magalu Pagamentos.
- Refere-se substancialmente a valores transacionados pelos clientes da Hub Pagamentos nos cartões pré-pagos, em estabelecimentos comerciais credenciados, a serem liquidados junto aos adquirentes correspondentes.
- c) Correspondem a depósitos efetuados pelos clientes nas contas digitais Magalu Pay e conta de pagamento pré-paga Hub.



# 19. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargo	Garantia	Vencimento	Contro	ladora	Conso	lidado
Modalidade	Encargo	Garantia	final	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
	100% do						
	CDI +						
Notas promissorias (a)	1,25%	Clean	abril/24	1.535.301	847.239	1.535.301	847.239
. , ,	100% do						
Debêntures - oferta restrita - 9ª	CDI +						
emissão (b)	1,25%	Clean	Jan/24	804.623	821.832	804.623	821.832
Financiamento de Inovação - FINEP	•	Fiança					
(c)	4% a.a.	bancária	dez/22	9.221	14.776	9.015	14.776
` '	113.5%						
Outros	do CDI	Clean	out/25	55	121	3.096	2.915
Total				2.349.200	1.683.968	2.352.035	1.686.762
							·
Passivo circulante				11.335	1.666.243	12.412	1.667.181
Passivo não circulante				2.337.865	17.725	2.339.623	19.581

- a) Em 30 de abril de 2021, a Companhia procedeu a 5ª. emissão de notas promissórias, sendo 1.500 (mil e quinhentas) notas promissórias com o valor nominal de R\$ 1.000.000 (um milhão de reais) cada, com vencimento único em 29 de abril de 2024 ao custo de 100% de CDI + 1,25% a.a.. Os valores captados têm sido utilizados para otimização do fluxo de caixa no curso e gestão ordinária dos negócios da Companhia. Foram liquidadas em junho de 2021 a 4ª. emissão de notas promissórias comerciais.
- b) A Companhia realizou em 15 de janeiro de 2021 a captação de R\$ 800 milhões via distribuição pública, com esforços restritos da 9ª. Emissão de Debêntures, com remuneração de CDI + 1,25% a.a. e vencimento único em 15 de janeiro de 2024.
- c) Refere-se a contrato de financiamento junto à Financiadora de Estudos e Projetos FINEP, com o objetivo de investir em projetos de pesquisa e desenvolvimento de inovações tecnológicas.

Conciliação dos fluxos de caixa das atividades operacionais e de financiamento

	Controladora		Conso	lidado
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Saldo inicial	1.683.968	847.054	1.686.762	848.829
Captação	2.300.000	800.000	2.300.000	800.000
Adição por aquisição	-	-	70.300	11.187
Pagamento de principal	(1.609.108)	(9.494)	(1.679.408)	(20.630)
Pagamento de juros	(106.819)	(638)	(106.819)	(727)
Juros provisionados	81.159	36.936	81.200	36.936
Saldo final	2.349.200	1.673.858	2.352.035	1.675.595

## Cronograma dos vencimentos

O cronograma de pagamento da parcela dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2021	1.030	1.345
2022	10.305	11.067
2023	4.123	5.383
2024	2.333.742	2.334.240
Total	2.349.200	2.352.035

#### Covenants



A 9ª emissão de Debêntures e a 5ª emissão de Notas Promissórias possui cláusula restritiva ("covenants") equivalente à manutenção da relação "Dívida líquida ajustada EBITDA ajustado" não superior a 3,0 vezes. Por dívida líquida ajustada, deve-se entender o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, incluídas as debêntures, excluindo-se disponibilidade de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, recebíveis de cartão de crédito não antecipados. O EBITDA ajustado é calculado de acordo com a instrução da CVM nº 527, de 4 de outubro de 2012, excluído de eventos operacionais (receita/despesas) de caráter extraordinário.

#### 20. Receita diferida

	Controladora		Consol	idado
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Receita diferida com terceiros:				
Contrato de exclusividade com Cardif (a)	74.243	87.345	74.243	87.345
Contrato de exclusividade com Banco Itaúcard S.A. (b)	74.625	84.000	74.625	84.000
Outros contratos	-	-	23.109	18.255
	148.868	171.345	171.977	189.600
Receita diferida com partes relacionadas:				
Contrato de exclusividade com a Luizacred (b)	91.363	99.679	91.363	99.679
Contrato de exclusividade com a Luizaseg (a)	46.300	55.000	46.300	55.000
	137.663	154.679	137.663	154.679
Total de receitas diferidas	286.531	326.024	309.640	344.279
Passivo circulante	39.157	39.157	50.303	43.009
Passivo não circulante	247.374	286.867	259.337	301.270

- (a) Em 14 de dezembro de 2015, foi estabelecido novo Acordo de Aliança Estratégica com empresas do grupo Cardif e com Luizaseg, visando a extensão dos direitos e obrigações previstos nos acordos entre as partes vencidos em 31 de dezembro de 2015, pelo período adicional de 10 anos e com prazo de vigência de 1º de janeiro de 2016 a 31 de dezembro de 2025. Esse acordo proporcionou o ingresso de R\$ 330.000 no caixa da Companhia. Desse montante, R\$ 42.000 foram destinados à controlada em conjunto Luizacred, tendo em vista que os seguros atrelados ao cartão de crédito são de exclusividade da Luizacred. O reconhecimento da receita da Companhia decorrente deste acordo é apropriado ao resultado durante o período de vigência do contrato, sendo parte condicionado ao atingimento de determinadas metas.
- (b) Em 27 de setembro de 2009, a Companhia celebrou um "Acordo de Associação" junto ao Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú") e ao Banco Itaúcard S.A., por meio do qual a Companhia cedeu à Luizacred a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na sua rede de lojas, pelo prazo de 20 anos. Pela referida associação, as instituições Itaú pagaram à vista o montante de R\$ 250.000, sendo: (i) R\$ 230.000 relacionados à consecução da negociação em si, sem direito de regresso, e; (ii) R\$ 20.000 vinculados ao cumprimento de metas de rentabilidade na Luizacred, metas estas cumpridas, em sua totalidade, ao fim do exercício de 2014.

Em 29 de dezembro de 2010, as partes assinaram o primeiro aditivo ao acordo de associação com a Luizacred, por meio do qual estendeu a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na rede de lojas então adquiridas na região nordeste do Brasil (Lojas Maia), pelo prazo de 19 anos. Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R\$ 160.000 à Companhia, que são apropriados ao resultado durante o período de vigência do contrato. Como parte desse acordo de associação, o montante de R\$ 20.000, mencionado no parágrafo acima, foi aumentado para R\$ 55.000.

Em 16 de dezembro de 2011, a Companhia celebrou o segundo aditamento ao acordo de associação com a Luizacred, em virtude da aquisição da New-Utd ("Lojas do Baú"). Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R\$ 48.000 à Companhia, os quais são apropriados ao resultado durante o período de vigência remanescente do acordo de associação.



## 21. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolic	lado
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Vendas pendentes de entrega, líquidas de devoluções	661.324	550.198	693.491	567.132
Ações em tesouraria a pagar	86.213	-	86.213	-
Valores a repassar a parceiros (a)	92.499	105.176	143.825	133.075
Serviços especializados	69.101	6.969	90.434	117.524
Fretes a pagar	56.019	110.172	154.816	154.069
Marketing a pagar	65.754	96.558	164.915	96.558
Valores a pagar ex-cotistas	8.476	12.725	84.005	71.272
Outros	22.287	49.804	62.815	69.015
Total	1.061.673	931.602	1.480.514	1.208.645
Passivo circulante	1.061.673	931.602	1.476.336	1.203.655
Passivo não circulante	-	-	4.178	4.990

(a) Repasses de valores realizados por meio de vendas de serviços (seguros, assistência técnica, instalações de móveis, etc) de parceiros intermediados pela Companhia em suas lojas físicas.

