



**CTA et CoS-SIS
CONSULTATION D'EXPERTS SUR
LES SYSTÈMES D'INNOVATION : VERS DES THÉORIES DU CHANGEMENT PLUS
EFFICACES**

04-06 FÉVRIER 2013

**SIÈGE DU CTA
PAYS-BAS**

PROGRAMME PROVISOIRE FINAL

Contexte

La compréhension de la pertinence et de l'application de l'approche de systèmes d'innovation (ASI) de la transformation agricole demeure vague, controversée et contestée dans de multiples cercles. Certains pensent que l'ASI se limite à l'intégration de la chaîne de valeur. D'autres se focalisent sur les innovations sociales propices au changement institutionnel et technologique. D'autres encore se concentrent sur la recherche agricole intégrée pour le développement (IAR4D), l'intégration de la recherche agricole dans une stratégie de développement plus large. Enfin, il faut distinguer ceux qui préfèrent se focaliser sur des interventions au niveau local et ceux qui veulent se concentrer sur les systèmes d'innovation agricole dans le contexte des systèmes d'innovation nationaux. L'autre grande distinction est que les plateformes d'innovation sont nécessaires et doivent être mises en place et facilitées. À côté de cela, d'autres proposent de s'inspirer d'une série d'approches de SI dont l'utilité en faveur du changement est avérée. Il s'agirait alors d'impliquer les communautés et les agriculteurs locaux, notamment en tenant compte des compétences, des habitudes et des pratiques ciblées par les politiques (collaboration et contournement), et en nouant des liens en soutien à un apprentissage et à une innovation continue à travers un processus approprié mené à bien par les acteurs eux-mêmes. Tous ces points de vue s'appuient sur des théories concernant des mécanismes et des acteurs centraux, ainsi que sur des leviers, des moteurs et des agents du changement.

Objectif

L'objectif de la consultation d'experts est d'exposer clairement ces théories du changement, ainsi que d'autres, et d'établir les diverses opinions et alternatives claires et définies pouvant servir de base à une exploration et une expérimentation plus profonde afin de soutenir un mouvement d'innovation propice à la transformation agricole et aux petits producteurs. Les questions suivantes pourraient être soulevées lors de la consultation d'experts :

Programme provisoire

| | |
|---------------------------------|---|
| Lundi 4 février 2013 | Présidente : Judith Ann Francis, coordinatrice de programme senior, politiques scientifiques et technologiques, CTA, Pays-Bas (à confirmer) |
| 08:40 | Transport de l'hôtel |

| | |
|---------------|---|
| 09:00 – 09:10 | Commentaires préliminaires : Michael Hailu, Directeur du CTA, Pays-Bas |
| 09:10 – 09:20 | Messages clés : Robert-Jan Scheer, conseiller en politique stratégique en matière de sécurité alimentaire et de développement du secteur privé et membre de l'équipe de gestion, département du développement économique durable (DDE), direction générale pour la coopération internationale (DGIS), ministère des affaires étrangères, Pays-Bas |
| 09:20 – 09:30 | Cos-SIS – Arnold van Huis, coordinateur international, COS-SIS, Université et centre de recherche de Wageningen, Pays-Bas CTA et systèmes d'innovation – Judith Ann Francis, coordinatrice de programme senior, CTA, Pays-Bas |
| 09:30 – 09:40 | Vue d'ensemble de la consultation d'experts – Arnold van Huis & Judith Ann Francis |
| 09:40 – 10:10 | Présentations – Joost Guijt, facilitateur, consultant, Centre pour l'innovation dans le développement, Wageningen UR, Pays-Bas |
| 10:10 – 10:30 | THÈME 1. APPROCHE DE SYSTÈME D'INNOVATION, DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS, APPRENTISSAGE ET COMPÉTENCES <i>Document d'orientation</i> : Lynn Mytelka, chargée de cours, UNU-Merit, Maastricht, Pays-Bas Questions |
| 10:30 – 10:40 | |
| 10:40 – 11:00 | Pause café |
| 11:00 – 11:15 | <i>Étude de cas – Apprentissage et innovation dans les industries d'exportation agricole</i> Maurice Bolo, directeur, Scinnovent Centre, Kenya Questions |
| 11:15 – 11:25 | |
| 11:25 – 11:45 | THÈME 2. INTENSIFICATION DURABLE – PETITS PRODUCTEURS <i>Document d'orientation</i> : Stephen Biggs, School of International Development, University of East Anglia <i>Document d'orientation</i> : Peter Carberry, directeur adjoint, Sustainable Agriculture Flagship, CSIRO, Australie <i>Questions</i> <i>Étude de cas – Système d'innovation dans la culture du riz au Sénégal</i> Amadou Fall, directeur de l'Institut sénégalais de recherche agronomique (ISRA), Saint-Louis, Sénégal Questions |
| 11:45 – 12:05 | |
| 12:05 – 12:20 | |
| 12:20 – 12:25 | |
| 12:25 – 12:35 | |
| 12:35 – 12:50 | Discussion générale sur les thèmes 1 & 2 – Joost Guijt, facilitateur |
| 12:50 – 13:50 | Déjeuner |

