

# 产品开发模式与管理（基于Zentao）

陈锐

2022年11月2日

# 目录 Contents

1 目的

2 范围

3 方案

4 计划

# 目的

## 模块

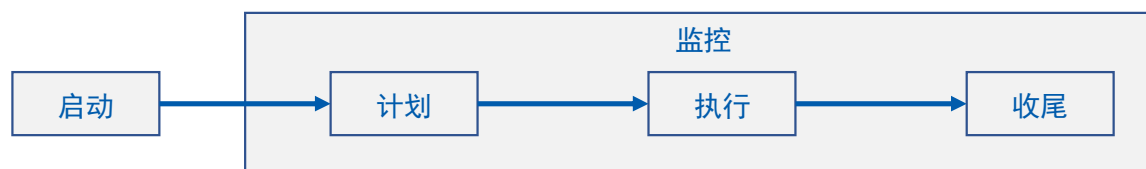
### 项目管理

1. 计划与跟踪
2. 及时处理偏离和冲突
3. 量化绩效

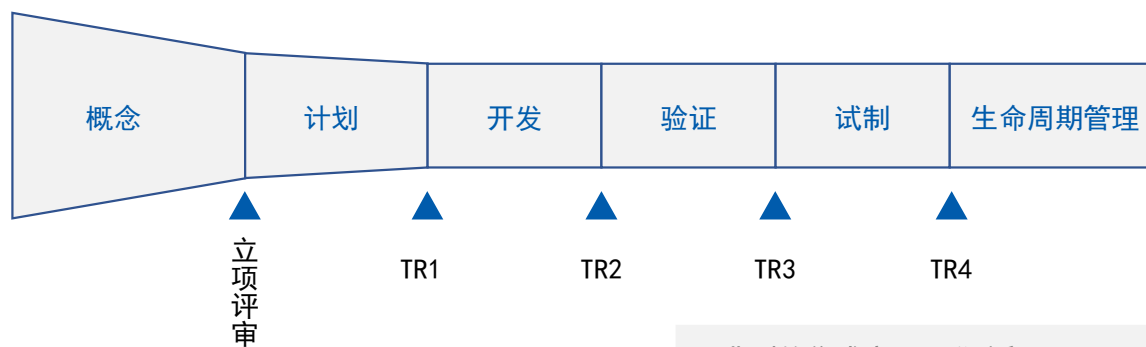
### 产品管理

1. 研发立项
2. 需求管理
3. 版本管理

## 引申（最佳实践）



项目的五大过程组 - 《PMBOK》



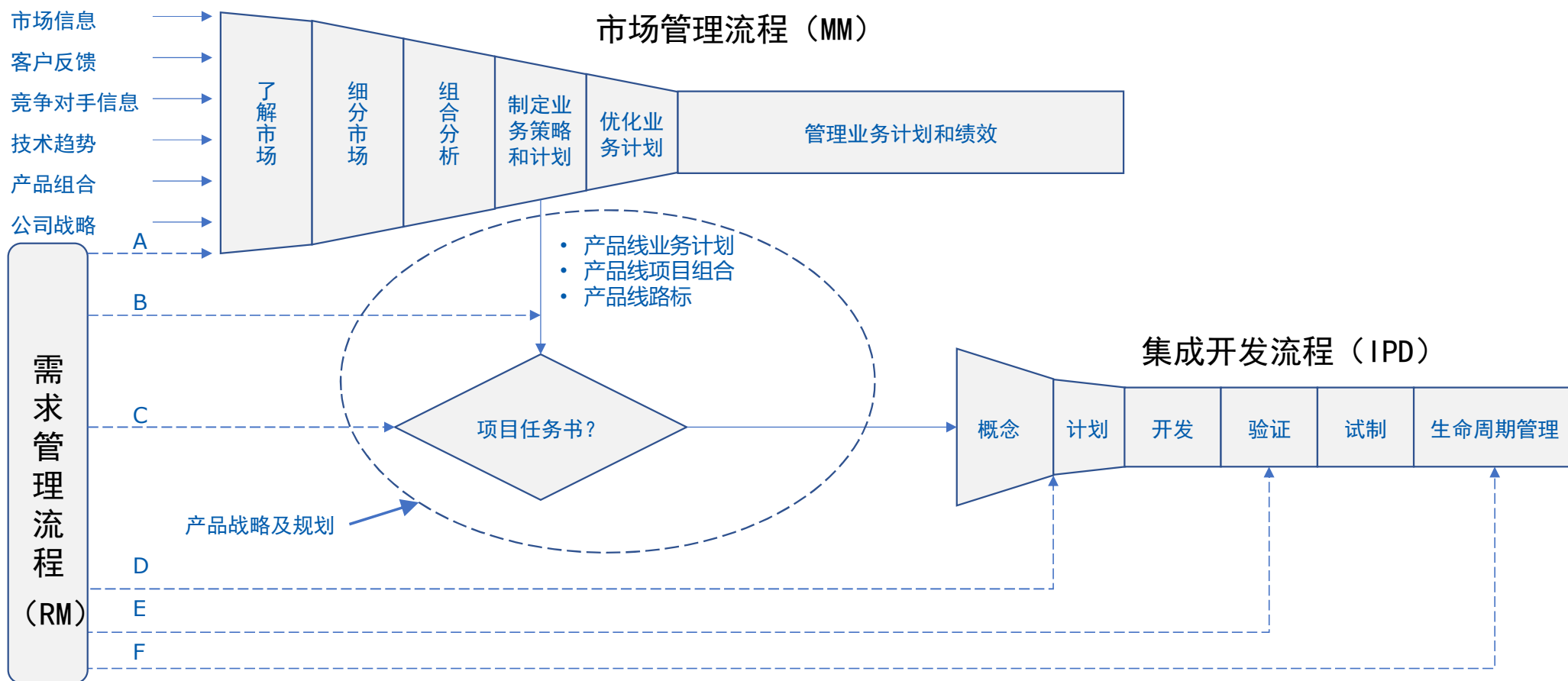
典型的集成产品开发流程 - IPD

