

Teamkommunikation für Ingenieure, Bereich Kommunikation und Sprachen

Assessment

Hochschule für Technik Rapperswil

Frühjahrssemester 2017 03. April 2017

Autor: Pascal Horat, Steve Gerome Kamga, Gökhan Kaya

Betreuer: Dr. rer. pol. Bruno Sternath

Projektpartner: -

Arbeitsperiode: 20.02.2017 - 03.04.2017

Arbeitsumfang: -

Link: https://moodle.hsr.ch



blbabla

Inhaltsverzeichnis

1	Verzeichnisse															
	1.1	Abbildungen	4													
	1.2	Quellen Abbildungen	4													
2	Einleitung															
3	3 Teamgrundlagen															
	3.1	Organigramm	6													
	3.2	Teamvertrag	6													
	3.3	Teamrollen	6													
	3.4	Teameffizienz	6													
4	Klä	rung der Aufgabenstellung	7													
5	Vor	gehen 8														
6	Inte	rview	9													
	6.1	Teamideen	9													
	6.2	Interviewleitfaden	9													
	6.3	Interviewpartner Auswahl	9													
	6.4	Auswertung der Interviews	9													
		6.4.1 Interview 1	9													
		6.4.2 Interview 2	9													
		6.4.3 Interview 3	9													
7	Assessment 1															
	7.1	Auswahl der wichtigsten Kernpetenzen	10													
	7.2	Methoden für ein Tool	10													
	7.3	Ideen für ein Fallbeispiel	10													
	7.4	Ausarbeitung	10													
	7.5		10													
	7.6		10													
8	Bew	rertung	11													

	8.1	Einleit	ung																							11
	8.2	Bewert	ung	skri	teri	ien																				11
		8.2.1	Er	ster	Ein	ıdrı	acl	ζ.																		11
		8.2.2		rgel																						11
		8.2.3	Er	gebi	nis																					11
		8.2.4		ıftre																						11
		8.2.5	Di	skus	ssio	n																				11
9	Test	des Ass	ess	men	t																					12
	9.1 Vorbereitung																12									
	9.2	Auswe	rtur	ıg .																						12
10	Refle	exion																								13
	10.1	Lesson	lea	rnec	1 .																					13
		Verbes																								13
11	Schl	ussfolge	erui	ıger	ı, A	usl	bli	ck	e i	un	ıd	E	m	pí	fel	hl	ui	ıg	en	ı						14
		SWOT		_	-									-				_								14
		Aufwai		•																						14

Verzeichnisse

- 1.1 Abbildungen
- 1.2 Quellen Abbildungen

Einleitung

Teamgrundlagen

- 3.1 Organigramm
- 3.2 Teamvertrag
- 3.3 Teamrollen
- 3.4 Teameffizienz

Klärung der Aufgabenstellung

Vorgehen

Interview

- 6.1 Teamideen
- 6.2 Interviewleitfaden

Die Interviewleitfragen wurden mithilfe der Website [?]

- **6.3** Interviewpartner Auswahl
- **6.4** Auswertung der Interviews
- **6.4.1** Interview 1
- **6.4.2** Interview 2
- **6.4.3** Interview 3

Assessment

- 7.1 Auswahl der wichtigsten Kernpetenzen
- 7.2 Methoden für ein Tool
- 7.3 Ideen für ein Fallbeispiel
- 7.4 Ausarbeitung
- 7.5 Ablauf des Assessments
- 7.6 Aufgabenstellung

Bewertung

- 8.1 Einleitung
- 8.2 Bewertungskriterien
- 8.2.1 Erster Eindruck
- 8.2.2 Vorgehen
- 8.2.3 Ergebnis
- 8.2.4 Auftreten
- 8.2.5 Diskussion

Test des Assessment

- 9.1 Vorbereitung
- 9.2 Auswertung

Reflexion

- 10.1 Lesson learned
- 10.2 Verbesserungspotenzial

Schlussfolgerungen, Ausblicke und Empfehlungen

- 11.1 SWOT Analyse
- 11.2 Aufwand und Kosten

Literaturverzeichnis

- [1] R.M. Belbin. *Management Teams: Why They Succeed Or Fail*. Butterworth-Heinemann, 1981.
- [2] P.M. Lencioni. *The Five Dysfunctions of a Team: A Leadership Fable*. J-B Lencioni Series. Wiley, 2010.
- [3] P. Simon. Die Entwicklung eines Modells der Gruppeneffektivität und eines Analyseinstruments zur Erfassung des Leistungspotentials von Arbeitsgruppen. Verlag Empirische Pädagogik, 2002.
- [4] Patricia Simon. Die entwicklung eines modells der gruppeneffektivität und eines analyseinstruments zur erfassung des leistungspotentials von arbeitsgruppen. *Simon 2002.pdf*, 1(1):167, 3 2002.
- [5] Patricia Simon. Die entwicklung eines modells der gruppeneffektivität und eines analyseinstruments zur erfassung des leistungspotentials von arbeitsgruppen. *Simon 2002.pdf*, 1(1):94, 3 2002.
- [6] S. Stumpf and A. Thomas. *Teamarbeit und Teamentwicklung*. Psychologie für das Personalmanagement. Hogrefe, 2003.

Erklärung zur Urheberschaft

Anhang

Aufgabenstellung

Interviews

Assessment

Projektplan, Protokolle