# 22. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Para os processos em andamento, de natureza trabalhista, cível e tributária, em que a opinião dos assessores legais é desfavorável, a Companhia constituiu provisão, sendo esta a melhor estimativa de desembolso futuro da Administração. A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é como segue:

#### Controladora

	Tributarios	Civeis	HabaiiiiStaS	iolai
Saldos em 1º de janeiro de 2021	938.956	16.938	42.356	998.250
Adições	217.128	6.300	4.500	227.928
Reversão (a.1 e a.2)	(534.430)	-	(2.000)	(536.430)
Pagamentos	-	(3.446)	-	(3.446)
Atualizações	26.009	-	-	26.009
Saldos em 30 de setembro de 2021	647.663	19.792	44.856	712.311
	Tributários	Cíveis	Trabalhistas	Total
Saldos em 1° de janeiro de 2020	Tributários 713.547	<b>Cíveis</b> 16.272	Trabalhistas 38.119	<b>Total</b> 767.938
Saldos em 1° de janeiro de 2020 Adições				
•	713.547	16.272	38.119	767.938
Adições	713.547 183.585	16.272	38.119	767.938 194.391
Adições Reversão	713.547 183.585 (45.401)	16.272 6.306	38.119 4.500 -	767.938 194.391 (45.401)



#### Consolidado

	Tributarios	Civeis	Trabainistas	lotal
Saldos em 1º de janeiro de 2021	1.314.533	20.163	45.239	1.379.935
Adições	221.853	6.300	5.314	233.467
Alocação de preço em combinação de				
negócios – nota 12	19.832	9.350	1.569	30.751
Reversão (a.1 e a.2)	(671.106)	788	(2.000)	(672.318)
Pagamentos	-	(5.985)	(657)	(6.642)
Atualizações	27.007	-	-	27.007
Saldos em 30 de setembro de 2021	912.119	30.616	49.465	992.200

	Tributários	Cíveis	Trabalhistas	Total
Saldos em 1° de janeiro de 2020	977.900	19.130	40.089	1.037.119
Adições	199.899	8.195	5.031	213.125
Adição por aquisição de controlada	224	29	66	319
Alocação de preço em combinação de	63.947	-	-	63.947
negócios				
Reversão	(46.312)	-	(13)	(46.325)
Pagamentos	(2.591)	(4.638)	(1.896)	(9.125)
Atualizações	14.853	55	-	14.908
Saldos em 30 de setembro de 2020	1.207.920	22.771	43.277	1.273.968

Em 30 de setembro de 2021, a natureza das principais causas da Companhia, classificadas pela Administração com base na opinião de seus assessores jurídicos como de risco provável de perda, bem como obrigações legais que possuem valores depositados judicialmente, que tiveram seus valores incluídos nas provisões acima, é como segue:

#### a) Riscos tributários

A Companhia discute administrativa e judicialmente vários processos de natureza tributária, classificados como perda provável, portanto estão provisionados. Além desses processos, Companhia possui provisão para outras discussões judiciais as quais tem realizado depósitos judiciais, bem como provisões relacionadas com combinação de negócio de suas adquiridas. Os riscos tributários estão assim divididos:

	Controladora		Consol	lidado
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Federais	459.363	507.198	723.819	797.825
Estaduais	188.274	431.732	188.274	516.185
Municipais	26	26	26	523
	647.663	938.956	912.119	1.314.533

#### a.1) ICMS Diferencial de Alíquotas ("DIFAL")

No dia 24 de fevereiro de 2021, foi reconhecida a repercussão geral do julgamento do Supremo Tribunal Federal (STF), o qual deu provimento à inconstitucionalidade do recolhimento do DIFAL após a Emenda Constitucional nº 87/2015, sob a argumentação da inexistência de Lei Complementar disciplinadora da matéria.

O Magazine Luiza e suas controladas Netshoes e Época Cosméticos haviam impetrado Mandados de Segurança justamente contestando o recolhimento do DIFAL em alguns estados da federação, realizando depósitos judiciais para os valores contestados, sendo que o primeiro depósito ocorreu em dezembro de 2018. Neste contexto a Companhia tinha por prática contábil a provisão do valor de DIFAL depositado judicialmente.

O julgamento foi concluído no STF no dia 24 de fevereiro de 2021, sendo que as atas de julgamento, contendo a súmula da decisão sobre a repercussão geral, foram publicadas no



dia 03 de março de 2021. Tendo em vista a decisão em sede de repercussão geral do tema e discussões realizadas com seus assessores jurídicos no decorrer do mês de março de 2021, a Companhia concluiu pela reversão dos passivos constituídos na data base dessas informações intermediárias, à luz do pronunciamento técnico CPC 25/IAS 37 — Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

#### a.2) IRPJ e CSLL sobre atualização monetária de repetição de indébito

Em 24 de setembro de 2021, em decisão do Supremo Tribunal Federal com repercussão geral reconhecida, foi declarada inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário. Em razão desta decisão, a Companhia realizou reversão do passivo constituído, bem como a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido.

#### b) Riscos cíveis

A provisão para riscos cíveis de R\$ 19.792 na Controladora e R\$ 30.616 no Consolidado em 30 de setembro de 2021 (R\$ 16.938 na Controladora e R\$ 20.163 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020), está relacionada a reclamações oriundas principalmente de clientes sobre possíveis defeitos de produtos.

### c) Riscos trabalhistas

Na esfera trabalhista, a Companhia é parte em diversos processos envolvendo principalmente questionamentos acerca de horas extras incorridas.

O valor provisionado de R\$ 44.856 na Controladora e R\$ 49.465 no Consolidado em 30 de setembro de 2021 (R\$ 42.356 na Controladora e R\$ 45.239) no Consolidado em 31 de dezembro de 2020) reflete o risco de perda provável avaliado pela Administração da Companhia juntamente com seus assessores jurídicos.

Para fazer frente às contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, a Companhia possui em depósitos judiciais no montante de R\$ 964.404 na Controladora e R\$ 1.173.454 no Consolidado em 30 de setembro de 2021 (R\$ 660.734 na Controladora e R\$ 843.852 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).

#### d) Passivos contingentes - possíveis de perda

A Companhia é parte em outros processos e discussões fiscais que foram classificados pela Administração como de risco de perda possível, com base na opinião de seus assessores jurídicos; portanto, nenhuma provisão foi constituída para tais processos e discussões. Os valores atribuídos às discussões envolvendo tributos federais perfaz, em 30 de setembro de 2021, o montante de R\$ 1.868.977 (R\$ 1.809.930 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$ 2.030.656 (R\$ 1.913.162 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, já em relação aos tributos estaduais os riscos possíveis perfazem em 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 778.034 (R\$ 712.079 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$ 781.432 (R\$ 769.209 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado e quanto aos tributos municipais perfazem em 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 3.699 (R\$ 3.927 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$ 3.699 (R\$ 3.939 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado.

Dentre as principais discussões de natureza tributária, classificadas como perda possível, destacamos: (i) Processo Administrativo em que a Companhia discute com o fisco a natureza/conceito das bonificações/reembolsos de seus fornecedores para fins de tributação



do PIS/COFINS, além de discussões sobre a caracterização de algumas despesas ligadas à sua atividade fim como insumos para fins de créditos de PIS/COFINS; (ii) Processo judicial e autuação em que a Companhia discute a violação de diversos princípios jurídicos da Lei nº 13.241/2015, a qual extinguiu a isenção das Contribuições ao PIS e a COFINS sobre as receitas oriundas de vendas de produtos elegíveis ao Processo Básico de Produção, que segundo análise de seus assessores jurídicos internos e externos as chances de perda são possíveis com viés de remotas; (iii) Processos em que a Companhia discute com os fiscos estaduais supostos créditos ou divergências de ICMS; (iv) Processo Administrativo em que a Companhia discute com o fisco estadual autuações de cobrança de créditos de ICMS apropriados nas aquisições de mercadorias de fornecedores posteriormente declarados inidôneos; (v) Diversas autuações em que a Companhia discute a cobrança de créditos de ICMS apropriados nas aquisições de mercadorias de alguns de seus fornecedores, em razão destes terem se aproveitado de benefício fiscal concedido por outro Estado da Federação; (vi) risco relacionado ao não estorno de impostos em perdas de inventários físicos. Além disso, a Companhia acompanha a evolução de todas as discussões a cada trimestre de forma que, havendo alteração no cenário, as avaliações de riscos e eventuais perdas também serão reavaliadas.