## 范围

- 规划、预研
- 产品&项目管理
- 专项工作：集团数智化小组专项工作、临时安排的工作、部门内部工作等
- 经营目标管理

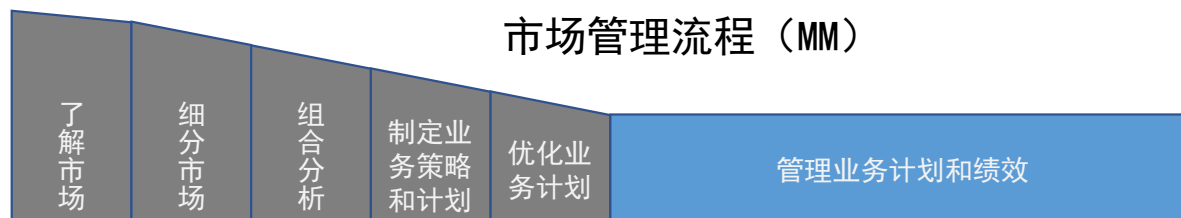
产品线	研发项目	交付或服务
智能环控器	环控器产品研发项目	泰安环控器现场实施项目
智能饲喂器	智能饲喂器研发项目	
	肺病检测项目	
PDA产品	PDA产品研发项目	
加药器产品	加药器产品研发项目	
智能花洒产品	智能花洒产品研发项目	
元宇宙养猪	元宇宙养猪软件研发项目	
耳标和耳标钳	耳标和耳标钳产品研发项目	
-	-	龙山/三龙场料线调试
-	-	新能源猪粪与尾气在线监测
-	-	池州场环控和热围护改造
-	-	设备管理软件部署实施