| | |
|---------------|---|
| 13:50 – 15:30 | Session du groupe de travail sur les thèmes 1 & 2 |
| 15:30 – 16:00 | Pause café |
| 16:00 – 17:30 | Session du groupe de travail/opposition et séance plénière _ Joost Guijt, facilitateur |

| | |
|-----------------------------|---|
| Mardi 5 février 2013 | Président : Arnold van Huis, coordinateur international, COS-SIS, Pays-Bas |
| 08:40 | Transport de l'hôtel |
| | THÈME 3. SYSTÈMES D'INNOVATION AGRICOLE ET FACILITATION |
| 09:00 – 09:20 | <i>Document d'orientation</i> : Judith Ann Francis, coordinatrice de programme senior, CTA, Pays-Bas |
| 09:20 – 09:30 | Questions |
| 09:30 – 09:45 | <i>Étude de cas : Programme SSA Challenge</i> : Adewale Adekunle, coordinateur du programme Sub-Saharan Africa Challenge Program (SSA CP), Forum pour la recherche agricole en Afrique (FARA), Accra, Ghana |
| 09:45 – 09:55 | Questions |
| 09:55 – 10:10 | <i>Étude de cas – Apprentissage conjoint dans les systèmes d'innovation de l'agriculture africaine</i> Bernard Triomphe, La recherche agronomique pour le développement (CIRAD), Montpellier, France |
| 10:10 – 10:20 | Questions |
| 10:20 – 10:50 | Pause café |
| | THÈME 4. ANALYSE DES SYSTÈMES ET ÉVALUATION DES PERFORMANCES |
| 10:50 – 11:10 | <i>Document d'orientation</i> : Janice Jiggins, présidente de l'équipe de soutien à la RA, CoS-SIS |
| 11:10 – 11:20 | Questions |
| 11:20 – 11:35 | <i>Étude de cas – Petite transformation des fruits du palmier à huile</i> : Charity Osei-Amponsah (doctorante, CoS-SIS, Ghana) |
| 11:35 – 11:45 | Questions |
| 11:45 – 12:15 | Thèmes 3 & 4 de la discussion générale : Joost Guijt, facilitateur |
| 12:15 – 13:15 | Déjeuner |
| 13:15 – 15:30 | Session du groupe de travail/opposition sur les thèmes 3 & 4 |

| | |
|---------------|---|
| 15:30 – 16:00 | Pause café |
| 16:00 – 17:30 | World Café et séance plénière – Joost Guijt, facilitateur |

| | |
|---------------------------------------|--|
| <i>Mercredi 6 février 2013</i> | Président : Niels Röling, Wageningen UR, Pays-Bas |
| 08:40 | Transport de l'hôtel |
| 09:00 – 09:20 | THÈME 5. POLITIQUES ET INSTITUTIONNALISATION <i>Document d'orientation</i> : Ray Ison, professeur en charge des systèmes, Monash Sustainability Institute, Monash University, Clayton Victoria, Australie Questions <i>Document d'orientation</i> : Norman Clark, politiques et pratiques de développement, faculté de mathématiques, d'informatique et de technologies, The Open University, Walton Hall, Milton Keynes, R-U <i>Étude de cas – Politique de fixation des prix du cacao au Ghana</i> : Richard Adu-Acheampong, Cocoa Research Institute Ghana (CRIG), Tafo (Akim Abuakwa), Ghana Questions |
| 09:20 – 09:30 | |
| 09:30 – 09:50 | |
| 09:50 – 10:00 | |
| 10:00 – 10:15 | |
| 10:15 – 10:25 | |
| 10:25 – 11:00 | Pause café |
| 11:00 – 11:15 | Thème 5 de la discussion générale : Joost Guijt, facilitateur |
| 11:15 – 12:30 | Session du groupe de travail/mise en commun sur le thème 5 |
| 12:30 – 13:30 | Déjeuner |
| 13:30 – 14:25 | Conclusions, ligne du temps, actions futures et communication : Arnold van Huis, coordinateur international, COS-SIS, Pays-Bas & Judith Francis, coordinatrice de programme senior, CTA, Pays-Bas |
| 14:25 – 14:30 | Remarques conclusives – Michael Hailu, directeur du CTA |