Os riscos dos processos são constantemente avaliados e revisados pela Administração. Adicionalmente, a Companhia contesta também processos administrativos cíveis e trabalhistas, com risco estimado de perda possível, cujos valores envolvidos são irrelevantes para divulgação.

### e) Ativos contingentes

Conforme descrito na nota explicativa 10 (a), a Companhia possui ações judiciais que discutem o aproveitamento dos valores de ressarcimento do ICMS/ST decorrentes da venda a consumidor final por valor inferior à base de cálculo presumida, cujo trânsito em julgado é esperado para ocorrer em breve. Com base no avanço processual do tema no Estado de São Paulo, a Companhia fechou o entendimento, junto aos seus assessores jurídicos e tributários, que o desfecho favorável para sua ação neste Estado é praticamente certa e, sendo assim, reconheceu contabilmente os créditos atualizados. Com relação às ações judiciais nos demais Estados da federação, a Companhia vem acompanhando a evolução processual e realizando as mensurações dos créditos atualizados, cujo o entendimento atual é de provável decisão favorável.

# 23. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

#### Oferta Pública de Ações

Em 15 de julho de 2021, a Companhia deu início a uma oferta pública de ações com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, compreendendo a distribuição primária de 175.000.000 novas ações ordinárias de emissão da Companhia. O preço por ação foi fixado em R\$ 22,75, após conclusão do procedimento de coleta de intenções de investimento junto a investidores profissionais.

Assim, o montante total da Oferta Restrita, com base no preço por ação foi de R\$ 3.981.250. O quadro abaixo indica a composição do capital social da Companhia, integralmente subscrito e integralizado, anteriormente a Oferta Restrita e após a conclusão da Oferta Restrita, não considerando as despesas da Oferta:



Composição acionária	Quantidade	Valor (em R\$)
Antes da Oferta Restrita	6.498.926.848	6.070.911.472
Oferta Restrita	175.000.000	3.981.250.000
Após Oferta Restrita	6.673.926.848	10.052.161.472

A Oferta Restrita encerrou-se em 27 de julho de 2021. Os recursos líquidos oriundos da Oferta Primária serão destinados para investimentos em ativos de longo prazo, incluindo: (a) automação e novos centros de distribuição e *cross dockings*; (b) investimentos em tecnologia, inovação, pesquisa e desenvolvimento; e (c) aquisições estratégicas.

Os custos da transação, líquidos dos efeitos de impostos estão reconhecidos, de forma destacada, em conta redutora do patrimônio líquido, no montante de R\$ 81.035.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

Acionistas controladores Ações em circulação Ações em tesouraria Total

30/09/2	2021	31/12/	2020
Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações	Participação %
3.794.169.268	56,85	3.794.249.028	58,38
2.808.673.229	42,08	2.669.138.132	41,07
71.084.351	1,07	35.539.688	0,55
6.673.926.848	100,00	6.498.926.848	100,00

As ações detidas por acionistas controladores que são membros do Conselho de Administração e/ou da diretoria executiva estão inseridas na linha de acionistas controladores.

De acordo com o artigo n° 7 do Estatuto Social, a Companhia pode aumentar o seu capital social, nos termos do artigo 168 da Lei n° 6.404/76, mediante emissão de 1.200.000.000 de novas ações ordinárias.

#### b) Reserva de capital

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia tem registrado na rubrica de reserva de capital o valor de R\$ 350.826 (R\$ 390.644 em 31 de dezembro de 2020).

#### Plano de opção de compra de ações - 2ª Outorga

A segunda outorga do Plano de Opção de Ações foi aprovada em 25 de outubro de 2013. Nesta oportunidade, foram outorgadas 38.831.232 opções e foi fixado o preço de exercício em R\$ 0,30 (já considerando o efeito de desdobramento de ações). Tal plano terá prazo máximo de exercício de 12 anos, a contar da data da assinatura do mesmo, desde que o beneficiário permaneça vinculado à Companhia e tenha cumprido as carências do plano.

O valor justo de cada opção concedida foi estimado na data de concessão aplicando o modelo de precificação de opções Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:



Premissa	2ª Outorga
Expectativa de vida média das opções (a)	5,5 anos
Volatilidade média anualizada	37,9%
Taxa de juros livre de risco	6%
Média ponderada do valor justo das opções concedidas	R\$0,19

<sup>(</sup>a) Representa o período em que se acredita que as opções sejam exercidas e leva em consideração o turn over médio dos beneficiários do plano.

A tabela a seguir demonstra a movimentação da quantidade de opções de ações e a média ponderada do preço de exercício das mesmas (MPPE):

Em circulação em 1° de janeiro de 2020 Exercidas durante o período Em circulação em 31 de dezembro de 2020 Exercidas durante o período Em circulação em 30 de setembro de 2021

Quantidade	MP	PE¹
6.434.880	R\$	0,30
(5.374.000)	R\$	0,30
1.060.880	R\$	0,30
(120.000)	R\$	0,30
940.880	R\$	0,30

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Média Ponderada do Preço de Exercício das Opções de Ações: calculada com base nos termos contratuais, sem considerar a correção monetária do preço de exercício.O preço médio ponderado das ações na data de exercício das opções foi de R\$ 21,81 em 2021 (R\$ 10,24 em 2020).

#### Plano de incentivo baseado em ações

A Companhia possui um plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações, que foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária no dia 20 de abril de 2017. O plano tem como objetivo regular a concessão de incentivos atrelados às ações ordinárias de emissão da Companhia por meio de programas a serem implementados pelo nosso Conselho de Administração, sendo elegíveis a participar os administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia ou de suas sociedades controladas e controladas em conjunto.

Os objetivos principais do plano são: (a) aumentar a capacidade de atração e retenção de talentos pela Companhia; (b) reforçar a cultura de desempenho sustentável e de busca pelo desenvolvimento dos nossos administradores, empregados e prestadores de serviços, alinhando os interesses dos nossos acionistas aos das pessoas elegíveis; e (c) estimular a expansão da Companhia e o alcance e superação de nossas metas empresariais e a consecução dos nossos objetivos sociais, alinhado aos interesses de nossos acionistas, através do comprometimento de longo prazo dos beneficiários.

A tabela a seguir demonstra o saldo (quantidade) de ações outorgadas em 30 de setembro de 2021:

Tipo de programa	Data outorga	Prazo máximo carência	Posição Ações Outorgadas	Val	or justo ¹
1 ° Matching share	28 de junho de 2017	4 anos e 10 meses	5.038.080	R\$	0,97
2° Matching share	05 de abril de 2018	5 anos	5.362.552	R\$	3,08
3° Matching share	04 de abril de 2019	5 anos	1.738.016	R\$	5,05
4° Matching share	15 de abril de 2020	5 anos	1.613.352	R\$	10,96
5° Matching share	04 de maio de 2021	5 anos	1.021.443	R\$	19,86
2° Restricted share	04 de abril de 2019	3 anos	1.270.560	R\$	5,05
3° Restricted share	05 de junho de 2019	3 anos	580.224	R\$	5,98
4° Restricted share	04 de abril de 2019	3 anos	1.460.128	R\$	5,27
4° Restricted share	04 de janeiro de 2021	3 anos	1.624.064	R\$	24,63
5° Restricted share	15 de abril de 2020	3 anos	2.101.232	R\$	10,96
6° Restricted share	04 de maio de 2021	3 anos	1.816.116	R\$	19,86
1° Performance share	20 de fevereiro de 2019	5 anos	43.020.608	R\$	5,08
		· =	66.646.375		R\$6,05

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Refere-se a média ponderada do valor justo calculado em cada programa.