# 方案 - 框架

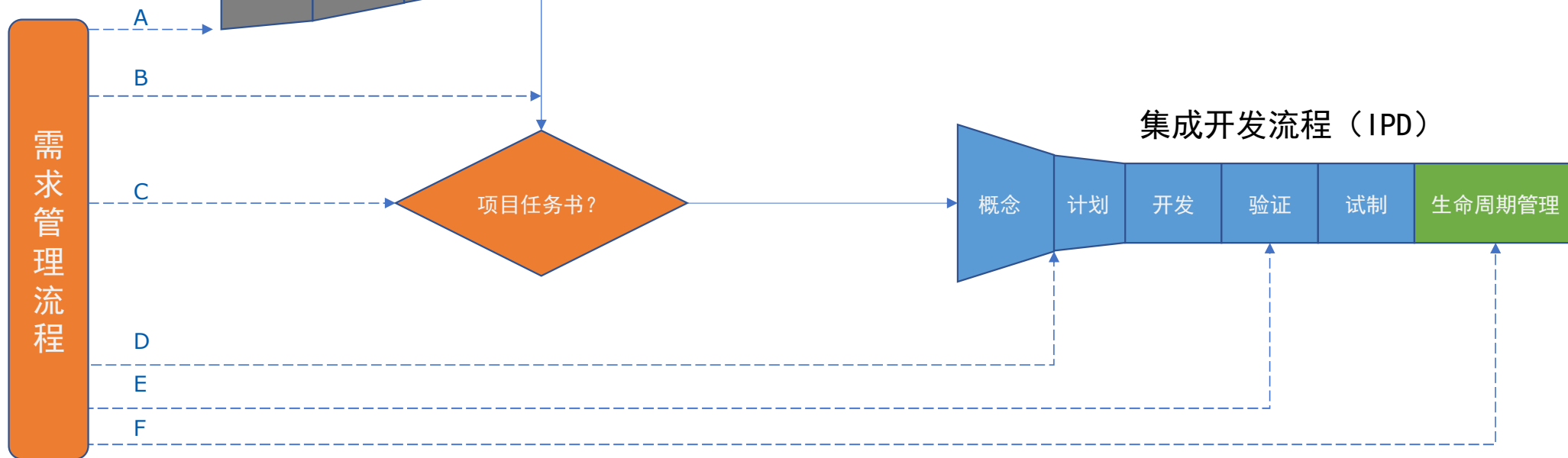


## 方案 - 模型

市场管理流程 (MM)



集成开发流程 (IPD)



