Caso Práctico

La Corporación de Cultura y Turismo de Cundinamarca desea facilitar a los ciudadanos de la Región el acceso a las actividades culturales que organiza. Para ello se pretende dar nuevos servicios que faciliten tanto el acceso a la información como la posibilidad de reservar o adquirir entradas. Con este cometido surge el proyecto RECREWEB, un sistema que permitirá tanto a la Corporación, como a los municipios tener un espacio en el que poder ofrecer las alternativas de ocio que deseen y a los ciudadanos y que estos puedan acceder a ellas y adquirir sus localidades sin tener que desplazarse al recinto donde se organizan.

El acceso a las tecnologías WEB hará que este producto sea un trampolín de la imagen cultural de la Región en el ámbito que cubre esta herramienta, es decir en todo el mundo, siendo realmente una ventana y un servicio muy interesante en actividades de carácter intermunicipal y nacional que cada vez se van desarrollando con más frecuencia en el departamento, como el Festival municipal de teatro, el concurso de tríos, la feria del libro y los reinados de la simpatía.

Actividades	Tareas	Duración (días)
Análisis de la situación	Estudio de informes detallados	4
actual	Depuración y carga de datos actualizados	6
	Estudio de productos actuales	5
Análisis del	Especificación requisitos necesarios	5
sistema	Analizar el sistema actual	4
	Análisis de Estructuras de Datos	8
	Análisis de Procesos	
	Análisis del Proceso de Oferta y	6
	Demanda	
	Gestión de Datos e Informes	4
	Comunicación en web	4
	Interfaces de Usuario	
	Interfaces de carga	2
	Interfaces de consulta y reserva	3
	Interfaz de Informes	3
Diseño del	Diseño de la Estructura de datos	6
sistema	Diseño del proceso de carga	4
	Diseño del proceso de consulta	4
	Diseño del proceso de venta	4
	Diseño del proceso de informes	3
	Diseño de la interfaz de usuario	3
	Diseño de la implantación WEB	6
	Diseño del Plan de Pruebas	4
	Diseño del plan de implantación	5
	Diseño del plan de formación	5
Implementación	Elaboración del Software de los	12
	distintos procesos	

	Implementación de los módulos de	8
	Interconexión	
	Pruebas	12
	Documentación e Informes	4
Pruebas, Formación e	Gestión del Plan de Formación	6
Implantación	Implantación del sistema	14
	Tareas de prueba de los productos	8
	finales instalados	

En paralelo, durante la realización del proyecto se programarán reuniones todos los lunes cada dos semanas con la comisión responsable del proyecto (de una duración de 4 horas) para un seguimiento de los avances del proyecto y de las especificaciones de usuario.

Por otro lado, se programan reuniones en la segunda semana de cada mes (los lunes) con el ejecutivo (6 horas de duración) para presentar el seguimiento del proyecto. Estas reuniones se mantienen hasta que el proyecto ha finalizado.

Además, se consideran como hitos importantes del proyecto:

- Entrega del informe del estudio de la situación actual, tras finalizar la actividad. "Análisis de la Situación Actual".
- Entrega del sistema, una vez que ha sido instalado y probado.

Se desea establecer las dependencias temporales del proyecto RECREWEB, para lo cual es necesario tener en cuenta las siguientes consideraciones:

- ♣ Se ha decidido que las reuniones no se van a considerar en la planificación, por lo que se deben eliminar del plan del proyecto.
- Las tareas de depuración y carga de datos actualizados y de estudio de productos actuales pueden comenzar una vez que ha finalizado el estudio de informes detallados.
- ♣ Una vez que ha finalizado el análisis de la situación actual se entrega el informe y puede dar comienzo el análisis del sistema.
- ♣ Una vez finalizado la especificación de requisitos puede comenzar el análisis del sistema actual y una vez finalizada esta actividad, puede comenzar el análisis de la estructura de datos.
- ♣ Dos días antes de finalizar el análisis de la estructura de datos es posible comenzar con el análisis de procesos.
- Las subtareas del análisis de procesos se pueden ejecutar en paralelo, con la restricción de que deben comenzar todas al mismo tiempo.
- Finalizado el análisis de procesos puede comenzar el análisis de las interfaces de usuario, cuyas tareas se ejecutan de forma secuencial.
- → El diseño puede comenzar una vez finalizado el análisis. Las tareas de diseño de la estructura de datos, diseño del proceso de consulta, venta y el diseño de la implantación web se pueden ejecutar en paralelo una vez iniciado el diseño. Cuando

se ha finalizado el diseño de estructura de datos puede comenzar el diseño del proceso de carga. El diseño del proceso de informes puede comenzar cuando se han finalizado las tareas de diseño del proceso de carga, consulta y venta. Una vez finalizado el diseño del proceso de informes puede comenzar el diseño de la interfaz de usuario. Cuando se finalice la actividad diseño del plan de pruebas se puede comenzar con el diseño de los planes de formación e implantación. El diseño de la implantación web debe finalizar al mismo tiempo que lo hace el diseño de la interfaz de usuario.