Adicionalmente aos planos acima demonstrados, a Companhia outorgou 8.916.188 ações no processo de aquisição do grupo Softbox (atualmente Luizalabs), parte vinculada aos exproprietários da adquirida que continuam atuando como colaboradores e parte aos demais colaboradores. O valor justo mensurado na data de outorga foi de R\$ 5,68 e o prazo de carência máximo do plano é de 5 anos (dezembro de 2023).



#### Contraprestação em Combinação de Negócios

A Companhia vem utilizando comumente, em seus processos de aquisição, a negociação de parte do preço de aquisição como contraprestação em ações de sua emissão ("MGLU3"). Considerando que a liquidação da contraprestação será realizada com um instrumento patrimonial, a Companhia tem como política contábil o registro do valor justo em rubrica de reserva de capital. Abaixo demonstramos o montante relacionado às contraprestações em ações, em 30 de setembro de 2021:

			Quantidade	
Aquisição	Data Aquisição	Valor	Ações¹	Apuração de metas
Hubsales	30/07/2020	5.000	259.841	01/01/2021 a 31/12/2025
Canaltech	30/09/2020	24.000	1.222.930	01/10/2020 a 30/08/2025
Aigfome	03/09/2020	37.500	1.749.476	01/01/2021 a 31/12/2025
GFL Logística	25/09/2020	5.783	260.000	01/01/2021 a 31/12/2025
Stoq	24/08/2020	7.560	364.723	01/01/2021 a 31/12/2025
Comschool	15/10/2020	3.510	154.521	01/01/2021 a 31/12/2025
VIPCommerce	01/03/2021	22.750	906.374	01/03/2021 a 28/02/2026
Tonolucro	29/03/2021	5.500	232.755	01/01/2021 a 28/02/2026
Grandchef	29/03/2021	4.000	169.276	01/03/2021 a 28/02/2026
Smarthint	06/04/2021	42.750	2.093.536	01/01/2021 a 31/12/2025
Autoseg	09/06/2021	9.000	453.172	01/04/2021 a 31/12/2025
Plus Delivery	18/06/2021	1.500	72.074	01/06/2021 a 31/12/2025
Juni	07/07/2021	4.300	206.612	01/09/2021 a 31/08/2026
Sode	23/07/2021	5.800	266.565	01/08/2021 a 31/12/2024
	_	178.953	8.411.855	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Parte das ações estão vinculadas ao atingimento de determinadas metas e outras obrigações. A quantidade de ações foi calculada considerando o valor justo de atingimento de 100% das metas atribuídas aos contratos.

#### c) <u>Ações em tesouraria</u>

	Quantidade	Valor
Em 1° de janeiro de 2020	16.516.624	124.533
Adquiridas no exercício	30.583.100	573.827
Alienadas no exercício	(11.560.036)	(94.679)
Em 31 de dezembro de 2020	35.539.688	603.681
Adquiridas no período	45.987.400	862.659
Alienadas no período	(10.442.737)	(191.202)
Em 30 de setembro de 2021	71.084.351	1.275.138

A redução do saldo de ações em tesouraria é igual a média ponderada do custo incorrido para adquirir as ações. Qualquer excesso de dinheiro recebido pela alienação sobre a redução das ações em tesouraria é registrado como reserva de capital. As opções de ações exercidas no período foram pagas utilizando as ações em tesouraria da Companhia.

#### d) Reservas de lucros

No dia 22 de abril de 2021 foi aprovada, em Assembleia Geral Ordinária, a distribuição de R\$ 170.000 de juros sobre capital próprio relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, imputados os dividendos mínimos obrigatórios de R\$ 39.953 registrados em 31 de dezembro de 2020. A liquidação da distribuição foi realizada no dia 05 de maio de 2021.

Em 30 de junho de 2021, foi aprovado pelo Conselho de Administração o pagamento de juros sobre capital próprio a ser imputado ao dividendo total obrigatório do exercício de 2021.

#### e) Ajustes de avaliação patrimonial

No período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia registrou na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante de R\$ 1.964, (R\$ 11.151 em 31 de dezembro de 2020), relacionado aos ajustes a valor justo de ativos financeiros.



## f) <u>Lucro por ação</u>

Os cálculos dos lucros por ações básico e diluído, já considerando o efeito do desdobramento de ações, estão divulgados a seguir:

	Lucro b	ásico	Lucro diluído		
Em milhares	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	
Total de ações ordinárias	6.673.926.848	6.498.926.848	6.673.926.848	6.498.926.848	
Efeito de ações em tesouraria	(71.084.351)	(23.026.588)	(71.084.351)	(23.026.588)	
Efeito dos planos de ações ao serem exercidas (a)	•	-	71.620.075	76.936.163	
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	6.602.842.497	6.475.900.260	6.674.462.572	6.552.836.423	
·					
Lucro liquído do período:	497.693	172.223	497.693	172.223	
Lucro liquído do período: Lucro por ação:(em Reais)	497.693 0,075	172.223 0,027	497.693 0,075	172.223 0,026	
·					
·					

<sup>(</sup>a) Considera o efeito de ações exercíveis de acordo com os planos de incentivo atrelado a ações, divulgados acima.



# 24. Receita líquida de vendas

	Nove meses tingos				Trimestre			
	Control	adora	Consolidado		Controladora		Consol	idado
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receita bruta:								
Varejo - revenda de mercadorias	27.107.943	20.313.947	29.558.161	22.353.514	8.832.641	9.001.912	9.783.249	9.790.386
Varejo - prestações de serviços	1.009.325	822.941	1.586.897	963.374	328.234	318.392	579.794	386.815
Outros serviços	-	-	361.089	335.439	-	-	111.891	172.281
	28.117.268	21.136.888	31.506.147	23.652.327	9.160.875	9.320.304	10.474.934	10.349.482
Impostos e devoluções:								
Varejo - revenda de mercadorias	(4.926.650)	(3.953.919)	(5.313.041)	(4.413.497)	(1.603.191)	(1.798.165)	(1.746.992)	(1.984.189)
Varejo - prestações de serviços	(97.487)	(71.763)	(140.053)	(76.569)	(35.667)	(30.730)	(54.557)	(28.596)
Outros serviços	-		(174.899)	(50.941)	-	_	(61.352)	(28.371)
	(5.024.137)	(4.025.682)	(5.627.993)	(4.541.007)	(1.638.858)	(1.828.895)	(1.862.901)	(2.041.156)
	-	,			•	,	•	
Receita líquida de vendas	23.093.131	17.111.206	25.878.154	19.111.320	7.522.017	7.491.409	8.612.033	8.308.326

# 25. Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços

	Nove mese	es findos		Trimestre			
Control	adora	Conso	lidado	Contro	oladora	Conso	lidado
30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
(18.070.579)	(12.829.075)	(19.434.223)	(13.879.224)	(6.317.358)	(5.614.213)	(6.855.892)	(6.031.329)
•	-	(331.427)	(197.685)	` -		(22.008)	(98.263)
(18.070.579)	(12.829.075)	(19.765.650)	(14.076.909)	(6.317.358)	(5.614.213)	(6.877.900)	(6.129.592)