Questions à soulever lors de la consultation d'experts

Thèmes 1 & 2

- La prémisse selon laquelle l'intensification durable contribuera largement à la sécurité et à la souveraineté alimentaires mondiales et renforcera la résistance du système alimentaire mondial face aux chocs et aux bouleversements envisagés.
- La nature de « l'intensification durable » dans laquelle les petits producteurs s'impliqueront et qui permettra de réduire substantiellement la pauvreté rurale persistante. Les petits producteurs peuvent-ils être liés sur des marchés mondiaux pas nécessairement transparents ou faut-il tenir compte de la nécessité d'une résistance décentralisée face au déclin des ressources naturelles, au changement climatique, à la volatilité des prix, aux pics de prix du pétrole, etc. Et faut-il protéger les petits producteurs des avantages inévitables de marchés confinés ? Quel est le rôle d'organisations agricoles fortes, de systèmes locaux bien organisés et de gouvernements qui défendent leurs industries agricoles face aux pratiques prédatrices ?
- Quels types de « systèmes » sont pertinents ? En quoi consistent exactement un système d'innovation (SI) et une approche de SI ? Quelle est la relation entre systèmes agricoles et approches de SI ? Sont-ils identiques ou différents ? Quelles sont les différences exactes ? Où s'intègrent les concepts d'IARD4D, de plateformes/grappes d'innovation et d'intégration sur la chaîne de valeur ?
- Doit-on explicitement adopter la méthodologie des systèmes souples de Checkland ? Quelles sont les conséquences des théories de systèmes durs ? Quelle est l'utilité des systèmes normatifs dans l'orientation des interventions ? Dans quelle mesure l'émancipation et l'auto-organisation jouent-elles un rôle ?

Thèmes 3 & 4

- Comment sont délimités les systèmes d'innovation (agricoles) (secteurs agricoles, industries, domaines, systèmes agricoles) ? Quelle hiérarchie s'applique et quelles sont les interactions entre ces niveaux ?
- Quels mécanismes affectent les opportunités et les contraintes des petits producteurs ? À quels niveaux d'agrégation divers ces mécanismes opèrent-ils ? Dans quelle mesure les S&T ag. sont-elles pertinentes et quels autres (f)acteurs doivent explicitement être pris en compte et dévoilés (marchés, fourniture de services, politiques, gouvernance, cadres réglementaires) ? Sont-ils mutuellement exclusifs ?
- Quelles méthodologies permettent de mieux comprendre les opportunités et les contraintes des petits producteurs ? Quel est le rôle, la conception et l'utilisation des diagnostics qui relient les opportunités et les contraintes des petits producteurs aux principaux attributs du contexte institutionnel ?
- Quelle est la nature des systèmes d'innovation (agricole) et quelles stratégies et interventions sont propices au changement, à quels niveaux d'agrégation ? Quel est le lien avec le système d'innovation national ? Doit-il y en avoir un et quels en seront les bénéfices ?

Thème 5

- Quels sont les rôles des politiques et des défenseurs, négociants, facilitateurs et autres agents du changement ?
- Quelle est le rôle de la facilitation par rapport à l'auto-organisation et l'auto-mobilisation ?
- Quelle est la nature des plateformes, réseaux, parties prenantes, dialogues, etc. facilités pour affecter « le système » ?
- Comment le SI doit-il fonctionner dans les niches expérimentales afin d'influer sur les politiques et les régimes et les paysages institutionnels ?

N.B. : Certaines questions sont transversales.