- Finalizado el diseño puede comenzar la implementación. La implementación de los módulos de interconexión puede comenzar 4 días después de haber comenzado la elaboración del software de los distintos procesos, realizándose las pruebas en paralelo con estas tareas. Dos días después de finalizarse las pruebas se puede comenzar la tarea de documentación e informes.
- La actividad de pruebas, formación e implantación comienza una vez finalizada la implementación y sus tareas se ejecutan de forma secuencial.

Se desean añadir los datos necesarios al proyecto RECREWEB para incorporar la gestión de los recursos.

Para el desarrollo de las diferentes actividades del proyecto RECREWEB se establece un equipo de trabajo formado por:

- → Jefe del Área de Desarrollo, que realizará conjuntamente la comunicación y relaciones con el cliente y las funciones de Director del Proyecto. Es el responsable de la supervisión, dirección y gestión del proyecto. (JefeA).
- ♣ Un Analista programador especialista en Servidores y paginas WEB, que realizará los módulos de implantación y servicio en la Red, así como los protocolos de comunicación necesarios para su manejo. (AnalistaW)
- ♣ Un Analista programador especialista en Bases de Datos que diseñará la base de datos y sus procesos, así como los módulos de informes derivados de consultas a esos datos. (AnalistaD).
- ♣ Un Analista Programador especialista en desarrollo de aplicaciones que realizará la aplicación de oferta y demanda. (AnalistaP)
- ♣ Un Administrativo que se encargará de grabar todos los informes en el manual de referencia y preparará toda la documentación derivada de las reuniones del equipo de trabajo para presentar a los clientes. Así mismo colaborará en el proyecto, en tareas de cargas de datos o elaboración del manual de referencia. (Administrativo)

Las tasas asociadas a cada uno de los recursos (cuyo calendario es el calendario base) son las siguientes:

Recurso	Sueldo	Horas Extras
Jefe	\$ 10.00 h	\$ 12.00
AnalistaW	\$ 5.00 h	\$ 8.00
AnalistaD	\$ 5.00 h	\$8.00
AnalistaP	\$ 8.00 h	\$ 10.00
Administrativo	\$ 6.50 h	\$ 8.50

Las actividades en las que intervienen cada una de estas personas son:

Actividades	Tareas	Duración (días)
Análisis de la situació	n Estudio de informes detallados	JefeA
actual		AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
	Depuración y carga de datos actualizados	JefeA
		AnalistaD
		AnalistaP
	Estudio de productos actuales	JefeA
		AnalistaW
Análisis del	Especificación requisitos necesarios	JefeA
sistema		AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
	Analizar el sistema actual	JefeA
		AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
	Análisis de Estructuras de Datos	JefeA
		AnalistaD
	Análisis de Procesos	
	Análisis del Proceso de Oferta y	JefeA
	Demanda	AnalistaP
	Gestión de Datos e Informes	JefeA
		AnalistaD
	Comunicación en web	JefeA
		AnalistaW
	Interfaces de Usuario	7.0
	Interfaces de carga	JefeA
		AnalistaW
		AnalistaD
	Interfaces de consulta y reserva	JefeA
		AnalistaW
		AnalistaP
	Interfaz de Informes	JefeA
		AnalistaW
D: ~ 1.1	B: * 11 B:	AnalistaD
Diseño del	Diseño de la Estructura de datos	JefeA
sistema	D: ~ 11	AnalistaD
	Diseño del proceso de carga	JefeA
	D: ~ 11	AnalistaD
	Diseño del proceso de consulta	JefeA
		AnalistaP

	Diseño del proceso de venta	JefeA
	Discho dei proceso de venta	AnalistaP
	Disaña dal pragasa da informasa	JefeA
	Diseño del proceso de informes	
		AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
	Diseño de la interfaz de usuario	AnalistaD
		AnalistaP
		Administrativo
		JefeA
		AnalistaW
	Diseño de la implentación WED	JefeA
	Diseño de la implantación WEB	AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
	Diseño del Plan de Pruebas	JefeA
		AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
		Administrativo
	Diseño del plan de implantación	JefeA
	Disense del pian de impianación	AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
	D' ~ 11 1 1 C ''	Administrativo
	Diseño del plan de formación	Jefe
		AnalistaW
		AnalistaD
		AnalistaP
		Administrativo
Implementación	Elaboración del Software de los	Jefe
	distintos procesos	AnalistaD
		AnalistaP
		AnalistaW
	Implementación de los módulos de	Jefe
	Interconexión	AnalistaD
		AnalistaP
		AnalistaW
	Pruebas	Jefe
		AnalistaD
		AnalistaP
		AnalistaW
	Documentación e Informes	Adminitrativo
Pruebas, Formación e	Gestión del Plan de Formación	Jefe
	22222 221 1011 00 1 01111001011	1

Implantación		AnalistaD
		AnalistaP
		AnalistaW
		Admnistrativo
	Implantación del sistema	Jefe
		AnalistaD
		AnalistaP
		AnalistaW
	Tareas de prueba de los productos	Jefe
	finales instalados	AnalistaD
		AnalistaP
		AnalistaW