Das mercadorias revendidas Das prestações de serviços **Total** 



# 26. Informações sobre a natureza das despesas e outras receitas operacionais

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Nove meses findos				Trimestre			
	Contro	ntroladora Consolidado		lidado	Controladora		Conso	lidado
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Despesas com pessoal	(1.821.485)	(1.496.024)	(2.115.129)	(1.655.458)	(596.592)	(595.131)	(678.288)	(648.629)
Despesas com prestadores de serviços (a)	(1.781.260)	(1.343.035)	(1.418.288)	(1.562.701)	(542.210)	(559.802)	(371.928)	(642.576)
Outras (b)	(648.489)	(560.861)	(1.285.230)	(805.159)	(163.419)	(298.096)	(563.619)	(381.979)
Total	(4.251.234)	(3.399.920)	(4.818.647)	(4.023.318)	(1.302.221)	(1.453.029)	(1.613.835)	(1.673.184)
Classificados por função como:								
Despesas com vendas	(4.041.143)	(2.996.347)	(4.614.738)	(3.487.191)	(1.235.543)	(1.258.968)	(1.583.116)	(1.432.585)
Despesas gerais e administrativas	(577.526)	(488.865)	(703.367)	(617.311)	(211.016)	(197.579)	(222.169)	(240.690)
Outras receitas operacionais, líquidas	367.435	85.292	499.458	81.184	144.338	3.518	191.450	91
Total	(4.251.234)	(3.399.920)	(4.818.647)	(4.023.318)	(1.302.221)	(1.453.029)	(1.613.835)	(1.673.184)

- a) Referem-se a depesas com prestadores de serviços como fretes relacionados a venda, marketing, instalações, materiais de consumo, etc. As despesas com fretes relacionadas ao transporte das mercadorias dos CDs até as lojas físicas e entrega dos produtos revendidos aos consumidores são classificadas como despesas com vendas.
- b) Referem-se às outras receitas operacionais líquidas, conforme nota 27, além de despesas com comissões de cartões, despesas de instalações físicas (água, energia, materiais de consumo), entre outras de menor valor.

# 27. Outras receitas operacionais, líquidas

Apropriação da receita diferida (a)
Reversão da provisão para riscos tributários (b)
Créditos tributários extemporâneos (c)
Outras receitas
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado
Honorários especialistas (d)
Despesas pré-operacionais de lojas físicas
Aspectos relacionados ao Covid-19 e outros (e)
Outras despesas
Total

	Nove r	meses		Trimestre			
Contro	ladora	Conso	lidado	Contro	ladora	Conso	lidado
30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
40.029	40.527	42.068	42.925	13.164	14.199	12.860	15.232
276.323	34.602	402.950	33.646	(5.432)	2.400	44.054	(201)
253.734	53.248	261.234	56.593	253.734	-	253.734	299
570.086	128.377	706.252	133.164	261.466	16.599	310.648	15.330
106	(2.051)	504	(1.918)	(177)	(154)	(175)	(30)
(119.757)	(10.238)	(124.912)	(19.772)	(70.476)	(1.007)	(71.985)	(4.305)
(52.048)	(7.105)	(52.048)	(7.105)	(32.530)	(3.165)	(32.530)	(3.165)
(30.952)	(23.691)	(30.338)	(23.185)	(13.945)	(8.755)	(14.508)	(7.739)
(202.651)	(43.085)	(206.794)	(51.980)	(117.128)	(13.081)	(119.198)	(15.239)
367.435	85.292	499.458	81.184	144.338	3.518	191.450	91



- (a) Refere-se à apropriação de receita diferida por cessão de direitos de exploração, conforme descrito na nota 20.
- (b) Refere-se em 2021 principalmente aos impactos da reversão de provisão relacionada ao julgamento pelo STF da inconstitucionalidade do recolhimento de ICMS Difal, conforme descrito em detalhe nota 22 a).
- (c) Refere-se em 2021 aos valores reconhecidos de ICMS-ST decorrentes da venda a consumidor final por valor inferior à base de cálculo presumida, conforme descrito na nota 10.
- (d) Gastos referentes aos custos assessórios para aquisição de empresas, bem como honorários advocatícios de êxito para os processos acima citados.
- (e) Refere-se principalmente a gastos incorridos em função da Covid-19, como suprimentos para higienização dos Centros de Distribuição e unidades administrativas, entre outros.

### 28. Resultado financeiro

	Nove meses				Trimestre			
	Contro	ladora	Consolidado		Contro	ladora	Conso	lidado
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receitas financeiras:								
Juros de vendas de garantia estendida	29.876	29.328	29.876	29.328	14.955	13.990	14.955	13.990
Rendimento de aplicações financeiras e títulos								
mobiliários	31.052	55.236	17.676	13.387	17.537	11.413	12.160	5.139
Juros de vendas de mercadorias - juros por atrasos nos								
recebimentos	14.316	10.247	14.325	10.250	5.187	5.256	5.189	5.256
Atualizações monetárias ativas (1)	218.364	46.727	223.788	56.847	179.661	17.996	180.982	21.914
Outros	1.270	22.607	19.295	34.796	721	6.049	6.015	9.806
	294.878	164.145	304.960	144.608	218.061	54.704	219.301	56.105
Despesas financeiras:								
Juros de empréstimos e financiamentos	(78.453)	(36.936)	(79.474)	(36.936)	(37.025)	(11.460)	(37.705)	(11.396)
Juros arrendamento mercantil	(161.482)	(128.466)	(163.006)	(133.787)	(56.099)	(45.947)	(56.685)	(47.257)
Encargos sobre antecipação de cartão de crédito	(294.025)	(142.757)	(364.570)	(161.383)	(75.119)	(38.924)	(101.720)	(47.084)
Provisão para perda com juros de garantia estendida	(11.596)	(18.129)	(11.596)	(18.129)	(5.147)	(2.480)	(5.147)	(2.480)
Impostos sobre resultado financeiro	(8.153)	(7.740)	(9.875)	(8.764)	(4.070)	(2.121)	(4.790)	(2.457)
Atualizações monetárias passivas	(28.331)	(22.232)	(36.541)	(42.396)	(13.821)	(22.232)	(16.487)	(42.396)
Outros	(74.898)	(32.318)	(80.881)	(34.883)	(35.584)	(4.493)	(37.746)	(5.737)
	(656.938)	(388.578)	(745.943)	(436.278)	(226.865)	(127.657)	(260.280)	(158.807)
		,		,	•	,		
Resultado financeiro líquido	(362.060)	(224.433)	(440.983)	(291.670)	(8.804)	(72.953)	(40.979)	(102.702)

<sup>(1)</sup> Refere-se em 2021 principalmente aos valores de atualização monetária reconhecidos de ICMS-ST decorrentes da venda a consumidor final por valor inferior à base de cálculo presumida, conforme descrito na nota 10.



# 29. Informação por segmento de negócios

Como forma de gerenciar seus negócios, tanto no âmbito financeiro como no operacional, a Companhia classificou seus negócios em Varejo, Operações Financeiras, Operações de Seguros e Outros Serviços. Essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação de informações. As principais características para cada uma das divisões são:

- a) Varejo substancialmente revenda de mercadorias e prestações de serviços nas lojas da Companhia, comércio eletrônico (e-commerce tradicional e marketplace) e plataforma de gestão de food delivery. No contexto do marketplace, está somado a este segmento as informações relacionadas ao Magalu Pagamentos;
- b) Operações financeiras por meio da controlada em conjunto Luizacred, que tem como objeto principal fornecer crédito aos clientes da Companhia para aquisição de produtos;
- Operações de seguros por meio da controlada em conjunto Luizaseg, que tem como objeto principal a oferta de garantias estendidas aos produtos adquiridos pelos clientes da Companhia;
- d) Outros Serviços soma da prestação de serviços de administração de consórcios por meio da controlada LAC, que tem como objeto principal a administração de consórcios aos clientes da Companhia, para aquisição de produtos; serviços de gerenciamento de entregas de produtos - por meio da controlada Magalog e serviços de desenvolvimento de softwares por meio da controlada do Luizalabs.

As vendas da Companhia são integralmente realizadas em território nacional e, considerando as operações no varejo, não existe concentração de clientes, assim como de produtos e serviços oferecidos.