瀑布模型



敏捷模型

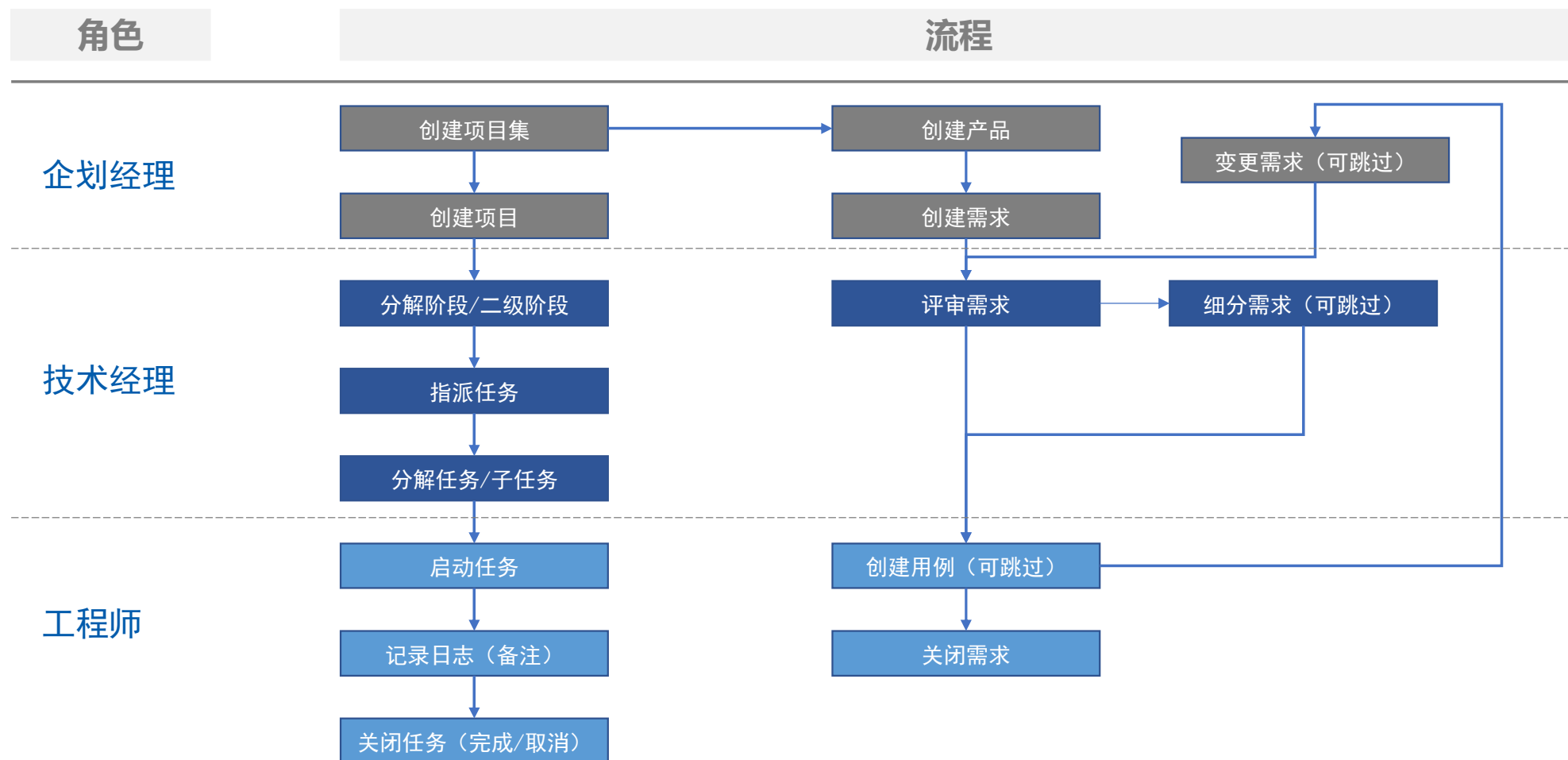


看板模型

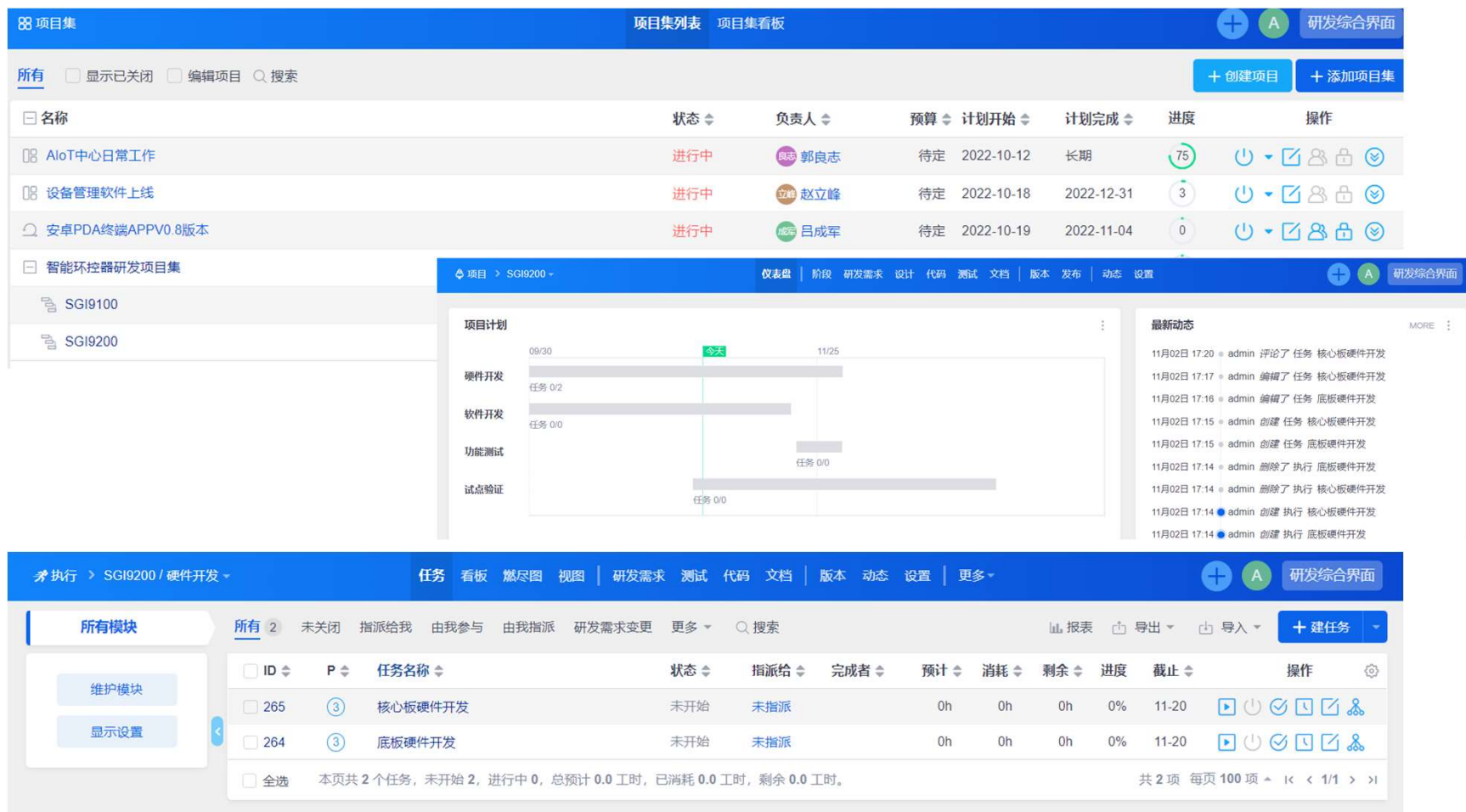


史记育种  
SciGene

## 方案 - 角色、流程

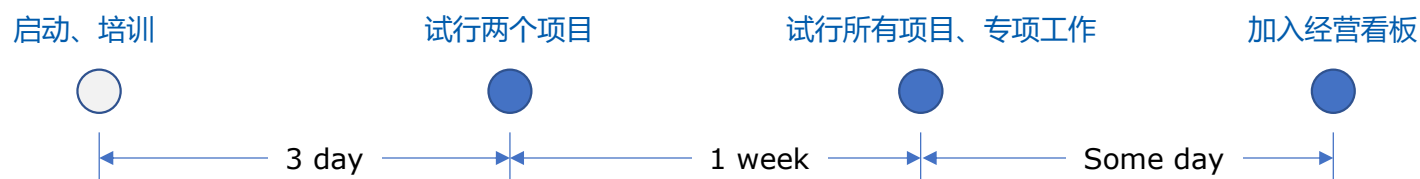


# 方案 - 案例





# 计划



类别	管理要求	负责人	截止时间
工作分解	完成智能环控器项目目标制定、工作分解和任务指派	郭良志	11-4
	完成智能饲喂器项目目标制定、工作分解和任务指派	刘欢	11-4
	完成现场服务各个项目目标制定、工作分解和任务指派	赵立峰	11-11
	完成元宇宙开发项目目标制定、工作分解和任务指派	吕成军	11-11
	完成PDA开发项目目标制定、工作分解和任务指派	吕成军	11-11
	完成工作组等专项工作的目标制定、工作分解和任务指派	陈锐	11-11
维护	智能环控器、智能饲喂器研发工程师日报在Zentao提交（）	郭良志、刘欢	11-4
	所有员工日报在Zentao提交	郭良志、刘欢、吕成军、赵立峰	11-11