



Porque dropei mais de 10 empresas

2025



Quem sou eu ?

Luiz Machado

Head de Eng. & IT Services - Cilia Tecnologia

AWS Community Builder - Security & Identity (3Y)

Líder de comunidade - @GYNSec

Criar, desenvolver e contribuir com ferramentas OpenSource



Agenda

- Realidade
- Lições
- Decisão
- Leitura do ambiente

Se **tirarem** seu crachá amanhã, o que **sobra**
que ninguém **consegue** te tirar?

Realidade

Realidade

- Carreira é individual

Realidade

- Carreira é individual
- Cultura vence talento

Realidade

- Carreira é individual
- Cultura vence talento
- Todo “sim” tem custo oculto

Lições

Lições

- O herói que nunca tira férias

Lições

- O herói que nunca tira férias
- A daily/reunião que virou tribunal

Lições

- O herói que nunca tira férias
- A daily/reunião que virou tribunal
- O plano de carreira que era só slide

Decisão

Dropar dói. **Ficar** também dói. **Mudar** de time dói. O que não dá é achar que existe **caminho sem dor**. A diferença está em qual dor você **aceita** pagar

Decisão

- Lealdade ao problema e não ao cargo

Decisão

- Lealdade ao problema e não ao cargo
- Reputação acima de conforto

Decisão

- Lealdade ao problema e não ao cargo
- Reputação acima de conforto
- Limites não negociáveis

Decisão

- Lealdade ao problema e não ao cargo
- Reputação acima de conforto
- Limites não negociáveis
- Critério de verdade: antes/depois de mim

Decisão

- Lealdade ao problema e não ao cargo
- Reputação acima de conforto
- Limites não negociáveis
- Critério de verdade: antes/depois de mim
- Custo de oportunidade

Leitura do ambiente

A **maioria** das pessoas **sabe** quando está em um lugar ruim. O **problema** é que romantiza. Acha que com mais esforço, com mais paciência ou com o próximo sprint as coisas vão **mudar**. Só que **ambiente** ruim não se resolve com **esperança**, se resolve com sinais claros

Leitura do ambiente



Quando a empresa trava você:

- Promessa sem histórico
- Pressa sem dados ou justificativas
- Heróis eternos
- Retrabalho normalizado

Leitura do ambiente



Quando a empresa trava você:

- Promessa sem histórico
- Pressa sem dados ou justificativas
- Heróis eternos
- Retrabalho normalizado
 - Errar é **normal**, o problema é não **aprender**

Leitura do ambiente



Quando ainda vale lutar:

- Trade-offs explícitos
- Autonomia com guardrails
- O que acontece depois do problema
- Cliente no centro

Leitura do ambiente

Se você **tem** mais vermelho que verde por ciclos seguidos na empresa, não é falta de sorte, é uma **padrão**

Leitura do ambiente

Se você **tem** mais vermelho que verde por ciclos seguidos na empresa, não é falta de sorte, é uma **padrão**

Quando os sinais verdes **existem**, ainda tem espaço pra tentar **mudar**.

Recado final

Recado final

Qual a pergunta do início ?

Quem sou eu ?

Luiz Machado

AWS Community Builder - Security & Identity (3Y)

Líder de comunidade - @GYNSec

Criar, desenvolver e contribuir com ferramentas OpenSource



Recado final

Empresa é **projeto**. Carreira é o sistema que você **constrói**.
Se o ambiente te **puxa** pra trás, puxe **você** pra frente ou
tenha **coragem** de sair.
No fim, só fica aquilo que você se **tornou** e isso, ninguém
tira.

Dúvidas ?



Obrigado



Temos vagas