#### Demonstrações do resultado

	30/09/2021						
	Varejo (a)	Operações financeiras	Operações de seguros	Outros Serviços	Eliminação (b)	Consolidado	
Receita bruta	31.145.058	1.028.124	247.646	1.016.064	(1.930.745)	31.506.147	
Deduções da receita	(5.453.088)	-	-	(174.905)	-	(5.627.993)	
Receita líquida do segmento	25.691.970	1.028.124	247.646	841.159	(1.930.745)	25.878.154	
Custos	(19.442.555)	(52.133)	(26.090)	(334.242)	89.370	(19.765.650)	
Lucro bruto	6.249.415	975.991	221.556	506.917	(1.841.375)	6.112.504	
Despesas com vendas	(4.761.298)	(370.424)	(179.636)	(497.268)	1.193.888	(4.614.738)	
Despesas gerais e administrativas Resultado da provisão de créditos de	(735.389)	(4.913)	(22.021)	32.022	26.934	(703.367)	
liquidação duvidosa	(94.547)	(418.723)	-	(3.762)	418.723	(98.309)	
Depreciação e amortização	(584.438)	(4.472)	(4.046)	(6.391)	8.518	(590.829)	
Equivalência patrimonial	111.301	-	-	-	(11.395)	99.906	
Outras receitas operacionais	498.373	(33.877)	608	1.085	33.269	499.458	
Receitas financeiras	302.146	-	18.618	2.814	(18.618)	304.960	
Despesas financeiras	(733.994)	-	(40)	(11.949)	40	(745.943)	
Imposto de renda e contribuição social	246.124	(59.849)	(18.866)	(12.073)	78.715	234.051	
Lucro (prejuízo) líquido do período	497.693	83.733	16.173	11.395	(111.301)	497.693	

Conciliação da equivalência patrimonial	
Equivalência patrimonial – Outros serviços (Nota 12)	11.395
Equivalência patrimonial – Luizacred (Nota 13)	83.733
Equivalência patrimonial – Luizaseg (Nota 13)	16.173
(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo	111.301
(-) Efeito de eliminação – Outros serviços	(11.395)
(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado	99.906



#### Demonstrações do resultado

			30/09/2	2020		
	Varejo (a)	Operações financeiras	Operações de seguros	Outros Serviços	Eliminações (b)	Consolidado
Receita bruta	23.468.125	900.952	199.271	285.883	(1.201.904)	23.652.327
Deduções da receita	(4.502.092)	-	-	(38.915)	-	(4.541.007)
Receita líquida do segmento	18.966.033	900.952	199.271	246.968	(1.201.904)	19.111.320
	(13.879.224)	(54.777)	(23.817)		84.546	(14.076.909)
Custos				(203.637)		
Lucro bruto	5.086.809	846.175	175.454	43.331	(1.117.358)	5.034.411
Despesas com vendas	(3.573.316)	(334.096)	(128.613)	(9.604)	558.438	(3.487.191)
Despesas gerais e administrativas	(585.146)	(7.540)	(20.961)	(32.165)	28.501	(617.311)
Resultado da provisão com créditos de liquidação duvidosa	(82.798)	(356.962)	-	(1.659)	356.962	(84.457)
Depreciação e amortização	(513.137)	(4.494)	(3.895)	(3.149)	8.389	(516.286)
Equivalência patrimonial	93.917	· ,	` -	` -	1.881	95.798
Outras receitas operacionais	80.086	(15.772)	116	1.098	15.656	81.184
Receitas financeiras	143.402	-	11.107	1.206	(11.107)	144.608
Despesas financeiras	(435.463)	-	(68)	(815)	68	(436.278)
Imposto de renda e contribuição social	(42.131)	(51.239)	(13.414)	(124)	64.653	(42.255)
Lucro líquido do período	172.223	76.072	19.726	(1.881)	(93.917)	172.223

#### Conciliação da equivalência patrimonial

Equivalência patrimonial Outros serviços (Nota 12)	(1.881)
Equivalência patrimonial Luizacred (Nota 13)	76.072
Equivalência patrimonial Luizaseg (Nota 13)	19.726
(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo	93.917
(-) Efeito de eliminação Outros serviços	1.881
(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado	95.798

- a) O segmento de varejo é representado pelos montantes consolidados contemplando os resultados do Magazine Luiza S.A., Época Cosméticos, Integra Commerce, Netshoes, Magalu Pagamentos e Aiqfome. No segmento de varejo, a linha de equivalência patrimonial contempla os resultados líquidos das operações financeiras, de seguros e outros serviços, uma vez que esse montante está contido nos valores de lucro ou prejuízo do segmento utilizado pelo principal gestor das operações.
- b) As eliminações são representadas principalmente pelos efeitos dos segmentos operações financeiras e operações de seguro, que são apresentados de forma proporcional acima, porém são incluídas apenas em uma linha de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis consolidadas da Companhia.
  - As transferências de receita líquida entre os segmentos operacionais são menores que 10% da receita líquida combinada de todos os segmentos e não são regularmente revisadas pelo principal gestor de operações da Companhia.



# Balanço patrimonial

	30/09/2021					
	Varejo	Operações	Operações	Outros		
	(*)	financeiras	de seguros	Serviços		
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa	609.545	13.002	356	141.678		
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.354.030	7.704	296.926	160		
Contas a receber	5.306.348	7.134.623	-	121.493		
Estoques	8.126.343	-	-	-		
Investimentos	968.456	-	-	-		
Imobilizado, intangível e direito de uso	6.973.720	48.478	23.932	472.384		
Outros	6.839.314	307.912	39.274	207.867		
	30.177.756	7.511.719	360.488	943.582		
Passivos						
Fornecedores	9.141.859	-	979	35.672		
Repasses e outros depósitos	1.577.740	-	-	-		
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	2.349.670	-	-	2.365		
Arrendamento mercantil	3.124.843	-	47	-		
Depósitos interfinanceiros	-	1.915.325	-	-		
Operações com cartões de crédito	-	3.567.488	-	-		
Provisões técnicas de seguros	-	-	346.968	-		
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.	916.463	33.336	1.163	69.813		
Receita diferida	309.640	13.674	-	-		
Outras	1.885.002	1.513.212	25.489	364.596		
-	19.305.217	7.043.035	374.646	472.446		
Patrimônio líquido	10.872.539	468.684	(14.158)	471.136		
<del>-</del>						

# Conciliação do investimento

Contro	ladas	(Nota	12)
C	ننا جنہ		

0011t1 014440 (110ta 12)	
Consórcio Luiza	58.867
Magalog	237.973
Luizalabs	217.093
Magalu Pagamentos	526.460
	1.040.393
Controladas em conjunto (Nota 13)	
Luizacred	468.684
Luizaseg	(14.158)
-	454.526
Total dos investimentos	1.494.919
(-) Efeito de eliminação	(1.040.393)
(=) Resultado de investimento consolidado	454.526



# Balanço patrimonial

	31/12/2020				
	Varejo	Operações	Operações	Outros	
	(*)	financeiras	de seguros	Serviços	
Ativos	·				
Caixa e equivalentes de caixa	1.584.648	13.199	212	96.728	
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.220.095	7.255	300.302	1.684	
Contas a receber	4.729.705	5.587.189	-	48.334	
Estoques	5.927.236	-	-	-	
Investimentos	648.460	-	-	-	
Imobilizado, intangível e direito de uso	5.331.199	52.773	27.835	229.740	
Outros	5.003.590	234.710	39.185	101.809	
-	24.444.933	5.895.126	367.534	478.295	
Passivos					
Fornecedores	8.450.342	-	1.231	51.056	
Repasses e outros depósitos	718.482	-	-	-	
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	1.684.246	-	-	2.516	
Arrendamento mercantil	2.526.304	-	-	-	
Depósitos interfinanceiros	-	1.580.845	-	-	
Operações com cartões de crédito	-	2.721.818	-	-	
Provisões técnicas de seguros	-	-	320.887	-	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.	1.314.929	30.945	1.824	57.412	
Receita diferida	344.279	10.501	-	-	
Outras	2.081.064	1.166.066	41.817	150.297	
_	17.119.646	5.510.175	365.759	261.281	
Patrimônio líquido	7.325.287	384.951	1.775	217.014	

### Conciliação do investimento

		/h ! .	401
Contro	ladas	(Nota	12)

Controladas (Nota 12)	
Consórcio Luiza	52.129
Magalog	145.212
Luizalabs	64.396
Magalu Pagamentos	169.536
	431.273
Controladas em conjunto (Nota 13)	
Luizacred	384.951
Luizaseg	1.774
	386.725
Total dos investimentos	817.998
(-) Efeito de eliminação	(431.273)
(=) Resultado de investimento consolidado	386.725
·	

<sup>(\*)</sup> Saldos consolidados contemplando Magazine Luiza S.A, Netshoes, Época Cosméticos, Integra Commerce, Magalu Pagamentos e Aiqfome.



