

Teamkommunikation für Ingenieure, Bereich Kommunikation und Sprachen

Assessment

Hochschule für Technik Rapperswil

Frühjahrssemester 2017 03. April 2017

Autor: Pascal Horat, Steve Gerome Kamga, Gökhan Kaya

Betreuer: Dr. rer. pol. Bruno Sternath

Projektpartner: -

Arbeitsperiode: 20.02.2017 - 03.04.2017

Arbeitsumfang:

Link: https://moodle.hsr.ch



blbabla

Inhaltsverzeichnis

1	Verz	zeichnisse	4							
	1.1	Abbildungen	4							
	1.2	Quellen Abbildungen	4							
2	Einl	eitung	5							
3	Tear	ngrundlagen	6							
	3.1	Organigramm	6							
	3.2	Teamvertrag	6							
	3.3	Teamrollen	6							
	3.4	Teameffizienz	6							
4	Kläi	rung der Aufgabenstellung	7							
5	Vor	gehen	8							
6	Interview									
	6.1	Teamideen	9							
	6.2	Interviewleitfaden	9							
	6.3	Interviewpartner Auswahl	9							
	6.4	Auswertung der Interviews	9							
7	Assessment									
	7.1	Auswahl der wichtigsten Kernpetenzen	11							
	7.2	Methoden für ein Tool	11							
	7.3	Ideen für ein Fallbeispiel	11							
	7.4	Ausarbeitung	11							
	7.5	Ablauf des Assessments	11							
	7.6	Aufgabenstellung	11							
8	Bew	rertung	12							
	8.1	Einleitung	12							
	8.2	Bewertungskriterien	12							
			12							

	8.	2.2 Vorgeho	en												 12
	8.		is												
	8.	2.4 Auftret	en												 12
	8.	2.5 Diskuss	sion									•			 12
9	Test de	s Assessment													13
	9.1 V	orbereitung													 13
		uswertung .													
10	Reflexi	on													14
	10.1 L	esson learned													 14
	10.2 V	erbesserungsp	otenzial									•			 14
11	Schluss	sfolgerungen,	Ausbli	cke	und	En	ıpf	ehl	un	geı	1				15
	11.1 S	WOT Analyse	·												 15
	11 2 A	ufwand und K	Costen												15

Verzeichnisse

- 1.1 Abbildungen
- 1.2 Quellen Abbildungen

Einleitung

Teamgrundlagen

- 3.1 Organigramm
- 3.2 Teamvertrag
- 3.3 Teamrollen
- 3.4 Teameffizienz

Klärung der Aufgabenstellung

Vorgehen

Interview

6.1 Teamideen

6.2 Interviewleitfaden

Die Interviewleitfragen wurden mithilfe der Website [1] erstellt. Daraus wurden zehn Schlüsselkompetenzen ausgewählt und eine Umfrage erstellt, womit die Wichtigkeit der einzelnen Schlüsselkompetenzen im Alltag eines Junior Elektroingenieur ermittelt werden sollten. Die Fragen konnten jeweils mit sehr wichtig, ziemlich wichtig und nicht wichtig markiert werden.

6.3 Interviewpartner Auswahl

Die erstellten Umfragen haben wir anschliessend jeweils zwei bis drei uns bekannten Elektroingenieuren zugeschickt. Von den acht zugeschickten Formularen, haben wir fünf ausgefüllt zurückbekommen. Die ausgefüllten Formulare sind im Anhang 11.2 beigefügt.

6.4 Auswertung der Interviews

Die Auswertung der Formulare erfolgte mittels einer einfachen Excel Tabelle 6.1. Um herauszufinden welche Schlüsselkompetenzen wichtig waren, wurden pro Schlüsselkompetenz Punkte verteilt. Dabei entsprach "sehr Wichtig" plus einem Punkt, "ziemlich wichtig" null Punkten und "nicht Wichtig" minus einem Punkt. Die Summe der Punkte ist im Bild 6.2 dargestellt.

Kernkompetenzen:	Horat		Kamga		Kaya		Summe:
Umfrage:	1	2	1	2	1	2	
Kreativität und Innovatives Denken	1	0	0		1	1	3
Analytisches und systematisches Denken	1	1	1		1	1	5
Selbstmanagement und Selbstorganisation	1	1	1		0	1	4
Team und Kommunikationsfähigkeit	1	0	1		0	1	3
Interkulturelle Kompetenzen	0	0	0		0	-1	-1
Lernbereitschaft und Lernfähigkeit	1	1	1		1	1	5
Wirtschaftliches Denken und Handeln	1	0	-1		0	0	0
Motivationsfähigkeit und Führungsstärke	1	-1	0		0	0	0
Anwendungswissen	0	0	1		1	1	3
Theoretische Grundlagen	0	0	1		0	-1	0
Quersumme:	7	2	5	0	4	4	22

Abbildung 6.1: Tabelle Kernkompetenzen

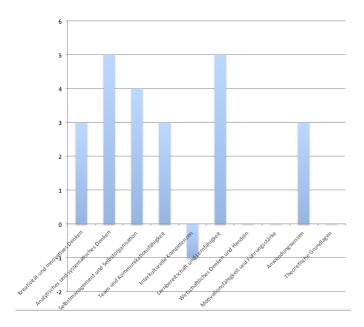


Abbildung 6.2: Auswertung Kernkompetenzen

Interessant sind unter anderem, dass Interkulturelle Kompetenz als die unwichtigste Kompetenz bewertet wurde. Auch scheinten die befragten die theoretischen Grundlagen als kaum relevant einzuschätzen.

Assessment

7.1 Auswahl der wichtigsten Kernpetenzen

Gemäss Bild 6.2 haben sich folgende drei Kernkompetenzen als die Wichtigsten herausgestellt:

- 1. Logisches und analytisches Denken
- 2. Lernbereitschaft und Teamfähigkeit
- 3. Selbstmanagement und Selbstorganisation
- 7.2 Methoden für ein Tool
- 7.3 Ideen für ein Fallbeispiel
- 7.4 Ausarbeitung
- 7.5 Ablauf des Assessments
- 7.6 Aufgabenstellung

Bewertung

- 8.1 Einleitung
- 8.2 Bewertungskriterien
- 8.2.1 Erster Eindruck
- 8.2.2 Vorgehen
- 8.2.3 Ergebnis
- 8.2.4 Auftreten
- 8.2.5 Diskussion

Test des Assessment

- 9.1 Vorbereitung
- 9.2 Auswertung

Reflexion

- 10.1 Lesson learned
- 10.2 Verbesserungspotenzial

Schlussfolgerungen, Ausblicke und Empfehlungen

- 11.1 SWOT Analyse
- 11.2 Aufwand und Kosten

Literaturverzeichnis

[1] Schluesselqualifikationen. http://www.ingenieurkarriere.de/infostipps/schluesselqualifikationen, Mai 2017.

Erklärung zur Urheberschaft

Anhang

Aufgabenstellung

Interviews

Assessment

Projektplan, Protokolle