#### 30. Instrumentos financeiros

#### Política Contábil

# (i) Classificação inicial e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) ao Valor Justo (VJR). Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais: e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

- Ativos financeiros mensurados a VJR: Esses ativos s\(\tilde{a}\) subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). O resultado l\(\tilde{q}\) incluindo juros, \(\tilde{e}\) reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método do juros efetivo. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, possíveis ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros mensurados ao VJORA: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA). No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.



#### (ii) Desreconhecimento e compensação

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### (iii) Impairment de ativos financeiros

A Companhia optou por mensurar provisões para perdas com contas a receber e outros recebíveis e ativos contratuais por um valor igual a perda de crédito esperada para a vida inteira. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações "forward looking", como premissas macroeconômicas de inflação e crescimento de vendas. A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando: - é pouco provável que o credor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou - o ativo financeiro está vencido há mais de 30 dias.

### Mensuração de perdas de crédito esperadas

Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber).

#### Ativos financeiros com problemas de recuperação de crédito

Em cada data de apresentação, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os mensurados a VJORA estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação de crédito" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.





# Categoria de instrumentos financeiros

	Controladora					Consolid	ado			
		_	30/09/	2021	31/12/	2020	30/09/	2021	31/12/	2020
Categoria de instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração Valor justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Caixa e bancos	Custo amortizado	Nível 2	129.260	129.260	154.895	154.895	401.449	401.449	362.166	362.166
Contas a receber - Cartão de crédito e débito	Custo amortizado	Nível 2	2.806.097	2.806.097	2.651.043	2.651.043	4.203.841	4.203.841	3.856.923	3.856.923
Contas a receber - Demais contas a receber de clientes e de acordos comerciais	Custo amortizado	Nível 2	982.580	982.580	825.808	825.808	1.224.000	1.224.000	921.116	921.116
Contas a receber de partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	385.323	385.323	412.350	412.350	4.810	4.810	80.634	80.634
Contas a receber de partes relacionadas - Cartão de Crédito	Custo amortizado	Nível 2	2.819.796	2.819.796	2.249.014	2.249.014	2.819.796	2.819.796	2.249.014	2.249.014
Equivalentes de caixa – Letras	VJR	Nível 2	1.293	1.293	509.583	509.583	1.293	1.293	509.583	509.583
Equivalentes de caixa – CDBs	Custo amortizado	Nível 2	3.696	3.696	617.091	617.091	315.635	315.635	777.208	777.208
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	Nível 2	12.572	12.572	12.287	12.287	286.463	286.463	13.811	13.811
Títulos e valores mobiliários	VJR	Nível 2	1.067.567	1.067.567	1.207.808	1.207.808	1.067.727	1.067.727	1.207.968	1.207.968
Total de Ativos financeiros		_	8.208.184	8.208.184	8.639.879	8.639.879	10.325.014	10.325.014	9.978.423	9.978.423

Controladora						Consolid	lado			
			30/09/	/2021	31/12	/2020	30/09/	2021	31/12	/2020
Categoria de instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração Valor justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	8.488.434	8.488.434	7.679.861	7.679.861	9.177.531	9.177.531	8.501.398	8.501.398
Repasses e outros depósitos	Custo amortizado	Nível 2			7.075.001	7.073.001	1.577.740	1.577.740	718.482	718.482
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	Nível 2	2.349.200	2.556.015	1.683.968	1.676.769	2.352.035	2.558.850	1.686.762	1.679.563
Arrendamento mercantil	Custo amortizado	Nível 2	3.086.788	3.086.788	2.497.323	2.497.323	3.124.843	3.124.843	2.526.304	2.526.304
Contas a pagar a partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	186.698	186.698	189.135	189.135	56.780	56.780	130.286	130.286
Outras contas a pagar – ex-cotistas	Custo amortizado	Nível 2	8.476	8.476	12.725	12.725	84.005	84.005	71.272	71.272
Total de Passivos financeiros		_	14.119.596	14.326.411	12.063.012	12.055.813	16.372.934	16.579.749	13.634.504	13.627.305



#### Mensurações de valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- a) Nível 1 preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- b) Nível 2 técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa descontado para suas mensurações;
- c) Nível 3 técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

#### Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis:

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2, incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- Fluxos de caixa descontados, que considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontado por uma taxa ajustada ao risco para os instrumentos financeiros remanescentes.

#### Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir custo e maximizar os recursos para aplicação em abertura e modernização de lojas, novas tecnologias, melhorias de processos e métodos avançados de gestão.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade em liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro dos estoques, tomando as ações necessárias quando a relação entre esses saldos apresentar deseguilíbrios relevantes.

#### Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Financeira da Companhia, que elabora um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.



A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros.

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

#### Posição em 30/09/2021

	Saldo	Interior a	Uma tres	Superior a	
<u>Controladora</u>	Contábil	um ano	anos	Três anos	Total
Fornecedores	8.488.434	8.488.434	-	-	8.488.434
Arrendamento mercantil	3.086.788	604.738	1.070.210	2.688.500	4.363.448
Empréstimos e financiamentos	2.349.200	37.362	2.358.526	-	2.395.888
Partes relacionadas	186.698	186.698	-	-	186.698
Outras contas a pagar ex-cotistas/sócios	8.476	4.334	6.764	-	11.098

	Saldo	Inferior a	Uma três	Superior a	
<u>Consolidado</u>	Contábil	um ano	anos	Três anos	Total
Fornecedores	9.177.531	9.177.531	-	-	9.177.531
Arrendamento mercantil	3.124.843	610.065	1.079.343	2.712.094	4.401.502
Empréstimos e financiamentos	2.352.035	40.197	2.358.526	-	2.398.723
Partes relacionadas	56.780	56.780	-	-	56.780
Outras contas a pagar ex-cotistas/sócios	84.005	28.773	46.614	20.402	95.789

Posição em 31/12/2020					
<u>Controladora</u>	Saldo Contábil	Inferior a um ano	Uma três anos	Superior a Três anos	Total
Fornecedores	7.679.861	7.679.861	-	-	7.679.861
Arrendamento mercantil	2.497.323	477.099	857.030	2.165.725	3.499.854
Empréstimos e financiamentos	1.683.968	1.685.002	15.308	-	1.700.310
Partes relacionadas	189.135	189.135	-	-	189.135
Outras contas a pagar ex-cotistas/sócios	12.725	5.291	14.890	5.011	25.192
	Saldo	Inferior a	Uma três	Superior a	
<u>Consolidado</u>	Contábil	um ano	anos	Três anos	Total
Fornecedores	8.501.398	8.501.398	-	-	8.501.398
Arrendamento mercantil	2.526.304	488.388	877.308	2.216.969	3.582.665
Empréstimos e financiamentos	1.686.762	1.685.002	18.102	-	1.703.104
Partes relacionadas	130.286	130.286	-	-	130.286
Outras contas a pagar ex-cotistas/sócios	71.272	15.046	44.076	14.739	73.861

### Considerações sobre outros riscos financeiros

Os negócios da Companhia compreendem especialmente o comércio varejista de bens de consumo e serviços de seguros, financeiros e outros como descrito na nota 29, de informação por segmentos. Os principais fatores de risco de mercado que afetam seus negócios são, sumariamente, os seguintes:

Risco de crédito: o risco de crédito surge da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas resultantes do não recebimento de valores faturados a seus clientes, cujo saldo consolidado em 30 de setembro de 2021 era de R\$ 5.238.523 (R\$ 4.661.516 em 31 de dezembro de 2020). Grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como modalidade de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. Para os demais contas a receber a Companhia avalia também o risco como sendo baixo, tendo em vista a pulverização natural das vendas em função do grande número de clientes, porém não há garantias reais de



recebimento do saldo total de contas a receber, em virtude da natureza dos negócios. Mesmo assim, o risco é gerenciado por meio de análises periódicas do nível de inadimplência (com critérios consistentes para suportar os requerimentos da IFRS 9), bem como pela adoção de formas mais eficazes de cobrança. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia mantinha em contas a receber saldos que estariam vencidos ou perdidos, cujos termos foram renegociados, no montante de R\$ 47.735 (R\$ 37.537 em 31 de dezembro de 2020), os quais estão adicionados à análise sobre a necessidade de constituição de provisão para perda esperada de créditos. Na nota 7 são divulgadas maiores informações sobre o contas a receber.

A política da Companhia para investimentos em títulos de dívida (aplicações financeiras) é de se investir em títulos que possuem rating atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham uma classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 30 de setembro de 2021, a quase totalidade dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating atingindo o montante de R\$ 1.085.128 (R\$ 2.346.769 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$ 1.703.964 (R\$ 2.540.989 em 31 de dezembro 2020) no Consolidado.

Risco de mercado: decorre do possível desaquecimento do varejo no cenário econômico do País. O gerenciamento dos riscos envolvidos nessas operações é realizado por meio do estabelecimento de políticas operacionais e comerciais, determinação de limites para transações com derivativos e do monitoramento constante das posições assumidas. Os principais riscos relacionados são as variações na taxa de juros, na taxa de inflação e nas taxas de câmbio.

Risco cambial: na data dessas informações trimestrais a Companhia não possuía operações cambiais significativas negociadas diretamente. Porém, muitos produtos que a Companhia comercializa, especialmente itens de tecnologia, são fabricados localmente, mas possuem diversos componentes importados, de forma que seus custos podem variar com a variação cambial. Assim, a gestão do risco cambial "indireto" está bastante ligada à gestão comercial, de preço e margem de produtos e é realizada juntamente com seus fornecedores, que procura não repassar grandes oscilações aos clientes finais.

Risco de taxas de juros: a Companhia está exposta a taxas de juros flutuantes vinculadas ao "Certificado de Depósito Interbancário (CDI)", relativas a aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos em reais, para os quais realizou análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

Em 30 de setembro de 2021, a Administração efetuou análise de sensibilidade considerando um cenário provável e cenários com reduções e aumentos de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, foi mensurado utilizando-se taxas de juros futuros divulgadas pela BM&F BOVESPA e/ou BACEN, considerando uma taxa base de CDI em 6,15% a.a..



Os efeitos esperados das despesas financeiras de empréstimos e financiamentos líquidas de receitas com aplicações financeiras para os próximos três meses são como segue:

	Controladora 30/09/2021	Consolidado 30/09/2021
Certificados de depósitos bancários (nota 5)	4.989	316.928
Fundos de investimentos não exclusivos (nota 5)	-	32.846
Equivalentes de caixa	4.989	349.774
Títulos e valores mobiliários (nota 6)	1.080.139	1.354.190
Total equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	1.085.128	1.703.964
Empréstimos e financiamentos (nota 19)	(2.349.200)	(2.352.035)
Exposição líquida	(1.264.072)	(648.071)
Despesa financeira de juros - exposição a CDI	6,15%	6,15%
Impacto no resultado financeiro, líquido de impostos:		
Cenário base – taxa de 6,15% a.a.	(28.900)	(909)
Cenário aumento 25%- taxa de 7,69% a.a.	(36.125)	(1.137)
Cenário aumento 50% - taxa de 9,23% a.a.	(43.350)	(1.364)
Cenário redução 25%- taxa de 4,61% a.a.	(21.675)	(682)
Cenário redução 50% - taxa de 3,08% a.a.	(14.450)	(455)

# 31. Demonstrações dos fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

Variação de valor justos de ativos financeiros
Compensação de tributos a recuperar
Adições IFRS 16 – Direito de uso e arrendamento
Plano de ações – controladas
Contas a pagar ex-cotistas
Ações em tesouraria a pagar

Controladora		Consolidado	
30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
-	(6.127)	-	(6.127)
(776.198)	(604.801)	(776.198)	(604.801)
895.545	375.289	913.016	380.321
(4.892)	(2.214)	-	(2.214)
(8.476)	89.394	(84.005)	89.394
(86.213)	-	(86.213)	-

#### 32. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, são assim demonstradas:

Responsabilidade civil e D&O Riscos diversos - estoques e imobilizado Veículos **Total** 

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
	100.000	100.000	337.377	331.202
	7.619.302	5.137.238	8.248.164	5.492.117
_	15.212	23.823	15.212	23.823
	7.734.514	5.261.061	8.600.753	5.847.142



# 33. Eventos subsequentes

### a. Conclusão Aquisição - KaBum

No dia 15 de julho de 2021, a Companhia celebrou um contrato para aquisição de 100% das ações da KaBum Comércio Eletrônico S.A. ("KaBum!"), sociedade anônima de capital fechado com sede na cidade de Limeira, Estado de São Paulo.

Fundado em 2003, o KaBuM! foi um dos pioneiros no comércio eletrônico brasileiro e é referência em tecnologia e games, oferecendo os maiores lançamentos no mercado mundial. O KaBuM! possui um sortimento completo de computadores, hardwares (placas de vídeo, memória, processadores, placas de som, telas), periféricos (teclados, mouse, câmeras, cabos, adaptadores), produtos para o universo gamer (video games, jogos, cadeiras, mesas, consoles) e para a casa inteligente (câmeras, lâmpadas, assistentes virtuais, automação, entre outros). O KaBuM! é também um dos precursores em esportes eletrônicos no Brasil, sendo responsável pela criação de uma das maiores equipes de "League of Legends" do país. A KaBuM! Esportes apoia também outras modalidades de e-sports, como Counter Strike, FIFA e Free Fire.

Com a aquisição, a Companhia reforça o pilar estratégico de novas categorias, com um sortimento complementar ao atual e com grande potencial de crescimento. Adicionalmente, em conjunto com as recentes aquisições Jovem Nerd e CanalTech, o KaBuM! e o Magazine Luiza poderão oferecer uma experiência de compra, conteúdo e entretenimento completa para os amantes de tecnologia.

A estrutura da aquisição consiste na aquisição da totalidade das ações da Kabum, avaliadas no valor total de R\$ 3,5 bilhões, sendo que compreenderá as seguintes etapas, todas interdependentes e vinculadas entre si a ocorrerem na data de fechamento da aquisição: (a) pagamento em recursos financeiros no valor de R\$ 1,0 bilhão; (b) incorporação das ações de emissão da Kabum pelo Magazine Luiza S.A., em razão da qual a Kabum se tornará uma controlada integral da Companhia e serão emitidos em favor dos acionistas da Kabum (i) 75,0 milhões de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal de emissão da Companhia (MGLU3); e (ii) bônus de subscrição cujo exercício em 31 de janeiro de 2024 está condicionado ao cumprimento de metas, que conferirão aos acionistas da Kabum o direito de subscrever até 50,0 milhões de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal de emissão da Companhia (MGLU3).

No dia 19 de outubro de 2021, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, emitiu parecer sem restrições para aprovação definitiva da operação, concluindo-se então uma das principais condições precedentes para o fechamento da aquisição.

#### b. Emissão de debêntures

Em 14 de outubro de 2021, a Companhia em sua estratégia de alongamento de dívida, fez sua 10ª. emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 2.000.000 (dois milhões) de quotas com o valor nominal de R\$ 1.000 (mil reais) cada, com vencimento único em 15 de outubro de 2026 ao custo de 100% de CDI + 1,25% a.a. O valor captado irá reforçar o capital de giro da Companhia.